Universitas Sumatera Utara
Fakultas Vokasi

KAWASAN INDUSTRI MEDAN
Member of Danareksa

FORUM GROUP DISCUSSION – FAKULTAS VOKASI USU

# Membangun Kolaborasi Strategis Perguruan Tinggi, Dunia Usaha, dan Pemerintah




## *Dari Link & Match Menuju Co-Creation untuk Penguatan Kompetensi, Inovasi, dan Daya Saing Bangsa*

**H. NURDIN LUBIS, S.H., M.M.**
Komisaris Utama PT Kawasan Industri Medan

Selasa,
3 November 2026

09.00 WIB
s.d. selesai

Aula Fakultas Vokasi
Universitas Sumatera Utara
Medan

Universitas Sumatera Utara
Fakultas Vokasi

# PT Kawasan Industri Medan (PT KIM)

## Pilar Ekosistem Industri Sumatera Utara

KAWASAN INDUSTRI MEDAN
Member of Danareksa

## 1. Profil PT KIM

Pengelola kawasan industri terpadu di Sumatera Utara, dengan kepemilikan saham oleh PT Danareksa (Persero), Pemerintah Provinsi Sumatera Utara, Pemerintah Kota Medan, dan Pemerintah Republik Indonesia.

**Pemilik Saham PT KIM**

- Danareksa
- Pemerintah Provinsi Sumatera Utara
- Pemerintah Kota Medan
- Pemerintah Republik Indonesia




**7 Oktober 1988**
Tahun Pendirian

**829,34 ha**
**Lahan Kelolaan**
(Laporan Tahunan 2025)

**600+**
**Pelaku Usaha**
(Laporan Keberlanjutan 2025)

### Komposisi Kepemilikan Saham




- **59,99%** PT Danareksa (Persero)
- **30,00%** Pemerintah Provinsi Sumatera Utara
- **10,00%** Pemerintah Kota Medan
- **0,01%** Pemerintah Republik Indonesia (Saham Seri A Dwiwarna)

### Peran Utama PT KIM

- Pengelola kawasan industri terpadu
- Penyedia infrastruktur dan layanan kawasan
- Penggerak investasi dan pertumbuhan industri yang berkelanjutan

**Sumber Data:** | Laporan Tahunan PT KIM Tahun 2025 (hlm. 73, 84, 120) | Laporan Keberlanjutan PT KIM Tahun 2025 (Profil Perusahaan, hlm. 56)

Universitas Sumatera Utara
Fakultas Vokasi

# Visi, Misi & Strategi
# PT Kawasan Industri Medan (PT KIM)

KAWASAN INDUSTRI MEDAN
Member of Danareksa




## Visi

**Menjadi model kawasan industri sebagai pilar ekonomi yang memberikan solusi kebutuhan industri dan meningkatkan nilai usaha bagi pemangku kepentingan.**



## Misi

01 Meningkatkan nilai tambah melalui solusi dan pelayanan terbaik.

02 Memperkuat kemampuan sebagai pengembang kawasan industri yang ideal.

03 Menciptakan standar manajemen kawasan sebagai acuan pengembangan.

## Strategi Perusahaan

### Strategi Umum

- Konsolidasi internal.
- Perubahan dan pengembangan fokus bisnis.

### Strategi Perusahaan (3 Tingkatan)

**Strategi Tingkat Korporat** (arah dan portofolio usaha perusahaan)

**Strategi Tingkat Bisnis** (pengembangan dan keunggulan kawasan industri)

**Strategi Tingkat Fungsional** (penguatan fungsi operasional, SDM, keuangan, dan pendukung)

**Sumber Data:** | Laporan Tahunan dan Laporan Keberlanjutan PT Kawasan Industri Medan Tahun 2025.

Universitas Sumatera Utara
Fakultas Vokasi

# Keunggulan Kompetitif PT Kawasan Industri Medan (PT KIM)

## Kawasan Industri Terintegrasi, Andal, dan Berkelanjutan

KAWASAN INDUSTRI MEDAN
Member of Danareksa




### 1 Lokasi Strategis & Konektivitas Logistik

- Akses jalan tol, Pelabuhan Belawan, dan Bandara Kualanamu.



