LAKIP

Laporan Akuntabilitas Kinerja
Instansi Pemerintah



2023

UNIVERSITAS SUMATERA UTARA

Kata Pengantar

Puji syukur kita panjatkan kehadirat Allah SWT, atas berkat dan rahmat-Nya Universitas Sumatera Utara berhasil menyelesaikan penyusunan Laporan Kinerja tahun 2023 dengan baik dan tepat waktu. Peraturan Pemerintah Nomor 8 Tahun 2006 tentang Pelaporan Keuangan dan Kinerja Instansi Pemerintah dan Peraturan Presiden Nomor 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah telah mengamanatkan kepada setiap instansi pemerintah untuk menyusun laporan kinerja setiap tahunnya. Laporan ini menyajikan informasi kinerja sebagaimana tertuang dalam Perjanjian Kinerja Universitas Sumatera Utara tahun 2023 dan Rencana Strategis (Renstra) USU 2020-2024. Secara umum Universitas Sumatera Utara telah berhasil merealisasikan target kinerja yang ditetapkan dalam perjanjian kinerja tersebut.

Laporan Kinerja ini berfungsi, antara lain sebagai alat penilaian kinerja, alat kendali, dan alat pemacu peningkatan kinerja Universitas Sumatera Utara. Kinerja diukur atas dasar penilaian Indikator Kinerja Utama (IKU) yang merupakan indikator keberhasilan pencapaian sasaran strategis sebagaimana telah ditetapkan dalam Perjanjian Kinerja Tahun 2023.

Laporan kinerja ini memberikan gambaran objektif tentang kinerja yang dihasilkan Universitas Sumatera Utara pada tahun 2023. Selain itu, tantangan dan permasalahan dalam pencapaian kinerja juga dijabarkan, yang kemudian menjadi acuan dalam menetapkan strategi kerja tahun 2023. Semoga laporan kinerja ini bermanfaat sebagai bahan evaluasi perencanaan program/kegiatan dan anggaran, serta perumusan kebijakan tridarma USU tahun 2023. Akhir kata, saya ucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu terselesaikannya Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah Universitas Sumatera Utara pada tahun 2023.

Medan, 31 Januari 2024
Rektor

Muryanto Amin

Dokumen ini menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan oleh Balai Sertifikat Elektronik (BSrE) Badan Siber dan Sandi Negara

Daftar Isi

Kata Pengantar i
Daftar Isi ii
Daftar Tabel iii
Daftar Gambar iv
Daftar Lampiran v
Ikhtisar Eksekutif 1
BAB I Pendahuluan 5
A. Gambaran Umum 5
B. Desain Universitas Sumatera Utara 2020-2024 8
1. Visi, Misi, Tujuan, dan Tata Nilai 8
2. Tata Nilai 11
C. Tujuan dan Fungsi Serta Struktur Organisasi 12
D. Isu-Isu Strategis dan Peran Strategis Organisasi 13
1. Isu-isu Strategis 13
2. Peran Strategis 14
BAB II Perencanaan Kinerja 16
A. Strategi Pengembangan, Program Kerja, dan Kebijakan USU 2020-2024 16
B. Rencana Kinerja Jangka Menengah 20
C. Perjanjian Kinerja Awal 22
D. Perjanjian Kinerja Akhir 23
E. Program Prioritas 25
BAB III Akuntabilitas Kinerja 30
A. Capaian Kinerja 30
B. Realisasi Anggaran 48
1. Capaian Anggaran 48
2. Efisiensi Anggaran 54
C. Inovasi, Penghargaan, dan Program Crosscutting/Collaborative 54
1. Inovasi 54
2. Penghargaan 58
3. Program Crosscutting/Collaborative 63
BAB IV Penutup 68

Daftar Tabel

Tabel 1. Indikator Kinerja Utama USU Tahun 2023 1
Tabel 2. Indikator Kinerja Utama USU TA 2023 21
Tabel 3. Perjanjian Kinerja Pada Awal Tahun 2023 22
Tabel 4. Alokasi Anggaran USU Tahun 2023 23
Tabel 5. Penyesuaian Perjanjian Kinerja Pada Tahun 2023 24
Tabel 6. Penyesuaian Alokasi Anggaran USU TA. 2023 25
Tabel 7. Perjanjian Kinerja Pada Akhir Tahun 2023 30
Tabel 8. Capaian IKU 2 32
Tabel 9. Mitra Kerjasama MBKM 34
Tabel 10. Perolehan Medali Tingkat Internasional, Nasional, Regional, dan Kementerian 37
Tabel 11. Capaian IKU 3 38
Tabel 12. Jumlah Luaran Penelitian Selama Tahun 2023 41
Tabel 13. Capaian IKU 6 dan 7 42
Tabel 14. Capaian IKK 2 47
Tabel 15. Capaian Anggaran 49

Daftar Gambar

Gambar 1. Tahapan Desain Pengembangan USU 2015-2039 5
Gambar 2. Modifikasi proses pembelajaran untuk Meningkatkan Kualitas Pendidikan 6
Gambar 3. Tahapan *One Data* USU 8
Gambar 4. Struktur Organisasi USU 13
Gambar 5. Layanan Administrasi di ULT 55
Gambar 6. Studio Internasional 56
Gambar 7. Peresmian BPS Corner 57
Gambar 8. Sistem Informasi LARAS 57
Gambar 9. Sistem Informasi MEKAR 58
Gambar 10. *Publik Relation* Indonesia *Awards* (PRIA) 59
Gambar 11. Posisi USU dalam Pemeringkatan *Webometric* 59
Gambar 12. 22nd IMT-GT Varsity Carnival 2023 60
Gambar 13. USU Raih Kasad Award 2023 61
Gambar 14. Status Peringkat Internasional Universitas Sumatera Utara per Desember 2023 62
Gambar 15. workshop Entomology Morphological and Identification PCR 63
Gambar 16. Workshop Campus Integrity Road Show 64
Gambar 17. MoU Universitas Sumatera Utara (USU) dengan PT. Gojek Indonesia 65
Gambar 18. Audiensi Komisi Penyiaran Indonesia Daerah (KPID) Sumatera Utara 66

Daftar Lampiran

Lampiran 1 Perjanjian Kinerja Awal Tahun 2023 70
Lampiran 2 Perjanjian Kinerja Perubahan 72
Lampiran 3 Pengukuran Kinerja 74
Lampiran 4 Surat Pernyataan Laporan Kinerja telah Direviu 78
Lampiran 5 Kaleidoskop 2023 79

Ikhtisar Eksekutif

Laporan kinerja Universitas Sumatera Utara Tahun 2023 menyajikan data dan informasi atas capaian pada 4 (empat) sasaran dengan 10 (sepuluh) indikator kinerja sebagaimana ditetapkan dalam Perjanjian Kinerja USU kepada Kementerian Pendidikan Kebudayaan Riset dan Teknologi tahun 2023. Capaian secara umum, capaian kinerja Universitas Sumatera Utara Tahun 2023 adalah sebagai berikut:

1. Dari 10 Indikator Kinerja Utama, Universitas Sumatera Utara telah merealisasikan 7 Indikator Kinerja Utama dengan capaian di atas target, 1 Indikator Kinerja Utama yang terealisasi sesuai target dan 2 Indikator Kinerja Utama belum dapat direalisasikan sesuai target yang ditetapkan.
2. Anggaran Universitas Sumatera Utara dalam menyelenggarakan kegiatan untuk mencapai target tersebut pada Tahun 2023 adalah sebesar Rp1.457.075.232.916,- dengan sumber dana APBN sebesar Rp233.493.258.000,-, BPPTN sebesar Rp111.455.000.000,-, BOPTN sebesar Rp75.498.195.655,- dan NonPNBP sebesar Rp1.036.628.779.261,-. Dari total anggaran tersebut telah terealisasi sebesar Rp1.228.231.986.051,- atau sebesar 84,29%.

Rincian realisasi masing-masing target indikator kinerja pada masing-masing sasaran strategis yang diperjanjikan USU Tahun 2023 dapat dilihat pada Tabel 1 berikut ini.

Tabel 1. Indikator Kinerja Utama USU Tahun 2023

Sasaran	Indikator	Realisasi Tahun 2022	Target Tahun 2023	Realisasi Tahun 2023	Persentase Capaian
[S 1] Meningkatnya kualitas lulusan pendidikan tinggi	[IKU 1.1] Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2/D1 yang berhasil memiliki pekerjaan; melanjutkan studi; atau menjadi wiraswasta.	79,12	80	50,33	62,91
	[IKU 1.2] Persentase mahasiswa S1 dan D4/D3/D2/D1 yang menjalankan kegiatan pembelajaran di luar program studi atau meraih prestasi.	12,04	40	44,09	110,23

Sasaran	Indikator	Realisasi Tahun 2022	Target Tahun 2023	Realisasi Tahun 2023	Persentase Capaian
[S 2] Meningkatnya kualitas dosen pendidikan tinggi	[IKU 2.1] Persentase dosen yang berkegiatan tridarma di perguruan tinggi lain, bekerja sebagai praktisi di dunia industri, atau membimbing mahasiswa berkegiatan di luar program studi.	55,66	30	67,28	224,27
	[IKU 2.2] Persentase dosen yang memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh dunia usaha dan dunia industri atau persentase pengajar yang berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia usaha, atau dunia industri.	69,36	25	70,77	283,08
	[IKU 2.3] Jumlah keluaran dosen yang berhasil mendapatkan rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat/industri/pemerintah per jumlah dosen.	1,22	1	1,58	158,00
[S 3] Meningkatnya kualitas kurikulum dan pembelajaran	[IKU 3.1] Jumlah kerjasama per program studi S1 dan D4/D3/D2/D1.	72,62	0,7	1,77	252,86
	[IKU 3.2] Persentase mata kuliah S1 dan D4/D3/D2/D1 yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus *(case method)* atau pembelajaran kelompok berbasis project *(team-based project)* sebagai bagian dari bobot evaluasi.	73,41	50	71,23	142,46
	[IKU 3.3] Persentase program studi S1 dan D4/D3 yang memiliki akreditasi atau sertifikasi internasional yang diakui pemerintah.	0	10	7,68	76,80
[S 4] Meningkatnya tata kelola Satuan Kerja di lingkungan Ditjen Pendidikan Tinggi	[IKK 4.1] Predikat SAKIP	A	A	A	100,00
	[IKK 4.2] Nilai Kinerja Anggaran atas Pelaksanaan RKA-K/L	95,71	90	93,21	103,56

Dalam melaksanakan kegiatan rutin maupun pengembangan USU untuk mencapai kinerja yang telah ditetapkan terdapat beberapa permasalahan/kendala yang dihadapi antara lain:

1. Peluang tidak tercapainya akreditasi internasional dapat terjadi jika program pengembangan universitas dan pengembangan kurikulum berstandar internasional (IABEE/FIBAA/ASIIN) tidak terealisasi dengan baik;
2. Walaupun minat dosen terhadap penelitian cukup tinggi yang terlihat dari serapan dana penelitian bersumber dari pendanaan alokasi K/L Lain dan NonPNBP (TALENTA) namun output penelitian berupa publikasi artikel pada jurnal internasional bereputasi belum optimal;
3. Penelitian yang dilakukan oleh para Dosen dan Mahasiswa USU harus mampu memenuhi kebutuhan pasar sehingga diperlukan peningkatan kerja sama penelitian untuk menyelesaikan masalah sosial kemasyarakatan, dunia industri, dan jasa;
4. Para Dosen USU belum secara optimal melakukan difusi hasil penelitian dalam program pengabdian kepada masyarakat. Hasil difusi sangat diperlukan menjadi dasar kolaborasi antara *Academy, Business, Community, and Government* dalam rangka pengabdian kepada masyarakat;
5. Kecenderungan program studi melakukan kerjasama dengan Instansi yang berada pada satu provinsi.

Upaya yang telah dilakukan untuk mengatasi permasalahan/kendala yang muncul antara lain:

1. Proses akreditasi internasional memerlukan waktu yang cukup lama. Untuk itu diperlukan sinergi antara Badan Penjaminan Mutu, Lembaga Inovasi Kurikulum, dan pembelajaran bersama Direktorat Pengembangan Pendidikan untuk menetapkan acuan pelaksanaan dan evaluasi disesuaikan dengan *timeline* yang sudah ditentukan;

2. Dalam rangka peningkatan publikasi ilmiah agar reputasi akademik USU meningkat di kancah internasional dan hilirisasi penelitian menjadi produk inovasi dapat dirasakan manfaatnya oleh masyarakat dan memberikan kapitalisasi bagi USU maka disinergikan program kerja Lembaga Inovasi Penulisan Ilmiah dan Hak Kekayaan Intelektual (LIPIHKI) dan Badan Pengembangan Riset Inovasi (BPRI).;
3. Melakukan pendampingan dan penguatan terhadap tim fasilitator prodi untuk mendampingi para dosen dan lebih diarahkan pada *continuous improvement* dari kegiatan tridarma yang sudah dilakukan.
4. Kegiatan sosialisasi tindak lanjut *Memorandum of Understanding* (MoU) dan manfaat menjadi anggota konsorsium internasional (Erasmus+, Newton Fund, Asea-Uninet, dll) perlu diberikan kepada Dekan, Wakil Dekan, Kaprodi dan para dosen agar dapat ditindaklanjuti para *stakeholder* tersebut sebagai pelaku utama kegiatan akademik USU.
5. Memberikan stimulus agar program studi lebih aktif dalam menindak lanjuti MoU dan MoA yang telah dibuat

BAB I
Pendahuluan

A. Gambaran Umum

Universitas Sumatera Utara merupakan Perguruan Tinggi Badan Hukum (PTN-BH) dengan semangat transformasi yang kuat untuk menjadi *World Class University* berdasarkan Visi USU yaitu menjadi perguruan tinggi yang memiliki keunggulan akademik sebagai barometer kemajuan ilmu pengetahuan yang mampu bersaing dalam tataran dunia global. Sejak ditetapkan sebagai PTN BH, USU telah menyusun dokumen perencanaan jangka panjang untuk 25 tahun yang dinamakan dengan Rencana Jangka Panjang (RJP) USU 2015-2039. RJP USU 2015-2039 dibagi atas 5 tahapan Rencana Strategis (Renstra) Lima tahunan seperti ditampilkan pada Gambar 1.

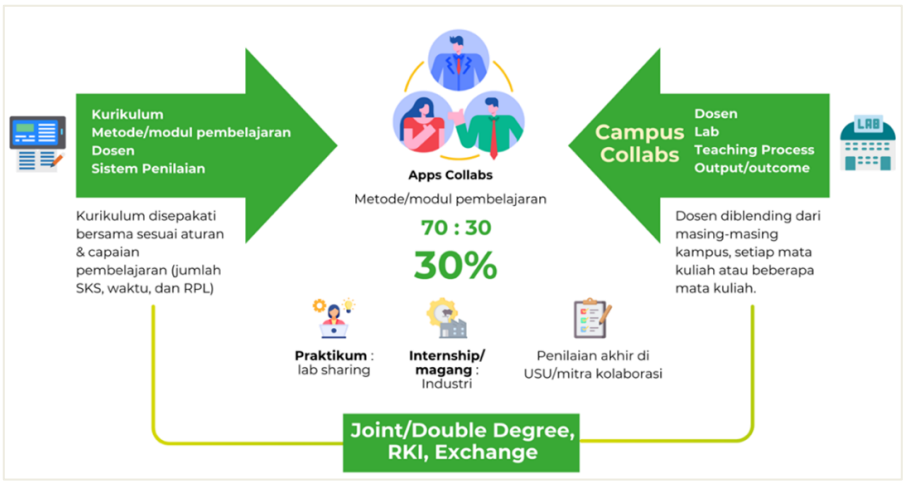


Gambar 1. Tahapan Desain Pengembangan USU 2015-2039

Pada periode 2020 sampai dengan 2024, USU sedang melaksanakan pengembangan tahap kedua yang dikenal dengan Renstra USU 2020-2024. Sejak tahun 2021, *tagline* ***Transformation towards the Ultimate*** kemudian menjadi semangat yang diusung oleh Rektor USU terpilih periode 2021-2026, Prof. Dr. Muryanto Amin S.Sos, M.Si untuk menggerakkan seluruh *stakeholder* USU dalam rangka percepatan internasionalisasi kampus sesuai dengan Rencana Strategis USU 2020-2024. Dengan otonomi yang dimiliki USU dalam mengelola bidang akademik dan non akademik berdasarkan Peraturan

Pemerintah Nomor 16 Tahun 2014 tentang Statuta USU, maka Rektor bersama jajaran pimpinan universitas mengimplementasikan Program Kerja Rektor dalam Rencana Kerja dan Anggaran dan Kegiatan USU Tahun 2023 melalui kebijakan terdiri dari:

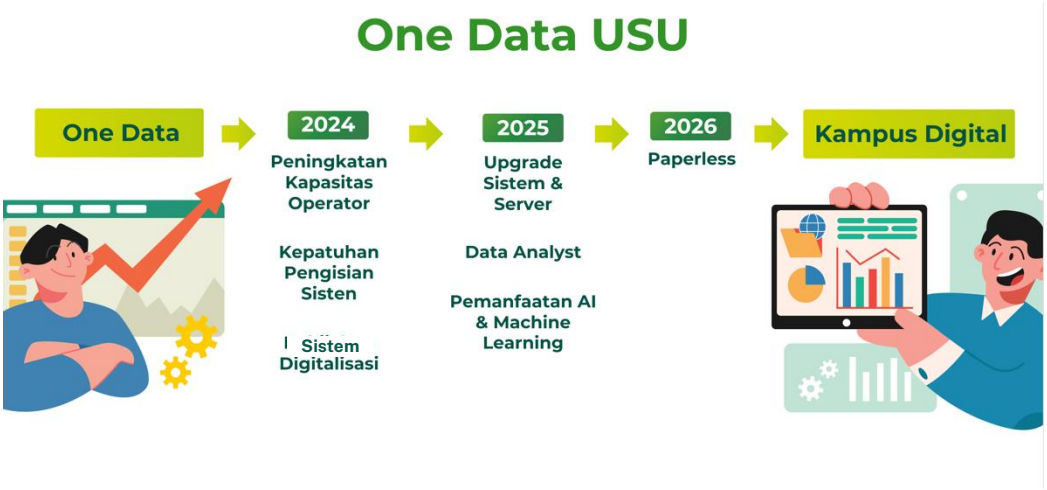
1. Kelembagaan dan Tata Kelola Adaptif dengan lingkup revitalisasi, *readjustment* struktur dan *sustainability*. Melalui kebijakan ini maka akan dicapai efisiensi, fungsi yang mengikuti kebutuhan anggaran, *reward* dan *punishment* diukur dari capaian kinerja. Aktivitas utama dilakukan dalam bentuk:
    a. Penilaian struktur dalam capaian kinerja; dan
    b. Pembinaan pejabat dan peningkatan kemampuan manajerial;
2. Adaptasi Tugas *Tridarma* meliputi relevansi, *flexible* dan bersifat global. Dengan demikian para dosen wajib menjalankan fungsi pengajaran lebih baik, memperkuat kapasitas risetnya dengan menghasilkan luaran publikasi dan inovasi berbasis keilmuan lintas disiplin ilmu. Demikian juga sivitas akademika dapat selalu melakukan pembelajaran sepanjang hayat. Kebijakan adaptasi tugas *tridarma* direalisasikan melalui aktivitas utama yaitu:
    a. Modifikasi proses pembelajaran untuk meningkatkan kualitas pendidikan yang bertujuan agar terciptanya kurikulum yang berstandar global seperti dinyatakan dalam Gambar 2;



Gambar 2. Modifikasi proses pembelajaran untuk Meningkatkan Kualitas Pendidikan

b. Membentuk karakter dan peningkatan prestasi mahasiswa dan dosen yang bertujuan untuk pengembangan integrasi pembelajaran berbasis riset dan pengabdian kepada masyarakat;
c. Peningkatan jumlah dan kualitas riset dan PKM unggulan yang bersumber dari dana luar USU; dan
d. Peningkatan kualitas publikasi.

3. Penataan Infrastruktur dengan melakukan revitalisasi aset universitas untuk mendukung proses pembelajaran. Revitalisasi aset dilakukan pada ruang pembelajaran, laboratorium dan perangkatnya, renovasi dan pembangunan gedung baru juga pemeliharaan sarana pembelajaran ruang terbuka dan sarana transportasi baik untuk kendaraan maupun pejalan kaki. Dengan demikian selaras dengan penguatan kapasitas pembelajaran melalui adaptasi kurikulum juga penguatan sarana dan prasarana akan dapat mewujudkan akreditasi unggul dan internasional program studi di lingkungan USU;
4. Digitalisasi Kampus, meliputi: responsibilitas, akuntabilitas, dan *campus governance* berbasis teknologi informasi dengan aktivitas utamanya seperti pada Gambar 3 yang terdiri dari:
    a. Penyusunan, implementasi dan evaluasi secara periodik *Enterprise Resources Planning* (ERP) untuk menciptakan ekosistem *tridarma* di USU;
    b. Peningkatan kualitas tenaga pendidik dan tenaga kependidikan PNS dan Non PNS untuk mendukung layanan *civitas academica* melalui penggunaan sistem informasi terintegrasi;
    c. Peningkatan kualitas sistem informasi RKA yang terintegrasi;
    d. Peningkatan kualitas sarana, prasarana, fasilitas dan daya jasa melalui sistem informasi aset yang terintegrasi;
    e. Memperkuat sistem informasi melalui *One Data* USU yang bisa diakses di laman usu.ac.id; dan
    f. Peningkatan kualitas pelaksanaan koordinasi, evaluasi, rencana tindak lanjut mencapai indikator kinerja berbasis teknologi informasi;



Gambar 3. Tahapan *One Data* USU

5. *Enterprise* Kampus dan Kerja Sama dengan lingkup kerja berupa riset lanjutan, relasi industri dan komersialisasi industri sehingga produk HKI dapat dikapitalisasi secara baik dan memberikan dampak finansial. Aktivitas utama *enterprise* kampus dan kerjasama berupa:
   a. Pengembangan HKI, Hasil Riset dan Bisnis Rintisan;
   b. Hilirisasi Produk atau Hasil Penelitian.
   c. Peningkatan kualitas koordinasi institusi dan kerja sama;

B. Desain Universitas Sumatera Utara 2020-2024

1. Visi, Misi, dan Tujuan

Peraturan Pemerintah RI Nomor 16 Tahun 2014 tanggal 28 Februari 2014 tentang Statuta USU menetapkan:

Visi:

Menjadi Perguruan Tinggi Yang Memiliki Keunggulan Akademik Sebagai Barometer Kemajuan Ilmu Pengetahuan Yang Mampu Bersaing dalam Tataran Dunia Global.

Misi:

Untuk merealisasikan visi di atas, maka misi yang akan diemban oleh USU adalah sebagai berikut:

a. Menyelenggarakan pendidikan tinggi berbasis otonomi yang menjadi wadah bagi pengembangan karakter dan profesionalisme sumber daya manusia yang didasarkan pada pemberdayaan yang mengandung semangat demokratisasi pendidikan yang mengakui kemajemukan dengan orientasi pendidikan yang menekankan pada aspek pencarian alternatif penyelesaian masalah aktual berlandaskan kajian ilmiah, moral, dan hati nurani;
b. Menghasilkan lulusan yang menjadi pelaku perubahan sebagai kekuatan modernisasi dalam kehidupan masyarakat luas yang memiliki kompetensi keilmuan, relevansi, dan daya saing yang kuat serta berperilaku kecendekiawanan yang beretika; dan
c. Melaksanakan, mengembangkan, dan meningkatkan pendidikan, budaya penelitian, dan program pengabdian pada masyarakat dalam rangka peningkatan kualitas akademik dengan mengembangkan ilmu yang unggul, yang bermanfaat bagi perubahan kehidupan masyarakat luas yang lebih baik.

Tujuan:

Sebagai penjabaran misi USU, maka dirumuskan tujuan yang akan diwujudkan oleh USU sebagai berikut:

a. Menghasilkan lulusan yang berkualitas yang mampu mengembangkan ilmu pengetahuan, teknologi, humaniora, dan seni berdasarkan moral agama serta mampu bersaing di tingkat nasional dan internasional;
b. Menghasilkan penelitian inovatif yang mendorong pengembangan ilmu pengetahuan, teknologi, humaniora, dan seni dalam lingkup nasional dan internasional;
c. Menghasilkan pengabdian pada masyarakat berbasis penalaran dan karya penelitian yang bermanfaat dalam memajukan kesejahteraan umum dan mencerdaskan kehidupan bangsa dan pemberdayaan masyarakat secara inovatif agar masyarakat mampu menyelesaikan masalah secara mandiri dan berkelanjutan;
d. Mewujudkan kemandirian yang adaptif, kreatif, dan proaktif terhadap tuntutan masyarakat dan tantangan pembangunan, baik secara nasional maupun internasional;
e. Meningkatkan kualitas manajemen pembelajaran secara berkesinambungan untuk mencapai keunggulan dalam persaingan dan kerja sama nasional dan internasional;
f. Menjadi kekuatan moral dan intelektual dalam membangun masyarakat madani Indonesia; dan
g. Mengembangkan potensi mahasiswa agar menjadi manusia yang beriman dan bertakwa kepada Tuhan Yang Maha Esa serta berakhlak mulia, sehat, berilmu, cakap, kreatif, mandiri, terampil, kompeten, dan berbudaya untuk kepentingan bangsa.

2. Tata Nilai

Visi, misi, dan tujuan USU tersebut didukung oleh tata nilai utama BINTANG yang menjadi pedoman berperilaku bagi seluruh *civitas academica* dan tenaga kependidikan, yaitu:

1. **B**ertaqwa kepada Tuhan Yang Maha Esa dalam bingkai kebhinekaan
   Insan USU taat kepada Tuhan Yang Maha Esa, senantiasa bermohon kepada-Nya untuk segala upaya meraih keberhasilan, disertai semangat kebersamaan dan toleransi antar pemeluk agama yang berbeda-beda.
2. **In**ovatif yang berintegritas
   Insan USU menyadari bahwa untuk menjadi Universitas ternama, bereputasi, dan memperoleh pengakuan internasional diperlukan inovasi di berbagai bidang dengan tetap berpedoman pada kaidah etika keilmuan dan profesionalisme.
3. **Tang**guh dan arif
   Insan USU pantang menyerah dan tidak mudah putus asa dalam memperjuangkan cita-cita dengan tetap bersikap arif.

Desain USU 2020-2024 yang menyatakan bahwa USU menjadi universitas berstandar internasional berciri keunggulan lokal dititikberatkan pada 3 (tiga) pilar Tridarma Perguruan Tinggi yaitu:

1. Pilar Pendidikan dan Pengajaran
   a. Kurikulum berbasis *Outcome Based Education* (*OBE*) dengan pendekatan lintas disiplin
   b. Atmosfer akademik yang kondusif
   c. Cendekiawan BINTANG
   d. Alumni berdaya saing tinggi
2. Pilar Penelitian
   a. Peta jalan penelitian berbasis TALENTA
   b. Budaya meneliti terinternalisasi
   c. Bahan ajar berbasis hasil penelitian
   d. Kerja sama penelitian yang bermartabat
   e. Perguruan Tinggi mandiri

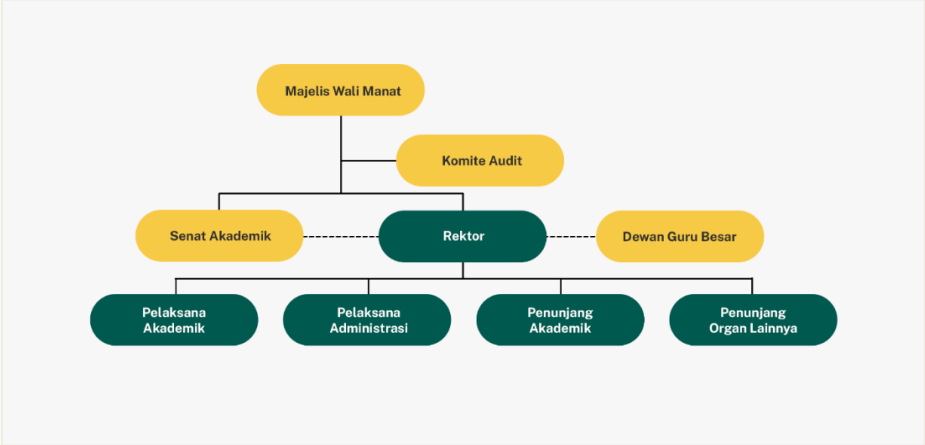
3. Pilar Pengabdian Pada Masyarakat
    a. Peta jalan pengabdian pada masyarakat berbasis TALENTA
    b. Empati dan budaya pengabdian pada masyarakat
    c. Kolaborasi *Academician, Business, Community, and Government* (ABCG)
    d. Kelembagaan dan pemberdayaan desa mitra, kearifan lokal, seni, dan UKM
    e. Kelembagaan penanggulangan bencana

C. Fungsi dan Struktur Organisasi

Sesuai Peraturan Majelis Wali Amanat Nomor 1 tahun 2022, Universitas Sumatera Utara mempunyai fungsi sebagai berikut:

1. Mengembangkan kemampuan dan membentuk watak serta peradaban bangsa yang bermartabat dalam rangka mencerdaskan kehidupan bangsa;
2. Mengembangkan sivitas akademika yang inovatif, responsif, kreatif, terampil, berdaya saing, dan kooperatif melalui pelaksanaan Tridarma;
3. Mengembangkan ilmu pengetahuan dan teknologi dengan memperhatikan dan menerapkan nilai humaniora;
4. Menyelenggarakan pendidikan tinggi dan meningkatkan kualitas hidup dan lingkungan.

