Universitas Sumatera Utara

Transformation Towards the Ultimate

DITMAWALUMNI
Direktorat Prestasi Mahasiswa dan Hubungan Kealumnian

LAKIP

Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah

Tahun 2023



Direktorat Prestasi Mahasiswa dan Hubungan Kealumnian

Gedung Rektorat USU, Lt. 1
Jalan Dr. T. Mansur No.9, Padang Bulan, Kec. Medan Baru, Kota Medan, Sumatera Utara, 20155

ditmawalumni.usu.ac.id ditmawalumni.usu

KATA PENGANTAR

Laporan Akuntabilitas Kinerja Direktorat Prestasi Mahasiswa dan Hubungan Kealumnian USU disusun sebagai pertanggungjawaban administrasi tugas dan fungsi dalam pencapaian visi dan misi Direktorat Prestasi Mahasiswa dan Hubungan Kealumnian Tahun anggaran 2023 kepada pimpinan universitas.

Materi laporan ini mencakup semua kegiatan rencana strategis, rencana kinerja tahunan, pengukuran kinerja kegiatan dan pengukuran pencapaian sasaran Direktorat Prestasi Mahasiswa dan Hubungan Kealumnian USU.

Diharapkan laporan akuntabilitas kinerja ini dapat dijadikan bahan masukan dalam penyusunan laporan akuntabilitas kinerja Universitas Sumatera Utara periode Januari s/d Desember 2023 dan sekaligus merupakan informasi bagi segenap unsur pimpinan semua unit kerja di lingkungan Universitas Sumatera Utara. Dalam pelaksanaan program kerja Direktorat Prestasi Mahasiswa dan Hubungan Kealumnian senantiasa selalu melihat hasil evaluasi, sehingga pencapaian beban kerja dapat terlihat tingkat keberhasilannya.

Terima kasih.

Medan, 15 Januari 2023
a.n Direktur
Sekretaris Direktorat Prestasi Mahasiswa
dan Hubungan Kealumnian



Rahma Yurliani, M.Psi., Psikolog
NIP 198107232006042004

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR i
DAFTAR ISI ii
DAFTAR TABEL iii
DAFTAR GAMBAR iv
IKHTISAR EKSEKUTIF v
BAB I PENDAHULUAN 1
1.1. Gambaran Umum 1
1.2. Dasar Hukum 2
1.3. Tugas dan Wewenang Serta Struktur Organisasi 2
1.4. Permasalahan Utama Yang Dihadapi Organisasi 6
BAB II PERENCANAAN KINERJA 9
2.1 Perjanjian Kinerja Tahun 2023 9
2.2 Rencana Strategis 12
BAB III AKUNTABILITAS KINERJA 29
3.1. Capaian Kinerja Satuan 29
3.2. Realisasi Anggaran 42
BAB IV PENUTUP 74
LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Rencana Kinerja Direktorat Prestasi Mahasiswa dan Hubungan Kealumnian USU TA. 2023 berdasarkan Renstra USU 2022-2024 10
Tabel 2. Rencana Kinerja Direktorat Prestasi Mahasiswa dan Hubungan Kealumnian USU TA. 2023 berdasarkan Perjanjian Kinerja Rektor Tahun 2022 11
Tabel 3 Rencana Kinerja Direktorat Prestasi Mahasiswa dan Hubungan Kealumnian USU berdasarkan Kontrak Kinerja Direktur dengan Rektor USU Tahun 2023 12
Tabel 4 Penetapan Kinerja Direktorat Prestasi Mahasiswa dan Hubungan Kealumnian USU TA. 2023 berdasarkan Renstra USU 2020-2024 18
Tabel 5. Penetapan Kinerja Direktorat Prestasi Mahasiswa dan Hubungan Kealumnian USU TA. 2023 berdasarkan Perjanjian Kinerja Rektor USU Tahun 2023 25
Tabel 6 Pengukuran Kinerja Kegiatan Direktorat Prestasi Mahasiswa dan Hubungan Kealumnian USU TA. 2023 berdasarkan Renstra USU 2020-2024 29
Tabel 7. Pengukuran Kinerja Direktorat Prestasi Mahasiswa dan Hubungan Kealumnian USU TA. 2023 berdasarkan Perjanjian Kinerja Rektor USU Tahun 2023 29
Tabel 8 Sasaran Kinerja yang Mencapai Target berdasarkan Renstra USU 2020-2024 42
Tabel 9. Sasaran Kinerja yang Mencapai Target berdasarkan Perjanjian Kinerja Rektor USU Tahun 2023 47
Tabel 10. Sasaran Kinerja yang Belum Mencapai Target berdasarkan Renstra USU 2020-2024 51
Tabel 11. Sasaran Kinerja yang Belum Mencapai Target berdasarkan Perjanjian Kinerja Rektor USU Tahun 2023 53
Tabel 12. Pagu Anggaran Direktorat Prestasi Mahasiswa dan Hubungan Kealumnian Tahun 2023 57
Tabel 13 Realisasi Anggaran Direktorat Prestasi Mahasiswa dan Hubungan Kealumnian Tahun 2023 62
Tabel 14. Realisasi Anggaran Non-PNBP Direktorat Prestasi Mahasiswa dan Hubungan Kealumnian USU Tahun 2023 69
Tabel 15 Realisasi Anggaran Non PNBP Direktorat Prestasi Mahasiswa dan Hubungan Kealumnian USU Tahun 2023 70

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Struktur Organisasi Direktorat Prestasi Mahasiswa dan Hubungan Kealumnian..... 6

IKHTISAR EKSEKUTIF

Terlaksananya seluruh Program Kerja Direktorat Prestasi Mahasiswa dan Hubungan Kealumnian (DITMAWALUMNI) USU melalui perencanaan kegiatan Tahun Anggaran 2023 tentunya berdampak pada capaian kinerja dan anggaran DITMAWALUMNI USU tahun 2023. Program kerja Tahun Anggaran 2023 disusun berdasarkan kegiatan yang menyasar pada Rencana Strategis USU 2020-2024, Indikator Kinerja Utama (IKU)/Perjanjian Kinerja Rektor, Perjanjian Kinerja Direktur DITMAWALUMNI dan anggaran yang telah dialokasikan untuk setiap tahunnya. Perencanaan anggaran DITMAWALUMNI USU bersumber dari dana Non-PNBP yang dialokasikan untuk memenuhi biaya rutin dan pengembangan yang tercantum dalam dokumen Rencana Strategis USU 2020-2024 melalui indikator-indikator kinerja yang ditetapkan sebelumnya.

Sesuai Rencana Kinerja tahun 2023, Direktorat Prestasi Mahasiswa dan Hubungan Kealumnian terbagi ke dalam 2 (dua) divisi yaitu; 1. Divisi Pengembangan Karakter, Kreativitas dan Kreasi Mahasiswa dan 2. Divisi Kesejahteraan Mahasiswa, *Tracer Study*, dan Hubungan Kealumnian. Dari hasil kinerja sepanjang tahun 2023 yang telah dillaksanakan oleh 2 (dua) divisi tersebut diperoleh pencapaian penggunaan anggaran sebesar 98,75 % atau mengalami kenaikan pencapaian penggunaan anggaran sebesar 10.91 % dari tahun 2022 lalu.

Belum maksimalnya tingkat capaian tersebut dikarenakan beberapa situasi teknis diluar upaya yang telah dilakukan DITMAWALUMNI. Namun secara keseluruhan, DITMAWALUMNI tetap mampu secara maksimal mencapai tujuan dan sasaran strategisnya baik melalui kebijakan, program kerja yang dikelola pada Tahun Anggaran 2023. Dalam hal ini Direktorat Prestasi Mahasiswa dan Hubungan Kealumnian berkomitmen untuk menjadikan Direktorat yang mampu menyiapkan mahasiswa USU menjadi sumber daya manusia yang unggul, berpotensi, beretika serta berjiwa wirausaha.

BAB I PENDAHULUAN

1.1. Gambaran Umum

Direktorat Prestasi Mahasiswa dan Hubungan Kealumnian Universitas Sumatera Utara adalah wadah yang menangani kegiatan ekstrakurikuler kemahasiswaan seperti pelatihan, pembinaan, prestasi, kesejahteraan, dan kealumnian pada tingkat Universitas, seperti kegiatan kompetisi kementerian/mandiri, proposal kegiatan mahasiswa, beasiswa, dan *tracer study* yang mendeteksi rekam jejak alumni. Untuk mendukung pengembangan dan pembinaan kemahasiswaan tersebut maka perlu melakukan program:

a) Penalaran dan Keilmuan, yang bertujuan menambahkan sikap ilmiah, merangsang daya kreasi dan inovasi, meningkatkan kemampuan meneliti dan menulis karya ilmiah, pemahaman profesi, dan kerjasama mahasiswa dalam tim.
b) Bakat, Minat dan Kemampuan, yang bertujuan untuk meningkatkan kemampuan mahasiswa dalam manajemen praktis, berorganisasi, menumbuhkan apresiasi terhadap olahraga dan seni, kepramukaan, bela negara, cinta alam, jurnalistik dan bakti sosial.
c) Kesejahteraan, yang bertujuan untuk meningkatkan kesejahteraan, fisik, mental, dan kerohanian mahasiswa.
d) Kepedulian Sosial, yang bertujuan untuk meningkatkan pengabdian pada masyarakat, menanamkan rasa persatuan dan kesatuan bangsa, menumbuhkan kecintaan kepada tanah air dan lingkungan, kesadaran kehidupan bermasyarakat, berbangsa dan bernegara yang bermartabat.
e) Kegiatan Penunjang, yang bertujuan untuk meningkatkan sikap dan kemampuan dosen dalam keterlibatannya membimbing kegiatan kemahasiswaan, serta program untuk meningkatkan sarana dan prasarana kegiatan kemahasiswaan.

Berkaitan dengan hal di atas maka Direktorat Prestasi Mahasiswa dan Hubungan Kealumnian Universitas Sumatera Utara diharapkan mampu menyiapkan mahasiswa menjadi sumber daya manusia yang unggul, berprestasi, beretika serta berjiwa wirausaha melalui program minat bakat dan penalaran. Semua program kemahasiswaan di atas diharapkan dapat meningkatkan kesiapan bersaing mahasiswa, melatih mahasiswa dalam memecahkan dan mengambil keputusan serta meningkatkan *soft skill* mahasiswa.

1.2. Dasar Hukum

a) Instruksi Presiden RI No. 7/1999, tentang Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah.
b) Keputusan Kepala Lembaga Administrasi Negara No. 239/IX/6/2003 tentang Perbaikan Pedoman Penyusunan Pelaporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah.
c) Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi, Nomor 29 Tahun 2010 Tentang Pedoman Penyusunan Penetapan Kinerja dan Pelaporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah.
d) Surat Wakil Rektor IV Universitas Sumatera Utara No. 20260/UN5.1.R4/KPM/2023 tanggal 5 Desember 2023 tentang Permintaan Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (LAKIP) Tahun 2023.

1.3. Tugas dan Wewenang Serta Struktur Organisasi

a) Tugas dan Wewenang
   1. Direktur Prestasi Mahasiswa dan Hubungan Kealumnian
      - Membuat program kerja Direktorat sesuai Rencana Strategis USU dan Program Prioritas;
      - Menjalankan fungsi dan tugas direktorat;
      - Membuat Rencana Kerja dan Anggaran Tahunan Direktorat;
      - Menjabarkan rencana strategis, rencana tahunan, dan rencana operasional dalam bidang Prestasi Mahasiswa dan Hubungan Kealumnian;
      - Membuat pedoman kerja Sekretaris Direktorat, Manajer, serta Staf;
      - Mengambil keputusan dan membuat kebijakan sesuai dengan fungsi, tugas, wewenang dan wilayah kerjanya;
      - Membentuk tim kerja internal dalam rangka pelaksanaan fungsi dan tugasnya;
      - Melaksanakan pengendalian, koordinasi, dan pembinaan sumber daya manusia di lingkungan Direktorat Prestasi Mahasiswa dan Hubungan Kealumnian;
      - Menyusun dan melaporkan pelaksanaan fungsi dan tugas Direktorat dan hasil implementasi program prioritas di bidang Pendidikan dan Pengajaran kepada Rektor melalui Wakil Rektor bidang Akademik, Kemahasiswaan dan Kealumnian secara berkala;
      - Mengevaluasi kinerja dan membina Sekretaris Direktorat, Manajer, dan Staf;
      - Membuat laporan pekerjaan secara berkala; dan

- Melakukan tugas tambahan lain dari Pimpinan Universitas

2. Sekretaris Direktorat Prestasi Mahasiswa dan Hubungan Kealumnian
   - Membantu Direktur untuk menjabarkan dan mengimplementasikan Program Prioritas ke dalam program kerja Direktorat dengan berpedoman kepada peraturan perundang-undangan yang berlaku;
   - Membantu Direktur membuat rencana kegiatan dan anggaran tahunan;
   - Melaksanakan dan mengoordinasikan program kerja Direktorat Prestasi Mahasiswa dan Hubungan Kealumnian;
   - Membantu Direktur melaksanakan pengendalian, koordinasi, dan pembinaan sumber daya manusia di lingkungan Direktorat Prestasi Mahasiswa dan Hubungan Kealumnian;
   - Membuat laporan pekerjaan secara berkala; dan
   - Melakukan tugas tambahan lain dari Pimpinan Universitas dan Direktur.

3. Manajer Pengembangan Karakter, Kreavitas dan Kreasi Mahasiswa
   - Membantu Direktur dalam pelaksanaan tugas;
   - Membuat program kerja kreativitas dan prestasi mahasiswa dengan menjabarkan dan melakukan supervisi ke tingkat satker terkait implementasi program prioritas ke dalam program kerja Direktorat;
   - Membantu mengambil keputusan dan membuat kebijakan sesuai dengan fungsi, tugas, wewenang dan wilayah kerja bidang kreatifitas dan Prestasi Mahasiswa;
   - Membantu Direktur melaksanakan pengendalian, koordinasi, dan pembinaan sumber daya manusia di lingkungan Direktorat Prestasi Mahasiswa dan Hubungan Kealumnian;
   - Membentuk tim kerja bidang Kreativitas dan Prestasi Mahasiswa dalam rangka pelaksanaan fungsi dan tugasnya;
   - Menjabarkan rencana strategis, rencana tahunan, dan rencana operasional dalam bidang Kreativitas dan Prestasi Mahasiswa;

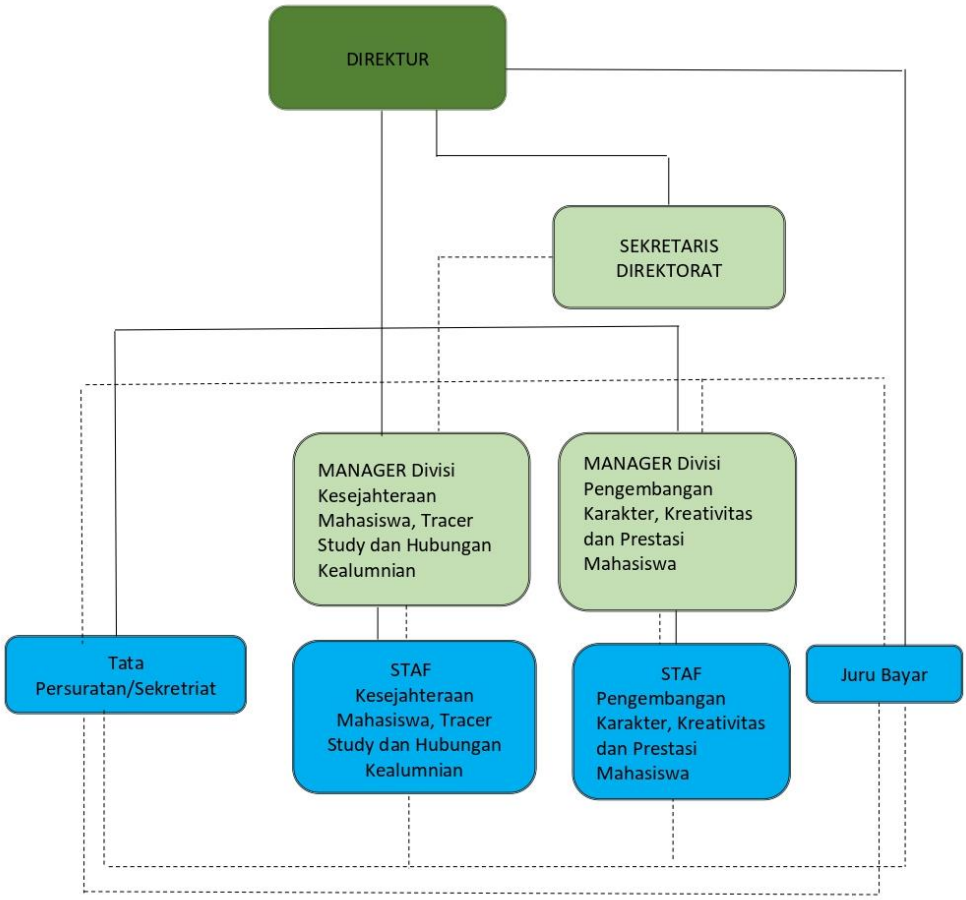
- Melaksanakan dan mengkoordinasikan kebijakan dan program prioritas di bidang Kreativitas dan Prestasi Mahasiswa;
- Menyelenggarakan pemantauan dan evaluasi program prioritas di bidang Kreativitas dan Prestasi Mahasiswa ;
- Menyusun dan melaporkan pelaksanaan fungsi dan tugas Direktorat dan hasil implementasi program prioritas di bidang Kreativitas dan Prestasi Mahasiswa kepada Direktur secara berkala;
- Membuat program kerja Pengembangan Karakter dan Organisasi Mahasiswa dengan menjabarkan dan melakukan supervisi ke tingkat satuan kerja terkait implementasi program prioritas ke dalam program kerja Direktorat;
- Membantu mengambil keputusan dan membuat kebijakan sesuai dengan fungsi, tugas, wewenang dan wilayah kerja bidang Pengembangan Karakter dan Organisasi Mahasiswa;
- Membantu Direktur melaksanakan pengendalian, koordinasi, dan pembinaan sumber daya manusia di lingkungan Direktorat Prestasi Mahasiswa dan Hubungan Kealumnian;
- Membentuk tim kerja bidang Pengembangan Karakter dan Organisasi Mahasiswa dalam rangka pelaksanaan fungsi dan tugasnya;
- Menjabarkan rencana strategis, rencana tahunan, dan rencana operasional dalam bidang Pengembangan Karakter dan Organisasi Mahasiswa;
- Melaksanakan dan mengoordinasikan kebijakan dan program prioritas di bidang Pengembangan Karakter dan Organisasi Mahasiswa;
- Menyelenggarakan pemantauan dan evaluasi program prioritas di bidang Pengembangan Karakter dan Organisasi Mahasiswa;
- Menyusun dan melaporkan pelaksanaan fungsi dan tugas Direktorat dan hasil implementasi program prioritas di bidang Pengembangan Karakter dan Organisasi kepada Direktur secara berkala;
- Membuat laporan pekerjaan secara berkala; dan
- Melakukan tugas tambahan lain dari Direktur.