### 2 Infrastruktur & Utilitas Lengkap

- Air bersih, pengolahan air limbah (IPAL), jaringan gas, listrik, keamanan, pemadam kebakaran, serta fasiltas. kesehatan dan komersial.



### 3 Layanan Kawasan Terintegrasi

- Penyediaan lahan industri, bangunan kabton, gudang muttifungsi, pemeliharaan kawasan, dan layanan operasional bagi tenant.



### 4 Pengembangan Layanan Digital

- Aplikasi daring untuk pemantauan kawasan, serta penguatan jaringan fiber optik.



### 5 Pengalaman & Ekosistem Industri

- Beroperasi sejak 1988 (lebih dari 35 tahun), menjadi rumah bagi lebih dari 200 pelaku usaha, termasuk perusahaan nasional dan multinasional.



### 6 Pengembangan Kawasan Berkelanjutan

- Mengintegrasikan aspek lingkungan, sosial, dan tata kelola (ESG), termasuk pengelolaan lingkungan dan efisiensi penggunaan sumber daya.



> *"Keunggulan kawasan industri tidak hanya terletak pada lahan dan infrastruktur, tetapi juga pada kemampuannya membangun ekosistem yang menghubungkan investasi, teknologi, dunia usaha, dan sumber daya manusia.*

**Sumber Data:** | Situs Resmi PT KIM: kim.co.id (Fasilitas & Keunggulan) | Laporan Tahunan PT KIM 2025 (hlm. 89, 151) | Laporan Keberlanjutan PT KIM 2025 (hlm.

Universitas Sumatera Utara
Fakultas Vokasi

Bagian II – DINAMIKA

# Dunia Kerja Berubah, Kompetensi Harus Berkembang

KAWASAN INDUSTRI MEDAN
Member of Danareksa

**Perubahan teknologi, model bisnis, dan tuntutan keberlanjutan menghadirkan tantangan sekaligus peluang bagi lulusan perguruan tinggi.**



## 1 Transformasi Teknologi & Digitalisasi



- Otomasi, AI, dan teknologi digital mengubah cara kerja dan kebutuhan keterampilan.

## 2 Perubahan Kebutuhan Kompetensi



- Dunia usaha membutuhkan kombinasi keterampilan teknis, berpikir kritis, komunikasi, serta adaptabilitas.

## 3 Keberlanjutan & Tanggung Jawab Lingkungan



- Standar industti kini menekankan keselamatan kerja, efisiensi sumber daya, serta tata kelola lingkungan (ESG).

## 4 Kolaborasi & Pembelajaran Berkelanjutan



- Lulusan dituntut mampu bekerja lintas disiplin, berkolaborasi, dan terus meningkatkan kompetensi (*lifelong learning*).

> ***Dunia kerja tidak menunggu kita siap, tetapi terus berubah. Karena itu, lulusan perguruan tinggi perlu membekali diri dengan kompetensi yang relevan, adaptif, dan berkelanjutan.***

Universitas Sumatera Utara
Fakultas Vokasi

Bagian II – DINAMIKA

# Kompetensi Apa yang Dibutuhkan Dunia Kerja?

KAWASAN INDUSTRI MEDAN
Member of Danareksa



***Dunia usaha membutuhkan lulusan yang tidak hanya menguasai ilmu, tetapi juga mampu bekerja, beradaptasi, dan memberi nilai tambah.***

## Keterampilan Teknis & Digital *(Hard Skills)*



- Keahlian sesuai bidang,
- Penguasaan teknologi dan tools kerja,
- Sertifikasi/kompetensi profesi.

## Kemampuan Berpikir & Bekerja *(Soft Skills)*



- Berpikir kritis dan pemecahan masalah,
- Komunikasi efektif,
- Kolaborasi dan kepemimpinan,
- Adaptif dan inovatif.