Organisasi dan tata kelola Universitas Sumatera Utara (USU) ditetapkan dengan Peraturan Majelis Wali Amanat (MWA) No.1 Tahun 2022 seperti ditampilkan pada Gambar 4 di bawah ini.



Gambar 4. Struktur Organisasi USU

D. Isu dan Peran Strategis Organisasi

1. Isu-isu Strategis

a. Pilar Tridarma Perguruan Tinggi untuk tahun 2020-2024 didesain dengan acuan keberhasilan berupa Indikator Kinerja Utama (IKU) yang telah ditetapkan dalam Renstra USU 2020-2024. Rencana kegiatan pada ketiga pilar ini disusun dengan upaya meningkatkan visibilitas USU tidak hanya pada tingkat nasional maupun pada tingkat internasional.

b. Pada kurun waktu 2020-2024 selain meningkatkan perolehan akreditasi nasional tertinggi pada semua program studi, USU berupaya untuk meningkatkan kapasitasnya agar masuk dalam jajaran 800 universitas terbaik dunia.

c. Dalam rangka internasionalisasi, program pertukaran mahasiswa dan kunjungan dosen dengan perguruan tinggi internasional perlu ditingkatkan.

d. Penelitian yang dilakukan oleh para Dosen dan Mahasiswa USU harus mampu memenuhi kebutuhan pasar sehingga diperlukan peningkatan kerja sama penelitian untuk menyelesaikan masalah sosial kemasyarakatan, dunia industri, dan jasa.

e. Para Dosen USU belum secara optimal melakukan difusi hasil penelitian dalam program pengabdian kepada masyarakat. Hasil difusi sangat diperlukan menjadi dasar kolaborasi antara *Academy, Business, Community, and Government* dalam rangka pengabdian kepada masyarakat.

2. Peran Strategis

a. Beberapa program studi unggulan dikembangkan dengan menitikberatkan pada potensi wilayah Sumatera Utara dan potensi USU, yaitu bidang TALENTA, dan disesuaikan dengan kebutuhan era revolusi industri 4.0 sehingga USU memiliki keunggulan kompetitif yang spesifik. Dengan demikian USU mampu mendirikan lembaga sertifikasi yang diakui dan sesuai kebutuhan dunia industri.
b. Para Dosen USU memberikan jasa konsultasi sebagai bentuk kontribusi untuk pertumbuhan ekonomi daerah dan nasional.
c. Pengabdian ini diarahkan pada penguatan kelembagaan dan pemberdayaan desa/kabupaten/kota mitra, kearifan lokal, seni dan Usaha Kecil dan Menengah (UKM), serta upaya-upaya kemanusiaan lainnya seperti penanggulangan bencana alam.
d. Untuk menyesuaikan diri dengan tuntutan zaman dan disrupsi yang menciptakan perubahan lapangan kerja baru yang dimungkinkan oleh percepatan teknologi, Universitas Sumatera Utara telah membuka dua program studi baru pada tahun 2023, yaitu Program Studi SP2 Bedah, Program Studi SP2 Urologi dan Program Studi SP2 Pulmonologi dan Ilmu Kedokteran Respirasi pada Fakultas Kedokteran.
e. Salah satu program yang secara konsisten dilaksanakan untuk meningkatkan kualitas lulusan adalah pemberian beasiswa bagi mahasiswa. Pemberian beasiswa diharapkan dapat memotivasi mahasiswa yang berasal dari keluarga kurang mampu untuk dapat berkuliah di USU.
f. Reformasi birokrasi yang diterapkan di Universitas Sumatera Utara dilakukan untuk pembaruan dan perubahan mendasar terhadap

paradigma dan sistem penyelenggaraan tata kelola universitas, yang mengedepankan birokrasi bersih dan bebas dari unsur-unsur korupsi, kolusi dan nepotisme (KKN). Universitas Sumatera Utara telah menyelesaikan buku kedua Peta Jalan Reformasi Birokrasi, dan perbaikan layanan secara digital. Sebagian layanan digital yang telah di *launching* adalah Aplikasi Satu Atap (ASA), *Whistle Blowing System* (WBS) yaitu aplikasi pengaduan layanan internal dan *e-office*, layanan persuratan secara digital. Universitas Sumatera Utara juga telah melakukan pendampingan untuk 16 Fakultas dan 1 Sekolah Pascasarjana. Fakultas Kedokteran, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, dan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik sudah pada tahap penilaian baik oleh TPN/PTN maupun TPSK.

g. Hasil pemikiran ilmiah dan penelitian yang dikembangkan di Kampus USU tentunya harus memberi manfaat yang seluasnya kepada masyarakat, khususnya di Provinsi Sumatera Utara. Untuk itu USU telah mencanangkan dan melaksanakan kegiatan pengabdian kepada masyarakat pada TA 2023 yang terdiri dari Program Kewirausahaan Berbasis Mahasiswa (KBM), Program Kemitraan Masyarakat (PKM) Program Desa Binaan, Program Pengabdian Penugasan Multi Disiplin, dan KKN PPM USU dan Program Kolaborasi Nasional. Kegiatan yang meningkatkan kinerja pengabdian kepada masyarakat terus dikelola melalui Program Pengabdian Kepada Masyarakat Dana DRPM Kemdikbudristek, Program Pengabdian Kepada Masyarakat USU dengan beragam skema dan Program KKN-PPM (Reguler, Pulau Terluar dan Tematik, Bersama dan Kebangsaan). Kegiatan-kegiatan ini menjadi upaya perencanaan yang sistematis untuk meningkatkan reputasi USU sebagai institusi pendidikan tinggi yang memiliki keunggulan lokal yang terus memberikan manfaat kepada masyarakat.

BAB II

Perencanaan Kinerja

Universitas Sumatera Utara (USU) sejak 28 Februari 2014 telah berubah status dari PT-BHMN menjadi Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum (PTN-BH). Dengan terbitnya PP Nomor 16 Tahun 2014, maka status ini memberikan keleluasaan kepada USU untuk merancang program kerja dan kegiatan dalam menghadapi tantangan yang semakin kompetitif. USU juga diberikan otonomi yang lebih luas dalam menghadapi perubahan global yang sangat cepat. Oleh karena itu, USU telah memiliki Rencana Strategis 2020–2024 yang disusun melalui prinsip-prinsip partisipatif dengan melibatkan semua pemangku kepentingan yaitu Majelis Wali Amanat (MWA), Rektorat, Senat Akademik (SA), Dewan Guru Besar (DGB), dekanat, dosen, pegawai, mahasiswa, alumni, pemerintah, dan industri. Dokumen tersebut memuat Desain USU untuk Tahun 2020-2024.

Untuk menuju Visi USU tersebut diatas dan mencapai desain USU 2020-2024 maka dirumuskan beberapa strategi pengembangan, program kerja, dan kebijakan USU untuk 2020-2024.

A. Strategi Pengembangan, Program Kerja, dan Kebijakan USU 2020-2024

Strategi pengembangan merupakan butir-butir tentang strategi USU mencapai tujuan yang melekat pada Desain USU 2020-2024. Berdasarkan analisis situasi dan Desain USU 2020-2024 ditetapkan 10 (sepuluh) strategi pengembangan yaitu:

1. Menguatkan visi dan komitmen;
2. Merestruktur dan membangun tata kelola lembaga;
3. Meningkatkan inovasi dan kreatifitas;
4. Mengembangkan pembelajaran unggul bertaraf internasional;
5. Selalu mengedepankan keunggulan akademik TALENTA;

6. Mengoptimalkan dan menyempurnakan sistem informasi terintegrasi;
7. Meningkatkan kuantitas dan kualitas dan menyempurnakan sarana dan prasarana;
8. Menciptakan suasana akademik yang kondusif;
9. Meningkatkan kesadaran terhadap permasalahan yang dihadapi masyarakat;
10. Meningkatkan kualitas SDM.

Program kerja merupakan uraian tentang kegiatan yang dilakukan untuk mencapai tujuan Desain USU 2020-2024. Kesepuluh strategi pengembangan tersebut di atas dijabarkan dalam 44 (empat puluh empat) program kerja yaitu:

1. Melakukan sosialisasi dan evaluasi Renstra secara sistematis dan berkelanjutan;
2. Membangun citra (*branding*) USU termasuk visibilitas nasional dan internasional;
3. Meningkatkan kapasitas Unit Penjaminan Mutu sesuai standar mutu internasional;
4. Mencapai akreditasi tertinggi semua program studi;
5. Menguatkan kapasitas departemen/program studi dalam keterlibatan kerja sama universitas yang berskala nasional dan internasional;
6. Merestruktur dan mereorganisasi lembaga/satuan kerja;
7. Membangun tata kelola berbasis digital;
8. Membangun sistem kinerja satuan kerja dan evaluasi kinerja secara mandiri per semester;
9. Melanjutkan pengembangan program internasional pada beberapa program studi;
10. Mendirikan sekolah vokasi;
11. Meningkatkan kemampuan peneliti dan kualitas penelitian dan penugasan penelitian lintas disiplin ilmu;
12. Meningkatkan publikasi karya ilmiah dan inovasi;

13. Menguatkan penelitian kerja sama internasional melalui kelompok penelitian lintas disiplin (*multi-disciplinary research group)* di bidang unggulan TALENTA;
14. Menghilirkan hasil penelitian untuk menghasilkan produk unggulan;
15. Mewajibkan semua dosen menghasilkan artikel ilmiah pada konferensi/simposium/ seminar/jurnal internasional;
16. Menginisiasi dan meningkatkan jumlah program studi internasional, *joint degree*, dan *double degree*;
17. Mengintegrasikan hasil penelitian dan PkM ke dalam pembelajaran (mata kuliah);
18. Menguatkan pembelajaran berbasis *e-learning* dan *Massive Open Online Course* (MOOC);
19. Mendiseminasi pengetahuan untuk penguatan sumber belajar eksternal;
20. Mewajibkan semua dosen USU menjadi anggota asosiasi profesi internasional;
21. Mengembangkan kemitraan strategis di bidang TALENTA sehingga menjadi rujukan institusi dalam negeri maupun internasional;
22. Mendirikan Unit Kerja Khusus (UKK Bisnis) di berbagai satuan kerja;
23. Mendirikan lembaga pengelola dan menciptakan skema donasi pengumpulan dana abadi (*endowment fund*) melalui unit usaha universitas, alumni, tokoh nasional, lembaga donor dan mitra USU;
24. Meningkatkan program kegiatan/festival IPTEKSOSBUD internasional;
25. Mengembangkan (menerbitkan) regulasi penggunaan sistem informasi dan teknologi yang terintegrasi;
26. Menargetkan pelayanan makin *paperless* dan mengurangi layanan *face to face*;
27. Mengembangkan sarana dan prasarana berstandar internasional dengan merevitalisasi infrastruktur;
28. Meningkatkan daya tampung asrama/apartemen bagi mahasiswa internasional;
29. Meningkatkan peringkat *green campus*;

30. Meningkatkan layanan olahraga dan rekreasional;
31. Menyusun pedoman pemahaman dan penerapan tata nilai BINTANG;
32. Mengintegrasikan tata nilai BINTANG dan TALENTA dalam matakuliah/kurikulum;
33. Membuka program studi yang relevan dengan revolusi industri 4.0;
34. Melaksanakan secara konsisten dan berkelanjutan pengembangan, monitoring, evaluasi, dan revisi kurikulum sesuai standar kurikulum nasional dan internasional (*outcome base*);
35. Meningkatkan kegiatan pengabdian kepada masyarakat berbasis penelitian;
36. Meningkatkan kemitraan strategis dengan pemerintah dan industri/lembaga untuk mewujudkan desa dan komunitas mandiri;
37. Berpartisipasi aktif dalam penanggulangan bencana nasional/internasional;
38. Menginisiasi PkM dengan institusi internasional;
39. Menguatkan kompetensi SDM;
40. Merekrut SDM berkualitas dengan melakukan *direct shopping* lulusan unggulan dalam perekrutan staf pengajar, pegawai dan teknisi USU, promosi proses perekrutan secara nasional/internasional dan menerbitkan regulasi dalam perekrutan staf asing yang unggul;
41. Menyiapkan instrumen peraturan dan menginisiasi penerimaan tenaga internasional dosen dan peneliti;
42. Meningkatkan capaian prestasi mahasiswa di bidang ilmiah, olahraga dan seni di tingkat nasional maupun internasional;
43. Meningkatkan akses pendidikan kepada mahasiswa dengan kriteria ekonomi kurang mampu;
44. Memberikan beasiswa untuk mahasiswa yang berasal dari daerah Perhatian Khusus;

Kebijakan umum pengembangan Universitas Sumatera Utara 2020-2024 adalah sebagai berikut:

1. Pemangku kepentingan memberikan teladan dan dukungan penuh serta berpartisipasi secara optimal untuk mewujudkan visi dan melaksanakan misi USU dengan menegakkan peraturan secara konsisten;
2. Melaksanakan *good university governance* dan menjalankan SOP;
3. Melakukan revitalisasi sistem pelayanan mahasiswa dan alumni;
4. Melakukan revitalisasi dan kaderisasi SDM;
5. Melakukan revitalisasi kurikulum agar memenuhi standar akreditasi tertinggi sesuai dengan standar nasional dan internasional;
6. Menciptakan kampus dengan suasana seperti rumah kedua bagi *civitas academica* dan tenaga kependidikan;
7. Melakukan penggalangan dana, memberdayakan aset sebagai sumber pembiayaan, dan menyempurnakan sistem tata kelola keuangan;
8. Merevitalisasi manajemen sistem informasi;
9. Meningkatkan jumlah publikasi di jurnal nasional terakreditasi dan jurnal internasional bereputasi, HaKI, dan/atau paten;
10. Berperan aktif dalam menumbuhkan budaya empati dan pengabdian kepada masyarakat;
11. Menumbuhkan embrio keunggulan akademik yang akan dijadikan barometer kemajuan ilmu pengetahuan untuk membawa Universitas mampu bersaing di tataran global;
12. Menjadikan USU sebagai universitas yang mendapat pengakuan dan reputasi nasional dan internasional.

B. Rencana Kinerja Tahunan

USU telah memiliki Renstra 2020-2024 yang memuat target kinerja yang perlu dicapai oleh manajemen, para sivitas akademika dan tenaga kependidikan USU sehingga dapat dievaluasi kemajuan USU dalam rangka mencapai tujuan organisasi dan mewujudkan visi yang didambakan. Selain itu Rektor USU telah menandatangani Perjanjian Kinerja dengan Kemdikbudristek didasarkan atas komitmen yang merepresentasikan tekad dan janji untuk mencapai kinerja yang jelas dan terukur sesuai Renstra Kemdikbudristek 2020-2024 dalam rentang

waktu satu tahun dengan mempertimbangkan sumber daya yang dikelola. Dengan demikian USU telah membuat target kinerja yang ditetapkan dalam Renstra USU 2020-2024 dan Perjanjian Kinerja untuk tahun 2023 sebagai tolok ukur evaluasi akuntabilitas kinerja pada akhir tahun 2023 seperti ditunjukkan pada Tabel 2. Pada awal tahun 2023 Kementerian telah menetapkan Perjanjian Kinerja seperti tampak pada Tabel 3 dan USU merencanakan anggaran untuk merealisasikan target kinerja tersebut dengan besaran RKA seperti dinyatakan pada Tabel 4.

Tabel 2. Indikator Kinerja Utama USU TA 2023

Sasaran	Indikator	Target
[S 1] Meningkatnya kualitas lulusan pendidikan tinggi	[IKU 1.1] Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2/D1 yang berhasil memiliki pekerjaan; melanjutkan studi; atau menjadi wiraswasta.	80
	[IKU 1.2] Persentase mahasiswa S1 dan D4/D3/D2/D1 yang menjalankan kegiatan pembelajaran di luar program studi atau meraih prestasi.	40
[S 2] Meningkatnya kualitas dosen pendidikan tinggi	[IKU 2.1] Persentase dosen yang berkegiatan tridarma di perguruan tinggi lain, bekerja sebagai praktisi di dunia industri, atau membimbing mahasiswa berkegiatan di luar program studi.	30
	[IKU 2.2] Persentase dosen yang memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh dunia usaha dan dunia industri atau persentase pengajar yang berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia usaha, atau dunia industri.	25
	[IKU 2.3] Jumlah keluaran dosen yang berhasil mendapatkan rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat/industri/pemerintah per jumlah dosen.	1
[S 3] Meningkatnya kualitas kurikulum dan pembelajaran	[IKU 3.1] Jumlah kerjasama per program studi S1 dan D4/D3/D2/D1.	0,7
	[IKU 3.2] Persentase mata kuliah S1 dan D4/D3/D2/D1 yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus *(case method)* atau pembelajaran kelompok berbasis project *(team-based project)* sebagai bagian dari bobot evaluasi.	50
	[IKU 3.3] Persentase program studi S1 dan D4/D3 yang memiliki akreditasi atau sertifikasi internasional yang diakui pemerintah.	10
[SK 4] Meningkatnya tata kelola Satuan Kerja di lingkungan Ditjen Pendidikan Tinggi	[IKK 4.1] Predikat SAKIP	A
	[IKK 4.2] Nilai Kinerja Anggaran atas Pelaksanaan RKA-K/L	90

C. Perjanjian Kinerja Awal

Tabel 3. Perjanjian Kinerja Pada Awal Tahun 2023

No	Sasaran	Indikator Kinerja	Target PK 2023
1	[S 1] Meningkatnya kualitas lulusan pendidikan tinggi	[IKU 1.1] Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2 yang berhasil mendapat pekerjaan; melanjutkan studi; atau menjadi wiraswasta.	80
		IKU 1.2] Persentase Mahasiswa S1 dan D4/D3/D2 yang menghabiskan paling sedikit 20 (dua puluh) sks di luar kampus; atau meraih prestasi paling rendah tingkat nasional.	25
2	[S 2] Meningkatnya kualitas dosen pendidikan tinggi	[IKU 2.1] Persentase dosen yang berkegiatan tridarma di kampus lain, di QS100 berdasarkan bidang ilmu (QS100 *by subject*), bekerja sebagai praktisi di dunia industri, atau membina mahasiswa yang berhasil meraih prestasi paling rendah tingkat nasional dalam 5 (lima) Tahun Terakhir	30
		[IKU 2.2] Persentase dosen tetap berkualifikasi akademik S3; memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh industri dan dunia kerja; atau berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia industri, atau dunia kerja.	50
		[IKU 2.3] Jumlah keluaran penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat per jumlah dosen.	1
3	[S 3] Meningkatnya kualitas kurikulum dan pembelajaran	[IKU 3.1] Persentase program studi S1 dan D4/D3/D2 yang melaksanakan kerja sama dengan mitra.	50
		[IKU 3.2] Persentase mata kuliah S1 dan D4/D3/D2 yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus *(case method)* atau pembelajaran kelompok berbasis projek *(team-based project)* sebagai sebagian bobot evaluasi.	50
		[IKU 3.3] Persentase program studi S1 dan D4/D3/D2 yang memiliki akreditasi atau	10

No	Sasaran	Indikator Kinerja	Target PK 2023
		sertifikat internasional yang diakui pemerintah.	
4	[SK 4] Meningkatnya tata kelola Satuan Kerja di lingkungan Ditjen Pendidikan Tinggi	[IKK 4.1] Rata-rata predikat SAKIP Satker minimal BB	A
		[IKK 4.2] Rata-rata nilai Kinerja Anggaran atas Pelaksanaan RKA-K/L Satker minimal 80	90

Tabel 4. Alokasi Anggaran USU Tahun 2023

No	Kode	Nama Kegiatan	Alokasi
A	**APBN**		
	4257	Dukungan Manajemen dan Pelaksanaan Tugas Teknis Lainnya Ditjen Pendidikan Tinggi, Riset dan Teknologi	Rp241.993.258.000
	4257	Bantuan Pendanaan PTN Badan Hukum	Rp121.455.000.000
	4257	PLN/SBSN/KPBU	Rp0
	4257	Kementerian/Lembaga Lainnya	Rp47.577.913.046
B	**Selain APBN**		Rp976.985.152.882
	Total		**Rp1.388.011.323.928**

D. Penyesuaian Perjanjian Kinerja

Pada tahun 2023 Kemdikbudristek melakukan perubahan Indikator Kinerja Utama beserta target yang mana USU harus melakukan penyesuaian terhadap perubahan tersebut sesuai dengan Kepdirjen 173/E/KPT/2023. Penyesuaian tersebut mengakibatkan perubahan indikator dan anggaran yang dapat dilihat masing-masing pada Tabel 5 dan 6 berikut ini.

Tabel 5. Penyesuaian Perjanjian Kinerja Pada Tahun 2023

	Sasaran	Indikator	Target
1	[S 1] Meningkatnya kualitas lulusan pendidikan tinggi	[IKU 1.1] Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2/D1 yang berhasil memiliki pekerjaan; melanjutkan studi; atau menjadi wiraswasta.	80
		[IKU 1.2] Persentase mahasiswa S1 dan D4/D3/D2/D1 yang menjalankan kegiatan pembelajaran di luar program studi atau meraih prestasi.	40
2	[S 2] Meningkatnya kualitas dosen pendidikan tinggi	[IKU 2.1] Persentase dosen yang berkegiatan tridarma di perguruan tinggi lain, bekerja sebagai praktisi di dunia industri, atau membimbing mahasiswa berkegiatan di luar program studi.	30
		[IKU 2.2] Persentase dosen yang memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh dunia usaha dan dunia industri atau persentase pengajar yang berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia usaha, atau dunia industri.	25
		[IKU 2.3] Jumlah keluaran dosen yang berhasil mendapatkan rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat/industri/pemerintah per jumlah dosen.	1
3	[S 3] Meningkatnya kualitas kurikulum dan pembelajaran	[IKU 3.1] Jumlah kerjasama per program studi S1 dan D4/D3/D2/D1.	0,7
		[IKU 3.2] Persentase mata kuliah S1 dan D4/D3/D2/D1 yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus *(case method)* atau pembelajaran kelompok berbasis project *(team-based project)* sebagai bagian dari bobot evaluasi.	50
		[IKU 3.3] Persentase program studi S1 dan D4/D3 yang memiliki akreditasi atau sertifikasi internasional yang diakui pemerintah.	10
4	[S 4] Meningkatnya tata kelola Satuan Kerja di lingkungan Ditjen Pendidikan Tinggi	[IKK 4.1] Predikat SAKIP	A
		[IKK 4.2] Nilai Kinerja Anggaran atas Pelaksanaan RKA-K/L	90

Tabel 6. Penyesuaian Alokasi Anggaran USU TA. 2023

No	Kode	Nama Kegiatan	Alokasi
A	**APBN**		
	4257	Dukungan Manajemen dan Pelaksanaan Tugas Teknis Lainnya Ditjen Pendidikan Tinggi, Riset dan Teknologi	Rp233.493.258.000
	4257	Bantuan Pendanaan PTN Badan Hukum	Rp111.455.000.000
	4257	PLN/SBSN/KPBU	Rp0
	4257	Kementerian/Lembaga Lainnya	Rp61.998.195.655
B	**Selain APBN**		Rp1.036.628.779.261
	Total		**Rp1.443.575.232.916**

E. Program Prioritas

Sesuai dengan Desain Tahap II USU untuk menjadi universitas berstandar internasional dengan keunggulan lokal maka penguatan kerjasama dalam konsorsium internasional menjadi langkah strategis yang perlu ditempuh USU. Kegiatan sosialisasi tindak lanjut *Memorandum of Understanding* (MoU) dan manfaat menjadi anggota konsorsium internasional (Erasmus+, Newton Fund, Asea-Uninet, dll) telah diberikan kepada Dekan, Wakil Dekan, Kaprodi dan para dosen agar dapat ditindaklanjuti para *stakeholder* tersebut sebagai pelaku utama kegiatan akademik USU. Peningkatan intensitas kunjungan tamu asing ke USU untuk *workshop*, seminar, sosialisasi beasiswa dan *summercourse* terus dilakukan dengan publikasi dan upaya branding secara daring dan masif pada tahun 2023. Tentunya upaya ini akan dilakukan dengan mempertimbangkan kondisi adaptasi kebiasaan baru pada masa dan sesudah Pandemi Covid-19 di Indonesia.

Internasionalisasi USU juga dapat dilakukan dengan peningkatan reputasi akademik dalam bentuk peningkatan sitasi artikel ilmiah para dosen USU, pelaksanaan konferensi internasional dan penerbitan jurnal USU yang terindeks basis data bereputasi. Kegiatan *World Class University* (WCU) akan dilanjutkan dengan fokus pada peningkatan jumlah *World Class Visiting Professor* di USU

sehingga terjalin kolaborasi penelitian internasional, penguatan kapasitas peneliti USU dan peningkatan kualitas survei akademik pada *QS World University Ranking*. Untuk penguatan kapasitas USU dalam mencapai berbagai indikator kinerja khususnya pada level internasional maka USU menambah jumlah sumber daya manusia tenaga kependidikan sebanyak 60 tenaga kependidikan Non PNS pada tahun 2023. Penambahan tenaga kependidikan dengan kualifikasi kompetensi tertentu di luar administrasi seperti laboran, teknisi jaringan, teknisi listrik, operator sistem informasi dan *programmer* sudah merupakan keharusan. Dalam upaya peningkatan kualifikasi dan kompetensi tenaga kependidikan agar dapat mendukung peningkatan jumlah dan mutu pelayanan sudah seharusnya dilakukan perbaikan kualitas diri melalui kesempatan belajar lanjut dan/atau pelatihan sesuai dengan kebutuhan satuan kerja.

Pembentukan unit penunjang di lingkungan Universitas Sumatera Utara perlu dan telah dilakukan untuk Tahun Anggaran 2023. Untuk menciptakan birokrasi efektif dan efisien, USU harus menuntaskan berbagai macam tantangan dan permasalahan dalam aspek organisasi. Untuk itu unit penunjang telah dikembangkan melalui pembentukan Badan/Direktorat/Lembaga di lingkungan Universitas Sumatera Utara sehingga fungsi administrasi yang ramping namun lincah dapat menjalankan program-program strategis yang telah ditetapkan oleh Rektor. Dengan demikian pada TA 2023 USU telah menyusun dan merumuskan ulang kegiatan di TA 2023 dengan mengacu pada program kerja sebagai berikut:

1. Mencapai akreditasi tertinggi semua program studi;
2. Meningkatkan kapasitas prodi masuk peringkat *QS/THE by Subject* 2023;
3. Menguatkan kapasitas program studi dalam kerja sama skala nasional dan internasional;
4. Membangun tata kelola berbasis digital;
5. Pengembangan program internasional prodi unggul;
6. Mendirikan Fakultas Vokasi;

7. Meningkatkan kemampuan peneliti dan kualitas penelitian dan penugasan penelitian lintas disiplin ilmu;
8. Meningkatkan publikasi ilmiah dan inovasi; dan
9. Membangun sistem kinerja satuan kerja dan evaluasi kinerja secara mandiri per semester.

