



UNIVERSITAS
SUMATERA UTARA



LAKIP 2024

FAKULTAS KEDOKTERAN

LAPORAN

Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah

TAHUN 2024

**LAPORAN AKUNTABILITAS
KINERJA INSTANSI PEMERINTAH
FAKULTAS KEDOKTERAN**



**UNIVERSITAS SUMATERA UTARA
TAHUN 2024**

Kata Pengantar

Puji dan syukur kita panjatkan Kehadirat Tuhan Yang Maha Esa atas Rahmat-Nya sehingga kami dapat menyelesaikan Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (LAKIP) Fakultas Kedokteran Universitas Sumatera Utara tahun 2024. Laporan ini merupakan pertanggungjawaban Fakultas Kedokteran USU dalam rangka memenuhi kewajiban sebagaimana diamanahkan dalam Undang-Undang Nomor 8 Tahun 2006 tentang Pelaporan Keuangan dan Kinerja Instansi Pemerintah, Peraturan Presiden Nomor 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah serta pertanggung jawaban kepada *stakeholder* sekaligus sebagai sumber informasi dan evaluasi terhadap kegiatan dan kemajuan yang telah dicapai Fakultas Kedokteran Universitas Sumatera Utara selama tahun 2024.

Acuan yang digunakan dalam penyusunan LAKIP ini adalah hasil implementasi rencana kerja/kegiatan pada Kertas Kinerja yang disusun sejalan dengan Rencana Kerja dan Anggaran Tahunan (RKAT) dan perkiraan kebutuhan anggaran dana untuk pelaksanaan kegiatan tahun 2024 yang diturunkan dari Rencana Strategis Fakultas Kedokteran USU tahun 2020-2024.

Format laporan ini mengacu kepada format standar LAKIP Permenpan Reformasi Birokrasi Nomor 29 Tahun 2010 dan Badan Pemeriksa Keuangan (BPK-RI). Semoga laporan ini dapat memberikan manfaat kepada pihak yang berkepentingan, khususnya Fakultas Kedokteran dan umumnya Universitas Sumatera Utara.

Medan, 06 Januari 2025
e ka



Prof. Dr. dr. Afdy Safruddin Rambe, Sp.S(K)
NIP. 196605241992031002

Daftar Isi

Kata Pengantar	iii
Daftar Isi	iv
Daftar Tabel.....	v
Daftar Gambar	vi
Ikhtisar Eksekutif.....	vii
Bab I Pendahuluan.....	1
1.1. Gambaran Umum	1
1.2. Dasar Hukum	3
1.3. Tugas Pokok dan Fungsi, Serta Struktur Organisasi	4
1.3.1. Tugas Pokok dan Fungsi.....	4
1.3.2. Struktur Organisasi	9
1.4. Isu-Isu Strategi Organisasi.....	10
1.5. Peran Strategi Organisasi.....	10
1.6. Permasalahan Utama yang Dihadapi Organisasi	11
Bidang Akademik.....	11
Bidang Kemahasiswaan dan Kealumnian.....	12
<i>Tracer Study</i>	14
Bidang Penelitian.....	16
Bidang Pengabdian Masyarakat	17
Bab II Perencanaan Kinerja.....	25
2.1. Perjanjian Kinerja Tahun 2024.....	25
2.2. Rencana Strategis.....	26
Bab III Akuntabilitas Kinerja.....	29
3.1. Capaian Kinerja Organisasi	29
3.2. Realisasi Anggaran	31
3.3. Inovasi, Penghargaan dan Program Crosscutting/Collaborative	34
3.3.1. Inovasi	34
3.3.2. Penghargaan	35
3.3.3. Program Crosscutting/Collaborative.....	35
Bab IV Penutup.....	36
Lampiran	37
Lampiran-1: Bidang Pendidikan	37
Lampiran-2: Bidang Penelitian, PKM, dan Kerjasama	37
Lampiran-3: Bidang Sumber Daya Manusia	47
Lampiran-4: Bidang Kemahasiswaans	50
Lampiran-5: Rencana Kerja dan Capaian Kinerja RKA 2024.....	59
Lampiran-6: Bidang Umum dan Perlengkapan.....	77
Referensi	84

Daftar Tabel

Tabel 1. Perjanjian Kinerja Dekan Fakultas Kedokteran dengan Rektor USU T.A. 2024.....	25
Tabel 2. Capaian Kontrak Kinerja Fakultas Kedokteran USU T.A. 2024.....	29
Tabel 3. Sumber Pembiayaan RKA T. A. 2024.....	32
Tabel 4. Perbandingan Realisasi Anggaran Tahun 2023 dan 2024.....	33
Tabel 5. Daftar Akreditasi Program Studi Tahun 2024.....	37
Tabel 6. Rekapitulasi Pendanaan Bidang Penelitian.....	38
Tabel 7. Rekapitulasi Pendanaan Bidang Pengabdian Masyarakat.....	39
Tabel 8. Rekapitulasi Pendanaan Bidang Kerja Sama.....	39
Tabel 9. Kerja Sama Nasional dan Internasional.....	40
Tabel 10. Jumlah Dosen Berdasarkan Strata Pendidikan.....	47
Tabel 11. Jumlah Dosen Berdasarkan Jabatan Fungsional.....	48
Tabel 12. Jumlah Tendik Berdasarkan Kualifikasi Pekerjaan dan Strata Pendidikan.....	50
Tabel 13. Kegiatan Kemahasiswaan.....	51
Tabel 14. Rencana Kerja dan Capaian Kinerja RKA 2024 (Prodi S1).....	59
Tabel 15. Rencana Kerja dan Capaian Kinerja RKA 2024 (Prodi S2).....	64
Tabel 16. Rencana Kerja dan Capaian Kinerja RKA 2024 (Prodi S3).....	66
Tabel 17. Rencana Kerja dan Capaian Kinerja RKA 2024 (Prodi PPDS).....	67
Tabel 18. Rekap Pembayaran Kontrak Prodi S1 FK USU Tahun 2024.....	77
Tabel 19. Rekap Pembelanjaan Rutin Prodi PPDS FK USU Tahun 2024.....	83

Daftar Gambar

Gambar 1. Organisasi dan Tata Kelola Fakultas Kedokteran	10
Gambar 2. Distribusi Anggaran per Prodi RKA T.A. 2024	32
Gambar 3. Penerimaan dan Realisasi Anggaran RKA T.A. 2024	33
Gambar 4. Penerimaan dan Realisasi Penggunaan RKA Tahun 2020-2024	34
Gambar 5. Peta Kerja Sama Nasional Fakultas Kedokteran USU	44
Gambar 6. Peta Kerja Sama Internasional Fakultas Kedokteran USU.....	47
Gambar 7. Grafik Dosen Berdasarkan Strata Pendidikan.....	48
Gambar 8. Grafik Dosen Berdasarkan Jabatan Fungsional.....	49
Gambar 9. Grafik Tendik Berdasarkan Kualifikasi Pekerjaan dan Pendidikan.....	50
Gambar 10. Laporan Data Tracer Study	57
Gambar 11. Data Dukung Tracer Study	58
Gambar 12. Data Tidak Valid Tracer Study	58

Ikhtisar Eksekutif

Rencana Program dan Kegiatan Fakultas Kedokteran Universitas Sumatera Utara (FK USU) Tahun Anggaran 2024 telah selesai dilaksanakan hingga Bulan Desember 2024. Kegiatan pada Tahun Anggaran 2024 ini disusun berdasarkan Rencana Strategis FK USU 2020–2024 dan anggaran yang tersedia dengan mengikuti pola dan prosedur evaluasi dan analisis akuntabilitas kinerja yang dijelaskan dalam pengukuran kinerja FK USU sebagai salah satu unit kerja di bawah naungan Universitas Sumatera Utara yang bergerak dibidang pendidikan tinggi diukur dan dianalisis pada sasaran strategis yang didasarkan pada indikator-indikator kinerja yang ditetapkan dan kinerja di dalam merealisasi penerimaan dana relatif terhadap jumlah yang dianggarkan/diusulkan.

Laporan ini bertujuan untuk mengetahui sejauh mana pencapaian program/kegiatan yang telah dilakukan sesuai dengan penetapan kinerja tahun 2024. Adapun program/kegiatan Fakultas Kedokteran USU selama tahun anggaran 2024 ditetapkan berdasarkan 44 (empat puluh empat) Program Kerja Renstra USU 2020-2024, dengan mengacu kepada 10 (sepuluh) Strategi pengembangan yang terdiri dari: (1) Menguatkan visi dan komitmen, (2) Merestruktur dan membangun tatakelola lembaga, (3) Meningkatkan inovasi dan kreatifitas, (4) Mengembangkan pembelajaran unggul bertaraf internasional, (5) Selalu mengedepankan keunggulan akademik kedokteran tropis dan onkologi pencegahan, (6) Mengoptimalkan dan menyempurnakan sistem informasi terintegrasi, (7) Meningkatkan kuantitas dan kualitas dan menyempurnakan sarana dan prasarana, (8) Menciptakan suasana akademik yang kondusif, (9) Meningkatkan kesadaran terhadap permasalahan yang dihadapi masyarakat, dan (10) Meningkatkan kualitas SDM. Serta berdasarkan Perjanjian Kerja Dekan FK dengan Rektor USU Tahun 2024.

Berdasarkan hasil analisis dan pengukuran capaian kinerja FK USU Tahun 2024, FK USU telah berhasil mencapai tujuan sasaran strategis. Hal ini dapat dilihat dari keberhasilan capaian Indikator Kinerja Utama dan rencana strategis dari 9 indikator yang telah ditetapkan, 8 indikator melampaui target capaiannya yang ditetapkan. Target yang belum tercapai adalah akreditasi internasional bagi program studi S1. Hal ini diharapkan dapat tercapai di tahun mendatang karena prodi S1 pendidikan dan profesi dokter FK USU akan menjalani proses reakreditasi dari LAMPTKES (IAAHEH) yang juga telah memenuhi ketentuan sebagai akreditasi internasional.

Terkait perjanjian kinerja untuk *World Class University*, dari 18 indikator capaian yang ditetapkan, FK hanya mengambil 18 indikator, yaitu dengan capaian total sebesar **135%**, lebih tinggi dari capaian tahun sebelumnya yaitu hanya 80%. Target capaian yang harus menjadi perhatian untuk tahun mendatang adalah target publikasi ilmiah di jurnal bereputasi internasional, mahasiswa inbound dan melaksanakan prodi joint/double degree. Sedangkan dalam hal penyerapan anggaran Fakultas Kedokteran USU Tahun Anggaran 2024 yang bersumber dari Non PNBPN adalah sebesar Rp. 43.077.402.180,- atau **92%** dari total pagu Rp. 46.822.007.215,-. Terjadi kenaikan serapan anggaran jika dibandingkan serapan tahun 2023 yaitu 91,56%, yaitu sebesar 0,44%.

Bab I Pendahuluan

1.1. Gambaran Umum

Fakultas Kedokteran (FK) merupakan fakultas pertama yang dibuka di Universitas Sumatera Utara (USU) pada tanggal 20 Agustus 1952 dengan bangunan pertama berada di Jl. Seram, Medan, dan bahkan merupakan satu-satunya fakultas di USU hingga tahun 1954. Pada tahun 1956 *World Health Organization* (WHO) memberikan perhatian khusus dengan memberikan bantuan alat-alat kedokteran dan memberikan bantuan staf pengajar dari negeri Belanda kepada FK USU. Pada tahun 1961, FK USU melantik lulusan pertamanya yang berjumlah 5 orang. Sekarang ini FK USU berada di lingkungan kampus USU tepatnya di Jl. Dr. Mansur No. 5 Medan.

Selama perjalanan waktu, FK USU telah banyak berkontribusi dalam melaksanakan berbagai program studi pendidikan yang akhirnya menjadi sebuah fakultas seperti Fakultas Keperawatan dan Fakultas Psikologi. Perkembangan program kegiatan akademik di FK USU terus berlanjut dengan dibukanya kelas internasional pada tahun 2002 yang semakin mengukuhkan kedudukan FK USU di dunia pendidikan. Tahun 2000, Badan Akreditasi Nasional Departemen Pendidikan Nasional Republik Indonesia memberikan penilaian Akreditasi A kepada FK USU, dan peringkat akreditasi tersebut hingga saat ini masih terus dipertahankan.

Sejak berdiri dari tahun 1952 hingga tahun 2024 ini, FK USU telah mengelola 27 Departemen, yaitu:

1. Departemen Anatomi
2. Departemen Biokimia
3. Departemen Farmakologi dan Terapeutik
4. Departemen Fisiologi
5. Departemen Histologi
6. Departemen Parasitologi
7. Departemen Mikrobiologi
8. Departemen Ilmu Kedokteran Komunitas
9. Departemen Gizi
10. Departemen Ilmu Kesehatan Anak
11. Departemen Obstetri dan Ginekologi
12. Departemen Ilmu Bedah
13. Departemen Ilmu Penyakit Dalam
14. Departemen Ilmu Kesehatan THT-KL
15. Departemen Dermatologi dan Venereologi
16. Departemen Ilmu Kesehatan Mata
17. Departemen Pulmonologi dan Kedokteran Respirasi
18. Departemen Patologi Klinik
19. Departemen Neurologi
20. Departemen Psikiatri
21. Departemen Anestesiologi dan Terapi Intensif
22. Departemen Patologi Anatomi

23. Departemen Kedokteran Forensik & Studi Medikolegal
24. Departemen Ilmu Bedah Saraf
25. Departemen Orthopaedi dan Traumatologi
26. Departemen Penyakit Jantung dan Pembuluh Darah
27. Departemen Radiologi

Selain itu, FK USU juga mengelola 31 Program Studi (Prodi), yaitu: 1 Prodi Strata-1 Pendidikan Dokter, 1 Prodi Profesi Dokter, 21 Prodi Pendidikan Dokter Spesialis (Sp1), 4 Prodi Sub Spesialis (Sp2), 3 Prodi Magister (S2), dan 1 Prodi Doktor (S3) dengan uraian sebagai berikut:

1. S-1 Pendidikan Dokter
2. Profesi Dokter
3. Sp.1 Ilmu Kesehatan Anak
4. Sp.1 Psikiatri
5. Sp.1 Neurologi
6. Sp.1 Ilmu Penyakit Dalam
7. Sp.1 Dermatologi dan Venereologi
8. Sp.1 Pulmonologi & Kedokteran Respirasi
9. Sp.1 Penyakit Jantung dan Pembuluh Darah
10. Sp.1 Ilmu Bedah
11. Sp.1 Ilmu Kesehatan THT-KL
12. Sp.1 Obstetri & Ginekologi
13. Sp.1 Anestesiologi & Terapi Intensif
14. Sp.1 Orthopaedi & Traumatologi
15. Sp.1 Ilmu Bedah Saraf
16. Sp.1 Patologi Klinik
17. Sp.1 Patologi Anatomi
18. Sp.1 Ilmu Kesehatan Mata
19. Sp.1 Kedokteran Forensik & Studi Medikolegal
20. Sp.1 Radiologi
21. Sp.1 Urologi
22. Sp.1 Ilmu Gizi Klinik
23. Sp.1 Kedokteran Keluarga Layanan Primer (KKLP)
24. Magister Biomedik
25. Magister Kedokteran Tropis
26. Magister Kedokteran Klinik
27. S3 Ilmu Kedokteran
28. Sp.2 Obstetri dan Ginekologi
29. Sp.2 Ilmu Bedah
30. Sp.2 Ilmu Penyakit Dalam
31. Sp.2 Pulmonologi dan Kedokteran Respirasi

1.2. Dasar Hukum

LAKIP FK USU disusun berdasarkan sistematika pelaporan kinerja instansi pemerintah. Dasar hukum penyusunan Laporan Kinerja Fakultas Kedokteran Universitas Sumatera Utara Tahun 2024 adalah:

- 1) Undang-Undang Dasar Negara Republik Indonesia Tahun 1945;
- 2) Undang-Undang Nomor 17 Tahun 2003 tentang Keuangan Negara;
- 3) Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional;
- 4) Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi;
- 5) Peraturan Presiden RI Nomor 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah;
- 6) Peraturan Menteri Negara Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja, dan Tata Cara Reviu Atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah;
- 7) Peraturan Pemerintah Nomor 04 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi;
- 8) Peraturan Pemerintah Nomor 16 Tahun 2014 tentang Statuta Universitas Sumatera Utara;
- 9) Peraturan Pemerintah Nomor 26 Tahun 2015 tentang Bentuk dan Mekanisme Pendanaan Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum (PTN-BH);
- 10) Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara Nomor 09/M.PAN/05/2007 tentang Pedoman Penyusunan Indikator Kinerja Utama (IKU) di Lingkungan Instansi Pemerintah;
- 11) Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara Nomor 20/M.PAN/11/2008 tentang Petunjuk Penyusunan IKU di Lingkungan Instansi Pemerintah;
- 12) Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi (Permenpan dan RB) Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja Instansi Pemerintah, dan Tata Cara Reviu atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah;
- 13) Peraturan Menteri Keuangan Nomor 53/PMK.02/2014 tentang Standar Biaya Masukan Tahun 2015;
- 14) Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 88 Tahun 2014 tentang Perubahan PTN menjadi PTN-BH;
- 15) Peraturan Menteri Keuangan Nomor 139/PMK.02/2015 tentang Tata Cara Penyediaan, Pencairan, dan Pertanggungjawaban Pemberian Bantuan Pendanaan Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum;
- 16) Peraturan MWA USU Nomor 16 Tahun 2016 tentang Organisasi dan Tata Kelola USU;
- 17) Peraturan MWA USU Nomor 17 Tahun 2016 tentang Kebijakan Umum USU Periode 2016-2021.
- 18) Peraturan MWA USU Nomor 1 Tahun 2021 tentang Perubahan Keempat atas Peraturan MWA Nomor 16 Tahun 2016 tentang Organisasi dan Tata Kelola USU.
- 19) Peraturan Rektor USU Nomor 5 Tahun 2021 tentang Organisasi dan Tata Kelola Fakultas di Lingkungan Universitas Sumatera Utara.

1.3. Tugas Pokok dan Fungsi, Serta Struktur Organisasi

1.3.1. Tugas Pokok dan Fungsi

a. Dekan

Dekan adalah unsur pimpinan di Fakultas yang berada di bawah dan bertanggung jawab langsung kepada Rektor, yang mempunyai tugas memimpin pelaksanaan pendidikan dan pengajaran, penelitian, pengabdian kepada masyarakat, pembinaan sivitas akademika dan pelaksanaan urusan tata usaha Fakultas. Untuk menyelenggarakan tugas tersebut, Dekan mempunyai tugas dan fungsi:

- 1) memimpin pelaksanaan penyelenggaraan pendidikan, penelitian, pengabdian kepada masyarakat berdasarkan peraturan, kaidah, dan tolok ukur penyelenggaraan kegiatan akademik Universitas;
- 2) menyusun Rencana Strategis dan Rencana Kerja dan Anggaran Tahunan Fakultas berdasarkan Rencana Strategis Universitas setelah mendapat pertimbangan DPF;
- 3) memberikan pertimbangan kepada Rektor dalam pembinaan dosen, tenaga kependidikan, peserta didik dan tenaga administrasi di Fakultas;
- 4) memberikan pertimbangan kepada Rektor dalam pembinaan dosen, peserta didik, dan tenaga kependidikan di Fakultas;
- 5) membina hubungan dengan alumni, lingkungan Fakultas dan masyarakat umum;
- 6) melaporkan kepada DPF mengenai kemajuan Fakultas setiap semester;
- 7) menyusun dan menyampaikan laporan tahunan kepada Rektor dengan pertimbangan DPF;
- 8) mengusulkan pengangkatan dan pemberhentian Dosen, tenaga kependidikan, dan tenaga kerja lain kepada Rektor;
- 9) menyampaikan hasil penjangkaran Ketua dan Sekretaris Departemen, Ketua dan Sekretaris Program Studi, dan Kepala Laboratorium/Studio/Bengkel yang berada di bawah Fakultas kepada Rektor;
- 10) mengusulkan pengangkatan Guru Besar kepada Rektor dengan pertimbangan DPF;
- 11) melimpahkan wewenang pelaksanaan tugas Pimpinan Fakultas kepada Pimpinan Unit yang berada di bawahnya;
- 12) mengusulkan pembukaan dan/atau penutupan Departemen, dan unit pelaksana akademik lainnya kepada Rektor dengan pertimbangan DPF;
- 13) menyampaikan Laporan Tahunan dalam rapat DPF;
- 14) mengusulkan pembukaan dan/atau penutupan Departemen, Program Studi dan Laboratorium/Studio/Bengkel pada setiap Fakultas yang disampaikan kepada Rektor dalam suatu proposal yang komprehensif dan telah memperoleh pertimbangan DPF, ditetapkan oleh Rektor setelah mendapat pertimbangan Senat Akademik.

b. Wakil Dekan I (Bidang Akademik, Kemahasiswaan dan Alumni)

Wakil Dekan Bidang Akademik, Kemahasiswaan dan Alumni, memiliki tugas membantu dan mewakili Dekan dalam memimpin pelaksanaan pengelolaan kegiatan akademik, kemahasiswaan dan alumni. Wadek I mempunyai tugas dan fungsi:

- 1) membantu dalam perumusan kebijakan strategis di bidang akademik, kemahasiswaan, dan alumni di tingkat Fakultas;

- 2) menyusun dan mengkoordinasikan perencanaan program dan penganggaran di bidang akademik, kemahasiswaan, dan alumni di tingkat Fakultas bersama Dekan, Unit Penjaminan Mutu Fakultas (Gugus Jaminan Mutu), Pimpinan Departemen, Pimpinan Program Studi, dan Kepala Laboratorium/Studio/Bengkel;
- 3) mengendalikan standar kualitas di bidang akademik, kemahasiswaan, dan alumni tingkat Fakultas;
- 4) mengevaluasi kegiatan-kegiatan di lingkungan Fakultas di bidang akademik, kemahasiswaan dan alumni;
- 5) menyusun laporan tahunan kegiatan akademik, kemahasiswaan dan alumni di tingkat Fakultas dalam rangka pertanggungjawaban Wakil Dekan kepada Dekan;
- 6) mewakili Dekan dalam urusan yang berkaitan dengan kegiatan akademik, kemahasiswaan dan alumni.

c. Wakil Dekan II (Bidang Administrasi, Keuangan, Sumber Daya Manusia dan Aset)

Wakil Dekan Bidang Administrasi, Keuangan, Sumber Daya Manusia, dan Aset memiliki tugas membantu dan mewakili Dekan dalam memimpin pelaksanaan kegiatan administrasi, keuangan, sumber daya manusia, dan aset. Wakil Dekan II mempunyai tugas dan fungsi:

- 1) menyusun rencana dan program kerja Fakultas bidang administrasi, pengelolaan keuangan, sumber daya manusia dan pemberdayaan aset, serta fasilitas pendidikan pada tingkat Fakultas;
- 2) menyusun petunjuk teknis pelaksanaan kegiatan bidang administrasi, pengelolaan keuangan, sumber daya manusia, kesejahteraan dan pemberdayaan aset serta fasilitas pendidikan pada tingkat Fakultas;
- 3) melakukan pengembangan kapasitas sumber daya pendukung kegiatan Tridharma pada tingkat Fakultas;
- 4) mengelola aset serta fasilitas pendidikan pada tingkat Fakultas;
- 5) mengevaluasi pelaksanaan kegiatan bidang administrasi, pengelolaan keuangan, sumber daya manusia, aset, kesejahteraan dan pemberdayaan usaha berbasis kepakaran, serta fasilitas pendidikan pada tingkat Fakultas, dan pelaporan kegiatan bidang pengelolaan keuangan, sumber daya manusia, kesejahteraan dan pemberdayaan usaha berbasis kepakaran, serta fasilitas pendidikan pada tingkat Fakultas secara berkala.

d. Wakil Dekan III (Bidang Penelitian, Pengabdian kepada Masyarakat dan Kerjasama)

Wakil Dekan Bidang Penelitian, Pengabdian kepada Masyarakat dan Kerjasama memiliki tugas membantu dan mewakili Dekan dalam memimpin pelaksanaan pengelolaan kegiatan penelitian, pengabdian kepada masyarakat dan kerjasama di bidang akademik dan nonakademik. Wadep III mempunyai tugas dan fungsi:

- 1) menyusun rencana dan program kerja Fakultas bidang penelitian, pengabdian kepada masyarakat dan kerjasama di bidang akademik dan nonakademik pada tingkat Fakultas;

- 2) menyusun petunjuk teknis pelaksanaan kegiatan bidang penelitian, pengabdian kepada masyarakat dan kerjasama di bidang akademik dan non akademik pada tingkat Fakultas;
- 3) mengembangkan kapasitas sumber daya pendukung kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat pada tingkat Fakultas;
- 4) mengembangkan kapasitas sumber daya pendukung kegiatan kerjasama dan pemberdayaan usaha berbasis kepakaran pada tingkat Fakultas;
- 5) mengevaluasi pelaksanaan kegiatan bidang penelitian, pengabdian kepada masyarakat dan kerjasama pada tingkat Fakultas;
- 6) melaporkan kegiatan bidang penelitian, pengabdian kepada masyarakat dan kerjasama pada tingkat Fakultas secara berkala;
- 7) mewakili Dekan dalam urusan yang berkaitan dengan Kegiatan penelitian, pengabdian kepada masyarakat dan kerjasama di bidang akademik dan nonakademik.

e. Dewan Pertimbangan Fakultas

Dewan Pertimbangan Fakultas (DPF) bertugas:

- 1) melakukan pembahasan rencana strategis dan kebijakan Fakultas dalam bidang akademik yang diusulkan oleh Dekan untuk ditetapkan sebagai pedoman kerja Fakultas;
- 2) memberikan pertimbangan atas usulan Rencana Kerja dan Anggaran Tahunan Fakultas;
- 3) memberikan pendapat dan saran untuk kelancaran pengelolaan Fakultas;
- 4) melakukan penjangkaran calon Dekan dan Wakil Dekan dan mengusulkannya kepada Rektor melalui Dekan;
- 5) memberikan pertimbangan pembukaan dan/atau penutupan Fakultas, Departemen, Program Studi, Laboratorium/Studio/Bengkel dan unit pelaksana akademik lainnya yang diusulkan Dekan;
- 6) memberikan pertimbangan atas usul pengangkatan jabatan Guru Besar.

f. Ketua dan Sekretaris Departemen

Ketua dan Sekretaris Departemen memiliki tugas dan fungsi:

- 1) Mengembangkan ilmu, pengetahuan, teknologi dan/atau seni dan dapat menyelenggarakan pendidikan akademik, dan/atau profesi untuk jenjang Sarjana (S1) dan/atau Magister (S2), Spesialis, dan/atau Doktor (S3);
- 2) merencanakan dan mengembangkan kurikulum;
- 3) mempersiapkan akreditasi Program Studi;
- 4) mengembangkan dan melaksanakan penjaminan mutu Tridharma;
- 5) mengembangkan proses dan metode pembelajaran;
- 6) penyusunan rencana, program kerja, dan petunjuk teknis departemen pada bidang pendidikan, penelitian, pengabdian kepada masyarakat, dan pelaksanaan kerjasama pada tingkat Departemen;
- 7) melakukan implementasi petunjuk teknis kegiatan pada bidang pendidikan, penelitian, pengabdian kepada masyarakat, dan pelaksanaan kerjasama;
- 8) melakukan evaluasi kegiatan bidang pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat dan pelaksanaan kerjasama;
- 9) mengusulkan rencana kegiatan dan anggaran di tingkat Departemen ke Fakultas;

- 10) Departemen dalam melakukan tugasnya bertanggung jawab kepada Fakultas dan melakukan pelaporan menyangkut program kegiatan pendidikan, penelitian, pengabdian kepada masyarakat dan kerjasama di Departemen kepada Fakultas paling sedikit setiap semester;
- 11) melakukan perencanaan pengembangan dan memobilisasi staf akademik untuk dimanfaatkan secara optimal;
- 12) melakukan koordinasi di Departemen untuk kegiatan:
 - a. pembinaan kehidupan beragama, sosial budaya, dan komunikasi untuk sivitas akademika;
 - b. penjaminan mutu;
 - c. pembinaan hubungan dan kerjasama dengan alumni;
 - d. pembinaan dan pengembangan kelompok bidang ilmu yang menjadi keunggulan Departemen;
 - e. pengembangan kompetensi dosen dalam melaksanakan kegiatan bi dang pendidikan, penelitian, pengabdian kepada masyarakat dan kerjasama di Departemen;
- 13) melakukan koordinasi bersama Program Studi untuk kegiatan:
 - a. bidang pendidikan, penelitian, pengabdian kepada masyarakat, dan kerjasama;
 - b. peningkatan dan pengembangan kualitas bidang pendidikan, penelitian, pengabdian kepada masyarakat, dan kerjasama;
 - c. pengembangnn kapasitas sumber daya pendukung kegiatan Tridharma dan pemberdayaan usaha berbasis kepakaran;
 - d. pembinaan bakat, kegiatan ilmiah, karir mahasiswa dan organisasi kemahasiswaan.

g. Ketua dan Sekretaris Program Studi

Ketua dan Sekretaris Program Studi memiliki tugas dan fungsi:

- 1) menyusun rencana, program kerja dan petunjuk teknis Program Studi pada bidang pendidikan, penelitian, pengabdian kepada masyarakat, dan pelaksanaan kerjasama pada tingkat program studi;
- 2) melaksanakan pemantauan kualitas dan produktivitas kegiatan pendidikan, penelitian, pengabdian kepada masyarakat, kerjasama dan pengembangan ilmu pengetahuan serta teknologi sesuai bidang keilmuan oleh Program Studi;
- 3) menyusun kurikulum dengan berpedoman pada ketentuan penyusunan kurikulum bidang ilmu terkait, buku kurikulum, serta visi dan misi Universitas;
- 4) melaksanakan evaluasi kegiatan bidang pendidikan, penelitian, pengabdian kepada masyarakat dan pelaksanaan kerjasama;
- 5) melaksanakan pembinaan dan pengembangan:
 - 1) kompetensi dosen dalam melaksanakan kegiatan bidang pendidikan, penelitian, pengabdian kepada masyarakat dan kerjasama;
 - 2) kapasitas sumber daya pendukung kegiatan Tridharma;
 - 3) bakat, kegiatan ilmiah, karir mahasiswa, dan organisasi kemahasiswaan;
 - 4) hubungan dan kerjasama dengan alumni;
 - 5) kehidupan beragama, sosial budaya, dan komunikasi untuk sivitas akademika;
 - 6) kelompok bidang ilmu yang menjadi keunggulan program Studi;

- 6) melaksanakan kegiatan penjaminan mutu bidang pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat dan kerjasama di tingkat program Studi berkoordinasi dengan Gugus Kendali Mutu (GKM);
- 7) Mempersiapkan akreditasi Program Studi.

h. Kepala Laboratorium/Studi/Bengkel

Kepala Laboratorium/Studi/Bengkel bertugas:

- 1) melakukan analisis kebutuhan peralatan dan bahan di Laboratorium/Studio/Bengkel untuk kegiatan praktikum dan penelitian;
- 2) menginventarisasi alat dan bahan praktikum di Laboratorium/Studio/Bengkel untuk kegiatan praktikum dan penelitian;
- 3) melaksanakan praktikum di Laboratorium/Studio/Bengkel sesuai dengan jadwal praktikum;
- 4) melakukan penyusunan panduan praktikum di Laboratorium/Studio/Bengkel;
- 5) melakukan penyusunan standar operasional prosedur (SOP) dan *logbook* penggunaan alat di Laboratorium/Studio/Bengkel;
- 6) melakukan pemeliharaan peralatan di Laboratorium/Studio/Bengkel;
- 7) membantu Departemen/Program Studi mempersiapkan akreditasi.

i. Bagian Tata Usaha

Bagian Tata Usaha merupakan unit pelayanan administrasi di lingkungan Fakultas yang bertugas mendukung pelaksanaan tugas Fakultas dalam penyelenggaraan pelayanan teknis dan administratif. Bagian Tata Usaha Fakultas dipimpin Kepala Bagian Tata Usaha. Kepala Bagian Tata Usaha memiliki tugas dan fungsi mendukung pimpinan Fakultas dalam merumuskan dan melaksanakan urusan dan layanan akademik, kemahasiswaan dan alumni, sumber daya manusia dan keuangan, pengelolaan aset, penelitian, pengabdian kepada masyarakat dan kerjasama. Kepala Bagian Tata Usaha bertanggung jawab kepada Dekan.

j. Sub Bagian Tata Usaha

Sub Bagian dipimpin oleh Kepala Sub Bagian

Kepala Sub Bagian Akademik bertugas:

- 1) mengkoordinasikan pelaksanaan legalisasi akademik;
- 2) melaksanakan administrasi akademik dan evaluasi akademik;
- 3) melaksanakan penyelenggaraan acara akademik (wisuda, dies natalis, orasi ilmiah, upacara promosi doktor, pengukuhan jabatan guru besar, serta bentuk acara akademik lainnya);

Kepala Sub Bagian Kemahasiswaan dan Alumni bertugas:

- 1) mengumpulkan dan mengolah data di bidang kemahasiswaan dan alumni;
- 2) melakukan administrasi kemahasiswaan;
- 3) melakukan urusan pemberian izin/rekomendasi kegiatan kemahasiswaan;
- 4) melakukan pengurusan beasiswa, pembinaan karier dan layanan kesejahteraan mahasiswa;
- 5) melakukan pemantauan pelaksanaan kegiatan pembinaan kemahasiswaan;

6) melakukan penyajian informasi di bidang kemahasiswaan dan alumni.