## Sikap & Karakter Profesional *(Work Attitude)*



- Disiplin dan bertanggung jawab,
- Berorientasi pada hasil,
- Integritas dan etika kerja,
- Peduli keselamatan, kualitas, dan kelerlanjutan (ESG).

## Lulusan Siap Kerja di Era Baru



- Kompeten,
- Adaptif,
- Kolaboratif,
- Berdaya saing global.

> ***Sejalan dengan World Economic Forum (WEF) – Future of Jobs 2025, dunia kerja semakin membutuhkan kombinasi keterampilan teknis, kemampuan kognitif, keterampilan sosial, dan karakter yang adaptif dalam menghadapi perubahan teknologi.***

Universitas Sumatera Utara
Fakultas Vokasi

Bagian II – DINAMIKA

# Mengapa Lulusan Belum Selalu Siap Kerja?

KAWASAN INDUSTRI MEDAN
Member of Danareksa

*Kesiapan kerja lulusan dipengaruhi oleh keselarasan pembelajaran, pengalaman praktis, perkembangan teknologi, dan kebutuhan dunia usaha yang terus berubah.*




## Faktor di Lingkungan Kampus (Pembelajaran)



- Porsi praktik dan proyek nyata masih perlu ditingkatkan.
- Akses terhadap teknologi terbaru belum merata di semua program.
- Keterlibatan praktisi industri masih terbatas.

## Kebutuhan & Dinamika Dunia Usaha (Lintas Sektor)



- Kompetensi kerja yang relevan, terukur, dan berstandar industri.
- Penguasaan teknologi digital dan pemanfaatan data.
- Adaptif terhadap inovasi, kualitas layanan, produktivitas, dan keberlanjutan (ESG).

## Tantangan Bersama (Kesenjangan/Gap)

- Perbedaan kecepatan pembaruan kurikulum dan kebutuhan industri.
- Terbatasnya pengalaman kerja nyata (magang/ proyek industri).
- Perkembangan teknologi dan model bisnis yang sangat cepat.
- Perlu penguatan sinergi dan keberlanjutan kemitraan.

WORLD ECONOMIC FORUM | Future of Jobs Report 2025

**69%** pemberi kerja menilai berpikir analitis (analytical thinking) sebagai kompetensi inti.

**67%** pemberi kerja menilai ketangguhan, fleksibilitas, dan kelincahan beradaptasi (resilience, flexibility & agility) sebagai kompetensi inti.

Universitas Sumatera Utara
Fakultas Vokasi

Bagian II – DINAMIKA

# Menjembatani Kampus dan Dunia Kerja

KAWASAN INDUSTRI MEDAN
Member of Danareksa

*Menutup kesenjangan kompetensi melalui pembelajaran yang relevan, pengalaman nyata, dan kolaborasi yang berkelanjutan.*






## Kampus
*(Perguruan Tinggi)*

- Penguatan kurikulum berbasis kebutuhan industri.
- Pembelajaran berbasis proyek (*project-based learning*).
- Peningkatan kompetensi dosen & instruktur.
- Pemanfaatan riset & inovasi terapan.

## Bentuk Keterhubungan Konkret

- Magang berdampak (terstruktur & terukur).
- Kelas industri & praktisi mengajar (praktisi sebagai co-teacher).
- Proyek bersama & pemecahan masalah nyata (real case).
- Riset terapan & inovasi bersama.
- Pengembangan SDM berkelanjutan (upskilling & reskilling).



## Dunia Usaha
*(Beragam Sektor)*

- Menyediakan ruang belajar di tempat kerja (*work-based learning*).
- Berbagi teknologi, standar kerja, dan praktik terbaik.
- Terlibat dalam penyusunan kurikulum dan sertifikasi kompetensi.
- Membuka peluang kerja bagi lulusan yang kompeten.