Pada Tahun 2023, Rektor USU telah menetapkan program prioritas dalam rangka akselerasi capaian kinerja USU sebagai berikut:

1. Telah dianggarkan pendanaan untuk identifikasi Mitra MBKM sesuai dengan capaian pembelajaran program studi, pelaksanaan kegiatan MBKM *Fair*, pendampingan revisi kurikulum Prodi D3/S1 sesuai KKNI, *stakeholder* dan program MBKM, sinkronisasi mata kuliah program MBKM ke Sistem Informasi Akademik USU, dan pembiayaan Dosen Pendamping MBKM.
2. Dalam rangka mencapai target IKU secara keseluruhan maka percepatan dan akselerasi program kerja dilakukan dengan menjalankan kelembagaan dan tata kelola yang adaptif. Pengembangan strategis USU dalam menyasar target IKU untuk peningkatan capaian mahasiswa agar dapat langsung bekerja, dan berwirausaha serta melanjutkan perkuliahan (IKU 1) dijalankan secara kolaboratif oleh Direktorat Pengembangan Pendidikan (DPP) dan Lembaga Inovasi Kurikulum dan Pembelajaran (LINKUP) dimana program akreditasi dan penjaminan mutu dikelola oleh Badan Penjaminan Mutu (BPM) USU.
3. Dalam pelaksanaan dan menjamin kesuksesan MBKM serta meningkatkan prestasi mahasiswa (IKU 2) maka Direktorat Pengembangan Pendidikan dan Direktorat Prestasi Mahasiswa dan Hubungan Kealumnian bekerjasama untuk meningkatkan capaian ini. Terkait peningkatan Dosen berkegiatan di luar Kampus (IKU 3) dan Dosen yang meningkat kompetensi/sertifikasi serta capaian gelar akademik Doktor bagi para Dosen (IKU 4) maka Biro Sumber Daya Manusia USU menyelenggarakan kegiatan pendidikan dan pelatihan bagi dosen dan

tendik di lingkungan USU. Hal ini dilakukan untuk mengakselerasi dan mentransformasi *mind-set* dan cara pandang para Dosen yang didukung oleh transformasi administrasi yang kuat dari Tenaga Kependidikan USU.

4. Dalam rangka peningkatan publikasi ilmiah agar reputasi akademik USU meningkat di kancah internasional dan hilirisasi penelitian menjadi produk inovasi dapat dirasakan manfaatnya oleh masyarakat dan memberikan kapitalisasi bagi USU (IKU 5) maka dibentuk Lembaga Inovasi Penulisan Ilmiah dan Hak Kekayaan Intelektual (LIPIHKI) dan Badan Pengembangan Riset Inovasi (BPRI).
5. Kerja sama bertaraf internasional dengan implementasi yang lebih nyata untuk menjadikan Prodi di lingkungan USU menjadi Prodi bertaraf internasional maka Direktorat Internasionalisasi dan Kemitraan Global (DIKG) hadir sebagai katalisator yang merancang dan memfasilitasi kerja sama bermutu tinggi yang diinginkan sesuai dengan target IKU 6 yang telah ditetapkan.
6. Sedangkan untuk kelas kolaboratif dan partisipatif yang merupakan target capaian dalam IKU 7, Direktorat Pengembangan Pendidikan dan Lembaga Inovasi Kurikulum dan Pembelajaran bersama-sama dalam menyelenggarakan Pelatihan Pengembangan Pembelajaran *Project-Based Learning* dan *Case Method* Kelas Partisipatif Dan Kolaboratif dan memonitor pelaksanaannya untuk kemudian dicatatkan pada Sistem Informasi Akademik USU.
7. Untuk menghasilkan Prodi yang terakreditasi internasional maka Badan Penjaminan Mutu dengan didukung oleh Direktorat Pengembangan Pendidikan dan Direktorat Internasionalisasi dan Kemitraan Global menjalankan berbagai kegiatan seperti modifikasi SPMI yang sesuai dengan paradigma OBE untuk menuju akreditasi internasional, dan melakukan pendampingan pengisian instrumen akreditasi/sertifikasi internasional Prodi.
8. Untuk memperkuat *tridarma* internasional di Prodi dan Fakultas maka Direktorat Internasionalisasi dan Kemitraan Global telah menyusun kegiatan dan pembiayaan pada dosen asing, beasiswa S2/S3 bagi

mahasiswa asing, kegiatan *inbound* dan *outbound* mahasiswa dan dosen USU, webinar *top scientist* dan pembiayaan *international summer course*. Begitu juga pembiayaan diberikan untuk persiapan program *joint/double degree*, penelitian unggulan menuju WCU, pelaksanaan *sabbatical leave* dan *international mobility staff*, dan berbagai kegiatan internasionalisasi lainnya untuk Prodi dan Fakultas khususnya dan satuan kerja di lingkungan USU pada umumnya.

9. Seluruh kegiatan untuk mencapai IKU yang telah diamanatkan ke USU dapat berlangsung dengan baik dengan didukung oleh tata laksana yang diakselerasikan dengan pembentukan Direktorat Hukum dan Organisasi.
10. Tata kelola berbasis digital diperkuat dengan kolaborasi antara Direktorat Digitalisasi dan Integrasi Sistem dengan Pusat Sistem Informasi yang mengelola infrastruktur teknologi informasi USU. Untuk percepatan digitalisasi dan integrasi sistem di lingkungan USU agar dapat diperoleh data presisi hingga tingkat prodi dan secara waktu nyata (*real time*) maka telah dilaksanakan kegiatan asesmen modul *Enterprise Resource Planning* dan integrasi portal Satu Data USU pada TA 2023.

BAB III

Akuntabilitas Kinerja

A. Capaian Kinerja

Sesuai Perjanjian Kinerja tahun 2023, Universitas Sumatera Utara ditugaskan untuk menyasar 4 (empat) sasaran dan untuk merealisasikan 10 (sepuluh) Indikator Kinerja Utama, dengan tingkat ketercapaian seperti pada Tabel 7 berikut ini.

Tabel 7. Perjanjian Kinerja Pada Akhir Tahun 2023

Sasaran	Indikator	Realisasi Tahun 2022	Target Tahun 2023	Realisasi Tahun 2023	Persentase Capaian
[S 1] Meningkatnya kualitas lulusan pendidikan tinggi	[IKU 1.1] Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2/D1 yang berhasil memiliki pekerjaan; melanjutkan studi; atau menjadi wiraswasta.	79,12	80	50,33	62,91
	[IKU 1.2] Persentase mahasiswa S1 dan D4/D3/D2/D1 yang menjalankan kegiatan pembelajaran di luar program studi atau meraih prestasi.	12,04	40	44,09	110,23
[S 2] Meningkatnya kualitas dosen pendidikan tinggi	[IKU 2.1] Persentase dosen yang berkegiatan tridarma di perguruan tinggi lain, bekerja sebagai praktisi di dunia industri, atau membimbing mahasiswa berkegiatan di luar program studi.	55,66	30	67,28	224,27
	[IKU 2.2] Persentase dosen yang memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh dunia usaha dan dunia industri atau persentase pengajar yang berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia usaha, atau dunia industri.	69,36	25	70,77	283,08
	[IKU 2.3] Jumlah keluaran dosen yang berhasil mendapatkan rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat/industri/pemerintah per jumlah dosen.	1,22	1	1,58	158,00

Sasaran	Indikator	Realisasi Tahun 2022	Target Tahun 2023	Realisasi Tahun 2023	Persentase Capaian
[S 3] Meningkatnya kualitas kurikulum dan pembelajaran	[IKU 3.1] Jumlah kerjasama per program studi S1 dan D4/D3/D2/D1.	72,62	0,7	1,77	252,86
	[IKU 3.2] Persentase mata kuliah S1 dan D4/D3/D2/D1 yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus *(case method)* atau pembelajaran kelompok berbasis project *(team-based project)* sebagai bagian dari bobot evaluasi.	73,41	50	71,23	142,46
	[IKU 3.3] Persentase program studi S1 dan D4/D3 yang memiliki akreditasi atau sertifikasi internasional yang diakui pemerintah.	0	10	7,68	76,80
[S 4] Meningkatnya tata kelola Satuan Kerja di lingkungan Ditjen Pendidikan Tinggi	[IKK 4.1] Predikat SAKIP	A	A	A	100,00
	[IKK 4.2] Nilai Kinerja Anggaran atas Pelaksanaan RKA-K/L	95,71	90	93,21	103,56

Sasaran Kinerja Utama 1: Meningkatnya kualitas lulusan pendidikan tinggi

Untuk memastikan bahwa lulusan USU mendapatkan pendidikan yang baik dan relevan dengan tuntutan dunia kerja maka diperlukan keterlibatan dan kerjasama antara perguruan tinggi, dosen, mahasiswa dan pihak industri untuk menciptakan lingkungan pendidikan yang optimal. Capaian Sasaran Kinerja 1 memenuhi satu target IKU yaitu Persentase mahasiswa S1 dan D4/D3/D2/D1 yang menjalankan kegiatan pembelajaran di luar program studi atau meraih prestasi (IKU 2) telah melampaui golden standar sebesar 4,09%. Capaian tersebut dapat dilihat pada Tabel 8 berikut ini.

Tabel 8. Capaian IKU 2

Sasaran	Indikator	Realisasi Tahun 2022	Target Tahun 2023	Realisasi Tahun 2023	Persentase Capaian
[S 1] Meningkatnya kualitas lulusan pendidikan tinggi	[IKU 1.1] Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2/D1 yang berhasil memiliki pekerjaan; melanjutkan studi; atau menjadi wiraswasta.	79,12	80	50,33	62,91
	[IKU 1.2] Persentase mahasiswa S1 dan D4/D3/D2/D1 yang menjalankan kegiatan pembelajaran di luar program studi atau meraih prestasi.	12,04	40	44,09	110,23

Indikator Kinerja Utama 1: Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2/D1 yang berhasil memiliki pekerjaan; melanjutkan studi; atau menjadi wiraswasta.

Mahasiswa Sarjana dan diploma yang lulus pada tahun 2022 yang terdaftar di PDDIKTI sebanyak 7.211 orang. Berdasarkan target kinerja yang ditetapkan tahun 2023 adalah sebesar 80% = 5.769 mahasiswa. *Respon Rate Tracer Study* pada lulusan tahun 2022 sampai Triwulan IV tercatat sebanyak 2.903 alumni atau sekitar 50.33%.

Adapun beberapa kendala yang dihadapi adalah:

1. Nomor kontak yang diberikan alumni sering berubah – ubah bahkan tidak aktif hal itu terjadi karena saat mendaftar wisuda *online* pada sistem SIA tidak mengisikan biodata secara lengkap dan akurat sehingga menyulitkan tim *Tracer Study* untuk *mentracing* alumni tersebut
2. Responden yang mengisi *Survey* masih banyak yang sampai pada pengisian Biodata saja, kuisioner yang harus di isi tidak diselesaikan sampai tuntas, kondisi tersebut mempengaruhi data yang diperoleh

3. Kurangnya inisiatif alumni untuk mengisi *Tracer Study*, karena banyak faktor diantaranya karena belum bekerja dan tidak percaya diri untuk mengisi *survey*.
4. Belum maksimalnya upaya yang dilakukan oleh Fakultas untuk mendata para alumninya.

Selama tahun 2023, Direktorat Prestasi mahasiswa dan Hubungan Kealumnian telah mengirimkan laporan analisis perkembangan data responden per bulan kepada Fakultas dan melakukan beberapa langkah strategis antara lain:

1. Membangun Pusat *Tracer Study* untuk memudahkan koordinasi yang lebih pro aktif antara Operator Fakultas dan *Surveyor* yang diangkat dari masing – masing prodi agar target response rate tercapai.
2. Memberikan layanan prioritas kepada alumni yang sudah berkontribusi dalam pengisian survey *Tracer Study.*
3. Melibatkan Karir Center Universitas untuk memudahkan/memprioritaskan para alumni yang sudah berkontribusi dalam pengisian *Tracer Study* dalam mencari kerja.
4. Membuat branding *Tracer Study* serta mempublikasikannya secara berkala untuk memotivasi alumni agar melakukan pengisian *Tracer Study.*

Indikator Kinerja Utama 2: Persentase mahasiswa S1 dan D4/D3/D2/D1 yang menjalankan kegiatan pembelajaran di luar program studi atau meraih prestasi.

Untuk kegiatan pembelajaran di luar program studi sudah dilakukan oleh banyak program studi dengan mencari mitra secara mandiri dengan melakukan program MBKM mandiri selain dari pada program MBKM yang diselenggarakan oleh Kementerian Dikbudristek. Sampai dengan saat ini USU telah memiliki 97 mitra Kerjasama MBKM sesuai dengan pada Tabel 9. Pelaksanaan MBKM sudah mulai dilaksanakan menggunakan sistem informasi pada tautan https://mbkm.usu.ac.id.

Tabel 9. Mitra Kerjasama MBKM

Mitra Kerjasama MBKM	Program Studi yang Terlibat
Badan Perhimpunan Hotel dan Restoran Indonesia Daerah Provinsi Sumatera Utara	1
Badan Pusat Statistik (BPS) Provinsi Sumatera Utara	1
Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Mandiri Bekiung	1
Bakrie Center Foundation (BCF)	3
Balai Besar Konservasi Sumber Daya Alam Sumatera Utara	1
Balai Besar Meteorologi, Klimatologi dan Geofisika Wilayah I Badan Meteorologi, Klimatologi dan Geofisika (BMKG)	1
Balai Besar Pengawas Obat dan Makanan Medan	1
Balai Teknik Kesehatan Lingkungan Dan Pengendalian Penyakit Kelas I Medan	1
Bioinformatic Research Center Inbio Indonesia	1
CV Mandiri Kopi	1
CV Ruang Kreasi Digital (RUMAHDEV)	1
Dewan Pengurus Daerah Himpunan Pramuwisata Indonesia Sumatera Utara	1
Dewan Perwakilan Rakyat Daerah (DPRD) Kabupaten Langkat	1
Dinas Lingkungan Hidup Dan Kehutanan Provinsi Sumatera Utara	1
Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Daerah Pemerintah Kabupaten Tapanuli Selatan	1
Dinas Pengendalian Penduduk dan KB (PPKB) Kota Tebing Tinggi	1
Dinas Perindustrian dan Perdagangan Kabupaten Deli Serdang	1
Dinas Perpustakaan dan Kearsipan Kabupaten Dairi	1
Dinas Perumahan dan Kawasan Permukiman Provinsi Sumatera Utara	1
Direktorat Pembelajaran dan Kemahasiswaan Direktorat Jenderal Pendidikan Tinggi, Riset, dan Teknologi Kementerian Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi	1
Dompet Dhuafa Waspada Perwakilan Provinsi Sumatera Utara	1
Faizal Hafield & Partners Mediasi Indonesia	1
Faizal Hafield & Partners Law School	1
Fakultas Bahasa dan Sastra Universitas Negeri Makassar	1
Fakultas Bahasa dan Seni Universitas Negeri Surabaya	1
Fakultas Biologi Universitas Gadjah Mada	1
Fakultas Hukum Universitas Dharmawangsa	1
Fakultas Hukum Universitas Katolik Indonesia Atma Jaya	1
Fakultas Hukum Universitas Samudra	1
Fakultas Ilmu Kesehatan Universitas Muhammadiyah Tasikmalaya	1
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Brawijaya	1
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Dharmawangsa	1
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Gadjah Mada	1
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lampung	1

Mitra Kerjasama MBKM	Program Studi yang Terlibat
Fakultas Kehutanan dan Lingkungan Institut Pertanian Bogor (IPB)	1
Fakultas Keperawatan Universitas Riau (UNRI)	1
Fakultas Keperawatan Universitas Syiah Kuala	1
Fakultas Matematika dan Ilmu Pengetahuan Alam Universitas Gadjah Mada	1
Fakultas Matematika dan Ilmu Pengetahuan Alam Universitas Padjadjaran	1
Fakultas Matematika dan Ilmu Pengetahuan Alam Universitas Riau	1
Fakultas Pertanian dan Kehutanan, Universitas Satya Terra Bhinneka	2
Fakultas Pertanian Universitas Jenderal Soedirman	1
Fakultas Peternakan dan Pertanian Universitas Diponegoro	1
Fakultas Peternakan Institut Pertanian Bogor	1
Fakultas Peternakan Universitas Andalas	1
Fakultas Psikologi Universitas Jenderal Achmad Yani	1
Fakultas Sains Dan Teknologi Universitas Jambi	1
Fakultas Seni dan Desain Universitas Negeri Makassar	1
Fakultas Seni Pertunjukan Institut Kesenian Jakarta	1
Fakultas Seni Pertunjukan Institut Seni Indonesia Denpasar	1
Fakultas Seni Rupa dan Desain Institut Kesenian Jakarta	1
Fakultas Teknik Universitas Riau	1
Fakultas Teknik Universitas Syiah Kuala	1
Fakultas Teknologi Pertanian Universitas Andalas	1
Fakultas Teknologi Pertanian Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya	1
Fakultas Teknologi Pertanian Universitas Papua	1
Glow Enterprise	1
IBS Al-Azhar Asy-Syarif Sumatera Utara	1
Ikatan Arsitek Indonesia	1
Ikatan Sarjana Ekonomi Indonesia (ISEI) Cabang Medan	1
Indonesia Corruption Watch (ICW)	1
International Centre For Aceh and Indian Ocean Studies (ICAIOS)	1
Komisi Informasi Provinsi Sumatera Utara	1
LPP RRI Medan	1
Pemerintah Kabupaten Deli Serdang	1
Pemerintah Kabupaten Toba	1
Pemerintah Kota Lhokseumawe	1
Persatuan Wartawan Indonesia (PWI)	1
Perusahaan Umum Badan Urusan Logistik (Perum Bulog) Kantor Wilayah Sumatera Utara	1
Pesantren Darularafah Raya	1
Program Studi Budidaya Perkebunan Institut Teknologi Sawit Indonesia	1

Mitra Kerjasama MBKM	Program Studi yang Terlibat
PT Domas Agrointi Prima	1
PT Jaya Obayashi	1
PT Narasi Citra Sahwahita	1
PT Pelabuhan Indonesia (Persero)	1
PT Toba Pulp Lestari	1
Pusat Penelitian Kelapa Sawit (PPKS)	1
Rumah Sakit Jiwa Provinsi Ildrem	1
Rumah Sakit Umum Daerah (RSUD) Petala Bumi Provinsi Riau	1
Sekolah Menengah Atas (SMA) Negeri 1 Pantai Cermin, Serdang Bedagai	1
Sekolah Menengah Atas Unggulan CT Foundation	1
Sekolah Pascasarjana Program Studi Magister Hukum Universitas Dharmawangsa	1
Sekretariat Daerah Kabupaten Mandailing Natal	1
Sekretariat Jenderal Kementerian Perdagangan Republik Indonesia	1
SMA Negeri 1 Air Putih	1
UPTD. Laboratorium Kesehatan Dinas Kesehatan Provinsi Sumatera Utara	1
Yayasan Forum Konservasi Leuser	1
Yayasan Hajjah Rachmah Nasution Perguruan Al-Azhar Medan	1
Yayasan Pesantren Darularafah Raya Kutalimbaru Deli Serdang	1
PT Aplikasi Karya Anak Bangsa (GOJEK)	1
PT Toba Pulp Lestari, Tbk	1
PT Dakara Prima Indonesia	1
PT Indonesia Bebas Sampah (KEPUL)	1
PT Samator	1
PT Sinergi Transformasi Digital (Metrodata Academy)	1
PT Tsingshan Steel Indonesia	1
Thuyloi University Southern Campus	1

Untuk prestasi mahasiswa pada Tahun 2023 dari 16 Fakultas USU memperoleh 920 medali dengan rincian tingkat Internasional sebanyak 213 medali, tingkat Nasional sebanyak 364 medali, tingkat Regional sebanyak 231 medali dan prestasi mahasiswa yang diselenggarakan oleh Kementerian sebanyak 112 medali. Data prestasi tersebut dapat dilihat pada Tabel 10 berikut:

Tabel 10. Perolehan Medali Tingkat Internasional, Nasional, Regional, dan Kementerian

No	Fakultas	Internasional			Kementerian	Nasional			Regional	Total
		1	2	3		1	2	3		
1	Kedokteran	5	1	2	1	3	3	2	21	38
2	Hukum	1	5	7	0	32	8	5	12	70
3	Pertanian	3	8	5	43	22	14	5	14	114
4	Teknik	14	10	17	37	31	20	11	20	160
5	Ekonomi & Bisnis	7	6	9	10	29	15	13	30	119
6	Kedokteran Gigi	4	1	1	0	4	1	5	38	54
7	Ilmu Budaya	5	1	9	7	9	5	5	8	49
8	MIPA	4	12	8	1	12	5	2	10	54
9	ISIP	3	2	4	1	16	5	3	11	45
10	Kes Masyarakat	14	13	6	4	7	6	3	9	62
11	Psikologi	6	1	3	0	19	6	5	25	65
12	Farmasi	0	1	0	0	10	2	1	12	26
13	Keperawatan	0	3	4	0	12	1	3	13	36
14	Ilkom & TI	0	1	2	8	3	1	0	3	18
15	Kehutanan	0	0	0	0	0	0	0	0	0
16	Vokasi	1	1	3	0	0	0	0	5	10
TOTAL		**67**	**66**	**80**	**112**	**209**	**92**	**63**	**231**	**920**

Walaupun hasil capaian USU sebesar 44,09%, terdapat kendala dalam pelaksanaannya. Pada program MBKM terdapat kendala seperti program studi yang masih kesulitan dalam melakukan rekognisi jumlah sks, belum ada program MBKM yang memfasilitasi penyandang disabilitas, dan adanya penetapan kuota pada program MBKM. Kendala ini terjadi akibat masih belum banyak yang memahami program MBKM baik dalam hal penyusunan kurikulum maupun bagaimana melakukan rekognisi capaian pembelajaran yang telah dilakukan. Untuk itu USU akan melakukan beberapa strategi seperti melakukan sinergi dengan DUDI, menentukan Bentuk Kegiatan Pembelajaran (BKP) yang tepat dan melakukan penyesuaian kurikulum untuk MBKM.

Dalam pelaksanaan pendataan prestasi mahasiswa juga belum dapat dilakukan secara baik disebabkan proses pendataan langsung dilakukan oleh Direktorat Prestasi Mahasiswa Dan Hubungan Kealumnian. Kedepannya pendataan

prestasi akan dilakukan di tingkat Program Studi, berlanjut pendataan di Fakultas, lalu diverifikasi dan divalidasi di Direktorat Prestasi Mahasiswa Dan Hubungan Kealumnian. Persiapan mengikuti lomba dan kompetisi tingkat nasional dan internasional perlu ditingkatkan frekuensinya. Pengelolaan kegiatan dan pengembangan melalui Direktorat Prestasi Mahasiswa dan Hubungan Kealumnian diharapkan dapat mempercepat raihan capaian prestasi mahasiswa tersebut.

Sasaran Kinerja Utama 2: Meningkatnya kualitas dosen pendidikan tinggi

Data capaian menunjukkan bahwa pada Tahun 2023 USU telah memenuhi semua target IKU. Untuk IKU 3, 4 dan 5 telah melampaui golden standar masing-masing sebesar 37,28%, 45,77% dan 0,58% seperti pada Tabel 11 Berikut ini.

Tabel 11. Capaian IKU 3

Sasaran	Indikator	Realisasi Tahun 2022	Target Tahun 2023	Realisasi Tahun 2023	Persentase Capaian
[S 2] Meningkatnya kualitas dosen pendidikan tinggi	[IKU 2.1] Persentase dosen yang berkegiatan tridarma di perguruan tinggi lain, bekerja sebagai praktisi di dunia industri, atau membimbing mahasiswa berkegiatan di luar program studi.	55,66	30	67,28	224,27
	[IKU 2.2] Persentase dosen yang memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh dunia usaha dan dunia industri atau persentase pengajar yang berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia usaha, atau dunia industri.	69,36	25	70,77	283,08
	[IKU 2.3] Jumlah keluaran dosen yang berhasil mendapatkan rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat/industri/pemerintah per jumlah dosen.	1,22	1	1,58	158,00

Indikator Kinerja Utama 3: Persentase dosen yang berkegiatan tridarma di perguruan tinggi lain, bekerja sebagai praktisi di dunia industri, atau membimbing mahasiswa berkegiatan di luar program studi.

Sampai dengan akhir Desember 2023 dari 1.493 orang dosen aktif terdapat sebanyak 835 orang dosen yang melakukan kegiatan tridarma di perguruan tinggi lain atau bekerja sebagai praktisi. Capaian tahun 2023 sebesar 67,28% ini lebih tinggi dari tahun sebelumnya sebesar 55,66%. Capaian ini mengindikasikan bahwa dosen USU memiliki animo tinggi untuk melakukan kegiatan akademik di mitra dan dunia industri. Pada umumnya para dosen melakukan kegiatan penelitian dengan menjadi konsultan industri. Kendala yang dihadapi untuk kegiatan dosen di luar kampus pada umumnya adalah terkait pengurusan administrasi Perjalanan Dinas Luar Negeri (PDLN) untuk kunjungan internasional. Administrasi yang cukup menyita waktu dan membutuhkan kelengkapan dokumen yang kompleks mengakibatkan para dosen mengurangi kunjungan di kampus dengan Subject QS 100. Untuk itu para dosen akan diberikan pelatihan dalam mempersiapkan dokumen PDLN yang dibutuhkan. USU juga akan mempersiapkan Tim yang dapat memfasilitasi proses pengajuan PDLN yang lebih ringkas dan efektif dalam sumberdaya dan realisasi waktu penyelesaian.

Indikator Kinerja Utama 4: Persentase dosen yang memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh dunia usaha dan dunia industri atau persentase pengajar yang berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia usaha, atau dunia industri.

Sebanyak 893 orang dosen USU memiliki sertifikasi kompetensi atau sekitar 70,77% dari total dosen USU sebanyak 1.493. Jumlah ini meningkat dari capaian tahun sebelumnya sebesar 69,36%. Hal ini terjadi karena terbitnya kebijakan agar para dosen yang masih bergelar S2 memiliki sertifikat kompetensi yang diakui oleh dunia industri. Tantangan yang dihadapi USU hanya pada perekrutan kalangan praktisi dari DUDI yang dapat memenuhi kekurangan keahlian pada bidang-bidang tertentu. Ketersediaan waktu para ahli di Kota Medan untuk

melakukan aktivitas secara luring di Kampus USU perlu disikapi dengan dasar kebijakan akademik yang memungkinkan kegiatan dapat dilakukan juga di DUDI. Untuk itu USU mengalokasikan anggaran dan menyusun kebijakan untuk memudahkan proses administrasi perekrutan praktisi dari luar kampus.

Indikator Kinerja Utama 5: Jumlah keluaran dosen yang berhasil mendapatkan rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat/industri/pemerintah per jumlah dosen.

Reputasi akademik suatu perguruan tinggi dapat diukur dari hasil penelitian para sivitas akademikanya dan apakah hasil penelitian tersebut dapat digunakan oleh masyarakat maupun dunia industri serta mampu mempengaruhi pengembangan keilmuan dan pengetahuan itu sendiri di tingkat nasional dan internasional. Ada beberapa indikator yang dapat menjadi alat ukur apakah perguruan tinggi seperti USU sudah memiliki reputasi akademik internasional dan *on the track* dalam mewujudkan visi USU yang telah ditetapkan dalam statuta USU yaitu "Menjadi perguruan tinggi yang memiliki keunggulan akademik sebagai barometer kemajuan ilmu pengetahuan yang mampu bersaing dalam tataran dunia global". Beberapa indikator itu adalah jumlah publikasi internasional, jumlah sitasi karya ilmiah internasional, hingga jumlah kekayaan intelektual dan inovasi yang dimanfaatkan oleh dunia industri. USU fokus dalam meningkatkan kinerja penelitian dalam bentuk penulisan artikel ilmiah pada jurnal bereputasi dan keluaran penelitian lainnya berupa prototipe dan produk inovasi hasil karya dosen USU yang telah diterapkan oleh masyarakat.