Kepala Sub Bagian Sumber Daya Manusia dan Keuangan bertugas:

- 1) menghimpun dan mengkaji peraturan perundang-undangan di bidang kepegawaian dan keuangan;
- 2) melaksanakan kegiatan pengelolaan kepegawaian;
- 3) mengkoordinasi dan memfasilitasi usaha dan kegiatan peningkatan kualitas sumber daya manusia;
- 4) membantu menyusun Rencana Kerja dan Anggaran Tahunan Fakultas;
- 5) melaksanakan sistem penerimaan dan pengeluaran keuangan Fakultas;
- 6) melaksanakan administrasi penganggaran, pengalokasian, monitoring dan evaluasi penggunaan dana;
- 7) melaksanakan verifikasi sebagai pengendalian pelaksanaan anggaran Fakultas.

Kepala Sub Bagian Pengelolaan Aset bertugas:

- 1) membantu pengelolaan sarana dan prasarana di Fakultas;
- 2) menyusun rencana usulan kebutuhan barang/jasa di bidang sarana dan prasarana Fakultas;
- 3) mengkoordinasi penggunaan/pemanfaatan aset dengan Universitas.

Kepala Sub Bagian Penelitian, Pengabdian kepada Masyarakat dan Kerja Sama bertugas:

- 1) menyusun kebijakan di bidang penelitian, pengabdian kepada masyarakat;
- 2) mengelola administrasi, data dan sistem informasi Direktorat dan Kekayaan Intelektual;
- 3) memfasilitasi dan mengkoordinasi kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang dilaksanakan oleh Dosen, Mahasiswa dan Tenaga Kependidikan;
- 4) melaksanakan kerjasama di bidang pendidikan, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.

1.3.2. Struktur Organisasi

Sistem tata pamong Fakultas Kedokteran USU ditetapkan melalui Surat Keputusan Dekan FK USU Nomor 2 Tahun 2022 tentang Organisasi dan Tata Kelola (Ortala) Fakultas Kedokteran Universitas Sumatera Utara Tahun 2022 yang merujuk kepada Peraturan MWA USU Nomor 1 Tahun 2021 tentang perubahan Keempat atas Peraturan MWA Nomor 16 Tahun 2016 tentang Organisasi dan Tata Kelola Universitas Sumatera Utara dan Peraturan Rektor USU Nomor 5 Tahun 2021 tentang Organisasi dan Tata Kelola Fakultas di Lingkungan Universitas Sumatera Utara seperti yang ditunjukkan pada gambar di bawah.

- b. Penguatan peran dosen, sesuai dengan amanat UU No. 14 Tahun 2005 tentang Guru dan Dosen, harus menjadi prioritas untuk meningkatkan kinerja dosen, fakultas, dan universitas. Pemenuhan tanggung jawab dosen terhadap beban kerja dan kontribusinya sebagai ilmuwan perlu diimbangi dengan mekanisme penghargaan dan sanksi yang tepat.
- c. Partisipasi alumni dalam berbagai aktivitas FK USU harus didorong melalui suasana yang harmonis dan semangat bersama untuk membangun almamater serta berkontribusi bagi masyarakat Sumatera Utara dan Indonesia.

1.6. Permasalahan Utama yang Dihadapi Organisasi

Dalam pelaksanaan operasional dan pengembangan suatu organisasi seperti FK USU tidak terlepas dari berbagai permasalahan utama yang dihadapi selama Tahun Anggaran 2024. Beberapa permasalahan yang dihadapi Fakultas Kedokteran dalam rangka mewujudkan target kinerja tahun anggaran 2024 antara lain:

Bidang Akademik

1. Akreditasi Program Studi dari 31 (tiga puluh satu) Prodi, 18 Prodi terakreditasi Unggul atau A (79,16%), 5 Prodi terakreditasi Baik Sekali/B, dan 1 Prodi terakreditasi Baik. Tahun 2023 FK USU membuka 7 prodi baru dengan 4 Prodi telah mendapat akreditasi minimum. Prodi dengan akreditasi minimum akan berproses dengan menerima visitasi Konsil Kedokteran Indonesia di tahun 2024.
2. FK USU juga membuka prodi baru yaitu Sp1 Gizi Klinik, Sp1 Urologi, Sp2 Penyakit Dalam, SpKKLP, Sp2 Ilmu Bedah, Sp.2 Pulmonologi dan Kedokteran Respirasi dan Sp2 Obstetri dan Ginekologi.
3. Sistem informasi akademik (SIA) perlu terus ditingkatkan agar selalu *update* dan mampu bersinergi untuk kebutuhan PDPT sebagai pendukung akreditasi. Konektivitas jaringan juga sering menjadi kendala karena berdampak langsung dengan aktivitas kegiatan rutin akademik. Mulai tahun 2023, SIA sudah dapat bermanfaat untuk pengisian nilai mahasiswa melalui aplikasi satu dosen. Namun, sosialisasi penggunaan SIA masih berkesan terburu-buru.
4. Penggunaan SIA selama ini terbatas hanya kepada pelaksanaan administrasi. Padahal SIA merupakan sumber database yang besar dan dapat digunakan sebagai dasar pengambilan keputusan. SIA juga dapat digunakan sebagai alat untuk mengevaluasi seperti: IPK rata-rata, lama masa studi berdasarkan dosen pembimbing, sebaran nilai mata kuliah, beban kerja dosen, mahasiswa yang menunggak SPP, kewarganegaraan mahasiswa, Rasio jumlah dosen dan mahasiswa, dll. Sehingga penggunaan SIA dapat lebih optimal; SIA juga dapat dimanfaatkan untuk penilaian angka kredit dosen.
5. Belum ada program studi di FK USU yang memperoleh akreditasi internasional melalui Lembaga akreditasi internasional. PSPPD mendapat akreditasi internasional otomatis dari LAMPTKes. Pendaftaran, dan pendampingan dari USU akan sangat membantu FK USU mengupayakan akreditasi internasional. Beberapa program studi unggul dari FK USU sebaiknya mendapatkan pendampingan untuk akreditasi internasional. Prodi yang disasar untuk mendapatkan pengenalan dan coaching (focus group discussion) tentang akreditasi internasional adalah Pendidikan Profesi Dokter, Ilmu Biomedik, Pediatri, Psikiatri, dan Penyakit Jantung dan Pembuluh Darah. Satu

- FGD untuk akreditasi internasional gagal terlaksana pada 2023 karena padatnya aktivitas FK USU pada akreditasi PS, pembukaan PS baru, dan visitasi KKI.
6. FK USU sedang mengupayakan penerapan kurikulum berbasis outcome (OBE). Pelatihan kurikulum OBE telah dilaksanakan pada November 2023. Evaluasi dan pendampingan kurikulum OBE perlu dipantau agar penerapannya berlangsung dan berjalan sebagaimana mestinya.
 7. Revisi kurikulum juga sedang dilaksanakan di program studi. Kerja sama dengan LINKUP sedang diupayakan untuk memperbaiki kurikulum di program studi spesialis. Revisi kurikulum terkendala ketiadaan peraturan Rektor untuk program pendidikan profesi.
 8. Tahun 2024, FK USU perlu menyusun visi dan misi baru yang sesuai dengan visi misi USU kurun 2024-2029.
 9. Selama proses akreditasi program studi spesialis, banyak assessor menyoroti double degree program spesialis dan magister kedokteran klinik karena sifatnya yang wajib.
 10. Penyediaan kursus trauma life support, basic surgical skill, cardiac life support terasa penting diberikan kepada mahasiswa (co-ass) yang akan menamatkan Pendidikan.
 11. Peningkatan persentase kelulusan UKDI peserta didik perlu dipertahankan agar mencapai 95% atau lebih tinggi.
 12. Kekurangan jumlah dosen dengan kompetensi magister pendidikan kedokteran.
 13. Kursus penyegaran pekerti dan applied approach tidak pernah diprogramkan.
 14. Belum tersedianya buku ajar dan kurikulum mumpuni yang dapat digunakan mahasiswa dalam memahami isi blok di PSPPD dan program Pendidikan dokter spesialis.
 15. Kelengkapan administrasi dalam proses pendidikan spesialis belum seragam atau kekurangan bentuk baku dalam implementasinya seperti bentuk log book dan pengawasan kemajuan pendidikan peserta didik.
 16. Kolaborasi dengan universitas lain di luar negeri terkait mahasiswa (inbound dan outbound) serta double degree perlu dipertimbangkan untuk penyelenggaraannya.
 17. Kemampuan dosen dalam mempersiapkan kuliah (SAP, RPS, dan indicator penilaian mata kuliah) masih rendah.
 18. Komitmen dosen masih rendah dalam menghadiri tutorial, skills lab dan ujian skills lab.
 19. Kompetensi KPS dan SPS untuk mempersiapkan kurikulum masih perlu ditingkatkan. Kurikulum dari setiap program studi belum tersedia sebagai buku tebal yang dapat ditunjukkan sewaktu-waktu.
 20. SOP pembentukan program studi belum tersedia
 21. Persiapan kurikulum dan ketersediaan tata nama mata kuliah sesuai keputusan rector bagi calon program studi baru belum tersedia sepenuhnya meskipun kerja sama dengan LINK UP telah berlangsung dengan baik.

Bidang Kemahasiswaan dan Kealumnian

Prestasi Mahasiswa

Selama tahun 2023 mahasiswa FK USU telah meraih berbagai penghargaan di bidang ilmiah dan akademik di tingkat regional, nasional, maupun internasional. Sepanjang tahun 2023, mahasiswa S1 FK USU mencatat prestasi 3 tempat juara 1 tingkat internasional, dan 1 tempat juara 3 internasional, 5 tempat juara 1 nasional, 9 tempat juara 2 nasional, dan 10 tempat juara 3 nasional.

Berbagai kendala masih dihadapi dan perlu dicarikan penyelesaiannya seperti:

1. Kalender kegiatan perlombaan mahasiswa yang tidak jelas. Akibatnya, kegiatan tersebut terkesan terburu-buru dan tiba-tiba. Hal ini berimbas kepada persiapan mahasiswa dalam mengikuti *event* menjadi tidak maksimal dan prestasi yang didapat masih terasa bisa ditingkatkan.
2. FK USU tidak mempunyai satu tim yang melacak keberadaan kejuaraan nasional tingkat mahasiswa.
3. Kurangnya bimbingan dari dosen terhadap mahasiswa dalam mengikuti lomba. Hal ini juga menyebabkan hasil yang diperoleh tidak maksimal. Diperlukan peran dosen untuk menjadi pembimbing sehingga didapatkan hasil yang maksimal. Honorarium kepada dosen pembimbing untuk event kejuaraan seperti *regional medical olympiade* dan *Indonesia medical olympiade* perlu dimasukkan ke dalam rancangan kegiatan anggaran dan rincian anggaran biaya rutin dari FK USU. Beban administratif dosen sangat besar untuk membimbing mahasiswa dalam kejuaraan sementara kegiatan pembimbingan mahasiswa dalam kejuaraan tidak dapat di-klaim oleh dosen secara mandiri sebagai bagian dari Beban Kinerja Dosen.
4. Minat mahasiswa untuk mengikuti lomba-lomba belum merata. Untuk itu perlu sosialisasi yang lebih lagi untuk menarik minat mahasiswa untuk menjadi peneliti maupun keikutsertaan dalam lomba-lomba baik di tingkat nasional dan internasional. SKPI belum dapat diterapkan sebagai insentif berhubung PSPPD belum menetapkan capaian pembelajaran lulusan. Konversi sks sudah ada dalam pertimbangan mahasiswa bahkan sudah diajukan dan SOP sudah tersedia sejak 2023 dan sudah disosialisasikan kepada pemerintahan mahasiswa.
5. Lomba yang dibiayai oleh Kemendikbud belum tersosialisasi dengan baik.
6. Dukungan dari dosen terutama dosen yang memiliki dana hibah penelitian untuk penelitian mahasiswa.
7. Tidak ada wadah untuk merekrut mahasiswa untuk melakukan penelitian atau mengikuti kompetisi baik tingkat nasional maupun internasional. Meskipun PKM corner dan pusat prestasi mahasiswa sudah dibentuk dan di pemerintahan mahasiswa terdapat berbagai divisi, upaya sistematis untuk meningkatkan competitiveness masih terasa jauh dari sempurna. Pusat prestasi mahasiswa telah dilikuidasi pada Agustus 2023. Sosialisasi kegiatan PKM telah berlangsung massif namun kreativitas dan minat mahasiswa masih rendah.
8. Belum ada upaya untuk mengumumkan insentif bagi mahasiswa berprestasi FK USU padahal anggarannya senantiasa ada setiap tahun.
9. Kurikulum pendidikan dokter belum dapat mengintegrasikan kegiatan penelitian dengan program kreativitas mahasiswa dari kemendikbud ristekdikti.
10. Pemantauan berkala terhadap kegiatan kemahasiswaan dari kementerian belum terlaksana secara optimal.
11. Sosialisasi dan dukungan dari dosen-dosen di luar FK USU untuk menciptakan kolaborasi mahasiswa dan penelitian atau juga perlu untuk meningkatkan minat dan peran serta mahasiswa dalam kejuaraan dan melahirkan prestasi mahasiswa.
12. Penerapan kebijakan surat keterangan pendamping ijazah (SKPI) belum jelas dalam bentuknya sehingga SKPI tidak tersosialisasi dengan baik. Upaya mendorong SKPI sebagai satu portofolio penting perlu digagas dan menjadi perhatian Ketika penentuan penerimaan mahasiswa program Pendidikan dokter spesialis.

13. Kreativitas dan daya kritis mahasiswa belum dioptimalkan.
14. Kemampuan mahasiswa dalam Bahasa Inggris dapat digolongkan rendah.
15. Upaya penciptaan kelas yang kolaboratif atau *project-based class* masih belum dipahami seluruh dosen dan mahasiswa. Pengertian internasionalisasi USU mungkin memiliki multitafsir dan belum menemukan bentuk implementasi di lapangan/kelas.
16. Kurangnya informasi mengenai beberapa mahasiswa yang mengikuti lomba secara pribadi, misalnya mereka mengikuti lomba di hari libur atau *weekend*. Sehingga Subbagian Kemahasiswaan tidak dapat tahu mengenai data prestasi mereka yang mengikuti yang telah lomba.
17. Beberapa mahasiswa berprestasi tidak memiliki dosen pembimbing, sementara data prestasi yang valid dilaporkan ke SIMKATMAWA, harus melampirkan surat tugas dosen pembimbing.
18. Proses permintaan data prestasi dan beasiswa mahasiswa yang dikelola Ditmawalumni lumayan memakan waktu, karena kadang proses permintaan data nya memerlukan surat resmi dari Fakultas.
19. Kurangnya sosialisasi dari Ditmawalumni ke Fakultas terkait pengisian data prestasi mahasiswa.
20. Kurangnya informasi terkait data alumni sejak Fakultas Kedokteran berdiri.
21. Kurangnya fasilitas untuk mempermudah administrasi seperti kurang komputer atau laptop, yang mana beberapa rapat atau pelatihan harus mewajibkan membawa laptop. Scanner dan juga printer yang bisa fotocopy kertas berukuran F4.

Tracer Study

Tracer study merupakan jenis penelitian yang dilakukan untuk melacak atau mengumpulkan informasi mengenai alumni atau lulusan dari suatu program pendidikan, lembaga, atau institusi. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui perkembangan karir, kesuksesan, serta pengalaman alumni setelah mereka menyelesaikan pendidikan. *Tracer study* sering digunakan untuk mengevaluasi relevansi dan kualitas pendidikan yang telah diberikan serta untuk memberikan wawasan bagi lembaga pendidikan dalam meningkatkan kurikulum dan program pelatihan.

Secara umum, tujuan dari *tracer study* meliputi:

1. Mengevaluasi Keterkaitan Kurikulum dengan Dunia Kerja: Menilai sejauh mana keterampilan yang diajarkan di lembaga pendidikan relevan dengan kebutuhan industri atau pasar kerja.
2. Mengetahui Tingkat Penyerapan Lulusan: Melihat seberapa banyak lulusan yang mendapatkan pekerjaan sesuai dengan bidang studi mereka.
3. Mengevaluasi Pengaruh Pendidikan terhadap Karir Lulusan: Menganalisis apakah pendidikan yang diperoleh lulusan memberikan dampak positif terhadap perkembangan karir mereka.
4. Menyediakan Data untuk Pengembangan Kebijakan: Menyediakan informasi yang berguna bagi pengambil keputusan di lembaga pendidikan dalam merancang kebijakan atau strategi peningkatan kualitas pendidikan.

Tracer study sering menggunakan metode survei atau wawancara untuk mengumpulkan data dari alumni, dan hasilnya dapat digunakan untuk merancang program-program baru atau memperbaiki program yang ada.

Pada umumnya, seluruh alumni S1 Pendidikan Dokter Fakultas Kedokteran USU (berstatus S.Ked) akan melanjutkan pendidikan ke jenjang Profesi Dokter. Di tahun 2024 ini, *response rate* di *tracer study* pada Fakultas Kedokteran USU mengalami peningkatan, yang mana sebelumnya *response rate* yaitu 90,0%, sekarang menjadi 98% dengan *golden rate* (data yang valid) 95%.

Adapun kendala dalam optimalisasi pemanfaatan *tracer study* yaitu nomor telepon alumni yang didaftarkan tidak dapat dihubungi (tidak aktif). Hubungan melalui e-mail tidak ditanggapi oleh alumni. Solusi yang ditawarkan adalah memperbarui nomor telepon, alamat rumah, alamat e-mail alumni sebelum yang bersangkutan mendaftarkan diri untuk wisuda. Sinkronisasi dengan SIA diperlukan atau menu *tracer study* dapat disediakan di SIA dan *surveyor tracer study* terus memfollow-up alumni untuk mengisi data di *tracer study*, hingga memfollow-up responden untuk memperbaiki data yang kurang valid. Keterikatan psikologis dan kepentingan atas pendidikan lanjutan, pengembangan keilmuan (misalnya kursus singkat/sertifikasi), dan peluang kerja dapat pula disampaikan melalui informasi pribadi yang terdapat dalam SIA. Meskipun tahun 2024 *tracer study* sudah memanfaatkan alumni sebagai penghubung dan penyemangat untuk pengisian *tracer study*, partisipasi alumni S1 Pendidikan Dokter FK USU, meskipun sudah mencapai target 98%, dalam mengisi *tracer study* masih perlu terus ditingkatkan agar mencapai 100%.

Normalnya, semua alumni pendidikan dokter (berstatus S.Ked) akan melanjutkan pendidikan ke jenjang profesi dokter. Tahun 2023, *tracer study* mengambil sistem baru dengan pelaporan dan validasi. Hingga Triwulan IV, sebanyak 90,0% mahasiswa telah tervalidasi dalam *tracer study*. Mayoritas pengisi *tracer study* merupakan alumni pendidikan S1 karena *tracer study* ditujukan terutama kepada alumni S1 (Program Studi Pendidikan Profesi Dokter). Beberapa alumni pascasarjana juga mengisi *tracer study*.

Kendala dalam optimalisasi pemanfaatan *tracer study* yang dijumpai adalah nomor telepon alumnus yang didaftarkan tidak dapat dihubungi (tidak aktif). Hubungan melalui e-mail tidak ditanggapi oleh alumni. Solusi yang ditawarkan adalah memperbarui nomor telepon, alamat rumah, alamat e-mail alumni sebelum yang bersangkutan mendaftarkan diri untuk wisuda. Sinkronisasi dengan SIA diperlukan atau menu *tracer study* dapat disediakan di SIA. Keterikatan psikologis dan kepentingan atas pendidikan lanjutan, pengembangan keilmuan (misalnya kursus singkat/sertifikasi), dan peluang kerja dapat pula disampaikan melalui informasi pribadi yang terdapat dalam SIA. Meskipun tahun 2023 *tracer study* sudah memanfaatkan alumni sebagai penghubung dan penyemangat untuk pengisian *tracer study*, partisipasi alumni S1 FK USU, meskipun sudah mencapai target 90%, dalam mengisi *tracer study* masih perlu terus ditingkatkan agar mencapai 100%.

Bidang Penelitian, Pengabdian dan Kerjasama

Bidang Penelitian

Jumlah dan kualitas penelitian merupakan salah satu bagian penting yang memberikan kontribusi signifikan untuk mengangkat posisi/peringkat universitas pada tingkat nasional maupun internasional. Penelitian yang dilakukan oleh dosen FK USU pada tahun 2024 adalah sebanyak 58 judul. Adapun sumber pendanaan penelitian-penelitian diantaranya bersumber dari DRTPM (10 judul), Perintis (20 judul), Katalis (1 judul), Talenta (18 judul), RKI (1 judul), dan Kerjasama Internasional (8 judul).

Jumlah penelitian yang dilakukan masih belum mencapai target dimana diharapkan satu orang dosen melakukan 1 penelitian per tahunnya. Target ini dapat dicapai dengan memasukkan penelitian mahasiswa (S1, S2, S3 dan PPDS) yang dibimbing langsung oleh dosen tersebut. Namun masih sulit untuk mengumpulkan data penelitian mahasiswa dari prodi. Untuk itu telah dilakukan sosialisasi ke setiap prodi agar secara reguler mengupdate data penelitian mahasiswa beserta pembimbing utamanya. Diharapkan pada tahun mendatang capaian kinerja penelitian dosen sudah melampaui target yang diharapkan.

Terkait sumber pendanaan penelitian yang diperoleh selama ini, sebagian besar masih berasal dari dana internal perguruan tinggi. Untuk itu diperlukan strategi dalam meningkatkan jumlah pendanaan penelitian sumber eksternal seperti DRTPM dan dana dari lembaga lain eksternal USU. Kendala yang dihadapi untuk mendapatkan dana penelitian eksternal adalah terlambatnya mendapat informasi dari peluang pendanaan tersebut sehingga dosen tidak memiliki waktu yang cukup untuk membuat proposal.

Kendala lainnya adalah dibutuhkannya kolaborasi dengan institusi lain baik nasional maupun internasional untuk mengusulkan pendanaan. Sebagai solusinya adalah dengan melakukan follow up kembali informasi pendanaan eksternal tersebut dan mulai menyusun proposal dan kelengkapan persyaratan lainnya sambil menunggu jadwal pembukaan call for proposal berikutnya. Dosen didorong untuk membentuk kluster keilmuan yang memudahkan untuk menyusun roadmap penelitian dan berkolaborasi dengan dosen atau peneliti lainnya baik intra fakultas, antar fakultas atau antar institusi di tingkat nasional maupun internasional.

Pada tahun 2024, dosen FK USU yang aktif sebagai ketua peneliti adalah sebanyak 57 orang. Hal ini tentunya menjadi kendala dalam pencapaian target kinerja penelitian yang akan semakin meningkat setiap tahunnya. Dari sisi publikasi ilmiah, ditemukan masih kurangnya publikasi di jurnal internasional terindeks SCOPUS Q1. Salah satu kendala terbesar dalam meningkatkan luaran penelitian dalam bentuk publikasi di jurnal bereputasi internasional ialah biaya *Article Processing Charge (APC)* yang sangat besar khususnya di jurnal terindeks SCOPUS Q1 dan Q2. Untuk meningkatkan jumlah publikasi dosen, pada tahun mendatang akan dilakukan pendanaan hasil penelitian mahasiswa (S1, S2, S3, dan spesialis) dan memberikan dukungan untuk mempublikasikan hasil penelitian tersebut melalui pembentukan satgas penelitian yang akan membantu dalam menulis manuskrip dan memilihkan jurnal yang akan dituju.

Perihal bantuan APC masih menunggu peraturan rektor yang mengatur tentang hal ini. Namun diharapkan dapat ditutupi dengan bantuan insentif publikasi ilmiah yang diberikan dari USU.

Selanjutnya, untuk terus meningkatkan kuantitas dan kualitas publikasi ilmiah yang dilakukan oleh dosen FK USU di tahun mendatang, Ketua Departemen dan Ketua Program

Studi diminta untuk pelatihan dan pendampingan penulisan proposal dan publikasi ilmiah. Sementara, bagi para dosen muda yang belum pernah mendapatkan dana penelitian dapat memanfaatkan pendanaan penelitian dari "Program Penelitian Perintis" yang telah dianggarkan sejak tahun 2022. Pada tahun 2024, FK USU telah memberikan dukungan dana penelitian perintis masing-masing sebesar Rp. 30.000.000,- kepada 20 orang dosen/peneliti. Program ini harus dapat dimaksimalkan oleh para dosen muda mengingat luaran wajib yang hanya berupa prosiding di konferensi ilmiah terindeks Scopus dan bahan ajar sehingga tidak akan menambah beban kerja dosen secara signifikan.

Bidang Pengabdian Masyarakat

Kegiatan pengabdian masyarakat bagi dosen yang belum pernah menjadi Ketua Pengabdian Masyarakat juga didukung dengan pendanaan FK USU. Pada tahun 2024, sebanyak 29 orang dosen yang mendapatkan dana bantuan pengabdian kepada masyarakat masing-masing sebesar Rp. 7.500.000,-. Besar harapan dengan adanya kegiatan perintis ini, semakin banyak dosen FK USU yang melakukan penelitian dan pengabdian masyarakat sehingga bisa membantu meningkatkan reputasi FK USU di tingkat nasional dan internasional.

Kegiatan pengabdian kepada masyarakat dengan pendanaan mandiri ataupun kerjasama dengan pihak eksternal sebenarnya cukup banyak dilaksanakan oleh departemen, prodi dan dosen di FK USU. Namun kegiatan tersebut masih belum seluruhnya tercatat dan dilaporkan ke LPPM sehingga luput dari catatan sebagai kinerja fakultas. Untuk mengatasi hal ini, telah dilakukan sosialisasi kepada seluruh dosen dan prodi untuk membuat laporan kegiatan pengabdian masyarakat yang dilakukan yang disahkan oleh WD3 dan diunggah ke SIMLITABMAS.

Dari analisis lokasi kegiatan pengabdian masyarakat yang telah dilakukan, sebagian besar kegiatan masih dilakukan secara sporadis, insidental dan belum berkesinambungan. Untuk itu, pada tahun 2025 akan dirancang kegiatan pengabdian masyarakat yang terkoordinir di daerah binaan. Untuk itu telah dilakukan pendataan daerah/desa/mitra binaan dari masing-masing prodi sehingga kedepannya kegiatan pengabdian masyarakat dapat dilaksanakan dengan lebih komprehensif dan berkesinambungan. Pengembangan mitra ini juga difasilitasi dengan banyaknya mitrakerjasama yang sudah dimiliki oleh FK USU selama ini.

Bidang Kerjasama

FK USU telah menjalin banyak kerjasama dengan berbagai institusi baik secara nasional maupun internasional. Sampai akhir tahun 2024 ini, terdapat 62 kerjasama nasional dan 32 kerjasama internasional (Tabel 9A dan B). Kerjasama nasional lebih banyak berkaitan dengan penempatan PPDS dan juga pengampunan Fakultas Kedokteran dan Institusi kesehatan. Dari proses pengampunan ini, telah berhasil berdiri 2 Fakultas Kedokteran baru yaitu di Institut Kesehatan Helvetia dan Universitas Imelda Medan. Sementara itu Fakultas Kedokteran Universitas Negeri Medan masih dalam proses pembangunan sarana dan prasarana serta pemenuhan persyaratan dosen. Untuk membantu Unimed dalam pendirian fakultas kedokterannya, FK USU mengirimkan tenaga Dosen FK USU yang terlibat sebagai dosen detasering dalam proses pembinaan ini.

Kerjasama dengan RSUD disamping dapat meningkatkan kompetensi PPDS tahap akhir, juga membantu pemenuhan pelayanan dokter spesialis di daerah. Kerjasama dengan institusi pendidikan dan pemerintahan juga dijalin untuk meningkatkan kualitas tri dharma perguruan tinggi. Kerjasama dengan industri telah dilakukan untuk mendukung hilirisasi hasil penelitian dan juga peningkatan kompetensi akademik mahasiswa.

Dengan institusi pendidikan dan kesehatan luar negeri juga telah dijalin kerjasama yang menghasilkan kegiatan pertukaran mahasiswa dan staf serta penelitian bersama. Kerjasama luar negeri yang sangat produktif di tahun 2024 ini adalah dengan Singhealth Duke NUS Global Health Institute (SDGHI) yang telah berhasil membentuk Research Collaboration Center (RCC) yang disebut dengan RCC USU-SDGHI. Dari kolaborasi ini telah berhasil dilaksanakan workshop, kuliah tamu, konferensi internasional dan hibah penelitian. Selain SDGHI, FK USU juga menjalin kerjasama yang intensif dengan Far Eastern Memorial Hospital (FEMH) di Taiwan. Dari kegiatan ini telah dilakukan pengiriman staf pengajar dan PPDS untuk melakukan *benchmarking* dan *networking*. Pada akhir tahun 2024, telah dilakukan kunjungan ke Faculty of Health Medicine and Life Science (FHML) Maastricht University untuk menjajaki pengiriman mahasiswa FK USU ke Maastricht University dan sebaliknya. Dengan demikian target capaian mahasiswa *inbound* dan *outbound* pada tahun 2025 akan dapat terpenuhi

Penguatan jejaring alumni middle manager ke atas melalui gathering/corporate gathering non-alumni

Pada tanggal **16 Januari 2024**, Fakultas Kedokteran Universitas Sumatera Utara (FK USU) dengan bangga menyelenggarakan acara **Corporate Gathering** yang berlangsung di **Hotel Adimulia, Medan**.