4. Manajer Kesejahteraan Mahasiswa, *Tracer Study*, dan Hubungan Kealumnian
   - Membantu Direktur dalam pelaksanaan tugas;

- Membuat program kerja Hubungan Kealumnian dan *Tracer Study* dengan menjabarkan dan melakukan supervisi ke tingkat satker terkait implementasi program prioritas ke dalam program kerja Direktorat;
- Membantu mengambil keputusan dan membuat kebijakan sesuai dengan fungsi, tugas, wewenang dan wilayah kerja bidang Hubungan Kealumnian dan *Tracer Study*;
- Membantu Direktur melaksanakan pengendalian, koordinasi, dan pembinaan sumber daya manusia di lingkungan Direktorat Prestasi Mahasiswa dan Hubungan Kealumnian;
- Membentuk tim kerja bidang Hubungan Kealumnian dan *Tracer Study* dalam rangka pelaksanaan fungsi dan tugasnya;
- Menjabarkan rencana strategis, rencana tahunan, dan rencana operasional dalam bidang Hubungan Kealumnian dan *Tracer Study*;
- Melaksanakan dan mengoordinasikan kebijakan dan program prioritas di bidang Hubungan Kealumnian dan *Tracer Study*;
- Menyelenggarakan pemantauan dan evaluasi program prioritas di bidang Hubungan Kealumnian dan *Tracer Study*;
- Menyusun dan melaporkan pelaksanaan fungsi dan tugas Direktorat dan hasil implementasi program prioritas di bidang Hubungan Kealumnian dan *Tracer Study* kepada Direktur secara berkala;
- Membuat laporan pekerjaan secara berkala; dan
- Melakukan tugas tambahan lain dari Direktur

5. Staf
   - Membantu Direktur, Sekretaris Direktorat, dan Manajer dalam pelaksanaan tugas;
   - Melakukan koordinasi dengan Sekretaris Direktorat;
   - Melakukan kegiatan administrasi dan keuangan;
   - Melakukan pembaharuan dan penyimpanan data;
   - Membuat laporan pekerjaan secara berkala; dan
   - Melakukan tugas tambahan lain dari Direktur, Sekretaris Direktorat, dan Manajer.

b) Struktur Organisasi Direktorat Prestasi Mahasiswa dan Hubungan Kealumnian



Gambar 1 Struktur Organisasi Direktorat Prestasi Mahasiswa dan Hubungan Kealumnian

1.4. Permasalahan Utama Yang Dihadapi Organisasi

a. *Tracer Study* (TS)

Beberapa permasalahan yang ditemukan pada kegiatan *Tracer Study* pada tahun 2023 seperti; nomor kontak yang diberikan alumni sering berubah–ubah bahkan tidak aktif. Hal tersebut terjadi karena saat mendaftar wisuda *online* pada sistem SIA, mahasiswa tidak mengisi biodata secara lengkap dan akurat sehingga menyulitkan tim *Tracer Study* untuk melacak alumni tersebut. Kemudian pengisian *survey* oleh responden tidak tuntas karena masih banyak ditemukan pengisian survey hanya sampai pada bagian biodata saja tidak diselesaikan sampai tuntas hingga

ke bagian berikutnya, kondisi tersebut mempengaruhi validitas data yang diperoleh.

Kurangnya inisiatif alumni untuk mengisi *Tracer Study*, karena banyak faktor di antaranya karena belum bekerja dan tidak percaya diri untuk mengisi *survey*.

b. Hubungan Kealumnian

Pada Bulan Agustus 2023 diluncurkan program *Endowment Fund* pada divisi kealumnian. Program *Endowment Fund* atau dana abadi adalah program pengumpulan donasi yang akan dikelola secara khusus sehingga hasil dari pengelolaan dana tersebut dapat digunakan untuk mendukung berbagai aktivitas Tri Dharma Perguruan Tinggi Universitas Sumatera Utara. Untuk mendukung kegiatan *Endowment Fund* tersebut, dibuatlah rangkaian acara untuk mengumpulkan alumni seperti *Alumni Endowment Fund Tournament, Alumni Gathering* yang bertujuan untuk mensosialisasikan dan juga mengajak alumni lebih berkontribusi bagi kemajuan USU.

Acara *Alumni Award* yang diselenggarakan sebagai bentuk penghargaan bagi alumni berprestasi. Harapan di tahun 2024, kegiatan kealumnian akan dikembangkan sesuai dengan kebutuhan namun ada beberapa hal menjadi permasalahan dalam hubungan kealumnian yaitu sulit untuk menjangkau/berkomunikasi dengan alumni USU yang sudah mapan/sukses dan berada di luar kota Medan.

Untuk mengatasi masalah tersebut ada beberapa cara yang dilakukan yaitu dengan menjaga hubungan baik dan keterikatan kepada alumni melalui penggunaan *WhatsApp Blast* berupa ucapan selamat secara personal kepada alumni atau update informasi kegiatan kealumnian.

Harapannya dengan terbangunnya keterikatan/kepedulian yang baik antara USU dengan alumni maka akan tercipta pula komunikasi dan kepedulian yang membangun antara almumni dengan Universitas Sumatera Utara.

Selain menjalin hubungan dengan Alumni USU yang berada di dalam negeri, USU juga berupaya untuk menjalin dan membangun komunikasi dengan Alumni USU yang berada di luar negeri. Terhitung pada tahun 2023 USU telah melakukan beberapa perjalanan kealumnian dan bertemu dengan Alumni USU yang berada diluar negeri seperti; Amerika, Malaysia dan Belanda. Dari perjalanan tersebut USU mendapat informasi yang lebih luas tentang keadaan, prestasi karir mahasiswa USU dan menjalin

Kerjasama dengan pihak-pihak Alumni USU yang saat ini sedang bekerja di luar negeri.

c. Prestasi Mahasiswa

Secara umum angka prestasi mahasiswa di tahun 2023 mengalami kenaikan bila dibandingkan dengan tahun sebelumnya walaupun ada beberapa target kegiatan yang belum memenuhi target awal. Faktor kenaikan prestasi ini dipengaruhi oleh beberapa hal yaitu terbentuknya Pusat Prestasi Mahasiswa (PUPRESMA) USU dan PKM Center yang membantu dalam proses pendampingan kepada mahasiswa. Sementara itu, untuk beberapa kendala yang menghambat kegiatan prestasi mahasiswa adalah *Timeline* dan jadwal kompetisi kementerian yang tidak pasti serta berubah-ubah. Perubahan *timeline* yang tidak terkoordinasi dengan baik (secara tiba–tiba) menjadi salah satu faktor penyebab program sosialisasi, seleksi, pendampingan dan bimbingan teknis peserta tidak terlaksana/berjalan dengan maksimal. Hal ini tentu berdampak pada capaian prestasi mahasiswa dan daya serap anggaran DITMAWALUMNI USU.

d. Beasiswa

Program beasiswa untuk mahasiswa jalur mandiri sudah lebih banyak dibandingkan dengan tahun sebelumnya, terlebih lagi telah ada beasiswa dari Universitas Sumatera Utara untuk mahasiswa jalur mandiri.
Meningkatnya kebutuhan beasiswa di USU tentunya membutuhkan tambahan donatur beasiswa bagi mahasiswa USU dan ini merupakan masalah bagi pemenuhan beasiswa di USU. Untuk kemajuan program beasiswa kedepannya di harapkan ada kerjasama antara Direktorat Prestasi Mahasiswa dan Hubungan Kealumnian dengan Direktorat Internasionalisasi dan Kemitraan Global untuk mencari donatur beasiswa, sehingga akan menghasilkan donatur-donatur yang mau memberikan beasiswa kepada mahasiswa USU yang berprestasi dari semua jalur baik reguler atau mandiri.

BAB II PERENCANAAN KINERJA

A. Perjanjian Kinerja Tahun 2023

Rencana dan sasaran tahunan adalah langkah-langkah terprogram yang dilakukan guna untuk mencapai visi dan misi. Pemahaman terhadap visi dan misi akan memberikan arahan pada program-program yang sedang dan yang akan dilaksanakan. Selanjutnya akan mengarahkan pemilihan strategi serta tahapan program yang akan dilaksanakan agar sesuai dengan keperluan, kemampuan dan kondisi.

Sesuai dengan Kontrak Kinerja Satuan Kerja Universitas Sumatera Utara tahun 2023 Direktorat Prestasi Mahasiswa dan Hubungan Kealumnian berkomitmen untuk memaksimalkan kinerja yang efektif, transparan dan akuntabel serta berorientasi pada hasil dari target yang tercantum dalam Kontrak Kinerja yang diamanahkan dalam Renstra USU 2020-2024 dan Kontrak Kinerja Rektor tahun 2023.

Sasaran Strategis dan Indikator Kinerja Direktorat Prestasi Mahasiswa dan Hubungan Kealumnian Universitas Sumatera Utara yang ditetapkan dalam Renstra USU 2020-2024 sebagai berikut:

1. Terciptanya keunggulan kompetitif berbasis TALENTA yang berstandard internasional, dengan Indikator Kinerja :
   - Jumlah mahasiswa asing yang memperoleh beasiswa dari USU
2. Terbangunnya komitmen yang kuat untuk mewujudkan visi, dengan Indikator Kinerja:
   - Persentase pemahaman pemangku kepentingan terhadap visi
3. Terciptanya keunggulan civitas *academica* dan tenaga kependidikan yang mampu bersaing dalam tataran global, dengan Indikator Kinerja :
   - Persentase lulusan langsung bekerja dalam 6 bulan
   - Jumlah judul kegiatan mahasiswa dibiayai Kementerian
   - Jumlah kelompok kepesertaan kompetisi diselenggarakan Kementerian
   - Jumlah mahasiswa S-1 berwirausaha
   - Jumlah mahasiswa yang berhasil menjadi wirausaha
   - Jumlah prestasi mahasiswa tingkat nasional
   - Jumlah prestasi mahasiswa tingkat internasional
   - Persentase mahasiswa penerima KIP kuliah
   - Jumlah mahasiswa dari daerah 3T memperoleh beasiswa USU

Sedangkan Sasaran Strategis dan Indikator Kinerja Utama yang terdapat dalam Kontrak Kinerja Rektor USU TA. 2022 berdasarkan Perjanjian Kinerja Rektor Tahun 2022 sebagai berikut:

1. Meningkatnya kualitas lulusan pendidikan tinggi, dengan Indikator Kinerja :
   - Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2 yang berhasil mendapat pekerjaan; melanjutkan studi; atau menjadi wiraswasta.
   - Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2 yang meraih prestasi paling rendah tingkat nasional.
2. Meningkatnya kualitas dosen pendidikan tinggi, dengan Indikator Kinerja :
   - Persentase dosen yang membina mahasiswa yang berhasil meraih prestasi paling rendah tingkat nasional dalam 5 (lima) tahun terakhir.

Keseluruhan Kontrak Kinerja Direktorat Prestasi Mahasiswa dan Hubungan Kealumnian Universitas Sumatera Utara tersebut di atas dapat dilihat pada tabel di bawah ini:

Tabel 1. Rencana Kinerja Direktorat Prestasi Mahasiswa dan Hubungan Kealumnian USU TA. 2023 berdasarkan Renstra USU 2022-2024

Kementrian/Lembaga : (a) Pendidikan, Kebudayaan, Ristek dan Teknologi
Tahun Anggaran : (b) 2023

No	Sasaran	Indikator	Target	Realisasi
1	Terbangunnya komitmen yang kuat untuk mewujudkan visi	Persentase pemahaman pemangku kepentingan terhadap visi	100	100
2	Terciptanya *civitas academica* dan tenaga kependidikan yang mampu bersaing dalam tataran global	Persentase lulusan langsung bekerja dalam 6 bulan	60	29
		Jumlah judul kegiatan mahasiswa dibiayai Kementerian	45	122
		Jumlah kelompok kepesertaan kompetisi diselenggarakan Kementerian	800	474
		Jumlah mahasiswa S-1 berwirausaha	80	380
		Jumlah mahasiswa yang berhasil menjadi wirausaha	22	189
		Jumlah prestasi mahasiswa	403	267

No	Sasaran	Indikator	Target	Realisasi
		tingkat nasional		
		Jumlah prestasi mahasiswa tingkat internasional	97	63
		Persentase Mahasiswa penerima KIP kuliah dan mahasiswa yang membayar UKT ≤ Rp. 1000.000/Semester	21	35.91
		Jumlah mahasiswa dari daerah 3T memperoleh beasiswa USU	12	2

Tabel 2. Rencana Kinerja Direktorat Prestasi Mahasiswa dan Hubungan Kealumnian USU TA. 2023 berdasarkan Perjanjian Kinerja Rektor Tahun 2023

No	Sasaran	Indikator	Target	Realisasi
1	Meningkatnya kualitas lulusan pendidikan tinggi	Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2 yang berhasil mendapat pekerjaan; melanjutkan studi; atau menjadi wiraswasta.	80%	51%
2	Meningkatnya kualitas lulusan pendidikan tinggi	Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2 yang meraih prestasi paling rendah tingkat nasional	40%	9.22%
3	Meningkatnya kualitas dosen pendidikan tinggi	Persentase dosen yang membina mahasiswa yang berhasil meraih prestasi paling rendah tingkat nasional dalam 5 (lima) tahun terakhir	30%	25.13%

Tabel 3 Rencana Kinerja Direktorat Prestasi Mahasiswa dan Hubungan Kealumnian USU berdasarkan Kontrak Kinerja Direktur dengan Rektor USU Tahun 2023

No	Indikator Kinerja Utama	Target	Realisasi
1	Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2 yang berhasil mendapat pekerjaan; melanjutkan studi; atau menjadi wiraswasta	90%	51%
2	Presentase Mahasiswa berprestasi dalam kompetisi atau lomba paling rendah tingkat nasional	35%	689/34.085 =2%
3	Ketepatan Pengumpulan Lakip	Sebelum tanggal 15 Januari setiap tahunnya	11
4	Target prestasi mahasiswa pada Pekan Ilmiah Mahasiswa Nasional (PIMNAS)	<20 besar	25 besar
5	Jumlah mahasiswa yang mengikuti *Indonesian International Student Mobility Awards* (IISMA)	15	19
6	Jumlah proposal mengikuti kegiatan PKM	300	350
7	Pelaksanaan *Alumni Gathering*	3	3*

*Bekerjasma dengan Direktorat Internasionalisasi dan Kemitraan Global

2.2. Rencana Strategis

Sesuai dengan kerangka umum pencapaian Rencana Jangka Panjang (RJP) USU 2015-2039 maka saat ini USU telah memasuki tahapan kedua yaitu tahun 2020-2024 dari lima tahapan pencapaian RJP USU. Melalui kesepakatan bersama yang melibatkan para pemangku kepentingan Majelis Wali Amanat (MWA), Rektorat, Senat Akademik (SA), Dewan Guru Besar (DGB), Dekanat, perwakilan dosen, perwakilan tenaga kependidikan, pengurus pemerintahan mahasiswa dan wakil mahasiswa, alumni, pemerintah, legislatif, swasta, dan pakar pendidikan telah ditentukan rumusan ideal desain USU tahap II yaitu USU menjadi universitas berstandar internasional berciri keunggulan lokal.

Sehubungan dengan desain USU untuk tahap II tersebut maka Direktorat Prestasi Mahasiswa dan Hubungan Kealumnian (Ditmawalumni) selalu berupaya agar Desain Ditmawalumni selalu sejalan dengan Desain USU tahap II. Adapun Desain Direktorat Prestasi Mahasiswa dan Hubungan Kealumnian USU 2020-2024 untuk tahap II yaitu menjadikan Direktorat yang mampu menyiapkan mahasiswa USU untuk memiliki sumber daya manusia yang unggul, berprestasi, beretika serta berjiwa wirausaha. Guna mendukung desain Direktorat Prestasi Mahasiswa dan Hubungan Kealumnian USU tahap

II maka Ditmawalumni USU melakukan Perencanan Kinerja pada 2 divisi yang ada di Direktorat Prestasi Mahasiswa dan Hubungan Kealumnian.
Adapun Perencanaan Kinerja pada 2 divisi Direktorat Prestasi Mahasiswa dan Hubungan Kealumnian tersebut, yaitu:

a. Perencanaan Kinerja pada divisi Pengembangan Karakter, Kreativitas dan Prestasi Mahasiswa.
   Divisi Pengembangan Karakter, Kreativitas dan Prestasi Mahasiswa berfokus pada pengembangan kemahasiswaan melalui berbagai kegiatan Ektrakurikuler yang sesuai dengan klaster PUSPRESNAS, yaitu :
   1. Inovasi Sains, Teknologi dan Keorganisasian
   2. Literasi & Kewirausahaan
   3. Kerohanian, Seni & Kebudayaan
   4. Olahraga & Kesehatan Jasmani
   5. Wawasan Kebangsaan dan Kebhinekaan, Pengabdian

   Agenda Kegiatan Divisi Pengembangan Karakter Kreativitas dan Prestasi Mahasiswa terdiri dari program kegiatan pengembangan yang direncanakan oleh Direktorat Prestasi Mahasiswa dan Hubungan Kealumnian USU serta program kegiatan yang direncanakan oleh Kementerian Pendidikan, Kebudayaan, Riset dan Teknologi.

b. Perencanaan Kinerja divisi Kesejahteraan Mahasiswa, *Tracer Study*, dan Hubungan Kealumnian.
   Bidang kesejahteraan mahasiswa melaksanakan program bantuan biaya hidup dan biaya pendidikan untuk mahasiswa USU. Dalam hal ini Direktorat Prestasi Mahasiswa dan Hubungan Kealumnian USU menjadi pemberi/penyedia beasiswa dan fasilitator bagi pihak donatur untuk memberikan beasiswa kepada mahasiswa yang sesuai dengan kriteria penerima beasiswa. Dengan adanya pengembangan di bidang Kesejahteraan Mahasiswa berupa bantuan biaya pendidikan diharapkan dapat menanggulangi permasalahan biaya pendidikan bagi mahasiswa yang memiliki kendala dengan biaya kuliah, sehingga permasalahan biaya pendidikan tidak menjadi penghalang bagi mahasiswa untuk berprestasi dan menyelesaikan pendidikannya tepat waktu di Universitas Sumatera Utara.