Dalam rangka peningkatan publikasi ilmiah agar reputasi akademik USU meningkat di kancah internasional dan hilirisasi penelitian menjadi produk inovasi dapat dirasakan manfaatnya oleh masyarakat dan memberikan kapitalisasi bagi USU (IKU 5) maka dibentuk Lembaga Inovasi Penulisan Ilmiah dan Hak Kekayaan Intelektual (LIPIHKI) dan Badan Pengembangan Riset Inovasi (BPRI). USU juga perlu menempuh strategi seperti mengalokasikan pendanaan kolaborasi keilmuan internasional dan mendorong para peneliti

membentuk kelompok keilmuan yang berorientasi pada hibah internasional. Strategi lainnya yang dapat dilakukan menyediakan pendampingan pada para dosen/peneliti untuk menghilirisasikan hasil penelitiannya agar menjadi produk inovatif dan memiliki nilai komersial. USU akan mengadakan bootcamp pelatihan penulisan artikel ilmiah bagi para dosen oleh mahasiswa Pascasarjana USU untuk jurnal internasional bereputasi. USU juga melalui Lembaga Inovasi Penulisan Ilmiah dan Hak Kekayaan Intelektual akan memperkuat para pengelola jurnal dan konferensi USU sehingga mampu memenuhi standar yang ditetapkan oleh publisher internasional. Demikian juga lembaga penelitian berkomitmen untuk memperkuat aktifitas para dosen USU dalam menghasilkan luaran penelitian yang diakui dan digunakan oleh masyarakat seperti yang tertuang pada Tabel 12. Dengan demikian dari 1.557 Orang dosen USU terdapat 2.468 jumlah luaran penelitian selama tahun 2023 dengan rasio 1,58.

Tabel 12. Jumlah Luaran Penelitian Selama Tahun 2023

Fakultas	Jumlah Penelitian
Fakultas Kedokteran	339
Fakultas Hukum	139
Fakultas Pertanian	240
Fakultas Teknik	330
Fakultas Ekonomi dan Bisnis	230
Fakultas Kedokteran Gigi	45
Fakultas Ilmu Budaya	133
Fakultas Matematika dan Ilmu Pengetahuan Alam	304
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik	252
Fakultas Kesehatan Masyarakat	50
Fakultas Psikologi	23
Fakultas Farmasi	81
Fakultas Keperawatan	56
FASILKOMTI	83
Fakultas Kehutanan	103
Fakultas Vokasi	28
Sekolah Pascasarjana	32
Grand Total	**2.468**

Sasaran Kinerja Utama 3: Meningkatnya kualitas kurikulum dan pembelajaran

Data capaian menunjukkan bahwa pada tahun 2023 USU telah memenuhi dua target IKU yaitu untuk jumlah kerjasama per program studi S1 dan D4/D3/D2/D1 (IKU 6), dan persentase mata kuliah S1 dan D4/D3/D2/D1 yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus *(case method)* atau pembelajaran kelompok berbasis project *(team-based project)* sebagai bagian dari bobot evaluasi (IKU 7). Masing-masing IKU 6 dan 7 telah melewati 1,07 per prodi dan 21,23% dari *golden standard* yang dapat dilihat pada Tabel 13 berikut ini.

Tabel 13. Capaian IKU 6 dan 7

Sasaran	Indikator	Realisasi Tahun 2022	Target Tahun 2023	Realisasi Tahun 2023	Persentase Capaian
[S 3] Meningkatnya kualitas kurikulum dan pembelajaran	[IKU 3.1] Jumlah kerjasama per program studi S1 dan D4/D3/D2/D1.	72,62	0,7	1,77	252,86
	[IKU 3.2] Persentase mata kuliah S1 dan D4/D3/D2/D1 yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus *(case method)* atau pembelajaran kelompok berbasis project *(team-based project)* sebagai bagian dari bobot evaluasi.	73,41	50	71,23	142,46
	[IKU 3.3] Persentase program studi S1 dan D4/D3 yang memiliki akreditasi atau sertifikasi internasional yang diakui pemerintah.	0	10	7,68	76,80

Indikator Kinerja Utama 6: Jumlah kerjasama per program studi S1 dan D4/D3/D2/D1.

Pada triwulan IV sudah semua program studi di lingkungan USU melaporkan kerjasama melalui aplikasi SIMKERMA. Dari hasil pelaporan tersebut maka didapatkan sebanyak 371 kerjasama yang dilakukan oleh 63 program studi S1 dan D3 yang ada di USU sehingga diperoleh hasil sebesar 1,77 dari target yang ditetapkan sebesar 0,7.

Akan tetapi hasil yang telah dicapai ini masih kurang memuaskan. Hal ini karena kecenderungan program studi melakukan kerjasama dengan instansi yang berada pada satu provinsi. Untuk proses pengembangan kerjasama luar provinsi wajib diinisiasi secara daring terlebih dahulu sebagai langkah efisiensi dan efektifitas kinerja anggaran sesuai dengan mekanisme yang berlaku. Akan tetapi dengan dilaksanakannya kebijakan ini membuat antusiasme program studi untuk mengembangkan kerjasama luar provinsi menjadi menurun. Wakil Rektor Bidang Penelitian, Pengabdian dan Kerjasama mendorong program studi agar lebih aktif dalam menindaklanjuti MoU dan MoA yang telah dibuat. Sebagai stimulus agar tindak lanjut tersebut dapat memberikan hasil yang memuaskan maka diberikan insentif tambahan berupa bantuan perjalanan yang dikemas melalui diseminasi hasil penelitian yang dianggarkan oleh Kantor Wakil Rektor Bidang Penelitian, Pengabdian dan Kerjasama.

Indikator Kinerja Utama 7: Persentase mata kuliah S1 dan D4/D3/D2/D1 yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus *(case method)* atau pembelajaran kelompok berbasis project *(team-based project)* sebagai bagian dari bobot evaluasi.

Mata kuliah menggunakan metode pemecahan kasus (*case method*) atau *team-based project* bertujuan untuk mengembangkan keterampilan mahasiswa untuk berpikir kritis dan siap untuk menghadapi tantangan dunia nyata. Lembaga Inovasi Kurikulum dan Pembelajaran (LINKUP) USU Tahun 2023 telah melakukan pendampingan dalam penyusunan Rencana Pembelajaran

Semester (RPS) bagi dosen. Dari hasil pendampingan tersebut terdapat 135 RPS yang telah didampingi dalam penyusunannya dan telah diterapkan sebanyak 96 RPS atau 71,23%.

Motivasi dosen dalam menyusun RPS dengan mengimplementasikan metode pembelajaran pemecahan kasus (case method) atau pembelajaran kelompok berbasis proyek (team-based project) sebagai bobot evaluasi sudah mulai terlihat, tetapi pengetahuan dan kemandirian dosen terkait hal tersebut, khususnya dalam melengkapi perangkat pembelajaran yang mendukung masih harus ditingkatkan agar selaras dengan kriteria di IKU 7. Tentunya dengan memanfaatkan tim fasilitator program studi yang telah dilatih dan didampingi oleh LINKUP agar luaran yang dihasilkan tercapai dan mendukung untuk keperluan pemenuhan target kinerja lainnya sekaligus didukung dengan sistem yang mengikat.

Adapun beberapa kebijakan yang telah dilakukan oleh LINKUP untuk mencapai hal tersebut antara lain:

1. Tetap melakukan pendampingan dan penguatan terhadap tim fasilitator Prodi terkait implementasi PjBL dan CML untuk nantinya mendampingi para dosen di Prodi masing-masing, tetapi lebih diarahkan pada *continuous improvement* dari kegiatan yang sudah dilakukan;
2. Membuat Buku Panduan yang lebih spesifik terkait metode pembelajaran pemecahan kasus *(case method)* atau pembelajaran kelompok berbasis proyek *(team- based project)*;
3. Mewajibkan masing-masing program studi untuk membuat satu mata kuliah sebagai role model;
4. Menyurati kembali program studi yang belum mengirimkan data terkait yang diminta sampai keseluruhan data dari program studi lengkap.

Untuk mempertahankan dan meningkatkan capaian IKU 7 ini LINKUP melakukan beberapa strategi antara lain:

1. Terus berkoordinasi dengan Tim Fasilitator Prodi yang sudah dilatih oleh LINKUP pada tahun 2022 dan 2023 untuk melakukan transfer ilmu dan mendampingi dosen lain yang ada di Prodi masing-masing agar target dan kelengkapan data serta perangkat pendukung terpenuhi;
2. Melakukan workshop dan pendampingan yang bersifat *continuous improvement* untuk mendukung terimplementasinya PjBL dan CML secara komprehensif dan holistik Data/informasi terkait dapat diakses pada tautan berikut: https://linkupusu.com/laporan-linkup-usu-2023

Namun demikian inovasi pembelajaran *case method* dan *project-based learning* masih perlu ditingkatkan agar diperkuat dengan kunjungan kasus ke industri dan instansi luar USU. Diperlukan juga penganggaran tambahan agar perkuliahan dapat juga dilakukan pada DUDI. Beberapa kegiatan kunjungan Industri dalam rangka perkuliahan telah dianggarkan pada tahun 2023. Hal ini ditempuh untuk memperkuat kualitas perkuliahan CM dan PBL yang dibutuhkan para mahasiswa USU agar menjadi lebih kompeten dalam memasuki DUDI. Direktorat Pengembangan Pendidikan dan Lembaga Inovasi Kurikulum dan Pembelajaran bersama-sama dalam menyelenggarakan Pelatihan Pengembangan Pembelajaran *Project-Based Learning* dan *Case Method* untuk kesuksesan Kelas Partisipatif dan Kolaboratif serta memonitor pelaksanaannya untuk kemudian dicatatkan pada Sistem Informasi Akademik USU.

Indikator Kinerja Utama 8: Persentase program studi S1 dan D4/D3 yang memiliki akreditasi atau sertifikasi internasional yang diakui pemerintah.

Untuk memperkuat kapasitas pengelola Prodi dan mendukung sumber daya Prodi dalam meraih akreditasi internasional maka Badan Penjaminan Mutu, Lembaga Inovasi Kurikulum dan Pembelajaran bersama Direktorat Pengembangan Pendidikan bahu membahu dalam mengelola kegiatan akreditasi internasional Prodi. Badan Penjaminan Mutu sebagai Program Leader telah melakukan koordinasi, identifikasi potensi, menyelenggarakan Workshop dan diberikan alokasi anggaran untuk mewujudkan akreditasi internasional 15 Prodi di lingkungan USU pada tahun 2023. Untuk menghasilkan Prodi yang

terakreditasi internasional maka Badan Penjaminan Mutu dengan didukung oleh Direktorat Pengembangan Pendidikan dan Direktorat Internasionalisasi dan Kemitraan Global menjalankan berbagai kegiatan seperti modifikasi SPMI yang sesuai dengan paradigma OBE untuk menuju akreditasi internasional, dan melakukan pendampingan pengisian instrumen akreditasi/sertifikasi internasional Prodi. Untuk memperkuat tridarma internasional di Prodi dan Fakultas maka Direktorat Internasionalisasi dan Kemitraan Global telah menyusun kegiatan dan pembiayaan pada dosen asing, beasiswa S2/S3 bagi mahasiswa asing, kegiatan *inbound* dan *outbound* mahasiswa dan dosen USU, webinar *top scientist* dan pembiayaan *international summer course*. Begitu juga pembiayaan diberikan untuk persiapan program *joint/double degree*, penelitian unggulan menuju WCU, pelaksanaan *sabbatical leave* dan *international mobility staff*, dan berbagai kegiatan internasionalisasi lainnya untuk Prodi dan Fakultas khususnya dan satuan kerja di lingkungan USU pada umumnya.

Dari jumlah program S1 dan D4/D3/D2 sebanyak 63 program studi dengan target 10% maka USU harus memiliki minimal 7 program studi untuk mencapainya. Saat ini Program Studi yang sudah reakreditasi Internasional adalah 5 Prodi (7.7%) yaitu: S1 Teknik Kimia, S1 Pendidikan Dokter, S1 Kesehatan Masyarakat, S1 Farmasi, dan S1 Keperawatan.

USU tetap melakukan upaya untuk mencapai target yang telah ditetapkan tersebut mengingat proses akreditasi internasional memerlukan waktu yang cukup lama. Untuk itu Badan Penjaminan Mutu, Lembaga Inovasi Kurikulum dan Pembelajaran bersama Direktorat Pengembangan Pendidikan berkolaborasi dalam menetapkan acuan untuk pelaksanaan dan evaluasi persiapan Akreditasi Internasional juga menetapkan target secara bertahap yang disesuaikan dengan proses akreditasi sesuai dengan *timeline* yang sudah ditentukan.

Sasaran Kegiatan 4: Meningkatnya tata kelola Satuan Kerja di lingkungan Ditjen Pendidikan Tinggi

Untuk IKK 1 yang memiliki standar minimal BB, USU telah meraih nilai SAKIP A. Demikian juga dengan IKK 2 yang berupa rata-rata nilai kinerja anggaran atas pelaksanaan RKA-K/L minimal 90, USU mencapai realisasi 93,21. Capaian tersebut dapat dilihat pada Tabel 14 berikut:

Tabel 14. Capaian IKK 2

Sasaran	Indikator	Realisasi Tahun 2022	Target Tahun 2023	Realisasi Tahun 2023	Persentase Capaian
[S 4] Meningkatnya tata kelola Satuan Kerja di lingkungan Ditjen Pendidikan Tinggi	[IKK 4.1] Predikat SAKIP	A	A	A	100,00
	[IKK 4.2] Nilai Kinerja Anggaran atas Pelaksanaan RKA-K/L	95,71	90	93,21	103,56

Indikator Kinerja Kegiatan 1: Predikat SAKIP

Pada Tahun 2022 USU telah meraih predikat SAKIP A dengan nilai 82,75. Untuk tahun 2023 USU masih tetap mempertahankan predikat SAKIP A dengan nilai 83,85 berdasarkan hasil monev yang dilakukan Inspektorat IV Kemdikbudristek dan Kemenpan RB pada akhir tahun 2023. Peningkatan ini terjadi dikarenakan USU terus melakukan penguatan akuntabilitas dalam bentuk perbaikan rencana aksi, penyusunan *timeline* dan implementasi SAKIP yang lebih sistematis dalam bentuk sosialisasi, pelatihan, dan pendampingan penyusunan LAKIP terus dilakukan untuk para pimpinan satuan kerja.

Indikator Kinerja Kegiatan 2: Nilai Kinerja Anggaran atas Pelaksanaan RKA-K/L

Pada Tahun 2023 nilai Evaluasi Kinerja Anggaran (EKA) sebesar 88,27 sedangkan nilai Indikator Kinerja Pelaksanaan Anggaran (IKPA) sebesar 98,14. Dari kedua nilai tersebut maka diperoleh Nilai Kinerja Anggaran (NKA) sebesar 93,21. Capaian ini turun dari yang sebelumnya dilaporkan pada Laporan Capaian Kinerja Triwulan IV sebesar 95,66. Hal ini terjadi akibat adanya perubahan bobot perhitungan Nilai Kinerja Anggaran yang awalnya menggunakan rumus Nilai EKA [60%] + Nilai IKPA [40%] menjadi Nilai EKA [50%] + Nilai IKPA [50%]. Persentase penyerapan anggaran hingga triwulan IV 2023 hanya sebesar 95,65 yang menyebabkan nilai EKA belum maksimal. Realisasi tersebut terjadi akibat jumlah guru besar yang dikukuhkan pada tahun 2022 tidak sebesar yang diproyeksikan pada saat penyusunan Pagu Anggaran TA 2023.

B. Realisasi Anggaran

1. Capaian Anggaran

Anggaran Universitas Sumatera Utara Tahun 2023 adalah sebesar Rp1.457.075.232.916,- yang terdiri dari APBN sebesar Rp233.493.258.000,-, BPPTN sebesar Rp111.455.000.000,-, BOPTN sebesar Rp75.498.195.655,- dan NonPNBP sebesar Rp1.036.628.779.261,-. Dari total anggaran tersebut dapat terealisasi sebesar Rp1.228.231.986.051,- atau sebesar 84,29% dengan rincian yang tertuang pada Tabel 15 berikut ini.

Tabel 15. Capaian Anggaran

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Anggaran	Realisasi	Persentase (%)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)
1	Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2 yang berhasil mendapat pekerjaan; melanjutkan studi; atau menjadi wiraswasta dengan pendapatan cukup.	80%	1	Gaji, Tunjangan dan Remunerasi Dosen Non PNS	79.126.341.847	70.094.511.946	89%
			2	Kegiatan Dies Natalis (Suplemen)	-	-	0%
			3	Layanan Pusat Bahasa (Suplemen)	1.275.020.000	1.261.877.167	99%
			4	Merdeka Belajar Kampus Merdeka (MBKM)	6.057.979.247	1.631.072.247	27%
			5	Organisasi dan Pengembangan Kemahasiswaan	9.985.531.850	9.126.398.749	91%
			6	Pemeriksaan Kesehatan	2.847.300.000	1.282.731.684	45%
			7	Pengembangan Model Pembelajaran Inovatif Berbasis Teknologi	479.417.000	368.276.150	77%
			8	Penyusunan/Revisi Kurikulum Prodi Berdasarkan SN DIKTI dan OBE	306.286.338	212.515.530	69%
			9	Seleksi Penerimaan Mahasiswa	7.193.010.000	4.372.584.798	61%
			10	Student Independent Learning (SIL)	186.081.440	159.291.631	86%
2	Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2 yang menghabiskan paling sedikit 20 (duapuluh) sks di luar kampus; atau meraih prestasi paling rendah tingkat nasional.	25%	1	Internasionalisasi Inbound/Outbound	731.981.660	449.858.759	61%
			2	Kompetisi/Perlombaan/Kejuaraan Tingkat Internasional	943.771.800	891.486.399	94%
			3	Kompetisi/Perlombaan/Kejuaraan Tingkat Nasional	5.986.764.800	1.292.210.817	22%
			4	Kuliah Kerja Nyata (KKN)	2.620.514.200	2.172.670.762	83%
			5	Matrikulasi/Semester Antara/Seleksi Penerimaan Mahasiswa/Psikotes (Suplemen)	2.279.900.000	1.444.827.300	63%
			6	Pekan Ilmiah Mahasiswa Nasional (PIMNAS)	828.710.000	811.699.470	98%
			7	Praktek Kerja Lapangan (PKL)	181.595.000	141.057.770	78%
			8	Program Kreativitas Mahasiswa (PKM)	547.022.400	538.116.040	98%
3	Persentase dosen yang berkegiatan tridarma di kampus lain, di QS100 berdasarkan bidang ilmu (QS100 *by subject*), bekerja sebagai praktisi di dunia industri, atau membina mahasiswa yang berhasil meraih prestasi paling rendah tingkat nasional dalam 5 (lima) tahun terakhir.	30%	1	Kelompok Keilmuan dan Lintas Disiplin Ilmu	1.108.779.223	1.014.631.852	92%
			2	Pelaksanaan Kegiatan Akademik Bertaraf Internasional	4.126.845.850	3.338.048.329	81%
			3	Pembuatan Sistem Informasi Pendukung Tridarma	1.394.824.000	1.384.004.000	99%
			4	Pengembangan Sistem Informasi Pendukung Tridarma	936.076.000	909.258.000	97%
			5	Transformation Towards the Ultimate	4.638.323.810	2.796.316.718	60%
			6	Pelatihan Sivitas Academika/Tenaga Kependidikan/Tenaga Profesional/Tenaga Kesehatan Non USU (Suplemen)	-	-	0%

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Anggaran	Realisasi	Persentase (%)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)
4	Persentase dosen tetap berkualifikasi akademik S3; memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh industri dan dunia kerja; atau berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia industri, atau dunia kerja.	50%	1	Adaptasi Tridarma Dosen Asing	388.074.000	245.823.883	63%
			2	Kajian dan Pengembangan Organisasi dan Tata Kelola	3.131.816.162	1.999.146.749	64%
			3	Pelayanan Advokasi dan Hukum	-	-	0%
			4	Pengukuhan/Pelantikan Profesi (Suplemen)	205.040.000	161.654.208	79%
			5	Rekrutmen, Pengangkatan dan Pengembangan Tenaga Pendidik dan Tenaga Kependidikan	1.598.415.000	1.232.597.768	77%
5	Jumlah keluaran penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat per jumlah dosen.	1	1	Hak Kekayaan Intelektual	2.023.410.000	1.024.470.927	51%
			2	Insentif Membimbing/Menguji	43.126.777.594	37.666.420.204	87%
			3	Kerja Sama dengan Mitra Nasional	2.635.758.987	1.899.309.646	72%
			4	Konferensi Internasional	1.958.010.000	864.090.470	44%
			5	Konferensi Nasional	434.674.915	368.488.821	85%
			6	Layanan Lab Uji/Terpadu (Suplemen)	1.198.470.000	804.265.213	67%
			7	Pendaftaran Jurnal/Konferensi/Seminar/Lokakarya/Kongres/Kaji Etik (Suplemen)	259.621.500	10.312.774	4%
			8	Penelitian Unggul Bidang TALENTA	47.046.135.000	40.154.260.615	85%
			9	Pengabdian kepada Masyarakat	20.563.366.000	10.628.205.214	52%
			10	Penghargaan (Reward)	5.754.652.308	3.237.337.756	56%
			11	Pengujian Alat dan Bahan	101.348.400	90.414.890	89%
			12	Publikasi Ilmiah Tingkat Internasional	28.307.758.000	20.967.019.112	74%
			13	Publikasi Ilmiah Tingkat Nasional	6.080.630.000	872.067.800	14%
6	Persentase program studi S1 dan D4/D3/D2 yang melaksanakan kerja sama dengan mitra.	50%	1	FGD/Workshop/Sosialisasi/Seminar/Kuliah Umum di Lingkungan USU	7.958.151.761	3.644.291.888	46%
			2	Hubungan Kealumnian	1.159.228.550	797.740.810	69%
			3	Kerja Sama dengan Mitra Internasional	2.404.867.242	1.560.067.294	65%
			4	Kerja Sama Operasional (KSO)	374.952.500	367.018.500	98%
			5	Kerjasama Institusi/Kerjasama Penelitian/Kerjasama Industri (Suplemen)	77.976.500.500	17.007.387.517	22%
			6	Pameran/Expo/Business Gathering/Festival	638.500.550	564.793.409	88%
			7	Pengembalian Dana Layanan Pendidikan/Kesehatan/Kerja Sama/Beasiswa	10.785.625.000	2.278.205.255	21%

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Anggaran	Realisasi	Persentase (%)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)
			8	Pengembangan Kapasitas Organisasi dan SDM dalam Asosiasi/Organisasi/Konsorsium	936.549.000	568.846.750	61%
			9	Studi Banding (Benchmarking)/Kunjungan Kerja	3.666.548.400	3.187.652.203	87%
7	Persentase mata kuliah S1 dan D4/D3/D2 yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus *(case method)* atau pembelajaran kelompok berbasis projek *(team-based project)* sebagai sebagian bobot evaluasi.	50%	1	Layanan Rumah Sakit Pendidikan (Suplemen)	104.137.483.464	77.691.316.243	75%
			2	Pengembangan Pembelajaran PBL dan *Case Method*	1.595.620.042	1.401.868.736	88%
8	Persentase program studi S1 dan D4/D3/D2 yang memiliki akreditasi atau sertifikat internasional yang diakui pemerintah.	50%	1	Akreditasi Internasional	20.524.183.563	12.647.933.260	62%
			2	Akreditasi Nasional	6.581.266.991	5.819.725.925	88%
			3	Biaya Operasional Dukungan Manajemen (Bahan, Konsumsi, Sewa, ATK, Pencetakan/Penggandaan/Penjilidan, Surat Dinas Pos, Admin Bank RTGS/Kliring dan Materai, PPHP, Lembur)	37.545.801.417	34.324.861.216	91%
			4	Biaya Operasional Kegiatan Tridarma (Bahan, Konsumsi, Sewa, ATK, Pencetakan/Penggandaan/Penjilidan, Surat Dinas Pos, Lembur)	11.716.111.557	11.051.121.086	94%
			5	Bimbingan Teknis/Pendampingan/Pelatihan/Sertifikasi Kelembagaan	922.044.028	697.317.414	76%
			6	Dies Natalis/Perayaan Hari Besar	1.785.035.459	1.547.385.056	87%
			7	Gaji, Tunjangan dan Remunerasi Tenaga Kependidikan Non PNS	110.855.053.206	107.972.145.620	97%
			8	Langganan Daya dan Jasa	31.784.188.048	29.035.058.287	91%
			9	Layanan Terpadu dan Pelayanan Prima	308.668.000	239.887.444	78%
			10	Pembuatan Sistem Informasi Dukungan Manajemen	1.085.778.513	963.992.540	89%
			11	Pembuatan Website	66.476.000	66.000.000	99%
			12	Pemeliharaan Gedung dan Bangunan yang Dikapitalisasi	112.912.609.808	108.868.650.966	96%
			13	Pemeliharaan Gedung dan Bangunan yang Tidak Dikapitalisasi	33.638.490.950	32.648.323.693	97%
			14	Pemeliharaan Peralatan dan Mesin yang Dikapitalisasi	2.267.916.963	2.162.109.396	95%
			15	Pemeliharaan Peralatan dan Mesin yang tidak dikapitalisasi	16.209.825.080	14.322.682.614	88%

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Anggaran	Realisasi	Persentase (%)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)
			16	Pemeringkatan Internasional	1.312.617.832	854.536.722	65%
			17	Pemeringkatan Nasional	146.200.000	131.665.750	90%
			18	Pemutakhiran Pangkalan Data	298.010.000	288.490.493	97%
			19	Pengadaan Aset Lainnya untuk Kegiatan Tridarma Perguruan Tinggi	1.729.297.200	1.722.585.200	100%
			20	Pengadaan Gedung dan Bangunan	56.744.276.682	55.813.642.328	98%
			21	Pengadaan Layanan Daya dan Jasa	20.551.494.099	19.131.471.507	93%
			22	Pengadaan Layanan Jasa Profesi dan Konsultansi	3.476.100.000	3.406.185.195	98%
			23	Pengadaan Peralatan dan Mesin	91.516.973.889	87.316.681.879	95%
			24	Pengelolaan Sistem Informasi	1.462.700.000	1.424.677.500	97%
			25	Pengembangan Kapasitas Program Studi Berstandar Internasional	5.279.798.817	4.979.950.547	94%
			26	Pengembangan Sistem Informasi Dukungan Manajemen	903.580.000	829.750.000	92%
			27	Pengembangan Website	382.400.000	361.374.000	95%
			28	Pengenalan Kehidupan Kampus Mahasiswa Baru (PKKMB)	1.499.960.411	1.429.031.237	95%
			29	Peningkatan Kompetensi/Bimbingan Teknis/Pendampingan/Pelatihan/Lokakarya/ToT/Sertifikasi SDM	21.505.793.691	18.033.996.792	84%
			30	Penyusunan dan Sosialisasi Peraturan/Panduan/Laporan/Dokumentasi Dukungan Manajemen	4.612.280.000	3.241.309.856	70%
			31	Penyusunan dan Sosialisasi Peraturan/Panduan/Laporan/Dokumentasi Dukungan Tridarma Perguruan Tinggi	1.841.914.446	1.622.386.530	88%
			32	Penyusunan Rencana Kerja dan Anggaran	1.661.630.210	1.321.066.119	80%
			33	Perizinan Operasional	1.362.225.000	1.107.363.250	81%
			34	Promosi/Branding Reputasi Akademik USU	10.924.931.400	8.726.741.982	80%
			35	Review/Sinkronisasi/Audit/Monitoring/Evaluasi Kegiatan dan Dokumen Manajemen	1.506.495.000	1.203.353.152	80%
			36	Review/Sinkronisasi/Audit/Monitoring/Evaluasi Kegiatan dan Dokumen Tridarma Perguruan Tinggi	3.020.565.000	2.772.896.880	92%
			37	*Tracer Study*	168.511.000	118.230.600	70%
			38	USU 100%	60.800.000	56.950.000	94%

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Anggaran	Realisasi	Persentase (%)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)
			39	Digitalisasi Kegiatan Tridarma	185.315.000	169.680.000	92%
9	Rata-rata predikat SAKIP satker minimal BB	BB	1	Biaya Operasional Dukungan Manajemen Tingkat Universitas	3.353.884.226	3.167.684.047	94%
			2	BPJS	5.901.023.790	5.330.650.212	90%
			3	Remunerasi Manajerial	83.739.686.300	80.953.489.696	97%
10	Rata-rata nilai Kinerja Anggaran atas Pelaksanaan RKA-K/L Satker minimal 80	90	1	Gaji Dan Tunjangan Dosen PNS	78.501.718.400	77.102.721.272	98%
			2	Tunjangan Jabatan Akademik	16.795.155.000	16.821.180.000	100%
			3	Tunjangan Profesi	57.831.508.000	53.027.879.200	92%
			4	Tunjangan Kehormatan Guru Besar	18.450.960.000	17.701.413.100	96%
			5	Uang Makan Dosen PNS	10.346.502.400	8.824.956.800	85%
			6	Gaji dan Tunjangan Tenaga Kependidikan PNS	44.157.216.600	43.370.280.715	98%
			7	Uang Makan Tenaga Kependidikan PNS	5.819.907.600	4.964.038.200	85%
			8	Tunjangan Struktural	1.590.290.000	1.547.960.000	97%
Total					1.457.075.232.916	1.228.231.986.051	84,29%

Sumber: RKA *online* USU per 15 Januari 2024

2. Efisiensi Anggaran

Secara umum capaian selama tahun 2023 telah menunjukkan hasil yang cukup baik. Hal tersebut disebabkan beberapa indikator kinerja membutuhkan komitmen, keterlibatan dan dukungan aktif segenap komponen yang ada di USU. Capaian kinerja USU dapat dinyatakan “berhasil” karena realisasi kinerja dari 10 indikator IKU telah terealisasi 8 indikator dengan capaian 100% ke atas dengan rincian:

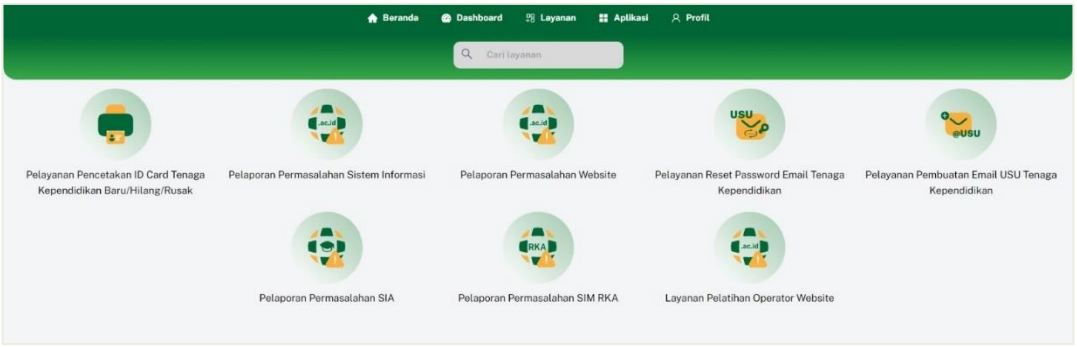
1. Target dengan capaian realisasi diatas 100% sebanyak 7 target;
2. Target dengan capaian realisasi tepat 100% sebanyak 1 target;
3. Target dengan capaian realisasi dibawah 100% sebanyak 2 target;

Berdasarkan rincian capaian IKU diatas USU hanya menggunakan 84,29% dari rencana anggaranya. Dengan demikian USU melakukan efisiensi sebesar 15,71% anggarannya.