Acara ini dirancang sebagai wadah untuk mempererat hubungan antara FK USU dengan berbagai mitra strategis, baik dari sektor industri, pemerintah, maupun komunitas akademik. Kegiatan ini menjadi momen penting untuk membangun sinergi yang lebih kuat dalam mendukung kemajuan pendidikan, penelitian, dan pelayanan kesehatan. Mitra yang hadir dalam acara ini antara lain dari BPJS Kesehatan, BPJS Tenaga Kerja, RS Adam Malik, RSUD Pirngadi Medan, RS Haji, RS Bhayangkara, RS Mitra Medika, RS Putri Hijau, RS Murni Teguh, Prodia, IDI, Medsense.

Dimulai dengan sesi pembukaan yang khidmat, acara ini menghadirkan berbagai presentasi, diskusi, dan pemaparan pencapaian FK USU selama setahun terakhir. Para tamu undangan juga diajak untuk mengeksplorasi berbagai peluang kerja sama di bidang inovasi pendidikan kedokteran, penelitian ilmiah, serta kontribusi FK USU dalam peningkatan kualitas layanan kesehatan di Sumatera Utara dan Indonesia.

Tidak hanya itu, momen *networking* yang hangat di sela-sela acara memperkuat hubungan personal dan profesional antar mitra. Kehadiran berbagai tokoh penting dari dunia pendidikan, kesehatan, dan bisnis turut memberikan nuansa eksklusif pada gathering ini.

Acara ini menjadi langkah nyata FK USU dalam mengokohkan perannya sebagai institusi pendidikan yang unggul, sekaligus sebagai mitra yang terpercaya dalam memajukan sektor kesehatan di Indonesia. Dengan suasana yang penuh semangat dan antusiasme, Corporate Gathering FK USU di Hotel Adimulia Medan menjadi momen yang penuh inspirasi dan harapan bagi masa depan yang lebih cerah.

Alumni Night FK USU

Pada malam yang penuh kehangatan dan kebanggaan, Fakultas Kedokteran Universitas Sumatera Utara (FK USU) menyelenggarakan acara **Alumni Night 2024** pada tanggal **17 Agustus 2024** di **Gedung Digital Library and Convention Building (DLCB) USU**.

Acara ini menjadi ajang istimewa untuk mempererat silaturahmi antara para alumni FK USU lintas generasi, sekaligus merayakan perjalanan panjang institusi yang terus berkontribusi bagi dunia kesehatan. Dengan tema "**Merajut Kebanggaan, Membangun Masa Depan Bersama**", Alumni Night 2024 dirancang sebagai wujud apresiasi atas dedikasi para alumni yang telah membawa nama baik FK USU ke panggung nasional dan internasional.

Puncak dari acara ini adalah pemberian penghargaan kepada dua tokoh inspiratif yang merupakan alumni kebanggaan FK USU:

- **Prof. Nicholaas Budhiparama**, seorang pionir di bidang ortopedi dan traumatologi yang telah memberikan kontribusi besar dalam pengembangan keilmuan dan pelayanan kesehatan di Indonesia.
- **Prof. Aman Pulungan**, ahli pediatri terkemuka yang dikenal atas perannya dalam meningkatkan kesehatan anak-anak di Indonesia dan dunia melalui berbagai inovasi dan kebijakan strategis.

Penghargaan ini diberikan sebagai bentuk pengakuan atas dedikasi, pencapaian, dan kontribusi luar biasa mereka dalam mengharumkan nama FK USU di tingkat global.

Malam alumni ini juga diisi dengan rangkaian acara yang meriah, mulai dari penampilan seni, sesi berbagi pengalaman inspiratif dari para alumni senior, hingga momen networking yang mempererat rasa kebersamaan di antara seluruh peserta. Suasana semakin hangat dengan nuansa perayaan Hari Kemerdekaan Republik Indonesia yang turut diangkat dalam dekorasi dan semangat acara.

Alumni Night FK USU 2024 menjadi momentum istimewa untuk mengenang masa lalu, merayakan keberhasilan, dan menyatukan semangat membangun masa depan yang lebih gemilang bagi FK USU dan dunia kesehatan.

Regional Collaborating Centre (RCC) USU-SDGHI

Memasuki tahun kedua kerja sama yang diresmikan pada tanggal 20 Juli 2023, Universitas Sumatera Utara (USU) dan SingHealth DukeNUS Global Health Institute

(SDGHI) kemitraan dalam bentuk *Regional Collaborating Centre (RCC)* dengan durasi kerjasama selama 3 tahun. Kemitraan ini memiliki visi untuk meningkatkan status kesehatan dan mengurangi beban penyakit di kawasan melalui *capacity building*, penelitian, pendidikan, dan inovasi.

Pada tahun pertama, Tema yang diusung adalah “*Addressing Global Health Challenges in Asia Together*”. Dan untuk *call for proposal* di tahun kedua ini masih tetap dilanjutkan dengan tema yang sama dengan fokus utama di bidang Kebijakan (*Policy*), Penelitian (*Research*), Ilmu Pengetahuan Inovasi (*Innovation Science*), Pendidikan (*Education*), dan Peningkatan Sistem Kesehatan (*Health System Enhancement*) untuk mendapatkan pendanaan pilot sebesar Rp. 500.000.000,- per penelitian yang didanai secara bersama.

Untuk mempertemukan peneliti dari FK USU dan Singhealth-Duke NUS dilakukan kegiatan “*Speed dating*” pada tanggal 1 Agustus 2024 di Aula Lantai 3 FK USU. Kegiatan ini dihadiri oleh 12 peneliti dari Singhealth Duke-NUS dan 30 orang staf pengajar FK USU, FKM dan FKG. Dari kegiatan ini dilakukan juga sosialisasi Grant RCC USU-SDGHI dan juga diskusi antar peneliti dari Singhealth dan USU.

Pada tahun 2024 ini terdapat 13 proposal yang diajukan. Setelah melalui proses review oleh reviewer dari USU dan SDGHI diputuskan 7 proposal yang didanai (4 proposal dari dana USU dan 3 propsoal dari Dana SDGHI).

International Conferences, Workshops, and Summer Courses

a. Summer Course

a.1. Promoting Physical Activity and Diet in Combating Triple Burden of Diseases in Asia Summer Course dengan tema “Promoting Physical Activity and Diet in Combating Triple Burden of Diseases in Asia” ini merupakan kolaborasi dengan SPIRIT Project yang didanai oleh ERASMUS+ dari European Union. Kegiatan ini diselenggarakan pada tanggal 2 sampai 17 September 2024 dimana berfokus pada pemahaman dan analisis aktifitas fisik, nutrisi berimbang, nutrigenomic in sport, dan hal-hal lain yang berkembang di dalam olahraga.

Universitas Sumatera Utara SPIRIT Summer Course 2024 in collaborating with SPIRIT Project, diikuti 11 Negara dan 18 Universitas, dengan jumlah peserta mahasiswa sejumlah 51 peserta (27 peserta internasional) yang mengikuti kursus daring dan luring. Kegiatan ini dilaksanakan pada tanggal 2 sampai 17 September 2024, mengundang 23 narasumber yang berasal dari Siprus, Spanyol, Finlandia, Turki, Maladewa, India, Sri Lanka, Malaysia, Singapura, dan Indonesia. Selain USU terlibat universitas lain di Indonesia seperti Institut Pertanian Bogor (IPB), dan Universitas Syah Kuala (USK).

Kegiatan ini bertujuan untuk mengenalkan bidang keunggulan program studi, menarik mahasiswa luar USU khususnya mahasiswa internasional sehingga dapat mendukung program internasionalisasi USU, mengimplementasikan kerja sama yang telah terjalin antar institusi/lembaga, mengenalkan daerah lokal Sumatera Utara yang memiliki kekayaan hayati bumbu, dan mengenalkan budaya Indonesia khususnya Sumatera Utara pada dunia internasional. Kegiatan ini terdiri dari kuliah dan praktikum, difokuskan kepada peningkatan aktivitas fisik dan nutrisi yang tepat dalam menunjang kebutuhan

energi. Selama kursus, diberikan paparan materi tentang berbagai aspek untuk mengurangi insiden terjadinya penyakit tidak menular terutama mengatasi triple burden of diseases khususnya di Asia. Diharapkan dengan adanya kegiatan kursus ini akan membuka wawasan yang lebih luas lagi tentang permasalahan olahraga ini.

a.2. 'From Global to Local Health: Understanding Global Health Issues at the Local Level to Improve Community Well-being'

Summer Course yang kedua bertemakan 'From Global to Local Health: Understanding Global Health Issues at the Local Level to Improve Community Well-being'. Kegiatan ini dilaksanakan pada tanggal 29 Juli-3 Agustus 2024. *Summer Course* yang diusung kali ini bertujuan untuk menjadi wahana pembelajaran tambahan bagi mahasiswa fakultas kedokteran dan juga insan kesehatan lainnya dalam mengembangkan keterampilan dan pengetahuan di bidang Global Health Issues. Program ini juga diharapkan dapat menjadi sarana berbagi pengalaman dan pengetahuan antar peserta.

Fakultas Kedokteran Universitas Sumatera Utara (FK USU), bekerja sama dengan SingHealth DukeNUS Global Health Institute (SDGHI), telah mengembangkan Program Summer Course tentang Kesehatan Global. Program ini bertujuan untuk memberikan pemahaman yang komprehensif kepada peserta tentang masalah kesehatan global dan implikasinya dalam mewujudkan Target Universal Health Coverage (UHC) dan Sustainable Development Goals (SDGs) pada tahun 2030. Dengan memberikan pengetahuan, keterampilan, dan sumber daya kepada peserta, Program Summer Course ini berharap dapat memberdayakan peserta menjadi agen perubahan dalam mengatasi ketidaksetaraan kesehatan saat ini untuk mewujudkan dunia yang lebih sehat dan lebih adil bagi semua.

b. International Conference on Neuroscience, Neurology and Psychiatry (ICoNaP)

ICoNaP diadakan pada tanggal 6 – 7 Juli 2024. Kegiatan yang diadakan setiap tahun sejak tahun 2018 ini merupakan wadah bagi para klinisi dan peneliti di bidang neurosains, neurologi dan psikiatri untuk bertukar ide, pengalaman dan pemahaman. Kongres ini diadakan secara *hybrid* dan mengundang pembicara dari dalam dan luar negeri antara lain Amerika Serikat, Jepang, Australia, Singapura, Thailand, India, dan Malaysia. Konferensi ini berfungsi sebagai kesempatan istimewa untuk memfasilitasi pembaruan berkelanjutan mengenai ilmu saraf dan banyak topik lainnya, serta publikasi ilmiah di jurnal internasional terindeks Scopus yang bereputasi.

c. Medan International Conference on Biomedical Sciences (MICoBioS)

1st Medan International Conference on Biomedical Science (MICoBioS) digelar pada tanggal 6 - 8 November 2024. Acara ini, yang didukung oleh **TEMILNAS IX, RAKERNAS XIV KIBI**, serta **TEMILNAS & RAKORNAS IKAFARI**, mengusung tema "*Bridging Omics to Healthcare: Implementation of Genomics and Metabolomics in Biomedical Research*". Konferensi ini bertujuan menjadi wadah diskusi bagi akademisi, peneliti, dan praktisi kesehatan untuk mempercepat penerapan hasil penelitian biomedis dan memperkuat kolaborasi di bidang *omics*.

Teknologi *omics*, seperti genomik dan metabolomik, telah terbukti memainkan peran penting dalam memajukan sektor kesehatan. Genomik membantu mengidentifikasi variasi genetik sebagai biomarker untuk pencegahan, diagnosis, dan pengobatan yang lebih personal dan efektif, sementara metabolomik memungkinkan deteksi metabolit

yang terkait dengan kondisi penyakit atau respons terapi. Dengan mengintegrasikan teknologi ini dalam praktik klinis, konferensi ini diharapkan dapat mendorong kemajuan signifikan dalam diagnosis, pengobatan, dan pencegahan penyakit, serta meningkatkan kualitas perawatan pasien secara keseluruhan.

d. Workshop

Workshop ini diadakan pada tanggal 5-9 Agustus 2024 di Lab Mikrobiologi FK USU, Kota Medan, Sumatera Utara dengan mengangkat tema besar yakni Pelatihan dan Pedampingan Training Amplicon Sequencing – MinION, Oxford Nanopore Technologies untuk genotyping marker resistensi *P. falciparum* pada Dosen dan Tendik Universitas Sumatera Utara). Sesi ini bertujuan untuk memberikan pelatihan laboran agar lebih terampil di bidang Amplicon Sequencing.

Dengan mengundang ahli dari London yaitu dari London School and Tropical Medicine, Dr Khalid Bhesir, serta dari kalangan civitas akademika terbaik di FK USU sendiri. Kegiatan ini dihadiri oleh 31 peserta yang berasal dari berbagai latar belakang Laboran dan Tendik ilmu dari Universitas Sumatera Utara.

Laboratorium PCR-WGS

Laboratorium PCR-WGS Mikrobiologi Fakultas Kedokteran Universitas Sumatera Utara sejak bulan Mei 2020 ditetapkan sebagai salah satu Laboratorium Rujukan pemeriksaan Polymerase Chain Reaction (PCR) COVID-19 di Provinsi Sumatera Utara dengan SK Gubernur Sumatera Utara Nomor 188.44/389/KPTS/2020. Pada tanggal 14 Juli 2022 kemudian ditetapkan oleh Kementerian Kesehatan sebagai Laboratorium Rujukan *Whole Genome Sequencing* SARS-CoV-2 untuk Provinsi Sumatera Utara dan Aceh. Yayasan Satria Budi Dharma Setia memberikan sumbangan alat MinION Mk1B - Nanopore, PromethION - Nanopore, Pacbio.

Tim terdiri dari dr. R. Lia Kusumawati, M.Biomed, Sp.MK(K), PhD sebagai Penanggung Jawab Laboratorium, dr. Inke Nadia D.Lubis, M.Ked (Ped), Sp.A., Ph.D dan Dr. rer. medic., dr. M. Ichwan, M.Sc, Sp.KKLP, Subsp.FOMC sebagai Validator, dr. Tryna Tania sebagai Koordinator Teknis WGS, Mirzan Hasibuan, S.Si, M.Si sebagai Koordinator Biomolekuler I, dr. Irbah Rea A Nainggolan sebagai koordinator Biomolekuler II serta tim relawan yang berjumlah 55 orang pada tahun 2020-2022.

Laboratorium PCR-WGS Mikrobiologi FK USU merupakan pengembangan dari Laboratorium COVID 19 yang didukung oleh KEMENKES RI, BNPB, BKPK, DINKESPROVSU, KEMENKOMARVEST, dan Gugus Tugas Percepatan COVID-19 Sumatera Utara. Selama masa pandemi, laboratorium ini telah melakukan pemeriksaan PCR sebanyak 249.111 sampel yang berasal dari 342 fasilitas kesehatan di 33 Kabupaten/Kota di Provinsi Sumatera Utara, pemeriksaan SGTF pada 4.276 sampel, pemeriksaan serologi pada 2.262 sampel, dan pemeriksaan WGS 339 sampel. Dengan hasil kinerja tersebut, pada tanggal 20 Maret 2023 telah mendapatkan dua Piagam PPKM AWARD 2023 dari Menteri Kesehatan Ir. Budi Gunadi Sadikin, CHFC, CLU untuk Kategori Laboratorium

dengan Performa Pemeriksaan COVID-19 Terbaik di Provinsi Sumatera Utara dan Kategori Laboratorium dengan Surveilans Genetik. Dengan dinyatakan berakhirnya pandemi COVID-19 di Indonesia, maka Laboratorium COVID-19 FK USU dihentikan pelayanannya per tanggal 30 Juni 2023.

Untuk kedepannya laboratorium WGS FK USU ini dapat dimanfaatkan untuk mendukung penelitian khususnya dibidang biologi molekuler dalam bidang Resistensi Antimikroba (khususnya Tuberkulosis) dan penyakit infeksi lainnya.

Bidang Sumber Daya Manusia

1. Pada tahun 2024 terjadi penambahan jumlah Lektor Kepala sebanyak 16 orang dan 7 orang Guru Besar. Namun penambahan tersebut masih belum memenuhi persyaratan minimum Akreditasi dimana persentase jumlah Dosen Tetap FK USU dengan jabatan Lektor Kepala masih <30%, akan tetapi persentase jumlah Dosen Tetap FK USU dengan jabatan Guru Besar akan mencapai 10% yaitu 31 orang dari 309 Dosen Tetap jika 3 orang yang telah Rekomendasi Guru Besar pada Periode II telah menerima SK Jabatan Fungsional Guru Besar. Namun persentase Guru Besar/Lektor Kepala (PGBLK) masih <70%. Telah dilakukan upaya untuk meningkatkan jumlah dosen dengan Jabatan Fungsional Lektor, Lektor Kepala maupun Guru Besar melalui sosialisasi dan himbauan kepada dosen. Lama keluarnya SK Jabatan Fungsional sejak proses diusulkan menjadi salah satu kendala pertumbuhan Jabatan Fungsional baik Lektor Kepala maupun Guru Besar.
2. Belum ada kebijakan regenerasi dosen dan tenaga kependidikan secara jelas. Meskipun bisa diperdebatkan, satu pola rekrutmen dapat dipikirkan sekiranya dosen termuda di departemen/prodi telah direkrut terakhir kali pada 10 tahun yang sebelumnya.
3. Meskipun reward sudah banyak diberikan dalam berbagai bentuk dan kesempatan, *punishment* pada mereka yang tidak bekerja secara optimal tidak pernah mencapai bentuk yang tepat. Himbauan sering dilakukan namun tidak efektif.

Bidang Keuangan

Tren permintaan kegiatan pada akhir tahun anggaran cenderung lebih besar dari bulan-bulan awal anggaran, terutama untuk belanja pengadaan barang dan jasa. Kondisi ini mengakibatkan permintaan dana di akhir tahun sangat tinggi, sehingga mengakibatkan beban kerja pengelolaan dan verifikasi data keuangan menjadi semakin tinggi dan membutuhkan tambahan jam kerja untuk dapat menyelesaikan tepat waktu. Namun demikian pengelolaan keuangan pada tahun 2024 ini dapat dilaksanakan dan selesai sesuai dengan jadwal yang telah ditetapkan.

Bidang Umum dan Perlengkapan

1. Permasalahan yang ditemukan pada tahun 2023 berupa Barang Inventaris dalam ruangan yang selalu berpindah-pindah ruangan/Departemen tanpa pemberitahuan kepada bagian perlengkapan, maka Sub. Bag umum dan Perlengkapan mengatasinya dengan selalu mendata setiap barang yang berpindah ke ruangan lain tersebut, dengan cara menginventarisasi barang yang kegiatan ini dilakukan per triwulan.

2. Barang hibah yang sebelumnya pada tahun 2023 belum memiliki dokumentasi, pada tahun 2024 sudah dilakukan pendataan oleh Kemenristek dan sudah di data ke Simak Kalista (BMU).
3. Untuk Aplikasi Simak persedian sudah ada dilakukan perbaikan dengan aplikasi KALISTA persedian pada tahun 2025 sesuai arahan dari bagian digitalisasi
4. Peminjaman / penggunaan di tahun 2024 sudah dilakukan dengan langsung seperti mengirimkan surat ke aplikasi SEPTIA, dengan adanya aplikasi tersebut tim perlengkapan langsung menjadwalkan utk kegiatan tersebut.

Berdasarkan hal tersebut, maka kontrak kinerja FK USU pada tahun 2024 dititik beratkan kepada upaya-upaya untuk mempertahankan nilai Akreditasi dan reakreditasi Prodi Unggul.

Bab II Perencanaan Kinerja

2.1. Perjanjian Kinerja Tahun 2024

FK USU telah memiliki Renstra 2020-2024 yang memuat target kinerja yang perlu dicapai oleh manajemen, para sivitas akademika, dan pegawai FK USU untuk mengetahui dan mengevaluasi kemajuan FK USU dalam rangka mencapai tujuan organisasi dan mewujudkan visi dan misi. Selain itu, manajemen FK USU melalui Dekan telah mengikat Perjanjian Kinerja dengan Rektor didasarkan atas komitmen yang merepresentasikan tekad dan janji untuk mencapai kinerja yang jelas dan terukur sesuai Renstra USU dan Renstra FK USU 2020-2024 dalam rentang waktu satu tahun dengan mempertimbangkan sumber daya yang dikelola.

FK USU telah membuat Target Kinerja yang ditetapkan dalam Renstra FK USU 2020-2024 dan Kontrak Kinerja untuk tahun 2024 sebagai tolak ukur evaluasi akuntabilitas kinerja pada akhir tahun 2024. Secara ringkas, Target Kinerja dan Kontrak Kinerja tersebut dapat dilihat Tabel.1.

Tabel 1. Perjanjian Kinerja Dekan Fakultas Kedokteran dengan Rektor USU T.A. 2024

INDIKATOR KINERJA UTAMA			
No.	Indikator Kinerja Utama	Indikator	Target
1	Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2/D1 yang berhasil memiliki pekerjaan; melanjutkan studi; atau menjadi wiraswasta	IKU 1	90%
2	Persentase mahasiswa S1 dan D4/D3/D2/D1 yang menjalankan kegiatan pembelajaran di luar program studi atau meraih prestasi	IKU 2	40%
3	Persentase dosen yang berkegiatan tridharma di perguruan tinggi lain, bekerja sebagai praktisi di dunia industri, atau membimbing mahasiswa berkegiatan di luar program studi	IKU 3	30%
4	Persentase dosen yang memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh dunia usaha dan dunia industri atau persentase pengajar yang berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia usaha, atau dunia industri	IKU 4	25%
5	Jumlah keluaran dosen yang berhasil mendapatkan rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat/industri/pemerintah per jumlah dosen	IKU 5	1
6	Jumlah kerja sama per program studi S1 dan D4/D3/D2/D1	IKU 6	100%
7	Persentase mata kuliah S1 dan D4/D3/D2/D1 yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus (<i>case method</i>) atau pembelajaran kelompok berbasis proyek (<i>team-based project</i>) sebagai sebagian bobot evaluasi	IKU 7	65%
8	Persentase program studi S1 dan D4/D3 yang memiliki akreditasi atau sertifikat internasional yang diakui pemerintah	IKU 8	10%
9	Ketepatan Waktu Pelaporan LAKIP	-	Sebelum Tanggal 15 Januari Setiap Waktunya

WORLD CLASS UNIVERSITY		
No.	Indikator Word Class University	Target
1	Menyiapkan tulisan tentang keunggulan/berita di media QS	1
2	Menyiapkan <i>academic peer</i> internasional (terverifikasi, terkoneksi, terinformasi)	151

WORLD CLASS UNIVERSITY		
No.	Indikator Word Class University	Target
3	Menyiapkan <i>academic peer</i> nasional (terverifikasi, terkoneksi, terinformasi)	124
4	Webinar <i>top scientist</i>	5
5	Penguatan jejaring alumni <i>middle manager</i> ke atas melalui gathering	1
6	<i>Corporate gathering</i> non alumni	1
7	Menyiapkan <i>employer peer</i> Internasional (terverifikasi, terkoneksi, terinformasi)	2
8	Menyiapkan <i>employer peer</i> Nasional (terverifikasi, terkoneksi, terinformasi)	25
9	Praktisi nasional melakukan kegiatan akademik di program studi	5
10	Praktisi internasional melakukan kegiatan akademik di program studi	5
11	Artikel terindeks Scopus tahun 2023	604
12	Jumlah sitasi artikel di Scopus tahun 2023	1208
13	Mendatangkan mahasiswa <i>inbound</i>	10
14	Beasiswa mahasiswa asing (S2 atau S3)	0
15	Mengirimkan mahasiswa <i>outbound</i>	10
16	Jumlah mahasiswa yang datang ke program studi melakukan <i>summer course</i>	20
17	Melaksanakan <i>joint/double degree</i>	1
18	<i>Adjunct Professor</i>	1

Kegiatan rutin dan pengembangan FK USU seperti yang tercantum dan Rencana Kerja dan Anggaran USU 2024 disusun berdasarkan strategi pengembangan dan program kerja yang telah ditetapkan dalam Renstra FK USU 2020-2024 untuk memenuhi Target Kinerja di atas. Oleh karena itu, program kerja dan kegiatan USU yang berpilarkan Tridharma perguruan tinggi telah dilaksanakan dengan baik sebagaimana akan disampaikan pada bab berikut dalam buku Laporan Kinerja ini.

2.2. Rencana Strategis

Rencana Strategis (Renstra) FK USU 2020-2024 dan Kontrak Kinerja Rektor USU dengan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan RI Tahun 2024 digunakan sebagai acuan utama dalam perencanaan dan pengembangan Fakultas Kedokteran Universitas Sumatera Utara.

Visi, Misi, Tujuan, dan Sasaran

Visi

“Mewujudkan Fakultas Kedokteran Universitas Sumatera Utara menjadi institusi penyelenggara pendidikan kedokteran yang bermutu pada tahun 2024, menuju *centre of excellence* kedokteran tropis dan onkologi pencegahan di Asia Tenggara dalam mendukung visi Universitas Sumatera Utara menjadi lembaga pendidikan dengan bidang unggulan kompetitif TALENTA”.

Misi

Untuk mewujudkan visinya, Fakultas Kedokteran USU menetapkan misi sebagai berikut:

1. Meningkatkan mutu pendidikan, penelitian, dan pengabdian masyarakat dengan konsisten, efektif dan efisien, serta sesuai dengan kemajuan ilmu pengetahuan dan teknologi kedokteran, dengan tatakelola organisasi (*good faculty governance*) dan sistem penjaminan mutu yang baik;
2. Menghasilkan lulusan yang menjadi pelaku perubahan sebagai kekuatan modernisasi dalam kehidupan masyarakat luas, yang memiliki kompetensi keilmuan, relevansi,

- dan daya saing yang kuat serta berperilaku kecendekiawanan yang professional dan beretika dalam bingkai *inter professional education/collaboration* (IPE/IPC);
3. Mewujudkan kepemimpinan publik melalui kebermanfaatan penelitian, serta pengabdian kepada masyarakat yang memberi dampak pada epidemiologi terutama penyakit-penyakit tropis dan onkologi pencegahan, yang berorientasi produk dan pengembangan keilmuan;
 4. Mewujudkan fakultas yang mandiri dan profesional dalam pengelolaan dan pengembangan institusi serta membangun kerjasama dengan institusi lain yang berada di dalam maupun luar negeri terutama di bidang kedokteran tropis dan onkologi pencegahan.

Tujuan

Dalam rangka mencapai visi dan menjalankan misi dirumuskan tujuan yang harus dicapai Fakultas Kedokteran USU, yaitu:

1. Menghasilkan lulusan bermutu yang mampu mengembangkan ilmu pengetahuan, teknologi, humaniora, dan seni, berdasarkan moral, agama, serta mampu bersaing di tingkat nasional dan internasional;
2. Menghasilkan penelitian inovatif yang mendorong pengembangan ilmu pengetahuan, teknologi, humaniora, dan seni dalam lingkup nasional dan internasional;
3. Menghasilkan pengabdian kepada masyarakat yang berbasis pada penalaran dan karya penelitian yang bermanfaat dalam memajukan kesejahteraan umum dan mencerdaskan kehidupan bangsa dan pemberdayaan masyarakat secara inovatif agar masyarakat mampu menyelesaikan masalah secara mandiri dan berkelanjutan;
4. Mewujudkan kemandirian yang adaptif, kreatif, dan proaktif terhadap tuntutan masyarakat dan tantangan pembangunan, baik secara nasional maupun secara internasional;
5. Meningkatkan mutu manajemen pembelajaran secara berkesinambungan untuk mencapai keunggulan dalam persaingan dan kerjasama nasional dan internasional;
6. Menjadi kekuatan moral dan intelektual dalam membangun masyarakat madani Indonesia; dan
7. Mengembangkan potensi mahasiswa agar menjadi manusia yang beriman dan bertakwa kepada Tuhan yang Maha Esa serta berakhlak mulia, sehat, berilmu, cakap, kreatif, mandiri, terampil, kompeten, dan berbudaya untuk kepentingan bangsa.

Sasaran

Berdasarkan hasil Evaluasi Diri Fakultas Kedokteran USU dan merujuk pada Sasaran Renstra USU 2020-2024 maka, ada sepuluh sasaran, yaitu:

1. Terbangunnya komitmen yang kuat untuk mewujudkan visi;
2. Terbangunnya sistem tata laksana *good faculty governance* yang mendapat pengakuan internasional secara berkesinambungan;
3. Terselenggaranya penelitian dan penulisan hasil kerjasama internasional serta pemerolehan Hak Kekayaan Intelektual (HKI) di berbagai negara;
4. Terlaksananya sistem pembelajaran berkualitas internasional yang berakar pada keunggulan lokal yang semakin baik;
5. Terciptanya keunggulan akademik berbasis kedokteran tropis dan onkologi pencegahan yang berstandar nasional dan internasional;

6. Terselenggaranya pengelolaan berbasis sistem informasi dan teknologi informasi yang semakin baik dan terintegrasi;
7. Terwujudnya kampus hijau yang aman, nyaman, dan sehat sebagai rumah akademik;
8. Terinternalisasinya karakter BINTANG pada seluruh *civitas academica* dan tenaga kependidikan;
9. Terinternalisasinya budaya empati dan pengabdian kepada masyarakat; dan
10. Terciptanya *civitas academica* dan tenaga kependidikan yang mampu bersaing dalam tataran global.

Strategi Pengembangan

Strategi pengembangan merupakan butir-butir tentang strategi FK USU mencapai tujuan yang melekat pada Desain USU 2020-2024. Berdasarkan analisis situasi dan Desain USU 2020-2024 ditetapkan 10 (sepuluh) strategi pengembangan yaitu:

1. Memperkuat visi dan komitmen;
2. Merestruktur dan membangun tatakelola lembaga;
3. Meningkatkan inovasi dan kreatifitas;
4. Mengembangkan pembelajaran unggul bertaraf internasional;
5. Selalu mengedepankan keunggulan akademik kedokteran tropis dan onkologi pencegahan;
6. Mengoptimalkan dan menyempurnakan sistem informasi terintegrasi;
7. Meningkatkan kuantitas dan kualitas dan menyempurnakan sarana dan prasarana;
8. Menciptakan suasana akademik yang kondusif;
9. Meningkatkan kesadaran terhadap permasalahan yang dihadapi masyarakat, dan
10. Meningkatkan kualitas SDM.

Bab III Akuntabilitas Kinerja

Akuntabilitas kinerja instansi pemerintah merupakan salah satu bentuk media untuk melaporkan keberhasilan atau kegagalan suatu instansi pemerintah atas pelaksanaan tujuan dan sasaran organisasi. Akuntabilitas kinerja didasarkan pada Peraturan Presiden Nomor 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah, yang mewajibkan kepada setiap instansi pemerintah melakukan akuntabilitas kinerja masing-masing sebagai bentuk pertanggungjawaban dalam pencapaian tujuan organisasi sesuai tugas pokok dan fungsinya dalam bentuk Laporan Kinerja.