   Selanjutnya, bidang *Tracer Study* merupakan program kerja yang diperuntukkan mengetahui hasil pendidikan dalam bentuk transisi dari dunia pendidikan tinggi ke dunia usaha dan industri, keluaran pendidikan berupa penilaian diri terhadap pemerolehan kompetensi serta input pendidikan berupa penggalian lebih lanjut terhadap informasi lulusan. Dengan adanya bidang *Tracer Study*, maka perguruan tinggi dapat mengetahui keberadaan alumni setelah tamat kuliah, membangun data

base alumni, mengidentifikasi profil kompetensi alumni, mengetahui relevansi pelaksanaan kurikulum dengan kebutuhan pasar kerja, memenuhi kriteria akreditas BAN-PT, dan dapat mengetahui kontribusi perguruan tinggi terhadap kompetensi yang ada di dunia kerja. Dan bidang terakhir yaitu bidang hubungan kealumnian, merupakan program pengembangan strategis antara universitas dengan alumni. Bidang ini bertujuan untuk memelihara hubungan dan komunikasi antara USU dengan alumninya dimanapun berada baik di dalam negeri maupun di luar negeri. Harapan dari terjalinnya hubungan dan komunikasi yang baik adalah alumni dapat memberikan gagasan, saran, masukan yang relevan untuk alumni, mahasiswa, dan USU, serta tetap terjalinya hubungan antar alumni yang menjadi salah satu kekuatan untuk USU. Selain itu, harapan untuk alumni USU adalah alumni dapat menjadi katalisator, kontributor dan *iron stock* yang bermanfaat untuk masyarakat terkhusus untuk USU.

Peran direktorat pada bidang Hubungan Kealumnian yaitu:

- Memberi pembekalan kepada mahasiswa USU yang akan menyelesaikan pendidikannya di USU dan akan masuk di dunia kerja. Pembekalan yang diberikan yaitu berupa seminar dan pelatihan dunia kerja sehingga alumni USU dapat lebih siap dan terampil ketika akan memasuki dunia kerja.
- Menelusuri perkembangan alumni USU melalui *Tracer Study* USU. Peran Direktorat Prestasi Mahasiswa dan Hubungan Kealumnian USU dalam menjalankan program *Tracer Study* USU dan peningkatan IKU 1, di antaranya yaitu lulusan mendapatkan pekerjaan yang layak dengan program kegiatan berupa Menyusun manual prosedur pengisian *Tracer Study* untuk pemahaman kepada pengguna aplikasi *Tracer Study* USU, Penyempurnaan *instrument Tracer Study* agar pertanyaan yang diusulkan kepada pengguna *Tracer Study* lebih mudah difahami dan disesauaikan dengan kebutuhan akreditasi baik program studi maupun universitas. Untuk memperkenalkan kepada alumni baru dan mengingatkan civitas agar mengisi *Tracer Study* dengan kegiata *branding* promosi *Tracer Study* dan *stakeholder*. Pemahaman kepada penggguna, operator, surveyor, dan penganggung jawab *Tracer Study*. Kegiatan untuk memantau dan *sharing session* kepada fakultas melalui kegiatan visitasi evaluasi pengembangan *Tracer Study*. Sebagai kegiatan pemahaman *Tracer Study* yang dilakukan universitas lain maka dibuat *benchmarking Tracer Study* ke Universitas Airlangga.
- Memberikan motivasi kepada mahasiswa dan alumni USU untuk melanjutkan studi dengan memberikan edukasi melalui kegiatan *mini*

edu fair, lalu memberikan motivasi kepada mahasiswa dan alumni terkait hubungan yang baik antara alumni dengan USU melalui kegiatan FGD Peningkatan IKU 1, *Alumni Awards*, dan *Alumni Gathering*.

- *Sharing session* dengan ikatan alumni fakultas di USU melalui FGD Peningingkatan IKU 1 , *sharing* dengan alumni pada saat kegiatan USU *Backhome* melalui kegiatan *inspiring* alumni yaitu mengundang alumni yang telah sukses dan berdiskusi dengan para mahasiswa terkait pengalaman hidup, pengalaman kerja dan motivasi masa depan yang lebih baik.
- Penguatan hubungan kealumnian melalui pengembangan sistem kealumnian dan memulai pengembangan pusat data alumni USU.
- Pengembangan sistem pengguna lulusan agar universitas dapat mengetahui kapasitas lulusannya pada perusahaan dimana tempat lulusan bekerja dengan kegiatan pembuatan sistem dan pelacakan *employer study* (*Stakeholder*).

1. Visi Direktorat Prestasi Mahasiswa dan Hubungan Kealumnian USU

Dalam rangka mewujudkan visi USU yaitu **"Menjadi perguruan tinggi yang memilik keunggalan akademik sebagai barometer kemajuan ilmu pengetahuan yang mampu bersaing dalam tatan dunia global"**, maka Direktorat Prestasi Mahasiswa dan Hubungan Kealumnian juga memiliki visi yang sejalan dengan visi USU tersebut. Rencana strategis USU tahun 2020-2024 diarahkan untuk mencapai visi Direktorat Prestasi Mahasiswa dan Hubungan Kealumnian yaitu "**Menjadikan Direktorat yang mampu menyiapkan mahasiswa USU menjadi sumber daya manusia yang berkarakter unggul, berprestasi, beretika serta berjiwa wirausaha yang dapat bersaing di era Revolusi Industri 4.0"**.

2. Misi Direktorat Prestasi Mahasiswa dan Hubungan Kealumnian USU

Sejalan dengan visi misi USU dan visi misi Ditmawa maka Direktorat Prestasi Mahasiswa dan Hubungan Kealumnian USU menyusun Misi sebagai berikut:

a. Menyelenggarakan layanan kemahasiswaan yang berkualitas dan profesional dalam rangka peningkatan kegiatan ekstrakurikuler sebagai penunjang kegiatan kurikuler.
b. Menumbuhkankembangkan kreatifitas dan semangat kewirausahaan yang inovatif untuk meningkatkan daya saing ditingkat nasional maupun internasional.

c. Mengembangkan mahasiswa untuk berpikir kritis, santun, bermoral yang berlandaskan pada kaedah hukum, norma akademik dan nilai-nilai budaya berbangsa bernegara.
d. Meningkatkan empati dan kepedulian bagi mahasiswa golongan ekonomi lemah dan berprestasi dengan meningkatkan upaya layanan bantuan beasiswa.
e. Mengembangkan layanan *Tracer Study* bagi alumni untuk informasi bagi peningkatan pengembangan kurikulum dan kualitas mutu lulusan.

3. Tujuan Direktorat Prestasi Mahasiswa dan Hubungan Kealumnian USU

Untuk mewujudkan visi dan terlaksananya misi Direktorat Prestasi Mahasiswa dan Hubungan Kealumnian USU, maka kemudian ditetapkan tujuan yang menjadi capaian Direktorat Prestasi Mahasiswa dan Hubungan Kealumnian USU, yaitu:

a. Melakukan identifikasi, pengembangan dan pendampingan mahasiswa dalam pengembangan karakter, kreasi dan inovasi menuju pencapaian prestasi yang berkontribusi pada capaian kinerja universitas.
b. Menyiapkan dan menyalurkan fasilitas materil dan non materil yang mendukung kesejahteraan mahasiswa dalam proses belajar mengajar di universitas.
c. Memberikan layanan kealumnian dan menjalin hubungan strategis kepada alumni terkait kontribusi aktif antar alumni dan universitas.

4. Sasaran

Direktorat Prestasi Mahasiswa dan Hubungan Kealumnian meliputi pembentukan inisiator dan fasilitator untuk mencapai karakter mahasiswa yang memiliki jiwa kepemimpinan dan kewirausahaan dan hubungan kealumnian.

Sasaran yang menjadi target operasi kegiatan Direktorat Prestasi Mahasiswa dan Hubungan Kealumnian adalah mahasiswa Universitas Sumatera Utara baik yang tergolong dalam program Diploma dan Sarjana (S1) serta alumni/lulusan. Untuk program sarjana mahasiswa sasaran tersebut meliputi mahasiswa regular dan mandiri.

Dalam rangka tercapainya visi, misi dan tujuan Ditmawalumni tersebut maka Direktorat Prestasi Mahasiswa dan Hubungan Kealumnian berupaya untuk mengembangkan sikap dan jati diri mahasiswa,

meningkatkan wawasan dan kualitas mahasiswa melalui pembinaan penulisan karya ilmiah, penelitian, kompetisi, pelatihan-pelatihan, olah raga dan seni serta peningkatan kesejahteraan mahasiswa melalui pemberian beasiswa dan penyediaan pemondokan bagi mahasiswa.

Selain itu untuk menyelaraskan kebutuhan dunia kerja dengan kurikulum yang ada dimasing-masing fakultas maka sasaran lainnya adalah alumni/lulusan. Direktorat Prestasi Mahasiswa dan Hubungan Kealumnian menyasar alumni melalui layanan *tracer study* untuk melihat kualitas lulusan.

5. Kebijakan Dan Program

Bidang program menjelaskan kinerja Direktorat Prestasi Mahasiswa dan Hubungan Kealumnian USU dalam pelaksanaan kegiatan-kegiatan yang tercakup dalam 7 program kegiatan Ditmawalumni dalam tahun 2023, yaitu:

a. Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2 yang berhasil mendapat pekerjaan; melanjutkan studi; atau menjadi wiraswasta;
b. Presentase Mahasiswa berprestasi dalam kompetisi atau lomba paling rendah tingkat nasional;
c. Ketepatan pengumpulan LAKIP
d. Target prestasi mahasiswa pada Pekan Ilmiah Mahasiswa Nasional (PIMNAS);
e. Jumlah mahasiswa yang mengikuti *Indonesian International Student Mobility Awards* (IISMA).
f. Jumlah proposal mengikuti kegiatan PKM
g. Pelaksanaan *Alumni Gathering*

Penetapan kinerja disusun berdasarkan Target kinerja Direktorat Prestasi Mahasiswa dan Hubungan Kealumnian tahun 2023 ditetapkan berdasarkan sasaran dan indikator yang terdapat pada renstra USU tahun 2020-2024 dan kontrak kinerja Rektor USU berdasarkan Perjanjian Rektor Tahun 2023 merujuk kepada Indikator Kinerja Utama (IKU) dan Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) yang ditetapkan, dalam table berikut ini adalah Dokumen Penetapan Kinerja Direktorat Prestasi Mahasiswa dan Hubungan Kealumnian tahun 2023 Universitas Sumatera Utara yang berisi sasaran strategis, indikator kinerja, target capaian dan anggaran untuk mencapai sasaran tersebut.

Tabel 4. Penetapan Kinerja Direktorat Prestasi Mahasiswa dan Hubungan Kealumnian USU TA. 2023 berdasarkan Renstra USU 2020-2024

Kementrian/Lembaga : (a) Pendidikan, Kebudayaan, Ristek dan Teknologi
Tahun Anggaran : (b) 2023

No	Sasaran	Indikator	Kegiatan	Target	Anggaran (Rp.)
1	2	3	4	5	6
1	Terbangunnya komitmen yang kuat untuk mewujudkan visi	Persentase pemahaman pemangku kepentingan terhadap visi		100	**762.695.000**
			Persiapan dan Pelaksanaan Pengenalan Kehidupan Kampus Bagi Mahasiswa Baru (PKKMB)		560.827.500
			Persiapan dan Pelaksanaan Pengenalan Kehidupan Kampus Bagi Mahasiswa Baru (PKKMB) S2 dan S3		168.507.500
			Penyusunan Peraturan Rektor tentang PEMIRA		0
			Penyusunan Peraturan Rektor Kode Etik Mahasiswa		0
			Penyusunan Peraturan Rektor Organisasi Mahasiswa		33.360.000
			Penyusunan Peraturan Rektor Pengembangan Minat, Bakat, Penalaran, dan Kesejahteraan Mahasiswa		0
2	Terciptanya *civitas*	Persentase lulusan langsung		80	**218.339.750**
			Surveyor		55.000.000

No	Sasaran	Indikator	Kegiatan	Target	Anggaran (Rp.)
1	2	3	4	5	6
	academica dan tenaga kependidikan yang mampu bersaing dalam tataran global	bekerja dalam 6 bulan	Operator *Tracer Study* Universitas dan Fakultas		112.800.000
			FGD Pemahaman Lebih Lanjut mengenai *Tracer Study* dengan Kementerian		7.871.000
			Pelatihan *Call Center Tracer Study*		23.040.000
			FGD *Update* Sistem Laporan *Tracer Study*		5.188.000
			Branding Promosi *Tracer Study*		12.367.000
			FGD Evaluasi Pengembangan *Tracer Study* Fakultas		4.300.000
			Perancangan Aplikasi Alumni *connect*		10.140.750
		Jumlah judul kegiatan mahasiswa dibiayai Kementerian		50	**502.672.400**
			Seleksi PKM Tingkat Universitas		117.512.400
			Bimbingan Teknis Program Kreativitas Mahasiswa (PKM) menuju PKP2 Tingkat Wilayah		13.210.000
			Penilaian Kemajuan Pelaksanaan Program Kreativitas Mahasiswa (PKP2) Internal		242.810.000

No	Sasaran	Indikator	Kegiatan	Target	Anggaran (Rp.)
1	2	3	4	5	6
			Boot Camp PKM Center Menuju PIMNAS (PIMNAS)		100.990.000
			Seleksi PPK Ormawa Tingkat Universitas		8.550.000
			Bimbingan Teknis PPK ORMAWA Tingkat Wilayah & Nasional		0
			Penilaian Kemajuan Pelaksanaan Program Kreativitas Mahasiswa (PKP2) Nasional		19.600.000
			Sosialisasi Kompetisi Kementerian Klaster Inovasi Sains dan Teknologi		0
			Sosialisasi Kompetisi Kementerian Klaster Vokasi dan Kewirausahaan		0
			Sosialisasi Kementerian Klaster Kerohanian Literasi Seni dan Budaya		0
			Sosialisasi Kompetisi Kementerian Klaster Olahraga dan Kesehatan Jasmani		0
		Jumlah kelompok kepesertaan kompetisi diselenggarakan Kementerian		900	**1.431.873.500**
			TOT Staf Dosen Sebagai Pendamping PKM (Kompetisi Kementerian)		10.850.000

No	Sasaran	Indikator	Kegiatan	Target	Anggaran (Rp.)
1	2	3	4	5	6
			Pengelolaan Program Kreativitas Mahasiswa (PKM) *Center*		139.250.000
			Pengelolaan PKM *Corner* Pengelolaan PKM *Corner*		192.000.000
			Sosialisasi Program Kreativitas Mahasiswa (PKM)		15.750.000
			Workshop Program Kreativitas Mahasiswa (PKM)		32.100.000
			Pembuatan Soal ON MIPA PT/KN MIPA PT Tingkat Universitas		25.000.000
			Pusat Prestasi Mahasiswa		215.100.000
			Seleksi ON MIPA PT/KN MIPA PT Tingkat Universitas		38.810.000
			Bimbingan Teknis ON MIPA PT/KN MIPA PT ke tingkat Wilayah & Nasional		33.173.500
			Kesertaan Delegasi USU ke PIMNAS 2023 (PIMNAS)		465.310.000
			Kesertaan Delegasi USU ke ON MIPA PT/KN MIPA		0
			Bimbingan Teknis KMHE ke Tingkat Wilayah & Nasional		0
			Kesertaan Kontes Mobil Hemat Energi (KMHE) Tingkat Nasional		0
			Pemilihan Mahasiswa Berprestasi Tingkat Universitas		74.330.000

No	Sasaran	Indikator	Kegiatan	Target	Anggaran (Rp.)
1	2	3	4	5	6
			Pendampingan Mahasiswa Berprestasi Tingkat Wilayah & Nasional		0
			Kesertaan PILMAPRES Tingkat Nasional		0
			Pendampingan Peserta MTQMN Tingkat Wilayah dan Nasional		49.800.000
			Kesertaan USU ke MTQMN		44.000.000
			Seleksi Peserta Lomba Inovasi Digital Mahasiswa (LIDM) tingkat Wilayah & Nasional		11.400.000
			KMHE (Kompetisi Mobil Hemat Energi)		85.000.000
			Pendampingan Peserta Lomba Inovasi Digital Mahasiswa (LIDM) tingkat Wilayah & Nasional		0
			Pendampingan Peserta Paduan Suara Mahasiswa Nasional tingkat Wilayah & Nasional		0
			Kesertaan USU pada Kompetisi Paduan Suara Mahasiswa Nasional		0
			Seleksi Peserta KMHE Tingkat Universitas		0