C. Inovasi, Penghargaan, dan Program Crosscutting/Collaborative

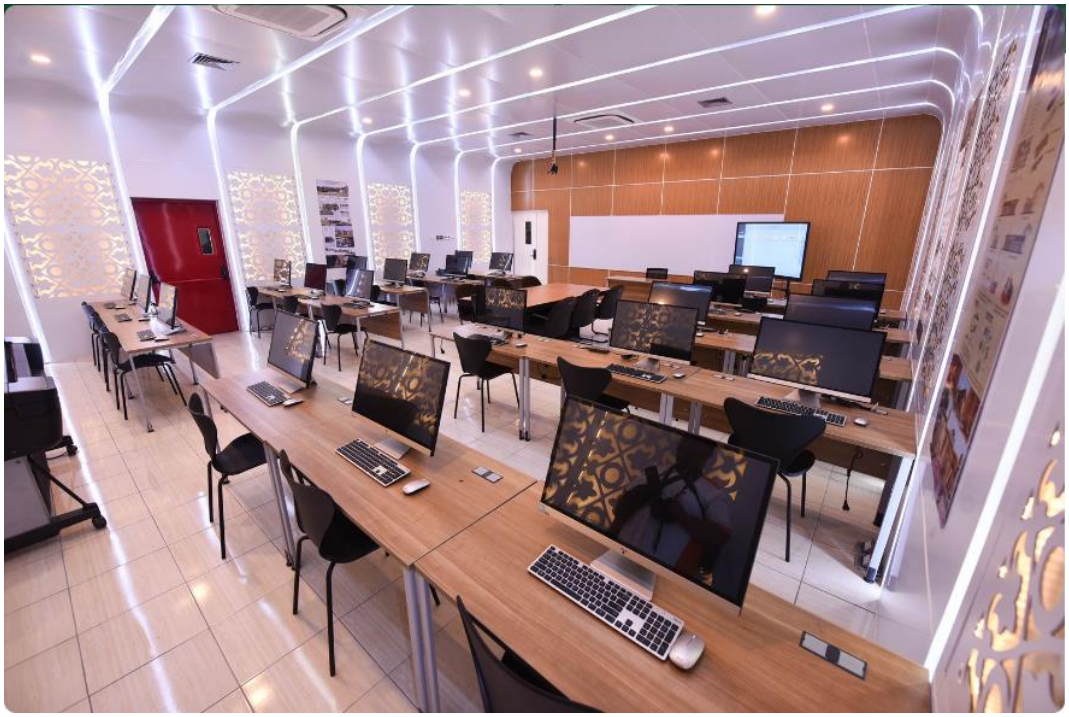
1. Inovasi

Pada Tahun 2023, Unit Layanan Terpadu (ULT) Universitas Sumatera Utara telah meningkatkan jenis pelayanannya dari yang semula hanya 25 jenis layanan menjadi 68 Layanan yang dapat diakses secara *online* baik oleh mahasiswa, dosen, maupun tenaga kependidikan. Hal ini dilakukan sebagai bagian dari layanan publik dan menjadi salah satu barometer yang mengukur tingkat kepuasan stakeholder serta kepercayaan masyarakat. Tampilan menu layanan pada aplikasi dapat dilihat seperti pada Gambar 5 berikut ini.



Gambar 5. Layanan Administrasi di ULT

Dalam mendukung program *World Class University* (WCU) dengan semangat tagline *Transformation Towards the Ultimate,* USU telah meresmikan studio arsitek bertaraf internasional untuk tempat praktik mahasiswa Fakultas Teknik. Tiga belas mitra terlibat dalam pembuatan studio internasional sebagai fasilitas pembelajaran mahasiswa profesi arsitek pada program studi pendidikan profesi Fakultas Teknik USU ini. Rancangan desain interior studio internasional menggunakan gaya futuristik curveline sederhana dengan sentuhan lokalitas laser cutting ornamen Melayu, khas Tanah Deli. Bahan utama interior adalah Aluminium Composite Panel (ACP) dari produk Seven (PT. Gumapu Berkat Abadi), lampu penerangan dari Philips (PT. Asta Karya Indotama), partisi kaca dengan teknologi spider fitting dan pintu otomatis dari PT. Kenari Djaya Prima, AC pendingin ruangan dengan teknologi splitduck dari PT. Daikin Applied Solution Indonesia, Interactive White Board Android Supported Version 65 inches dari PT. Karido Mitra Internasional, Samsung Smart TV 50 inches QLEDb4K Q80B dari Reclea Brick, Laptop HP Pavilion Gaming 15dk2002TX i5 dari PT. Wavin Trading Indonesia, 20 set kursi dan meja studio dari High Point, Signage PPArs dari Kreasi Group, pintu darurat tahan api dari Dekkson Indonesia, 25 stop kontak dan jaringan dari Schneider Electric, pengecatan dinding oleh Nippon Paint (PT. Nipsea Paint and Chemical), studio ini juga dilengkapi HEVA filter dari Japan Air Filter yang menjadi satu-satunya studio dengan kemampuan Pandemic Ready di USU seperti pada Gambar 6.



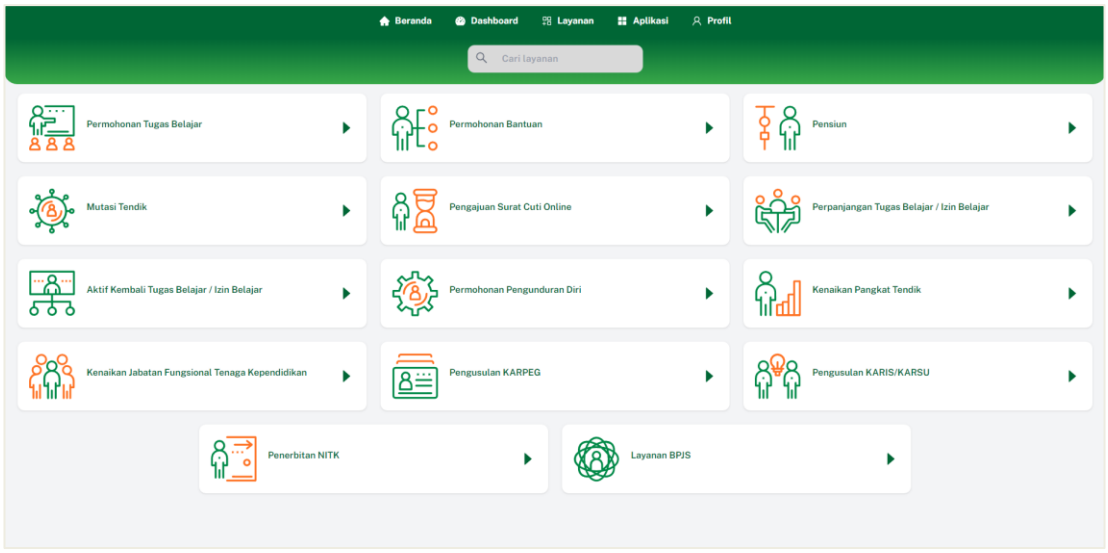
Gambar 6. Studio Internasional

Saat ini Universitas Sumatera Utara ingin meningkatkan jumlah penelitian, jadi artinya data statistik dibutuhkan untuk mendukung penelitian dan pengabdian kepada masyarakat karena kegiatan tersebut membantu meningkatkan pemeringkatan Universitas dan juga menunjukkan kualitas USU. Oleh karena itu USU bekerjasama dengan Badan Pusat Statistik Sumatera Utara meresmikan Badan Pusat statistik (BPS) Corner di perpustakaan USU seperti pada Gambar 7. Manfaat lainnya dengan adanya BPS corner ini sebagai sumber data yang jelas dan akurat khususnya bagi mahasiswa dalam penulisan skripsi.



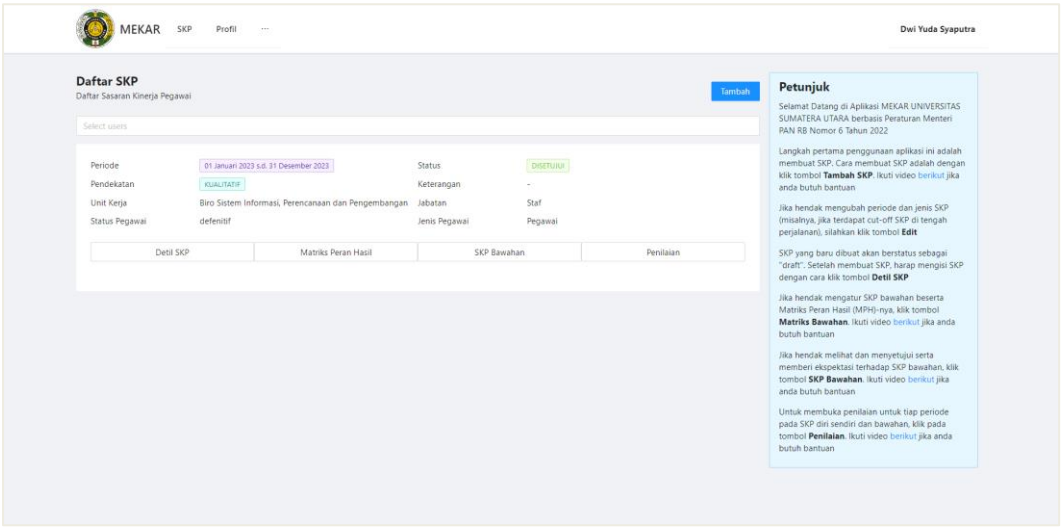
Gambar 7. Peresmian BPS Corner

Pada tahun 2023 Universitas Sumatera Utara telah membuat sistem informasi layanan administrasi terkait kepegawaian yang diberi nama Layanan Administrasi Kepegawaian USU (LARAS). Pembuatan LARAS ini bertujuan untuk mengelola segala proses administrasi yang berhubungan dengan kepegawaian di USU. Daftar layanan administrasi dapat dilihat seperti pada Gambar 8.



Gambar 8. Sistem Informasi LARAS

Untuk melengkapi layanan kepegawaian yang telah ada tersebut dikembangkan pula sistem informasi terkait manajemen kinerja. Adapun sistem yang dikembangkan adalah Sistem Informasi Manajemen Evaluasi Kinerja Aparatur USU (MEKAR). MEKAR adalah sistem yang digunakan untuk mencatat perencanaan, pelaksanaan, evaluasi dan umpan balik dari kinerja seorang pegawai dalam satu periode penilaian. dengan demikian dapat meningkatkan efektivitas dan efisiensi kerja. Tampilan MEKAR dapat dilihat pada Gambar 9 berikut ini.



Gambar 9. Sistem Informasi MEKAR

2. Penghargaan

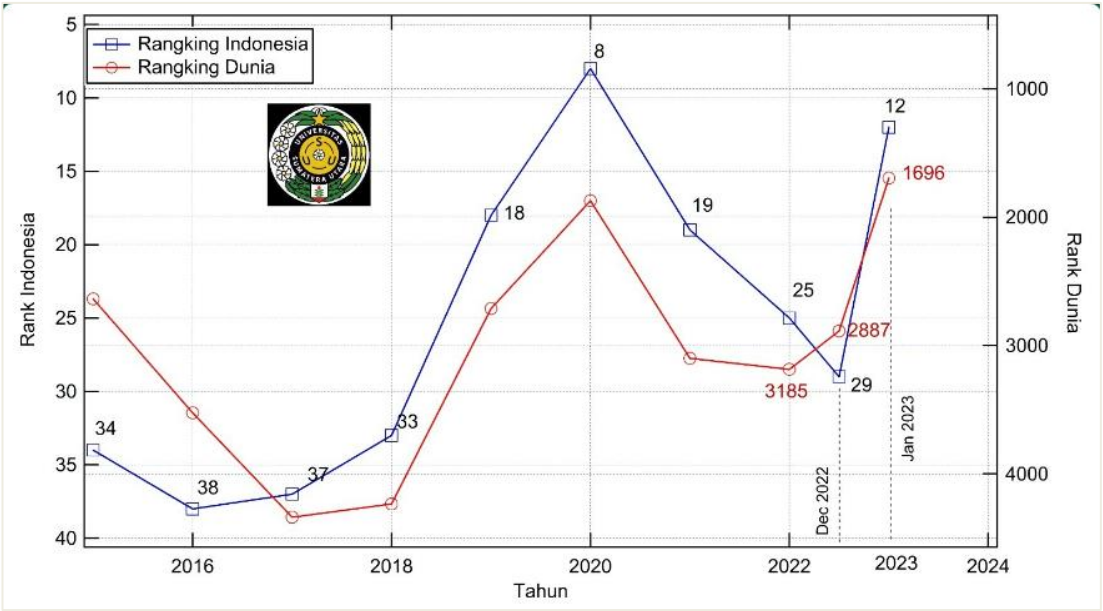
Pada tahun 2023 Universitas Sumatera Utara mendapatkan beberapa penghargaan baik pada tingkat nasional maupun pada tingkat internasional sebagai berikut:

a. Seperti pada Gambar 10 USU meraih 3 penghargaan di ajang *Publik Relation* Indonesia *Awards* (PRIA) yaitu Bronze Winner untuk kategori Media Cetak (Mata USU), Silver Winner untuk Video Profile dan Terpopuler di Media Massa.



Gambar 10. *Publik Relation* Indonesia *Awards* (PRIA)

b. USU menduduki peringkat 12 kampus terbaik di Indonesia versi *Webometric* 2023. Sementar peringkat dunia menempati 1.696 atau naik signifikan sebanyak 1.191 seperti pada Gambar 11 berikut ini.



Gambar 11. Posisi USU dalam Pemeringkatan *Webometric*

c. Universitas Sumatera Utara berhasil masuk ke dalam peringkat 10 besar perguruan tinggi yang meraih pendanaan Program Kreativitas Mahasiswa (PKM) terbanyak secara nasional dari Ditjen Diktiristek Kemdikbudristek. Terdapat 98 Proposal PKM USU yang meraih pendanaan dari 15 Fakultas.
d. Universitas Sumatera Utara berhasil meraih 7 medali dalam ajang 22nd IMT GT 2023 yang diadakan di Universitas Syiah Kuala, Banda Aceh. Terdiri dari 3 medali emas, 1 perak dan 3 perunggu. Forum Pertemuan Mahasiswa Kawasan Indonesia Malaysia Thailand *Growth Triangle* (IMT-GT) yang pada tahun ini mengambil tema *22nd* IMT-GT Varsity Carnival 2023 tersebut digelar di Universitas Syiah Kuala (USK) Banda Aceh. Terlihat mahasiswa yang menerima penghargaan seperti pada Gambar 12.



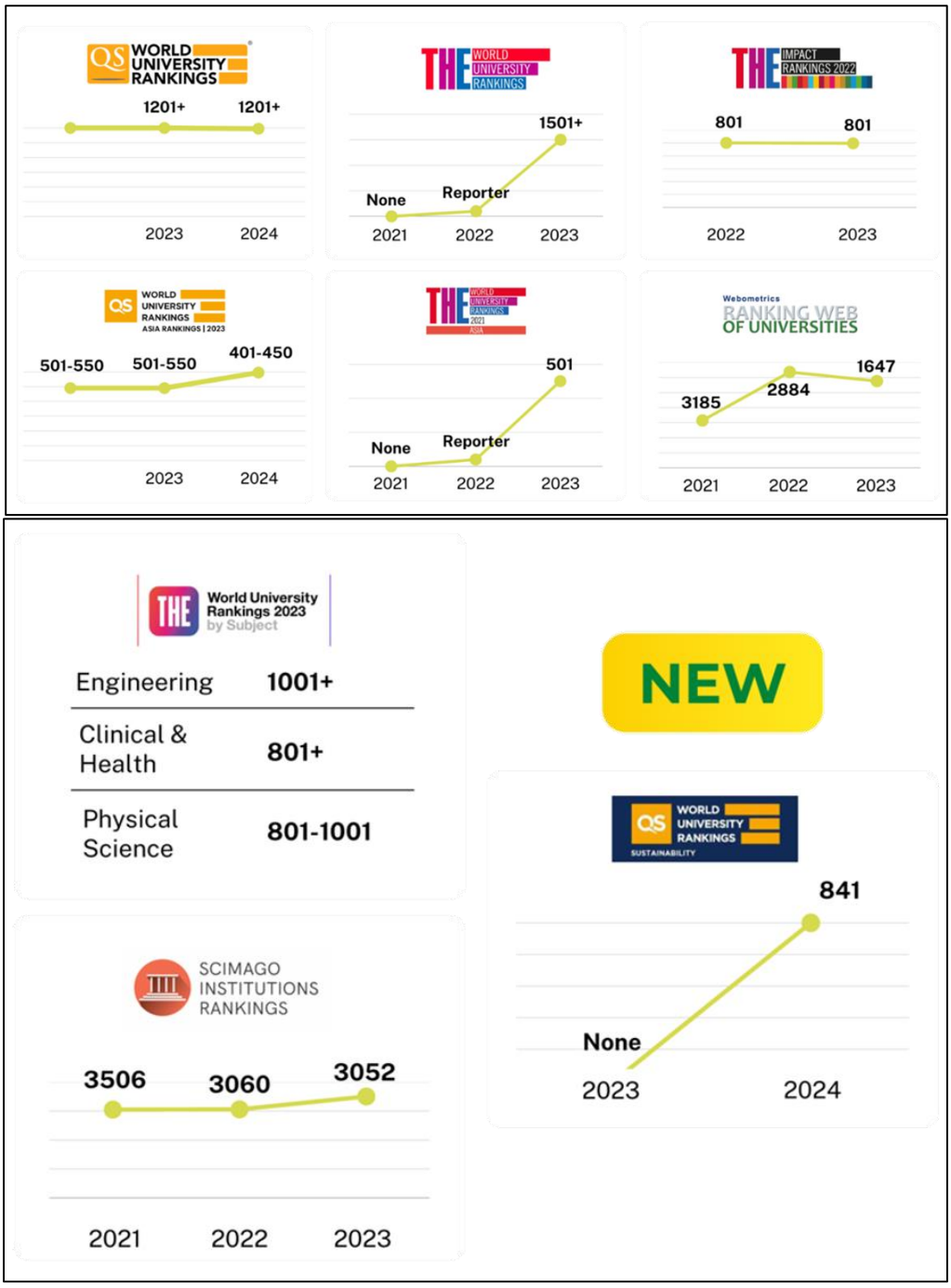
Gambar 12. 22nd IMT-GT Varsity Carnival 2023

e. Pers Mahasiswa Suara USU Raih Kasad Award 2023 untuk kategori Keberagaman dan Toleransi. Selain pemenang dalam kategori Keberagaman dan Toleransi, Suara USU juga berhasil menjadi nominasi dalam dua kategori lain. Adapun dua kategori itu ialah Inovasi Digital dan Melawan Radikalisme. Award ini merupakan bentuk kepedulian TNI Angkatan Darat sebagai aparatur negara terhadap berbagai masalah dan persoalan bangsa Indonesia. Momen penerimaan penghargaan dapat dilihat pada Gambar 13.



Gambar 13. USU Raih Kasad Award 2023

f. Pondasi untuk menjadi Universitas berstandar internasional telah dikokohkan dengan meningkatnya peringkat USU dari 501-550 di dalam QS Asian University Rankings (AUR) 2022 menjadi peringkat 450+ pada QS AUR 2023. Begitu juga dengan berhasilnya USU untuk masuk dalam jajaran 1201+ pada QS World University Ranking (WUR) 2023 serta terekamnya posisi USU dalam 1501+ THE WUR 2023 dari sebelumnya hanya berstatus Reporter pada THE WUR 2022. Peningkatan tersebut dapat dilihat pada Gambar 14 berikut ini.



Gambar 14. Status Peringkat Internasional Universitas Sumatera Utara per Desember 2023

3. Program Crosscutting/Collaborative

Fakultas Kedokteran Universitas Sumatera Utara menggelar workshop Entomology Morphological and Identification PCR yang meneliti tentang nyamuk. Workshop digelar sebagai bagian dari kerja sama antara FK USU dengan James Cook University Australia, University of Malaya, serta Badan Riset Inovasi dan Nasional. Adapun tujuan kegiatan ini untuk meningkatkan kapasitas para praktisi ketika melakukan identifikasi langsung di lapangan terutama berkaitan dengan penelitian nyamuk seperti pada Gambar 15 di bawah ini.



Gambar 15. workshop Entomology Morphological and Identification PCR

USAID Indonesia melalui KEMITRAAN gandeng Universitas Sumatera Utara (USU) menghelat kegiatan bertajuk “Campus Integrity Road Show”. Kegiatan ini menjadi lanjutan Campus Leadership Integrity Forum yang diinisiasi oleh KPK dan melibatkan Kementerian Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi serta Kementerian Agama. Penyelenggaraan kegiatan ini merupakan suatu wujud itikad baik dan komitmen USU dalam upaya memberantas praktik korupsi di lingkungan perguruan tinggi.

Predikat ZI WBK yang diraih Fakultas Keperawatan USU beberapa waktu lalu serta reformasi birokrasi tata kelola perguruan tinggi yang mengedepankan transparansi dan efisiensi serta merupakan salah dua dari sekian perwujudan dari komitmen USU berkaitan integritas. Penyelenggaraan kegiatan ini merupakan salah satu bentuk dukungan, itikad baik dan komitmen Universitas Sumatera Utara dalam upaya mencegah praktik korupsi di lingkungan perguruan tinggi, sekaligus memberikan ruang yang lebih luas dan lebih leluasa bagi civitas akademika, untuk berpartisipasi aktif dalam melakukan pengawasan terhadap indikasi hadirnya berbagai peluang dan potensi praktik korupsi. Road Show yang terbagi dalam dua sesi ini menyampaikan materi-materi berkaitan edukasi antikorupsi yang terlihat pada Gambar 16. Materi pertama dibawakan secara daring oleh Inspektorat Jenderal Kementerian Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi Republik Indonesia, kemudian dilanjutkan Direktur Jejaring Pendidikan KPK RI, dan masih banyak lagi. Diharapkan momentum ini dapat dimanfaatkan untuk berdiskusi demi menguatkan integritas di perguruan tinggi.



Gambar 16. Workshop Campus Integrity Road Show

Universitas Sumatera Utara (USU) menjalin kerja sama dengan PT. Gojek Indonesia. sebagai upaya dalam merancang program atau riset kolaboratif yang tersistem dengan dunia industri, mengingat mahasiswa perlu mengetahui bahwa akan adanya perbedaan antara pendidikan formal dengan suasana di dunia industri sesuai dengan yang disampaikan oleh Rektor USU pada acara Seremoni yang terlihat pada Gambar 17. Adanya kerja sama berupa *sharing knowledge*, *sharing experience*, hingga *internship* akan menjadi *benefit* bagi mahasiswa serta mendorong mahasiswa agar semakin peka akan digitalisasi sehingga terjadi sinergi antara dunia industri dengan dunia pendidikan.



Gambar 17. MoU Universitas Sumatera Utara (USU) dengan PT. Gojek Indonesia

Universitas Sumatera Utara (USU) juga menerima audiensi rombongan Komisi Penyiaran Indonesia Daerah (KPID) Sumatera Utara seperti pada Gambar 18. Kunjungan ini membahas kolaborasi antara USU dengan KPID Sumut pada era disrupsi digital. Beberapa program yang diusulkan untuk kerja sama ini di antaranya magang MBKM dan pembentukan mata kuliah yang sejalan dengan target kedua Lembaga yang saling terkait

contohnya digital broadcasting. Jadi target dari kedua institusi baik USU maupun KPI itu bisa tercapai karena memiliki urgensi yang besar mengingat perubahan teknologi yang juga berdampak pada dunia industri penyiaran. Menyiasati hal itu, KPID Sumut membutuhkan keterlibatan USU dalam menciptakan sumber daya manusia yang unggul karena USU sebagai institusi Pendidikan memiliki program studi berkaitan broadcasting. Menurutnya, SDM yang baik dapat menciptakan konten yang berkualitas dalam artian tidak hanya sebatas menarik, tetapi juga mengedukasi dan menjual.