Pengukuran kinerja FK USU tahun 2024 dalam rangka mewujudkan akuntabilitas dilakukan terhadap *output* pelaksanaan program kerja, kegiatan, dan realisasi anggaran FK USU. Secara umum program kerja dan kegiatan tersebut dijabarkan dalam dokumen Rencana Kerja dan Anggaran (RKA) FK USU 2024.

3.1. Capaian Kinerja Organisasi

Untuk Tahun Anggaran 2024, Fakultas Kedokteran Universitas Sumatera Utara telah melaksanakan amanat Tridarma Perguruan Tinggi sebagaimana yang telah ditetapkan dalam Rencana Strategis FK USU 2020-2024 dan Perjanjian Kinerja Satuan Kerja USU Tahun Anggaran 2024.

Capaian kinerja Fakultas Kedokteran USU Tahun Anggaran 2024 sesuai dengan Perjanjian Kinerja Dekan dengan Rektor USU Tahun Anggaran 2024 secara rinci dapat dilihat pada Tabel-2

Tabel 2a. Capaian Kontrak Kinerja Fakultas Kedokteran USU T.A. 2024

INDIKATOR KINERJA UTAMA				
No.	Indikator Kinerja Utama	Indikator	Target	Capaian
1	Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2/D1 yang berhasil memiliki pekerjaan; melanjutkan studi; atau menjadi wiraswasta	IKU 1	90%	100%
2	Persentase mahasiswa S1 dan D4/D3/D2/D1 yang menjalankan kegiatan pembelajaran di luar program studi atau meraih prestasi	IKU 2	40%	95,54%
3	Persentase dosen yang berkegiatan tridharma di perguruan tinggi lain, bekerja sebagai praktisi di dunia industri, atau membimbing mahasiswa berkegiatan di luar program studi	IKU 3	30%	93,5%
4	Persentase dosen yang memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh dunia usaha dan dunia industri atau persentase pengajar yang berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia usaha, atau dunia industri	IKU 4	25%	90%
5	Jumlah keluaran dosen yang berhasil mendapatkan rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat/industri/pemerintah per jumlah dosen	IKU 5	1	1,29
6	Jumlah kerja sama per program studi S1 dan D4/D3/D2/D1	IKU 6	100%	100%
7	Persentase mata kuliah S1 dan D4/D3/D2/D1 yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus (<i>case method</i>) atau pembelajaran kelompok berbasis proyek (<i>team-based project</i>) sebagai sebagian bobot evaluasi	IKU 7	65%	100%

INDIKATOR KINERJA UTAMA				
No.	Indikator Kinerja Utama	Indikator	Target	Capaian
8	Persentase program studi S1 dan D4/D3 yang memiliki akreditasi atau sertifikat internasional yang diakui pemerintah	IKU 8	10%	0%
9	Ketepatan Waktu Pelaporan LAKIP	-	Sebelum 15 Januari Setiap Waktunya	

Capaian *World Class University* (WCU)

Dalam mendukung program internasionalisasi Universitas Sumatera Utara (USU) untuk mencapai *World Class University* (WCU), Fakultas Kedokteran (FK) menggelar kuliah tamu dalam program *Guest Lecture* dengan menghadirkan 193 dosen tamu dari berbagai belahan dunia yaitu dari negara Malaysia, Cyprus, Singapura, Thailand, Belanda, Srilanka, Meksiko, Spanyol, India, Portugal, Britania Raya, Prancis, Maladewa, Vietnam, Jerman, Australia, Jepang, dan Indonesia sendiri. Selain itu, FK USU juga mengadakan 32 kegiatan *Webinar Top Scientist* dengan mengundang pembicara dari Brazil, Singapura, Cyprus, Portugal, India, Australia, Amerika Serikat, Britania Raya, Prancis, Belanda, Thailand, dan Spanyol. FK USU juga mengadakan 196 sesi kuliah Praktisi Nasional dengan mengundang narasumber dari berbagai institusi terkemuka di Indonesia, dan 77 kegiatan dengan Praktisi Internasional.

Tabel 2b. Capaian Kinerja *World Class University*

WORLD CLASS UNIVERSITY				
No.	Indikator Word Class University	Target	Realisasi	Capaian
1	Menyiapkan tulisan tentang keunggulan/berita di media QS	1	1	100
2	Menyiapkan <i>academic peer</i> internasional (terverifikasi, terkoneksi, terinformasi)	151	193	127
3	Menyiapkan <i>academic peer</i> nasional (terverifikasi, terkoneksi, terinformasi)	124	256	206
4	<i>Webinar top scientist</i>	5	32	640
5	Penguatan jejaring alumni <i>middle manager</i> ke atas melalui gathering	1	1	100
6	<i>Corporate gathering</i> non alumni	1	1	100
7	Menyiapkan <i>employer peer</i> Internasional (terverifikasi, terkoneksi, terinformasi)	2	4	200
8	Menyiapkan <i>employer peer</i> Nasional (terverifikasi, terkoneksi, terinformasi)	25	46	184
9	Praktisi nasional melakukan kegiatan akademik di program studi	5	104	2080
10	Praktisi internasional melakukan kegiatan akademik di program studi	5	57	1140
11	Artikel terindeks Scopus tahun 2024	604	218	36
12	Jumlah sitasi artikel di Scopus tahun 2024	1208	1938	160

WORLD CLASS UNIVERSITY				
No.	Indikator Word Class University	Target	Realisasi	Capaian
13	Mendatangkan mahasiswa <i>inbound</i>	10	6	60
14	Beasiswa mahasiswa asing (S2 atau S3)	0	0	NA
15	Mengirimkan mahasiswa <i>outbound</i>	10	12	120
16	Jumlah mahasiswa yang datang ke program studi melakukan <i>summer course</i>	20	71	355
17	Melaksanakan <i>joint/double degree</i>	1	0	0
18	<i>Adjunct Professor</i>	1	4	400
Total Capaian		2174	2944	135%

Berdasarkan hasil analisis dan pengukuran capaian kinerja FK USU tahun 2024, FK USU telah berhasil mencapai tujuan sasaran strategis. Hal ini dapat dilihat dari keberhasilan capaian Indikator Kinerja Utama dan rencana strategis dari 9 indikator yang telah ditetapkan, 8 indikator melampaui target capaiannya yang ditetapkan. Target yang belum tercapai adalah akreditasi internasional bagi program studi S1. Hal ini diharapkan dapat tercapai di tahun mendatang karena prodi S1 pendidikan dan profesi dokter FK USU akan menjalani proses reakreditasi dari LAMPTKES (IAAHEH) yang juga telah memenuhi ketentuan sebagai akreditasi internasional.

Terkait perjanjian kinerja untuk *World Class University*, dari 18 indikator capaian yang ditetapkan, FK hanya mengambil 18 indikator, yaitu dengan capaian total sebesar **135 %**, lebih tinggi dari capaian tahun sebelumnya yaitu hanya 80%.

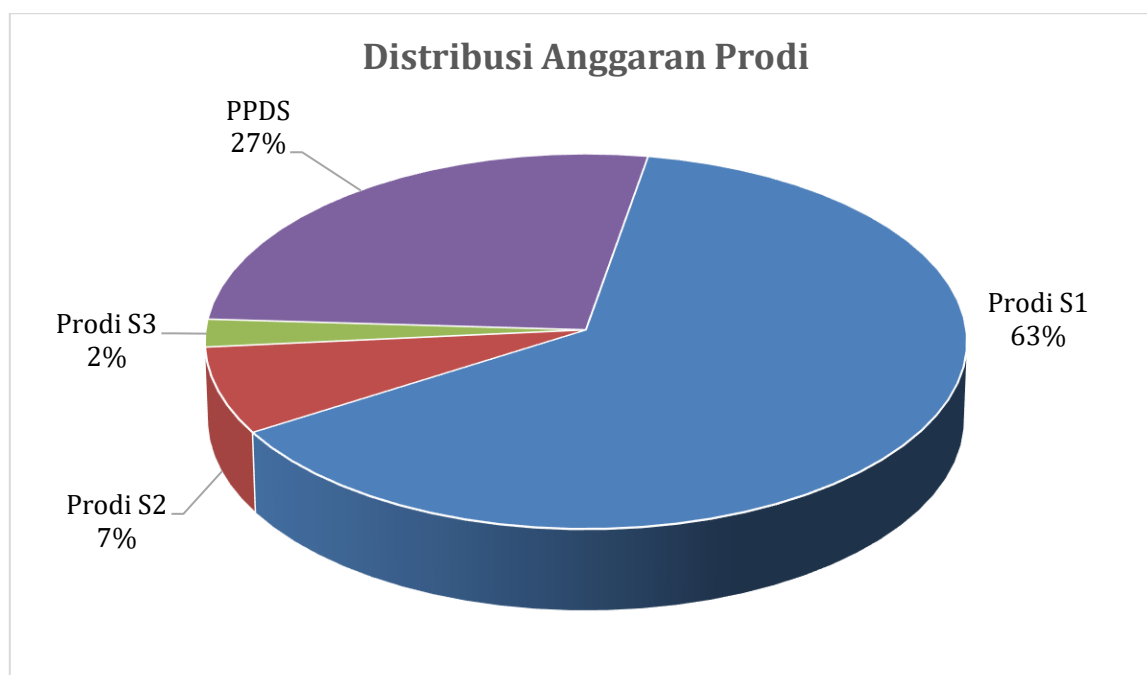
Target capaian yang harus menjadi perhatian untuk tahun mendatang adalah target publikasi ilmiah di jurnal bereputasi internasional, mahasiswa *inbound* dan melaksanakan prodi *joint/double degree*. Untuk merealisasikan target capaian ini, telah disusun Rencana Kerja dan Anggaran (RKA) yang mendukung capaian ini seperti pembentukan satgas publikasi, follow up kerjasama luar negeri dan dana bantuan mahasiswa untuk keluar negeri.

3.2. Realisasi Anggaran

Sumber pembiayaan Fakultas Kedokteran USU Tahun Anggaran 2024 bersumber dari Non PNBPN adalah sebesar **Rp. 46.822.007.215,-** dengan rincian distribusi sebagai berikut: (1) Prodi S1 Rp. 29.644.610.857, (2) Prodi S2 Rp. 3.485.114.600, (3) Prodi S3 Ilmu Kedokteran Rp. 1.114.483.200, dan (4) Program Pendidikan Dokter Spesialis (PPDS) Rp. 12.577.798.558,-.

Tabel 3. Sumber Pembiayaan RKA T. A. 2024

No.	Uraian	Sumber Pembiayaan	Total (Rp.)
		Non PNPB	
1.	Prodi S1	29.644.610.857	29.644.610.857
2.	Prodi S2	3.485.114.600	3.485.114.600
3.	Prodi S3	1.114.483.200	1.114.483.200
4.	PPDS	12.577.798.558	12.577.798.558
TOTAL		46.822.007.215	46.822.007.215

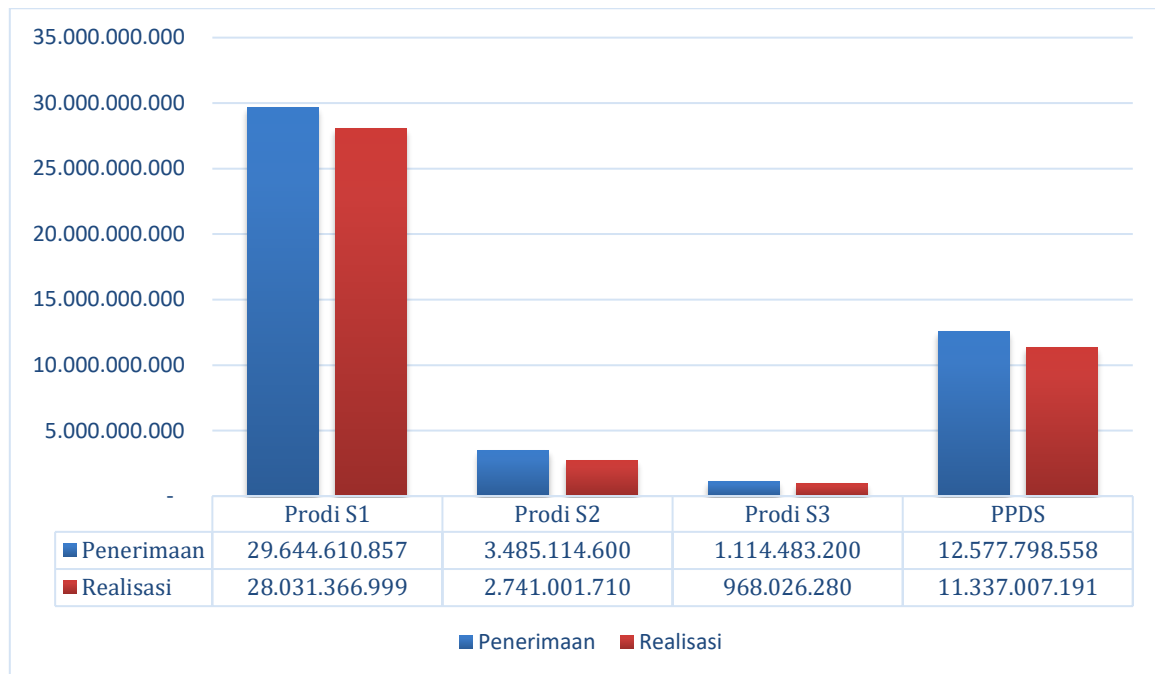
**Gambar 2. Distribusi Anggaran per Prodi RKA T.A. 2024**

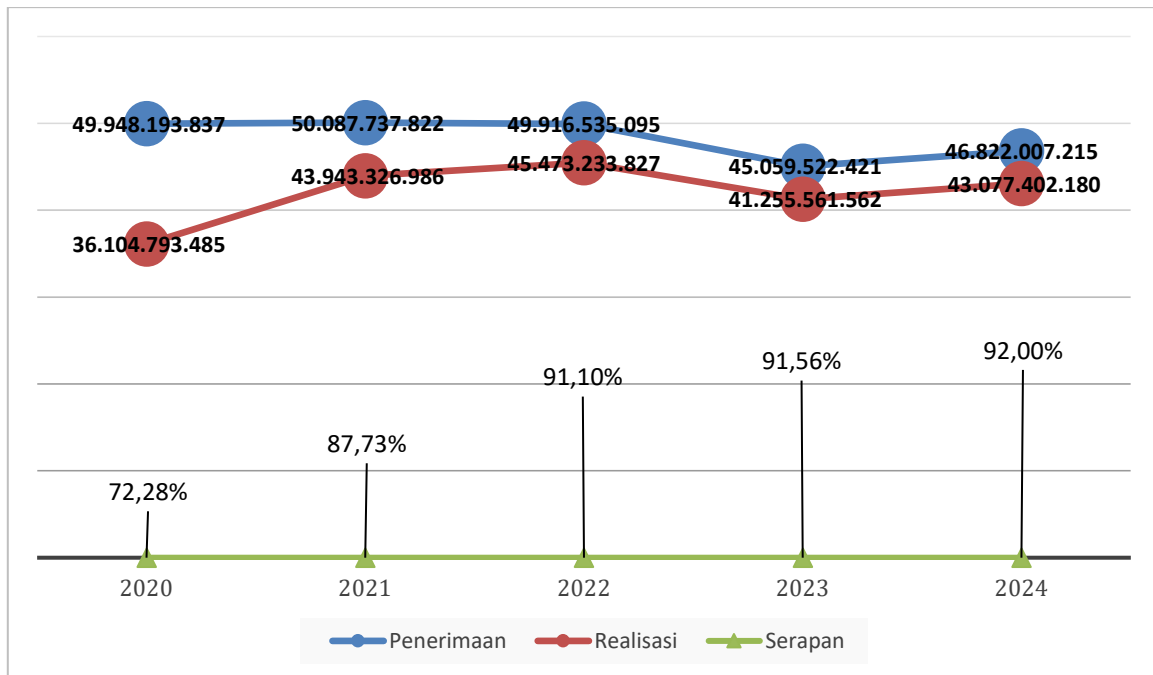
Realisasi Anggaran Fakultas Kedokteran USU Tahun 2023

Tahun 2024 persentase daya serap Anggaran Fakultas Kedokteran USU untuk Prodi S1 sebesar 95%, Prodi S2 sebesar 79%, Prodi S3 sebesar 87%, dan PPDS sebesar 90%. Dengan demikian serapan anggaran secara keseluruhan untuk Tahun Anggaran 2024 adalah sebesar Rp. 43.077.402.180,- atau 92%. Belum maksimalnya serapan anggaran ini disebabkan beberapa kegiatan yang tidak terlaksana. Namun jika dibandingkan realisasi tahun 2023 yaitu 91,56%, maka realisasi tahun 2024 mengalami sedikit peningkatan sebesar 0,44%. Perbandingan realisasi Anggaran Tahun Anggaran 2023 dan 2024 dapat dilihat pada tabel berikut.

Tabel 4. Perbandingan Realisasi Anggaran Tahun 2023 dan 2024

No.	Uraian	T.A. 2023			T.A. 2024		
		Anggaran (Rp.)	Realisasi (Rp.)	(%)	Anggaran (Rp.)	Realisasi (Rp.)	(%)
1.	Prodi S1	8.781.252.313	26.064.751.235	90,56	29.644.610.857	28.031.366.999	95%
2.	Prodi S2	3.259.142.600	3.054.983.350	93.74	3.485.114.600	2.741.001.710	79%
3.	Prodi S3	1.240.333.200	1.135.493.402	91,55	1.114.483.200	968.026.280	87%
4.	PPDS	11.778.794.308	11.000.333.575	93,39	12.577.798.558	11.337.007.191	90%
TOTAL		45.059.522.421	41.255.561.562	91,56	46.822.007.215	43.077.402.180	92%

**Gambar 3. Penerimaan dan Realisasi Anggaran RKA T.A. 2024**



Gambar 4. Penerimaan dan Realisasi Penggunaan RKA Tahun 2020-2024

3.3. Inovasi, Penghargaan dan Program Crosscutting/Collaborative

3.3.1. Inovasi

FK USU mendorong iklim untuk semua sivitas akademika bertumbuh dan melahirkan inovasi. Inovasi dapat muncul dari fasilitas penelitian, kemampuan sumber daya manusia, serta iklim riset dan kolaborasi. Fasilitas penelitian di FK USU dapat dikategorikan sebagai masih kurang bagus. Desain untuk penyediaan alat belum sepenuhnya mampu menjawab kebutuhan untuk riset dasar dengan target jurnal bereputasi tinggi. Meskipun fasilitas ini mungkin tersedia di fakultas lain di USU, inventory dan informasinya tidak diketahui. Di FK USU, fasilitas laboratorium bergabung dengan fasilitas pendidikan. Untuk penelitian khusus, FK USU menyelenggarakan laboratorium terpadu yang terdiri dari laboratorium biologi molekuler, laboratorium kultur sel, dan laboratorium imunologi. Utilitas dan fasilitas laboratorium terpadu sudah cukup tinggi namun masih dapat terus ditingkatkan. FK USU perlu memiliki laboratorium kultur sel yang mumpuni dan perlu mengembangkan laboratorium lain seperti laboratorium hewan model.

Kemampuan sumber daya manusia sebagai daya dukung penelitian masih dalam proses peningkatan. Rekrutmen laboran di tahun 2024 meningkatkan peluang untuk memenuhi penelitian inovatif. Peningkatan kapasitas dan kemampuan laboran dapat dilakukan melalui serangkaian pelatihan dan sertifikasi.

Iklim penelitian yang bagus berkembang melalui apresiasi dan pendanaan penelitian. FK USU menerbitkan skema penelitian perintis dan pengabdian perintis untuk membantu

dosen dalam mengembangkan inovasi. FK USU juga mendukung badan lain di USU seperti LIPIHKI untuk pengembangan riset dan hak kekayaan intelektual.

3.3.2. Penghargaan

FK USU hingga pada tahun 2024 telah berhasil melaksanakan reakreditasi prodi sebanyak 24 prodi dan 18 prodi berhasil mendapatkan akreditasi unggul. FK USU telah berhasil membuka 3 program studi Sp1 dan 4 program studi Sp2. FK USU juga berhasil mendapatkan penghargaan dalam pencapaian Indikator Kinerja Utama (IKU) Universitas pada IKU-1 (Lulusan Mendapatkan Pekerjaan), IKU-3 (Dosen Berkegiatan di Luar Kampus), IKU-4 (Praktisi Mengajar di dalam Kampus), IKU-5 (Hasil Kerja Dosen Digunakan oleh Masyarakat atau Mendapat Rekognisi Internasional), IKU-7 (Kelas yang Kolaboratif dan Partisipatif), IKU-8 (Program Studi Berstandar Internasional). Di samping itu penghargaan juga diperoleh untuk kategori *Guest Lecture* terbanyak.

3.3.3. Program Crosscutting/Collaborative

Fakultas Kedokteran USU juga aktif dalam pencapaian Sustainable Development Goals (SDGs) terutama SDG 3 (Health). Fakultas Kedokteran USU terpilih sebagai koordinator Academic Health System (AHS) wilayah I yang meliputi Aceh, Sumatera Utara, Sumatera Barat, Riau, Jambi, dan Kepulauan Riau. Hal ini menunjukkan peran penting FK USU dalam kolaborasi di bidang pembangunan kesehatan lintas program dan lintas sektoral bersama Kementerian Kesehatan RI dan institusi pendidikan dan kesehatan lainnya. Disamping itu, dalam lingkup internasional, FK USU juga tergabung sebagai anggota dari The Association of Academic Health Centers International (AAHCI) yang bertujuan untuk meningkatkan kesehatan dan *well-being* dalam tatanan global melalui kolaborasi internasional. Dalam topik *global health*, FK USU bekerjasama secara aktif dengan Singhealth-DUKE NUS Global Health Institute (SDGHI) melalui pembentukan Research Collaboration Center (RCC) di USU. RCC ini akan menjadi platform untuk memfasilitasi kegiatan riset, akademik dan peningkatan kapasitas tenaga kesehatan di antara kedua pihak.

Bab IV Penutup

Laporan Kinerja FK USU Tahun 2024 merupakan pertanggungjawaban atas kinerja satuan kerja di bawah koordinasi Universitas Sumatera Utara dengan Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan dalam rangka mencapai tujuan dan sasaran yang telah ditetapkan dalam Renstra Fakultas Kedokteran USU 2020–2024 yang berisi uraian tentang capaian indikator kinerja kegiatan, program, dan sasaran yang telah dilaksanakan oleh FK USU untuk tahun 2024 dan Renstra USU 2020-2024.

Laporan Kinerja ini merangkum seluruh aktivitas dan program baik yang bersifat rutin maupun pengembangan yang disesuaikan dengan target kinerja. Berdasarkan hasil analisis dan pengukuran capaian kinerja FK USU Tahun 2024, FK USU telah berhasil mencapai tujuan sasaran strategis. Hal ini dapat dilihat dari keberhasilan capaian Indikator Kinerja Utama dan rencana strategis dari 9 indikator yang telah ditetapkan, 8 indikator melampaui target capaiannya yang ditetapkan. Target yang belum tercapai adalah akreditasi internasional bagi program studi S1. Hal ini diharapkan dapat tercapai di tahun mendatang karena prodi S1 pendidikan dan profesi dokter FK USU akan menjalani proses reakreditasi dari LAMPTKES (IAAHEH) yang juga telah memenuhi ketentuan sebagai akreditasi internasional.

Terkait perjanjian kinerja untuk *World Class University*, dari 18 indikator capaian yang ditetapkan, FK hanya mengambil 17 indikator, yaitu dengan capaian total sebesar **135%**, lebih tinggi dari capaian tahun sebelumnya yaitu hanya 80%. Target capaian yang harus menjadi perhatian untuk tahun mendatang adalah target publikasi ilmiah di jurnal bereputasi internasional, mahasiswa inbound dan melaksanakan prodi joint/double degree. Sedangkan dalam hal serapan anggaran secara total terealisasi sebesar **92%**. Serapan ini mengalami peningkatan dibandingkan serapan anggaran tahun 2023 yang sebesar 91,56%.

Monitoring dan evaluasi terhadap berlangsungnya seluruh kegiatan akan memudahkan pencapaian realisasi anggaran yang maksimal. Oleh karena itu di masa yang akan datang, diharapkan seluruh pemangku kepentingan ikut berperan agar seluruh kegiatan yang telah disusun dalam Rencana Kerja dan Anggaran (RKA) pada masing-masing Program Studi dapat terlaksana dengan baik. Saling berkoordinasi dengan pihak terkait merupakan hal utama yang harus dilaksanakan agar seluruh komponen kegiatan yang telah direncanakan dapat terlaksana sehingga serapan anggarannya lebih optimal.

Lampiran

Lampiran-1: Bidang Pendidikan

Beberapa program studi di FK USU telah melakukan evaluasi dan revisi kurikulum untuk mengintegrasikan tata nilai utama BINTANG dan keunggulan kompetitif TALENTA. Fakultas Kedokteran USU memiliki 31 (tiga puluh satu) Prodi, 18 Prodi terakreditasi Unggul atau A (79,16%), 5 Prodi terakreditasi Baik Sekali/B, dan 1 Prodi terakreditasi Baik. Tahun 2023 FK USU membuka 7 prodi baru dengan 4 Prodi telah mendapat akreditasi minimum. Prodi dengan akreditasi minimum akan berproses dengan menerima visitasi Konsil Kedokteran Indonesia di tahun 2024. Secara rinci daftar akreditasi Prodi dapat dilihat pada Tabel berikut:

Tabel 5. Daftar Akreditasi Program Studi Tahun 2024

No.	Program Studi	Nilai Akreditasi
1.	S-1 Pendidikan dan Profesi Dokter	UNGGUL
2.	Profesi Dokter	UNGGUL
3.	Ilmu Kesehatan Anak	UNGGUL
4.	Kedokteran Jiwa	UNGGUL
5.	Neurologi	UNGGUL
6.	Ilmu Penyakit Dalam	UNGGUL
7.	Dermatologi, Venereologi, dan Estetika	UNGGUL
8.	Pulmonologi dan Kedokteran Respirasi	UNGGUL
9.	Jantung dan Pembuluh Darah	UNGGUL
10.	Ilmu Bedah	UNGGUL
11.	Ilmu Kesehatan Telinga, Hidung Tenggorok Bedah Kepala Leher	UNGGUL
12.	Obstetri dan Ginekologi	UNGGUL
13.	Anestesiologi dan Terapi Intensif	UNGGUL
14.	Orthopaedi dan Traumatologi	UNGGUL
15.	Ilmu Bedah Saraf	UNGGUL
16.	Patologi Klinik	UNGGUL
17.	Patologi Anatomi	BAIK SEKALI
18.	Magister Biomedik	UNGGUL
19.	Magister Kedokteran Tropis	BAIK SEKALI
20.	Ilmu Kesehatan Mata	BAIK SEKALI
21.	Magister Kedokteran Klinik	UNGGUL
22.	S3 Ilmu Kedokteran	BAIK SEKALI
23.	Kedokteran Forensik & Studi Medikolegal	B
24.	Radiologi	BAIK SEKALI
25.	Sp.2 Obstetri dan Ginekologi	Akreditasi Minimum LAMPTKes
26.	Sp.2 Ilmu Bedah	Menunggu Asesmen Lapangan LAMPTKes
27.	Sp.2 Ilmu Penyakit Dalam	BAIK SEKALI
28.	Sp.1 Ilmu Gizi Klinik	Akreditasi Minimum LAMPTKes
29.	Sp.1 Kedokteran Keluarga Layanan Primer (KKLP)	Akreditasi Minimum LAMPTKes
30.	Sp.2 Pulmonologi dan Kedokteran Respirasi	Akreditasi Minimum LAMPTKes
31.	Sp.1 Urologi	Persiapan Akreditasi Minimal

Lampiran-2: Bidang Penelitian, PKM, dan Kerjasama

Dalam bidang Penelitian, penelitian dan publikasi ilmiah merupakan elemen yang esensial dalam pendidikan tinggi dan merupakan salah satu indikator penting dalam penilaian performa perguruan tinggi. Untuk memberikan arah dan panduan dalam pengembangan penelitian, FK USU telah membuat Rencana Induk Penelitian Fakultas Kedokteran Universitas Sumatera Utara (RIP FK USU) untuk kurun waktu 2021-2025. Di dalam rencana induk penelitian ini dijabarkan mengenai topik riset unggulan Fakultas Kedokteran USU yaitu di bidang Kedokteran Tropis dan Penyakit Keganasan, yang sejalan dengan visi dan misi FK USU serta bidang unggulan USU yaitu TALENTA (*Tropical Science and Medicine, Agroindustry, Local Wisdom, Energy, Natural Resources, Technology dan Arts*).

Penelitian yang dilakukan oleh dosen FK USU pada tahun 2024 dan pendanaannya sebesar Rp. 12.957.501.000,- dapat dilihat pada Tabel berikut.