> *Sinergi kampus dan dunia usaha akan melahirkan lulusan yang siap kerja, adaptif, inovatif, dan memberi nilai tambah bagi daya saing daerah.*

Universitas
Sumatera Utara
Fakultas Vokasi

KAWASAN INDUSTRI MEDAN
Member of Danareksa




*Kita tidak cukup hanya dibekali untuk memasuki dunia kerja hari ini. Kita harus dipersiapkan untuk menghadapi **dunia kerja yang terus berubah.** Karena itu, perguruan tinggi tidak dapat berjalan sendiri, dan dunia usaha juga tidak boleh hanya menunggu hadirnya tenaga kerja yang siap pakai. Keduanya perlu membangun **tanggung jawab bersama** dalam menyiapkan generasi masa depan.*



Universitas Sumatera Utara
Fakultas Vokasi

Bagian III
KOLABORASI

# Kolaborasi dengan Filosofi Dalihan Na Tolu

KAWASAN INDUSTRI MEDAN
Member of Danareksa

***Sinergi Perguruan Tinggi, Dunia Usaha, dan Pemerintah untuk Menyiapkan Talenta Unggul dan Berdaya Saing***






**Pemerintah (mora)**
- Menetapkan arah kebijakan, memfasilitasi, dan memastikan keberlanjutan kolaborasi.

**Perguruan Tinggi (kahanggi)**
- Menyiapkan talenta, mengembangkan pengetahuan, dan menghasilkan inovasi.

**Dalihan Na Tolu**

**Dunia Usaha (boru)**
- Memberikan kebutuhan nyata, pengalaman praktik, teknologi, dan peluang pengembangan talenta.

## Makna Dalihan Na Tolu:

| Kahanggi (Sejajar) | Boru (Pelaksana) | Mora (Pembina) |
|---|---|---|
| Bermitra setara, saling menguatkan. | Menggerakkan kolaborasi menjadi karya nyata. | Memberi arah, dukungan, dan penguatan kebijakan. |

**Hasil Bersama**

Talenta Unggul | Inovasi Terapan | Daya Saing Daerah | Dampak Berkelanjutan

Universitas Sumatera Utara
Fakultas Vokasi

Bagian III
KOLABORASI

KAWASAN INDUSTRI MEDAN
Member of Danareksa

# From Link & Match to Co-Creation

*Dari Penyelarasan Kompetensi Menuju Penciptaan Nilai Bersama.*



## Link & Match



- Menyelaraskan kompetensi lulusan dengan kebutuhan dunia kerja yang telah teridentifikasi.

Orientasi: relevansi dan kesiapan kerja.

## Co-Creation



- Bersama-sama mengembangkan kompetensi masa depan, inovasi, dan peluang ekonomi baru.

Orientasi: inovasi, daya saing, dan penciptaan nilai.

## Perubahan Paradigma

| Dimensi | Link & Match | | Co-Creation |
|---|---|---|---|
| Orientasi | Menyesuaikan kebutuhan kerja. | » | Menciptakan peluang masa depan. |
| Kurikulum | Mengikuti kebutuhan industri. | » | Dikembangkan bersama secara antisipatif. |
| Pembelajaran | Magang dan praktik kerja. | » | Proyek bersama dan inovasi terapan. |
| Hasil | Lulusan siap bekerja. | » | Talenta adaptif, inovasi, dan nilai ekonomi baru. |

> *"Kita tidak boleh berhenti pada upaya menyesuaikan lulusan dengan kebutuhan dunia kerja hari ini. Kita harus bergerak lebih jauh: mempertemukan perguruan tinggi, dunia usaha, dan pemerintah untuk bersama-sama menciptakan kompetensi, inovasi, dan peluang masa depan.*

Universitas Sumatera Utara
Fakultas Vokasi

Bagian III – KOLABORASI

KAWASAN INDUSTRI MEDAN
Member of Danareksa

# Rekomendasi Program Prioritas Co-Creation

*Usulan program strategis untuk memperkuat kolaborasi perguruan tinggi, dunia usaha, dan pemerintah dalam menyiapkan talenta masa depan.*




## 01 Pengembangan Kurikulum Bersama



Penyelarasan kurikulum dan kompetensi bersama praktik dunia usaha.