Gambar 18. Audiensi Komisi Penyiaran Indonesia Daerah (KPID) Sumatera Utara

Program Kerja Sama Internasional dalam bidang tridarma yang dilaksanakan telah melibatkan 914 mahasiswa. Program kerja sama internasional meliputi kegiatan Students mobility program 38 Mahasiswa, Indonesian International Students Mobility Awards (IISMA) Programme (Full Funding Scheme) 9 Mahasiswa, Indonesian International Students Mobility Awards (IISMA) Programme (Co-Funding Scheme) 5 Mahasiswa, Program Magang Northern Territory Indonesia

360 (The NTI360 Program) di Australia 1 Mahasiswa, DAAD Mobility Program 13 Mahasiswa, Erasmus+ SPIRIT 3 mahasiswa, International Penang Heritage, Culture, Global And Technology Sustainable Summer Camp 15 Mahasiswa, Huayu Enrichment Scholarship 2 Mahasiswa, Ernst Mach Grant - OEAD Scholars 1 Mahasiswa, Program Proyek Kemanusiaan MRPTNI (Akses Pendidikan Bagi Putra-Putri TKI di Malaysia) 4 Mahasiswa, Shaping The Pathways of Livestock Production In Tackling Global Economic Uncertainty (Summer Course) 12 Mahasiswa, MBKM-Kampus Mengajar 4 Mahasiswa, Summer Course 2023 – Pendidikan dan Pengembangan 788 Mahasiswa, dan KKN Internasional 19 Mahasiswa.

BAB IV

Penutup

Selama tahun 2023, Universitas Sumatera Utara telah berupaya melaksanakan seluruh kegiatan untuk mendukung pencapaian target yang ditetapkan dalam rangka mencapai tujuan dan sasaran yang telah ditetapkan dalam Renstra USU 2020-2024 dan Renstra Kemdikbudristek 2020-2024.

Universitas Sumatera Utara secara internal akan terus berupaya fokus pada penyesuaian target-target IKU Kemdikbudristek dengan target-target indikator kinerja berdasarkan renstra USU 2020-2024. Salah satu upaya tersebut adalah dengan penguatan sistem informasi yang ada di USU sehingga data terkait realisasi target indikator kinerja dapat diolah dan dianalisis untuk menghasilkan informasi yang berkualitas, valid, tepat waktu, dan relevan sehingga selaras untuk pengambilan keputusan.

Dengan adanya sistem informasi LARAS dan MEKAR diharapkan untuk tahun mendatang pengukuran kinerja individu dapat dilakukan dengan lebih efisien dan efektif sehingga terjadi perubahan dalam budaya kerja.

Anggaran Universitas Sumatera Utara Tahun 2023 adalah sebesar Rp1.457.075.232.916,- yang terdiri dari APBN sebesar Rp233.493.258.000,-, BPPTN sebesar Rp111.455.000.000,-, BOPTN sebesar Rp75.498.195.655,- dan NonPNBP sebesar Rp1.036.628.779.261,-. Dari total anggaran tersebut dapat terealisasi sebesar Rp1.228.231.986.051,- atau sebesar 84,29%. Dari realisasi tersebut apabila dibandingkan dengan capaian kinerja yang telah diperoleh USU dapat dikatakan USU telah melakukan efisiensi yang cukup baik. Dengan melakukan sinergi antara berbagai *stakeholder*, diharapkan Universitas Sumatera Utara (USU) dapat terus meningkatkan capaiannya, sehingga amanat Rencana Strategis (Renstra) USU 2020-2024 dapat terpenuhi.

Untuk meningkatkan capaian pada Indikator Kinerja Utama 1: Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2/D1 yang berhasil memiliki pekerjaan; melanjutkan studi; atau menjadi wiraswasta, USU akan memberikan layanan prioritas kepada alumni yang sudah berkontribusi dalam pengisian *survey Tracer Study* dan membuat *branding Tracer Study* serta mempublikasikannya secara berkala untuk memotivasi alumni agar melakukan pengisian T*racer Study.*

Sedangkan langkah yang diambil untuk meningkatkan capaian Indikator Kinerja Utama 8: Persentase program studi S1 dan D4/D3 yang memiliki akreditasi atau sertifikasi internasional yang diakui pemerintah, dibutuhkan kolaborasi antara Badan Penjaminan Mutu, Lembaga Inovasi Kurikulum dan Pembelajaran bersama Direktorat Pengembangan Pendidikan dalam menetapkan acuan untuk pelaksanaan dan evaluasi persiapan Akreditasi Internasional juga menetapkan target secara bertahap yang disesuaikan dengan proses akreditasi sesuai dengan *timeline* yang sudah ditentukan.

Diharapkan dengan terbitnya Laporan Kinerja USU Tahun 2023 ini, para *stakeholder*, khususnya Majelis Wali Amanat, Senat Akademik, dan seluruh instansi terkait di Pemerintah Pusat dan Daerah dapat memahami pencapaian kinerja manajemen USU sepanjang tahun 2023. Dengan mengacu pada dokumen Rencana Jangka Panjang USU 2015-2039 dan Renstra USU 2020-2024, diharapkan untuk tahun 2023, program dan kegiatan dapat dilaksanakan dengan lebih sistematis sesuai dengan kebutuhan yang mendukung kemajuan USU. Demi kemajuan Universitas Sumatera Utara, segala bentuk masukan, kritikan, dan saran yang konstruktif dapat disampaikan sesuai dengan jalur-jalur yang ditetapkan sehingga dapat dijadikan bahan pertimbangan dan acuan dalam perbaikan kinerja tahun berikutnya.

Lampiran 1 Perjanjian Kinerja Awal Tahun 2023

Perjanjian Kinerja Tahun 2023
Rektor Universitas Sumatera Utara
Dengan
Plt. Direktur Jenderal Pendidikan Tinggi, Riset dan Teknologi

Dalam rangka mewujudkan kinerja pemerintahan yang efektif, transparan, dan akuntabel serta berorientasi pada hasil, kami yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Dr. Muryanto Amin, S.Sos., M.Si.

Jabatan : Rektor Universitas Sumatera Utara

untuk selanjutnya disebut PIHAK PERTAMA

Nama : Prof. Ir. Nizam, M.Sc., DIC., Ph.D

Jabatan : Plt. Direktur Jenderal Pendidikan Tinggi, Riset dan Teknologi

selaku atasan pihak pertama, selanjutnya disebut PIHAK KEDUA

PIHAK PERTAMA berjanji akan mewujudkan target kinerja yang seharusnya sesuai lampiran perjanjian kinerja ini, dalam rangka mencapai target kinerja jangka menengah seperti yang telah ditetapkan dalam dokumen perencanaan. Keberhasilan dan kegagalan pencapaian target kinerja tersebut menjadi tanggung jawab kami.

PIHAK KEDUA akan melakukan supervisi yang diperlukan serta akan melakukan evaluasi terhadap capaian kinerja dari perjanjian kinerja ini dan mengambil tindakan yang diperlukan dalam rangka optimalisasi pencapaian target Perjanjian Kinerja tersebut, baik dalam bentuk penghargaan maupun teguran.

Medan,30 Januari 2023

Plt. Direktur Jenderal Pendidikan Tinggi, Riset dan Teknologi,	Rektor Universitas Sumatera Utara,
Prof. Ir. Nizam, M.Sc., DIC., Ph.D	Dr. Muryanto Amin, S.Sos., M.Si.

Balai Sertifikasi Elektronik

Catatan:
1. UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "*Informasi Elektronik dan/atau hasil cetakannya merupakan alat bukti yang sah.*"
2. Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang ditertibkan oleh BSrE

Target Kinerja

#	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan	Target Perjanjian Kinerja 2023
1	[S 1] Meningkatnya kualitas lulusan pendidikan tinggi	[IKU 1.1] Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2 yang berhasil mendapat pekerjaan; melanjutkan studi; atau menjadi wiraswasta.	80
		[IKU 1.2] Persentase mahasiswa S1 dan D4/D3/D2 yang menghabiskan paling sedikit 20 (dua puluh) sks di luar kampus; atau meraih prestasi paling rendah tingkat nasional.	25
2	[S 2] Meningkatnya kualitas dosen pendidikan tinggi	[IKU 2.1] Persentase dosen yang berkegiatan tridarma di kampus lain, di QS100 berdasarkan bidang ilmu (QS100 by subject), bekerja sebagai praktisi di dunia industri, atau membina mahasiswa yang berhasil meraih prestasi paling rendah tingkat nasional dalam 5 (lima) Tahun Terakhir	30
		[IKU 2.2] Persentase dosen tetap berkualifikasi akademik S3; memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh industri dan dunia kerja; atau berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia industri, atau dunia kerja.	50
		[IKU 2.3] Jumlah keluaran penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat per jumlah dosen.	1
3	[S 3] Meningkatnya kualitas kurikulum dan pembelajaran	[IKU 3.1] Persentase program studi S1 dan D4/D3/D2 yang melaksanakan kerja sama dengan mitra.	50
		[IKU 3.2] Persentase mata kuliah S1 dan D4/D3/D2 yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus (case method) atau pembelajaran kelompok berbasis projek (team-based project) sebagai sebagian bobot evaluasi.	50
		[IKU 3.3] Persentase program studi S1 dan D4/D3/D2 yang memiliki akreditasi atau sertifikat internasional yang diakui pemerintah.	10
4	[SK 4] Meningkatnya tata kelola Satuan Kerja di lingkungan Ditjen Pendidikan Tinggi	[IKK 4.1] Rata-rata predikat SAKIP Satker minimal BB	A
		[IKK 4.2] Rata-rata nilai Kinerja Anggaran atas Pelaksanaan RKA-K/L Satker minimal 80	90

Balai Sertifikasi Elektronik

Catatan:
1. UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "*Informasi Elektronik dan/atau hasil cetakannya merupakan alat bukti yang sah.*"
2. Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang ditertibkan oleh BSrE

Lampiran 2 Perjanjian Kinerja Perubahan

Revisi Perjanjian Kinerja Tahun 2023
Rektor Universitas Sumatera Utara
Dengan
Plt. Direktur Jenderal Pendidikan Tinggi, Riset dan Teknologi

Dalam rangka mewujudkan kinerja pemerintahan yang efektif, transparan, dan akuntabel serta berorientasi pada hasil, kami yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Prof. Dr. Muryanto Amin, S.Sos., M.Si.

Jabatan : Rektor Universitas Sumatera Utara

untuk selanjutnya disebut PIHAK PERTAMA

Nama : Prof. Ir. Nizam, M.Sc., DIC., Ph.D

Jabatan : Plt. Direktur Jenderal Pendidikan Tinggi, Riset dan Teknologi

selaku atasan pihak pertama, selanjutnya disebut PIHAK KEDUA

PIHAK PERTAMA berjanji akan mewujudkan target kinerja sesuai lampiran perjanjian kinerja ini, dalam rangka mencapai target kinerja jangka menengah seperti yang telah ditetapkan dalam dokumen perencanaan. Keberhasilan dan kegagalan pencapaian target kinerja tersebut menjadi tanggung jawab kami.

PIHAK KEDUA akan melakukan supervisi yang diperlukan serta akan melakukan evaluasi terhadap capaian kinerja dari perjanjian kinerja ini dan mengambil tindakan yang diperlukan dalam rangka optimalisasi pencapaian target Perjanjian Kinerja tersebut, baik dalam bentuk penghargaan maupun teguran.

Medan,13 November 2023

Plt. Direktur Jenderal Pendidikan Tinggi, Riset dan Teknologi,	**Rektor Universitas Sumatera Utara,**
Prof. Ir. Nizam, M.Sc., DIC., Ph.D	**Prof. Dr. Muryanto Amin, S.Sos., M.Si.**

Balai Sertifikasi Elektronik

Catatan:
1. UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 *"Informasi Elektronik dan/atau hasil cetakannya merupakan alat bukti yang sah."*
2. Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang ditertibkan oleh BSrE

Target Kinerja

#	Sasaran/Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja Utama/Indikator Kinerja Kegiatan	Target Perjanjian Kinerja 2023
1	[S 1.0] Meningkatnya kualitas lulusan pendidikan tinggi	[IKU 1.1] Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2/D1 yang berhasil memiliki pekerjaan; melanjutkan studi; atau menjadi wiraswasta	80
		[IKU 1.2] Persentase mahasiswa S1 dan D4/D3/D2/D1 yang menjalankan kegiatan pembelajaran di luar program studi atau meraih prestasi	40
2	[S 2.0] Meningkatnya kualitas dosen pendidikan tinggi	[IKU 2.1] Persentase dosen yang berkegiatan tridharma di perguruan tinggi lain, bekerja sebagai praktisi di dunia industri, atau membimbing mahasiswa berkegiatan di luar program studi	30
		[IKU 2.2] Persentase dosen yang memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh dunia usaha dan dunia industri atau persentase pengajar yang berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia usaha, atau dunia industri	25
		[IKU 2.3] Jumlah keluaran dosen yang berhasil mendapatkan rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat/industri/pemerintah per jumlah dosen	1
3	[S 3.0] Meningkatnya kualitas kurikulum dan pembelajaran	[IKU 3.1] Jumlah kerjasama per program studi S1 dan D4/D3/D2/D1	0,7
		[IKU 3.2] Persentase mata kuliah S1 dan D4/D3/D2/D1 yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus (case method) atau pembelajaran kelompok berbasis project (team-based project) sebagai bagian dari bobot evaluasi	50
		[IKU 3.3] Persentase program studi S1 dan D4/D3 yang memiliki akreditasi atau sertifikasi internasional yang diakui pemerintah	10
4	[S 4.0] Meningkatnya tata kelola Perguruan Tinggi Negeri	[IKU 4.1] Predikat SAKIP	A
		[IKU 4.2] Nilai Kinerja Anggaran atas Pelaksanaan RKA-K/L	90

Balai Sertifikasi Elektronik

Catatan:
1. UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "*Informasi Elektronik dan/atau hasil cetakannya merupakan alat bukti yang sah.*"
2. Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang ditertibkan oleh BSrE

Lampiran 3 Pengukuran Kinerja

LAPORAN KINERJA
TRIWULAN IV
DITJEN DIKTIRISTEK (PTN BH - UNIVERSITAS SUMATERA UTARA)
TAHUN 2023

Berikut ini kami sampaikan hasil Capaian Kinerja pada DITJEN DIKTIRISTEK (PTN BH - UNIVERSITAS SUMATERA UTARA) s.d Bulan Desember Tahun 2023 dengan uraian sebagai berikut :

1. PROGRES CAPAIAN KINERJA TRIWULAN IV

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan	Satuan	Target Perjanjian Kinerja	Target Renaksi Triwulanan	Capaian Triwulanan
1	[S 1.0] Meningkatnya kualitas lulusan pendidikan tinggi	[IKU 1.1] Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2/D1 yang berhasil memiliki pekerjaan; melanjutkan studi; atau menjadi wiraswasta	%	80	**TW4 :** 80	**TW4 :** 50,33
2	[S 1.0] Meningkatnya kualitas lulusan pendidikan tinggi	[IKU 1.2] Persentase mahasiswa S1 dan D4/D3/D2/D1 yang menjalankan kegiatan pembelajaran di luar program studi atau meraih prestasi	%	40	**TW4 :** 40	**TW4 :** 44,09
3	[S 2.0] Meningkatnya kualitas dosen pendidikan tinggi	[IKU 2.1] Persentase dosen yang berkegiatan tridharma di perguruan tinggi lain, bekerja sebagai praktisi di dunia industri, atau membimbing mahasiswa berkegiatan di luar program studi	%	30	**TW4 :** 30	**TW4 :** 67,28
4	[S 2.0] Meningkatnya kualitas dosen pendidikan tinggi	[IKU 2.2] Persentase dosen yang memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh dunia usaha dan dunia industri atau persentase pengajar yang berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia usaha, atau dunia industri	%	25	**TW4 :** 25	**TW4 :** 70,77
5	[S 2.0] Meningkatnya kualitas dosen pendidikan tinggi	[IKU 2.3] Jumlah keluaran dosen yang berhasil mendapatkan rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat/industri/pemerintah per jumlah dosen	rasio	1	**TW4 :** 1	**TW4 :** 1,58
6	[S 3.0] Meningkatnya kualitas kurikulum dan pembelajaran	[IKU 3.1] Jumlah kerjasama per program studi S1 dan D4/D3/D2/D1	rasio	0.7	**TW4 :** 0,7	**TW4 :** 1,77
7	[S 3.0] Meningkatnya kualitas kurikulum dan pembelajaran	[IKU 3.2] Persentase mata kuliah S1 dan D4/D3/D2/D1 yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus (case method) atau pembelajaran kelompok berbasis project (team-based project) sebagai bagian dari bobot evaluasi	%	50	**TW4 :** 50	**TW4 :** 71,23
8	[S 3.0] Meningkatnya kualitas kurikulum dan pembelajaran	[IKU 3.3] Persentase program studi S1 dan D4/D3 yang memiliki akreditasi atau sertifikasi internasional yang diakui pemerintah	%	10	**TW4 :** 10	**TW4 :** 7,68
9	[S 4.0] Meningkatnya tata kelola Perguruan Tinggi Negeri	[IKU 4.1] Predikat SAKIP	predikat	A	**TW4 :** A	**TW4 :** A
9	[S 4.0] Meningkatnya tata kelola Perguruan Tinggi Negeri	[IKU 4.2] Nilai Kinerja Anggaran atas Pelaksanaan RKA-K/L	nilai	90	**TW4 :** 90	**TW4 :** 95,66

2. HASIL ANALISIS CAPAIAN KINERJA TRIWULAN IV

a). PENYERAPAN ANGGARAN

Pagu Anggaran sebesar **Rp.233.493.258.000** dan Realisasi Anggaran s.d. 15 Januari 2024 sebesar **Rp. 223.360.429.287** atau **95.66%** maka sisa realisasi penyerapan anggaran s.d. 15 Januari 2024 **Rp. 10.132.828.713**

b). ANALISIS TERKAIT PROGRES CAPAIAN KINERJA, PERMASALAHAN, DAN STRATEGI YANG DILAKUKAN

A . S 1.0 Meningkatnya kualitas lulusan pendidikan tinggi

- IKU 1.1 Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2/D1 yang berhasil memiliki pekerjaan; melanjutkan studi; atau menjadi wiraswasta

Progress / Kegiatan :
Mahasiswa S1 dan diploma yang lulus pada tahun 2022 yang terdaftar di PDDIKTI sebanyak 7.211 orang. Berdasarkan target kinerja yang ditetapkan tahun 2023 adalah sebesar 90% (90% X 7.211) = 6.689 mahasiswa). Respon Rate Tracer Study pada lulusan tahun 2022 sampai Triwulan IV tercatat sebanyak 6236 alumni atau sekitar 86%. Lulusan yang berhasil mendapat pekerjaan.
Kendala / Permasalahan :
Hambatan: Rendahnya keinginan alumni untuk mengupdate datanya di Tracer Study. Permasalahan: 1). Upaya yang tidak maksimal

Balai Sertifikasi Elektronik
Catatan:
1. UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "*Informasi Elektronik dan/atau hasil cetakannya merupakan alat bukti yang sah.*"
2. Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang ditertibkan oleh BSrE

dari satker. 2). Rendahnya kesadaran alumni untuk mengisi Tracer Study setelah dihubungi 3). Rendahnya angka bekerja alumni.
Strategi / Tindak Lanjut :
Langkah Antisipasi: Ditmawa mengirimkan laporan analisis perkembangan data responden per bulan. Strategi: 1). Membangun Pusat Tracer Study untuk memudahkan koordinasi 2). Membuat sistem karir alumni dan melibatkan Career Development Center USU terhadap alumni muda dan sync kepada Sistem Tracer Study

B . S 1.0 Meningkatnya kualitas lulusan pendidikan tinggi

- IKU 1.2 Persentase mahasiswa S1 dan D4/D3/D2/D1 yang menjalankan kegiatan pembelajaran di luar program studi atau meraih prestasi

Progress / Kegiatan :
1). Hampir Semua Program MBKM Kementerian sudah di ikuti PT
2). Sudah banyaknya Prodi yang melakukan Program MBKM sendiri dengan mencari mitra sendiri
3). Jumlah Mitra MBKM PT sudah lumayan banyak
4). Sudah mulai dilaksanakannya proses MBKM secara sistem dan 5). Mahasiswa S1 dan D4/D3/D2/D1 yang berhasil meraih prestasi sebanyak 920 orang.
Kendala / Permasalahan :
Hambatan: 1). Program studi kesulitan dalam melakukan rekognisi jumlah sks
2). Proses kegiatan MBKM sebagian bersifat daring
3). Program studi kesulitan menyusun kurikulum MBKM
4). Tidak seluruh prodi dalam PT yang sama menjalankan MBKM
5). Belum ada program MBKM yang memfasilitasi penyandang disabilitas
6). Tidak ada kesesuaian waktu perkuliahan dengan kegiatan di luar prodi
7). Adanya penetapan kuota pada program MBKM
8). Banyak dosen yang belum memahami program MBKM, dan 9). Sebaiknya pendataan prestasi dilakukan di tingkat Program Studi, berlanjut pendataan di Fakultas, lalu diverifikasi dan divalidasi di DIREKTORAT. Permasalahan: 1) Konversi belum terpenuhi, 2)Proses masih manual, 3) PT masih butuh adaptasi, 4) Belum banyak yang paham Proses pengakuan nilai, 5) Dana bantuan kegiatan kemahasiswaan membuat kesertaan mahasiswa mengikuti kompetisi terbatas, dan Pendataan prestasi tidak dilakukan di tingkat Program Studi maupun di Fakultas.
Strategi / Tindak Lanjut :
Langkah Antisipasi: 1).Menjabarkan beberapa penguatan dan strategi ekosistem kampus merdeka
2). Kampus bisa melakukan sinergi PT dengan DUDI
3). Memanfaatkan insentif BO PTN berbasis IKU
4). Pengelolaan dana bantuan kegiatan kemahasiswaan secara efektif dan efisien. Pendataan prestasi dilakukan di tingkat Program Studi, berlanjut pendataan di Fakultas, lalu diverifikasi dan divalidasi di DIREKTORAT. Strategi: 1). Menentukan dan menjabarkan proses awal memulai MBKM bagi PT
2). Melakukan Implementasi MBKM
3). Menentukan Implementasi MBKM
4). Menentukan BKP yang tepat
5). Melakukan proses rencana pemberlakukan MBKM
dan 6). PT harus menentukan beberapa strategi pengelolaan MBKM di kampus.

C . S 2.0 Meningkatnya kualitas dosen pendidikan tinggi

- IKU 2.1 Persentase dosen yang berkegiatan tridharma di perguruan tinggi lain, bekerja sebagai praktisi di dunia industri, atau membimbing mahasiswa berkegiatan di luar program studi

Progress / Kegiatan :
Tridarma di kampus lain dan membina mahasiswa berprestasi
Kendala / Permasalahan :
Hambatan: Satuan Kerja Belum Mengirimkan data secara keseluruhan. Permasalahan: Data belum terkompilasi secara menyeluruh dan dosen yang pensiun, habis masa kerja (mengurangi jumlah penghitungan)
Strategi / Tindak Lanjut :
Langkah Antisipasi: Melakukan koordinasi secara intens kepada seluruh Fakultas. Strategi: Melakukan Pendataan Ulang ke seluruh Fakultas

D . S 2.0 Meningkatnya kualitas dosen pendidikan tinggi

- IKU 2.2 Persentase dosen yang memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh dunia usaha dan dunia industri atau persentase pengajar yang berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia usaha, atau dunia industri

Progress / Kegiatan :
Sertifikat kompetensi meliputi sertifikat Insinyur Profesional
Tata Ruang
Reviewer Nasional
Asesor BKtHut-PII
Asesor BNSP
Pilot Drone
Kendala / Permasalahan :
Hambatan: Satuan Kerja belum mengirimkan dosen yang memiliki sertifikat Internasional, banyak dosen yang belum melaporkan setelah selesai studi. Permasalahan: Belum maksimalnya dosen mengikuti sertifikasi, peningkatan kompetensi dan profesi yang diselenggarakan oleh institusi profesi

Balai Sertifikasi Elektronik
Catatan:
1. UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "*Informasi Elektronik dan/atau hasil cetakannya merupakan alat bukti yang sah.*"
2. Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang ditertibkan oleh BSrE

Strategi / Tindak Lanjut :
Langkah Antisipasi: Mendukung dosen yang mengikuti sertifikasi, peningkatan kompetensi dan profesi. Strategi: Biro Sumber Daya Manusia telah menganggarkan bantuan pendidikan dan pelatihan bagi dosen dan tendik di Lingkungan USU yang cukup besar selama Tahun 2023

E . S 2.0 Meningkatnya kualitas dosen pendidikan tinggi

- IKU 2.3 Jumlah keluaran dosen yang berhasil mendapatkan rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat/industri/pemerintah per jumlah dosen

Progress / Kegiatan :
Capaian triwulan 4 untuk rasio mencapai 1,58 telah melebihi target kinerja yang telah ditetapkan
Kendala / Permasalahan :
Hambatan: Masih banyak dosen yang belum memiliki publikasi khususnya publikasi terindeks scopus. Permasalahan: Sebagian besar dosen belum memiliki kemampuan mempublikasi artikel Ke jurnal terindeks scopus
Strategi / Tindak Lanjut :
Langkah Antisipasi: Melakukan monitoring dan evaluasi perbulan terkait capaian kinerja publikasi dosen USU melalui tim di Lembaga inovasi Penulisan Ilmiah dan Hak Kekayaan Intelektual. Strategi: Mengadakan kegiatan bootcamp publikasi khususnya untuk dosen yang belum memiliki artikel terindeks scopus

F . S 3.0 Meningkatnya kualitas kurikulum dan pembelajaran

- IKU 3.1 Jumlah kerjasama per program studi S1 dan D4/D3/D2/D1

Progress / Kegiatan :
Target Triwulan IV sudah terpenuhi. Sudah semua prodi S1 dan D3 melaporkan kerjasama melalui SIMKERMA.
Kendala / Permasalahan :
Hambatan: Kecenderungan prodi melakukan kerjasama dengan instansi dalam satu provinsi. Permasalahan: Proses pengembangan kerjasama luar provinsi wajib diinisiasi secara daring terlebih dahulu sesuai dengan mekanisme yang berlaku di USU. Hal ini mengurangi antusiasme prodi untuk mengembangkan kerjasama luar provinsi.
Strategi / Tindak Lanjut :
Langkah Antisipasi: Lebih aktif dalam menindaklanjuti MoU dan MoA yang telah dibuat. Strategi: Memberikan insentif tambahan berupa bantuan perjalanan yang dikemas melalui diseminasi hasil penelitian yang dianggarkan oleh Kantor Wakil Rektor III Bidang Penelitian, Pengabdian dan Kerjasama.