Tabel 6. Rekapitulasi Pendanaan Bidang Penelitian

No.	Sumber Pendanaan	Jumlah Penelitian	Dana (Rp)
1	DRTPM	10	903.940.000
2	Perintis	20	600.000.000
3	Talenta	18	1.155.199.000
4	Skema Kolaborasi Penelitian Strategis (KATALIS)	1	135.300.000
5	RKI	1	75.000.000
6	Kerjasama Internasional	8	10.088.062.000
	TOTAL	58	12.957.501.000

No.	Uraian	Jumlah
1	Jumlah Artikel penelitian terindeks Scopus	196
2	Jumlah Sitasi di Scopus	1.692

Dalam bidang Pengabdian, FK USU juga berpartisipasi dalam kegiatan pengabdian kepada masyarakat dengan sumber dana yang berasal dari USU. Melalui Program Pengabdian Kepada Masyarakat Sumber Dana Non Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) dari Lembaga Pengabdian kepada Masyarakat USU (LPPM USU) dalam Program TALENTA. Bagi dosen FK USU yang belum pernah mendapatkan dana Pengabdian Masyarakat TALENTA diberikan bantuan dana pengabdian masyarakat dari anggaran FK USU dalam program Pengabdian Masyarakat Perintis. Disamping itu staf dari FK USU ikut terlibat dalam kegiatan pengabdian masyarakat penugasan USU yang berkolaborasi dengan fakultas lainnya dengan judul Rancangan Sistem dan Riset Produk Turunan serta Potensi Komersialisasi dari Pengolahan Sampah Domestik USU menuju Zero Waste". Rekapitulasi kegiatan Pengabdian Masyarakat oleh Dosen FK USU ditampilkan pada tabel 7 berikut :

Tabel 7. Rekapitulasi Pendanaan Bidang Pengabdian Masyarakat

No.	Sumber Pendanaan	Jumlah	Dana (Rp)
1	Perintis	30	217.500.000
2	Pemas Talenta Tema Internasional	2	135.000.000
3	Pemas Talenta Tema Kesehatan	5	135.000.000
4	Pemas Talenta Tema Kebermanfaat Lingkungan	1	26.000.000
5	Pemas Talenta Tema Ekonomi dan Sosial	1	29.000.000
6	Pemas Penugasan USU	1	500.000.000
	TOTAL	40	1.042.500.000

Dalam bidang Kerja Sama, FK USU telah menjalin banyak kerja sama dengan berbagai institusi baik secara nasional maupun internasional. Sampai akhir tahun 2024 ini, terdapat 62 kerjasama nasional dan 32 kerja sama internasional. Data kerja sama Nasional dan Internasional dapat dilihat pada Tabel berikut:

Tabel 8. Rekapitulasi Pendanaan Bidang Kerja Sama

No.	Sumber Pendanaan	Jumlah	Dana (Rp)
1	Beasiswa Pemerintah Provinsi Sumatera Utara Tubel Magister Ilmu Kedokteran Tropis	14	458.500.000
2	Beasiswa mahasiswa S1 Pendidikan Dokter	4	80.300.000
3	Beasiswa Tugas Belajar Dokter Spesialis Reguler, Juli-Des 2023	4	188.000.000
4	Beasiswa Tugas Belajar Dokter Spesialis Partial Funding Kementerian Kesehatan, Jan-Juni 2023	5	75.000.000
5	Beasiswa Tugas Belajar Dokter Spesialis Partial Funding Kementerian Kesehatan, Juli-Des 2023	16	240.000.000
6	Beasiswa Tugas Belajar Dokter Spesialis Partial Funding Kementerian Kesehatan, Jan-Juni 2023	90	1.350.000.000
7	Beasiswa Tugas Belajar Dokter Spesialis Kementerian Pertahanan (3 orang), Jan-Des 2023	3	90.000.000
8	Dana Mitra Kerjasama - RSUD/Institusi Pendidikan	18	2.817.000.000
9	Dana Mitra Kerjasama - Insentif PPDS	27	5.808.000.000
10	Dana Mitra Kerjasama - Visitasi dan observership Taiwan	15	416.000.000
11	Dana Bantuan Perjalanan dinas dan honorarium dari Mitra kerjasama		991.847.700
12	Bantuan Peralatan Laboratorium dari mitra		792.200.000
13	Honorarium Staf FK USU sebagai Tim Ahli di Mitra	1	135.000.000
14	Dana Riset Kolaborasi Mitra Internasional		10.088.062.000
	TOTAL	197	23.529.909.700

Tabel 9. Kerja Sama Nasional dan Internasional**A. Kerja Sama Nasional**

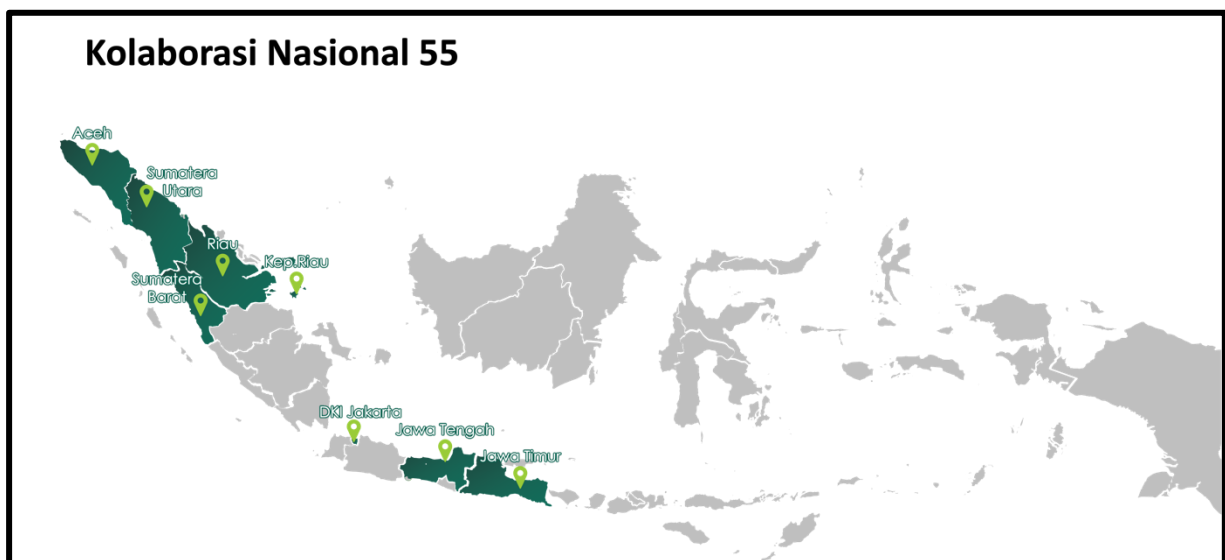
No	Nama Mitra Kerjasama	Subjek Kerjasama	Provinsi	Masa Berlaku
1.	Badan Kepegawaian Daerah Kota Medan	Perjanjian Kerja Sama antara Badan Kepegawaian Provinsi Sumatera Utara dan Fakultas Kedokteran Universitas Sumatera UTara tentang Penyelenggaraan Pendidikan Program Studi Magister Ilmu Kedokteran Tropis	Sumatera Utara	21 March 2023 - 21 March 2026
2.	Badan Riset dan Inovasi Nasional (BRIN)	Perjanjian Kerja Sama antara Pusat Riset Biologi Molekuler Eijkman Badan Riset Dan Inovasi Nasional dan Fakultas Kedokteran Universitas Sumatera Utara	DKI Jakarta	10 July 2023 - 10 July 2025
3.	Bakrie Center Foundation	Perjanjian Kerja Sama Fakultas Kedokteran USU dengan Bakrie Center Foundation	DKI Jakarta	06 July 2023 - 06 July 2025
4.	Balai Teknik Kesehatan Lingkungan Dan Pengendalian Penyakit (BTKLPP) Kelas I Medan	Perjanjian Kerjasama antara Fakultas Kedokteran USU dengan Balai Laboratorium Kesehatan Masyarakat Medan Tentang Tri Dharma Perguruan Tinggi 02092024	Sumatera Utara	02 September 2024 - 02 September 2027
5.	Dinas Kesehatan Kota Medan	Perjanjian Kerjasama Dinas Kesehatan Kota Medan dengan Fakultas Kedokteran Universitas Sumatera Utara	Sumatera Utara	05 October 2020 - 05 October 2025
6.	Fakultas Kedokteran Universitas Muhammadiyah Sumatera Utara	Pengembangan Staf Dosen dan Tenaga Kependidikan; Studi Lanjut Staf FK UMSU ke FK USU, baik S2, S3 dan Spesialis sesuai aturan yang berlaku di FK USU; Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat bersama dengan topik dan Pendanaan sesuai perjanjian Kerjasama; Magang mahasiswa, sesuai perjanjian dan aturan yang berlaku; Pemanfaatan sarana dan prasarana di USU dalam mendukung Tridharma Perguruan Tinggi sesuai aturan yang berlaku pada kedua belah pihak. Prodi : "Sp.1 Anestesiologi dan Terapi Intensif, Sp.1 Dermatologi dan Venereologi, Sp.1 Ilmu Bedah, Sp.1 Ilmu Bedah Saraf, Sp.1 Ilmu Kesehatan Anak, Sp.1 Ilmu Kesehatan Mata, Sp.1 Ilmu Kesehatan T.H.T.K.L, Sp.1 Ilmu Penyakit Dalam, Sp.1 Obstetri dan Ginekologi, Sp.1 Orthopaedi dan Traumatologi, Sp.1 Patologi Anatomik, Sp.1 Patologi Klinik, Sp.1 Penyakit Jantung dan Pembuluh Darah, Sp.1 Psikiatri, Sp.1 Pulmonologi dan Kedokteran Respirasi, Sp.1 Forensik dan Studi Medikolegal, Sp.1 Neurologi, Sp.1 Radiologi, S2 Ilmu Biomedik, S2 Ilmu Kedokteran Klinis, S2 Ilmu Kedokteran Tropis, S3 Ilmu Kedokteran	Sumatera Utara	26 January 2022 - 26 January 2025
7.	Fakultas Kedokteran Universitas Syiah Kuala	Perjanjian Kerjasama antara Fakultas Kedokteran USU dengan Fakultas Kedokteran Universitas Syiah Kuala 2021	Aceh	01 June 2021 - 01 June 2026
8.	Fakultas Kedokteran Universitas Syiah Kuala	This MoA is made by and between the Faculty of Medicine Universitas Syiah Kuala and Faculty of Medicine Universitas Sumatera Utara	Aceh	20 June 2022 - 20 June 2027
9.	Institut Kesehatan Helvetia	Perjanjian Kerjasama antara Fakultas Kedokteran Institut Kesehatan Helvetia dan Fakultas Kedokteran Univetsitas Sumatera Utara	Sumatera Utara	06 January 2023 - 06 January 2026

No	Nama Mitra Kerjasama	Subjek Kerjasama	Provinsi	Masa Berlaku
10.	Kementerian Kesehatan Republik Indonesia - Balai Teknik Kesehatan Lingkungan Dan Pengendalian Penyakit (BTKLPP) Kelas I Medan	Perjanjian Kerjasama antara Fakultas Kedokteran Universitas Sumatera Utara dengan Balai Teknik Kesehatan Lingkungan dan Pengendalian Penyakit Kelas I Medan (BTKLPP); Penyelenggaraan Penelitian Kesehatan; Penyediaan Alat atau Bahan Yang Diperlukan Dalam Kegiatan Penelitian; Melakukan Pelatihan; Menentukan Persyaratan; Melaksanakan Proyek Penelitian.	Sumatera Utara	22 March 2022 - 22 March 2027
11.	Perwakilan Badan Kependudukan dan Keluarga Berencana Nasional Provinsi Sumatera Utara - Badan Kependudukan dan Keluarga Berencana Nasional (BKKBN)	Implementasi Program DASHAT Dengan Pemanfaatan Pangan Lokal dan MARTABE (Manajemen Risiko Stunting Untuk Ciptakan Anak Berkualitas) Melalui Pendampingan Perguruan Tinggi di Sumatera Utara.	Sumatera Utara	25 April 2022 - 25 April 2027
12.	Pesantren Darularafah Raya	Perjanjian Kerja Sama Antara Pesantren Darul Arafah Raya dengan Fakultas Kedokteran Universitas Sumatera Utara Tentang Pelaksanaan Tridharma Perguruan Tinggi	Sumatera Utara	21 December 2022 - 21 December 2025
13.	PT. Cemindo Gemilang Tbk	Perjanjian Kerjasama PT. Cemindo Gemilang Tbk Dengan Fakultas Kedokteran Universitas Sumatera Utara Tentang Penyelenggaraan Pendidikan, Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat	Sumatera Utara	24 April 2024 - 23 April 2027
14.	RS Adam Malik	Perjanjian Kerja Sama Antara Fakultas Kedokteran Universitas Sumatera Utara dan RSUP H. Adam Malik Tentang Penyelenggaraan Pendidikan Kedokteran, Penelitian, Pengabdian Masyarakat Di RSUP H. Adam Malik Sebagai Rumah Sakit Pendidikan Utama Fakultas Kedokteran Universitas Sumatera Utara	Sumatera Utara	31 October 2024 - 31 December 2029
15.	RS Adam Malik	Penyelenggaraan Pendidikan Kedokteran Di Rumah Sakit Umum Pusat Haji Adam Malik Sebagai Rumah Sakit Pendidikan Utama Fakultas Kedokteran USU. Program Studi : Pendidikan Dokter, Pendidikan Profesi Dokter, Magister Kedokteran, Pendidikan Dokter Spesialis, Pendidikan Dokter Sub Spesialis, Pendidikan Doktor	Sumatera Utara	04 October 2021 - 04 October 2026
16.	RS Dr. Cipto Mangunkusumo	Perjanjian Kerja Sama antara Universitas Indonesia dan RSUP Nasional Dr. Cipto Mangunkusumo dan Universitas Sumatera Utara dan RSUP H Adam Malik Medan	DKI Jakarta	10 April 2022 - 09 April 2027
17.	RS Khusus Ginjal Rasyida	Perjanjian Kerjasama Antara Fakultas Kedokteran USU dengan RS Khusus Ginjal Rasyida Medan 2023	Sumatera Utara	03 July 2023 - 03 July 2026
18.	RS Prof. dr. Chairuddin Panusunan Lubis Universitas Sumatera Utara	Perjanjian Kerja Sama Antara Fakultas Kedokteran Universitas Sumatera Utara Dengan Rumah Sakit Pendidikan Prof. Dr. Chairuddin Panusunan Lubis Universitas Sumatera Utara Tentang Pelaksanaan Pendidikan, Penelitian, Dan Pengabdian Kepada Masyarakat Sesuai Dengan Tri Dharma Perguruan Tinggi	Sumatera Utara	05 March 2024 - 05 March 2029
19.	RS Prof. dr. Chairuddin Panusunan Lubis Universitas Sumatera Utara dan RS Adam Malik	Perjanjian Kerja Sama Antara Rumah Sakit Pendidikan Prof. Dr. Chairuddin Panusunan Lubis Universitas Sumatera Utara dengan Fakultas Kedokteran Universitas Sumatera Utara dan Rumah Sakit Umum Pusat Haji Adam Malik Medan Tentang Pelaksanaan Tri Dharma Perguruan Tinggi	Sumatera Utara	01 July 2023 - 30 June 2026

No	Nama Mitra Kerjasama	Subjek Kerjasama	Provinsi	Masa Berlaku
20.	RS Setia Budi Medan	Perjanjian Kerja Sama Antara Rumah Sakit Setia Budi Medan dan Fakultas Kedokteran Universitas Sumatera Utara	Sumatera Utara	31 August 2020 - 31 August 2025
21.	RSIA Stella Maris	Perjanjian Kerja Sama antara Fakultas Kedokteran Universitas Sumatera Utara dengan RSIA Stella Maris	Sumatera Utara	26 September 2022 - 26 September 2025
22.	RSU Haji Medan	Perjanjian Kerja Sama Tripartit Antara UPTD Khusus Rumah Sakit Umum Haji Medan dengan Fakultas Kedokteran Universitas Sumatera Utara dan RUSP H Adam Malik Medan	Sumatera Utara	03 July 2023 - 02 July 2026
23.	RSUD Bengkalis	Perjanjian Kerja Sama antara Fakultas Kedokteran USU dengan Rumah Sakit Daerah Bengkalis 2024	Kepulauan Riau	14 June 2024 - 14 June 2027
24.	RSUD Dabo	Perjanjian Kerjasama Fakultas Kedokteran Universitas Sumatera Utara dengan Rumah Sakit Umum Daerah Dabo Kab. Lingga 2022	Kepulauan Riau	01 November 2022 - 01 November 2025
25.	RSUD Dr. Ferdinan Lumbantobing Sibolga	Perjanjian Kerjasama antara Fakultas Kedokteran Universitas Sumatera Utara dengan Rumah Sakit Umum (RSUD) Dr. Ferdinan Lumbantobing Sibolga	Sumatera Utara	28 May 2021 - 28 May 2025
26.	RSUD dr. Hadrianus Sinaga Samosir	Perjanjian Kerjasama antara Fakultas Kedokteran USU dengan Rumah Sakit Umum Daerah (RSUD) dr. Hadrianus Sinaga Samosir	Sumatera Utara	04 January 2024 - 04 January 2027
27.	RSUD Dr. Pirngadi Medan	Perjanjian Kerja Sama Antara Rumah Sakit Umum Daerah Dr. Pirngadi Medan dan Fakultas Kedokteran Universitas Sumatera Utara dan Rumah Sakit Umum Pusat H Adam Malik Medan Tentang Pelaksanaan Tri Dharma Perguruan Tinggi di Rumah Sakit Umum Daerah Dr. Pirngadi Medan	Sumatera Utara	07 February 2023 - 07 February 2026
28.	RSUD Encik Mariyam	Perjanjian Kerjasama Fakultas Kedokteran Universitas Sumatera Utara dengan Rumah Sakit Umum Daerah Encik Mariyam Kab. Lingga 2022	Kepulauan Riau	01 November 2022 - 01 November 2025
29.	RSUD H. Sahuddin Kutacane	Mewujudkan Derajat Kesehatan Yang Optimal Dengan Penempatan 3 (tiga) Orang Peserta Program Pendidikan Dokter Spesialis (PPDS) Tahap Akhir Bagi Pelayanan Kesehatan di Rumah Sakit Umum Daerah (RSUD) H. Sahudin Kutacane Kabupaten Aceh Tenggara.	Aceh	01 April 2022 - 01 April 2026
30.	RSUD Kota Padangsidempuan	Penempatan 1 (satu) orang tenaga Peserta PPDS, Anestesiologi & Terapi Intensif Tahap Akhir; Penempatan 1 (satu) orang tenaga Peserta PPDS Obstetri & Ginekologi Tahap Akhir. Program Studi : Sp.1 Anestesiologi dan Terapi Intensif, Sp.1 Obstetri dan Ginekologi	Sumatera Utara	03 January 2022 - 03 January 2025
31.	RSUD Pandan	Penempatan 1 (satu) orang tenaga Peserta PPDS Anestesiologi & Terapi Intensif tahap akhir; Penempatan 1 (satu) orang tenaga PPDS Obstetri & Ginekologi tahap akhir; Penempatan 1 (satu) orang tenaga Peserta PPDS Dermatologi & Venereologi; Penempatan 1 (satu) orang tenaga Peserta PDS Neurologi. Program Studi : Sp.1 Anestesiologi dan Terapi Intensif, Sp.1 Dermatologi dan Venereologi, Sp.1 Obstetri dan Ginekologi, Sp.1 Neurologi	Sumatera Utara	03 January 2022 - 03 January 2025

No	Nama Mitra Kerjasama	Subjek Kerjasama	Provinsi	Masa Berlaku
32.	RSUD Raja Musa	Perjanjian Kerjasama antara Fakultas Kedokteran Universitas Sumatera Utara dengan Rumah Sakit Umum (RSUD) Raja Musa Kabupaten Indragiri Hilir	Riau	03 October 2022 - 03 October 2025
33.	RSUD Sibuhuan	Perjanjian Kerjasama antara Fakultas Kedokteran Universitas Sumatera Utara dengan RSUD Sibuhuan Kabupaten Padang Lawas	Sumatera Utara	04 January 2021 - 04 January 2025
34.	RSUD Sidikalang	Perjanjian Kerja Sama Antara Fakultas Kedokteran Universitas Sumatera Utara dengan Rumah Sakit Umum Daerah Sidikalang Kabupaten Dairi	Sumatera Utara	24 January 2023 - 24 January 2026
35.	Rumah Sakit Jiwa Prof. Dr. Muhammad Ildrem Provinsi Sumatera Utara	Perjanjian Kerja Sama Tripartit antara Rumah Sakit Jiwa Prof. Dr. Muhammad Ildrem Provinsi Sumatera Utara dengan FK USU dan RSUP H Adam Malik Medan 2023	Sumatera Utara	04 August 2023 - 04 August 2026
36.	Rumah Sakit Khusus Mata Mencirim Tujuh-Tujuh	Peningkatan Pengalaman dan Keterampilan Peserta Program Pendidikan Dokter Spesialis Ilmu Kesehatan Mata Fakultas Kedokteran USU	Sumatera Utara	01 April 2022 - 01 April 2025
37.	Rumah Sakit Umum Daerah dr. Fauziah Bireuen	Perjanjian Kerja Sama Antara Rumah Sakit Umum Daerah Fauziah Bireuen Dan Fakultas Kedokteran Universitas Sumatera Utara Tentang Penyelenggaraan Pendidikan, Penelitian Dan Pengabdian Kepada Masyarakat Tri Dharma Perguruan Tinggi	Aceh	02 January 2024 - 02 January 2027
38.	Rumkit TK II Putri Hijau	Perjanjian Kerjasama Tripartite Antara Rumkit TK II Putri Hijau Medan Kesdam I/BB dengan Fakultas Kedokteran USU dan RSUP H Adam Malik Medan 2024	Sumatera Utara	20 February 2024 - 19 February 2027
39.	STIKes Mitra Husada Medan	Perjanjian Kerja Sama Antara Fakultas Kedokteran Universitas Sumatera Utara dengan Sekolah Tinggi ilmu Kesehatan Mitra Husada Medan	Sumatera Utara	13 July 2023 - 13 July 2026
40.	Universitas Andalas	Wahana Pendidikan Klinik Bagi Peserta Program Pendidikan Sub Spesialis Fakultas Kedokteran Universitas Andalas	Sumatera Barat	20 September 2021 - 20 September 2025
41.	Universitas Imelda Medan	Perjanjian Kerja Sama Antara Fakultas Kedokteran USU dengan Universitas Imelda Medan 2023-2026	Sumatera Utara	29 May 2023 - 29 May 2026
42.	Universitas Negeri Medan	Perjanjian Kerjasama Antara Fakultas Kedokteran USU dengan Universitas Negeri Medan (UNIMED) 2023	Sumatera Utara	18 December 2023 - 18 December 2028
43.	Universitas Prima Indonesia	Perjanjian Kerjasama antara Fakultas Kedokteran Universitas Sumatera Utara dengan Universitas Prima Indonesia	Sumatera Utara	14 December 2021 - 14 December 2026
44.	Yayasan Satriabudi Dharma Setia	Perjanjian Kerja Sama Antara Fakultas Kedokteran Universitas Sumatera Utara Dan Yayasan Satriabudi Dharma Setia Tentang Akselerasi Teknologi Dan Pengetahuan Genomik Dan Kesehatan	DKI Jakarta	01 February 2024 - 01 February 2029
45.	Yayasan Satriabudi Dharma Setia	Perjanjian Kerja Sama Antara Fakultas Kedokteran Universitas Sumatera Utara Dan Yayasan Satria Budi Dharma Setia 2024	DKI Jakarta	01 February 2024 - 01 February 2029
46.	Institut Kesehatan Medistra	Perjanjian Kerja Sama Antara Fakultas Kedokteran Universitas Sumatera Utara Dan Institut Kesehatan Medistra	Sumatera Utara	14 August 2023 - 14 August 2024

No	Nama Mitra Kerjasama	Subjek Kerjasama	Provinsi	Masa Berlaku
47.	Fakultas Kedokteran Universitas Katolik Atma Jaya	Perjanjian Kerja Sama Antara Fakultas Kedokteran Universitas Sumatera Utara dan Fakultas Kedokteran Universitas Katolik Atma Jaya	DKI Jakarta	02 January 2020 - 02 January 2025
48.	RS. Bhayangkara Tk II Medan	Perjanjian Kerja Sama Antara Fakultas Kedokteran Universitas Sumatera Utara dan RS. Bhayangkara Tk II Medan	Sumatera Utara	16 September 2021 - 16 September 2024
49.	Fakultas Kedokteran Universitas Islam Sultan Agung	Perjanjian Kerja Sama Antara Fakultas Kedokteran Universitas Sumatera Utara dan Fakultas Kedokteran Universitas Islam Sultan Agung	Jawa Tengah	06 June 2022 - 06 June 2024
50.	Rumah Sakit Khusus Mata Medan Baru	Perjanjian Kerja Sama Antara Fakultas Kedokteran Universitas Sumatera Utara dan Rumah Sakit Khusus Mata Medan Baru	Sumatera Utara	01 December 2021 - 01 December 2024
51.	Rumah Sakit Umum Bunda Thamrin	Perjanjian Kerja Sama Antara Fakultas Kedokteran Universitas Sumatera Utara dan Rumah Sakit Umum Bunda Thamrin	Sumatera Utara	31 January 2024 - 30 June 2024
52.	PT. Roche Indonesia	Perjanjian Kerja Sama Antara Fakultas Kedokteran Universitas Sumatera Utara dan PT. Roche Indonesia	DKI Jakarta	Desember 2024 - November 2025
53.	Fakultas Kedokteran Universitas Brawijaya	Perjanjian Kerja Sama Antara Fakultas Kedokteran Universitas Sumatera Utara dan Fakultas Kedokteran Universitas Brawijaya	Jawa Timur	15 January 2019 - 14 January 2024
54.	Pusat Kedokteran dan Kesehatan Kepolisian Negara RI	Perjanjian Kerja Sama Antara Fakultas Kedokteran Universitas Sumatera Utara dan Pusat Kedokteran dan Kesehatan Kepolisian Negara RI	DKI Jakarta	24 November 2017 - 02 November 2024

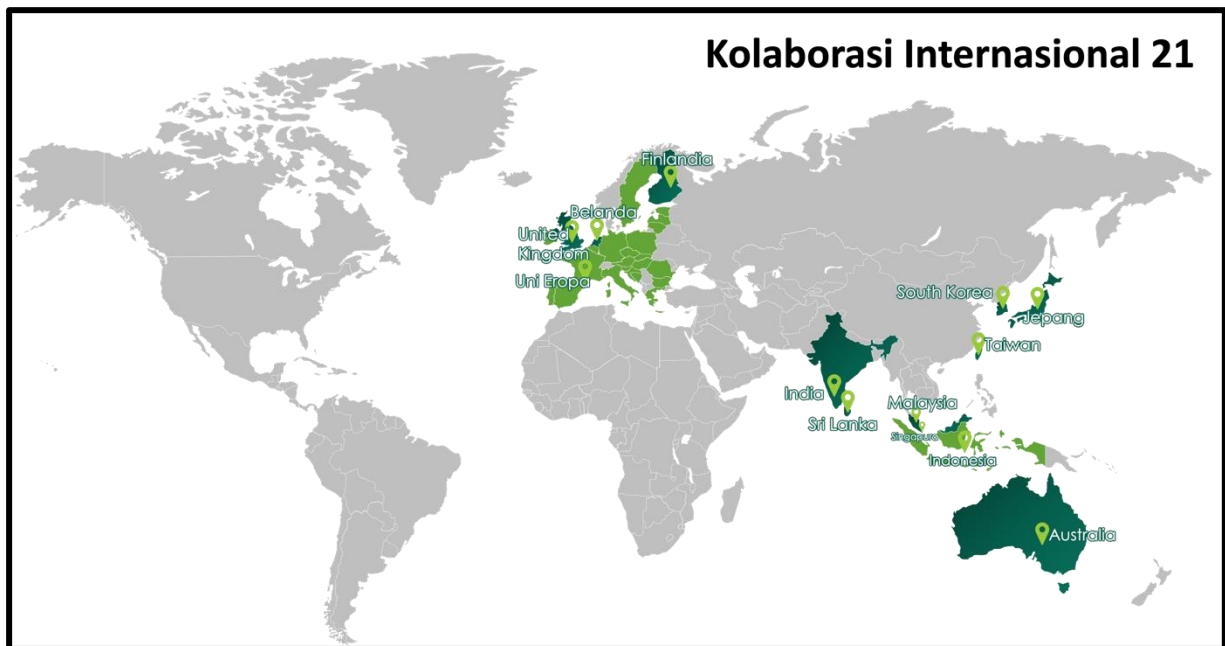


Gambar 5. Peta Kerja Sama Nasional Fakultas Kedokteran USU

B Kerja Sama Internasional

No.	Nama Mitra Kerjasama	Subjek Kerjasama	Negara	Masa Berlaku
1.	Kyung Hee University	Memorandum of Understanding Between College of Korean Medicine Kyung Hee University, Republic of Korea and Faculty of Medicine Universitas Sumatera Utara	Korea Selatan	23 October 2024 - 22 October 2029
2.	Lovely Professional University	This MOA is made by and between The Lovely Professional University and Faculty of Medicine Universitas Sumatera Utara	India	20 June 2022 - 20 June 2027
3.	Menzies School of Health Research	Memorandum of Agreement (Variation Agreement) FK USU Between Menzies 19 Maret 2024	Australia	19 March 2024 - 30 June 2026
4.	National University of Singapore	Research Collaboration Agreement National University of Singapore With Faculty of Medicine Universitas Sumatera Utara	Singapore	24 April 2024 - 25 April 2025
5.	Neuroscience Institute of Singapore	Research Collaboration Agreement Between National Neuroscience Institute of Singapore Pte Ltd, Singapore General Hospital Pte Ltd and Faculty of Medicine Universitas Sumatera Utara 2024	Singapore	26 July 2024 - 26 July 2029
6.	Radboud University Medical Centre	Memorandum of Agreement Between The Faculty of Medicine USU and The Harapan Jaya Rehabilitation Centre Pematang Siantar Indonesia and The Departement of Plastic and Reconstructive Surgery of The Radboud University Medical Centre Nijmegen The Netherlands	Belanda	25 November 2022 - 26 November 2027
7.	Sabaragamuwa University of Sri Lanka	Memorandum of Agreement Between Sabaragamuwa University of Sri Lanka) and Faculty of Medicine Universitas Sumatera Utara	Sri Lanka	03 August 2022 - 03 August 2027
8.	Tan Tock Seng Hospital	Agreement Between Tan Tock Seng Hospital Pte Ltd and Faculty of Medical Universitas Sumatera Utara and Haji Adam Malik Hospital Medan, Indonesia	Singapore	21 October 2024 - 21 October 2026
9.	The International School of Business and Research (ISBR)	This MOA is made by and between The International School of Business and Research (ISBR) and Faculty of Medicine Universitas Sumatera Utara	India	20 June 2022 - 20 June 2027
10.	University of Kitakyushu	Agreement of Cooperation Between Matsumoto Laboratory, Departement Environmental System Faculty of Environmental Engineering The University of Kitakyushu, Japan and Department of Pathology Anatomic Faculty of Medicine Universitas Sumatera Utara, Indonesia	Jepang	17 November 2024 - 16 November 2027
11.	University of Oxford	Memorandum of Agreement (MOA) Between Faculty of Medicine Universitas Sumatera Utara and The Chancellor, Masters and Scholars of The University of Oxford 2023	Inggris	07 February 2023 - 07 February 2028

12.	Yayasan Monash University Indonesia	Perjanjian Antara Universitas Sumatera Utara Dengan Yayasan Monash University Indonesia	Indonesia	15 March 2024 - 15 March 2027
13.	Erasmus+ Programme Spirit		Uni Eropa	2021-2026
14.	Far Eastern Memorial Hospital	Memorandum of Understanding (MOU) Between Faculty of Medicine Universitas Sumatera Utara and Far Eastern Memorial Hospital	Taiwan	
15.	Universiti Malaya	Memorandum of Understanding (MOU) Between Faculty of Medicine Universitas Sumatera Utara and Universiti Malaya	Malaysia	2024-2027
16.	International Islamic University Malaysia	Memorandum of Agreement (MOA) Between Faculty of Medicine Universitas Sumatera Utara and International Islamic University Malaysia	Malaysia	2020-2025
17.	Seth G.S Medical College & King Edward Memorial Hospital India	Memorandum of Agreement (MOA) Between Faculty of Medicine Universitas Sumatera Utara and Seth G.S Medical College & King Edward Memorial Hospital	India	2017-2024
18.	Bharati Vidyapeeth University, India	Memorandum of Agreement (MOA) Between Faculty of Medicine Universitas Sumatera Utara and Bharati Vidyapeeth University	India	20 June 2022 - 20 June 2027
19.	Australian Centre For International Agricultural Research	Memorandum of Agreement (MOA) Between Faculty of Medicine Universitas Sumatera Utara and Australian Centre For International Agricultural Research	Australia	2021-2026
20.	James Cook University	Memorandum of Agreement (MOA) Between Faculty of Medicine Universitas Sumatera Utara and James Cook University	Australia	5 July 2022 - 4 July 2026
21.	Molecular and Integrative Biosciences Research Programme Faculty of Biological and Environmental Sciences University of Helsinki	Cooperation Implementation Arrangement Faculty of Medicine WITH Molecular and Integrative Biosciences Research Programme Faculty of Biological and Environmental Sciences UNIVERSITY OF HELSINKI	Finlandia	2023-2024