## 02 Pembelajaran di Lingkungan Industri



Magang terstruktur, dosen praktisi, dan pembelajaran langsung di lingkungan industri.

## 03 Riset dan Inovasi Terapan



Riset terapan, proyek kolaboratif, dan penyelesaian masalah nyata dunia usaha.

## 04 Pengembangan Talenta dan Kewirausahaan



Sertifikasi, inkubasi bisnis, dan penguatan kompetensi wirausaha.

## 05 Ekosistem Kemitraan Berkelanjutan



Jejaring kampus, dunia usaha, dan pemerintah yang berkelanjutan.

> *"Melalui lima program prioritas Co-Creation ini, perguruan tinggi, dunia usaha, dan pemerintah bersama-sama mengembangkan talenta unggul, inovatif, adaptif, dan berdaya saing untuk mendukung pertumbuhan industri dan pembangunan daerah."*

Universitas Sumatera Utara
Fakultas Vokasi

Bagian III – KOLABORASI

# Kemitraan Berkelanjutan Kampus, Dunia Usaha, dan Pemerintah

KAWASAN INDUSTRI MEDAN
Member of Danareksa

*Kolaborasi pentahelix yang sinergis untuk pengembangan komp étensi, inovasi, dan daya saing sumber daya manusia Sumatera Utara.*



## Program Kolaborasi Berkelanjutan

- Magang & praktik industri.
- Riset terapan & inovasi bersama.
- Pengembangan kurikulum berbasis industri.
- Upskilling & reskilling bagi mahasiswa, dosen, dan tenaga kerja.




## Manfaat Jangka Panjang

- Lulusan lebih siap kerja dan adaptif.
- Produktivitas & inovasi industri meningkat.
- Kontribusi pada pembangunan ekonomi, sosial, dan lingkungan (ESG).
- Terbentuknya ekosistem kolaborasi yang kuat dan berkelanjutan.

## Peran & Kontribusi Para Pihak

**Perguruan Tinggi**
Menyiapkan SDM unggul, riset, dan inovasi.

**Dunia Usaha**
Menyediakan pengalaman kerja, praktik industri, dan peluang karier.

**Pemerintah**
Memberikan arah kebijakan, regulasi, insentif, dan fasilitasi agar kolaborasi berkelanjutan dan berdampak luas.

> *Sinergi kampus, dunia usaha, dan pemerintah akan melahirkan ekosistem talenta yang adaptif, inovatif, berdaya saing, serta memberi nilai tambah nyata bagi pembangunan Sumatera Utara.*

Universitas Sumatera Utara
Fakultas Vokasi

# Kata Penutup

KAWASAN INDUSTRI MEDAN
Member of Danareksa

**"Kolaborasi Kampus, Dunia Usaha, dan Pemerintah adalah Kunci Membangun Sumber Daya Manusia Unggul, Ekosistem Inovasi, dan Pertumbuhan Ekonomi Daerah yang Inklusif, Berdaya Saing, dan Berkelanjutan."**

Mari jadikan FGD ini sebagai ruang berbagi gagasan, merumuskan langkah nyata, dan memperkuat komitmen bersama untuk menyelaraskan pendidikan, riset, dan inovasi dengan kebutuhan dunia kerja, serta menghadirkan manfaat yang lebih luas bagi mahasiswa, perguruan tinggi, dunia usaha, pemerintah, dan masyarakat Sumatera Utara.




Universitas
Sumatera Utara
Fakultas Vokasi
KIM
KAWASAN INDUSTRI MEDAN
Member of Danareksa
Terima Kasih
Atas perhatian, partisipasi, dan kontribusi Bapak/Ibu dalam Forum Group Discussion ini.
USU
KIM
KIM