No	Sasaran	Indikator	Kegiatan	Target	Anggaran (Rp.)
1	2	3	4	5	6
		Jumlah mahasiswa S-1 berwirausaha	Sosialisasi & Workshop USU *Pitching Competition*	85	**9.700.000**
					9.700.000
		Jumlah mahasiswa yang berhasil menjadi wirausaha	USU *Pitching Competition*	24	**180.715.000**
					180.715.000
		Jumlah prestasi mahasiswa tingkat nasional	Bantuan Proposal Kegiatan Kemahasiswaan Tk Lokal, Nasional dan Internasional	433	**3.142.009.250**
					1.961.769.250
			Bantuan Pendanaan ORMAWA		306.660.000
			Persiapan dan Pelaksanaan Hari Penganugerahan Prestasi Mahasiswa dan Dosen (Penghargaan/ *Reward*)		873.580.000
		Jumlah prestasi mahasiswa tingkat internasional	Kesertaan USU pada Kompetisi *International Choir*	107	**748.847.000**
					307.050.000
			Pendampingan peserta *IMT-GT Varsity Carnival*		301.797.000
			Shell Eco Marathon		50.000.000
			Bantuan Ukm Paduan Suara Ulos Ke 12 Th Bali *International Choir Festival*		90.000.000
		Persentase Mahasiswa penerima KIP kuliah	Survey langsung untuk KIP kuliah Wilayah SUMUT		218.605.000
					147.255.000
			Seleksi, Verifikasi dan Validasi calon penerima KIP kuliah jalur SNMPTN, SBMPTN dan SPMPD		10.450.000

No	Sasaran	Indikator	Kegiatan	Target	Anggaran (Rp.)
1	2	3	4	5	6
			Wawancara Mahasiswa Calon Penerima KIP Kuliah Jalur SNMPTN, SBMPTN dan SPMPD		60.900.000
		Jumlah mahasiswa dari daerah 3T memperoleh beasiswa USU	Seleksi, Verifikasi dan validasi calon penerima beasiswa dari daerah 3T	21	19.910.000
					510.000
			Wawancara Mahasiswa calon penerima beasiswa dari daerah 3T	12	7.400.000
			Penetapan Beasiswa untuk mahasiswa dari daerah 3T		12.000.000

Tabel 5. Penetapan Kinerja Direktorat Prestasi Mahasiswa dan Hubungan Kealumnian USU TA. 2023 berdasarkan Perjanjian Kinerja Rektor USU Tahun 2023

No	Sasaran	Indikator	Kegiatan	Target	Anggaran (Rp.)
1	2	3	4	5	6
1	Meningkatnya kualitas lulusan pendidikan tinggi	Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2 yang berhasil mendapat pekerjaan; melanjutkan studi; atau menjadi wiraswasta		80	**218.339.750**
			Surveyor		55.000.000
			Operator *Tracer Study* Universitas dan Fakultas		112.800.000
			FGD Pemahaman Lebih Lanjut mengenai *Tracer Study* dengan Kementerian		7.871.000
			Pelatihan *Call Center Tracer Study*		23.040.000
			FGD Update Sistem Laporan *Tracer Study*		5.188,000
			Branding Promosi *Tracer Study*		12.367.000
			FGD Evaluasi Pengembangan *Tracer Study* Fakultas		4.300.000
			Perancangan Aplikasi Alumni *Connect*		10.140.750
2	Meningkatnya kualitas lulusan pendidikan tinggi	Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2 yang meraih prestasi paling rendah tingkat nasional	Sosialisasi Program Kreativitas Mahasiswa (PKM)	30	15.750.000
			Workshop Program Kreativitas Mahasiswa (PKM)		32.100.000
			Seleksi PKM Tingkat Universitas		117.512.400
			Bimbingan Teknis Program Kreativitas Mahasiswa (PKM) menuju PKP2 Tingkat Wilayah		13.210.000

No	Sasaran	Indikator	Kegiatan	Target	Anggaran (Rp.)
1	2	3	4	5	6
			Penilaian Kemajuan Pelaksanaan Program Kreativitas Mahasiswa (PKP2) Internal		242.810.000
			Boot Camp PKM *Center* Menuju PIMNAS (PIMNAS)		100.990.000
			Kesertaan Delegasi USU ke PIMNAS 2023 (PIMNAS)		465.310.000
			Pembuatan Soal ON MIPA PT/KN MIPA PT Tingkat Universitas		25.000.000
			Seleksi ON MIPA PT/KN MIPA PT Tingkat Universitas		38.810.000
			Bantuan Pendanaan ORMAWA		306.660.000
			Bimbingan Teknis ON MIPA PT/KN MIPA PT ke tingkat Wilayah & Nasional		33.173.500
			Kesertaan Delegasi USU ke ON MIPA PT/KN MIPA		0
			Bimbingan Teknis KMHE ke Tingkat Wilayah & Nasional		0
			Kesertaan Kontes Mobil Hemat Energi (KMHE) Tingkat Nasional		0
			Pemilihan Mahasiswa Berprestasi Tingkat Universitas		74.330.000
			Pendampingan Mahasiswa Berprestasi Tingkat Wilayah & Nasional		0
			Kesertaan PILMAPRES Tingkat Nasional		0
			Pendampingan Peserta MTQMN Tingkat Wilayah dan Nasional		49.800.000

No	Sasaran	Indikator	Kegiatan	Target	Anggaran (Rp.)
1	2	3	4	5	6
			Kesertaan USU ke MTQMN		44.000.000
			Seleksi Peserta Lomba Inovasi Digital Mahasiswa (LIDM) tingkat Wilayah & Nasional		11.400.000
			Pendampingan Peserta Lomba Inovasi Digital Mahasiswa (LIDM) tingkat Wilayah & Nasional		0
			Kesertaan USU pada Kompetisi *International Choir*		307.050.000
			Pendampingan peserta IMT-GT *Varsity Carnival*		301.797.000
			Bimbingan Teknis PPK ORMAWA Tingkat Wilayah & Nasional		0
			Seleksi PPK Ormawa Tingkat Universitas		8.550.000
			Pendampingan Peserta Paduan Suara Mahasiswa Nasional tingkat Wilayah & Nasional		0
			Kesertaan USU pada Kompetisi Paduan Suara Mahasiswa Nasional		0
			Penilaian Kemajuan Pelaksanaan Program Kreativitas Mahasiswa (PKP2) Nasional		19.600.000
			Seleksi Peserta KMHE Tingkat Universitas		0
			Sosialisasi Kompetisi Kementerian Klaster Inovasi Sains dan Teknologi		0

No	Sasaran	Indikator	Kegiatan	Target	Anggaran (Rp.)
1	2	3	4	5	6
			Sosialisasi Kompetisi Kementerian Klaster Vokasi dan Kewirausahaan		0
			Sosialisasi Kementerian Klaster Kerohanian Literasi Seni dan Budaya		0
			Sosialisasi Kompetisi Kementerian Klaster Olahraga dan Kesehatan Jasmani		0
			Shell Eco Marathon		50.000.000
			KMHE (Kompetisi Mobil Hemat Energi)		85.000.000
			Bantuan Ukm Paduan Suara Ulos KE 12 TH Bali *International Choir*		90.000.000
			Persiapan dan Pelaksanaan Hari Penganugerahan Prestasi Mahasiswa dan Dosen (Penghargaan / *Reward*)		873.580.000
3	Meningkatnya kualitas dosen pendidikan tinggi	Persentase dosen yang membina mahasiswa yang berhasil meraih prestasi paling rendah tingkat nasional dalam 5 (lima) tahun terakhir	TOT Staf Dosen Sebagai Pendamping PKM (Kompetisi Kementerian)	20	10.850.000
			Pengelolaan Program Kreativitas Mahasiswa (PKM) *Center*		139.250.000
			Pengelolaan PKM *Corner*		192.000.000
			Pusat Prestasi Mahasiswa		215.100.000

BAB III AKUNTABILITAS KINERJA

3.1. Capaian Kinerja Satuan

Akuntabilitas kinerja dipaparkan dalam dua bidang yaitu Capaian Kinerja Organisasi dan Realisasi Anggaran. Akuntabilitas kinerja dalam analisis Capaian Kinerja Organisasi menjelaskan kinerja Direktorat Prestasi Mahasiswa dan Hubungan Kealumnian USU dalam pelaksanaan kegiatan-kegiatan pada tahun 2023. Kinerja dalam bidang program diukur sebagai besarnya persentase pencapaian target setiap indikator pada masing-masing kegiatan yang tercakup dalam program-program yang direncanakan tahun 2023. Realisasi Anggaran dalam bidang keuangan menjelaskan kinerja Direktorat Prestasi Mahasiswa dan Hubungan Kealumnian dalam merealisasikan rencana penerimaan dari sumber dana NON-PNBP, BPPTN-BH dan Donatur yang sesuai dengan peraturan perundang-undangan. Kinerja dalam bidang keuangan diukur sebagai persentase besarnya penerimaan yang dapat direalisasi terhadap rencana penerimaan baik berupa usulan dana kepada NON-PNBP, rencana penerimaan dari dana BPPTN-BH dan Donatur

Kinerja Direktorat Prestasi Mahasiswa dan Hubungan Kealumnian Universitas Sumatera tahun 2023 dapat dilihat dari tabel pengukuran kinerja sebagaimana yang tertera di bawah ini:

Tabel 6. Pengukuran Kinerja Kegiatan Direktorat Prestasi Mahasiswa dan Hubungan Kealumnian USU TA. 2023 berdasarkan Renstra USU 2020-2024

No	Sasaran	Indikator	Kegiatan	Anggaran		%
				Pagu (Rp.)	Realisasi (Rp.)	
1	2	3	4	5	6	7
1	Terbangunnya komitmen yang kuat untuk mewujudkan visi	Persentase pemahaman pemangku kepentingan terhadap visi	Persiapan dan Pelaksanaan Pengenalan Kehidupan Kampus bagi Mahasiswa Baru (PKKMB)	560.827.500	559.260.802	99.72
			Persiapan dan Pelaksanaan Pengenalan Kehidupan Kampus Bagi Mahasiswa Baru (PKKMB) S2 dan S3	168.507.500	167.047.500	99.13
			Penyusunan Peraturan Rektor tentang PEMIRA	0	0	0

No	Sasaran	Indikator	Kegiatan	Anggaran		%
				Pagu (Rp.)	Realisasi (Rp.)	
1	2	3	4	5	6	7
			Penyusunan Peraturan Rektor Kode Etik Mahasiswa	0	0	0
			Penyusunan Peraturan Rektor Organisasi Mahasiswa	33.600.000	33.600.000	100.00
2	Terciptanya *civitas academica* dan tenaga kependidikan yang mampu bersaing dalam tataran global	Persentase lulusan langsung bekerja dalam 6 bulan	Pelatihan *Call Center Tracer Study*	23.400.000	23.040.000	98.46
			FGD *Update* Sistem Laporan *Tracer Study*	5.188.000	2.600.000	50.12
			FGD Pemahaman Lebih Lanjut mengenai *Tracer Study* dengan Kementerian	7.871.000	7.871.000	100.00
			Branding Promosi *Tracer Study*	12.367.000	11.800.000	95.42
			Alumni Inspiring Day	0	0	0
			USU ALUMNI *AWARDS* Kedua Tahun 2023	59.819.000	57.550.000	96.21
			Branding USU ALUMNI AWARDS Tahun 2023	0	0	0
			WhatsApp Blast Alumni	23.200.000	22.935.445	98.86
			Collecting Data Alumni	197.600	197.600	100.00
			FGD Evaluasi Pengembangan *Tracer Study* Fakultas	4.300.000	4.267.000	99.23
			Perancangan Aplikasi Alumni *Connect*	10.140.750	9.902.750	97.65
			Surveyor	55.000.000	47.464.000	86.30
		Jumlah judul kegiatan mahasiswa dibiayai Kementerian	Bantuan Proposal Kegiatan Kemahasiswaan Tk Lokal. Nasional dan Internasional	1.961.769.250	1.961.589.157	99.99
			Seleksi PKM Tingkat Universitas	117.512.400	117.512.400	100.00
			Bimbingan Teknis Program Kreativitas Mahasiswa (PKM) menuju PKP2 Tingkat Wilayah	13.210.000	12.593.840	95.34

No	Sasaran	Indikator	Kegiatan	Anggaran		%
				Pagu (Rp.)	Realisasi (Rp.)	
1	2	3	4	5	6	7
			Penilaian Kemajuan Pelaksanaan Program Kreativitas Mahasiswa (PKP2) Internal	242.810.000	242.597.470	99.91
			Boot Camp PKM Center Menuju PIMNAS (PIMNAS)	100.990.000	100.867.100	99.88
			Seleksi PPK Ormawa Tingkat Universitas	8.550.000	8.550.000	100.00
			Bimbingan Teknis PPK ORMAWA Tingkat Wilayah & Nasional	0	0	0.00
			Penilaian Kemajuan Pelaksanaan Program Kreativitas Mahasiswa (PKP2) Nasional	19.600.000	15.000.000	76.53
			Sosialisasi Kompetisi Kementerian Klaster Inovasi Sains dan Teknologi	0	0	0.00
			Sosialisasi Kompetisi Kementerian Klaster Vokasi dan Kewirausahaan	0	0	0.00
			Sosialisasi Kementerian Klaster Kerohanian Literasi Seni dan Budaya	0	0	0.00
			Sosialisasi Kompetisi Kementerian Klaster Olahraga dan Kesehatan Jasmani	0	0	0.00
		Jumlah kelompok kepesertaan kompetisi diselenggarakan Kementerian	TOT Staf Dosen Sebagai Pendamping PKM (Kompetisi Kementerian)	10.850.000	10.710.000	98.71
			Pengelolaan Program Kreativitas Mahasiswa (PKM) *Center*	139.250.000	134.792800	96.80
			Pengelolaan PKM *Corner*	192.000.000	192.000.000	100.00
			Sosialisasi Program Kreativitas Mahasiswa (PKM)	15.750.000	15.750.000	100.00
			Workshop Program Kreativitas Mahasiswa (PKM)	32.100.000	32.007.000	99.71

No	Sasaran	Indikator	Kegiatan	Anggaran		%
				Pagu (Rp.)	Realisasi (Rp.)	
1	2	3	4	5	6	7
			Pembuatan Soal ON MIPA PT/KN MIPA PT Tingkat Universitas	25.000.000	24.000.000	96.00
			Pusat Prestasi Mahasiswa	215.100.000	215.100.000	100.00
			Seleksi ON MIPA PT/KN MIPA PT Tingkat Universitas	38.810.000	38.500.000	99.20
			Bimbingan Teknis ON MIPA PT/KN MIPA PT ke tingkat Wilayah & Nasional	33.173.500	33.173.500	100.00
			Kesertaan Delegasi USU ke PIMNAS 2023 (PIMNAS)	465.310.000	453.234.900	97.40
			Kesertaan Delegasi USU ke ON MIPA PT/KN MIPA	0	0	0.00
			Bimbingan Teknis KMHE ke Tingkat Wilayah & Nasional	0	0	0.00
			Kesertaan Kontes Mobil Hemat Energi (KMHE) Tingkat Nasional	0	0	0.00
			Pemilihan Mahasiswa Berprestasi Tingkat Universitas	74.330.000	69.121.000	92.99
			Pendampingan Mahasiswa Berprestasi Tingkat Wilayah & Nasional	0	0	0.00
			Kesertaan PILMAPRES Tingkat Nasional	0	0	0.00
			Pendampingan Peserta MTQMN Tingkat Wilayah dan Nasional	49.800.000	49.782.199	99.96
			Kesertaan USU ke MTQMN	44.000.000	43.140.800	98.05
			Seleksi Peserta Lomba Inovasi Digital Mahasiswa (LIDM) tingkat Wilayah & Nasional	11.400.000	11.395.000	99.96

No	Sasaran	Indikator	Kegiatan	Anggaran		%
				Pagu (Rp.)	Realisasi (Rp.)	
1	2	3	4	5	6	7
			Pendampingan Peserta Lomba Inovasi Digital Mahasiswa (LIDM) tingkat Wilayah & Nasional	0	0	0.00
			Pendampingan Peserta Paduan Suara Mahasiswa Nasional tingkat Wilayah & Nasional	0	0	0.00
			Kesertaan USU pada Kompetisi Paduan Suara Mahasiswa Nasional	0	0	0.00
			Seleksi Peserta KMHE Tingkat Universitas	0	0	0.00
		Jumlah mahasiswa S-1 berwirausaha	Sosialisasi dan Workshop Peserta Program USU *Pitching Competition*	9.700.000	2.700.000	27.84
		Jumlah mahasiswa yang berhasil menjadi wirausaha	USU *Pitching Competition*	180.715.000	170.508.500	94.35
		Jumlah prestasi mahasiswa tingkat nasional	Bantuan Proposal Kegiatan Kemahasiswaan Tk Lokal. Nasional dan Internasional	1.961.769.250	1.961.589.157	99.99
			Bantuan Pendanaan ORMAWA	306.660.000	304.902.798	99.43
			Persiapan dan Pelaksanaan Hari Penganugerahan Prestasi Mahasiswa dan Dosen (Penghargaan / *Reward*)	873.580.000	845.293.390	96.76
			KMHE (Kompetisi Mobil Hemat Energi)	85.000.000	85.000.000	100.00
		Jumlah prestasi mahasiswa tingkat internasional	Kesertaan USU pada Kompetisi *International Choir*	307.050.000	306.750.000	99.90
			Pendampingan peserta IMT-GT *Varsity Carnival*	301.797.000	301.601.599	99.94
			Shell Eco Marathon	50.000.000	50.000.000	100.00