Gambar 6. Peta Kerja Sama Internasional Fakultas Kedokteran USU

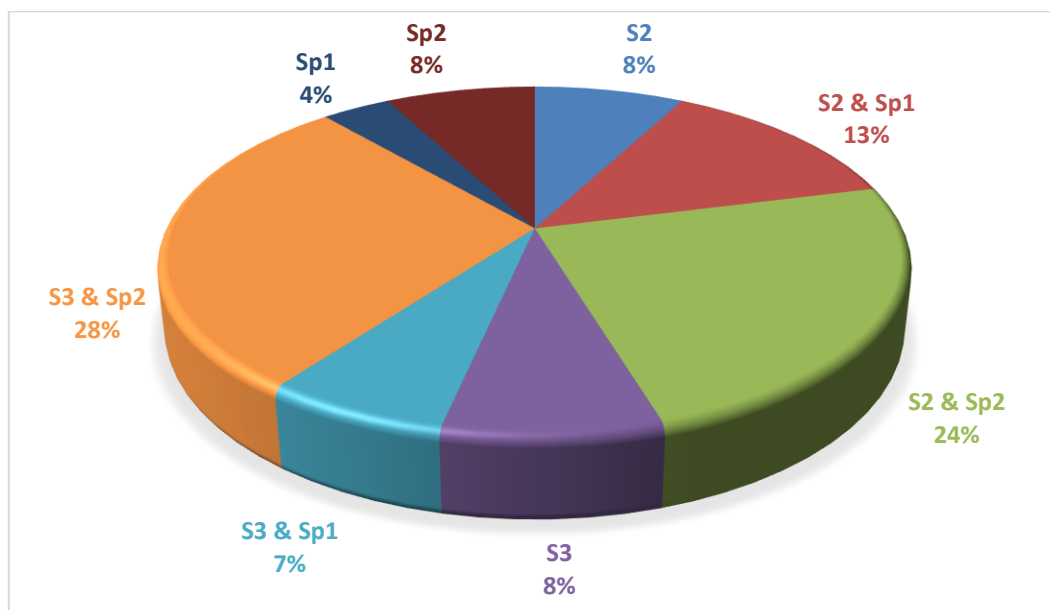
Lampiran-3: Bidang Sumber Daya Manusia

Fakultas Kedokteran USU sebagai penyelenggara pendidikan tinggi di Indonesia melaksanakan sistem pengelolaan SDM baik PNS maupun Non-PNS. Sistem pengelolaan SDM mencakup dosen dan Tendik (tenaga pendidik) akan memberikan kontribusi yang utama untuk keberhasilan pencapaian visi dan misi FK USU. Pada tahun 2024 selain adanya 2 orang dosen pensiun dan 1 orang berhenti Atas Permintaan Sendiri, ada juga penambahan 4 orang dosen, sehingga saat ini FK USU memiliki Dosen tetap berjumlah 309 orang yang tersebar pada 27 Departemen (20 departemen klinik dan 7 departemen pre-klinik). Rincian data dosen berdasarkan strata pendidikan dan jabatan fungsional dapat dilihat pada tabel berikut:

Tabel 10. Jumlah Dosen Berdasarkan Strata Pendidikan

No.	Departemen/Prodi	S2	S2 & Sp1	S2 & Sp2	S3	S3 & Sp1	S3 & Sp2	Sp1	Sp2	JUMLAH
1	Ilmu Kesehatan Anak	1	3	16	0	2	14	0	1	37
2	Ilmu Penyakit Dalam	1	4	15	0	1	9	0	1	31
3	Ilmu Bedah	0	2	3	0	0	8	1	5	19
4	Obstetri & Ginekologi	0	2	9	0	2	16	0	1	30
5	Ilmu Kesehatan Mata	0	3	4	0	1	2	0	0	10
6	Pulmonologi & Kedokteran Respirasi	0	0	2	0	0	5	0	1	8
7	Ilmu Kesehatan THT-KL	0	1	1	0	2	7	1	1	13
8	Psikiatri	0	2	1	0	2	2	0	0	7
9	Dermatologi dan Venereologi	0	2	8	0	0	3	0	0	13
10	Patologi Klinik	0	3	2	0	0	2	0	1	8
11	Patologi Anatomik	1	1	1	1	1	3	0	0	8
12	Neurologi	0	0	5	0	0	6	0	1	12
13	Anestesiologi & Terapi Intensif	0	1	2	0	1	4	1	1	10

14	Kedokteran Forensik & Studi Medikolegal	0	4	0	0	0	0	0	0	4
15	Penyakit Jantung dan Pembuluh Darah	0	5	5	0	0	1	2	2	15
16	Ilmu Bedah Saraf	0	0	0	0	3	2	0	1	6
17	Orthopaedi & Traumatologi	0	0	1	0	0	0	2	6	9
18	Radiologi	1	0	0	0	0	1	3	1	6
19	Fisiologi	0	1	0	6	0	0	0	0	7
20	Mikrobiologi	4	0	0	2	0	2	0	1	9
21	Parasitologi	8	0	0	2	1	0	0	0	11
22	Farmakologi dan Terapeutik	1	0	0	3	1	1	0	0	6
23	Histologi	0	3	0	1	1	0	0	0	5
24	Biokimia	2	0	0	4	0	0	0	0	6
25	Anatomi	1	2	0	0	2	0	0	0	5
26	Ilmu Gizi	2	2	0	0	1	0	0	0	5
27	Ilmu Kedokteran Komunitas	2	0	0	6	0	0	1	0	9
JUMLAH		24	41	75	25	21	88	11	24	309

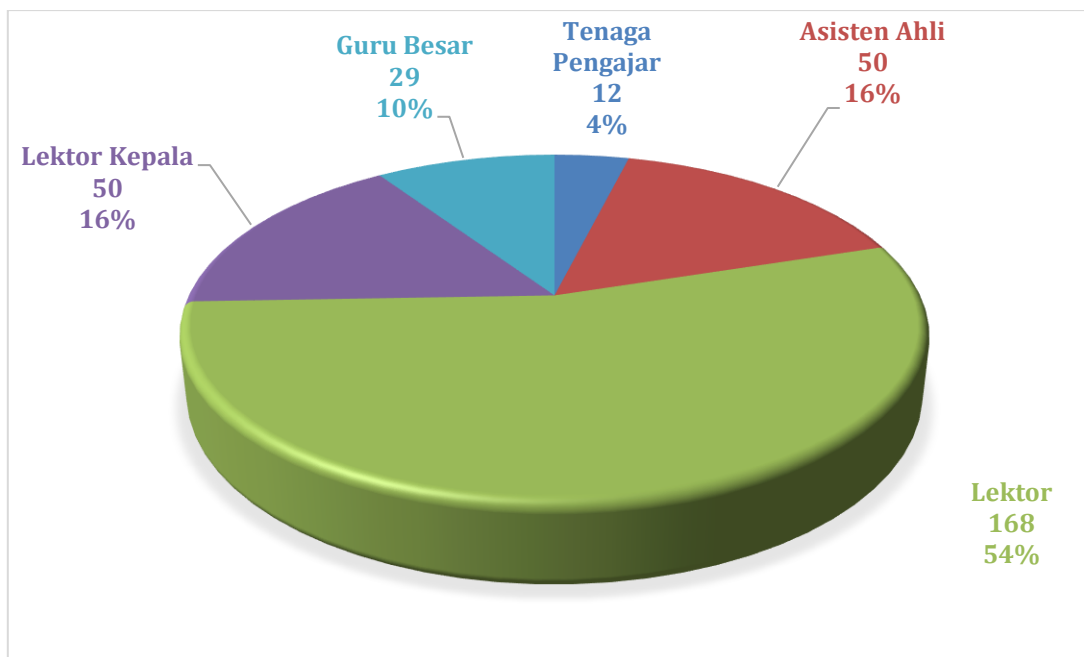


Gambar 7. Grafik Dosen Berdasarkan Strata Pendidikan

Tabel 11. Jumlah Dosen Berdasarkan Jabatan Fungsional

No.	Departemen/Prodi	TENAGA PENGAJAR	ASISTEN AHLI	LEKTOR	LEKTOR KEPALA	GURU BESAR	JUMLAH
1	Ilmu Kesehatan Anak	3	6	18	7	3	37
2	Ilmu Penyakit Dalam	1	9	16	3	2	31
3	Ilmu Bedah	1	4	10	2	2	19
4	Obstetri & Ginekologi	2	1	22	2	3	30
5	Ilmu Kesehatan Mata	0	3	4	1	2	10

6	Pulmonologi & Kedokteran Respirasi	1	0	4	1	2	8
7	Ilmu Kesehatan THT-KL	0	3	5	3	2	13
8	Psikiatri	0	3	1	2	1	7
9	Dermatologi dan Venereologi	0	0	10	2	1	13
10	Patologi Klinik	0	2	6	0	0	8
11	Patologi Anatomik	0	1	4	3	0	8
12	Neurologi	0	1	3	6	2	12
13	Anestesiologi & Terapi Intensif	0	3	5	2	0	10
14	Kedokteran Forensik & Studi Medikolegal	0	0	4	0	0	4
15	Penyakit Jantung dan Pembuluh Darah	0	4	10	0	1	15
16	Ilmu Bedah Saraf	0	1	3	2	0	6
17	Orthopaedi & Traumatologi	0	2	7	0	0	9
18	Radiologi	2	2	2	0	0	6
19	Fisiologi	0	0	3	4	0	7
20	Mikrobiologi	0	2	5	2	0	9
21	Parasitologi	0	1	7	1	2	11
22	Farmakologi dan Terapeutik	0	1	2	1	2	6
23	Histologi	0	0	5	0	0	5
24	Biokimia	0	0	4	1	1	6
25	Anatomi	0	0	4	1	0	5
26	Ilmu Gizi	0	0	3	1	1	5
27	Ilmu Kedokteran Komunitas	2	1	1	3	2	9
JUMLAH		12	50	168	50	29	309

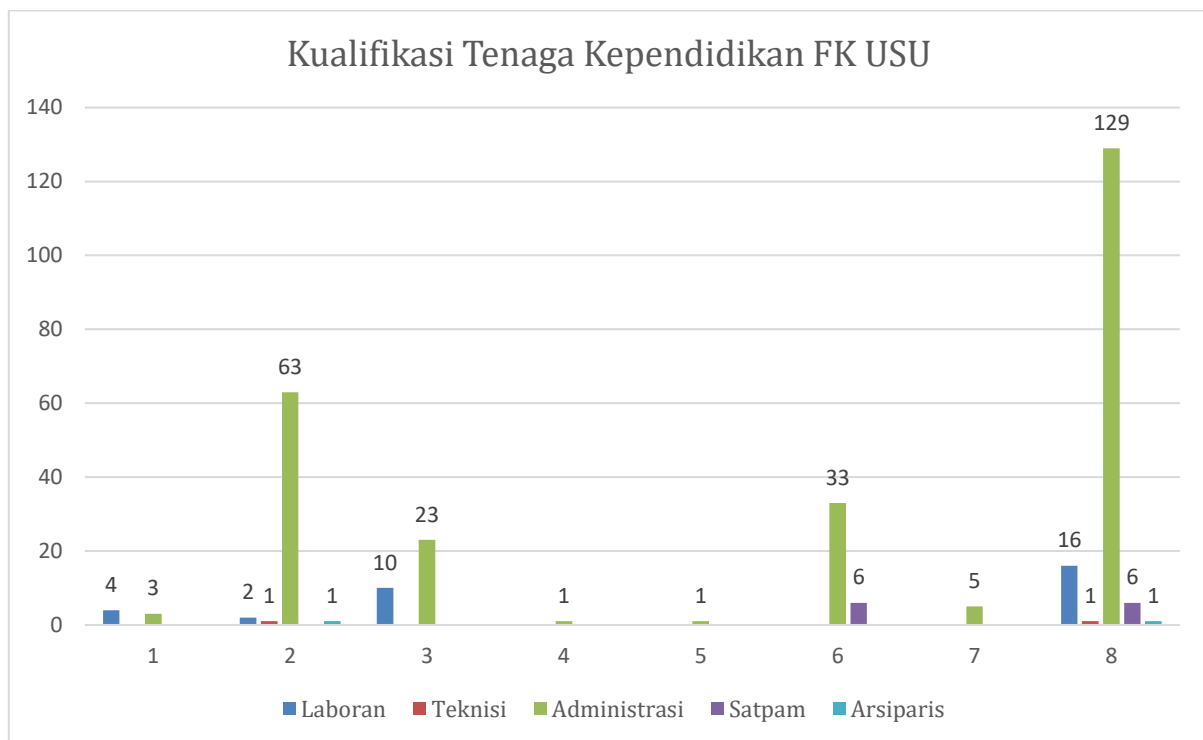


Gambar 8. Grafik Dosen Berdasarkan Jabatan Fungsional

FK USU pada tahun 2024 mengalami penambahan Tenaga Kependidikan Tidak Tetap Non PNS sebanyak 17 orang, sehingga pada saat ini tenaga kependidikan berjumlah 153 orang dengan strata pendidikan S2 berjumlah 7 orang, S1 67 orang, D3 33 orang, D2 1 orang, D1 1 orang, SMA/Sederajat 39 orang, dan SMP/Sederajat 5 orang. Dari 153 orang tenaga kependidikan tersebut yang memiliki jabatan Fungsional Pranata Laboratorium Pendidikan berjumlah 16 orang. Rincian data tenaga kependidikan dapat dilihat pada tabel berikut:

Tabel 12. Jumlah Tendik Berdasarkan Kualifikasi Pekerjaan dan Strata Pendidikan

No	Kualifikasi Pekerjaan	Pendidikan Terakhir							Jumlah
		S2	S1	D3	D2	D1	SMA/ SEDERAJAT	SMP/ SEDERAJAT	
1	Laboran	4	2	10	0	0	0	0	16
2	Teknisi	0	1	0	0	0	0	0	1
3	Administrasi	3	63	23	1	1	33	5	129
4	Satpam	0	0	0	0	0	6	0	6
5	Arsiparis	0	1	0	0	0	0	0	1
TOTAL		7	67	33	1	1	39	5	153



Gambar 9. Grafik Tendik Berdasarkan Kualifikasi Pekerjaan dan Pendidikan

Lampiran-4: Bidang Kemahasiswaan

Sebagai upaya dalam pengembangan peserta didik dan lulusan adalah dengan meningkatkan layanan dan kegiatan kemahasiswaan, melalui strategi pengembangan penalaran, minat, bakat, seni, dan kesejahteraan, pengembangan minat dan bakat, pembinaan *soft skills*, beasiswa dan kesehatan. Untuk semua kegiatan, kinerja kemahasiswaan FK USU cukup baik.

FK USU melalui anggaran 2024 telah menggelontorkan anggaran sebesar 489 juta untuk mendukung secara finansial kepada mahasiswa yang mengikuti perlombaan di tingkat nasional maupun internasional dan kegiatan kemahasiswaan lainnya. FK USU juga menghadirkan kegiatan peningkatan softskills seperti pembinaan karier melalui alumni

talk 1-4, pelatihan biologi molekuler, pelatihan biologi sel, pelatihan pengelolaan anggaran, pelatihan public speaking dan desain grafis. Pemerintahan mahasiswa FK USU juga giat menyelenggarakan berbagai kegiatan kemahasiswaan seperti PKKMB, medical Olympiad, scripta research festival, pengabdian masyarakat, kejuaraan olah raga dan seni secara internal dan bekerja sama dengan pemerintahan mahasiswa dari kampus FK lain di Sumatera Utara dan Indonesia.

Berbagai kegiatan tingkat nasional dan internasional yang diikuti oleh mahasiswa FK USU melalui wadah Pemerintahan Mahasiswa FK USU berhasil meraih prestasi tinggi tingkat nasional maupun internasional (Tabel-13). Tahun 2024 juga mencatat mahasiswa S1 FK USU menjadi mahasiswa berprestasi tingkat USU (Posisi 3). Untuk memberikan apresiasi, FK USU memberikan insentif bagi mahasiswa yang berprestasi dalam perlombaan di bidang akademik, olahraga, dan sosial.

Untuk ke depannya mahasiswa harus terus dimotivasi agar lebih proaktif, kreatif, dan akuntabel untuk melaksanakan dan berpartisipasi dalam berbagai kegiatan. Pendanaan penelitian melalui program kreativitas mahasiswa, ormawa, onmipa masih perlu terus ditingkatkan dalam kuantitas dan kualitas. Tahun 2024 terdapat penurunan partisipasi FK USU dalam ajang mahasiswa berprestasi wilayah/nasional, PIMNAS, ormawa, atau emas di ajang nasional dan internasional.

Tabel 13. Kegiatan Kemahasiswaan

No	Nama	Nama Kegiatan	Pelaksanaan	Tempat Pelaksanaan	Tingkat	Perstasi Yang Dicapai
1	Farrahany Diva Az Zahra	Kejuaraan Tingkat Nasional Sepatu Roda Piala H. Erick Thohir 2023	21-22 Januari 2023	Riau	Nasional	1
2	Farrahany Diva Az Zahra	Kejuaraan Tingkat Nasional Sepatu Roda Piala H. Erick Thohir 2023	21-22 Januari 2023	Riau	Nasional	3
3	Farrahany Diva Az Zahra	Kejuaraan Tingkat Nasional Sepatu Roda Piala H. Erick Thohir 2023	21-22 Januari 2023	Riau	Nasional	Peserta
4	Alvina Putri Tjan, Muhammad Toni, Muhammad Ilmam Bariqi	Scripta Research Festival FK USU 2023	18 Oktober 2022 - 28 Januari 2023	Sumatera Utara	Nasional	Peserta/ Finalist
5	Hafiz Fauzi, Yuni Harun Marsella,	Scripta Research Festival FK USU 2023	26-29 Januari 2023	Sumatera Utara	Nasional	2

No	Nama	Nama Kegiatan	Pelaksanaan	Tempat Pelaksanaan	Tingkat	Perstasi Yang Dicapai
	Hashfi Syihan Nasution					
6	Luthfi Umam Hakim Nasution, Moammer Saddam Syahputra Siregar, Mhd. Sulaiman Fashya Fanani Lubis	Scripta Research Festival FK USU 2023	26-29 Januari 2023	Sumatera Utara	Nasional	3
7	Samuel Manutur Simanjuntak, Devina Venus Angeliqa	Scripta Research Festival FK USU 2023	26-29 Januari 2023	Sumatera Utara	Nasional	2
8	Muhammad Iqbal Rangkuti, Samuel Manutur Simanjuntak, Alifa Nabilah Elma Putri	SRF FK USU 2023	28-30 Januari 2023	Sumatera Utara	Nasional	3
9	Awwa Chaga Qambara Taqwa	Indonesian Medical Student Summit (IMSS) 2023	22-26 Februari 2023	Banda Aceh	Nasional	3
10	Moammer Saddam Syahputra Siregar	SIMPIC 12th (Siriraj International Medical Microbiology, Parasitology, and Immunology Competition)	2 - 5 Maret 2023	Bangkok, Thailand	Internasio nal	Bronze Medal
11	Ahmad Dwi Rifai, Muhammad Hikmal Duha, Laksono Bagus Setiawan, T Shafira, Nabilah Nur Amirah, Meuthia Azzahra Putri, M. Arya Muqita Lubis	7th World Young Inventors Exhibition 2023	11-12 Mei 2023	Kuala Lumpur, Malaysia	Internasio nal	Gold Medal
12	Muhammad Fahmi Ikram	Jakarta Urology Medical Update	23-24 Juni 2023	Swissôtel Jakarta PIK Avenue, Jakarta	Nasional	2nd place in Moderated Oral Presentati on

No	Nama	Nama Kegiatan	Pelaksanaan	Tempat Pelaksanaan	Tingkat	Perstasi Yang Dicapai
13	Melkisedek Morsa Abadi Nababan	Duta Bahasa Sumatera Utara 2023	9 Juni 2023	Balai Bahasa Provinsi Sumatera Utara, Medan	Provinsi	Juara 3
14	Ahmad Razi Maulana Alnaz	Lomba Karya Ilmiah Kongres Nasional (KONAS) VI PDS PARKI dan Temu Ilmiah Nasional Parasitologi Klinik VI "Tantangan di Bidang Parasitologi dan Mikologi pada Era Globalisasi: Kewaspadaan Dini Penyakit Infeksi Emerging"	24-25 Juni 2023	Jakarta	Nasional	Pemenang Presentasi Poster Terbaik Kategori Laporan Kasus
15	Melkisedek Morsa Abadi Nababan	Duta Bahasa Sumatera Utara 2023	9 Juni 2023	Hotel Le Polonia Medan	Provinsi	3
16	Aditya Nafidz Farhan, Billy Jasri Tarigan, Yolanda Maria Friscila Sihite	Lomba Video Edukasi	Jumat-Minggu, 04-06 Agustus 2023	Universitas Sebelas Maret, Solo	Nasional	3
17	Ahmad Dwi Rifai, Laksono Bagus Setiawan, T. Shafira, Muhammad Hikmal Duha, M. Arya Muqita Lubis	PENDANAAN PKM KC 2023	16 Juni 2023	USU	Nasional	LOLOS PENDANAAN
18	Laksono Bagus Setiawan	-	Sabtu, 24 Juni 2023	Fakultas Kedokteran Universitas HKBP Nomensen	Regional	Juara 1
19	Prima Hagai Marbun, Enrico Franditho Sihombing	Lomba Esai Ilmiah Dalam Rangka 13th Dies Natalis Fakultas Kedokteran Universitas Palangka Raya	22 Juni 2023	Online (daring)	Nasional	2 (dua)

No	Nama	Nama Kegiatan	Pelaksanaan	Tempat Pelaksanaan	Tingkat	Perstasi Yang Dicapai
20	Haura Taqiya Ramadina Siregar	Fikes Fest	27 Mei 2023	Online	Nasional	2
21	Haura Taqiya Ramadina Siregar	Midwifery Day in POKADA	24 Juni 2023	Online	Nasional	1
22	Haura Taqiya Ramadina Siregar	Civil Expo 2023	09 Juli 2023	Online	Nasional	3
23	Aditya Nafidz Farhan, Billy Jasri Tarigan, Yolanda Maria Frisila Sihite	Lomba Video Edukasi Medsmotion Fakultas Kedokteran Universitas Sebelas Maret 2023	Jumat-Minggu, 04-06 Agustus 2023	Universitas Sebelas Maret	Nasional	Juara ke 3
24	Muhammad Ilmam Bariqi, Putri Chalya Firjatu, Oryza Sativa Lubis	Program Kreativitas Mahasiswa (Pengembangan DNA Ladder 100 BP Menggunakan Sampel Darah Manusia untuk Penentuan Ukuran Molekul DNA Hasil PCR)	3 Maret-4 Agustus 2023	-	Nasional	Peraih pendanaan
25	Grace Hany Hot Asi Sianturi	Nomensen Mini Medical Olympiad	24 Juni 2023	Gedung Murni Sadar Fakultas kedokteran Universitas HKBP Nomensen	Provinsi	3
26	Muhammad Ilmam Bariqi	2nd Nomensen Mini Medical Olympiad (Nemimo) 2023	24 Juni 2023	FK Nomensen	Provinsi	Juara ke 3
27	Putri Chalya Firjatu, Muhammad Ilmam Bariqi	Esai Ilmiah Komposia 3.0	11 April 2023	Online	Nasional	Juara ke 4
28	Muhammad Ilmam Bariqi	Qur'an competition FIMA Students Camp 2023	29 Juli - 3 Agustus 2023	Selangor, Malaysia	Internasio nal	Juara 1
29	Putri Chalya Firjatu, Muhammad Ilmam Bariqi, Bayu Harly Putra, Nurhazlin	Program Kreativitas Mahasiswa (DNA Marker 50 bp dengan Fragmen DNA 50-1000 bp Berbasis PCR yang	Maret-Juni 2023	-	Nasional	Penerima Pendanaan

No	Nama	Nama Kegiatan	Pelaksanaan	Tempat Pelaksanaan	Tingkat	Perstasi Yang Dicapai
		Bersumber DNA (Manusia)				
30	Sri Wahyuni Ningsih, Muhammad Ilmam Bariqi, Dinda Sakhira Labora, Yenni Putri Waruwu	Program Kreativitas Mahasiswa (Living Megalithic: Analisis Adversity Quotient serta Muscle Power and Strength dalam melakukan Fahombo pada Pelompat Batu di Desa Bawomataluo)	Maret-Juni 2023	-	Nasional	Penerima Pendanaan
31	Aditya Nafidz Farhan	If-Gammas X Kajian Akbar 2022	12-13 November 2022	Online	Nasional	3
32	Haura Taqiya Ramadina Siregar	Imatelki Competition	12 Agustus 2023	Online	Nasional	3
33	Sanjung Safitri Sagala	National Histology In Action 2.0 FK UNG	19 Agustus 2023	Fak. Kedokteran Universitas Negeri Gorontalo	Nasional	Silver
34	Devina Venus Angeliqa Br Pinem	MINI MEP OLYMPIAD	23 Juli 2023	Zoom	Nasional	3
35	Syntia Bella Putri Silalahi	Indonesian Student Science Competition 2023	16 Juli 2023	Yogyakarta	Nasional	Juara 2 Tingkat Nasional / Medali Emas
36	Isabella Anjani Putri Selian, Grace Ibaskatana Banurea	PEMA Medical Olympiad FK USU 2023	7-28 Mei 2023	FK USU, Medan	Fakultas	3 (Bronze)
37	Johnson Kannady, Alvina Putri Tjan	RMO FK UHN	26/08/2023	Gedung Murni FK UHN	Regional	1 / Gold
38	Johnson kannady, Alvina Putri Tjan	PMO FK USU	4/06/2023	Aula Abdul hakim It 3	Universitas	1 / Gold
39	Johnson Kannady, Alvina Putri Tjan, Jesselyn Tanoto	Inter-Medical Physiology Quiz 2023	30/7/23	Universitas Gadjah Mada	Internasional	Delegates from USU

No	Nama	Nama Kegiatan	Pelaksanaan	Tempat Pelaksanaan	Tingkat	Perstasi Yang Dicapai
40	Daffa Indriani, Arridho Anwar Dalimunthe	HILARIUS 2023 International Scientific Competition	1-3 September 2023	FK-KMK Universitas Gadjah Mada, D.I.Y	Internasional	Juara 1
41	Awwa Chaga Qambara Taqwa	Pemilihan mahasiswa berprestasi ISMKI Wilayah 1	11 Agustus 2023	Online	Regional 1	Juara 3
42	Daffa Indriani, Shaquilla Zeeva Latisha	TEMILNASXINTERMED ISCO 2023	23-26 September 2023	UII, Sleman, D.I.Y.	Nasional	Finalis (10 besar)
43	Daffa Indriani	EXIT MRC 2023	3-5 Maret 2023	UNAND, Sumatera Barat	Nasional	Finalis (10 besar)
44	Aditya Nafidz Farhan, Yasmin Aqilah, Zainatun Nawwariyah	MESENERICA (Medical Student Fair and Tracking Creativity) LAMPUNG UNIVERSITY MEDICAL RESEARCH 2023	3-5 November 2023	Universitas Lampung, Hotel swiss bellin Lampung, Alam Kuring	Nasional	1 / Medali Emas
45	Hafiz Fauzi, Hashfi Syihan Nasution, Yuni Harun Marsella	SRF 2023 SCORE PEMA FK USU	26-29 Januari 2023	FK USU	Nasional	Juara ke-2
46	Hafiz Fauzi, Maria Putri Lestari Zai, Yuni Harun Marsella	Pekan Ilmiah Mahasiswa FK USU 2023	14 Oktober 2023	FK USU	Regional	Juara Ke-1
47	Hafiz Fauzi, Maria Putri Lestari Zai	MESENERICA 2023	3-5 November 2023	FAKULTAS KEDOKTERAN UNIVERSITAS LAMPUNG	Nasional	Juara ke- 1
48	Noel Matthew Imaniku Sihombing, Sandra Rosa Uli Siahhaan	MESENERICA 2023 (Medical Student Fair and Tracking Creativity)	4 November 2023	Lampung	Nasional	Juara 3/Bronze
49	Paul Behring Manurung	Saintech Science Competition	19 November 2023	Online	Nasional	Gold Medal
50	Awwa Chaga Qambara Taqwa, Daffa Indriani	Lomba Esai Ilmiah Airlangga Medical Scientific Week	8-10 Desember 2023	Fakultas Kedokteran Universitas Airlangga, Surabaya	Nasional	Bronze

No	Nama	Nama Kegiatan	Pelaksanaan	Tempat Pelaksanaan	Tingkat	Perstasi Yang Dicapai
51	Daffa Indriani, Awwa Chaga Qambara Taqwa, Bayu Harly Putra	Lomba Research Paper Airlangga Medical Scientific Week	8-10 Desember 2023	Fakultas Kedokteran Universitas Airlangga, Surabaya	Internasional	Bronze

The screenshot shows an Excel spreadsheet with the following structure:

- Columns:** Months (JANUARI to DESEMBER), Grand Total, and GRAND TOTAL.
- Rows:** Faculty (No, FAKULTAS KEDOKTERAN), Lulusan 2023, and a row for '1. S1 Pendidikan Dokter'.
- Data:** The spreadsheet tracks the number of students (Jumlah Pengisi) and their percentage (Persen) across various performance levels (1-5) for each month.