G . S 3.0 Meningkatnya kualitas kurikulum dan pembelajaran

- IKU 3.2 Persentase mata kuliah S1 dan D4/D3/D2/D1 yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus (case method) atau pembelajaran kelompok berbasis project (team-based project) sebagai bagian dari bobot evaluasi

Progress / Kegiatan :
Perjanjian Kinerja LINKUP USU Tahun 2023 terkait persentase mata kuliah S1 dan D3 yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus (case method) atau pembelajaran kelompok berbasis proyek (team-based project) sebagai bobot evaluasi adalah 50%, dan persentase yang diperoleh Tahun 2023 mencapai 71,23%.
Kendala / Permasalahan :
Hambatan: Belum semua program studi mengirimkan data jumlah mata kuliah dan RPS yang mengimplementasikan metode pembelajaran pemecahan kasus (case method) atau pembelajaran kelompok berbasis proyek (team-based project) sebagai bobot evaluasi adalah 50%. Permasalahan: Motivasi dosen dalam menyusun RPS dengan mengimplementasikan metode pembelajaran pemecahan kasus (case method) atau pembelajaran kelompok berbasis proyek (team-based project) sebagai bobot evaluasi sudah mulai terlihat, tetapi pengetahuan dan kemandirian dosen terkait hal tersebut, khususnya dalam melengkapi perangkat pembelajaran yang mendukung masih harus ditingkatkan agar selaras dengan kriteria di IKU 7. Tentunya dengan memanfaatkan tim fasilitator program studi yang telah dilatih dan didampingi oleh LINKUP agar luaran yang dihasilkan tercapai dan mendukung untuk keperluan pemenuhan target kinerja lainnya sekaligus didukung dengan sistem yang mengikat.
Strategi / Tindak Lanjut :
Langkah Antisipasi: 1). Tetap melakukan pendampingan dan penguatan terhadap tim fasilitator Prodi terkait implementasi PjBL dan CML untuk nantinya mendampingi para dosen di Prodi masing-masing, tetapi lebih diarahkan pada continuous improvement dari kegiatan yang sudah dilakukan
2).Membuat Buku Panduan yang lebih spesifik terkait metode pembelajaran pemecahan kasus (case method) atau pembelajaran kelompok berbasis proyek (team- based project)
3). Mewajibkan masing-masing program studi untuk membuat satu mata kuliah sebagai role model
4). Menyurati kembali program studi yang belum mengirimkan data terkait yang diminta (sudah dilakukan dan akan terus dilakukan sampai keseluruhan data dari program studi lengkap). Strategi: 1). Terus berkoordinasi dengan Tim Fasilitator Prodi yang sudah dilatih oleh LINKUP pada tahun 2022 dan 2023 untuk melakukan transfer ilmu dan mendampingi dosen lain yang ada di Prodi masing-masing agar target dan kelengkapan data serta perangkat pendukung terpenuhi
2). Melakukan workshop dan pendampingan yang bersifat continuous improvement untuk mendukung terimplementasinya PjBL dan CML secara komprehensif dan holistik Data/informasi terkait dapat diakses pada tautan berikut: https://linkupusu.com/laporan-linkup-usu-2023

H . S 3.0 Meningkatnya kualitas kurikulum dan pembelajaran

- IKU 3.3 Persentase program studi S1 dan D4/D3 yang memiliki akreditasi atau sertifikasi internasional yang diakui pemerintah

Progress / Kegiatan :
Jumlah Program S1 dan D4/D3/D2 sama dengan 65, target 10% = 6.5 Prodi Saat ini Program Studi yang sudah reakreditasi Internasional

Balai Sertifikasi Elektronik
Catatan:
1. UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "*Informasi Elektronik dan/atau hasil cetakannya merupakan alat bukti yang sah.*"
2. Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang ditertibkan oleh BSrE

adalah 5 Prodi (7.7%) yaitu: S1 Teknik Kimia, S1 Pendidikan Dokter, S1 Kesehatan Masyarakat, S1 Farmasi, dan S1 Keperawatan

Kendala / Permasalahan :

Hambatan: 1). Perlu proses panjang untuk terakreditasi Internasional (1- 2 tahun) 2). Perlu adanya kebijakan Internasional dan Akreditasi internasional sebagai acuan untuk pelaksanaan dan evaluasi persiapan Akreditasi Internasional. Permasalahan: Seluruh Prodi baru memulai proses akreditasi Internasional tahun 2022 akhir

Strategi / Tindak Lanjut :

Langkah Antisipasi: Melakukan proses sesuai dengan timeline yang sudah ditentukan. Strategi: Menetapkan target secara bertahap yang disesuaikan dengan proses Akreditasi

I . S 4.0 Meningkatnya tata kelola Perguruan Tinggi Negeri

- IKU 4.1 Predikat SAKIP

Progress / Kegiatan :

Saat ini USU berhasil meraih predikat SAKIP A dengan nilai 83.85 berdasarkan hasil monev yang dilakukan Inspektorat IV Kemendikbudristek dan Kemenpan RB pada akhir Tahun 2023

Kendala / Permasalahan :

Permasalahan: 1). Monitoring dan evaluasi belum terselenggara secara konsisten

2). Memerlukan waktu dalam pengumpulan hasil capaian dari masing-masing indikator. Permasalahan: Konsistensi dalam timeline pelaporan hasil evaluasi perlu terus ditingkatkan.

Strategi / Tindak Lanjut :

Langkah Antisipasi: Secara rutin mendesain dan melaksanakan rapat kerja khususnya untuk mendorong ketepatan waktu pelaksanaan monev rencana aksi yang telah disusun di awal tahun khususnya untuk capaian IKU Renstra USU. Penguatan akuntabilitas dan perbaikan rencana aksi dan penyusunan timeline, penyusunan LAKIP dan evaluasi dokumen di lingkungan USU terus diperbaiki. Strategi: Penguatan akuntabilitas dalam bentuk perbaikan rencana aksi, penyusunan timeline dan implementasi SAKIP yang lebih sistematis diyakini dapat mempertahankan predikat SAKIP USU pada tahun 2024.

J . S 4.0 Meningkatnya tata kelola Perguruan Tinggi Negeri

- IKU 4.2 Nilai Kinerja Anggaran atas Pelaksanaan RKA-K/L

Progress / Kegiatan :

Realisasi anggaran APBN USU yaitu dalam bentuk gaji dan tunjangan PNS telah sesuai target yang mewujudkan perencanaan anggaran belanja tersebut telah disusun secara akurat.

Kendala / Permasalahan :

Hambatan: Belum ada masalah yang dihadapi. Permasalahan: Tidak terdapat kendala dalam pengelolaan dan pencairan anggaran belanja gaji dan tunjangan PNS USU.

Strategi / Tindak Lanjut :

Langkah Antisipasi: Agar data kenaikan Gaji lebih cepat terupdate. Strategi: 1). Universitas Sumatera Utara akan terus melakukan perencanaan anggaran yang akurat dan senantiasa berkoordinasi dengan Kementerian untuk mengajukan perencanaan anggaran secara tepat waktu. Dan 2). Secara konsisten mengelola data dan mengirimkan data kebutuhan anggaran serta serapannya secara tepat waktu ke Kantor Pelayanan Perbendaharaan Negara (KPPN)

3. REKOMENDASI PIMPINAN

1. Direktorat prestasi mahasiswa dan hubungan Kealumnian agar secara strategis bekerja sama dengan prodi untuk menyelenggarakan alumni gathering agar meningkatkan keterisian tracer study. 2. Fakultas dan Program Studi didorong untuk meningkatkan kompetensi calon lulusan melalui penyelenggaraan micro credential dan kompetisi akademik baik di lingkungan USU maupun di luar USU sehingga lulusan dapat meraih pekerjaan sesuai kompetensinya. 3. Badan Penjaminan Mutu perlu secara intens melakukan pembimbingan dan pendampingan akreditasi internasional oleh mitra prodi dari Universitas yang telah meraih akreditas Internasional sebelumnya sesuai keunggulan dan potensi prodi. 4. Direktorat Pengembangan Pendidikan diinstruksikan untuk mengakselerasi proses administrasi MBKM di lingkungan USU dan memfasilitasi prodi dalam pembiayaan insentif pelaksanaan MBKM oleh mahasiswa USU.

Demikian laporan pengukuran kinerja triwulan IV tahun 2023 untuk dimanfaatkan dalam rangka perbaikan kinerja periode selanjutnya.

Medan, 15 Januari 2024

Rektor Universitas Sumatera Utara

Prof. Dr. Muryanto Amin, S.Sos., M.Si.

Balai Sertifikasi Elektronik

Catatan:
1. UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "*Informasi Elektronik dan/atau hasil cetakannya merupakan alat bukti yang sah.*"
2. Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang ditertibkan oleh BSrE

Lampiran 4 Surat Pernyataan Laporan Kinerja telah Direviu

PERNYATAAN TELAH DI REVIU
DITJEN DIKTIRISTEK (PTN BH - UNIVERSITAS SUMATERA UTARA)
TAHUN ANGGARAN 2023

Kami telah mereviu laporan kinerja DITJEN DIKTIRISTEK (PTN BH - UNIVERSITAS SUMATERA UTARA) untuk tahun anggaran 2023 sesuai pedoman reviu atas laporan kinerja. Substansi informasi yang dimuat dalam laporan kinerja menjadi tanggung jawab manajemen DITJEN DIKTIRISTEK (PTN BH - UNIVERSITAS SUMATERA UTARA).

Reviu bertujuan untuk memberikan keyakinan terbatas laporan kinerja telah disajikan secara akurat, andal, dan valid.

Berdasarkan reviu kami, tidak terdapat kondisi atau hal-hal yang menimbulkan perbedaan dalam meyakini keandalan informasi yang disajikan di dalam laporan kinerja ini.

Universitas Sumatera Utara, 26 Januari 2024
Ketua Tim Reviu

Dr. Abdillah Arif Nasution SE., M.Si. Ak. CA., QGIA
NIP. 198304062008121004

Dokumen ini menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan oleh Balai Sertifikat Elektronik (BSrE)
Badan Siber dan Sandi Negara

Lampiran 5 Kaleidoskop 2023

Tahun 2023, USU telah menunjukkan berbagai peningkatan yang signifikan dan menggembirakan. Dalam rangka persiapan menjadi perguruan tinggi berstandar internasional, USU harus mampu mengukuhkan dirinya sebagai perguruan tinggi terkemuka di kawasan Asia. Demi terwujudnya capaian tersebut, setidaknya USU telah banyak memperoleh prestasi terbaiknya. Berikut capaian prestasi yang telah diperoleh USU sepanjang 2023. (termasuk gambar)

Januari 2023

BPS Corner di Perpustakaan USU Diresmikan

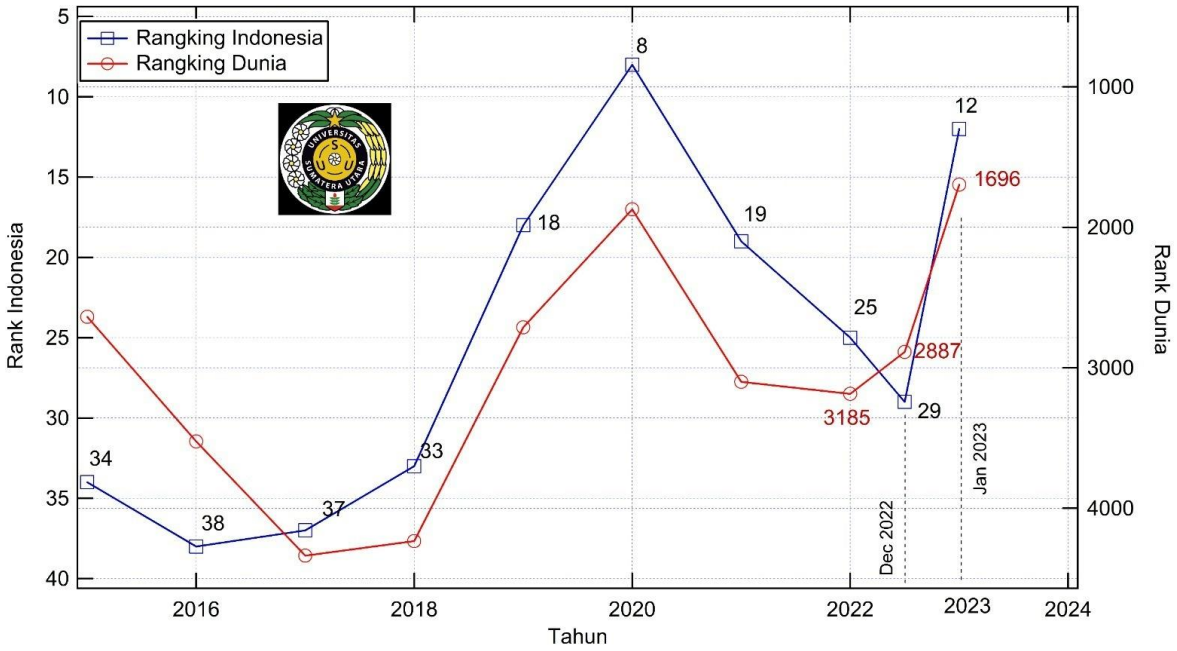


Pada 25 Januari 2023, Universitas Sumatera Utara (USU) bekerja sama dengan Badan Pusat Statistik Sumatera Utara mengesahkan pembukaan BPS Corner di Perpustakaan Universitas. Acara peresmian dihadiri oleh Wakil Rektor II Bidang Keuangan dan SDM, Muhammad Arifin Nasution, S.Sos., M.S.P., serta Kepala Badan Pusat Statistik Sumatera Utara, Nurul Hasanuddin, S. ST., M.Stat. BPS Corner ini diharapkan menjadi sumber daya berharga bagi mahasiswa,

khususnya dalam mendukung penelitian dan penulisan skripsi, dengan menyediakan akses data dan informasi statistik yang relevan.

Februari 2023

USU Peringkat 12 Kampus Terbaik di Indonesia



Universitas Sumatera Utara (USU) mencapai prestasi mengesankan dengan meraih peringkat ke-12 sebagai kampus terbaik di Indonesia menurut pemeringkatan Webometrics Januari 2023, melonjak signifikan dari peringkat 29 sebelumnya. Secara global, USU naik sebanyak 1.191 peringkat, menempatkan universitas ini di posisi ke-1.696 dunia. Webometrics, yang diinisiasi oleh Cybermetrics Lab dari Consejo Superior de Investigaciones Científicas di Spanyol, mengukur kinerja lebih dari 3.381 universitas di Indonesia. Capaian ini menunjukkan peningkatan kualitas dan reputasi USU dalam skala nasional dan internasional.

Rektor Resmikan Fasilitas Baru di FISIP USU



Pada 10 Februari 2023, Rektor Universitas Sumatera Utara (USU) Dr. Muryanto Amin meresmikan beberapa fasilitas baru di FISIP USU, termasuk *Digital Library*, Kafe Temu Tengah, Ruang Terbuka Hijau, dan Pedestrian. *Digital Library* dirancang untuk mempermudah akses ke Pustaka FISIP dan mendukung efisiensi Tridarma Perguruan Tinggi, sedangkan Kafe Temu Tengah menawarkan layanan kuliner untuk publik. Ruang Terbuka Hijau dan Pedestrian, yang didanai oleh PT Bank Tabungan Negara Tbk sebagai bagian dari program *Corporate Social Responsibility (CSR)* mereka, bertujuan menyediakan ruang untuk diskusi dan relaksasi di lingkungan kampus. Inisiatif ini diharapkan dapat menciptakan lingkungan belajar yang lebih fleksibel dan mendukung kelahiran lulusan yang unggul di USU.

Soft Launching Cluster Havea: Perumahan Dosen USU di Bekala



Pada 20 Februari 2023, Universitas Sumatera Utara (USU) melangsungkan *Soft Launching Cluster Havea*, sebuah proyek perumahan khusus untuk dosen USU. Peresmian ini dihadiri oleh Rektor USU, Dr. Muryanto Amin, S.Sos., M.Si, dan Direktur Utama PT Propernas Nusa Dua, Rizqi Awaransyah. Acara peresmian berlangsung di Aula Prof. Suhadji Hadi Broto FEB USU. Proyek *Cluster* Havea adalah hasil kerja sama antara USU dan PT Propernas Nusa Dua, yang mengembangkan *cluster* perumahan ini dengan lokasi yang strategis, sangat dekat dengan Kampus Bekala USU, sehingga memberikan kemudahan akses bagi para dosen.

Laporan Keuangan USU 2022 Raih Predikat WTP



Universitas Sumatera Utara (USU) berhasil meraih opini Wajar Tanpa Pengecualian (WTP) untuk laporannya dalam pengelolaan keuangan. Predikat WTP, yang merupakan indikator penerapan standar akuntansi keuangan yang tepat, diberikan berdasarkan penilaian dari Kantor Akuntan Publik (KAP) Kanaka Puradiredja, Suhartono (Nexia KPS). Penilaian ini dilakukan melalui pemeriksaan menyeluruh terhadap laporan keuangan USU 2022, menunjukkan bahwa laporan tersebut bebas dari kesalahan material dan sesuai dengan prinsip Standar Akuntansi Keuangan. Hal ini mencerminkan transparansi dan keandalan dalam pengelolaan keuangan oleh USU.

Muryanto Amin Dikukuhkan Sebagai Guru Besar Tetap USU



Prof. Dr. Muryanto Amin, S.Sos., M.Si., Rektor Universitas Sumatera Utara (USU), resmi dikukuhkan sebagai Guru Besar Tetap Ilmu Politik pada 6 Maret 2023. Dalam upacara pengukuhannya, yang dihadiri oleh berbagai tokoh penting dan pejabat daerah seperti Gubernur Sumatera Utara, Wakil Gubernur, serta perwakilan dari Kominfo RI, Gubernur Jawa Tengah, dan lain-lain, Prof. Muryanto Amin menyampaikan pidato mengenai "Transformasi Partai Politik menjadi Organisasi Partai di Era Digital untuk Penguatan Demokrasi". Pengukuhan ini menandai pencapaian penting dalam karir akademisnya dan menekankan peran penting transformasi digital dalam politik untuk memperkuat demokrasi.

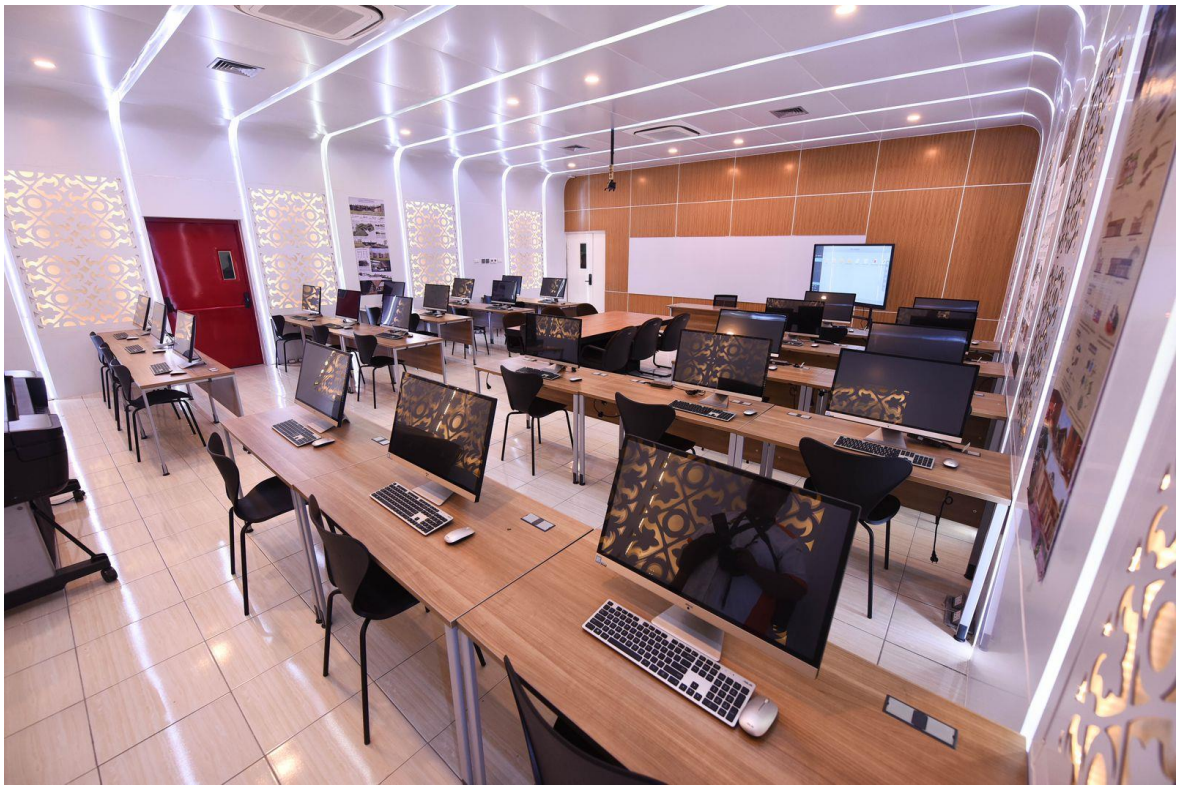
Maret 2023

SPIRIT *Project Piloting Courses* dimulai di Fakultas Kedokteran USU, mengundang Christoforos Giannaki, University of Nicosia, Cyprus



Pada 6 April 2023, Fakultas Kedokteran Universitas Sumatera Utara mengadakan piloting course pertama dalam *SPIRIT Project,* berjudul *Wellness Integrated Medicine (WIM).* Acara ini menghadirkan Christoforos Giannaki dari University of Nicosia, Cyprus, sebagai pembicara utama. Giannaki, seorang *Top Scientist*, membagikan pengetahuannya tentang adaptasi fisiologis terhadap olahraga, berdasarkan penelitian yang telah dilakukannya. Kegiatan ini, yang berlangsung selama tiga jam dari pukul 14.00 sampai 17.00 WIB, menarik perhatian sekitar 65 mahasiswa semester enam. Program WIM ini merupakan bagian dari inisiatif SPIRIT *Project* dengan dukungan pendanaan dari Erasmus Plus, menunjukkan integrasi pendekatan konvensional dan kontemporer dalam pendidikan kedokteran.

USU Miliki Studio Arsitek Bertaraf Internasional



Untuk mendukung visi menjadi *World Class University* dengan semangat *"Transformation Towards the Ultimate",* Universitas Sumatera Utara (USU) di bawah kepemimpinan Rektor Prof. Dr. Muryanto Amin telah meresmikan sebuah studio arsitek bertaraf internasional di Fakultas Teknik. Peresmian studio ini, yang dilakukan oleh Wakil Rektor III USU dan Dekan Fakultas Teknik pada 15 Maret 2023, merupakan hasil kerjasama dengan tiga belas mitra. Studio ini dirancang dengan desain interior futuristik dan ornamen Melayu lokal, dilengkapi dengan teknologi canggih seperti penerangan Philips, partisi kaca, AC Daikin, Interactive White Board, dan Samsung Smart TV. Fasilitas ini, yang juga mencakup laptop HP, kursi dan meja studio dari High Point, dan fitur Pandemic Ready, bertujuan meningkatkan kompetensi mahasiswa untuk bersaing di tingkat internasional, mencerminkan inisiatif USU dalam menyediakan pendidikan dan fasilitas berkualitas tinggi bagi mahasiswanya.

ULT USU Sosialisasikan 43 Layanan Baru



Pada 17 Maret 2023, Unit Layanan Terpadu (ULT) Universitas Sumatera Utara (USU) mengadakan sosialisasi untuk memperkenalkan penambahan layanan baru. Acara ini, dipimpin oleh Sekretaris Universitas Prof. Dr. dr. Fidel Ganis Siregar M.Ked (OG)., Sp. OG(K) dan dihadiri oleh para dekan, wakil dekan, serta pejabat lainnya, diadakan di Ruang Rapat Senat GBPA USU. Drg. Siti Salmiah, Sp. KGA, Kepala ULT, menjelaskan bahwa jumlah layanan ULT telah bertambah dari 25 menjadi 68. Ini merupakan langkah penting untuk meningkatkan kepuasan para pemangku kepentingan, mengingat peran ULT sebagai barometer utama kepuasan di lingkungan universitas.

Fiora Raih Juara 1 Nommensen Games Taekwondo Champions



Fiora Patricia Br Ginting, mahasiswa Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Sumatera Utara dan anggota USU SPIRIT CLUB, berhasil meraih prestasi cemerlang dengan menjadi juara pertama di Nommensen Games Taekwondo Championship. Kompetisi ini, yang merupakan event olahraga nasional, berlangsung pada 18-19 Maret 2023 di Gedung Auditorium Universitas HKBP Nommensen, Medan, Indonesia. Acara ini diikuti oleh 80 peserta dari seluruh Indonesia, di mana Fiora berhasil menonjol dan memenangkan Piala Rektor Universitas HKBP Nommensen dengan keahliannya dalam taekwondo.



USU Raih Tiga Penghargaan *Public Relations Indonesia Awards*



Universitas Sumatera Utara (USU) mencatat pencapaian luar biasa dengan memenangkan tiga penghargaan di *Public Relation Indonesia Awards (PRIA)* 2023, yang diadakan di Denpasar, Bali, pada 17 Maret 2023. Peningkatan ini signifikan dibanding tahun sebelumnya di mana USU hanya meraih dua piala. Di tahun 2023, USU mendapatkan *Bronze Winner* untuk kategori Media Cetak (Mata USU), *Silver Winner* untuk *Video Profile*, dan penghargaan Terpopuler di Media Massa. Kompetisi yang diikuti oleh 235 instansi dengan total 837 entri meliputi berbagai kategori seperti *Owned Media*, Kanal Digital, Manajemen Krisis, Laporan Tahunan, Program PR, Departemen PR, Program CSR, hingga Departemen PR, mempertandingkan karya-karya terbaik untuk memperebutkan penghargaan tertinggi, Platinum. Kinerja USU di ajang ini menunjukkan keunggulan dan inovasi mereka dalam praktik hubungan masyarakat, diakui oleh 16 dewan juri yang bertugas menilai entri-entri tersebut.

USU Raih Penghargaan SPS *Awards* 2023



Humas Universitas Sumatera Utara (USU) berhasil meraih penghargaan prestisius sebagai *Bronze Winner* untuk Kategori Majalah Internal Perguruan Tinggi (Majalah MATA USU) di Serikat Perusahaan Pers (SPS) *Awards* 2023 yang diadakan di Jakarta pada tanggal 20 Maret 2023. Penghargaan ini diterima langsung oleh Rektor USU, Prof Dr Muryanto Amin, yang mengucapkan terima kasih atas pengakuan dan apresiasi dari SPS terhadap upaya kehumasan USU. The 14th SPS *Awards* 2023, yang mengusung tema "Kolaborasi dan Inovasi untuk Kemandirian Pers Indonesia", bertujuan mendorong jurnalisme berkualitas di berbagai institusi, termasuk perguruan tinggi. Dengan partisipasi 542 karya dari berbagai media, ajang ini menggarisbawahi pentingnya inovasi dan kolaborasi dalam industri pers untuk beradaptasi dalam dinamika perkembangan zaman. Penghargaan ini menandakan komitmen USU dalam menyajikan karya jurnalisme yang berkualitas dan relevan dengan perkembangan terkini.

April 2023

***Geotermal Goes to Campus*: Kolaborasi USU-Kementerian ESDM**



Pada 5 April 2023, Dr. Edy Ikhsan, S.H., M.A., Wakil Rektor I Bidang Akademik, Kemahasiswaan, dan Kealumnian Universitas Sumatera Utara (USU), menyambut kunjungan dari Kementerian Energi Sumber Daya Mineral (ESDM) dan PT Sorik Merapi di Ruang Senat Akademik GBPA USU. Kunjungan ini bertujuan untuk menginisiasi program *"Geotermal Goes to Campus",* yang fokus pada sosialisasi dan edukasi mengenai pemanfaatan panas bumi. Menurut Dr. Edy Ikhsan, program sosialisasi ini sangat penting dan menjadi hal baru bagi civitas akademika USU, khususnya mahasiswa, untuk memperluas pengetahuan dan kesadaran mereka tentang potensi serta pemanfaatan energi panas bumi.

Kolaborasi *USU-Earthwise Consulting* Japan Pengelolaan Sampah



Pada 6 April 2023, Rektor Universitas Sumatera Utara (USU), Prof. Dr. Muryanto Amin, S.Sos, M.Si, dan *Representative Director of Earthwise Consulting* Japan, Yudai Tadaki, BSc., menandatangani Nota Kesepahaman dan Nota Perjanjian Kerja Sama. Acara penandatanganan ini, yang berlangsung di Ruang Audiensi GBPA USU, memfokuskan kerja sama pada isu lingkungan dengan melibatkan Program Studi Teknik Lingkungan dari Fakultas Teknik USU. Dekan FT USU, Dr. Ir. Fahmi S.T., M.Sc., IPM, mengungkapkan bahwa *Earthwise Consulting* akan menyediakan teknologi pirolisis sebagai bagian dari inisiatif ini, yang akan digunakan untuk mengelola sampah di lingkungan kampus USU, menunjukkan komitmen universitas dalam mengatasi isu-isu lingkungan secara praktis dan inovatif.

Mei 2023

Dialog Interaktif Kemenkop UKM di USU dalam *Entrepreneur Hub*



Pada 15 Mei 2023, Universitas Sumatera Utara (USU) dengan antusiasme menyambut kunjungan Kementerian Koperasi dan Usaha Kecil Menengah (Kemenkop UKM) Republik Indonesia untuk menyelenggarakan program *Entrepreneur Hub* dengan tema "Wirausaha Baru Tercipta, Pengrajin Berdaya" di Auditorium USU. Program ini merupakan inisiatif KemenKop UKM untuk meningkatkan rasio wirausaha di Indonesia hingga 3,95 persen. *Entrepreneur Hub* bertujuan untuk membangun ekosistem kewirausahaan di kalangan mahasiswa, dengan harapan mereka menjadi agen perubahan dan kekuatan dalam pembangunan ekonomi. Menteri Koperasi dan UKM RI, Drs Teten Masduki, khususnya menargetkan pengembangan kewirausahaan di perguruan tinggi, mendorong kompetisi global dan memilih Kota Medan, tempat USU berlokasi, sebagai salah satu pusat aktivitas Entrepreneur Hub, mengingat peran historis kota ini dalam ekonomi nasional.