No	Sasaran	Indikator	Kegiatan	Anggaran		%
				Pagu (Rp.)	Realisasi (Rp.)	
1	2	3	4	5	6	7
			Bantuan Ukm Paduan Suara Ulos Ke *12 Th Bali International Choir Festival*	90.000.000	90.000.000	100.00
		Persentase Mahasiswa penerima KIP kuliah	Survey langsung untuk KIP kuliah Wilayah SUMUT	147.255.000	144.718.177	98.28
			Seleksi. Verifikasi dan Validasi calon penerima KIP kuliah jalur SNMPTN. SBMPTN dan SPMPD	10.450.000	7.650.000	73.21
			Wawancara Mahasiswa Calon Penerima KIP Kuliah Jalur SNMPTN. SBMPTN dan SPMPD	60.900.000	60.899.248	100.00
		Persentase Mahasiswa penerima KIP kuliah dan mahasiswa yang membayar UKT ≤ Rp. 1.000.000 per semester	Bantuan Belajar Mahasiswa (BBM)	2.100.000.000	2.100.000.000	100.00
		Memberikan beasiswa untuk mahasiswa yang berasal dari daerah Perhatian Khusus	Penetapan Beasiswa TALENTA	186.000.000	186.000.000	100.00
			Wawancara calon penerima program beasiswa TALENTA	8.900.000	8.600.000	96.63
			Penetapan Beasiswa Berprestasi	2.100.000.000	2.100.000.000	100.00
			Wawancara calon penerima beasiswa berprestasi	25.368.000	24.528.000	96.69
		Memberikan beasiswa untuk mahasiswa yang berasal dari daerah Perhatian Khusus Tidak terlakasana karena kegiatan rutin	Bimbingan dan Konseling bagi Penerima Beasiswa	16.200.000	15.825.000	97.69
			Panduan Beasiswa TALENTA USU	0	0	0.00
		Persentase pemahaman pemangku kepentingan	Analisis pengembangan Website DITMAWALUMNI	35.518.000	35.280.000	99.33

No	Sasaran	Indikator	Kegiatan	Anggaran		%
				Pagu (Rp.)	Realisasi (Rp.)	
1	2	3	4	5	6	7
		terhadap visi	Perancangan Pengembangan Sistem Informasi Beasiswa	30.958.000	30.720.000	99.23
			Pembayaran Iuran	23.474.000	23.474.000	100.00
			Langganan Zoom	1.000.000	118.600	11.86
			Bimbingan Teknis dan Monitoring Rencana Kerja Direktorat Prestasi Mahasiswa dan Hubungan Kealumnian	102.800.000	102.242.017	99.46
			Seragam. Atribut. dan Bantuan Mahasiswa dalam Kegiatan PKKMB	452.350.000	450.322.000	99.55
			Bingkisan Hari Raya Tahun 2023	3.200.000	3.040.000	95.00
			Belanja Peralatan Ditmawalumni	63.101.000	62.759.600	99.46
			Seragam DITMAWALUMNI	28.000.000	28.000.000	100.00
			Penyusunan Peraturan Rektor Organisasi Mahasiswa	33.360.000	33.360.000	100.00
			FGD Evaluasi Pengembangan *Tracer Study* Fakultas	4.300.000	4.267.000	99.23
			Persiapan dan Pelaksanaan Hari Penganugerahan Prestasi Mahasiswa dan Dosen (Penghargaan / Reward)	873.580.000	845.293.390	96.76
			Persiapan dan Pelaksanaan Pengenalan Kehidupan Kampus Bagi Mahasiswa Baru (PKKMB) S2 dan S3	168.507.500	167.047.500	99.13

No	Sasaran	Indikator	Kegiatan	Anggaran		%
				Pagu (Rp.)	Realisasi (Rp.)	
1	2	3	4	5	6	7
			Remunerasi Tunjangan Khusus Bagi Tenaga Kependidikan Pengurus Sepak Bola Keluarga USU (Kegiatan PS Keluarga USU *Old Crack*)	64.800.000	64.582.435	99.66
		Jumlah mahasiswa dari daerah 3T memperoleh beasiswa USU	Seleksi. Verifikasi dan validasi calon penerima beasiswa dari daerah 3T	510.000	442.000	86.67
			Wawancara Mahasiswa calon penerima beasiswa dari daerah 3T	7.400.000	7.400.000	100.00
			Penetapan Beasiswa untuk mahasiswa dari daerah 3T	12.000.000	12.000.000	100.00

Dari Tabel 6 Pengukuran Kinerja Kegiatan Tahun 2023 di atas, dapat disampaikan bahwa persentase keberhasilan antara pagu dengan realisasi tidak mencapai 100 persen secara keseluruhan.

Tabel 7. Pengukuran Kinerja Direktorat Prestasi Mahasiswa dan Hubungan Kealumnian USU TA. 2023 berdasarkan Perjanjian Kinerja Rektor USU Tahun 2023

No	Sasaran	Indikator	Kegiatan	Anggaran		%
				Pagu (Rp.)	Realisasi (Rp.)	
1	2	3	4	5	6	7
1	Meningkatnya kualitas lulusan pendidikan tinggi	Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2 yang berhasil mendapat pekerjaan; melanjutkan studi; atau menjadi wiraswasta	*Alumni Inspiring Day*	0	0	0.00
			USU *ALUMNI AWARDS* Kedua Tahun 2023	59.819.000	57.550.000	96.21
			Branding USU *ALUMNI AWARDS* Tahun 2023	0	0	0.00
			Perancangan Aplikasi Alumni *connect*	10.140.750	9.902.750	97.65
			WhatsApp Blast Alumni	23.200.000	22.935.445	98.86
			Collecting Data Alumni	197.600	197.600	100.00

No	Sasaran	Indikator	Kegiatan	Anggaran		%
				Pagu (Rp.)	Realisasi (Rp.)	
1	2	3	4	5	6	7
			Alumni *Gathering*	5.750.000	5.750.000	100.00
			Perjalanan Dinas Luar Negeri Pimpinan	0	0	0.00
			Perjalanan Dinas Kemahasiswaan Domestik	380.000.000	339.001.377	89.21
			Survey langsung untuk KIP kuliah Wilayah SUMUT	147.255.000	144.718.177	98.28
			Koordinasi Beasiswa dengan Kementrian	22.000.000	21.788.483	99.04
			Penyusunan Panduan Donatur Beasiswa	0	0	0.00
			Coffee Morning Bersama Calon Donatur Beasiswa	0	0	0.00
			Bimbingan dan Konseling Bagi Penerima Beasiswa	16.200.000	15.825.000	97.69
			Panduan Beasiswa TALENTA USU	0	0	0.00
			Seleksi, Verifikasi dan Validasi calon penerima KIP kuliah jalur SNMPTN, SBMPTN dan SPMPD	10.450.000	7.650.000	73.21
			Wawancara Mahasiswa Calon Penerima KIP Kuliah Jalur SNMPTN, SBMPTN dan SPMPD	60.900.000	60.899.248	100.00
			Penetapan Beasiswa Berprestasi	2.100.000.000	2.100.000.000	100.00
			Seleksi, Verifikasi dan validasi calon penerima beasiswa dari daerah 3T	510.000	442.000	86.67
			Wawancara calon penerima beasiswa berprestasi	25.368.000	24.528.000	96.69

No	Sasaran	Indikator	Kegiatan	Anggaran		%
				Pagu (Rp.)	Realisasi (Rp.)	
1	2	3	4	5	6	7
			Wawancara Mahasiswa calon penerima beasiswa dari daerah 3T	7.400.000	7.400.000	100.00
			Surveyor	55.000.000	47.464.000	86.30
			Operator *Tracer Study* Universitas dan Fakultas	112.800.000	112.800.000	100.00
			FGD Pemahaman Lebih Lanjut mengenai *Tracer Study* dengan Kementerian	7.871.000	7.871.000	100.00
			Pelatihan *Call Center Tracer Study*	23.400.000	23.040.000	98.46
			FGD *Update* Sistem Laporan *Tracer Study*	5.188.000	2.600.000	50.12
			Branding Promosi *Tracer Study*	12.367.000	11.800.000	95.42
			FGD Evaluasi Pengembangan *Tracer Study* Fakultas	4.300.000	4.267.000	99.23
2	Meningkatnya kualitas lulusan pendidikan tinggi	Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2 yang menghabiskan paling sedikit 20 sks diluar kampus atau meraih prestasi paling rendah tingkat nasional	Tunjangan Resiko Beasiswa	36.000.000	36.000.000	100.00
			Workshop Program Kreativitas Mahasiswa (PKM)	32.100.000	32.007.000	99.71
			Seleksi PKM Tingkat Universitas	117.512.400	117.512.400	100.00
			Bimbingan Teknis Program Kreativitas Mahasiswa (PKM) menuju PKP2 Tingkat Wilayah	13.210.000	12.593.840	95.34
			Penilaian Kemajuan Pelaksanaan Program Kreativitas Mahasiswa (PKP2) Nasional	19.600,000	15.000.000	76.53

No	Sasaran	Indikator	Kegiatan	Anggaran		%
				Pagu (Rp.)	Realisasi (Rp.)	
1	2	3	4	5	6	7
			Penilaian Kemajuan Pelaksanaan Program Kreativitas Mahasiswa (PKP2) Internal	242.810.000	242.597.470	99.91
			Boot camp PKM Center menuju PIMNAS (PIMNAS)	100.990.000	100.867.100	99.88
			Kesertaan Delegasi USU ke PIMNAS 2023 (PIMNAS)	465.310.000	453.234.900	97.40
			Pembuataan soal ON MIPA PT/KN MIPA Tingkat Universitas	25.000.000	24.000.000	97.40
			Seleksi ON MIPA PT/KN MIPA PT Tingkat Universitas	38.810.000	38.500.000	99.20
			Bimbingan Teknis ON-MIPA PT-KN MIPA ke Tingkat Wilayah dan Nasional	33.173.500	33.173.500	100.00
			Kesertaan Delegasi USU ke ON-MIPA PT/KN MIPA ke Tingkat Wilayah dan Nasional	0	0	0.00
			USU Pitching Competition	180.715.000	170.508.000	94.35
			Bimbingan Teknis KMHE ke tingkat Wilayah dan Nasional	0	0	0.00
			Kesertaan Kontes Mobil Hemat Energi (KMHE) Tingkat Nasional	0	0	0.00
			Sosialisasi dan Workshop USU *Pitching Competition*	9.700.000	2.700.000	27.84
			Pemilihan Mahasiswa Berprestasi Tingkat Universitas	74.330.000	69.121.000	92.99

No	Sasaran	Indikator	Kegiatan	Anggaran		%
				Pagu (Rp.)	Realisasi (Rp.)	
1	2	3	4	5	6	7
			Pendampingan Mahasiswa Berprestasi Tingkat Wilayah dan Internasional	0	0	0.00
			Kesertaan Pilmapres Tingkat Nasional	0	0	0.00
			Pendampingan Peserta MTQMN Tingkat Wilayah dan Nasional	49.800.000	49.782.199	99.96
			Kesertaan USU ke MTQMN	44.000.000	43.140.800	98.05
			Seleksi Peserta Lomba Inovasi Digital Mahasiswa (LIDM) Tingkat Wilayah & Nasional	11.400.000	11.395.000	99.96
			Pendampingan Peserta LIDM Tingkat Wilayah dan Nasional	0	0	0.00
			Kesertaan USU pada Kompetisi *Internasional Choir*	307.050.000	306.750.000	99.90
			Pendampingan Peserta *IMT-GT Varsity Carnival*	301.797.000	301.601.599	99.94
			Bimbingan Teknis PPK ORMAWA Tingkat Wilayah & Nasional	0	0	0.00
			Seleksi PPK Ormawa Tingkat Universitas	8.550.000	8.550.000	100.00
			Pendampingan Peserta Paduan Suara Mahasiswa Nasional tingkat Wilayah & Nasional	0	0	0.00
			Kesertaan USU pada Kompetisi Paduan Suara Mahasiswa Nasional	0	0	0.00
			Seleksi Peserta KMHE Tingkat Universitas	0	0	0.00

No	Sasaran	Indikator	Kegiatan	Anggaran		%
				Pagu (Rp.)	Realisasi (Rp.)	
1	2	3	4	5	6	7
			Sosialisasi Kompetisi Kementerian Klaster Inovasi Sains dan Teknologi	0	0	0.00
			Sosialisasi Kompetisi Kementerian Klaster Vokasi dan Kewirausahaan	0	0	0.00
			Sosialisasi Kementerian Klaster Kerohanian Literasi Seni dan Budaya	0	0	0.00
			Sosialisasi Kompetisi Kementerian Klaster Olahraga dan Kesehatan Jasmani	0	0	0.00
			Shell Eco Marathon	50.000.000	50.000.000	100.00
			KMHE (Kompetisi Mobil Hemat Energi)	85.000.000	85.000.000	100.00
			Bantuan Ukm Paduan Suara Ulos Ke 12 Th Bali *International Choir Festival*	90.000.000	90.000.000	100.00
			Perancangan Pengembangan Sistem Informasi Prestasi Mahasiswa	30.958.000	30.720.000	99.23
			Penyusunan Peraturan Rektor tentang PEMIRA	0	0	0.00
			Penyusunan Peraturan Rektor Kode Etik Mahasiswa	0	0	0.00
			Penyusunan Peraturan Rektor Organisasi Mahasiswa	33.360.000	33.360.000	100.00

No	Sasaran	Indikator	Kegiatan	Anggaran		%
				Pagu (Rp.)	Realisasi (Rp.)	
1	2	3	4	5	6	7
			Penyusunan Peraturan Rektor Pengembangan Minat, Bakat, Penalaran, dan Kesejahteraan Mahasiswa	0	0	0.00
			Bantuan Kegiatan Kemahasiswaan Tingkat Lokal/Nasional/Internasional	1.961.769.250	1.961.589.157	99.99
			Bantuan Pendanaan ORMAWA	306.660.000	304.902.798	99.43
3	Meningkatnya kualitas dosen pendidikan tinggi	Persentase dosen yang membina mahasiswa yang berhasil meraih prestasi paling rendah tingkat nasional dalam 5 (lima) tahun terakhir	Pusat Prestasi Mahasiswa	215.100.000	215.100.000	100.00
			Pengelola Program Kreativitas Mahasiswa (PKM) *Center*	139.250.000	134.792.800	96.80
			Pengelolaan PKM *Corner*	192.000.000	192.000.000	100.00
			TOT Staf Dosen sebagai Pendamping PKM (Kompetisi Kementerian)	10.850.000	10.710.000	98.71

3.2. Realisasi Anggaran

Tabel 8 Sasaran Kinerja yang Mencapai Target berdasarkan Renstra USU 2020-2024

No	Sasaran	Indikator	Kegiatan	Anggaran		%
				Pagu (Rp.)	Realisasi (Rp.)	
1	2	3	4	5	6	7
1	Terbangunnya komitmen yang kuat untuk mewujudkan visi	Persentase pemahaman pemangku kepentingan terhadap visi	Persiapan dan Pelaksanaan Pengenalan Kehidupan Kampus bagi Mahasiswa Baru (PKKMB)	560.827.500	559.260.802	99.72
			Persiapan dan Pelaksanaan Pengenalan Kehidupan Kampus Bagi Mahasiswa Baru (PKKMB) S2 dan S3	168.507.500	167.047.500	99.13

No	Sasaran	Indikator	Kegiatan	Anggaran		%
				Pagu (Rp.)	Realisasi (Rp.)	
1	2	3	4	5	6	7
			Penyusunan Peraturan Rektor Organisasi Mahasiswa	33.600.000	33.600.000	100.00
2	Terciptanya *civitas academica* dan tenaga kependidikan yang mampu bersaing dalam tataran global	Persentase lulusan langsung bekerja dalam 6 bulan	Pelatihan *Call Center Tracer Study*	23.400.000	23.040.000	100.00
			FGD *Update* Sistem Laporan *Tracer Study*	5.188.000	2.600.000	50.12
			FGD Pemahaman Lebih Lanjut mengenai *Tracer Study* dengan Kementerian	7.871.000	7.871.000	100.00
			Branding Promosi Tracer Study	12.367.000	11.800.000	95.42
			USU ALUMNI *AWARDS* Kedua Tahun 2023	59.819.000	57.550.000	96.21
			WhatsApp Blast Alumni	23.200.000	22.935.445	98.86
			Collecting Data Alumni	197.600	197.600	100.00
			FGD Evaluasi Pengembangan *Tracer Study* Fakultas	4.300.000	4.267.000	99.23
			ALUMNI *GATHERING*	5.750.000	5.750.000	100.00
			Perancangan Aplikasi Alumni *connect*	10.140.750	9.902.750	97.65
			Surveyor	55.000.000	47.464.000	86.30
		Jumlah judul kegiatan mahasiswa dibiayai Kementerian	Seleksi PKM Tingkat Universitas	117.512.400	117.512.400	100.00
			Bimbingan Teknis Program Kreativitas Mahasiswa (PKM) menuju PKP2 Tingkat Wilayah	13.210.000	12.593.840	95.34
			Penilaian Kemajuan Pelaksanaan Program Kreativitas Mahasiswa (PKP2) Internal	242.810.000	242.597.470	99.91
			Boot Camp PKM Center Menuju PIMNAS (PIMNAS)	100.990.000	100.867.100	99.88
			Seleksi PPK Ormawa Tingkat Universitas	8.550.000	8.550.000	100.00

No	Sasaran	Indikator	Kegiatan	Anggaran		%
				Pagu (Rp.)	Realisasi (Rp.)	
1	2	3	4	5	6	7
			Penilaian Kemajuan Pelaksanaan Program Kreativitas Mahasiswa (PKP2) Nasional	19.600.000	15.000.000	76.53
		Jumlah kelompok kepesertaan kompetisi diselenggarakan Kementerian	TOT Staf Dosen Sebagai Pendamping PKM (Kompetisi Kementerian)	10.850.000	10.710.000	98.71
			Pengelolaan Program Kreativitas Mahasiswa (PKM) *Center*	139.250.000	134.792.800	96.80
			Pengelolaan PKM *Corner*	192.000.000	192.000.000	100.00
			Sosialisasi Program Kreativitas Mahasiswa (PKM)	15.750.000	15.750.000	100.00
			Workshop Program Kreativitas Mahasiswa (PKM)	32.100.000	32.007.000	99.71
			Pembuatan Soal ON MIPA PT/KN MIPA PT Tingkat Universitas	25.000.000	24.000.000	96.00
			Pusat Prestasi Mahasiswa	215.100.000	215.100.000	100.00
			Seleksi ON MIPA PT/KN MIPA PT Tingkat Universitas	38.810.000	38.500.000	99.20
			Bimbingan Teknis ON MIPA PT/KN MIPA PT ke tingkat Wilayah & Nasional	33.173.500	33.173.500	100.00
			Kesertaan Delegasi USU ke PIMNAS 2023 (PIMNAS)	465.310.000	453.234.900	97.40
			Pemilihan Mahasiswa Berprestasi Tingkat Universitas	74.330.000	69.121.000	92.99
			Pendampingan Peserta MTQMN Tingkat Wilayah dan Nasional	49.800.000	49.782.199	99.96
			Kesertaan USU ke MTQMN	44.000.000	43.140.800	98.05
			Seleksi Peserta Lomba Inovasi Digital Mahasiswa (LIDM) tingkat Wilayah & Nasional	11.400.000	11.395.000	99.96

No	Sasaran	Indikator	Kegiatan	Anggaran		%
				Pagu (Rp.)	Realisasi (Rp.)	
1	2	3	4	5	6	7
		Jumlah mahasiswa S-1 berwirausaha	Sosialisasi dan Workshop Peserta Program USU *Pitching Competition*	9.700.000	2.700.000	27.84
		Jumlah mahasiswa yang berhasil menjadi wirausaha	USU *Pitching Competition*	180.715.000	170.508.500	94.35
		Jumlah prestasi mahasiswa tingkat nasional	Bantuan Proposal Kegiatan Kemahasiswaan Tk Lokal. Nasional dan Internasional	1.961.769.250	1.961.589.157	99.99
			Bantuan Pendanaan ORMAWA	306.660.000	304.902.798	99.43
			Persiapan dan Pelaksanaan Hari Penganugerahan Prestasi Mahasiswa dan Dosen (Penghargaan/ *Reward*)	873.580.000	845.293.390	96.76
		Jumlah prestasi mahasiswa tingkat internasional	Kesertaan USU pada Kompetisi *International Choir*	307.050.000	306.750.000	99.90
			Pendampingan peserta *IMT-GT Varsity Carnival*	301.797.000	301.601.599	99.94
			Shell Eco Marathon	50.000.000	50.000.000	100.00
			Bantuan Ukm Paduan Suara Ulos Ke 12 Th Bali *International Choir Festival*	90.000.000	90.000.000	100.00
		Persentase Mahasiswa penerima KIP kuliah	Survey langsung untuk KIP kuliah Wilayah SUMUT	147.255.000	144.718.177	98.28
		Persentase Mahasiswa penerima KIP kuliah	Seleksi. Verifikasi dan Validasi calon penerima KIP kuliah jalur SNMPTN. SBMPTN dan SPMPD	10.450.000	7.650.000	73.21
		Jumlah mahasiswa dari daerah 3T memperoleh beasiswa USU	Wawancara Mahasiswa Calon Penerima KIP Kuliah Jalur SNMPTN. SBMPTN dan SPMPD	60.900.000	60.899.248	100.00

No	Sasaran	Indikator	Kegiatan	Anggaran		%
				Pagu (Rp.)	Realisasi (Rp.)	
1	2	3	4	5	6	7
		Jumlah mahasiswa dari daerah 3T memperoleh beasiswa USU	Seleksi. Verifikasi dan validasi calon penerima beasiswa dari daerah 3T	510.000	442.000	86.67
			Wawancara Mahasiswa calon penerima beasiswa dari daerah 3T	7.400.000	7.400.000	100.00
			Penetapan Beasiswa untuk mahasiswa dari daerah 3T	12.000.000	12.000.000	100.00

Tabel 9. Sasaran Kinerja yang Mencapai Target berdasarkan Perjanjian Kinerja Rektor USU Tahun 2023

No	Sasaran	Indikator	Kegiatan	Anggaran		%
				Pagu (Rp.)	Realisasi (Rp.)	
1	2	3	4	5	6	7
1.	Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2 yang berhasil mendapat pekerjaan; melanjutkan studi; atau menjadi wiraswasta	Meningkatnya kualitas lulusan pendidikan tinggi	Survey langsung untuk KIP kuliah Wilayah SUMUT	147.255.000	144.718.177	98.28
			Koordinasi Beasiswa dengan Kementrian	22.000.000	21.788.483	99.04
			Bimbingan dan Konseling Bagi Penerima Beasiswa	16.200.000	15.825.000	97.69
			Seleksi, Verifikasi dan Validasi calon penerima KIP kuliah jalur SNMPTN, SBMPTN dan SPMPD	10.450.000	7.650.000	73.21
			Bantuan Belajar Mahasiswa (BBM)	2.100.000.000	2.100.000.000	100.00
			Wawancara Mahasiswa Calon Penerima KIP Kuliah Jalur SNMPTN, SBMPTN dan SPMPD	60.900.000	60.899.248	100.00
			Penetapan Beasiswa TALENTA	186.000.000	186.000.000	100.00
			Wawancara calon penerima program beasiswa TALENTA	8.900.000	8.600.000	96.63
			Penetapan Beasiswa Berprestasi	2.100.000.000	2.100.000.000	100.00
			Seleksi, Verifikasi dan validasi calon	510.000	442.000	86.67

No	Sasaran	Indikator	Kegiatan	Anggaran		%
				Pagu (Rp.)	Realisasi (Rp.)	
1	2	3	4	5	6	7
			penerima beasiswa dari daerah 3T			
			Wawancara calon penerima beasiswa berprestasi	25.368.000	24.528.000	96.69
			Wawancara Mahasiswa calon penerima beasiswa dari daerah 3T	7.400.000	7.400.000	100.00
			Operator Tracer Studi Universitas dan Fakultas	112.800.000	112.800.000	100.00
			FGD Pemahaman Lebih Lanjut mengenai *Tracer Study* dengan Kementerian	7.871.000	7.871.000	100.00
			Pelatihan Call Center *Tracer Study*	23.400.000	23.040.000	98.46
			FGD Update Sistem Laporan *Tracer Study*	5.188.000	2.600.000	50.12
			Branding Promosi *Tracer Study*	12.367.000	11.800.000	95.42
			USU ALUMNI AWARDS Kedua Tahun 2023	59.819.000	57.550.000	96.21
			Perancangan Aplikasi Alumni *connect*	10.140.750	9.902.750	97.65
			WhatsApp Blast Alumni	23.200.000	22.935.445	98.86
			Collecting Data Alumni	197.600	197.600	100.00
			Alumni Gathering	5.750.000	5.750.000	100.00

No	Sasaran	Indikator	Kegiatan	Anggaran		%
				Pagu (Rp.)	Realisasi (Rp.)	
1	2	3	4	5	6	7
2	Meningkatnya kualitas lulusan pendidikan tinggi	Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2 yang meraih prestasi paling rendah tingkat nasional	Sosialisasi Program Kreativitas Mahasiswa (PKM)	15.750.000	15.750.000	100.00
			Workshop Program Kreativitas Mahasiswa (PKM)	32.100.000	32.007.000	99.71
			Seleksi PKM Tingkat Universitas	117.512.400	117.512.400	100.00
			Bimbingan Teknis Program Kreativitas Mahasiswa (PKM) menuju PKP2 Tingkat Wilayah	13.210.000	12.593.840	95.34
			Penilaian Kemajuan Pelaksanaan Program Kreativitas Mahasiswa (PKP2) Internal	242.810.000	242.597.470	99.91
			Boot camp PKM Center menuju PIMNAS (PIMNAS)	100.990.000	100.867.100	99.88
			Kesertaan Delegasi USU ke PIMNAS 2023 (PIMNAS)	465.310.000	453.234.900	97.40
			Pembuataan soal ON MIPA PT/KN MIPA Tingkat Universitas	25.000.000	24.000.000	97.40
			Seleksi ON MIPA PT/KN MIPA PT Tingkat Universitas	38.810.000	38.500.000	99.20
			Bimbingan Teknis ON-	33.173.500	33.173.500	100.00

No	Sasaran	Indikator	Kegiatan	Anggaran		%
				Pagu (Rp.)	Realisasi (Rp.)	
1	2	3	4	5	6	7
			MIPA PT-KN MIPA ke Tingkat Wilayah dan Nasional			
			USU *Pitching Competition*	180.715.000	170.508.000	94.35
			Sosialisasi dan Workshop USU *Pitching Competition*	9.700.000	2.700.000	27.84
			Pemilihan Mahasiswa Berprestasi Tingkat Universitas	74.330.000	69.121.000	92.99
			Pendampingan Peserta MTQMN Tingkat Wilayah dan Nasional	49.800.000	49.782.199	99.96
			Kesertaan USU ke MTQMN	44.000.000	43.140.800	98.05
			Seleksi Peserta Lomba Inovasi Digital Mahasiswa (LIDM) Tingkat Wilayah & Nasional	11.400.000	11.395.000	99.96
			Kesertaan USU pada Kompetisi *Internasional Choir*	307.050.000	306.750.000	99.90
			Pendampingan Peserta *IMT-GT Varsity Carnival*	301.797.000	301.601.599	99.94
			Seleksi PPK Ormawa Tingkat Universitas	8.550.000	8.550.000	100.00
			Penilaian Kemajuan Pelaksanaan Program Kreativitas Mahasiswa	19.600.000	15.000.000	76.53

No	Sasaran	Indikator	Kegiatan	Anggaran		%
				Pagu (Rp.)	Realisasi (Rp.)	
1	2	3	4	5	6	7
			(PKP2) Nasional			
			Shell Eco Marathon	50.000.000	50.000.000	100.00
			KMHE (Kompetisi Mobil Hemat Energi)	85.000.000	85.000.000	100.00
			Bantuan Ukm Paduan Suara Ulos Ke 12 Th Bali *International Choir Festival*	90.000.000	90.000.000	100.00
3	Persentase lulusan langsung bekerja dalam 6 bulan	Persentase dosen yang membina mahasiswa yang berhasil meraih prestasi paling rendah tingkat nasional dalam 5 (lima) tahun terakhir	Pusat Prestasi Mahasiswa	215.100.000	215.100.000	100.00
			Pengelolaan Program Kreativitas Mahasiswa (PKM) *Center*	139.250.000	134.792.800	96.80
			TOT Staf Dosen Sebagai Pendamping PKM (Kompetisi Kementerian)	10.850.000	10.710.000	98.71
			Pengelolaan PKM *Corner*	192.000.000	192.000.000	100.00

Tabel 10. Sasaran Kinerja yang Belum Mencapai Target berdasarkan Renstra USU 2020-2024

No	Sasaran	Indikator	Kegiatan	Anggaran		%
				Pagu (Rp.)	Realisasi (Rp.)	
1	2	3	4	5	6	7
1	Terbangunnya komitmen yang kuat untuk mewujudkan visi	Persentase pemahaman pemangku kepentingan terhadap visi	Penyusunan Peraturan Rektor tentang PEMIRA	0	0	0
			Penyusunan Peraturan Rektor Kode Etik Mahasiswa	0	0	0
2	Terciptanya *civitas academica* dan tenaga kependidikan yang mampu	Persentase lulusan langsung bekerja dalam 6 bulan	*Alumni Inspiring Day*	0	0	0
			Branding USU ALUMNI *AWARDS* Tahun 2023	0	0	0
		Jumlah judul	Bimbingan Teknis PPK	0	0	0.00

No	Sasaran	Indikator	Kegiatan	Anggaran		%
				Pagu (Rp.)	Realisasi (Rp.)	
1	2	3	4	5	6	7
	bersaing dalam tataran global	kegiatan mahasiswa dibiayai Kementerian	ORMAWA Tingkat Wilayah & Nasional			
			Sosialisasi Kompetisi Kementerian Klaster Inovasi Sains dan Teknologi	0	0	0.00
			Sosialisasi Kompetisi Kementerian Klaster Vokasi dan Kewirausahaan	0	0	0.00
			Sosialisasi Kementerian Klaster Kerohanian Literasi Seni dan Budaya	0	0	0.00
			Sosialisasi Kompetisi Kementerian Klaster Olahraga dan Kesehatan Jasmani	0	0	0.00
		Jumlah kelompok kepesertaan kompetisi diselenggarakan Kementerian	Kesertaan Delegasi USU ke ON MIPA PT/KN MIPA	0	0	0.00
			Bimbingan Teknis KMHE ke Tingkat Wilayah & Nasional	0	0	0.00
			Kesertaan Kontes Mobil Hemat Energi (KMHE) Tingkat Nasional	0	0	0.00
			Pendampingan Mahasiswa Berprestasi Tingkat Wilayah & Nasional	0	0	0.00
			Kesertaan PILMAPRES Tingkat Nasional	0	0	0.00
			Pendampingan Peserta Lomba Inovasi Digital Mahasiswa (LIDM) tingkat Wilayah & Nasional	0	0	0.00
			Pendampingan Peserta Paduan Suara Mahasiswa Nasional tingkat Wilayah & Nasional	0	0	0.00
			Kesertaan USU pada Kompetisi Paduan Suara Mahasiswa Nasional	0	0	0.00
			Seleksi Peserta KMHE Tingkat Universitas	0	0	0.00

Tabel 11. Sasaran Kinerja yang Belum Mencapai Target berdasarkan Perjanjian Kinerja Rektor USU Tahun 2023

No	Sasaran	Indikator	Kegiatan	Anggaran		%
				Pagu (Rp.)	Realisasi (Rp.)	
1	2	3	4	5	6	7
1	Meningkatnya kualitas lulusan pendidikan tinggi	Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2 yang berhasil mendapat pekerjaan; melanjutkan studi; atau menjadi wiraswasta	Penyusunan Panduan Donatur Beasiswa	0	0	0.00
			Coffee Morning Bersama Calon Donatur Beasiswa	0	0	0.00
			Panduan Beasiswa TALENTA USU	0	0	0.00
			Alumni Inspiring Day	0	0	0.00
			Branding USU ALUMNI AWARDS Tahun 2023	0	0	0.00
2	Meningkatnya kualitas lulusan pendidikan tinggi	Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2 yang menghabiskan paling sedikit 20 sks diluar kampus atau meraih prestasi paling rendah tingkat nasional	Kesertaan Delegasi USU ke ON-MIPA PT/KN MIPA ke Tingkat Wilayah dan Nasional	0	0	0.00
			Bimbingan Teknis KMHE ke tingkat Wilayah dan Nasional	0	0	0.00
			Kesertaan Kontes Mobil Hemat Energi (KMHE) Tingkat Nasional	0	0	0.00
			Pendampingan Mahasiswa Berprestasi Tingkat Wilayah dan Internasional	0	0	0.00
			Kesertaan Pilmapres Tingkat Nasional	0	0	0.00
			Pendampingan Peserta LIDM Tingkat Wilayah dan Nasional	0	0	0.00
			Bimbingan Teknis PPK ORMAWA Tingkat Wilayah & Nasional	0	0	0.00
			Pendampingan Peserta Paduan Suara Mahasiswa Nasional tingkat Wilayah & Nasional	0	0	0.00

No	Sasaran	Indikator	Kegiatan	Anggaran		%
				Pagu (Rp.)	Realisasi (Rp.)	
1	2	3	4	5	6	7
			Kesertaan USU pada Kompetisi Paduan Suara Mahasiswa Nasional	0	0	0.00
			Seleksi Peserta KMHE Tingkat Universitas	0	0	0.00
			Sosialisasi Kompetisi Kementerian Klaster Inovasi Sains dan Teknologi	0	0	0.00
			Sosialisasi Kompetisi Kementerian Klaster Vokasi dan Kewirausahaan	0	0	0.00
			Sosialisasi Kementerian Klaster Kerohanian Literasi Seni dan Budaya	0	0	0.00
			Sosialisasi Kompetisi Kementerian Klaster Olahraga dan Kesehatan Jasmani	0	0	0.00
			Penyusunan Peraturan Rektor tentang PEMIRA	0	0	0.00
			Penyusunan Peraturan Rektor Kode Etik Mahasiswa	0	0	0.00
			Penyusunan Peraturan Rektor Pengembangan Minat, Bakat, Penalaran, dan Kesejahteraan Mahasiswa	0	0	0.00

Dari tabel 10 dan 11, dapat terlihat beberapa sasaran Rencana Kinerja tahunan yang belum tercapai papda tahun 2023, dengan rincian sebagai berikut :

a. Divisi Kesejahteraan Mahasiswa, *Tracer Study*, dan Hubungan Kealumnian:

1. *Coffee Morning* Bersama Calon Donatur Beasiswa tidak terlaksana sehingga anggran dialihkan kepada kegiatan lain
2. Panduan Beasiswa TALENTA USU merupakan kegiatan yang tidak disetujui Biro SIRENBANG karena merupakan kegiatan rutin sehingga tidak perlu dianggarkan dalam RKA.
3. Penyusunan Panduan Donatur Beasiswa merupakan kegiatan yang tidak disetujui Biro SIRENBANG karena merupakan kegiatan rutin sehingga tidak perlu dianggarkan dalam RKA.
4. *Branding Alumni Awards* 2023 tidak dilaksanakan karena efisiensi anggaran.
5. *Alumni Inspiring Day* tidak terlaksana sehingga anggran dialihkan kepada kegiatan lain.

b. Divisi Pengembangan Karakter, Kreativitas dan Kreasi Mahasiswa:

1. Kesertaan Kontes Mobil Hemat Energi (KMHE) Tingkat Nasional tingkat Nasional pendaanannya dialihkan kepada anggaran bantuan proposal mahasiswa.
2. Kesertaan Delegasi USU ke ON-MIPA PT/KN MIPA ke Tingkat Wilayah dan Nasional dialihkan kepada anggaran bantuan proposal mahasiswa.
3. Sehubungan dengan efisiensi anggaran dan hasil review Biro Sirenbang, kegiatan Bimbingan Teknis KMHE ke tingkat Wilayah dan Nasional tidak disetujui. Sehingga pendaanannya melalui anggaran bantuan proposal kegiatan kemahasiswaan.
4. Sehubungan dengan efisiensi anggaran dan hasil review Biro Sirenbang, kegiatan Kesertaan Kontes Mobil Hemat Energi (KMHE) tidak disetujui. Sehingga pendaanannya melalui anggaran bantuan proposal kegiatan kemahasiswaan.
5. Pendampingan Mahasiswa Berprestasi Tingkat Wilayah dan nasional tidak dilaksanakan sehubungan dengan tidak lolosnya ke tingkat nasional.
6. Kesertaan Pilmapres Tingkat Nasional tidak dilaksanakan sehubungan dengan tidak lolosnya ke tingkat nasional
7. Sehubungan dengan efisiensi anggaran dan hasil review Biro Sirenbang, kegiatan Pendampingan Peserta LIDM Tingkat Wilayah dan Nasional tidak disetujui pendaanannya melalui anggaran bantuan proposal kegiatan kemahasiswaan.

8. Bimbingan Teknis PPK ORMAWA Tingkat Wilayah & Nasional pendaanannya dialihkan kepada anggaran bantuan proposal mahasiswa
9. Pendampingan Peserta Paduan Suara Mahasiswa Nasional tingkat Wilayah & Nasional kegiatan dilaksanakan ditahun 2024 mendatang, sehingga anggarannya dialihkan kepada kegiatan lain.
10. Kesertaan USU pada Kompetisi Paduan Suara Mahasiswa Nasional kegiatan dilaksanakan ditahun 2024 mendatang, sehingga anggarannya dialihkan kepada kegiatan lain.
11. Sehubungan dengan efisiensi anggaran dan hasil review Biro Sirenbang, kegiatan Seleksi Peserta KMHE Tingkat Universitas tidak disetujui. Sehingga pendaanannya melalui anggaran bantuan proposal kegiatan kemahasiswaan.
12. Sehubungan dengan efisiensi anggaran dan hasil review Biro Sirenbang, kegiatan Sosialisasi Kompetisi Kementerian Klaster Inovasi Sains dan Teknologi tidak disetujui sehingga kegiatannya tidak terlaksana.
13. Sehubungan dengan efisiensi anggaran dan hasil review Biro Sirenbang, kegiatan Sosialisasi Kompetisi Kementerian Klaster Vokasi dan Kewirausahaan tidak disetujui sehingga kegiatannya tidak terlaksana.
14. Sehubungan dengan efisiensi anggaran dan hasil review Biro Sirenbang, kegiatan Sosialisasi Kementerian Klaster Kerohanian Literasi Seni dan Budaya tidak disetujui sehingga kegiatannya tidak terlaksana.
15. Sehubungan dengan efisiensi anggaran dan hasil review Biro Sirenbang, kegiatan Sosialisasi Kementerian Klaster Kerohanian Literasi Seni dan Budaya tidak disetujui sehingga kegiatannya tidak terlaksana.
16. Sehubungan dengan efisiensi anggaran dan hasil review Biro Sirenbang, kegiatan Sosialisasi Kompetisi Kementerian Klaster Olahraga dan Kesehatan Jasmani tidak disetujui sehingga kegiatannya tidak terlaksana.
17. Penyusunan Peraturan Rektor tentang PEMIRA pendaanannya dialihkan kepada anggaran bantuan proposal mahasiswa
18. Penyusunan Peraturan Rektor Kode Etik Mahasiswa dialihkan kepada anggaran bantuan proposal mahasiswa.
19. Penyusunan Peraturan Rektor Pengembangan Minat, Bakat, Penalaran, dan Kesejahteraan Mahasiswa kegiatannya menjadi penyusunan Keputusan Rektor dengan anggaran yang dilaihkan untuk kegiatan lain.

Pada tabel 12 di bawah ini dapat dlihat rincian pagu penggunaan masing-masing anggaran sebagai berikut:

Tabel 12. Pagu Anggaran Direktorat Prestasi Mahasiswa dan Hubungan Kealumnian Tahun 2023

Dana Non PNBP

No	Judul Kegiatan	R/P	Pagu
1	2	3	4
1	Honor Juru Bayar	R	26.400.000
2	Operator RKA/ Administrasi Keuangan	R	6.000.000
3	BELANJA BAHAN MINUMAN	R	40.000.000
4	Belanja Pemeliharaan Peralatan dan Mesin	R	5.000.000
5	Pengiriman Surat Dinas	R	2.000.000
6	Biaya Operasional Dukungan Manajemen untuk Keperluan DITMAWALUMNI	R	54.000.000
7	Belanja ATK dan ART Kepentingan Kerumahtangaan	R	51.750.000
8	Belanja Operasional Lainnya Kegiatan Kemahasiswaan	R	109.292.450
9	Tunjangan Resiko Beasiswa	R	36.000.000
10	Operator Pindai	R	24.000.000
11	Honor Pekerja Paruh Waktu Kegiatan Divisi Pengembangan Karakter, Kreativitas dan Prestasi Mahasiswa	R	12.000.000
12	Honor Pekerja Paruh Waktu Kegiatan Divisi Kesejahteraan Mahasiswa, *Tracer Study*, dan Hubungan Kealumnian	R	24.000.000
13	Bantuan Proposal Kegiatan Kemahasiswaan Tk Lokal, Nasional dan Internasional	P	1.961.769.250
14	*Surveyo*r	P	55.000.000
15	Remunerasi Tunjangan Khusus Bagi Tenaga Kependidikan Pengurus Sepak Bola Keluarga USU (Kegiatan PS Keluarga USU Old Crack)	P	64.800.000
16	TOT Staf Dosen Sebagai Pendamping PKM (Kompetisi Kementerian)	P	10.850.000
17	Pengelolaan Program Kreativitas Mahasiswa (PKM) *Center*	P	139.250.000
18	Pengelolaan PKM *Corner*	P	192.000.000
19	Sosialisasi Program Kreativitas Mahasiswa (PKM)	P	15.750.000
20	Workshop Program Kreativitas Mahasiswa (PKM)	P	32.100.000
21	Seleksi PKM Tingkat Universitas	P	117.512.400
22	Bimbingan Teknis Program Kreativitas Mahasiswa (PKM) menuju PKP2 Tingkat	P	13.210.000

No	Judul Kegiatan	R/P	Pagu
1	2	3	4
	Wilayah		
23	Penilaian Kemajuan Pelaksanaan Program Kreativitas Mahasiswa (PKP2) Internal	P	242.810.000
24	*Boot Camp* PKM Center Menuju PIMNAS (PIMNAS)	P	100.990.000
25	Kesertaan Delegasi USU ke PIMNAS 2023 (PIMNAS)	P	465.310.000
26	Pembuatan Soal ON MIPA PT/KN MIPA PT Tingkat Universitas	P	25.000.000
27	Pusat Prestasi Mahasiswa	P	215.100.000
28	Seleksi ON MIPA PT/KN MIPA PT Tingkat Universitas	P	38.810.000
29	Bantuan Pendanaan ORMAWA	P	306.660.000
30	Bimbingan Teknis ON MIPA PT/KN MIPA PT ke tingkat Wilayah & Nasional	P	33.173.500
31	Kesertaan Delegasi USU ke ON MIPA PT/KN MIPA	P	0
32	USU *Pitching Competition*	P	180.715.000
33	Bimbingan Teknis KMHE ke Tingkat Wilayah & Nasional	P	0
34	Kesertaan Kontes Mobil Hemat Energi (KMHE) Tingkat Nasional	P	0
35	Sosialisasi & *Workshop USU Pitching Competition*	P	9.700.000
36	Pemilihan Mahasiswa Berprestasi Tingkat Universitas	P	74.330.000
37	Pendampingan Mahasiswa Berprestasi Tingkat Wilayah & Nasional	P	0
38	Kesertaan PILMAPRES Tingkat Nasional	P	0
39	Pendampingan Peserta MTQMN Tingkat Wilayah dan Nasional	P	49.800.000
40	Kesertaan USU ke MTQMN	P	44.000.000
41	Seleksi Peserta Lomba Inovasi Digital Mahasiswa (LIDM) tingkat Wilayah & Nasional	P	11.400.000
42	Pendampingan Peserta Lomba Inovasi Digital Mahasiswa (LIDM) tingkat Wilayah & Nasional	P	0
43	Kesertaan USU pada Kompetisi *International Choir*	P	307.050.000
44	Pendampingan peserta *IMT-GT Varsity Carnival*	P	301.797.000
45	Bimbingan Teknis PPK ORMAWA Tingkat Wilayah & Nasional	P	0
46	Seleksi PPK Ormawa Tingkat Universitas	P	8.550.000
47	Pendampingan Peserta Paduan Suara Mahasiswa Nasional tingkat Wilayah &	P	0

No	Judul Kegiatan	R/P	Pagu
1	2	3	4
	Nasional		
48	Kesertaan USU pada Kompetisi Paduan Suara Mahasiswa Nasional	P	0
49	Operator Tracer Studi Universitas dan Fakultas	P	112.800.000
50	Persiapan dan Pelaksanaan Pengenalan Kehidupan Kampus Bagi Mahasiswa Baru (PKKMB)	P	560.827.500
51	Perjalanan Dinas Luar Negeri Pimpinan	P	0
52	Perjalanan Dinas Kemahasiswaan Domestik	P	380.000.000
53	Perancangan Pengembangan Sistem Informasi Prestasi Mahasiswa	P	30.958.000
54	FGD Pemahaman Lebih Lanjut mengenai *Tracer Study* dengan Kementerian	P	7.871.000
55	Pelatihan *Call Center Tracer Study*	P	23.400.000
56	FGD *Update* Sistem Laporan *Tracer Study*	P	5.188.000
57	Branding Promosi *Tracer Study*	P	12.367.000
58	Survey langsung untuk KIP kuliah Wilayah SUMUT	P	147.255.000
59	Koordinasi Beasiswa dengan Kementrian	P	22.000.000
60	Alumni *Inspiring Day*	P	0
61	Penyusunan Panduan Donatur Beasiswa	P	0
62	USU ALUMNI *AWARDS* Kedua Tahun 2023	P	59.819.000
63	Branding USU ALUMNI *AWARDS* Tahun 2023	P	0
64	Perancangan Aplikasi Alumni *connect*	P	10.140.750
65	*Coffee Morning* Bersama Calon Donatur Beasiswa	P	0
66	*WhatsApp Blast* Alumni	P	23.200.000
67	*Collecting* Data Alumni	P	197.600
68	Bimbingan dan Konseling Bagi Penerima Beasiswa	P	16.200.000
69	Analisis pengembangan Website DITMAWALUMNI	P	35.518.000
70	Panduan Beasiswa TALENTA USU	P	0
71	Seleksi, Verifikasi dan Validasi calon penerima KIP kuliah jalur SNMPTN, SBMPTN dan SPMPD	P	10.450.000
72	Bantuan Belajar Mahasiswa (BBM)	P	2.100.000.000
73	Wawancara Mahasiswa Calon Penerima KIP Kuliah Jalur SNMPTN, SBMPTN dan SPMPD	P	60.900.000
74	Penetapan Beasiswa TALENTA	P	186.000.000

No	Judul Kegiatan	R/P	Pagu
1	2	3	4
75	Perancangan Pengembangan Sistem Informasi Beasiswa	P	30.958.000
76	Wawancara calon penerima program beasiswa TALENTA	P	8.900.000
77	Penilaian Kemajuan Pelaksanaan Program Kreativitas Mahasiswa (PKP2) Nasional	P	19.600.000
78	Penetapan Beasiswa Berprestasi	P	2.100.000.000
79	Seleksi, Verifikasi dan validasi calon penerima beasiswa dari daerah 3T	P	510.000
80	Wawancara calon penerima beasiswa berprestasi	P	25.368.000
81	Wawancara Mahasiswa calon penerima beasiswa dari daerah 3T	P	7.400.000
82	Penetapan Beasiswa untuk mahasiswa dari daerah 3T	P	12.000.000
83	Seleksi Peserta KMHE Tingkat Universitas	P	0
84	Sosialisasi Kompetisi Kementerian Klaster Inovasi Sains dan Teknologi	P	0
85	Sosialisasi Kompetisi Kementerian Klaster Vokasi dan Kewirausahaan	P	0
86	Sosialisasi Kementerian Klaster Kerohanian Literasi Seni dan Budaya	P	0
87	Sosialisasi Kompetisi Kementerian Klaster Olahraga dan Kesehatan Jasmani	P	0
88	Pembayaran Iuran	P	23.474.000
89	Langganan *Zoom*	P	1.000.000
90	Bimbingan Teknis dan Monitoring Rencana Kerja Direktorat Prestasi Mahasiswa dan Hubungan Kealumnian	P	102.800.000
91	Seragam, Atribut, dan Bantuan Mahasiswa dalam Kegiatan PKKMB	P	452.350.000
92	Bingkisan Hari Raya Tahun 2023	P	3.200.000
93	Alumni *Gathering*	P	5.750.000
94	*Shell Eco Marathon*	P	50.000.000
95	KMHE (Kompetisi Mobil Hemat Energi)	P	85.000.000
96	Belanja Peralatan Ditmawalumni	P	63.101.000
97	Bantuan Ukm Paduan Suara Ulos Ke *12 Th Bali International Choir Festival*	P	90.000.000

No	Judul Kegiatan	R/P	Pagu
1	2	3	4
98	Persiapan dan Pelaksanaan Pengenalan Kehidupan Kampus Bagi Mahasiswa Baru (PKKMB) S2 dan S3	P	168.507.500
99	Penyusunan Peraturan Rektor tentang PEMIRA	P	0
100	Penyusunan Peraturan Rektor Kode Etik Mahasiswa	P	0
101	Penyusunan Peraturan Rektor Organisasi Mahasiswa	P	33.360.000
102	Penyusunan Peraturan Rektor Pengembangan Minat, Bakat, Penalaran, dan Kesejahteraan Mahasiswa	P	0
103	FGD Evaluasi Pengembangan *Tracer Study* Fakultas	P	4.300.000
104	Persiapan dan Pelaksanaan Hari Penganugerahan Prestasi Mahasiswa dan Dosen (Penghargaan / Reward)	P	873.580.000
105	Seragam DITMAWALUMNI	P	28.000.000

Tabel 13 Realisasi Anggaran Direktorat Prestasi Mahasiswa dan Hubungan Kealumnian Tahun 2023

No	Judul Kegiatan	R/P	Pagu	Realisasi	Persentase
1	2	3	4	5	6
1	Honor Juru Bayar	R	26.400.000	26.400.000	100.00
2	Operator RKA/ Administrasi Keuangan	R	6.000.000	6.000.000	100.00
3	BELANJA BAHAN MINUMAN	R	40.000.000	39.632.930	99.08
4	Belanja Pemeliharaan Peralatan dan Mesin	R	5.000.000	4.716.789	94.34
5	Pengiriman Surat Dinas	R	2.000.000	1.233.000	61.65
6	Biaya Operasional Dukungan Manajemen untuk Keperluan DITMAWALUMNI	R	54.000.000	51.419.246	95.22
7	Belanja ATK dan ART Kepentingan Kerumahtangaan	R	51.750.000	51.074.446	98.69
8	Belanja Operasional Lainnya Kegiatan Kemahasiswaan	R	109.292.450	101.057.193	92.46
9	Tunjangan Resiko Beasiswa	R	36.000.000	36.000.000	100.00
10	Operator Pindai	R	24.000.000	24.000.000	100.00
11	Honor Pekerja Paruh Waktu Kegiatan Divisi Pengembangan Karakter, Kreativitas dan Prestasi Mahasiswa	R	12.000.000	11.088.000	92.40
12	Honor Pekerja Paruh Waktu Kegiatan Divisi Kesejahteraan Mahasiswa, *Tracer Study*, dan Hubungan Kealumnian	R	24.000.000	17.248.000	71.87
13	Bantuan Proposal Kegiatan Kemahasiswaan Tk Lokal, Nasional dan Internasional	P	1.961.769.250	1.961.589.157	99.99
14	*Surveyor*	P	55.000.000	47.464.000	86.30
15	Remunerasi Tunjangan Khusus Bagi Tenaga Kependidikan Pengurus Sepak Bola Keluarga	P	64.800.000	64.582.435	99.66

No	Judul Kegiatan	R/P	Pagu	Realisasi	Persentase
1	2	3	4	5	6
	USU (Kegiatan PS Keluarga USU *Old Crack*)				
16	TOT Staf Dosen Sebagai Pendamping PKM (Kompetisi Kementerian)	P	10.850.000	10.710.000	98.71
17	Pengelolaan Program Kreativitas Mahasiswa (PKM) Center	P	139.250.000	134.792.800	96.80
18	Pengelolaan PKM Corner	P	192.000.000	192.000.000	100.00
19	Sosialisasi Program Kreativitas Mahasiswa (PKM)	P	15.750.000	15.750.000	100.00
20	Workshop Program Kreativitas Mahasiswa (PKM)	P	32.100.000	32.007.000	99.71
21	Seleksi PKM Tingkat Universitas	P	117.512.400	117.512.400	100.00
22	Bimbingan Teknis Program Kreativitas Mahasiswa (PKM) menuju PKP2 Tingkat Wilayah	P	13.210.000	12.593.840	95.34
23	Penilaian Kemajuan Pelaksanaan Program Kreativitas Mahasiswa (PKP2) Internal	P	242.810.000	242.597.470	99.91
24	Boot Camp PKM Center Menuju PIMNAS (PIMNAS)	P	100.990.000	100.867.100	99.88
25	Kesertaan Delegasi USU ke PIMNAS 2023 (PIMNAS)	P	465.310.000	453.234.900	97.40
26	Pembuatan Soal ON MIPA PT/KN MIPA PT Tingkat Universitas	P	25.000.000	24.000.000	96.00
27	Pusat Prestasi Mahasiswa	P	215.100.000	215.100.000	100.00
28	Seleksi ON MIPA PT/KN MIPA PT Tingkat Universitas	P	38.810.000	38.500.000	99.20
29	Bantuan Pendanaan ORMAWA	P	306.660.000	304.902.798	99.43

No	Judul Kegiatan	R/P	Pagu	Realisasi	Persentase
1	2	3	4	5	6
30	Bimbingan Teknis ON MIPA PT/KN MIPA PT ke tingkat Wilayah & Nasional	P	33.173.500	33.173.500	100.00
31	Kesertaan Delegasi USU ke ON MIPA PT/KN MIPA	P	0	0	0.00
32	USU *Pitching Competition*	P	180.715.000	170.508.500	94.35
33	Bimbingan Teknis KMHE ke Tingkat Wilayah & Nasional	P	0	0	0.00
34	Kesertaan Kontes Mobil Hemat Energi (KMHE) Tingkat Nasional	P	0	0	0.00
35	Sosialisasi & *Workshop* USU *Pitching Competition*	P	9.700.000	2.700.000	27.84
36	Pemilihan Mahasiswa Berprestasi Tingkat Universitas	P	74.330.000	69.121.000	92.99
37	Pendampingan Mahasiswa Berprestasi Tingkat Wilayah & Nasional	P	0	0	0.00
38	Kesertaan PILMAPRES Tingkat Nasional	P	0	0	0.00
39	Pendampingan Peserta MTQMN Tingkat Wilayah dan Nasional	P	49.800.000	49.782.199	99.96
40	Kesertaan USU ke MTQMN	P	44.000.000	43.140.800	98.05
41	Seleksi Peserta Lomba Inovasi Digital Mahasiswa (LIDM) tingkat Wilayah & Nasional	P	11.400.000	11.395.000	99.96
42	Pendampingan Peserta Lomba Inovasi Digital Mahasiswa (LIDM) tingkat Wilayah & Nasional	P	0	0	0.00
43	Kesertaan USU pada Kompetisi *International Choir*	P	307.050.000	306.750.000	99.90

No	Judul Kegiatan	R/P	Pagu	Realisasi	Persentase
1	2	3	4	5	6
44	Pendampingan peserta IMT-GT Varsity Carnival	P	301.797.000	301.601.599	99.94
45	Bimbingan Teknis PPK ORMAWA Tingkat Wilayah & Nasional	P	0	0	0.00
46	Seleksi PPK Ormawa Tingkat Universitas	P	8.550.000	8.550.000	100.00
47	Pendampingan Peserta Paduan Suara Mahasiswa Nasional tingkat Wilayah & Nasional	P	0	0	0.00
48	Kesertaan USU pada Kompetisi Paduan Suara Mahasiswa Nasional	P	0	0	0.00
49	Operator *Tracer Study* Universitas dan Fakultas	P	112.800.000	112.800.000	100.00
50	Persiapan dan Pelaksanaan Pengenalan Kehidupan Kampus Bagi Mahasiswa Baru (PKKMB)	P	560.827.500	559.260.802	99.72
51	Perjalanan Dinas Luar Negeri Pimpinan	P	0	0	0.00
52	Perjalanan Dinas Kemahasiswaan Domestik	P	380.000.000	339.001.377	89.21
53	Perancangan Pengembangan Sistem Informasi Prestasi Mahasiswa	P	30.958.000	30.720.000	99.23
54	FGD Pemahaman Lebih Lanjut mengenai *Tracer Study* dengan Kementerian	P	7.871.000	7.871.000	100.00
55	Pelatihan *Call Center Tracer Study*	P	23.400.000	23.040.000	98.46
56	FGD Update Sistem Laporan *Tracer Study*	P	5.188.000	2.600.000	50.12
57	Branding Promosi *Tracer Study*	P	12.367.000	11.800.000	95.42

No	Judul Kegiatan	R/P	Pagu	Realisasi	Persentase
1	2	3	4	5	6
58	Survey langsung untuk KIP kuliah Wilayah SUMUT	P	147.255.000	144.718.177	98.28
59	Koordinasi Beasiswa dengan Kementrian	P	22.000.000	21.788.483	99.04
60	*Alumni Inspiring Day*	P	0	0	0.00
61	Penyusunan Panduan Donatur Beasiswa	P	0	0	0.00
62	USU ALUMNI *AWARDS* Kedua Tahun 2023	P	59.819.000	57.550.000	96.21
63	Branding USU ALUMNI *AWARDS* Tahun 2023	P	0	0	0.00
64	Perancangan Aplikasi Alumni *connect*	P	10.140.750	9.902.750	97.65
65	*Coffee Morning* Bersama Calon Donatur Beasiswa	P	0	0	0.00
66	*WhatsApp Blast* Alumni	P	23.200.000	22.935.445	98.86
67	*Collecting* Data Alumni	P	197.600	197.600	100.00
68	Bimbingan dan Konseling Bagi Penerima Beasiswa	P	16.200.000	15.825.000	97.69
69	Analisis pengembangan *Website* DITMAWALUMNI	P	35.518.000	35.280.000	99.33
70	Panduan Beasiswa TALENTA USU	P	0	0	0.00
71	Seleksi, Verifikasi dan Validasi calon penerima KIP kuliah jalur SNMPTN, SBMPTN dan SPMPD	P	10.450.000	7.650.000	73.21
72	Bantuan Belajar Mahasiswa (BBM)	P	2.100.000.000	2.100.000.000	100.00
73	Wawancara Mahasiswa Calon	P	60.900.000	60.899.248	100.00

No	Judul Kegiatan	R/P	Pagu	Realisasi	Persentase
1	2	3	4	5	6
	Penerima KIP Kuliah Jalur SNMPTN, SBMPTN dan SPMPD				
74	Penetapan Beasiswa TALENTA	P	186.000.000	186.000.000	100.00
75	Perancangan Pengembangan Sistem Informasi Beasiswa	P	30.958.000	30.720.000	99.23
76	Wawancara calon penerima program beasiswa TALENTA	P	8.900.000	8.600.000	96.63
77	Penilaian Kemajuan Pelaksanaan Program Kreativitas Mahasiswa (PKP2) Nasional	P	19.600.000	15.000.000	76.53
78	Penetapan Beasiswa Berprestasi	P	2.100.000.000	2.100.000.000	100.00
79	Seleksi, Verifikasi dan validasi calon penerima beasiswa dari daerah 3T	P	510.000	442.000	86.67
80	Wawancara calon penerima beasiswa berprestasi	P	25.368.000	24.528.000	96.69
81	Wawancara Mahasiswa calon penerima beasiswa dari daerah 3T	P	7.400.000	7.400.000	100.00
82	Penetapan Beasiswa untuk mahasiswa dari daerah 3T	P	12.000.000	12.000.000	100.00
83	Seleksi Peserta KMHE Tingkat Universitas	P	0	0	0.00
84	Sosialisasi Kompetisi Kementerian Klaster Inovasi Sains dan Teknologi	P	0	0	0.00
85	Sosialisasi Kompetisi Kementerian Klaster Vokasi dan Kewirausahaan	P	0	0	0.00

No	Judul Kegiatan	R/P	Pagu	Realisasi	Persentase
1	2	3	4	5	6
86	Sosialisasi Kementerian Klaster Kerohanian Literasi Seni dan Budaya	P	0	0	0.00
87	Sosialisasi Kompetisi Kementerian Klaster Olahraga dan Kesehatan Jasmani	P	0	0	0.00
88	Pembayaran Iuran	P	23.474.000	23.474.000	100.00
89	Langganan Zoom	P	1.000.000	118.600	11.86
90	Bimbingan Teknis dan Monitoring Rencana Kerja Direktorat Prestasi Mahasiswa dan Hubungan Kealumnian	P	102.800.000	102.242.017	99.46
91	Seragam, Atribut, dan Bantuan Mahasiswa dalam Kegiatan PKKMB	P	452.350.000	450.322.000	99.55
92	Bingkisan Hari Raya Tahun 2023	P	3.200.000	3.040.000	95.00
93	*Alumni Gathering*	P	5.750.000	5.750.000	100.00
94	*Shell Eco Marathon*	P	50.000.000	50.000.000	100.00
95	KMHE (Kompetisi Mobil Hemat Energi)	P	85.000.000	85.000.000	100.00
96	Belanja Peralatan Ditmawalumni	P	63.101.000	62.759.600	99.46
97	Bantuan Ukm Paduan Suara Ulos Ke 12 Th Bali *International Choir Festival*	P	90.000.000	90.000.000	100.00
98	Persiapan dan Pelaksanaan Pengenalan Kehidupan Kampus Bagi Mahasiswa Baru	P	168.507.500	167.047.500	99.13

No	Judul Kegiatan	R/P	Pagu	Realisasi	Persentase
1	2	3	4	5	6
	(PKKMB) S2 dan S3				
99	Penyusunan Peraturan Rektor tentang PEMIRA	P	0	0	0.00
100	Penyusunan Peraturan Rektor Kode Etik Mahasiswa	P	0	0	0.00
101	Penyusunan Peraturan Rektor Organisasi Mahasiswa	P	33.360.000	33.360.000	100.00
102	Penyusunan Peraturan Rektor Pengembangan Minat, Bakat, Penalaran, dan Kesejahteraan Mahasiswa	P	0	0	0.00
103	FGD Evaluasi Pengembangan *Tracer Study* Fakultas	P	4.300.000	4.267.000	99.23
104	Persiapan dan Pelaksanaan Hari Penganugerahan Prestasi Mahasiswa dan Dosen (Penghargaan / *Reward*)	P	873.580.000	845.293.390	96.76
105	Seragam DITMAWALUMNI	P	28.000.000	28.000.000	100.00

Tabel 14. Realisasi Anggaran Non-PNBP Direktorat Prestasi Mahasiswa dan Hubungan Kealumnian USU Tahun 2023

No	Uraian	Pagu (Rp.)	Penggunaan (Rp.)	Persentase (Rp)
1	Rutin	390.442.450	369.869.604	95%
2	Pengembangan	13.011.687.500	13.234.000.091	99%
Total		**13.402.129.950**	**13.234.000.091**	**99%**

Dari tabel 14 di atas dapat diuraikan bahwa pada dana Non-PNBP, capaian realisasi anggaran dalam kegiatan Rutin sebesar Rp. 369.869.604,- dengan persentase capaian sebesar 95%. Kegiatan rutin tersebut mencakup Honor Juru Bayar, Operator RKA dan Pindai, Belanja Bahan Minuman, Belanja Pemeliharaan Peralatan dan Mesin, Penngiriman Surat Dinas, Biaya

Operasional Dukungan Manajemen untuk Keperluan DITMAWALUMNI, Belanja ATK dan ART Kepentingan Kerumahtanggan, Belanja Operasional Lainnya Kegiatan Kemahasiswaan, Tunjangan Risiko Beasiswa, Operator Pindai, dan Honor Pekerja Paruh Waktu DITMAWALUMNI.

Capaian realisasi anggaran tersebut tidak tercapai secara keseluruhan disebabkan serapan anggaran dari beberapa kegiatan cukup rendah. Pada kegiatan Pengiriman Surat Dinas, realisasi hanya 61.65%, hal tersebut disebabkan pengiriman surat dinas lebih banyak melalui elektronik. Kemudian pada kegiatan Honor Pekerja Paruh Waktu Kegiatan Divisi Kesejahteraan Mahasiswa, *Tracer Study*, dan Hubungan Kealumnian, realisasi hanya 71.87%, hal tersebut disebabkan rentang waktu rekrutmen mahasiswa pekerja paruh waktu terlalu singkat dikarenakan efisiensi anggaran.

Sementara itu, untuk capaian realisasi anggaran dalam kegiatan Pengembangan sebesar Rp. 13.234.000.091,- dengan persentase capaian sebesar 99%**.** Kegiatan pengembangan tersebut mencakup pengurus unit baik PKM Center, PKM Corner, dan Puspresma, bantuan proposal kegiatan mahasiswa, PKM dan Pilmapres. Capaian realisasi anggaran tersebut tidak tercapai secara keseluruhan disebabkan ada beberapa kegiatan pengembangan yang serapannya rendah. Pada kegiatan Langganan Zoom realisasi hanya 11.86%, hal tersebut disebabkan penggunaan Layanan Zoom sudah berkurang dikarenakan kegiatan lebih banyak dilakukan secara luring. Selanjutnya, pada kegiatan Sosialisasi dan Workshop USU *Pitching Competition*, realisasi hanya 27.84%, hal tersebut dikarenakan Standar Biaya Masukan di USU narasumber pada kegiatan tersebut tidak terserap sepenuhnya.

Tabel 15 Realisasi Anggaran Non PNBP Direktorat Prestasi Mahasiswa dan Hubungan Kealumnian USU Tahun 2023

No	Sumber Dana	TA. 2023		%
		Pagu (Rp.)	Realisasi (Rp.)	
1	Non PNBP	**13.402.129.950**	13.234.000.091	98.75%
Jumlah		**13.402.129.950**	13.234.000.091	98.75%

Data keuangan di atas menggunakan data realisasi penggunaan per 31 Desember 2023.

BAB IV PENUTUP

Laporan Kinerja Satuan Kerja Tahun 2023 Direktorat Prestasi Mahasiswa dan Hubungan Kealumnian Universitas Sumatera Utara dasarnya merupakan bentuk pertanggungjawaban atau program dan kegiatan strategis yang telah ditetapkan sebagai tindak lanjut dari instruksi Rektor USU dalam kurun waktu 1 (satu) tahun.

Secara umum tujuan, program ataupun sasaran satuan kerja Direktorat Prestasi Mahasiswa dan Hubungan Kealumnian Universitas Sumatera Utara tahun 2023 telah berjalan baik, meskipun masih ditemukan sejumlah hambatan dalam pelaksanaannya. Hasil yang telah dicapai ditahun 2023 tentunya masih perlu adanya peningkatan lagi di tahun-tahun mendatang agar dapat merespon setiap tantangan atau tuntutan masyarakat semakin tinggi.

Dalam pembuatan Laporan Kinerja Satuan Kerja tahun 2023 Direktorat Prestasi Mahasiswa dan Hubungan Kealumnian tentu ada keberhasilan, hambatan serta kendala. Adapun keberhasilan atas pencapaian target dari kegiatan atau sasaran yang ditetapkan tidak lepas dari peran serta semua pihak yang terlibat di dalamnya. Keberhasilan tersebut merupakan cerminan dan telah berjalannya sistem kerja yang berlaku dan didukung suasana kerja yang dinamis dan bersifat kekeluargaan. Keberhasilan yang telah dicapai Direktorat Prestasi Mahasiswa dan Hubungan Kealumnian antara lain adalah semakin meningkatnya kualitas kerja para pegawai yang tentunya membawa dampak kepada peningkatan mutu pelayanan yang diberikan kepada masyarakat.

Secara keseluruhan realisasi pencapaian kinerja Direktorat Prestasi Mahasiswa dan Hubungan Kealumnian Tahun Anggaran 2023 sebesar **98,75%** yang terdiri dari **dana Non PNBP** dari pagu yang ditetapkan. Hal ini menunjukkan daya serap penggunaan anggaran Direktorat Prestasi Mahasiswa dan Hubungan Kealumnian telah berjalan dengan baik.

Adapun hambatan atau kendala yang dihadapi dalam pelaksanaan tujuan sasaran yang telah ditetapkan kurangnya jumlah staf/tendik dibandingkan dengan banyaknya jumlah kegiatan, jumlah mahasiswa, dan jumlah penerima beasiswa sehingga ada beberapa staf yang masih merangkap tugas.

Lampiran I

PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2023
DIREKTORAT PRESTASI MAHASISWA DAN HUBUNGAN KEALUMNIAN
DENGAN REKTOR UNIVERSITAS SUMATERA UTARA
NOMOR 5612.1 /UN5.1.R/KPM/2023

Dalam rangka mewujudkan kinerja universitas yang efektif, transparan, dan akuntabel serta berorientasi pada hasil, kami yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Doli Muhammad Jafar Dalimunthe, SE., M.Si
Jabatan : Direktur Direktorat Prestasi Mahasiswa dan Hubungan Kealumnian

untuk selanjutnya disebut PIHAK PERTAMA

Nama : Prof. Dr. Muryanto Amin, S.Sos., M.Si.
Jabatan : Rektor Universitas Sumatera Utara

selaku atasan pihak pertama, selanjutnya disebut PIHAK KEDUA

PIHAK PERTAMA berjanji akan mewujudkan target kinerja yang seharusnya sesuai lampiran perjanjian kinerja ini, dalam rangka mencapai target kinerja jangka menengah seperti yang telah ditetapkan dalam dokumen perencanaan. Keberhasilan dan kegagalan pencapaian target kinerja tersebut menjadi tanggung jawab kami.

PIHAK KEDUA akan melakukan supervisi yang diperlukan serta akan melakukan evaluasi terhadap capaian kinerja dari perjanjian kinerja ini dan mengambil tindakan yang diperlukan dalam rangka optimalisasi pencapaian target Perjanjian Kinerja tersebut, baik dalam bentuk penghargaan maupun teguran.

Perjanjian kinerja ini mulai berlaku sejak tanggal ditandatangani sampai dengan tanggal 31 Desember 2023.

Medan, 05 April 2023

Rektor Universitas Sumatera Utara	Direktur Direktorat Prestasi Mahasiswa dan Hubungan Kealumnian
Prof. Dr. Muryanto Amin, S.Sos., M.Si	Doli Muhammad Jafar Dalimunthe, SE., M.Si

Target Kinerja

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan	Target
1	Meningkatnya kualitas lulusan pendidikan tinggi	[IKU & PERJANJIAN KINERJA REKTOR] Persentase mahasiswa S1 dan D4/D3/D2 yang berhasil mendapat pekerjaan; melanjutkan studi ; atau menjadi wiraswasta	90%
2	Meningkatnya kualitas dosen pendidikan tinggi	[IKU & PERJANJIAN KINERJA REKTOR] Persentase Mahasiswa berprestasi dalam kompetisi atau lomba paling rendah tingkat nasional	35%
3	Ketepatan pengumpulan LAKIP	-	Sebelum Tanggal 15 Januari Setiap Tahunnya
4	Memperkuat branding USU nasional dan internasional	[PROGRAM KERJA REKTOR] Target prestasi mahasiswa pada Pekan Ilmiah Mahasiswa Nasional (PIMNAS)	< 20 besar
5	Memperkuat branding USU nasional dan internasional	[PROGRAM KERJA REKTOR] Jumlah mahasiswa yang mengikuti *Indonesian International Student Mobility Awards* (IISMA)	15
6	Memperkuat branding USU nasional dan internasional	[PROGRAM KERJA REKTOR] Jumlah Proposal Mengikuti kegiatan PKM	300
7	Memperkuat branding USU nasional dan internasional	[PROGRAM KERJA REKTOR & WORLD CLASS UNIVERSITY] Pelaksanaan *Alumni Gathering*	3