No	FAKULTAS KEDOKTERAN	Lulusan 2023	Tawaran I					Tawaran II					Tawaran III					Tawaran IV					GRAND TOTAL								
			JANUARI	FEBRUARI	MARET	APRIL	MAY	JUNI	JULI	AGUSTUS	SEPTEMBER	OKTOBER	NOVEMBER	DESEMBER	Total	Persen	Total	Persen	Total	Persen	Total	Persen									
1	S1 Pendidikan Dokter	242	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	Total	Persen	Total	Persen
	TOTAL LULUSAN	242	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	42	17%	230	95%

Gambar 10. Laporan Data Tracer Study

No	Fakultas	Program Studi	Nomor Mahasiswa	Kode PT	Tahun Lulu	Kode Faku	Kode Prodi	Nama	Nomor Tel	Alamat Em NIK (KTP)	NPWP	Sebutkan s	PERKULIAH	DEMONSTRASI	PARTISIPASI	MAGANG	PRAKTIKUM	
1	No	Fakultas	Program Studi	Nomor Mahasiswa	Kode PT	Tahun Lulu	Kode Faku	Kode Prodi	Nama	Nomor Tel	Alamat Em NIK (KTP)	NPWP	Sebutkan s	PERKULIAH	DEMONSTRASI	PARTISIPASI	MAGANG	PRAKTIKUM
2	5	Kedokteran S-1 Pendidikan Dokter	'190100228	'001003	2023	'0100	11201	Muhammad aff bin saiful adli	082168476	muhd.affi1 '594334671		[1] Biaya S[2] Besar	[2] Besar	[5]				
3	5	Kedokteran S-1 Pendidikan Dokter	'190100134	'001003	2023	'0100	11201	Annisa zuhdy	082366645	annisazuhd '127104611		[1] Biaya S[3] Cukup	[4] Kurang	[5]				
4	4	Kedokteran Profesi Dokter	'190100116	'001003	2023	'0100	11201	Gabriela nagatri	082297578	jojolong22 '127701621		1 Biaya Ser	Fakultas Kt	16 Agustus	[1]			
5	4	Kedokteran Pendidikan Dokter	'190100169	'001003	2023	'0100	11201	Cindy rolexa	08126389C	cindyrolexa '120702551		1 Biaya Ser	Universitas	6 Februari	[1]			
6	4	Kedokteran Kedokteran	'190100193	'001003	2023	'0100	11201	Regina christye sitepu	08134051C	reginacsite '120601411		1 Biaya Ser	Universitas	06 Februari	[1]			
7	4	Kedokteran Profesi dokter	'190100179	'001003	2023	'0100	11201	Monica dwi putri	08218193Z	monicadwi '121322641		1 Biaya Ser	Universitas	06 Februari	[1]			
8	4	Kedokteran PROGRAM PENDIDIKAN DAN PROFESI DOK	'190100073	'001003	2023	'0100	11201	Stevie chaniago	085270676	steviechain '127101201		1 Biaya Ser	USU	6 Februari	[1]			
9	4	Kedokteran Program Pendidikan dan Profesi Dokter	'190100131	'001003	2023	'0100	11201	Kezia theofani saragih	081262303	theofanike '127202681		1 Biaya Ser	Universitas	6 Februari	[1]			
10	4	Kedokteran PENDIDIKAN PROFESI DOKTER	'190100051	'001003	2023	'0100	11201	Elisabeth	088260186	loeliasabeth '120721481		1 Biaya Ser	Universitas	6 Februari	[1]			
11	4	Kedokteran Program Pendidikan dan Profesi Dokter	'190100030	'001003	2023	'0100	11201	Nurul hidayah lubis	085373303	irwanamra '127701421		1 Biaya Ser	Universitas	06 Februari	[1]			
12	4	Kedokteran pendidikan dokter	'190100207	'001003	2023	'0100	11201	Alyfia sizqi sekarfitri	08776862E	alyfiasizqi '127119571		1 Biaya Ser	Universitas	26 Agustus	[1]			
13	4	Kedokteran Pendidikan profesi	'190100152	'001003	2023	'0100	11201	Theresia carlita simanjuntak	08138852E	theresia.ca '121107641		1 Biaya Ser	USU	2023	[1]			
14	4	Kedokteran Program Studi Pendidikan dan Profesi Doker	'190100034	'001003	2023	'0100	11201	Jefry junaidi purba	081268457	jefryjunaidi '120829071		1 Biaya Ser	Universitas	06 Februari	[1]			
15	4	Kedokteran Pendidikan Dokter	'190100024	'001003	2023	'0100	11201	Oktafiani karo sekali	08226764C	viaakaaros '120601481		1 Biaya Ser	Universitas	6 Februari	[1]			
16	4	Kedokteran PENDIDIKAN PROFESI DOKTER	'190100200	'001003	2023	'0100	11201	Nicholas wijaya	0812160605	nicholaswij '127115061		1 Biaya Ser	UNIVERSIT	6 Februari	[1]			
17	4	Kedokteran Program Pendidikan Profesi Dokter	'190100139	'001003	2023	'0100	11201	Albert tanaka	082167111	albert687 '127110201		1 Biaya Ser	USU	2023	[1]			
18	4	Kedokteran Pendidikan Program Profesi Dokter	'190100009	'001003	2023	'0100	11201	Naura fairuz selma wibawa	08121368E	lennyflorentina '147109541		1 Biaya Ser	Universitas	06 Februari	[1]			
19	4	Kedokteran Pendidikan Profesi Dokter	'190100101	'001003	2023	'0100	11201	Grecia febriana situmorang	08963708E	greciafebri '127110451		1 Biaya Ser	Universitas	06 Februari	[1]			
20	4	Kedokteran Program pendidikan profesi dokter	'190100181	'001003	2023	'0100	11201	M ammar al ghifari	081362265	ammarghif '127119181		1 Biaya Ser	Universitas	6 Februari	[1]			
21	4	Kedokteran Program Pendidikan Profesi Dokter	'190100140	'001003	2023	'0100	11201	Dara meutia miftadini chaid	082110764	miftadini '111113451		1 Biaya Ser	Kedokteran	6 Februari	[1]			
22	4	Kedokteran Pendidikan Profesi	'190100052	'001003	2023	'0100	11201	Ehira widyandana	082188265	ehirawidya '147109501		1 Biaya Ser	UNIVERSIT	6 Februari	[1]			
23	4	Kedokteran pendidikan dokter	'190100097	'001003	2023	'0100	11201	Ivana rosalia	082168414	ivanarosali '127603441		1 Biaya Ser	USU	2019	[1]			
24	4	Kedokteran Program Pendidikan Profesi Dokter	'190100077	'001003	2023	'0100	11201	Lenny florentina ginting	08126394E	lennyflo.gi '127110681		1 Biaya Ser	UNIVERSIT	6 Februari	[1]			
25	4	Kedokteran P3D	'190100017	'001003	2023	'0100	11201	Putri ardina sari nainggolan	08126520S	putriardina '127111631		1 Biaya Ser	USU	6 Februari	[1]			
26	4	Kedokteran Profesi Dokter	'190100031	'001003	2023	'0100	11201	Samuel manutor simanjuntak	08516150S	samuelsim '121101111		1 Biaya Ser	USU	Januari	2016	[1]		
27	4	Kedokteran Program Pendidikan Profesi Dokter	'190100251	'001003	2023	'0100	11201	Fatima az-zahra	085171223	fatimaazza '131102661		2 Beasiswa	USU	6 Februari	[5]			
28	4	Kedokteran Pendidikan Dokter, P3D	'190100044	'001003	2023	'0100	11201	Putri anggilina manullang	08215182S	anggilinaPu '647205651	'0000000	1 Biaya Ser	FK USU	2 Februari	[1]			
29	4	Kedokteran Profesi dokter	'190100089	'001003	2023	'0100	11201	Jeremia aris pandanotan oaniatan	08228535S	jeremia.ari '127103021		1 Biaya Ser	USU	Februari	2016	[1]		

Gambar 11. Data Dukung Tracer Study

No	Fakultas	Program Studi	Nomor Mahasiswa	Kode PT	Tahun Lulu	Kode Faku	Kode Prodi	Nama	Nomor Tel	Alamat Em NIK (KTP)	NPWP	Sebutkan s	PERKULIAH	DEMONSTRASI	PARTISIPASI	MAGANG	PRAKTIKUM	
1	No	Fakultas	Program Studi	Nomor Mahasiswa	Kode PT	Tahun Lulu	Kode Faku	Kode Prodi	Nama	Nomor Tel	Alamat Em NIK (KTP)	NPWP	Sebutkan s	PERKULIAH	DEMONSTRASI	PARTISIPASI	MAGANG	PRAKTIKUM
2	4	Kedokteran S-1 Pendidikan Dokter	'190100106	'001003	2023	'0100	11201	Annisa aisa ramadhani	082283311	annisaa.ais '127110471		29-09-2023	18:57:33					
3	4	Kedokteran Program Pendidikan Profesi Dokter	'190100114	'001003	2023	'0100	11201	Nicholas ricki banta ginting	08116060V	nicholasrb '127117181		1 Biaya Ser	FK USU	6 Februari	[1]	Biaya Sendiri / Keluarga		
4	4	Kedokteran Profesi Dokter	'190100196	'001003	2023	'0100	11201	Dhea alyssa nurhaf	08774842Z	dheaalyssa '82030542 '0		1 Biaya Ser	Universitas	6 Februari	2023			
5	1	Kedokteran S-1 Pendidikan Dokter	'190100001	'001003	2023	'0100	11201	Rahmi wahyuni	08537438E	feliciasand '23232323 '12121212		234234	234234	sadas	dsadsad	[1]	Instans asdasd	
6	4	Kedokteran S-1 Pendidikan Dokter	'190100225	'001003	2023	'0100	11201	Muhammad daffa andryoto	081397511	tarigandaf '1271120021		28-11-2024	14:13:20					
7	4	Kedokteran S1-Kedokteran	'190100219	'001003	2023	'0100	11201	Adham syahmi bin mohamm	08227355I	adhamsyal '548245911		1 Biaya Ser	-			Bulan	8 2019	
8	4	Kedokteran P3D	'190100065	'001003	2023	'0100	11201	Aldina fitri sirait	08526104I	aldinasirai '127403431		1 Biaya Ser	USU	06 Februari	2023			
9	4	Kedokteran S-1 Pendidikan Dokter	'190100137	'001003	2023	'0100	11201	Khalisha aprilia desyandra s	08956294I	khalishade '21711048 '0		18-02-2024	09:52:25					

Gambar 12. Data Tidak Valid Tracer Study

Lampiran-5: Rencana Kerja dan Capaian Kinerja RKA 2024

Tabel 14. Rencana Kerja dan Capaian Kinerja RKA 2024 (Prodi S1)

No	ID	R/P	Keterangan	Pagu Menjadi setelah RKAP	Total Realisasi Jan s/d Des 2024	Sisa Pagu	Serapan (%)
1	77673	R	Gaji dan Tunjangan Dosen Tetap Non PNS Prodi S1 FK USU	598,148,208	596,684,563	1,463,645	99.76 %
2	77675	R	Uang Makan Dosen Tetap Non PNS	78,375,000	55,475,000	22,900,000	70.78 %
3	77676	R	Gaji Pokok Dosen Tidak Tetap Non PNS Prodi S1 FK USU	415,000,000	395,000,000	20,000,000	95.18 %
4	77678	R	Pengawas Ujian Mahasiswa Prodi S1 FK USU	78,180,000	78,180,000	-	100.00 %
5	77681	R	Gaji ke-14 Dosen Tetap Non PNS	43,222,812	41,979,491	1,243,321	97.12 %
6	77682	R	Gaji ke-13 Dosen Tetap Non PNS Prodi S1 FK USU	36,623,880	36,623,871	9	100.00 %
7	77684	R	Remunerasi Dosen P1 dan P2 Prodi S1 FK USU	2,265,271,200	2,225,674,800	39,596,400	98.25 %
8	77686	R	Pembayaran Honor Mengajar (P3) Prodi S1 FK USU	385,100,000	282,225,000	102,875,000	73.29 %
9	77718	R	Remunerasi Penguji Prodi S1 FK USU	5,101,426,000	4,546,582,000	554,844,000	89.12 %
10	77735	R	Juru Bayar Fakultas Kedokteran USU	31,350,000	31,350,000	-	100.00 %
11	77737	R	Remunerasi Non Struktural PNS (P1/P2/P3) FK USU	598,910,000	595,710,000	3,200,000	99.47 %
12	77740	R	Belanja Keperluan Perkantoran Kegiatan Kerumahtanggaan	604,600,900	507,750,613	96,850,287	83.98 %
13	77746	R	Laundry Toga/Gordyn/dan Lainnya yang sejenis prodi S1 FK	58,760,000	53,165,000	5,595,000	90.48 %
14	77749	R	Langganan Bandwith Internet Zoom Meeting Prodi S1 FK USU	20,600,000	18,270,974	2,329,026	88.69 %
15	77752	R	Pemeliharaan Kebersihan (Indoor dan Outdoor) Prodi S1 FK	1,495,836,000	1,471,710,000	24,126,000	98.39 %
16	77756	R	Pemeliharaan Inventaris Kantor Prodi S1 FK USU	1,361,214,000	1,272,030,714	89,183,286	93.45 %
17	77761	R	Remunerasi P1/P2/P3 Tenaga Kependidikan Tetap FK USU	13,200,000	13,200,000	-	100.00 %
18	77764	R	Belanja Bahan Laboratorium Prodi S1 FK USU	1,169,125,130	1,145,721,905	23,403,225	98.00 %
19	77773	R	Pemeliharaan Meubeler Prodi S1 FK USU	120,000,000	118,255,640	1,744,360	98.55 %
20	77775	R	Pemeliharaan Gedung dan Bangunanyang tidak dikapitalisasi	735,000,000	733,047,258	1,952,742	99.73 %
21	77780	R	Panitia Pengadaan/Penerimaan Barang dan Jasa Prodi S1 FK	37,500,000	37,500,000	-	100.00 %
22	77793	R	Remunerasi Manajerial Fakultas/Unit Prodi S1 FK USU	6,297,202,900	6,205,345,899	91,857,001	98.54 %

No	ID	R/P	Keterangan	Pagu Menjadi setelah RKAP	Total Realisasi Jan s/d Des 2024	Sisa Pagu	Serapan (%)
23	77796	R	Iuran BPJS Dosen Tetap Prodi S1 FK USU	39,600,000	38,670,780	929,220	97.65 %
24	77800	R	Biaya Keamanan dan Ketertiban Prodi S1 FK USU	639,856,680	632,955,000	6,901,680	98.92 %
25	77819	P	Pemeriksa kesehatan Prodi S1 FK USU	-	-	-	
26	77841	P	Penghargaan (Reward) Prodi S1 FK USU	19,375,000	19,375,000	-	100.00 %
27	77866	P	Dies Natalis Prodi S1 FK USU	102,000,000	63,159,500	38,840,500	61.92 %
28	77870	P	Bantuan Purna Bakti Prodi S1 FK USU	14,000,000	14,000,000	-	100.00 %
29	77872	P	Bingkisan Hari Raya Prodi S1 FK USU	89,205,000	89,205,000	-	100.00 %
30	77876	P	Perizinan Operasional/Keanggotaan Organisasi Prodi S1 FK	21,000,000	20,535,000	465,000	97.79 %
31	77879	P	Pembayaran Iuran Asosiasi/Paguyuban Perguruan Tinggi Prodi	188,014,467	177,626,318	10,388,149	94.47 %
32	77918	P	Bimbingan Teknis Kegiatan Penguatan SDM Prodi S1 FK USU	-	-	-	
33	77960	P	Promosi/Branding Reputasi Akademik USU Prodi S1 FK USU	159,509,100	159,459,000	50,100	99.97 %
34	77964	P	Kegiatan Olahraga FK USU Menuju Kampus Sehat Prodi S1 FK	8,750,000	4,750,000	4,000,000	54.29 %
35	77971	P	Bantuan Biaya Registrasi Prodi S1 FK USU	5,000,000	5,000,000	-	100.00 %
36	77982	P	Panitia Pembangunan Zona Integritas (Z1) Wilayah Bebas	69,200,000	66,950,000	2,250,000	96.75 %
37	77993	P	Pengelola Sewa dan Usaha Aset	56,200,000	31,600,000	24,600,000	56.23 %
38	77997	P	Honor Pemeriksa Laboratorium Sample Laboratorium	20,000,000	4,450,000	15,550,000	22.25 %
39	78002	P	Peningkatan Kompetensi Prodi S1 FK USU	42,700,000	37,490,000	5,210,000	87.80 %
40	78004	P	Tim Re Inventarisasi Barang FK USU Tahun 2024	18,200,000	18,200,000	-	100.00 %
41	78042	P	Operator Sistem Informasi Dilingkungan FK USU	83,000,000	79,500,000	3,500,000	95.78 %
42	78069	P	Focus Group Discussion (FGD) Visi Misi FK USU 2025-2029	-	-	-	
43	78071	P	Focus Group Discussion (FGD) Rencana Strategis FK USU 2025-	-	-	-	
44	78073	P	Sosialisasi Penyampaian Rumusan Visi Misi FK USU 2025-2029	-	-	-	
45	78080	P	Festivalc Kegiatan 17 Agustus 2024 Prodi S1 FK USU	-	-	-	
46	78100	P	Kegiatan Family Gathering/Forum/Pendampingan, Outbound d	119,000,000	118,986,450	13,550	99.99 %
47	7810	P	Perjalanan Dinas	242,500,000	220,765,506	21,734,494	91.04 %

No	ID	R/P	Keterangan	Pagu Menjadi setelah RKAP	Total Realisasi Jan s/d Des 2024	Sisa Pagu	Serapan (%)
	2		Penyelenggaraan Kerumahtanggaan Prodi S1				%
48	78119	P	Pengurusan Administrasi Kelengkapan Mahasiswa	-	-	-	
49	81645	P	Kegiatan Smester Antara	315,500,000	292,270,000	23,230,000	92.64%
50	81668	P	Pemeliharaan Gedung dan Bangunan yang dikapitalisasi	165,000,000	164,000,000	1,000,000	99.39%
51	81669	P	Pengadaan Peralatan dan Mesin	2,160,294,080	2,151,001,573	9,292,507	99.57%
52	82191	P	Tim Pelaksanaan Pemilihan Calon Senat Akademik Wakil	3,350,000	3,250,000	100,000	97.01%
53	77814	P	Bantuan Kegiatan Organisasi Kemahasiswaan Prodi S1 FK USU	500,000,000	422,390,297	77,609,703	84.48%
54	77823	P	Penyusunan Modul Pembelajaran Tim Penyusun Buku Panduan Pedoman Pelaksana Akademik (S1)	12,400,000	12,400,000	-	100.00%
55	77826	P	Tim Penyusun Revisi Buku Panduan Skripsi (S1)	-	-	-	
56	77830	P	Penyusunan Modul Pembelajaran Tim Penyusunan Buku	-	-	-	
57	77834	P	Workshop Pembuatan Bahan Kuliah	7,290,000	6,885,500	404,500	94.45%
58	77838	P	Pengembangan Mitra Kerjasama Nasional Prodi S1 FK USU	65,450,000	65,450,000	-	100.00%
59	77849	P	Publikasi Ilmiah Tingkat Internasional Prodi S1 FK USU	40,000,000	16,000,000	24,000,000	40.00%
60	77851	P	Bantuan Biaya Operasional Pengabdian Kepada Masyarakat	231,000,000	219,500,000	11,500,000	95.02%
61	77857	P	Bantuan Operasional Penelitian Perintis Fakultas Prodi S1 FK	605,000,000	602,000,000	3,000,000	99.50%
62	77888	P	Kegiatan Medical Education Unit (MEU) Prodi S1 FK USU	481,800,000	480,060,000	1,740,000	99.64%
63	77899	P	Bimbingan Teknis Clinical Teacher Prodi S1 FK USU	-	-	-	
64	77901	P	Lokakarya Kurikulum FK USU	4,875,000	4,483,300	391,700	91.97%
65	77908	P	Lokakarya Pemilihan Mahasiswa S1 Berprestasi USU	-	-	-	
66	77952	P	Verifikasi Kelengkapan Tagihan Sebagai Persyaratan Wisuda,	18,025,000	17,057,500	967,500	94.63%
67	77973	P	Pengenalan Kehidupan Kampus Mahasiswa Baru (PKKMB)	25,100,000	24,060,000	1,040,000	95.86%
68	77984	P	Peksanaan Sumpah Profesi Dokter Prodi S1 FK USU	33,300,000	33,300,000	-	100.00%
69	77986	P	Pelatihan Internal Penggunaan E-learning Prodi S1 FK USU	3,650,000	2,052,500	1,597,500	56.23%

No	ID	R/P	Keterangan	Pagu Menjadi setelah RKAP	Total Realisasi Jan s/d Des 2024	Sisa Pagu	Serapan (%)
70	78005	P	Kegiatan Implementasi Keselamatan dan Kesehatan Kerja FK	50,000,000	48,379,350	1,620,650	96.76%
71	78010	P	Pelatihan Penyusunan UKT Prodi S1 FK USU	6,360,000	6,360,000	-	100.00%
72	78013	P	Lokakarya Kegiatan Applied Approach Prodi S1 FK USU	-	-	-	
73	78014	P	Pelatihan Kegiatan Publikasi Prodi S1 FK USU	17,360,000	3,675,000	13,685,000	21.17%
74	78017	P	Pelatihan Biologi Sel dan Proteomics Prodi S1 FK USU	5,755,000	4,950,000	805,000	86.01%
75	78020	P	Pelatihan Biologi Molekuler	5,755,000	4,660,000	1,095,000	80.97%
76	78023	P	Pelatihan Bioinformatika Prodi S1 FK USU	-	-	-	
77	78024	P	Pembimbingan Retaker UKMPPD Berbasis Modul (S1)	12,200,000	10,050,000	2,150,000	82.38%
78	78026	P	Pelatihan Menulis Buku Ajar Prodi S1 FK USU	5,755,000	4,060,000	1,695,000	70.55%
79	78027	P	Pelatihan Penyusunan RPS,SAP,Kontrak Perkuliahan Prodi S1	5,755,000	-	5,755,000	0.00%
80	78032	P	Pelatihan Internal Penyusunan Proposal dan Laporan Kegiatan	4,560,000	4,560,000	-	100.00%
81	78036	P	Sosialisasi Panduan Pendidikan Kegiatan Kepanitiaan	4,590,000	4,590,000	-	100.00%
82	78037	P	Kepanitiaan Ujian Tahap Bersama (UTB)	-	-	-	
83	78038	P	Progress Assesment (PA) Ditukar menjadi Progress Test	68,110,000	56,445,000	11,665,000	82.87%
84	78041	P	Pelaksanaan Try Out (TO) Komprehensif	54,800,000	33,950,000	20,850,000	61.95%
85	78062	P	Seminar Alumni Talk Prodi S1 FK USU	11,200,000	8,100,000	3,100,000	72.32%
86	78063	P	Workshop Karya Ilmiah Perguruan Tinggi	11,250,000	3,520,000	7,730,000	31.29%
87	78064	P	-	-	-	-	
88	78067	P	Workshop Ekstraksi Bahan Alam	5,870,000	5,620,000	250,000	95.74%
89	78074	P	Sosialisasi Promosi Pembukaan Program Studi Spesialis FK USU	19,600,000	12,950,000	6,650,000	66.07%
90	78077	P	Focus Group Discussion (FGD) Peraturan Akademik Pendidikan	-	-	-	
91	78083	P	Pengembangan Mitra Kerjasama Internasional Prodi S1 FK USU	164,973,000	124,534,112	40,438,888	75.49%
92	78084	P	Workshop Pelatihan Pasien Standar dan Penguji OSCE (S1)	21,602,500	21,306,884	295,616	98.63%
93	78085	P	Workshop Pelatihan untuk Tim Medical Education Unit (MEU)	9,970,000	6,480,000	3,490,000	64.99%
94	7808	P	Studi Banding	-	-	-	

No	ID	R/P	Keterangan	Pagu Menjadi setelah RKAP	Total Realisasi Jan s/d Des 2024	Sisa Pagu	Serapan (%)
	6		(Benchmarking) Kunjungan Kerja Ke Universitas				
95	78089	P	Workshop Kegiatan Persiapan Akreditasi	17,370,000	-	17,370,000	0.00%
96	78091	P	Seminar Pra Koas (S1)	22,090,000	22,090,000	-	100.00%
97	78094	P	Seminar Pra Internship (S1)	23,605,000	18,701,800	4,903,200	79.23%
98	78097	P	Janji Dokter Muda (S1)	7,450,000	7,450,000	-	100.00%
99	78099	P	Koordinator Program Pendidikan Profesi Dokter (P3D) Prodi S1	163,200,000	163,200,000	-	100.00%
100	78113	P	Bantuan Kegiatan Summer Course FK USU Tahun 2024	100,000,000	99,576,000	424,000	99.58%
101	78116	P	Pengembangan Sistem Informasi Pendukung Pengajaran Prodi	-	-	-	
102	81664	P	Pelatihan Instruktur Skill Lab	5,910,000	5,160,000	750,000	87.31%
103	81664	P	Pelatihan Fasilitator Tutorial	5,910,000	3,939,500	1,970,500	66.66%
104	81666	P	Reviu/FGD/Workshop/Sosialisasi Akreditasi Internasional	25,120,000	19,613,401	5,506,599	78.08%
			Total (B)	3,518,710,500	3,156,410,144	362,300,356	89.70%
			Total Seluruhnya (A+B)	29,644,610,857	28,031,091,999	1,613,518,858	95%

Tabel 15. Rencana Kerja dan Capaian Kinerja RKA 2024 (Prodi S2)**a. Prodi Magister Ilmu Biomedik**

No.	Judul Pekerjaan	Jenis (R/P)	Anggaran (Rp.)	Realisasi (Rp.)	Serapan (%)
1	Remunerasi Dosen dengan Tugas Tambahan Jabatan Akademik Tingkat Fakultas Prodi S2 Biomedik	Rutin	171.343.200	171.343.200	100%
2	Belanja Keperluan Perkantoran Kepentingan Kerumahtangaan Prodi S2 Ilmu Biomedik	Rutin	15.860.000	13.853.200	87%
3	Belanja Bahan Prodi S2 Ilmu Biomedik	Rutin	20.000.000	19.124.800	96%
4	Remunerasi Dosen Penyelenggara Tridharma (Khusus Magister dan Doktoral) (P3) (Pembelajaran) Prodi S2 Ilmu Biomedik	Rutin	203.000.000	202.250.000	100%
5	Penyelenggaraan Ujian Tertutup/kolokium/seminar hasil/kualifikasi Prodi S2 Ilmu Biomedik	Rutin	76.000.000	52.200.000	69%
6	Honor Dosen Penasehat Akademik Prodi S2 Ilmu Biomedik	Rutin	1.740.000	0	0%
7	Pengawas Ujian Mahasiswa Prodi S3 Ilmu Kedokteran UTS/UAS Prodi S2 Ilmu Biomedik	Rutin	7.200.000	7.200.000	100%
8	Langganan Bandwith Internet Zoom Meeting Prodi S2 Biomedik	Rutin	3.000.000	2.574.484	86%
9	Iuran Asosiasi Prodi S2 Ilmu Biomedik	Pengembangan	5.000.000	5.000.000	100%
10	Perjalanan Biasa (Dalam Negeri)	Pengembangan	34.000.000	29.489.129	87%
	TOTAL SERAPAN		537.143.200	503.034.813	94%

b. Prodi Ilmu Magister Kedokteran Tropis

No.	Judul Pekerjaan	Jenis (R/P)	Anggaran (Rp.)	Realisasi (Rp.)	Serapan (%)
1	Remunerasi Dosen dengan Tugas Tambahan Jabatan Akademik Tingkat Fakultas Prodi S2 Biomedik	Rutin	171.343.200	171.343.200	100%
2	Belanja Keperluan Perkantoran Kepentingan Kerumahtanggaan Prodi S2 Ilmu Biomedik	Rutin	21.000.000	20.055.668	70%
3	Belanja Bahan Prodi S2 Kedokteran Tropis	Rutin	35.000.000	30.572.408	87%
4	Remunerasi Dosen Penyelenggara Tridharma (Khusus Magister dan Doktoral) (P3) (Pembelajaran) Prodi S2 Kedokteran Tropis	Rutin	200.000.000	129.000.000	65%
5	Penyelenggaraan Ujian Tertutup/kolokium/seminar hasil/kualifikasi Prodi S2 Kedokteran Tropis	Rutin	68.100.000	30.600.000	45%
6	Pengawas Ujian Mahasiswa Prodi S3 Ilmu Kedokteran UTS/UAS Prodi S2 Kedokteran Tropis	Rutin	12.000.000	12.000.000	100%
7	Langganan Bandwith Internet Zoom Meeting Prodi S2 Kedokteran Tropis	Rutin	3.000.000	1.615.471	54%
TOTAL SERAPAN			510.443.200	395.186.747	77%

c. Prodi Magister Ilmu Kedokteran Klinik

No.	Judul Pekerjaan	Jenis (R/P)	Anggaran (Rp.)	Realisasi (Rp.)	Serapan (%)
1	Remunerasi Dosen dengan Tugas Tambahan Jabatan Akademik Tingkat Fakultas Prodi S2 Prodi S2 Kedokteran Klinik	Rutin	171.343.200	171.343.200	100%
2	Belanja Keperluan Perkantoran Kepentingan Kerumahtanggaan Prodi S2 Prodi S2 Kedokteran Klinik	Rutin	33.985.000	26.356.950	78%
3	Remunerasi Dosen Penyelenggara Tridharma (Khusus Magister dan Doktoral) (P3) (Pembelajaran) Prodi S2 Kedokteran Klinik	Rutin	1.251.600.000	940.200.000	75%
4	Penyelenggaraan Ujian Tertutup/kolokium/seminar hasil/kualifikasi Prodi S2 Kedokteran Klinik	Rutin	784.000.000	585.500.000	75%
5	Honor Dosen Penasehat Akademik Prodi S2 Kedokteran Klinik	Rutin	40.800.000	11.580.000	28%
6	Pengawas Ujian Mahasiswa UTS/UAS Prodi S2 Kedokteran Klinik	Rutin	48.000.000	-	0%
7	Kegiatan Percepatan Pendidikan PPDS dan Magister Prodi S2 Kedokteran Klinik	Pengembangan	107.800.000	107.800.000	100%
TOTAL SERAPAN			2.437.528.200	1.842.780.150	76%

Tabel 16. Rencana Kerja dan Capaian Kinerja RKA 2024 (Prodi S3)

No.	Judul Pekerjaan	Jenis (R/P)	Anggaran (Rp.)	Realisasi (Rp.)	Serapan (%)
1	Remunerasi Dosen dengan Tugas Tambahan Jabatan Akademik Tingkat Fakultas Prodi S2 Prodi S2 Kedokteran Klinik	Rutin	171.343.200	171.343.200	100%
2	Remunerasi Tendik PNS Non Struktural Prodi S3 Ilmu Kedokteran	Rutin	57.360.000	57.360.000	100%
3	Remunerasi Tenaga Kependidikan Tidak Tetap	Rutin	10.800.000	10.800.000	100%
4	Juru Bayar Prodi Prodi S3 Ilmu Kedokteran	Rutin	26.400.000	26.400.000	100%
5	Belanja Keperluan Perkantoran Kepentingan Kerumahtanggaan Prodi S3 Ilmu Kedokteran	Rutin	69.280.000	66.021.420	95%
6	Pemeliharaan Mesin	Rutin	5.000.000	4.210.000	84%
7	Remunerasi Dosen Penyelenggara Tridharma (Khusus Magister dan Doktor) (P3) (Pembelajaran) Prodi S3 Ilmu Kedokteran	Rutin	120.000.000	105.000.000	88%
8	Penyelenggaraan Ujian Tertutup/kolokium/seminar hasil/kualifikasi Prodi S3 Ilmu Kedokteran	Rutin	206.000.000	181.200.000	88%
9	Penyelenggaraan Ujian Terbuka Prodi S3 Ilmu Kedokteran	Rutin	376.500.000	275.000.000	73%
10	Dosen Penasehat Akademik Prodi S3 Ilmu Kedokteran	Rutin	3.000.000	3.000.000	100%
11	Pembuat Naskah Ujian Prodi S3 Ilmu Kedokteran	Rutin	7.200.000	7.200.000	100%
12	Pemeriksa Hasil Ujian Prodi S3 Ilmu Kedokteran	Rutin	7.200.000	7.200.000	100%
13	Pengawas Ujian Mahasiswa Prodi S3 Ilmu Kedokteran UTS/UAS Prodi S3 Ilmu Kedokteran	Rutin	14.400.000	14.400.000	100%
14	Remunerasi operator sistem informasi di lingkungan USU Prodi Prodi S3 Ilmu Kedokteran	Rutin	6.000.000	6.000.000	100%
15	Iuran Asosiasi Prodi S3 Ilmu Kedokteran	Rutin	5.000.000	5.000.000	100%
16	Perjalanan Biasa (Dalam Negeri)	Pengembangan	15.500.000	15.427.790	100%
17	Workshop Riset Biomolekuler Penunjang Klinis pada Pendidikan Doktor Prodi S3 Ilmu Kedokteran	Pengembangan	13.500.000	12.463.870	92%
	TOTAL SERAPAN		1.114.483.200	968.026.280	87%

Tabel 17. Rencana Kerja dan Capaian Kinerja RKA 2024 (Prodi PPDS)

No	Judul Kegiatan	Anggaran	Realisasi	Persentase
1	Juru Bayar Fakultas Kedokteran USU	29.100.000	29.100.000	100%
2	Remunerasi Non Struktural PNS (P1/P2/P3) FK USU	349.260.000	349.260.000	100%
3	Operator Sistem Informasi Dilingkungan Fakultas Kedokteran USU	6.000.000	6.000.000	100%
4	Pengawas Ujian Mahasiswa Prodi PPDS	112.500.000	86.750.000	77%
5	Dosen Penasehat Akademik Prodi PPDS	15.000.000	5.520.000	37%
6	Pemeriksa Hasil Ujian Prodi PPDS	5.400.000	5.400.000	100%
7	Remunerasi Pembimbing Remunerasi Pembimbing/Penguji Prodi PPDS	569.160.000	557.137.000	98%
8	Remunerasi Pembimbing Kegiatan Belajar Mengajar Prodi PPDS	4.248.175.000	3.682.825.000	87%
9	Belanja Keperluan Perkantoran Kegiatan Kerumah Tanggan Prodi PPDS	152.300.000	128.531.110	84%
10	Belanja Keperluan Perkantoran Kegiatan Kerumah Tanggan Belanja ATK dan ART penyelenggaraan kegiatan kerumahtanggaan Prodi PPDS	500.000.000	499.016.100	100%
11	Langganan Bandwith Internet Langganan Internet Prodi PPDS	151.190.708	104.438.202	69%
12	Pemeliharaan Inventaris Kantor Prodi PPDS	30.000.000	25.139.050	84%
13	Belanja Bahan Laboratorium Prodi PPDS	180.000.000	178.815.000	99%
14	Remunerasi Manajerial Prodi/departemen/lab Remunerasi Dosen dengan Tugas Tambahan Jabatan Akademik Tingkat Fakultas Prodi PPDS	3.947.317.850	3.660.789.322	93%
15	Bantuan Biaya Dalam Pelaksanaan Kegiatan Akademik Di Luar Kampus Prodi PPDS	213.200.000	186.720.000	88%
16	Sosialisasi Standar Operating Prosedur/Panduan Pendidikan Sosialisasi Standar Operating Prosedur/Panduan Pendidikan Perjalanan dinas penyelenggaraan kerumahtanggaan Prodi PPDS	811.500.000	789.553.937	97%
17	Penyusunan Standar Operating Prosedur/Panduan Pendidikan Pencetakan, penggandaan dan penjilidan penyelenggaraan kegiatan kerumahtanggaan Prodi PPDS	15.045.000	100.000	1%
18	Pelatihan Pelatihan Bantuan Tenaga Pendidik dan Kependidikan Mengikuti Pelatihan Prodi PPDS	172.500.000	160.871.330	93%
19	Biaya Pelaksanaan Akreditasi Nasional Biaya Pelaksanaan Akreditasi Nasional Prodi PPDS	20.000.000	19.362.800	97%
20	Tim Komisi Displin Permasalahan Peserta PPDS Prodi PPDS	57.200.000	46.000.000	80%
21	lenggaraan Proses Percepatan Masa Studi PPDS Prodi PPDS	174.000.000	168.050.000	97%

No	Judul Kegiatan	Anggaran	Realisasi	Persentase
22	Pengelola PPDS Tubel Kemenkes Prodi PPDS	434.100.000	403.700.000	93%
23	Kepanitiaan Bimbingan Konseling Prodi PPDS	57.200.000	37.500.000	66%
24	Pengurusan Administrasi Kelengkapan Mahasiswa Internasional Inbound/Outbound Prodi PPDS FK USU	306.000.000	185.660.340	61%
25	Pembimbing Klinik Prodi PPDS	10.800.000	10.800.000	100%
26	Sosialisasi Inhouse Training Prodi PPDS	4.950.000	4.318.000	87%
27	Serah Terima PPDS Baru Periode Agustus 2024 Kepada Masing-Masing Prodi Spesialis dan Sub Spesialis di Lingkungan Fakultas Kedokteran USU	5.900.000	5.650.000	96%
Jumlah		12.577.798.558	11.337.007.191	90%

Lampiran-6: Bidang Umum dan Perlengkapan

Tabel 18. Rekap Pembayaran Kontrak Prodi S1 FK USU Tahun 2024

No	Bulan Pembayaran	Judul Kontrak	Jumlah (Rp)
1	Februari 2024	Permintaan LS-Kontrak Pekerjaan Pengadaan Jasa Kebersihan Gedung (Cleaning Service) Fakultas kedokteran USU bulan Januari 2023 SPK.NO. 1140.2/PPK.1/18.22/2024 tanggal 2 Januari 2023 PT. SUKSES ANUGRAH SEJAHTERAH, pada Prodi S1 FK USU pembayaran bulan Februari 2024.	75.455.000
2	Februari 2024	Permintaan LS-Kontrak Pekerjaan Jasa Satuan Petugas Keamanan (Satpam) Fakultas Kedokteran USU Bulan Januari 2024 SPK. No. 1132.2/PPK.1/18.20/2024 tanggal 2 Januari 2024 PT. SUKSES ANUGRAH SEJAHTERAH pada Prodi S1 FK USU pembayaran bulan Februari 2024	50.515.000
3	Februari 2024	Permintaan LS-Kontrak Pekerjaan Pemeliharaan Mikroskop Fakultas Kedokteran USU, Prodi S1 FK USU SPK. No. 8.2/PPK.1/18.1/2024 tanggal 17 Januari 2024 PT. SOLUSI PRIMA MADANI Pembayaran bulan Februari 2024	99.012.000
4	Maret 2024	Permintaan LS-Kontrak Pekerjaan Pemeliharaan Air Conditioner (AC) Fakultas Kedokteran USU bulan Januari s/d Maret 2024 SPK No. 35.2/PPK.1/18.2/2024 tanggal 5 Januari 2024 CV Anugrah Cipta Prima pada Prodi S1 FK USU pembayaran bulan Maret 2024	89.735.400
5	Maret 2024	Permintaan LS-Kontrak Pekerjaan Pemeliharaan Halaman dan Taman (Outdoor) Gedung Fakultas Kedokteran USU bulan Februari 2024 SPK. No. 1132.2/PPK.1/18.19/2024 tanggal 2 Januari 2024 PT. DAFFA BUANA SAKTI pada Prodi S1 FK USU bulan Maret 2024	49.198.000
6	Maret 2024	Permintaan LS-Kontrak Pekerjaan Jasa Satuan Petugas Keamanan (Satpam) Fakultas Kedokteran USU Bulan Februari 2024 SPK. No. 1132.2/PPK.1/18.20/2024 tanggal 2 Januari 2024 PT. SUKSES ANUGRAH SEJAHTERAH pada Prodi S1 FK USU pembayaran bulan Maret 2024	50.515.000
7	Maret 2024	Permintaan LS-Kontrak Pekerjaan Pengadaan Jasa Kebersihan Gedung (Cleaning Service) Fakultas Kedokteran USU Bulan Februari 2024, SPK No. 1140.2/PPK.1/18.22/2024 tanggal 2 Januari 2024 PT. SUKSES ANUGRAH SEJAHTERA pada Prodi S1 FK USU bulan Maret 2024	75.455.000
8	Maret 2024	Permintaan LS-Kontrak Pekerjaan Pemeliharaan Halaman dan Taman (Outdoor) Gedung Fakultas Kedokteran USU bulan Januari 2024 SPK. No. 1132.2/PPK.1/18.19/2024 tanggal 2 Januari 2024 PT. DAFFA BUANA SAKTI pada Prodi S1 FK USU	49.198.000
9	April 2024	Permintaan LS-Kontrak Pengadaan Bingkisan Hari Raya keagamaan Dosen dan Tenaga Kependidikan PNS dan Non PNS SPK No. 79.2/PPK.1/18.4/2024 tanggal 19 Maret 2024 CV. Rizky Raffy pada Prodi S1 FK USU pembayaran bulan April 2023	89.205.000
10	April 2024	Permintaan LS-Kontrak Pengadaan ATK dan ART Program Studi Pendidikan Dokter S1 FK USU SPK No. 38.2/PPK.1/18.3/2024 tanggal Februari 2024 CV. Rizky Raffy pada Prodi S1 FK USU Pembayaran bulan April 2024	257.995.200

No	Bulan Pembayaran	Judul Kontrak	Jumlah (Rp)
11	Mei 2024	Permintaan LS-Kontrak Pekerjaan Jasa Satuan Petugas Keamanan (Satpam) Fakultas Kedokteran USU Bulan April 2024 SPK. No. 1132.2/PPK.1/18.20/2024 tanggal 2 Januari 2024 PT. SUKSES ANUGRAH SEJAHTERAH pada Prodi S1 FK USU pembayaran bulan Mei 2024	50.515.000
12	Mei 2024	Permintaan LS-Kontrak Pekerjaan Pengadaan Jasa Kebersihan Gedung (Cleaning Service) Fakultas Kedokteran USU Bulan April 2024, SPK No. 1140.2/PPK.1/18.22/2024 tanggal 2 Januari 2024 PT. SUKSES ANUGRAH SEJAHTERA pada Prodi S1 FK USU pembayaran bulan Mei 2024	75.455.000
13	Mei 2024	Permintaan LS-Kontrak Pekerjaan Pemeliharaan Halaman dan Taman (Outdoor) Gedung Fakultas Kedokteran USU bulan April 2024 SPK. No. 1132.2/PPK.1/18.19/2024 tanggal 2 Januari 2024 PT. DAFFA BUANA SAKTI pada Prodi S1 FK USU pembayaran bulan Mei 2024	49.198.000
14	Mei 2024	Permintaan LS-Kontrak Pekerjaan Pengadaan Jasa Kebersihan Gedung (Cleaning Service) Fakultas Kedokteran USU Bulan Maret 2024, SPK No. 1140.2/PPK.1/18.22/2024 tanggal 2 Januari 2024 PT. SUKSES ANUGRAH SEJAHTERA pada Prodi S1 FK USU pembayaran bulan Mei 2024	75.455.000
15	Mei 2024	Permintaan LS-Kontrak Pekerjaan Pemeliharaan Halaman dan Taman (Outdoor) Gedung Fakultas Kedokteran USU bulan Maret 2024 SPK. No. 1132.2/PPK.1/18.19/2024 tanggal 2 Januari 2024 PT. DAFFA BUANA SAKTI pada Prodi S1 FK USU pembayaran bulan Mei 2024	49.198.000
16	Mei 2024	Permintaan LS-Kontrak Pekerjaan Jasa Satuan Petugas Keamanan (Satpam) Fakultas Kedokteran USU Bulan Maret 2024 SPK. No. 1132.2/PPK.1/18.20/2024 tanggal 2 Januari 2024 PT. SUKSES ANUGRAH SEJAHTERAH pada Prodi S1 FK USU pembayaran bulan Mei 2024	50.515.000
17	Juni 2024	Permintaan LS-Kontrak Pengadaan Bahan Laboratorium/Bahan Habis Pakai pada Skill Lab (OSCE I), Lab Parasitologi dan Lab Terpadu Fakultas Kedokteran USU SPK No. 96.2/PPK.1/18.5/2024 tanggal 27 Maret 2024 CV. TRI BUANA SUKSES pada Prodi S1 FK USU pembayaran bulan Juni 2024	135.075.000
18	Juni 2024	Permintaan LS-Kontrak Pekerjaan Pengadaan Jasa Kebersihan Gedung (Cleaning Service) Fakultas Kedokteran USU Bulan Mei 2024, SPK No. 1140.2/PPK.1/18.22/2024 tanggal 2 Januari 2024 PT. SUKSES ANUGRAH SEJAHTERA pada Prodi S1 FK USU pembayaran bulan Juni 2024	75.455.000
19	Juni 2024	Permintaan Kontrak Pekerjaan Jasa Satuan Petugas Keamanan (Satpam) Fakultas Kedokteran USU bulan Mei SPK. No. 1132.2/PPK.1/18.20/2024 tanggal 2 Januari 2024 PT. SUKSES ANUGRAH SEJAHTERAH pada Prodi S1 FK USU pembayaran bulan Juni 2024	50.515.000
20	Juni 2024	Permintaan LS-Kontrak Pekerjaan Pemeliharaan Halaman dan Taman (Outdoor) Gedung Fakultas Kedokteran USU bulan Mei 2024 SPK. No. 1132.2/PPK.1/18.19/2024 tanggal 2 Januari 2024 PT. DAFFA BUANA SAKTI pada Prodi S1 FK USU pembayaran bulan Juni 2024	49.198.000
21	Juni 2024	Permintaan Kontrak Pekerjaan Pemeliharaan Air Conditoner (AC) Fakultas Kedokteran USU Bulan April s/d Juni 2024 SPK No. 183.2/PPK.1/18.7/2024 tanggal 1 April 2024 CV Anugrah Cipta Prima pada Prodi S1 FK USU pembayaran bulan Juni 2024	89.871.000

No	Bulan Pembayaran	Judul Kontrak	Jumlah (Rp)
22	Juni 2024	Permintaan LS-Kontrak Pengadaan Alat Tulis Kantor (ATK) dan Alat Rumah Tangga (ART) Untuk Keperluan Program Pendidikan Dokter Spesialis (PPDS) Fakultas Kedokteran USU. Sesuai SPK No. 133.2/PPK.1/18.6/2024 tanggal 30 April 2024 Pada Prodi PPDS FK USU (CV. MITRA BERSAMA BERIBU)	248.917.000
23	Juli 2024	Permintaan Kontrak Pekerjaan Jasa Satuan Petugas Keamanan (Satpam) Fakultas Kedokteran USU bulan Juni SPK. No. 1132.2/PPK.1/18.20/2024 tanggal 2 Januari 2024 PT. SUKSES ANUGRAH SEJAHTERAH pada Prodi S1 FK USU pembayaran bulan Juli 2024	50.515.000
24	Juli 2024	Permintaan LS-Kontrak Pekerjaan Pengadaan Jasa Kebersihan Gedung (Cleaning Service) Fakultas Kedokteran USU Bulan Juni 2024, SPK No. 1140.2/PPK.1/18.22/2024 tanggal 2 Januari 2024 PT. SUKSES ANUGRAH SEJAHTERA pada Prodi S1 FK USU pembayaran bulan Juli 2024	75.455.000
25	Juli 2024	Permintaan LS-Kontrak Pekerjaan Pemeliharaan Halaman dan Taman (Outdoor) Gedung Fakultas Kedokteran USU bulan Juni 2024 SPK. No. 1132.2/PPK.1/18.19/2024 tanggal 2 Januari 2024 PT. DAFFA BUANA SAKTI pada Prodi S1 FK USU pembayaran bulan Juli 2024	49.198.000
26	Agustus 2024	Permintaan LS-Kontrak Pekerjaan Pengadaan Jasa Kebersihan Gedung (Cleaning Service) Fakultas Kedokteran USU Bulan Juli 2024, SPK No. 341.2/PPK.1/18.15/2024 tanggal 1 Juli 2024 oleh PT. SUKSES ANUGRAH SEJAHTERA pada Prodi S1 FK USU pembayaran bulan Agustus 2024	75.455.000
27	Agustus 2024	Permintaan LS-Kontrak Pengadaan Meubelair untuk Kegiatan ZIWBK dan Akreditasi Fakultas Kedokteran USU SPK No. 305.2/PPK.1/18.10/2024 tanggal 25 Juli 2024 oleh CV. Hafiz Dinda Hidayat pada Prodi S1 FK USU bulan Agustus 2024	316.189.000
28	Agustus 2024	Permintaan LS-Kontrak Pengadaan Elektronik (Komputer dan Lain-lain) Fakultas Kedokteran USU SPK No. 306.2/PPK.1/18.11/2024 tanggal 9 Agustus 2024 oleh CV. RIZKY RAFFY pada Prodi S1 FK USU Pembayaran bulan Agustus 2024	384.985.000
29	Agustus 2024	Permintaan LS-Kontrak Pekerjaan Pemeliharaan Gedung dan Bangunan Bertingkat Fakultas Kedokteran USU Bulan April s/d Juli 2024 SPK No. 311.2/PPK.1/18.12/2024 tanggal 1 April 2024 oleh CV. Anugrah Cipta Prima pada Prodi S1 FK USU pembayaran bulan Agustus 2024	194.000.000
30	Agustus 2024	Permintaan LS-Kontrak Pekerjaan Pemeliharaan Panel, Instalasi Listrik dan Penerangan Fakultas Kedokteran USU periode Bulan April s/d Juli 2024 SPK No. 312.2/PPK.1/18.13/2024 tanggal 1 April 2024 oleh CV. Anugrah Cipta Prima pada Prodi S1 FK USU pembayaran bulan Agustus 2024.	74.656.000
31	Agustus 2024	Permintaan LS-Kontrak Pekerjaan Pemeliharaan Halaman dan Taman (Outdoor) Gedung Fakultas Kedokteran USU bulan Juli 2024 SPK. No. 268.2/PPK.1/18.8/2024 tanggal 1 Juli 2024 PT. DAFFA BUANA SAKTI pada Prodi S1 FK USU pembayaran bulan Agustus 2024	45.177.000
32	September 2024	Permintaan LS-Kontrak Pengadaan Alat Laboratorium (STI Flexible Laryngoscope With Working Chanel With Rotation Full Set) Prodi S1 FK USU SP No. 96/PPK.1/18.1/2024 tanggal 14 Agustus 2024 oleh PT. SOMETECH INDONESIA pembayaran bulan September 2024	370.190.000
33	September 2024	Permintaan LS-Kontrak Pekerjaan Pemeliharaan Air Conditoner (AC) Fakultas Kedokteran USU Bulan Juli s/d September 2024 SPK No. 439.2/PPK.1/18.21/2024 tanggal 1 Juli 2024 CV Anugrah Cipta Prima pada Prodi S1 FK USU pembayaran bulan September 2024	89.835.500

No	Bulan Pembayaran	Judul Kontrak	Jumlah (Rp)
34	September 2024	Permintaan LS-Kontrak Pekerjaan Pengadaan Jasa Kebersihan Gedung (Cleaning Service) Fakultas Kedokteran USU Bulan Agustus 2024, SPK No. 341.2/PPK.1/18.15/2024 tanggal 1 Juli 2024 oleh PT. SUKSES ANUGRAH SEJAHTERA pada Prodi S1 FK USU pembayaran bulan September 2024	75.455.000
35	September 2024	Permintaan LS-Kontrak Pekerjaan Jasa Satuan Petugas Keamanan (Satpam) Fakultas Kedokteran USU bulan Juli 2024 SPK. No. 394.2/PPK.1/18/2024 tanggal 10 Juli 2024 PT. SUKSES ANUGRAH SEJAHTERAH pada Prodi S1 FK USU pembayaran bulan September 2024	50.515.000
36	September 2024	Permintaan Kontrak Pengadaan Elektronik (AC) Prodi S1 Fakultas Kedokteran USU SPK No. 347.2/PPK.1/18.16/2024 tanggal 13 Agustus 2024 CV Hijrah Pembayaran bulan September 2024	143.200.000
37	September 2024	Permintaan LS-Kontrak Pekerjaan Pemeliharaan Halaman dan Taman (Outdoor) Gedung Fakultas Kedokteran USU bulan Agustus 2024 SPK. No. 268.2/PPK.1/18.8/2024 tanggal 1 Juli 2024 PT. DAFFA BUANA SAKTI pada Prodi S1 FK USU pembayaran bulan September 2024	45.177.000
38	September 2024	Permintaan LS-Kontrak Pengadaan Kegiatan Alumni Gathering Fakultas Kedokteran USU SPK. Np. 371.2/PPK.1/18.17/2024 tanggal 15 Agustus 2024 Oleh PT. Prima Gema Angkasa pada Prodi S1 FK USU pembayaran bulan September 2024	118.986.450
39	September 2024	Permintaan LS-Kontrak Pemeliharaan dan Pergantian Sparepart Escalator dan Lift Fakultas Kedokteran USU SPK No. 319.2/PPK.1/18.4/2024 tanggal 9 Agustus 2024 oleh CV Berkah Mandiri Pratama pada Prodi S1 FK USU pembayaran bulan September 2024	155.178.000
40	September 2024	Permintaan LS-Kontrak Pengadaan Bahan Laboratorium / Bahan Habis Pakai di Departemen Farmakologi, Biokimia, Patologi Anatomi dan Histologi pada Pada Program Studi S1 FK USU SPK. No. 269.2/PPK.1/18.9/2024 tanggal 25 Juni 2024 oleh CV. Sentra Buana.	494.296.000
41	Oktober 2024	Permintaan LS-Kontrak Pengadaan Meubelair Fakultas Kedokteran USU SPK No. 396.2/PPK.1/18.19/2024 tanggal 10 September 2024 oleh CV. Dara Duta Nusantara pada Prodi S1 FK USU bulan Oktober 2024	97.569.000
42	Oktober 2024	Permintaan LS-Kontrak Pengadaan Meubelair Dekanat Fakultas Kedokteran USU SPK No. 400.2/PPK.1/18.20/2024 tanggal 24 September 2024 oleh CV. RIZKY RAFFY pada Prodi S1 FK USU bulan Oktober 2024	410.976.000
43	Oktober 2024	Permintaan LS-Kontrak Pekerjaan Pemeliharaan Gedung dan Bangunan Ruang Dekanat, Ruang P3D Fakultas Kedokteran USU SPK No. 525.5/PPK.1/18.23/2024 tanggal 17 September 2024 CV. INDOJASA MANDIRI pada Prodi S1 FK USU bulan Oktober 2024	164.000.000
44	Oktober 2024	Permintaan LS-Kontrak Pekerjaan Pengadaan Jasa Kebersihan Gedung (Cleaning Service) Fakultas Kedokteran USU Bulan September 2024, SPK No. 341.2/PPK.1/18.15/2024 tanggal 1 Juli 2024 oleh PT. SUKSES ANUGRAH SEJAHTERA pada Prodi S1 FK USU pembayaran bulan Oktober 2024	75.455.000
45	Oktober 2024	Permintaan LS-Kontrak Pekerjaan Jasa Satuan Petugas Keamanan (Satpam) Fakultas Kedokteran USU bulan September 2024 SPK. No. 394.2/PPK.1/18/2024 tanggal 01 Juli 2024 PT. SUKSES ANUGRAH SEJAHTERAH pada Prodi S1 FK USU pembayaran bulan Oktober 2024	55.870.000
46	Oktober 2024	Permintaan LS-Kontrak Pekerjaan Jasa Satuan Petugas Keamanan (Satpam) Fakultas Kedokteran USU bulan Agustus 2024 SPK. No. 394.2/PPK.1/18/2024 tanggal 01 Juli 2024 PT. SUKSES ANUGRAH SEJAHTERAH pada Prodi S1 FK USU pembayaran bulan Oktober 2024	55.870.000

No	Bulan Pembayaran	Judul Kontrak	Jumlah (Rp)
47	Oktober 2024	Permintaan LS-Kontrak Pengadaan Alat Tulis Kantor (ATK) dan Alat Rumah Tangga (ART) Semester II Untuk Keperluan Program Pendidikan Dokter Spesialis (PPDS) Fakultas Kedokteran USU. Sesuai SPK No. 519.2/PPK.1/18.22/2024 tanggal 11 Oktober 2024 Pada Prodi PPDS FK USU (CV. ASOKA REZEKI MANDIRI)	249.778.700
48	Oktober 2024	Permintaan LS-Kontrak Pekerjaan Pemeliharaan Halaman dan Taman (Outdoor) Gedung Fakultas Kedokteran USU bulan September 2024 SPK. No. 268.2/PPK.1/18.8/2024 tanggal 1 Juli 2024 PT. DAFFA BUANA SAKTI pada Prodi S1 FK USU pembayaran bulan Oktober 2024	45.177.000
49	Oktober 2024	Permintaan LS-Kontrak Pengadaan Alat Laboratorium (Refrigerated Laboratory Centrifuge) untuk Laboratorium Terpadu Fakultas Kedokteran USU sesuai Surat Pesanan (SP) E-Purchasing Nomor 98/PPK.1/18.2/2024 tanggal 3 September 2024 oleh PT. Elo Karsa Utama pada Prodi S1 FK USU bulan Oktober 2024	149.000.000
50	Nopember 2024	Permintaan LS-Kontrak Pemeliharaan Gedung dan Bangunan FK USU Bulan Agustus s/d Oktober 2024 SPK. No. 618.2/ppk.1/18.25/2024 oleh CV. ANUGRAH CIPTA PRIMA pada Prodi S1 FK USU bulan November 2024	282.153.000
51	Nopember 2024	Permintaan LS-Kontrak Pengadaan Alat Laboratorium (Sub Cell GT Horizontal Electrophoresis System and Powerpac Basic Power Supply) FK USU. dengan Nomor SPK. 135/PPK.1/18.4/2024 tanggal 24 Oktober 2024 oleh PT. MEDIVA SAKA PRISMA pada Prodi S1 FK USU pembayaran bulan November 2024	93.700.000
52	Nopember 2024	Permintaan LS-Kontrak Pengadaan Bahan Laboratorium / Bahan Habis Pakai pada Departemen Fisiologi, Patologi Klinik, Skill Lab dan Mikrobiologi pada Program Studi S1 FK USU dengan SPK No. 569.2/PPK.1/18.24/2024 tanggal 7 Oktober 2024 CV. Tri Buana Sukses, Prodi S1 FK USU bulan November 2024	494.735.000
53	Nopember 2024	Permintaan LS-Kontrak Pengadaan Alat Laboratorium (Injection, Venepuncture, Cannulation and Infusion Arm, White AR 251 Fakultas Kedokteran USU SPK No. 105/PPK.1/18.3/2024 tanggal 26 Agustus 2024 oleh PT. Global Jaya Medika pada Prodi S1 FK USU bulan November 2024	69.834.576
54	Nopember 2024	Permintaan LS-Kontrak Pekerjaan Pemeliharaan Halaman dan Taman (Outdoor) Gedung Fakultas Kedokteran USU bulan Oktober 2024 SPK. No. 268.3/PPK.1/18.8/2024 tanggal 1 Juli 2024 PT. DAFFA BUANA SAKTI pada Prodi S1 FK USU pembayaran bulan November 2024	45.177.000
55	Nopember 2024	Permintaan LS-Kontrak Pekerjaan Pengadaan Jasa Kebersihan Gedung (Cleaning Service) Fakultas Kedokteran USU Bulan Oktober 2024, SPK No. 341.2/PPK.1/18.15/2024 tanggal 1 Juli 2024 oleh PT. SUKSES ANUGRAH SEJAHTERA pada Prodi S1 FK USU pembayaran bulan November 2024	75.455.000
56	Nopember 2024	Permintaan LS-Kontrak Pekerjaan Jasa Satuan Petugas Keamanan (Satpam) Fakultas Kedokteran USU bulan Oktober 2024 SPK. No. 394.2/PPK.1/18/2024 tanggal 01 Juli 2024 Adendum SP. 394.2/PPK.1/18.18/2024 oleh PT. SUKSES ANUGRAH SEJAHTERA pada Prodi S1 FK USU pembayaran bulan November 2024.	55.870.000
57	Desember 2024	Permintaan LS-Kontrak Pekerjaan Pengadaan Jasa Kebersihan Gedung (Cleaning Service) Fakultas Kedokteran USU Bulan Nopember 2024, SPK No. 341.2/PPK.1/18.15/2024 tanggal 1 Juli 2024 oleh PT. SUKSES ANUGRAH SEJAHTERA pada Prodi S1 FK USU pembayaran bulan November 2024	75.455.000

No	Bulan Pembayaran	Judul Kontrak	Jumlah (Rp)
58	Desember 2024	Permintaan LS-Kontrak Pekerjaan Pengadaan Jasa Kebersihan Gedung (Cleaning Service) Fakultas Kedokteran USU Bulan Desember 2024, SPK No. 341.2/PPK.1/18.15/2024 tanggal 1 Juli 2024 oleh PT. SUKSES ANUGRAH SEJAHTERA pada Prodi S1 FK USU pembayaran bulan November 2024	75.455.000
59	Desember 2024	Permintaan LS-Kontrak Pekerjaan Jasa Satuan Petugas Keamanan (Satpam) Fakultas Kedokteran USU bulan Nopember 2024 SPK. No. 394.2/PPK.1/18/2024 tanggal 01 Juli 2024 Adendum SP. 394.2/PPK.1/18.18/2024 oleh PT. SUKSES ANUGRAH SEJAHTERAH pada Prodi S1 FK USU pembayaran bulan November 2024.	55.870.000
60	Desember 2024	Permintaan LS-Kontrak Pekerjaan Jasa Satuan Petugas Keamanan (Satpam) Fakultas Kedokteran USU bulan Desember 2024 SPK. No. 394.2/PPK.1/18/2024 tanggal 01 Juli 2024 Adendum SP. 394.2/PPK.1/18.18/2024 oleh PT. SUKSES ANUGRAH SEJAHTERAH pada Prodi S1 FK USU pembayaran bulan November 2024.	55.870.000
61	Desember 2024	Permintaan LS-Kontrak Pekerjaan Pemeliharaan Halaman dan Taman (Outdoor) Gedung Fakultas Kedokteran USU bulan Nopember 2024 SPK. No. 268.3/PPK.1/18.8/2024 tanggal 1 Juli 2024 PT. DAFFA BUANA SAKTI pada Prodi S1 FK USU pembayaran bulan November 2024	45.177.000
62	Desember 2024	Permintaan LS-Kontrak Pekerjaan Pemeliharaan Halaman dan Taman (Outdoor) Gedung Fakultas Kedokteran USU bulan Desember 2024 SPK. No. 268.3/PPK.1/18.8/2024 tanggal 1 Juli 2024 PT. DAFFA BUANA SAKTI pada Prodi S1 FK USU pembayaran bulan November 2024	45.177.000
63	Desember 2024	Permintaan Kontrak Pekerjaan Pemeliharaan Air Conditioner (AC) Fakultas Kedokteran USU Bulan Oktober s/d Desember 2024 SPK No. 183.2/PPK.1/18.7/2024 tanggal 1 April 2024 CV Anugrah Cipta Prima pada Prodi S1 FK USU pembayaran bulan Juni 2024	88.795.500
64	Desember 2024	Permintaan LS-Kontrak Pemeliharaan Gedung dan Bangunan FK USU Bulan November s/d Desember 2024 SPK. No. 6729.2/ppk.1/18.28/2024 tanggal 18 November 2024 oleh CV. ANUGRAH CIPTA PRIMA pada Prodi S1 FK USU Pembayaran bulan Desember 2024	85.864.000
		TOTAL	7.642.397.326

Tabel 19. Rekap Pembelanjaan Rutin Prodi PPDS FK USU Tahun 2024

No	Bulan Pembayaran	Judul Kegiatan	Jumlah (Rp)
1	Mei 2024	Belanja Keperluan Perkantoran Kegiatan Kerumah Tanggan Belanja ATK dan ART penyelenggaraan kegiatan kerumahtanggaan Prodi PPDS	248.917.000
2	Oktober 2024	Belanja Keperluan Perkantoran Kegiatan Kerumah Tanggan Belanja ATK dan ART penyelenggaraan kegiatan kerumahtanggaan Prodi PPDS	249.778.700
3	Desember 2024	Belanja Bahan Laboratorium Prodi PPDS	178.815.000
		TOTAL	677.510.700

Referensi

1. Renstra Universitas Sumatera Utara 2020-2024.
2. Renstra Fakultas Kedokteran Universitas Sumatera Utara 2020-2024.
3. Peraturan Rektor USU Nomor 5 Tahun 2021 tentang Organisasi dan Tata Kelola Fakultas di Lingkungan Universitas Sumatera Utara.
4. Rencana Kerja dan Anggaran (RKA) Fakultas Kedokteran Universitas Sumatera Utara 2024.
5. Pidato Dekan pada Dies Natalis Ke-71 Fakultas Kedokteran Universitas Sumatera Utara, 2024.