17 Mahasiswa USU Mendapatkan Beasiswa dari YIAK



Pada 22 Mei 2023, Rektor Universitas Sumatera Utara (USU), Prof. Dr. Muryanto Amin, S.Sos., M.Si, bersama dengan Wakil Rektor I Bidang Akademik, Kemahasiswaan, dan Kealumnian USU, Dr. Edy Ikhsan, SH, MA, menandatangani *Memorandum of Understanding (MoU)* dengan Yayasan Izzatul Amaliyah Komunitas Alumni Muslim USU (YIAK). Acara penandatanganan ini, yang berlangsung di Ruang Senat Akademik, Gedung Biro Pusat Administrasi USU, juga diisi dengan penyerahan bantuan belajar tahap akhir kepada 17 mahasiswa USU. Kegiatan ini menandai kerjasama yang erat antara USU dan YIAK, serta menunjukkan komitmen mereka dalam mendukung pencapaian akademis mahasiswa.

Juni 2023

USU Masuk 10 Besar Pendanaan PKM Terbanyak Nasional 2023



Universitas Sumatera Utara (USU) mencapai prestasi signifikan dengan masuk dalam 10 besar perguruan tinggi penerima pendanaan terbanyak untuk Program Kreativitas Mahasiswa (PKM) dari Ditjen Diktiristek Kemdikbudristek di tahun 2023. USU berada di posisi ke-9 secara nasional dengan 98 proposal PKM yang berhasil mendapatkan pendanaan dari 15 fakultas. Fakultas Teknik dan Fakultas MIPA memimpin dengan kontribusi 25 PKM masing-masing. Psikologi dan Kedokteran Gigi menyusul dengan 8 PKM, diikuti oleh FEB dan FISIP dengan 4 PKM, FKM dan Fasilkom-TI masing-masing 3 PKM, serta Kehutanan dan Vokasi dengan 2 PKM, dan FIB serta Farmasi masing-masing menyumbang 1 PKM. Program ini, diorganisir oleh Direktorat Pembelajaran dan Kemahasiswaan (Belmawa), bertujuan mengembangkan kreativitas dan inovasi mahasiswa dalam berbagai bidang, termasuk riset, kewirausahaan, dan pengabdian masyarakat. PKM dibagi menjadi dua kategori: PKM Pendanaan,

yang mencakup delapan bidang, dan PKM Insentif, yang terdiri dari dua bidang. Ini menunjukkan komitmen USU dalam mendorong mahasiswa menjadi individu yang inovatif dan kreatif dalam berbagai bidang intelektual.

Juli 2023

USU Raih Penghargaan Perguruan Tinggi Peduli Kependudukan



Universitas Sumatera Utara (USU) telah dianugerahi penghargaan sebagai perguruan tinggi yang menunjukkan kepedulian terhadap isu kependudukan oleh Badan Kependudukan dan Keluarga Berencana Nasional (BKKBN) pada tahun 2023. Penghargaan ini, yang diterima langsung oleh Rektor USU, Prof Dr Muryanto Amin, SSos, MSi, di peringatan Hari Keluarga Nasional (Harganas) di Banyuasin, Sumatera Selatan, pada tanggal 4 Juli 2023, mengakui peran USU sebagai inisiator dalam pembentukan Konsorsium Perguruan Tinggi Peduli Kependudukan (PTPK) di Indonesia. Konsorsium PTPK, di bawah kepemimpinan USU, berfokus pada beberapa isu penting, termasuk penanganan stunting, penghapusan kemiskinan ekstrim, grand desain pembangunan dan kependudukan (GDPK), serta pengembangan berkelanjutan yang selaras

dengan *Sustainable Development Goals (SDGs).* Penghargaan ini menegaskan komitmen USU dalam mengatasi tantangan demografis dan sosial melalui pendidikan dan penelitian.

Rasyid Hafiz, *1st Winner Adobe Certified Professional Nation*



Rasyid Hafiz, mahasiswa Teknologi Informasi dari Fakultas Ilmu Komputer dan Teknologi Informasi (Fasilkom) USU, telah mengukir prestasi nasional dengan meraih posisi *1st Winner* dalam *Adobe Certified Professional National Championship* yang diselenggarakan oleh *Adobe Certified Professional* dan *My Edu Solve*. Kemenangan ini mengantarkannya menjadi perwakilan tunggal Indonesia di kompetisi internasional yang akan diadakan di Florida, Amerika Serikat. Dalam kompetisi yang diikuti oleh 212 peserta dari 87 sekolah dan perguruan tinggi di seluruh Indonesia, Rasyid berhasil menonjol dengan karya desainnya yang dinilai terbaik dari 30 finalis. Lomba, yang bertema *Explore Potential, Expose Greatness*, berlangsung selama satu minggu dengan meliputi tahapan seperti sertifikasi, submisi, dan lomba hingga final. Salah satu tantangan utamanya adalah konsep *client-based,* di mana peserta harus menciptakan sebuah poster yang sesuai dengan permintaan dan kriteria dari klien, yang dalam hal ini adalah Turun Tangan, sebuah *platform* untuk generasi

muda di bidang politik dan sosial. Prestasi Rasyid ini merupakan representasi dari kemampuan dan kreativitas yang dimiliki oleh mahasiswa USU.

Fiora Patricia Raih Juara 2 Indonesia Taekwondo *Championship*



Fiora Patricia Br Ginting, anggota aktif USU SPIRIT Club dan mahasiswa Fakultas Ekonomi, Jurusan Akuntansi, Angkatan 2021 di Universitas Sumatera Utara (USU), berhasil meraih posisi kedua di Kejuaraan Nasional "Indonesia Taekwondo Championship". Kompetisi ini, yang berlangsung dari 1 hingga 4 Juni 2023 di Gedung Olahraga Serbaguna DISPORASU, Medan, memperebutkan piala Menko Perekonomian Airlangga Hartarto dan piala Ketua Umum Pengurus Provinsi Taekwondo Indonesia Sumut, Musa Rajekshah. Diikuti oleh lebih dari 100 peserta dari berbagai daerah di Indonesia, mulai dari Aceh hingga Papua, pencapaian Fiora memberikan kebanggaan bagi USU dan USU SPIRIT Club, menunjukkan prestasi dan dedikasi yang tinggi dalam bidang olahraga taekwondo di tingkat nasional.

Konser Pre-Competition Padus El-Shaddai USU



Paduan Suara El-Shaddai Universitas Sumatera Utara (USU) mengadakan Pre-Competition Concert II di Magnificent Hall, Podomoro City Deli Medan, sebagai persiapan dan latihan tim mereka sebelum berpartisipasi dalam the 38th Takarazuka International Chamber Chorus Contest dan the 5th Tokyo International Choir Competition di Jepang. Selain itu, acara ini juga bertujuan untuk mengumpulkan dana tambahan untuk akomodasi.

Tim USU Raih 7 Medali IMT GT



Tim Universitas Sumatera Utara berhasil meraih 7 medali dalam ajang 22nd IMT GT 2023 di Universitas Syiah Kuala, Banda Aceh, termasuk 3 medali emas, 1 perak, dan 3 perunggu. Tim Seminar USU meraih medali emas dalam kategori Best Video, sementara Tim Tenis dan Tim Badminton USU masing-masing mendapatkan medali perunggu. Tim Cultural USU juga dinobatkan sebagai The Best Music Performance. Forum Pertemuan Mahasiswa Kawasan Indonesia Malaysia Thailand Growth Triangle (IMT-GT) ini berlangsung dari 8 hingga 12 Juli 2023.

Suara USU Raih Kasad Award 2023 Keberagaman dan Toleransi



Media mahasiswa Suara USU meraih Kasad Award 2023 dalam kategori Keberagaman dan Toleransi, serta menjadi nominasi dalam kategori Inovasi Digital dan Melawan Radikalisme. Kasad Award adalah inisiatif dari Kepala Staff Angkatan Darat (Kasad) Jenderal TNI Dr. H. Dudung Abdurachman, bekerja sama dengan Dewan Pers, SETARA Institute, dan Tempo Media. Penghargaan ini diberikan sebagai apresiasi untuk media, termasuk media kampus, yang memberikan perhatian terhadap isu-isu strategis *human security.* Penganugerahan berlangsung di Jakarta pada Senin (10/07).

Atasi Banjir, USU-Pemko Medan Bangun Kolam Retensi



Rektor Universitas Sumatera Utara (USU), bersama Wali Kota Medan dan Kepala Dinas Sumber Daya Air, Bina Marga dan Bina Konstruksi (SDABMBK) Kota Medan, melaksanakan groundbreaking Kolam Retensi USU pada tanggal 27 Juli 2023. Pembangunan kolam retensi ini adalah hasil kerja sama antara Pemerintah Kota Medan dan USU untuk mengatasi banjir di Kota Medan. Kolam retensi ini juga akan berfungsi sebagai edukasi dan atraksi wisata bagi masyarakat yang berkunjung. Dengan kapasitas menampung air sebesar 10.000 meter kubik dan catchment area dari seputaran jalan Dr. Mansyur hingga Pajak Sore, serta service area sekitar 170 hektar, proyek ini dapat menyelamatkan sekitar 400 KK dari banjir setelah selesai.

Agustus 2023

USU Tuan Rumah Rakernas APTARI 2023



Universitas Sumatera Utara (USU) akan menjadi tuan rumah Rapat Kerja Nasional Asosiasi Pendidikan Arsitektur Indonesia (Rakernas APTARI) tahun 2023 pada 14-16 Agustus 2023 dengan tema "Mewujudkan Pendidikan Arsitektur Unggul Dan Terpercaya," yang akan diselenggarakan di Auditorium USU. Rapat Kerja Nasional ini menjadi forum penting untuk membahas perkembangan dan pengembangan pendidikan tinggi di Indonesia, khususnya dalam bidang infrastruktur, serta mengatasi tantangan kompleks dalam pembangunan. Dirjen Pendidikan Tinggi, Riset, dan Teknologi, Prof. Ir. Nizam, M.Sc., DIC., Ph.D, menjelaskan hal ini melalui pertemuan virtual.

FIB USU Tuan Rumah Semirata BKS PTN Barat



HUMAS Fakultas Ilmu Budaya (FIB) Universitas Sumatera Utara (USU) menjadi tuan rumah dalam penyelenggaraan Semirata 2023 (Seminar Rapat Tahunan) The 1st ISoLLEAC & The 5th ISLCH tahun 2023, yang bekerjasama dengan dekan-dekan bidang bahasa, sastra, seni, dan budaya di wilayah BKS PTN Barat. Acara ini dibuka oleh Rektor USU, Prof. Dr. Muryanto Amin, S.Sos., M.Si, pada tanggal 25 Agustus 2023 di Hotel Le Polonia Medan. Dalam sambutannya, Rektor USU mengungkapkan bahwa hasil seminar ini dapat berpotensi diindeks di Scopus dan juga membahas pembentukan standar untuk program pertukaran mahasiswa antar universitas di wilayah BKS PTN Barat.

September 2023

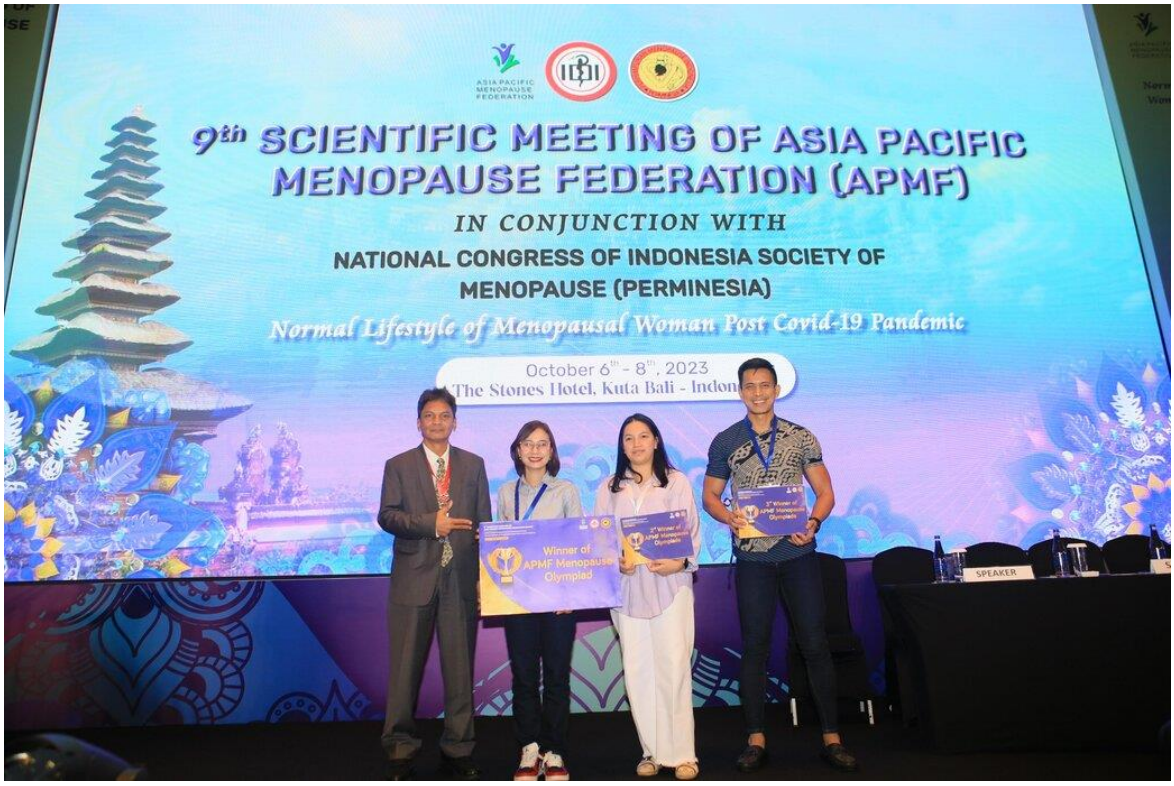
USU Tuan Rumah Advokasi Keterbukaan Informasi Publik PTN



Universitas Sumatera Utara (USU) menjadi tuan rumah kegiatan Advokasi Keterbukaan Informasi Publik bagi Perguruan Tinggi Negeri Akademik Tahun 2023. Kegiatan ini bertujuan untuk meraih predikat Badan Publik Informatif 2023 dan diselenggarakan secara daring dan luring di Aula Prof. Dr. Suhadji Hadibroto pada tanggal 4 September 2023. Kegiatan ini dipicu oleh adanya 100 perguruan tinggi negeri pada tahun 2022 yang masih berada dalam zona tidak informatif, yang menjadi perhatian Komisi Informasi Pusat untuk mendorong peningkatan sistem pelayanan informasi di semua perguruan tinggi negeri. Selain itu, Komisioner Bidang Penyelesaian Sengketa Informasi KIP Syawaludin mengapresiasi upaya Kemdikbudristek dan USU dalam mempertemukan 149 Perguruan Tinggi Negeri di Indonesia untuk bersama-sama melayani informasi publik.

Oktober 2023

Delegasi USU, dr Immanuel dan dr Atikah Berjaya di 9th APMF



Pada tanggal 6-8 Oktober 2023, Denpasar, Bali menjadi tuan rumah 9th *Scientific Meeting Asia Pacific Menopause Federation (APMF),* yang berhasil menarik perhatian ahli dan praktisi kesehatan dari 15 negara, termasuk Australia, Malaysia, China, Filipina, Singapore, Thailand, Jepang, Taiwan, Korea, India, Pakistan, Bangladesh, Mongolia, dan Srilanka. Acara ini dibuka oleh Presiden APMF 2021-2023, Prof Dr dr M Fidel Ganis Siregar, dan mendapat dukungan erat dari *International Menopause Society (IMS),* dengan kehadiran presiden IMS, mantan presiden IMS, presiden terpilih IMS, dan 11 pengurus IMS dari berbagai negara. Delegasi dari Departemen Obstetri dan Ginekologi, Fakultas Kedokteran Universitas Sumatera Utara (USU), meraih prestasi membanggakan dengan dr Immanuel Dio L Tobing menjadi juara 1 dalam E-Poster Presentasi dan dr Atikah Zahra Mustafa Nasution meraih juara 2 dalam Olimpiade Menopause Asia Pasifik.

Rektor USU Dinobatkan sebagai Pemimpin Terpopuler 2023



HUMAS USU - Rektor Universitas Sumatera Utara (USU), Prof Dr. Muryanto Amin, SSos, MSi, telah kembali dinobatkan sebagai pemimpin terpopuler dalam subkategori rektor melalui ajang Jambore PR INDONESIA (JAMPIRO) ke-9 2023. Penghargaan ini diberikan oleh PR Indonesia sebagai pengakuan terhadap pemimpin yang berhasil membangun reputasi positif bagi institusinya di mata publik, terutama di media sosial. Pemilihan ini melibatkan monitoring pemberitaan dan evaluasi terhadap aktivitas pemimpin di platform media sosial seperti Twitter, Facebook, dan Instagram selama periode Januari hingga Agustus 2023. Prof Dr. Muryanto Amin, SSos, MSi bersama dua rektor lainnya, Prof. dr. Ova Emilia, M.Med.Ed., Sp.OG(K)., Ph.D., Rektor Universitas Gadjah Mada, dan Prof. Dr. Arif Satria, SP, MSi, Rektor Institut Pertanian Bogor, meraih penghargaan pemimpin terpopuler dalam kategori rektor.

November 2023

Rektor Lepas Kafila USU MTQMN XVII



Universitas Sumatera Utara (USU) telah melangsungkan pelepasan keberangkatan mahasiswa sebagai kafilah USU dalam Musabaqoh Tilawatil Qur'an Mahasiswa Tingkat Nasional (MTQMN) Ke XVII Tahun 2023. Acara pelepasan ini berlangsung di Aula Prof. Dr. Suhadji Hadibroto, Fakultas Ekonomi & Bisnis USU pada tanggal 1 November 2023. MTQMN ini diikuti oleh 224 Perguruan Tinggi dari seluruh Indonesia, dengan jumlah peserta mengalami peningkatan sebesar 10% dibanding tahun sebelumnya. USU telah melakukan persiapan dan pendampingan selama 3 bulan terakhir untuk 28 orang mahasiswa yang berhasil lolos seleksi, yang akan mewakili USU dalam MTQMN di Universitas Brawijaya, Malang, pada tanggal 3-10 November 2023.

USU Boyong Dua Penghargaan Bergengsi di Anugerah Humas 2023



Universitas Sumatera Utara (USU) meraih dua penghargaan bergengsi di Anugerah Humas Indonesia (AHI) 2023 yang diselenggarakan di Semarang pada tanggal 3 November 2023. USU berhasil memenangkan *Gold Winner* dalam kategori Kanal Digital dan *Silver Winner* dalam kategori PPID. Prestasi ini merupakan bukti apresiasi dan pengakuan atas kinerja kehumasan USU yang terus berupaya mencapai target dan menunjukkan performa yang baik. AHI 2023 adalah kompetisi yang mengukur kinerja badan publik, dengan partisipasi dari berbagai instansi termasuk Perguruan Tinggi Negeri. Kompetisi ini melibatkan 209 entri dari 46 instansi dengan 82 penerima trofi, dan Bank Indonesia menjadi yang meraih apresiasi terbanyak dengan sembilan trofi.

USU Raih Peringkat 4 Nasional dalam MTQMN XVII UB 2023



Universitas Sumatera Utara (USU) berhasil mencapai peringkat ke-4 nasional dalam Musabaqah Tilawatil Qur'an Mahasiswa Nasional (MTQMN) XVII 2023 yang diselenggarakan di Universitas Brawijaya, Malang. Kompetisi ini merupakan ajang dua tahunan yang diadakan oleh Kemdikbudristek untuk mengembangkan bakat mahasiswa dalam bidang Musabaqah Tilawatil Qur'an (MTQ). Para perwakilan dari USU meraih prestasi dengan meraih beberapa juara, termasuk Tartil Quran yang dijuarai oleh Harun Al Rasyid Tambunan dan Juara 1 dalam Pembacaan Kitab Maulid Nabi oleh Alif El-Fathin, Muhammad Agus, Muhammad Thoyibul Fattah, Lamhoot Richardo Simbolon, dan Muzacky aziz. Selain itu, ada juga prestasi Juara 2 dalam Tilawah Al-quran oleh Wildan Novaili dan Qiraatu Sab'ah oleh Nurhazlin, serta Harapan 1 dalam Hafiz 10 juz oleh Kiki Mariyadhil jannah.

Desember 2023

Mahasiswa Vokasi USU Terima Beasiswa IISMA



Steven Walker Simangunsong, seorang mahasiswa program studi Administrasi Perpajakan di Universitas Sumatera Utara, meraih prestasi gemilang dengan mendapatkan beasiswa IISMA (International Indonesian Scholarship Awards) dari LPDP untuk melanjutkan studi di Coventry University, United Kingdom. Bagi Steven, beasiswa ini bukan hanya bantuan finansial, tetapi juga kesempatan untuk mengeksplorasi pendidikan internasional dan mengembangkan aspek-aspek praktis yang relevan dengan karirnya. Program beasiswa IISMA tidak hanya membantunya dalam pendidikan tinggi, tetapi juga membentuk karakternya secara moral dan emosional, memahami bahwa investasi diri bukan hanya tentang peningkatan intelektual, tetapi juga kontribusi balik untuk masyarakat.

Prestasi Mahasiswa USU di PIMNAS 2023 Meningkat



Prestasi mahasiswa Universitas Sumatera Utara (USU) mengalami peningkatan di Pekan Ilmiah Mahasiswa Nasional (PIMNAS) ke-36 tahun 2023 yang diselenggarakan di Universitas Padjajaran, Bandung. USU berhasil meraih tiga medali, terdiri dari 2 medali perak dan 1 juara favorit, meningkat dari pencapaian sebelumnya yang hanya mendapatkan 1 perunggu dan 1 juara favorit. Selain itu, USU juga meraih juara 2 dan juara 3 dalam ajang non-PIMNAS yang baru diperlombakan tahun ini. Mahasiswa USU yang meraih medali antara lain Tim Toba Ecotherapy untuk kategori Silver Medal Poster PKM-VGK, Tim Smart Comic Learning Berbasis Augmented Reality (SCOLAR) untuk kategori Silver Medal Poster PKM-K, dan Potensi Bio-silika dari Limbah Kelapa Sawit untuk kategori Presentasi favorit kelas PKM-RE 6.

USU Raih Prestasi Gemilang dalam Anugerah Diktiristek 2023



Universitas Sumatera Utara (USU) meraih prestasi gemilang dalam ajang Anugerah Diktiristek 2023 yang diselenggarakan oleh Direktorat Jenderal Pendidikan Tinggi, Riset, dan Teknologi (Ditjen Diktiristek) Kementerian Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi (Kemdikbudristek). Dalam acara yang diadakan di Jakarta pada tanggal 13 Desember 2023, USU berhasil meraih tiga penghargaan emas (gold) dalam kategori Hubungan Masyarakat (Humas) untuk sub-kategori Siaran Pers, Media Sosial, dan Unit Layanan Terpadu (ULT). Mereka juga meraih penghargaan perak (silver) untuk sub-kategori Insan Humas dan dalam kategori Kerja Sama. Anugerah Diktiristek mencakup berbagai kategori yang mengakui prestasi dan kontribusi institusi perguruan tinggi dalam berbagai bidang.

Rektor USU Apresiasi Prestasi Melalui Awarding Night



Malam Penghargaan Prestasi Universitas Sumatera Utara (USU) 2023 telah sukses diselenggarakan di Auditorium USU pada tanggal 15 Desember 2023. Acara tersebut memberikan penghargaan dan apresiasi dalam berbagai kategori untuk prestasi mahasiswa dan dosen *best advisor*. USU telah meraih banyak penghargaan sepanjang tahun 2023 dalam berbagai aspek, termasuk akademisi terbaik, program studi akreditasi, tokoh dan lembaga pendidikan, serta prestasi mahasiswa dalam kompetisi nasional dan internasional. Rektor USU, Dr. Muryanto Amin S.Sos., M.Si., mengapresiasi pencapaian ini dan berharap penghargaan ini akan menjadi motivasi bagi seluruh civitas akademika untuk terus memberikan dukungan dan kontribusi maksimal kepada USU. Fakultas Teknik menjadi yang meraih prestasi terbanyak dengan 160 penghargaan. Acara USU *Awarding Night* 2023 juga menampilkan hiburan dari artis-artis internal, lokal, dan nasional, serta memberikan apresiasi kepada alumni, mitra kerja, dan stakeholder terkait, termasuk Wali Kota Medan Bobby Nasution yang mendapat penghargaan tokoh peduli pendidikan.

PPK Ormawa Imaspera FP Raih Prestasi di ABDIDAYA ORMAWA



Penguatan Kapasitas Organisasi Kemahasiswaan (PPK Ormawa) Imaspera (Ikatan Mahasiswa Manajemen Sumberdaya Perairan) Fakultas Pertanian (FP) Universitas Sumatera Utara (USU) meraih 3 medali dalam ajang ABDIDAYA ORMAWA 2023 PPK Ormawa Pendidikan Tinggi, Riset, dan Teknologi (Diktiristek) yang diadakan di Universitas Jember. Tim ini berhasil meraih *"Gold Medal"* untuk Tim Juang Tinggi Terbaik Satu, *"Silver Medal"* untuk Dukungan Perguruan Tinggi Ter Komprehensif Terbaik Tiga, dan *"Bronze Medal"* untuk Video Termenarik Terbaik Tiga. Kontingen mahasiswa beranggotakan 13 orang dan mengangkat judul "Gerakan Satu Rumah Satu Transplantasi Karang dalam Upaya Antisipasi dan Revitalisasi Ekosistem Terumbu Karang Terdampak Tumpahan Minyak di Faekhuna'a." Mereka juga melakukan audiensi dengan Wakil Rektor I di Gedung Rektor USU.

USU Raih Predikat Informatif untuk Ketiga Kalinya



Universitas Sumatera Utara (USU) telah dinobatkan sebagai lembaga berpredikat Informatif selama tiga tahun berturut-turut. Penghargaan ini diberikan oleh Komisi Informasi (KI) Pusat dalam ajang Anugerah Keterbukaan Informasi Publik 2023. Rektor USU, Prof Dr Muryanto Amin, SSos, MSi, menerima penghargaan tersebut langsung dari Ketua KI Pusat, Dr. Donny Yoesgiantoro, di Istana Wakil Presiden RI, Jakarta. Wakil Presiden KH Ma'ruf Amin menyambut baik peningkatan jumlah badan publik yang berpredikat informatif, yang telah berkembang dari 15 pada tahun 2008 menjadi 139 pada tahun 2023. Ajang Anugerah Keterbukaan Informasi Publik diharapkan dapat mendorong badan publik untuk lebih terbuka dan akuntabel kepada masyarakat.

Rektor USU Raih Penghargaan dari KSP-Huawei



Rektor Universitas Sumatera Utara (USU), Prof. Dr. Muryanto Amin, SSos, MSi, menerima penghargaan atas perhatiannya terhadap pembinaan talenta digital Indonesia dalam kegiatan yang diinisiasi oleh Huawei Indonesia dan Kantor Staf Presiden RI. Acara tersebut bertajuk "Pembinaan Talenta Digital Indonesia untuk Masyarakat Inovatif dan Berkelanjutan" dan bertujuan untuk mempersiapkan talenta-talenta digital unggul. Penghargaan ini diberikan dalam acara Indonesia *Digital Talent Day* 2023 yang berlangsung di Universitas Tarumanagara, Jakarta, dan merupakan bagian dari kerja sama antara *Huawei ASEAN Academy*, Kantor Staf Presiden, dan Kementerian Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi.