



Universitas
Sumatera Utara

Transformation
Towards the Ultimate

Rencana Kerja & Anggaran

Universitas Sumatera Utara

TA. 2024

Revisi ke-5



Universitas Sumatera Utara

2024



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,
RISET, DAN TEKNOLOGI

UNIVERSITAS SUMATERA UTARA

Jalan dr. T. Mansur No. 9 Kampus USU Medan 20155
Telepon : (06) 8211633, 8216575, Fax: (061) 8219411, 8211822, 8211766
Laman: www.usu.ac.id

LEMBARAN PENGESAHAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama Perguruan Tinggi : UNIVERSITAS SUMATERA UTARA
Penanggungjawab :
Nama : Prof. Dr. Muryanto Amin, S.Sos, M.Si
Jabatan : Rektor
Alamat : Jalan dr. T. Mansyur No. 9, Medan, 20155.
Tel. : (061) 8211633
Fax : (061) 8219411
e-mail : rektor@usu.ac.id

Dengan ini menyampaikan Rencana Kerja dan Anggaran (RKA) Tahun 2024 dengan perincian:

1.	Rupiah Murni (Komponen 001)	Rp	242.195.237.000
2.	BPPTNBH ^{*)}	Rp	133.410.650.000
3.	Pinjaman (SBSN/PLN/RMP/KPBU)	Rp	
4.	Alokasi Pendanaan dari K/L Lain	Rp	81.028.806.876
5.	Selain APBN	Rp	939.208.570.393
	Total	Rp	1.395.843.264.269

Demikian Rencana Kerja dan Anggaran ini kami sampaikan untuk memenuhi ketentuan dalam rangka pelaksanaan anggaran PTN Badan Hukum.

Disahkan oleh:

Medan, 8 Juli 2024

Ketua Majelis Wali Amanat

Rektor,

Universitas Sumatera Utara

Universitas Sumatera Utara

Dr. Nurmala Kartini Pandjaitan Sjahrir



Prof. Dr. Muryanto Amin S.Sos., M.Si.
NIP.197409302005011002

RINGKASAN EKSEKUTIF

A. Kebijakan Program

Pengembangan pendidikan tinggi Indonesia dalam wujud Merdeka Belajar-Kampus Merdeka (MBKM) telah diamanatkan melalui Peraturan Menteri Pendidikan Dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 22 Tahun 2020 tentang Rencana Strategis (Renstra) Kementerian Pendidikan, Kebudayaan, Riset dan Teknologi (Kemendikbudristek) Tahun 2020-2024. Universitas Sumatera Utara (USU) sebagai salah satu Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum (PTN BH) yang diberikan otonomi dalam pengelolaan akademik dan nonakademik, merespon kebijakan tersebut dengan menerbitkan Rencana Strategis (Renstra) USU 2020-2024 yang telah diselaraskan dengan Renstra Kemendikbudristek 2020-2024. Pada Renstra USU 2020-2024, USU telah mendesain tahapan pengembangan untuk menjadi “Universitas Berstandar Internasional yang Bercirikan Keunggulan Lokal”. Untuk itu, USU mendesain Rencana Kerja dan Anggaran (RKA) USU Tahun Anggaran 2024 dalam upaya peningkatan reputasi USU menuju *World Class University* dengan keunggulan lokal TALENTA dan menyukseskan agenda Pendidikan Tinggi Nasional yaitu program MBKM.

Dalam perjalanannya, USU telah menetapkan program-program kebijakan yang dilaksanakan untuk Tahun Anggaran 2024 dalam kerangka merealisasikan target Indikator Kinerja Utama (IKU) PTN BH berikut ini: 1) merancang dan melaksanakan kegiatan pengembangan yang sesuai dengan kebutuhan Fakultas/Sekolah berdasarkan target IKU yang akan dicapai; 2) mendesain kegiatan wajib untuk peningkatan kapasitas satuan kerja dan individu yang diawali dengan menurunkan program kerja di tingkat universitas menjadi kegiatan teknis di tingkat satuan kerja; dan 3) mengelola program kolaboratif unggulan untuk percepatan capaian IKU berdasarkan kekuatan dan potensi yang dimiliki oleh satuan kerja USU.

Untuk mewujudkan capaian kinerja IKU dan *World Class University (WCU)* secara maksimal, USU telah menetapkan strategi sebagai jbaran atas tiga kebijakan di atas. Adapun

strategi yang ditempuh dalam menjalankan program dan kebijakan tersebut adalah sebagai berikut:

- a. Menyusun Rencana Kerja dan Anggaran (RKA) yang akurat, berbasis kinerja dan diturunkan secara tepat dan terukur dari program kerja dalam Renstra USU dan program prioritas Rektor USU menjadi kegiatan teknis dengan indikator kinerja yang jelas;
- b. Memperluas sasaran program kerja Renstra dan program Prioritas Rektor dengan menurunkan program-program di tingkat universitas tersebut menjadi kegiatan teknis di tingkat Fakultas/Sekolah/Satuan Kerja (Satker);
- c. Mengutamakan prinsip-prinsip efisiensi pembiayaan atas kegiatan rutin satuan kerja dengan memanfaatkan alokasi anggaran yang tersedia secara optimal untuk mencapai kegiatan pengembangan satuan kerja secara maksimal;
- d. Mendesain dan memilih kegiatan pengembangan yang sesuai dengan kebutuhan Fakultas/Sekolah/Satuan Kerja berdasarkan target IKU;
- e. Menetapkan program dan kegiatan pengembangan teknis berdasarkan potensi dan keunggulan yang dimiliki oleh Fakultas/Sekolah/Satuan Kerja;
- f. Menyusun jenis kegiatan RKA TA 2024 secara selektif melalui Kegiatan Rutin, Kegiatan Pengembangan Prioritas (Wajib) dan Kegiatan Pengembangan Unggulan Kolaboratif; dan
- g. Menetapkan kegiatan Pengembangan Satker Nonfakultas sebagai komplemen dari pengembangan wajib yang mendukung kinerja Fakultas dan Universitas.

Dalam RKA TA 2024, Program Prioritas Rektor USU dilaksanakan dalam bentuk kegiatan-kegiatan pengembangan yang secara sistematis dan bertahap dapat mewujudkan Pendidikan Inklusif Berstandar Internasional pada tahun 2026. Hal tersebut selaras dengan fokus RKA TA 2024 berdasarkan target tahun ke-5 pada Renstra USU 2020-2024 yaitu peningkatan Reputasi Akademik Internasional (*Academic Reputation*), *Student Independent Learning* (MBKM), Internasionalisasi *Inbound-Outbound*, peningkatan Reputasi Pengguna Lulusan (*Employer Reputation*), peningkatan *Student Faculty Ratio*, peningkatan Sitasi Internasional, *International Staff* dan *International Student* serta Transformasi Digital untuk Tridarma USU.

B. Kinerja Universitas Sumatera Utara

Memasuki tahun kelima Renstra USU 2020-2024, capaian kinerja USU sepanjang tahun 2023 telah diukur dan dianalisis sebagai rujukan penyusunan kegiatan pada RKA USU TA 2024. Berbagai capaian kinerja USU berdasarkan pengukuran Indikator Kinerja Utama (IKU) yang telah ditetapkan oleh Kemendikbudristek dipaparkan pada Tabel 1. Data capaian menunjukkan bahwa pada tahun 2023, USU telah melampaui 5 (lima) target IKU yaitu untuk target Persentase dosen yang berkegiatan tridarma di kampus lain, bekerja sebagai praktisi di dunia industri atau membimbing mahasiswa berkegiatan di luar program studi (IKU 3); Persentase dosen yang memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh dunia usaha dan dunia industri; atau persentase pengajar yang berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia usaha, atau dunia industri (IKU 4); Jumlah keluaran penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang berhasil mendapat rekognisi internasional (IKU 5); Jumlah kerjasama per program studi S1 dan D4/D3/D2/D1 (IKU 6); dan Persentase mata kuliah S1 dan D4/D3/D2/D1 yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus (*case method*) atau pembelajaran kelompok berbasis *project (team-based project)* sebagai bagian dari bobot evaluasi (IKU 7).

Tabel 1. Kinerja USU TA 2023-2024

No	Sasaran	Indikator Kinerja Utama	Satuan	Target 2023	Capaian 2023	Target 2024
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
1	Meningkatnya kualitas lulusan pendidikan tinggi	[1.1] Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2/D1 yang berhasil memiliki pekerjaan; melanjutkan studi; atau menjadi wiraswasta	%	80	50,33	80
		[1.2] Persentase mahasiswa S1 dan D4/D3/D2/D1 yang menjalankan kegiatan pembelajaran di luar program studi atau meraih prestasi	%	40	9,76	40
2	Meningkatnya kualitas dosen pendidikan tinggi	[2.1] Persentase dosen yang berkegiatan tridharma di perguruan tinggi lain, bekerja sebagai praktisi di dunia industri, atau membimbing mahasiswa berkegiatan di luar program studi	%	30	67,28	35
		[2.2] Persentase dosen yang memiliki sertifikat kompetensi/ profesi yang diakui oleh dunia usaha dan dunia industri atau persentase pengajar yang berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia usaha, atau dunia industri	%	25	70,77	25
		[2.3] Jumlah keluaran dosen yang berhasil mendapatkan rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat/industri/pemerintah per jumlah dosen	rasio	1	1,58	1
3	Meningkatnya kualitas kurikulum dan pembelajaran	[3.1] Jumlah kerjasama per program studi S1 dan D4/D3/D2/D1	rasio	0,7	1,77	0,8
		[3.2] Persentase mata kuliah S1 dan D4/D3/D2/D1 yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus (case method) atau pembelajaran kelompok berbasis project (team-based project) sebagai bagian dari bobot evaluasi	%	50	71,23	60
		[3.3] Persentase program studi S1 dan D4/D3 yang memiliki akreditasi atau sertifikasi internasional yang diakui pemerintah	%	10	7,68	10
4	Meningkatnya tata kelola Perguruan Tinggi Negeri	[4.1] Predikat SAKIP	predikat	A	A	A
		[4.2] Nilai Kinerja Anggaran atas Pelaksanaan RKA-K/L	nilai	90	95,66	95
		[4.3] Persentase Fakultas yang Membangun Zona Integritas	%	-	-	50

Capaian USU sampai dengan Desember 2023 atas IKU 3, IKU 4, IKU 5, IKU 6, dan IKU 7 masing-masing sebesar 67,28%, 70,77%, 1, 1,77, dan 71,23%. Capaian masing-masing IKU tersebut telah melampaui standar emas (*golden standard*) yang ditetapkan oleh Kemendikbudristek. Untuk IKK 1 yang memiliki standar predikat A, USU telah meraih nilai SAKIP A. Demikian juga dengan IKK 2 yang berupa rata-rata nilai kinerja anggaran atas pelaksanaan RKA-K/L minimal 90, USU mencapai realisasi 95,66.

Capaian IKU USU menuju tren pemenuhan target standar emas yang ditetapkan Kemendikbudristek, namun realisasinya masih di bawah target pada tahun 2023 terjadi pada IKU 1, 2, dan 8. Untuk itu, USU mengupayakan strategi khusus baik dalam perencanaan maupun pelaksanaan kegiatan di tahun 2024 sehingga terjadi akselerasi capaian IKU tersebut. Untuk capaian IKU 1 USU sebesar 50,33% (dari 7502 orang lulusan), realisasinya masih belum mampu mencapai standar yang ditetapkan yaitu sebesar 80%. Rendahnya realisasi ini disebabkan kurang optimalnya pengisian *tracer study* USU oleh para lulusan. Terkait hal tersebut, Direktorat Prestasi Mahasiswa dan Hubungan Kealumnian USU bekerja sama dengan setiap program studi untuk meningkatkan *respon rate* keterisian *tracer study*.

Realisasi IKU 2 USU pada tahun 2023 mencapai 9,76% dari seluruh mahasiswa mengikuti kegiatan MBKM dan berprestasi. Capaian ini masih lebih rendah dari target *golden standard* yaitu 40%. Masih rendahnya capaiannya ini, disebabkan tidak seluruhnya mahasiswa yang melaksanakan MBKM mendapatkan rekognisi minimal 10 SKS. Oleh karena itu, Direktorat Pengembangan Pendidikan USU telah memperbaiki proses administrasi MBKM, berkoordinasi dengan Fakultas dan Program Studi untuk menjalankan pelaksanaan rekognisi MBKM tersebut.

Realisasi IKU 8 USU pada tahun 2023 belum mampu memenuhi target yang telah ditetapkan, yaitu 10%. Pada tahun 2023 terdapat 5 (lima) dari 65 program studi D3/D4 dan S1 USU yang telah mendapat akreditasi internasional yaitu: S1 Teknik Kimia, S1 Pendidikan Dokter, S1 Kesehatan Masyarakat, S1 Farmasi, dan S1 Keperawatan. Sebagai upaya untuk mencapai target ini, pada tahun 2023 USU menyiapkan 16 Program Studi S1 untuk mengikuti proses akreditasi internasional pada tahun 2024. Diharapkan pada tahun 2024, USU memperoleh 21 Program Studi (32,3%) yang mendapatkan akreditasi internasional. Selain itu, Universitas

juga melakukan penguatan terhadap program studi yang telah terakreditasi A/Unggul untuk kemudian menjalani proses akreditasi internasional yang berkesesuaian seperti FIBAA, ASIIN, IABEE, ABET, maupun AACSB.

C. Ringkasan Biaya

Untuk mencapai target IKU dan IKK USU, maka pembiayaan seluruh kegiatan USU TA 2023 telah dirancang secara akuntabel dan menjunjung tinggi prinsip efektivitas dan efisiensi. Dalam dokumen RKA USU TA 2024 ini disampaikan Rencana Biaya dan Sumber Pembiayaan untuk mencapai Indikator Kinerja Utama (IKU) yang telah ditetapkan oleh Kemendikbudristek. Di samping itu, Sejumlah rencana kegiatan disusun untuk memenuhi target capaian yang telah ditetapkan dalam indikator kinerja Renstra USU 2020-2024. Besaran anggaran untuk rencana kegiatan USU Tahun 2024 disusun berdasarkan perkiraan pendapatan (sumber pembiayaan) dari Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara (APBN), Bantuan Pendanaan Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum (BPPTN-BH), Dana Abadi Pendidikan Tinggi (DAPT) dan Dana Non-Penerimaan Negara Bukan Pajak (Non PNBP). Pendapatan dari sumber-sumber tersebut dialokasikan untuk membiayai seluruh kegiatan universitas dalam rangka merealisasikan Tridarma Perguruan Tinggi seperti disajikan dalam Tabel 2 berikut ini.

Tabel 2. Ringkasan Biaya RKA USU TA 2024

No	Komponen Biaya	Realisasi 2022 P	Anggaran 2023 P	Anggaran 2024	Proporsi Anggaran 2024
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)
1	Biaya Operasional	286.992.442.639	155.570.316.918	175,962,337,174	12,61%
2	Biaya Dosen PNS (diluar remunerasi)	180.593.794.750	181.925.843.800	188,200,965,581	13,48%
3	Biaya Tenaga Kependidikan PNS (diluar remunerasi)	51.203.515.507	51.567.414.200	53,994,271,419	3,87%
4	Biaya Dosen Non PNS (diluar remunerasi)	19.361.130.087	27.650.278.869	28,404,387,230	2,03%
5	Biaya Tenaga Kependidikan Non	65.972.214.802	54.071.607.646	63,735,324,346	4,57%

No	Komponen Biaya	Realisasi 2022 P	Anggaran 2023 P	Anggaran 2024	Proporsi Anggaran 2024
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)
	PNS (diluar remunerasi)				
6	Remunerasi	213.345.145.899	239.407.015.151	262,852,958,280	18,83%
7	Biaya Investasi (Prasarana dan Sarana)	145.915.622.397	265.701.872.538	170,329,207,342	12,20%
8	Biaya Pengembangan	99.779.133.444	477.607.786.826	452,363,812,897	32,41%
Total		1.063.162.999.525	1.453.502.135.948	1.395.843.264.269	100,0%

Secara umum RKA USU Tahun 2024 mengalami penurunan sebesar 4,38% dari tahun 2023. Penurunan terbesar terjadi pada Biaya Investasi yang menurun mencapai 35,89%. Penurunan pada penyediaan sarana dan prasarana (investasi) di USU disebabkan telah selesainya pembangunan sejumlah sarana dan prasarana di tahun 2023. Di samping itu, kebijakan penyesuaian belanja juga dilakukan untuk menjaga kesehatan finansial USU khususnya komitmen USU untuk mempertahankan Dana Abadi USU tetap tinggi. Untuk komponen biaya lainnya, mengalami peningkatan yang bervariasi. Salah satu yang mengalami peningkatan adalah Biaya Sumber Daya Manusia (SDM). Komponen Biaya SDM meliputi Biaya Dosen PNS dan Non PNS, Tenaga Kependidikan (Tendik) PNS dan Non PNS serta Remunerasi pada tahun 2022 mencapai Rp530,47 miliar (50% dari total anggaran). Seiring dengan meningkatnya Biaya RKA USU tahun 2023 yang mencapai Rp1,45 triliun, Biaya SDM juga meningkat menjadi Rp554,6 miliar. Namun secara persentase, komponen biaya ini mengalami penurunan menjadi 38,16 persen dari total anggaran 2023. Untuk tahun 2024, Biaya SDM USU kembali mengalami kenaikan pagu Biaya SDM menjadi Rp597,18 miliar atau 42,97% dari total anggaran. Peningkatan tersebut disebabkan adanya penambahan Jumlah Dosen dan Tenaga Kependidikan di lingkungan USU. Di samping itu, terdapat pula Kenaikan Pangkat Dosen dan Tenaga Kependidikan, Kenaikan gaji PNS, Belanja Remunerasi Dosen akibat penambahan kelas pengajaran seiring dengan adanya penambahan program studi, dan serta terjadinya penyesuaian Standar Biaya Minimal (SBM) untuk mempertahankan kesejahteraan dosen dan tenaga kependidikan di USU. Peningkatan juga terjadi disebabkan adanya kenaikan gaji Non PNS yang menyesuaikan dengan kenaikan gaji PNS.

Untuk Biaya Operasional USU pada tahun 2023 menunjukkan penurunan (efisiensi) sebesar Rp131,42 miliar atau menurun 45,79% dibandingkan tahun 2022. Pada tahun 2024, pagu Biaya Operasional USU mengalami peningkatan menjadi Rp175,96 miliar atau sebesar 12,61%. Peningkatan Biaya Operasional disebabkan adanya penyesuaian biaya pemeliharaan gedung dan keamanan dalam rangka antisipasi terhadap kenaikan harga (inflasi) dan penyesuaian upah petugas kebersihan dan keamanan di lingkungan USU yang mengikuti Upah Minimum Kota Medan. Sedangkan untuk perjalanan dinas, biaya konsumsi, belanja habis pakai perkantoran dan operasional lainnya tetap dilakukan penelaahan yang ketat, mengikuti edaran Kemendikbudristek dan atas hasil revidi RKA 2023 sebelumnya.

Dalam rangka akselerasi capaian IKU dan mewujudkan USU sebagai *World Class University* melalui program *Enhancing Quality Education for International University Recognition (Equity Project)*, USU masih memfokuskan diri untuk kegiatan pengembangan dan sarana prasarana. Pada tahun 2024, USU berencana untuk lebih selektif dalam melaksanakan kegiatan pengembangan yang menasar pada pencapaian program prioritas rektor, IKU dan EQUITY. Dalam hal tersebut, USU menyesuaikan rencana Biaya Pengembangan dari Rp477,6 miliar (2023) menjadi Rp452,3 miliar (2024). Penetapan pagu Biaya Pengembangan tersebut tetap mengutamakan kepentingan kegiatan pengembangan di tingkat program studi S1, S2 dan S3. Melalui terobosan ini, diharapkan program studi di lingkungan USU mampu meningkatkan pencapaian IKU dan mendapat rekognisi sebagai program studi berstandar internasional. Sementara itu, untuk menjaga keseimbangan dan kesehatan keuangannya, pada tahun 2024, USU melakukan penyesuaian untuk Biaya Investasi (Sarana dan Prasarana) dari Rp265,7 miliar (2023) menjadi Rp170,3 miliar (2024). Kebijakan penyesuaian tersebut tetap mengutamakan prinsip kebutuhan sarana dan prasarana pendukung pencapaian IKU. Dalam mendukung program internasionalisasi, USU tetap mempertahankan kebijakan belanja investasi untuk penyediaan sarana dan prasarana yang sesuai dengan standar internasional di setiap program studi. Dari seluruh pembiayaan tersebut di atas, diharapkan USU dapat mampu meningkatkan pencapaian IKU dan IKK serta memperoleh pengakuan sebagai salah satu *World Class University* terbaik di Indonesia.

D. Ringkasan Sumber Pembiayaan

Pada Tahun Anggaran 2024, USU telah mengalokasikan pembiayaan Rencana Kerja dan Anggaran sebesar Rp1.395.843.264.269 dengan komponen biaya dan belanja dirinci lebih lanjut dalam 8 (delapan) komponen biaya. Secara umum sumber pembiayaan RKA USU Tahun Anggaran 2024 berasal dari Dana APBN sebesar Rp456.634.693.876 (sekitar 33% dari total anggaran) dan Selain APBN sebesar Rp939.208.570.393 (sekitar 67% dari total anggaran). Total pagu sumber pembiayaan tersebut digunakan untuk seluruh kegiatan Tridarma Universitas Sumatera Utara.

Tabel 3. Tabel Ringkasan Sumber Pembiayaan RKA TA 2024

No	Sumber Pembiayaan	Realisasi 2022 P	Anggaran 2023 P	Anggaran 2024	Proporsi Anggaran 2024
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)
APBN		382.209.105.132	416.873.356.687	456.634.693.876	33%
1	Gaji dan Tunjangan (Komponen 001)	231.568.391.633	233.493.258.000	242.195.237.000	
2	Anggaran dari Setditjen Diktiristek (BPPTNBH. <i>Matching Fund</i> . Insentif IKU. dsb)	110.061.080.376	126.415.000.000	133.410.650.000	
3	Anggaran dari Direktorat Pembelajaran dan Kemahasiswaan	-	7.000.000.000	-	
4	Anggaran dari Direktorat Kelembagaan	-	-	-	
5	Anggaran dari Direktorat Sumber Daya (selain SBSN. PLN. RMP. dan KPBU)	-	-	-	

No	Sumber Pembiayaan	Realisasi 2022 P	Anggaran 2023 P	Anggaran 2024	Proporsi Anggaran 2024
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)
6	Anggaran dari Direktorat Riset. Teknologi. dan Pengabdian kepada Masyarakat (BOPTN Penelitian <i>Competitive Fund</i>)	24.600.865.555	25.774.456.000	-	
7	Pinjaman (SBSN. PLN. RMP dan KPBU)	-	-	-	
8	Dana Abadi Pendidikan Tinggi (dari LPDP dan PRPTN-BH)	15.978.767.568	24.190.642.687	81.028.806.876	
9	Alokasi pendanaan dari K/L lain	-	-	-	
SELAIN APBN		739.978.503.132	1.036.628.779.261	939.208.570.393	67%
10	Dana Masyarakat	-	-	-	
11	Biaya Pendidikan	592.846.427.577	578.775.978.919	598.573.211.255	
12	Pengelolaan Dana Abadi	-	-	5.860.108.882	
13	Usaha PTN Badan Hukum	-	-	-	
14	Kerjasama Tridharma Perguruan Tinggi	33.199.541.655	75.000.000.000	100.000.000.000	
15	Pengelolaan Kekayaan PTN Badan Hukum	103.932.533.900	113.868.553.113	108.008.444.231	
16	APBD	10.000.000.000	2.500.000.000	-	
17	Pinjaman	-	-	-	
18	Saldo Kas	-	266.484.247.229	126.766.806.025	
TOTAL		1.122.187.608.264	1.453.502.135.948	1.395.843.264.269	100%

Secara umum, sumber pembiayaan dari APBN pada RKA USU 2024 mengalami peningkatan sebesar Rp39,76 miliar atau meningkat 9,54% dibandingkan tahun 2023. Sedangkan untuk Dana Selain APBN mengalami penurunan sebesar Rp97,42 miliar atau 9,40% dibandingkan tahun 2023. Pada sumber pembiayaan APBN tahun 2024, komponen yang mengalami peningkatan terbesar adalah Anggaran dari Setditjen Diktiristek, yang bertambah sebesar Rp31,059 miliar dibandingkan tahun 2023 atau naik 16,94%. Komponen pembiayaan lainnya yang mengalami peningkatan adalah Gaji dan Tunjangan, sebesar Rp8,7 miliar atau meningkat 3,73%. Sementara itu, untuk pembiayaan yang bersumber dari Non APBN Tahun 2024, sebanyak 2 (dua) komponen mengalami peningkatan, yaitu Biaya Pendidikan dan Kerjasama Tridarma Perguruan Tinggi. Untuk pembiayaan yang bersumber dari Biaya Pendidikan mengalami peningkatan sebesar Rp19,79 miliar atau naik sebesar 3,42% dibanding tahun 2023. Kenaikkan tersebut diperoleh dari kenaikan penerimaan SPP dari mahasiswa baru, baik di tingkat sarjana/diploma maupun tingkat pascasarjana. Untuk Kerjasama Tridarma Perguruan Tinggi meningkat sebesar Rp25,0 miliar atau meningkat 33.3% dari tahun 2023. Peningkatan komponen biaya ini, menyelaraskan target yang telah ditetapkan pada Renstra USU periode 2020-2024.

Penyusunan seluruh kegiatan dalam RKA USU TA 2024 diharapkan dapat mencapai target kinerja USU tahun 2024 dan Renstra USU 2020-2024. Melalui rencana kerja dan anggaran ini USU mampu meningkatkan kualitas operasional dan pengembangan kegiatan akademik perguruan tinggi guna menjadikan USU sebagai **Universitas Berstandar Internasional Berciri Keunggulan Lokal**.

KATA PENGANTAR

Puji Syukur kita panjatkan kehadiran Allah SWT atas Rahmat dan Karunia-Nya sehingga Rencana Kerja dan Anggaran (RKA) Universitas Sumatera Utara (USU) untuk Tahun Anggaran (TA) 2024 dapat disusun dengan baik. Dokumen RKA USU TA 2024 ini disusun dengan semangat mendukung dan menyukseskan agenda pendidikan tinggi nasional berupa Merdeka Belajar Kampus Merdeka (MBKM), yang selaras dengan Perjanjian Kinerja Tahunan yang ditetapkan oleh Kementerian Pendidikan Kebudayaan Riset dan Teknologi (Kemendikbudristek) dan target capaian internasionalisasi USU sesuai dengan target kinerja yang telah ditetapkan dalam Rencana Strategis USU 2020-2024. Dengan menjunjung prinsip akuntabilitas dan transparansi maka program kerja dan kegiatan teknis USU untuk TA 2024 akan dilaksanakan untuk mewujudkan Desain USU Tahap II (2020-2024) yaitu USU menjadi Universitas Berstandar Internasional Berciri Keunggulan Bidang TALENTA.

Dalam kesempatan ini kami ucapkan terima kasih atas dukungan dan kerjasama yang baik dari Majelis Wali Amanat dan Komite Audit USU atas masukan dalam penyempurnaan RKA USU TA 2024. Dengan semangat partisipatif dan kolaboratif diantara seluruh pemangku kepentingan USU semoga pengembangan dan peningkatan kualitas tata kelola pendidikan tinggi yang terus diusung USU dapat membawa kemajuan pendidikan tinggi Indonesia di tingkat internasional.

Rektor,

Universitas Sumatera Utara



Prof. Dr. Muryanto Amin, S.Sos, M.Si

NIP 197409302005011002

DAFTAR ISI

LEMBARAN PENGESAHAN.....	i
RINGKASAN EKSEKUTIF.....	ii
A. Kebijakan Program.....	ii
B. Kinerja Universitas Sumatera Utara.....	iv
C. Ringkasan Biaya.....	vii
D. Ringkasan Sumber Pembiayaan.....	x
KATA PENGANTAR.....	xiii
DAFTAR ISI.....	xiv
DAFTAR TABEL.....	xv
DAFTAR GAMBAR.....	xvi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Umum.....	1
B. Visi dan Misi PTN Badan Hukum.....	7
BAB II RENCANA KINERJA PTN BADAN HUKUM.....	13
A. Gambaran Kondisi PTN Badan Hukum.....	13
B. Pencapaian Kinerja dan Target Kinerja.....	26
C. Rencana Kinerja Tahunan PTN Badan Hukum.....	35
D. Rencana Pembangunan dan Pengadaan Sarana Prasarana.....	57
E. Kajian Risiko.....	59
F. Proyeksi Arus Kas.....	61
G. Informasi Lainnya.....	64
BAB III PENUTUP.....	67
LAMPIRAN.....	69

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Kinerja USU TA 2023-2024	v
Tabel 2. Ringkasan Biaya RKA USU TA 2024	vii
Tabel 3. Tabel Ringkasan Sumber Pembiayaan RKA TA 2024	x
Tabel 4. Capaian Prestasi Mahasiswa Tahun 2022 dan Tahun 2023	16
Tabel 5. Rekapitulasi Jumlah Dosen USU Berdasarkan Jabatan Fungsional Tahun 2023	20
Tabel 6. Rincian Aset Tetap USU	22
Tabel 7. Nota Keuangan RAPBN 2024	25
Tabel 8. Kinerja USU TA 2023 dan Target Kinerja TA 2024.....	26
Tabel 9. Indikator Kinerja Pendidikan Tinggi yang Melampaui SN-DIKTI	29
Tabel 10. Indikator Kinerja Internal Kegiatan Tridarma USU	32
Tabel 11. Capaian Kinerja Penelitian USU Tahun 2022-2023	33
Tabel 12. Rencana Kinerja Tahunan (RKT) 2024	35
Tabel 13. Rincian Realisasi Biaya 2022, Anggaran 2023 dan Anggaran 2024	41
Tabel 14. Rincian Sumber Pembiayaan RKAT USU	45
Tabel 18. Kajian Risiko RKA USU TA 2024.....	59
Tabel 19. Proyeksi Arus Kas USU Periode 2023 dan 2024.....	62
Tabel 20. Proyeksi Laporan Posisi Keuangan USU Periode 2023-2024	62
Tabel 21. Proyeksi Laporan Aktivitas USU Periode 2023-2024	63

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Tahapan Desain Pengembangan USU 2015-2039	5
Gambar 2. Status Akreditasi Program Studi di Universitas Sumatera Utara Tahun 2023.....	5
Gambar 3. Visi dan Misi Universitas Sumatera Utara	7
Gambar 4. Struktur Organisasi USU	9
Gambar 5. Lama Studi Setiap Jenjang Pendidikan di USU	13
Gambar 6. Program Studi Berakreditasi Internasional.....	15
Gambar 7. Skema Pengelolaan MBKM USU melalui SIL	17
Gambar 8. Program Studi Mengikuti Program Akreditasi Internasional.....	18
Gambar 9. Persentase Jumlah Tenaga Kependidikan Tetap PNS, Tetap nonPNS, dan Tidak Tetap nonPNS Berdasarkan Jenjang Pendidikan TA. 2023	21

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Rincian Kerja dan Anggaran USU Tahun 2024	69
lampiran 2. Tarif Biaya Pendidikan	77
lampiran 3. Standar Biaya PTN Badan Hukum	78
lampiran 4. Daftar Akreditasi Program Studi di Lingkungan USU	80
lampiran 5. Rincian Pengadaan Sarana dan Prasarana TA 2024	86
lampiran 6. Remunerasi USU TA 2024	91
lampiran 7. Rincian dan Analisis Kebutuhan dalam Rangka Alokasi Anggaran yang Bersumber dari Insentif IKU	93

BAB I PENDAHULUAN

A. Umum

Universitas Sumatera Utara (USU) ditetapkan sebagai Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum (PTN BH) berdasarkan UU Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi dan PP Nomor 16 Tahun 2014 tentang Statuta Universitas Sumatera Utara. Penetapan ini memberikan keluwesan kepada USU untuk menghadapi tantangan yang semakin kompetitif, yang perlu disiasati dan diatasi dengan cara pandang yang visioner dan didukung dengan kemampuan merumuskan langkah-langkah yang strategis. USU dikelola sebagai perguruan tinggi negeri badan hukum yang memiliki kewenangan yang otonom di bidang akademik dan nonakademik. Kewenangan dalam pengelolaan USU meliputi penetapan organisasi, tata kelola, dan mekanisme pengambilan keputusan secara mandiri serta mengelola dana secara mandiri, transparan dan akuntabel.

Landasan Hukum

Landasan hukum Universitas Sumatera Utara (USU) adalah serangkaian peraturan hukum yang mengatur pendirian, operasional, dan tata kelola universitas. Serangkaian landasan hukum dalam pelaksanaan operasional dan pengembangan USU sebagai PTN BH yang mandiri, transparan dan akuntabel dirumuskan sebagai berikut:

- a. Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional
- b. Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi
- c. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 11 Tahun 2019 Tentang Sistem Nasional Ilmu Pengetahuan dan Teknologi
- d. Peraturan Pemerintah Nomor 37 Tahun 2009 tentang Dosen
- e. Peraturan Pemerintah Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi
- f. Peraturan Pemerintah Nomor 16 tahun 2014 tentang Statuta Universitas Sumatera Utara
- g. Peraturan Pemerintah Nomor 26 tahun 2015 tentang Bentuk dan Mekanisme Pendanaan Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum
- h. Peraturan Presiden Nomor 16 Tahun 2018 tentang Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah

- i. Peraturan Presiden Nomor 12 Tahun 2021 tentang Perubahan Atas Peraturan Presiden Nomor 16 Tahun 2018 Tentang Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah
- j. Peraturan Menteri Keuangan Republik Indonesia Nomor 100/PMK.02/2020 tentang Tata Cara Penyediaan, Pencairan, dan Pertanggungjawaban Pemberian Bantuan Pendanaan Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum
- k. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 14 Tahun 2014 tentang Kerja Sama Perguruan Tinggi
- l. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 49 Tahun 2014 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi
- m. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 50 Tahun 2014 tentang Sistem Penjaminan Mutu Pendidikan Tinggi
- n. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 88 Tahun 2014 tentang Perubahan Perguruan Tinggi Negeri Menjadi Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum
- o. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 97 Tahun 2014 tentang Pedoman Teknis Penetapan Tarif Biaya Pendidikan Pada Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum
- p. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 97 Tahun 2014 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi
- q. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 4 Tahun 2020 tentang Perubahan atas Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 88 Tahun 2014 tentang Perubahan Perguruan Tinggi Negeri Menjadi Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum
- r. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 5 Tahun 2020 Tentang Akreditasi Program Studi dan Perguruan Tinggi;
- s. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 22 Tahun 2020 tentang Rencana Strategis Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan Tahun 2020-2024; dan
- t. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 13 Tahun 2022 tentang Perubahan Atas Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik

Indonesia Nomor 22 Tahun 2020 tentang Rencana Strategis Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan Tahun 2020-2024.

- u. Peraturan Menteri Pendidikan, Kebudayaan, Riset dan Teknologi Republik Indonesia Nomor 53 Tahun 2023 tentang Penjaminan Mutu Pendidikan Tinggi.

Kegiatan/Layanan Universitas Sumatera Utara

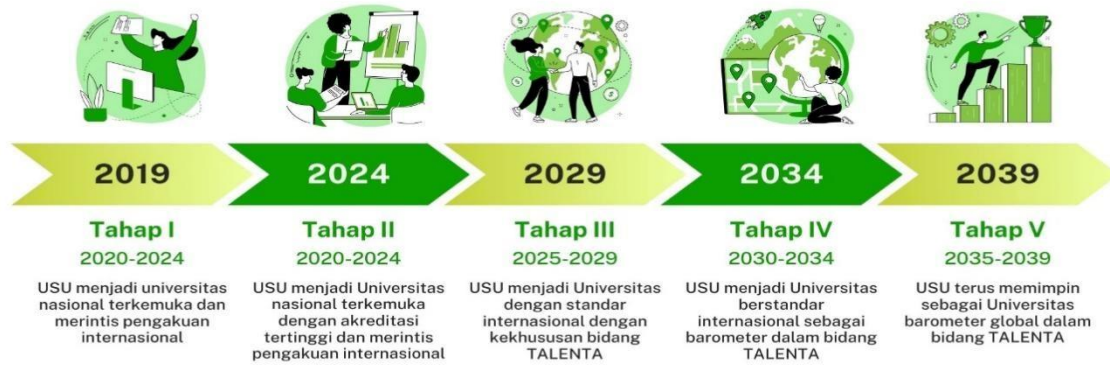
Kegiatan/layanan yang diberikan oleh Universitas Sumatera Utara telah disusun secara rinci berdasarkan perencanaan pengembangan didalam dokumen Rencana Jangka Panjang dan dokumen Rencana Jangka Menengah atau Rencana Strategis. Sebagai PTN BH, USU telah menyusun Rencana Jangka Panjang 2015-2039 dan Rencana Strategis (Renstra) Lima Tahunan. Saat ini, penyusunan Rencana Kegiatan dan Anggaran Tahun (RKAT) 2024 USU telah memasuki tahun kelima dari Tahapan II Renstra USU 2020-2024. Pada Akhir Renstra Tahap II USU 2020-2024 memiliki target desain “USU Menjadi Universitas Nasional Terkemuka Dengan Akreditasi Tertinggi dan Merintis Pengakuan Internasional” seperti dinyatakan pada Gambar 1. Merujuk pada rancangan Renstra Tahap II USU, maka pengembangan kapasitas USU dan strategi yang ditempuh pada tahun anggaran 2024 menjadi krusial dan penentu ketercapaian desain yang telah dirumuskan tersebut. Dengan penyusunan program dan kegiatan yang dianggarkan pada tahun 2024 itu, sebagai dasar persiapan USU untuk menuju fase Tahap III tahun 2025-2029. Pada tahap ini, diharapkan USU menjadi Universitas dengan Standar Internasional dengan Kekhususan bidang TALENTA atau Tropical Science and Medicine, Agroindustry, Local Wisdom, Energy (sustainable), Natural Resources (biodiversity, forest, marine, mine, tourism), Technology (appropriate) dan Arts (ethnic).

Dalam mendukung pelaksanaan dalam kegiatan Tridarma, USU telah menyiapkan sejumlah layanan:

1. Bagi para mahasiswa Indonesia pada umumnya maupun mahasiswa Sumatera Utara pada khususnya dapat mengakses berbagai produk dan jasa layanan pendidikan seperti MBKM, Kelas Internasional, KKN Nasional/Internasional, Magang Bersertifikat, Kompetisi Nasional/Internasional, Pertukaran Pelajar Nasional/Internasional dan mampu berkompetisi untuk meraih tempat pada *Indonesian International Student Mobility Awards* (IISMA) dan kesempatan lainnya yang diselenggarakan oleh Kemendikbudristek

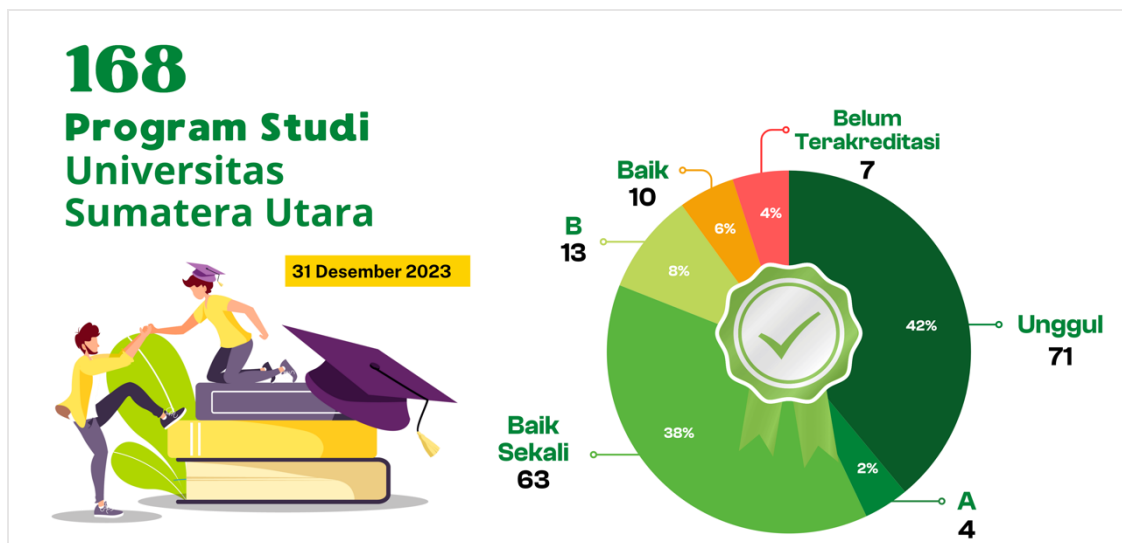
serta institusi nasional/internasional lainnya. Para mahasiswa juga berhak dan didorong untuk mengakses berbagai fasilitas beasiswa, produk kerjasama antar prodi, berbagai kegiatan penelitian dan pengabdian para dosen USU.

2. Meningkatkan sarana dan prasarana kampus yang lebih baik yang terdiri dari jalan pedestrian, taman kampus, Gedung Digital Learning Center Building, laboratorium, Enterprise USU (pusat inovasi dan kewirausahaan), perparkiran yang tertata, penerangan kampus, kebersihan, sarana olah raga, asrama mahasiswa, kantin sehat dan layanan bus keliling kampus.
3. Peningkatan alokasi investasi untuk penguatan laboratorium, kualitas kelas dan sarana pembelajaran serta fasilitas pendidikan secara *daring* seperti Mass Open Online Course (MOOC) dan e-learning juga akan dapat dinikmati dengan semakin maksimal oleh para mahasiswa USU.
4. Dalam meningkatkan dan menjaga mutu pelayanan maka USU telah membuka Unit Layanan Terpadu (ULT) baik di tingkat Universitas maupun Aplikasi Satu Atap (ASA) di tingkat Fakultas/Satuan Kerja.
5. USU memperluas fasilitas pelayanannya untuk mengakomodir kebutuhan masyarakat khususnya di Sumatera Utara melalui layanan kesehatan yang mumpuni yang dimiliki USU melalui Rumah Sakit Pendidikan, Rumah Sakit Gigi dan Mulut dan Poliklinik.
6. Untuk layanan penelitian dan pengujian melalui Laboratorium Terpadu USU yang sudah bersertifikat internasional.
7. Memberikan layanan kerjasama internasional yang dibutuhkan oleh komunitas internasional melalui layanan Kantor Urusan Internasional yang dikelola oleh Direktorat Internasionalisasi dan Kemitraan Global USU.
8. Melaksanakan komitmen Zona Integritas Wilayah Bebas dari Korupsi (ZI WBK).



Gambar 1. Tahapan Desain Pengembangan USU 2015-2039

Hingga tahun 2023, Universitas Sumatera Utara memiliki 168 program studi (Prodi) dari jenjang pendidikan Diploma-3 (D3) hingga jenjang Pendidikan Doktoral (S3) dan terdaftar di dalam Pangkalan Data Perguruan Tinggi (PDDIKTI) Kementerian Pendidikan Kebudayaan Riset dan Teknologi. Komitmen USU pada penyelenggaraan Prodi yang berkualitas dinyatakan melalui akreditasi institusi USU yang memperoleh status Unggul dan banyaknya Prodi yang memiliki akreditasi Unggul/A, Baik Sekali/B dan Baik seperti dinyatakan pada Gambar 2.



Gambar 2. Status Akreditasi Program Studi di Universitas Sumatera Utara Tahun 2023

Pada kurun waktu 2020-2024, selain meningkatkan perolehan akreditasi nasional tertinggi pada semua program studi, USU berupaya untuk meningkatkan kapasitasnya agar masuk dalam jajaran 500 universitas terbaik dunia. Langkah strategis dimulai dengan melakukan revitalisasi kurikulum secara dinamis dengan tetap mengikuti sistem regulasi yang berlaku di Indonesia dan agenda nasional pendidikan tinggi. Kurikulum yang disusun atau yang diperbaharui harus memberikan ruang untuk pembukaan kelas internasional, program *double degree* dan *joint degree*, serta memudahkan proses transfer kredit secara nasional dan internasional. Langkah ini sejalan dengan upaya merealisasikan agenda nasional pendidikan tinggi yaitu Merdeka Belajar Kampus Merdeka (MBKM). Selain itu, dalam rangka internasionalisasi, program pertukaran mahasiswa dan kunjungan dosen dengan perguruan tinggi internasional akan ditingkatkan pada Tahun Anggaran 2024. Beberapa program studi unggulan dikembangkan dengan menitikberatkan pada potensi wilayah Sumatera Utara dan potensi USU, yaitu bidang TALENTA, dan disesuaikan dengan kebutuhan era Revolusi Industri 4,0 sehingga USU memiliki keunggulan kompetitif yang spesifik.

Program kerja di bidang penelitian tetap diarahkan pada bidang TALENTA yang merupakan keunggulan USU dengan melibatkan komunitas keilmuan internasional, dan dilakukan secara terintegrasi dan lintas disiplin dengan melibatkan mahasiswa. Di samping itu, hasil penelitian digunakan sebagai bahan ajar, diintegrasikan dengan kegiatan pengabdian kepada masyarakat serta didiseminasikan/dipublikasikan di jurnal nasional terakreditasi dan/atau jurnal internasional bereputasi. Di samping itu, penelitian yang dilakukan harus mampu memenuhi kebutuhan pasar sehingga diperlukan peningkatan kerja sama penelitian untuk menyelesaikan masalah sosial kemasyarakatan, dan memenuhi kebutuhan dunia industri. USU terus melakukan difusi hasil penelitian dalam program pengabdian kepada masyarakat. Pengabdian kepada masyarakat diarahkan pada penguatan kelembagaan dan pemberdayaan desa/kabupaten/kota mitra, kearifan lokal, seni dan Usaha Kecil dan Menengah (UKM), serta upaya-upaya kemanusiaan lainnya seperti penanggulangan bencana alam. Selain itu, USU memberikan jasa konsultasi sebagai bentuk kontribusi terhadap pertumbuhan ekonomi daerah dan nasional.

Sesuai dengan Desain Tahap II USU untuk menjadi universitas berstandar internasional dengan keunggulan lokal maka penguatan kerjasama dalam konsorsium internasional sesuai

dengan target kinerja pada Indikator Kinerja Utama dan Renstra USU 2020-2024 menjadi langkah strategis bagi USU. Peningkatan intensitas kunjungan tamu asing ke USU untuk workshop, seminar, sosialisasi beasiswa dan *summercourse* terus dilakukan dengan publikasi yang masif pada tahun 2024. Internasionalisasi USU juga akan dilakukan dengan peningkatan reputasi akademik dalam bentuk peningkatan kualitas artikel ilmiah para dosen USU sehingga semakin meningkat jumlah sitasinya, pelaksanaan konferensi internasional dan penerbitan jurnal USU yang terindeks basis data bereputasi. Kegiatan *World Class University* (WCU) akan dilanjutkan dengan fokus pada peningkatan jumlah *World Class Visiting Professor* di USU sehingga terjalin kolaborasi penelitian internasional, penguatan kapasitas peneliti USU dan peningkatan kualitas survei akademik pada *QS World University Ranking*.

B. Visi dan Misi PTN Badan Hukum

Visi dan Misi USU telah ditetapkan dalam Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 16 Tahun 2014 tanggal 28 Februari 2014 tentang Statuta Universitas Sumatera Utara.

Visi Menjadi perguruan tinggi yang memiliki keunggulan akademik sebagai barometer kemajuan ilmu pengetahuan yang mampu bersaing dalam tataran dunia global

Misi

- Menyelenggarakan pendidikan tinggi berbasis otonomi yang menjadi wadah bagi pengembangan karakter dan profesionalisme sumber daya manusia yang didasarkan pada pemberdayaan yang mengandung semangat demokratisasi pendidikan yang mengakui kemajemukan dengan orientasi pendidikan yang menekankan pada aspek pencarian alternatif penyelesaian masalah aktual berlandaskan kajian ilmiah, moral, dan hati nurani;
- Menghasilkan lulusan yang menjadi pelaku perubahan sebagai kekuatan modernisasi dalam kehidupan masyarakat luas, yang memiliki kompetensi keilmuan, relevansi dan daya saing yang kuat, serta berperilaku kecendekiawanan yang beretika; dan
- Melaksanakan, mengembangkan, dan meningkatkan pendidikan, budaya penelitian dan program pengabdian masyarakat dalam rangka peningkatan kualitas akademik dengan mengembangkan ilmu yang unggul, yang bermanfaat bagi perubahan kehidupan masyarakat luas yang lebih baik.

Gambar 3. Visi dan Misi Universitas Sumatera Utara

Dalam rangka mencapai visi dengan menjalankan misi tersebut diatas, maka dirumuskan tujuan USU yang harus dicapai, yaitu:

- a. Menghasilkan lulusan bermutu yang mampu mengembangkan ilmu pengetahuan, teknologi, humaniora, dan seni, berdasarkan moral, agama, serta mampu bersaing di tingkat nasional dan internasional;
- b. Menghasilkan penelitian inovatif yang mendorong pengembangan ilmu pengetahuan, teknologi, humaniora, dan seni dalam lingkup nasional dan internasional;
- c. Menghasilkan pengabdian kepada masyarakat yang berbasis pada penalaran dan karya penelitian yang bermanfaat dalam memajukan kesejahteraan umum dan mencerdaskan kehidupan bangsa dan pemberdayaan masyarakat secara inovatif agar masyarakat mampu menyelesaikan masalah secara mandiri dan berkelanjutan;
- d. Mewujudkan kemandirian yang adaptif, kreatif, dan proaktif terhadap tuntutan masyarakat dan tantangan pembangunan, baik secara nasional maupun secara internasional;
- e. Meningkatkan mutu manajemen pembelajaran secara berkesinambungan untuk mencapai keunggulan dalam persaingan dan kerja sama nasional dan internasional;
- f. Menjadi kekuatan moral dan intelektual dalam membangun masyarakat madani Indonesia; dan
- g. Mengembangkan potensi mahasiswa agar menjadi manusia yang beriman dan bertakwa kepada Tuhan Yang Maha Esa serta berakhlak mulia, sehat, berilmu, cakap, kreatif, mandiri, terampil, kompeten, dan berbudaya untuk kepentingan bangsa.

Tujuan USU yang telah ditetapkan di atas dijabarkan dalam sepuluh sasaran strategis, yaitu:

- a. Terbangunnya komitmen yang kuat untuk mewujudkan visi;
- b. Terbangunnya sistem tata laksana *Good University Governance* yang mendapat pengakuan internasional secara berkesinambungan;
- c. Terselenggaranya penelitian dan penulisan hasil kerja sama internasional serta pemerolehan Hak Kekayaan Intelektual (HKI) di berbagai negara;
- d. Terlaksananya sistem pembelajaran berkelas dunia yang berakar pada keunggulan lokal yang semakin baik;
- e. Terciptanya keunggulan akademik berbasis TALENTA yang berstandar internasional;
- f. Terselenggaranya pengelolaan berbasis sistem informasi dan teknologi informasi yang semakin baik dan terintegrasi;
- g. Terwujudnya kampus hijau yang aman, nyaman, dan sehat sebagai rumah akademik;

- h. Terinternalisasinya karakter BINTANG pada seluruh *civitas academica* dan tenaga kependidikan;
- i. Terinternalisasinya budaya empati dan pengabdian kepada masyarakat; dan
- j. Terciptanya *civitas academica* dan tenaga kependidikan yang mampu bersaing dalam tataran global.

Gambaran Kondisi Universitas Sumatera Utara

Organisasi dan tata kelola Universitas Sumatera Utara (USU) ditetapkan dengan Peraturan Majelis Wali Amanat (MWA) No.1 Tahun 2022 seperti ditampilkan pada Gambar 4.



Gambar 4. Struktur Organisasi USU

Jika pada Renstra 2015-2019 fokus USU adalah akreditasi tertinggi dan rintisan pengakuan internasional, maka pada Renstra USU 2020-2024 titik berat pengembangannya adalah menjadi Universitas berstandar internasional dengan tetap membawa ciri keunggulan lokal. Standar internasional atau *World Class University* yang ingin dicapai adalah masuk dalam 1000 QS World University Ranking. Sesuai dengan tujuan USU yang telah ditetapkan pada Rencana Jangka Panjang, maka hingga tahun 2024, kondisi ideal USU dapat dideskripsikan sebagai berikut:

- a. Masuk dalam 10 besar PTN BH yang meraih capaian IKU terbaik
- b. Mencapai peringkat 1000 pada QS WUR
- c. Mencapai peringkat 250 pada QS AUR
- d. Meraih peringkat 600 pada THE Impact
- e. Meraih peringkat 1000 pada THE WUR

Pondasi untuk menjadi Universitas berstandar internasional telah dikokohkan dengan meningkatnya peringkat USU dari 451+ di dalam QS Asian University Rankings (AUR) 2022 menjadi peringkat 401+ pada QS AUR 2023. Begitu juga dengan berhasilnya USU untuk masuk dalam jajaran 1201+ pada QS World University Ranking (WUR) 2023 serta terekamnya posisi USU dalam 1501+ THE WUR 2023 dari sebelumnya hanya berstatus Reporter pada THE WUR 2022. Pada tahun 2023, USU telah mencapai ranking THE Asian University pada level 501-600 dan THE Impact Ranking mencapai 801-1000.

Upaya yang Akan dilakukan Universitas Sumatera Utara

Secara ringkas strategi yang dilaksanakan untuk tahun anggaran 2024 dalam rangka merealisasikan target Indikator Kinerja Utama (IKU) PTN BH adalah dengan merancang dan melaksanakan kegiatan pengembangan yang sesuai dengan kebutuhan Fakultas/Sekolah berdasarkan target IKU yang hendak dicapai, mendesain kegiatan wajib untuk peningkatan kapasitas satuan kerja dan individu dengan terlebih dahulu menurunkan program kerja di tingkat universitas menjadi kegiatan teknis di tingkat satuan kerja dan mengelola program unggulan untuk percepatan capaian IKU berdasarkan kekuatan dan potensi yang dimiliki oleh satuan kerja di lingkungan USU.

Dengan demikian strategi akselerasi capaian kinerja IKU terbaik dan WCU USU adalah sebagai berikut:

- a. Menyusun Rencana Kerja dan Anggaran (RKA) yang akurat, berbasis kinerja dan diturunkan secara tepat dan terukur dari program kerja dalam Renstra USU dan program prioritas Rektor USU menjadi kegiatan teknis dengan indikator kinerja yang jelas;
- b. Program kerja Renstra dan Program Prioritas Rektor diperluas sasarannya dengan menurunkan program-program di tingkat universitas tersebut menjadi kegiatan teknis di tingkat Fakultas/Sekolah/Satuan kerja;
- c. Dilakukan efisiensi pembiayaan kegiatan rutin satuan kerja sehingga dengan alokasi anggaran yang tersedia dapat dirancang kegiatan pengembangan satuan kerja secara optimal;
- d. Mendesain atau memilih kegiatan pengembangan yang sesuai dengan kebutuhan Fakultas/Sekolah/Satuan kerja berdasarkan target IKU yang hendak dicapai;

- e. Pemilihan dan pelaksanaan kegiatan (pengembangan) teknis berdasarkan potensi dan keunggulan yang dimiliki oleh Fakultas/Sekolah/Satuan Kerja;
- f. Jenis kegiatan untuk RKA TA 2024 terdiri dari Kegiatan Rutin, Kegiatan Pengembangan Prioritas (Wajib) dan Kegiatan Pengembangan Unggulan Kolaboratif; dan
- g. Kegiatan Pengembangan Satker Non Fakultas menjadi komplemen dari pengembangan wajib fakultas.

Dalam RKA TA 2024, Program Prioritas Rektor USU dilaksanakan dalam bentuk kegiatan-kegiatan pengembangan yang diyakini jika dilakukan secara bertahap dan sistematis dapat mewujudkan Pendidikan Inklusif Berstandar Internasional pada Tahun 2026. Hal ini selaras dengan fokus RKA TA 2024 berdasarkan target tahun ke-5 pada Renstra USU 2020-2024 yaitu peningkatan reputasi akademik internasional (*academic reputation*), *student independent learning* (MBKM), internasionalisasi *inbound-outbound*, peningkatan reputasi pengguna lulusan (*employer reputation*), peningkatan *student faculty ratio*, peningkatan sitasi internasional, *international staff* dan *international student* serta transformasi digital untuk Tridarma USU.

Sebagai PTN BH, USU mengoptimalkan kewenangan yang diberikan oleh Pemerintah dengan mengadakan dan melaksanakan kegiatan Pendidikan, Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat yang bersifat inklusif untuk memajukan pendidikan tinggi dan inovasi di Indonesia. Dengan tagline “*Transformation Towards The Ultimate*” dan berupaya menjadi *Entrepreneurial University* maka layanan pendidikan USU berfokus pada kesuksesan MBKM dan lahirnya lulusan yang kompeten dari prodi yang terakreditasi internasional atau memiliki pengalaman nasional dan internasional. Hal ini dapat dicapai dari kegiatan MBKM, pelaksanaan kelas internasional di lingkungan USU, penyelenggaraan mata kuliah berbasis *case method* atau *project-based learning*, mengikuti kompetisi nasional/internasional maupun kegiatan magang, KKN serta aktivitas *outbound*.

Dengan demikian untuk tahun 2024, para mahasiswa Indonesia pada umumnya maupun mahasiswa Sumatera Utara pada khususnya dapat mengakses berbagai produk dan jasa layanan pendidikan seperti MBKM, Kelas Internasional, KKN Nasional/Internasional, Magang Bersertifikat, Kompetisi Nasional/Internasional, Pertukaran Pelajar Nasional/Internasional dan mampu berkompetisi untuk meraih tempat pada *Indonesian*

International Student Mobility Awards (IISMA) dan kesempatan lainnya yang diselenggarakan oleh Kemendikbudristek serta institusi nasional/internasional lainnya. Para mahasiswa juga berhak dan didorong untuk mengakses berbagai fasilitas beasiswa, produk kerjasama antar prodi, berbagai kegiatan penelitian dan pengabdian para dosen USU. Peningkatan alokasi investasi untuk penguatan laboratorium, kualitas kelas dan sarana pembelajaran serta fasilitas pendidikan secara daring seperti *Mass Open Online Course* (MOOC) dan *e-learning* juga akan dapat dinikmati dengan semakin maksimal oleh para mahasiswa USU pada tahun 2024.

Demikian juga USU akan memperluas fasilitas pelayanannya untuk mengakomodir kebutuhan masyarakat khususnya di Sumatera Utara melalui layanan kesehatan yang mumpuni yang dimiliki USU melalui RS, RSGM dan Poliklinik, layanan penelitian dan pengujian melalui Laboratorium Terpadu USU yang sudah bersertifikat internasional dan Kerjasama internasional yang dibutuhkan oleh komunitas internasional melalui layanan Kantor Urusan Internasional yang dikelola oleh Direktorat Internasionalisasi dan Kemitraan Global USU.

Pelayanan terhadap mahasiswa USU yang lebih maksimal diberikan dengan peningkatan layanan yang lebih tinggi, sehingga Indeks Kepuasan Pelanggan di USU tetap di level tinggi dan meningkat setiap tahunnya. Dalam meningkatkan dan menjaga mutu pelayanan maka USU telah membuka Unit Layanan Terpadu (ULT) baik di tingkat Universitas maupun Aplikasi Satu Atap (ASA) di tingkat Fakultas/Satuan Kerja. Para pimpinan satuan kerja memiliki perjanjian kinerja dalam menjalankan operasionalnya dan para staf pendukung mendapatkan pelatihan agar selalu *update* dalam menjalankan layanannya. Hal ini ditandai dengan berhasilnya salah satu Fakultas di USU yaitu Fakultas Keperawatan dalam meraih status Zona Integritas Wilayah Bebas dari Korupsi (ZI WBK) yang diperoleh dari Kemenpan RB. Atas capaian ini, semangat penyelenggaraan Tridarma di lingkungan USU semakin meningkat dan diikuti oleh satuan kerja lainnya yang telah mencanangkan diri sebagai Zona Integritas di lingkungannya.

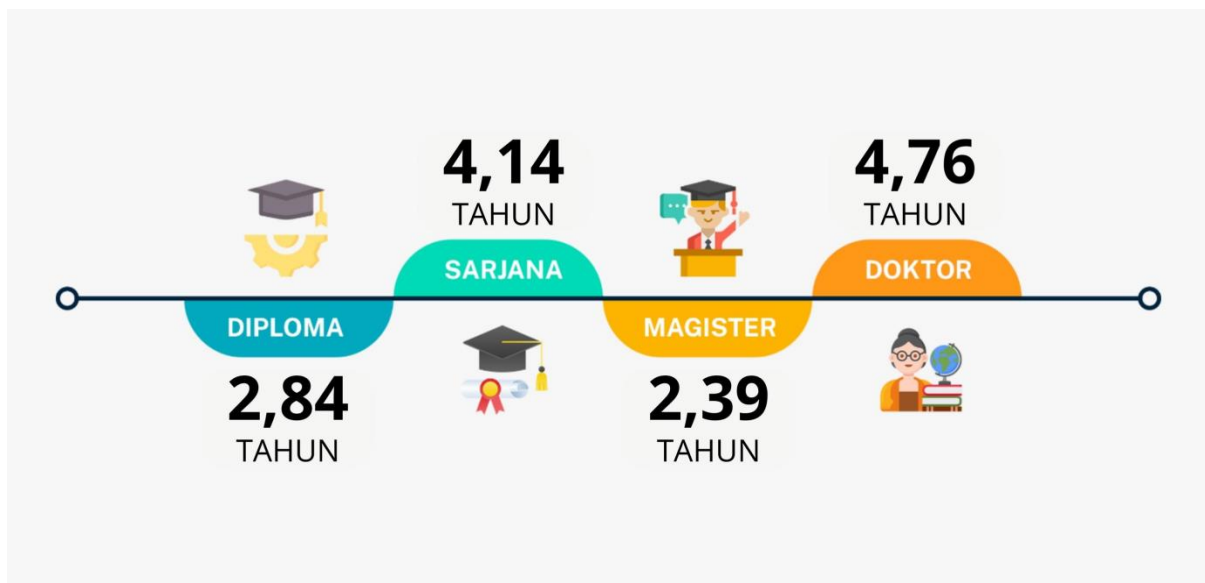
BAB II RENCANA KINERJA PTN

BADAN HUKUM

A. Gambaran Kondisi PTN Badan Hukum

Kondisi Internal Universitas Sumatera Utara

Karakteristik unggul atas penyelenggaraan pembelajaran di USU dikaitkan dengan rata-rata masa studi. Pada tahun 2023, pada program pendidikan diploma, rata-rata masa studi adalah 2,84 tahun, program sarjana selama 4,14 tahun, program magister selama 2,39 tahun dan program doktor selama 4,76 tahun. Secara keseluruhan, jumlah mahasiswa USU sebanyak 45.466 mahasiswa dengan rasio dosen terhadap mahasiswa adalah 1:29. USU bertanggung jawab untuk memperkecil rasio dosen terhadap mahasiswa melalui rekrutmen dosen non PNS yang berkualitas pada Tahun Anggaran 2024.



Gambar 5. Lama Studi Setiap Jenjang Pendidikan di USU

Jika dikaitkan dengan capaian Indikator Kinerja Utama (IKU) yang disajikan dalam papan Informasi dan data Institusi Pendidikan Tinggi (PINDAI DIKTI) maka Capaian IKU Tahun 2023, USU menorehkan hasil yang semakin baik dari tahun sebelumnya.

Pada bidang pendidikan, khususnya kualitas kurikulum dan pembelajaran capaian USU terkait Prodi bekerjasama dengan mitra kelas dunia (IKU 6), realisasi USU Tahun 2023 sebesar 1,77 yang berhasil melampaui standar emas yang ditetapkan (0,7). Pada indikator kelas kolaboratif dan partisipatif (IKU 7) yang bertujuan agar sistem pembelajaran di USU menjadi *link and match* dengan kondisi riil di dunia usaha dan dunia industri, USU berhasil merealisasikan metode pembelajaran kelas kolaboratif dan partisipatif sebanyak 71,23% yang berhasil melampaui standar emas yaitu 50%.

Pada capaian indikator Prodi yang memiliki akreditasi internasional (IKU 8), USU belum dapat merealisasikannya sesuai dengan target yang diharapkan. Pada perolehan IKU 8 Tahun 2023 (realisasi sampai Desember 2023) hanya lima Prodi Sarjana Teknik Kimia, Prodi Sarjana Pendidikan Dokter, Prodi Sarjana Farmasi, Prodi Sarjana Ilmu Keperawatan, dan Prodi Sarjana Kesehatan Masyarakat. Namun, capaian ini telah meningkat dibandingkan tahun sebelumnya dimana hanya mendapatkan perolehan *provisional accreditation* pada empat program studi (S1 Teknik Kimia, S1 Teknik Mesin, S1, Teknik Industri, dan S1 Teknik Elektro). Pada akhir tahun 2023 telah dilakukan visitasi lapangan (onvisit) akreditasi internasional IABEE pada Prodi Sarjana Teknik Elektro dan Prodi Sarjana Teknik Industri serta tanggapan *grace period* Prodi Sarjana Teknik Mesin. Diharapkan pada awal tahun 2024 ketiga prodi ini telah terakreditasi IABEE secara menyeluruh (*general accreditation*). Dengan demikian dapat dikatakan bahwa pembelajaran yang terselenggara di USU telah berorientasi pada penyelesaian masalah riil sebagai implementasi atas bahan ajar yang diberikan.

PROGRAM STUDI BERAKREDITASI INTERNASIONAL



Gambar 6. Program Studi Berakreditasi Internasional

Untuk indikator capaian terkait kualitas lulusan, USU mampu merealisasikan lulusan mendapat pekerjaan yang layak (IKU 1) sebesar 50,33%, meskipun masih belum mampu mencapai standar emas yang ditetapkan oleh Kemendikbudristek yaitu sebesar 80%. Pada capaian indikator mahasiswa mendapat pengalaman di luar kampus (IKU 2) yang merupakan kegiatan merdeka belajar kampus Merdeka, raihan prestasi mahasiswa di tingkat nasional dan internasional. Capaian IKU 2 yang dapat direalisasikan USU adalah 9,76% dari target 40% seluruh mahasiswa USU.

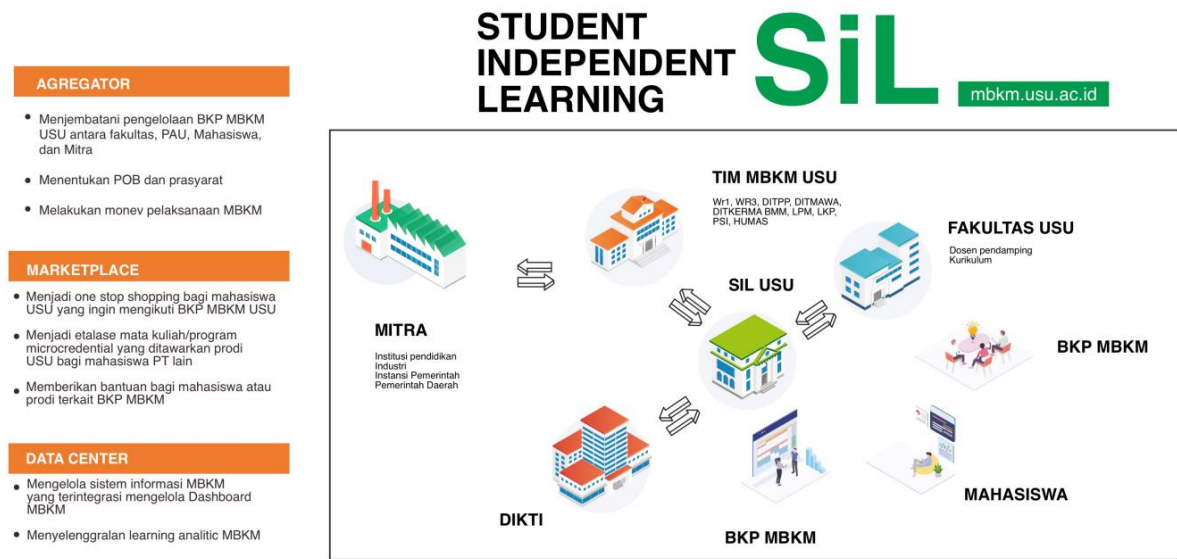
Bergerak dari capaian ini, langkah strategis dimulai dengan melakukan revitalisasi kurikulum secara dinamis dengan tetap mengikuti sistem regulasi yang berlaku di Indonesia dan agenda nasional pendidikan tinggi. Kurikulum yang disusun atau yang diperbaharui harus memberikan ruang untuk pembukaan kelas internasional, program *double* dan *joint degree*, serta memudahkan proses transfer kredit secara nasional dan internasional. Langkah ini sejalan dengan upaya merealisasikan agenda nasional pendidikan tinggi yaitu Merdeka Belajar Kampus Merdeka (MBKM). Dalam rangka internasionalisasi, program pertukaran mahasiswa dan kunjungan dosen dengan perguruan tinggi internasional perlu ditingkatkan. Beberapa program studi unggulan dikembangkan dengan menitikberatkan pada potensi wilayah Sumatera Utara dan potensi USU, yaitu bidang TALENTA, dan disesuaikan dengan kebutuhan era Revolusi Industri 4.0 sehingga USU memiliki keunggulan kompetitif yang spesifik.

Selanjutnya, capaian USU pada tahun 2023, masih terjadi di bawah target khususnya pada IKU 1, IKU 2, dan IKU 8. Capaian prestasi mahasiswa USU yang juga merupakan bagian dari penilaian pada IKU 2 dapat dilihat pada Tabel 4.

Tabel 4. Capaian Prestasi Mahasiswa Tahun 2022 dan Tahun 2023

Capaian Prestasi	Tahun 2023		Tahun 2022	
	Nasional	Internasional	Nasional	Internasional
Juara I	200	19	226	61
Juara II	110	36	119	51
Juara III	95	35	126	25
Jumlah	405	90	471	137

Melalui data yang tersaji, peningkatan capaian prestasi mahasiswa masih belum memuaskan. Diperlukan strategi yang cermat untuk meningkatkan capaian ini. Persiapan mengikuti lomba dan kompetisi tingkat nasional dan internasional perlu ditingkatkan frekuensinya. Pengelolaan kegiatan dan pengembangan melalui Direktorat Prestasi Mahasiswa dan Hubungan Kealumnian diharapkan dapat mempercepat raihan capaian prestasi mahasiswa tersebut. Menindaklanjuti capaian IKU 2 dan IKU 8, Pimpinan Universitas melakukan identifikasi masalah dan menyusun program inovasi agar dapat mengakselerasikan capaian yang didambakan khususnya pada IKU 2 dan IKU 8. Masalah yang telah teridentifikasi dipecah menjadi komponen-komponen yang lebih kecil sehingga dapat dikenali pola permasalahan yang sesungguhnya berulang dan dapat dipecahkan melalui kegiatan yang tepat. Langkah yang dilakukan USU mengatasi tidak tercapainya IKU 2 dan IKU 8 melalui penguatan kelembagaan sebagai *synchronizer* implementasi kebijakan pengembangan Pendidikan yang terhambat pelaksanaannya. Badan Evaluasi Program Prioritas, Badan Penjaminan Mutu, Direktorat Pengembangan Pendidikan, Direktorat Prestasi Mahasiswa dan Hubungan Kealumnian serta Lembaga Inovasi Kurikulum dan Pembelajaran bersinergi bersama untuk menciptakan kebijakan yang mampu mengatasi masalah khususnya dalam pencapaian IKU 2 dan IKU 8. Langkah penguatan kelembagaan ini juga diikuti dengan melaksanakan *Student Independent Learning* (SIL) yang menjadi payung kegiatan MBKM di USU seperti ditunjukkan pada Gambar 7. Beberapa kegiatan SIL seperti Pembukaan Kelas Mata Kuliah Wajib Universitas (MKWU), Pembuatan Modul Ajar MBKM Kampus Mengajar, Mobilisasi Peserta MBKM Kampus Mengajar, Magang, KKNT, Rekognisi Kegiatan Peserta MBKM, Penilaian Gladi Karya Peserta MBKM diusulkan pada tahun 2024.



Gambar 7. Skema Pengelolaan MBKM USU melalui SiL

Untuk meraih akreditasi internasional maka dilakukan seleksi pada program studi (prodi) yang diyakini berdasarkan potensi dan keunggulan akademik sudah berada pada taraf internasional. Pada Tahun 2018 dan 2019 telah dilakukan inisiasi awal menuju akreditasi internasional pada Fakultas Teknik sehingga 4 Prodi telah meraih *provisional Accreditation* IABEE. Tahun 2023, S1 Teknik Kimia berhasil mendapatkan *general accreditation* IABEE. Pada Tahun 2023 ini juga dilakukan visitasi lapangan akreditasi IABEE pada Prodi S1 Teknik Industri dan S1 Teknik Elektro. Selain itu juga dilakukan pendampingan pada beberapa Prodi untuk mempersiapkan akreditasi internasional FIBAA Cluster 1, 2, dan 3, ASIIN Custer 1 dan 2, KAAB sehingga di Tahun 2024 dapat diajukan untuk meraih akreditasi internasional. Diharapkan dengan penyusunan setiap kegiatan secara cermat dan mendetail pada program akreditasi internasional USU maka target 10% pada IKU 8.



Gambar 8. Program Studi Mengikuti Program Akreditasi Internasional

Reputasi akademik suatu perguruan tinggi juga diukur dari hasil penelitian para sivitas akademika dan apakah hasil penelitian tersebut dapat digunakan oleh masyarakat maupun dunia industri serta mampu mempengaruhi pengembangan keilmuan dan pengetahuan itu sendiri di tingkat nasional dan internasional. Indikator kinerja yang menunjukkan kualitas dosen menjadi alat ukur apakah perguruan tinggi seperti USU sudah memiliki reputasi akademik internasional dan *on the track* dalam mewujudkan visi USU yang telah ditetapkan dalam statuta USU yaitu “Menjadi perguruan tinggi yang memiliki keunggulan akademik sebagai barometer kemajuan ilmu pengetahuan yang mampu bersaing dalam tataran dunia global”. Beberapa indikator yang menunjukkan kualitas dosen USU adalah dosen berkegiatan diluar kampus (IKU 3) realisasi USU Tahun 2023 sebesar 67,38% dimana realisasi tersebut berhasil melampaui standar emas yang ditetapkan sebesar 30%; pada indikator dosen doctoral dan dosen memiliki sertifikasi/kompetensi (IKU 4) memiliki realisasi pada Tahun 2023 sebesar 70,77% yang berhasil melampaui standar emas yang ditetapkan (25%); dan jumlah publikasi internasional, jumlah sitasi karya ilmiah internasional, hingga jumlah

kekayaan intelektual dan inovasi yang dimanfaatkan oleh dunia industri (IKU 5) yang memiliki realisasi pada Tahun 2023 sebesar 1 dan berhasil mencapai standar emas yang ditetapkan.

Kualitas dosen USU telah menunjukkan hasil kerja yang baik dan mampu memenuhi standar emas yang ditetapkan Kemendikbudristek. Namun USU masih perlu menempuh strategi seperti mengalokasikan pendanaan kolaborasi keilmuan internasional dan mendorong para peneliti membentuk kelompok keilmuan yang berorientasi pada hibah internasional. Strategi lainnya yang dapat dilakukan menyediakan pendampingan pada para dosen/peneliti untuk menghilirisasikan hasil penelitiannya agar menjadi produk inovatif dan memiliki nilai komersial.

Undang-Undang No. 12 Tahun 2012 berpegang pada prinsip pendidikan nasional yang menjadi dasar melahirkan norma-norma dalam penyelenggaraan pendidikan tinggi di Indonesia yang berasaskan pada kebenaran ilmiah, penalaran, kejujuran, keadilan, manfaat, kebajikan, tanggung jawab, kebhinekaan, dan keterjangkauan. Namun, kebijakan tersebut membuka peluang bagi perguruan tinggi dari negara lain untuk menyelenggarakan pendidikan tinggi di wilayah Negara Kesatuan Republik Indonesia. Hal ini juga dapat menjadi peluang sekaligus tantangan dalam peningkatan kualitas penyelenggaraan pendidikan tinggi di Indonesia. Kebijakan Undang-Undang No. 12 Tahun 2012 secara khusus berdampak pada terbentuknya Peraturan Pemerintah No. 16 Tahun 2014 tentang statuta USU sebagai otonomi pelaksanaan perguruan tinggi. Kebijakan ini memberikan peluang kepada USU dalam pengembangan program studi yang sejalan dengan salah satu misi prioritas pembangunan dari Presiden Republik Indonesia 2019-2024 yang terpilih, yaitu peningkatan kualitas Manusia Indonesia, dengan penekanan pada peningkatan kualitas pendidikan dan vokasi. Amanat amandemen Undang-Undang Dasar 1945 menyatakan bahwa APBN mengalokasikan sebesar 20% untuk pendidikan. Hal ini mengindikasikan bahwa peningkatan mutu SDM menjadi prioritas pemerintah.

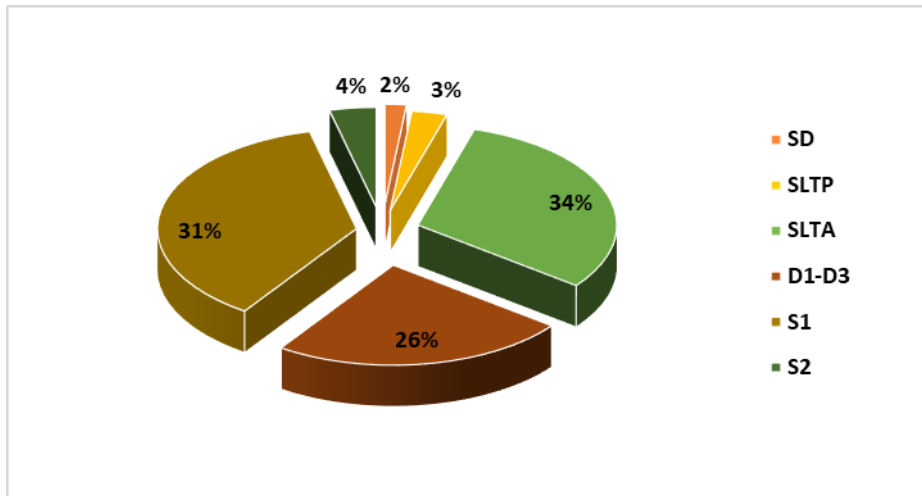
Dalam memenuhi amanah tersebut maka USU memiliki sistem pendukung yang setiap tahunnya harus diperkuat di bidang SDM, Keuangan dan Sarana Prasarana. Kondisi SDM USU terkait dosen dapat dilihat pada Tabel 5 dan tenaga kependidikan pada Gambar 9. Pada Tahun 2023 USU berhasil meningkatkan jumlah guru besar sejumlah 43 orang, Lektor

Kepala sejumlah 14 orang, Lektor sejumlah 60 orang. Peningkatan jabatan fungsional dan jenjang pendidikan sejumlah Dosen Tetap USU masih perlu ditingkatkan lagi khususnya pada tahun 2024. Hal ini diperlukan untuk mewujudkan peningkatan kualitas para pendidik USU dan juga meningkatkan rasio dosen terhadap mahasiswa yang menjadi indikator penting dalam *World Class University (WCU)*.

Tabel 5. Rekapitulasi Jumlah Dosen USU Berdasarkan Jabatan Fungsional Tahun 2023

No	Jenjang Pendidikan	Guru Besar	Lektor Kepala	Lektor	Asisten Ahli	Tenaga Pengajar	Total
1	S-3/Sp-2	171	191	232	23	18	635
2	S-2/Sp-1	0	148	392	235	141	916
Total		171	339	624	258	159	1551

Strategi yang ditempuh untuk mempercepat peningkatan jabatan fungsional Dosen USU adalah dengan meningkatkan jumlah asesor Beban Kerja Dosen (BKD) USU sehingga proses administrasi semakin akurat dan efektif. Begitu juga peningkatan output penelitian dan pengabdian kepada masyarakat para Dosen USU dibiayai melalui skema TALENTA USU. Untuk peningkatan publikasi ilmiah dan produk inovasi dosen sebagai bagian penilaian BKD maka kegiatan-kegiatan terkait diperkuat melalui Lembaga Inovasi Penulisan Ilmiah dan Hak Kekayaan Intelektual (LIPIHKI) dan Badan Pengembangan Riset Inovasi (BPRI) yang masing-masing menyelenggarakan *Bootcamp* Pelatihan Penulisan Artikel Ilmiah Bereputasi dan Pendampingan Produk Inovasi menuju komersialisasi yang dimanfaatkan masyarakat dan industri.



Gambar 9. Persentase Jumlah Tenaga Kependidikan Tetap PNS, Tetap nonPNS, dan Tidak Tetap nonPNS Berdasarkan Jenjang Pendidikan TA. 2023

Pada Tahun 2023 USU berhasil meningkatkan jumlah tenaga kependidikan sejumlah 181 orang, Tenaga Kependidikan PNS sejumlah 642 orang, Tenaga Kependidikan Tetap Non PNS sejumlah 1168 orang, dan Tenaga Kependidikan Tidak Tetap sebanyak 619 orang. Peningkatan jumlah Tenaga Kependidikan USU masih perlu ditingkatkan lagi khususnya pada tahun 2024. Hal ini diperlukan untuk mewujudkan peningkatan kualitas layanan yang diberikan oleh USU.

Universitas Sumatera Utara sebagai PTN BH pada 1 Januari 2015 telah ditetapkan memiliki kekayaan awal berdasarkan Keputusan Menteri Keuangan No.182/KMK/06/2016 tentang Penetapan Nilai Kekayaan Awal PTN-BH Universitas Sumatera Utara yang ditetapkan sebesar Rp1.977.733.816.186. Sampai Tanggal 30 Desember 2023 nilai Buku Aset Bersih Universitas Sumatera Utara sebesar Rp2.694.676.134.052 dengan rincian Aset Tetap dapat dilihat pada Tabel 6 berikut ini. Sedangkan Kas dan Setara Kas USU per 30 Desember 2023 dan 31 Desember 2022 masing-masing adalah sebesar Rp574.745.816.294 dan Rp723.352.558.064. Rincian lebih lanjut dijabarkan pada bagian proyeksi aset tetap USU di bawah ini.

Tabel 6. Rincian Aset Tetap USU

Jenis	31 Desember 2023	31 Desember 2022
	(Rp)	(Rp)
Peralatan dan Mesin	1.133.712.338.905	1.037.878.903.117
Gedung dan Bangunan	1.404.122.517.356	1.258.541.744.481
Jalan, Irigasi, dan Jaringan	79.202.798.775	73.324.170.066
Aset Tetap Lain-lain	42.051.960.946	41.638.837.103
Aset Tetap Dalam Konstruksi	35.586.518.070	26.059.128.340
Jumlah	2.694.676.134.052	2.437.442.783.107

Kondisi Eksternal Universitas Sumatera Utara

Kekuatan Yang Dimiliki

USU memiliki kekuatan yang cukup besar untuk menjadi universitas kelas dunia. USU berada di Sumatera Utara, sebuah provinsi dengan keunikan geografis dengan bentangan laut, gunung dan dataran tinggi, kekayaan sumber daya alam yang luar biasa, dan posisi yang berdekatan dengan tiga negara ASEAN (Thailand, Malaysia, Singapura). Secara sosial budaya, daerah ini sedikitnya memiliki 13 etnis besar Nusantara dan Asia sehingga dapat menjadi *melting pot* budaya dengan beragam *local wisdom*. Potensi ini merupakan peluang besar bagi USU untuk dikembangkan menjadi suatu kekuatan dan keunikan khas dan sebagai pembeda USU yang tidak dimiliki oleh universitas lain. Keunikan ini menjadikan minat mahasiswa Indonesia untuk melanjutkan pendidikan di USU selalu tetap tinggi dari tahun ke tahun, bahkan saat ini minat itu juga datang dari negara tetangga seperti Malaysia.

Internasionalisasi dan pengembangan potensi lokal dan khas Sumatera Utara menjadi kekuatan USU agar dapat bersaing dengan perguruan tinggi dalam negeri maupun luar negeri. Dalam upaya mendukung visi dan misi pemerintah dalam meneruskan jalan perubahan untuk Indonesia Maju maka USU harus mereformasi pelayanan pendidikannya melalui revitalisasi sistem, sarana dan prasarana pendidikan dan pelatihan vokasi yang disesuaikan dengan kebutuhan dunia industri melalui implementasi konsep *link and match*. Melalui konsep *link and match* yang inovatif diharapkan dapat meningkatkan minat para *stakeholders* untuk mendukung pembangunan USU melalui jalur investasi.

Perkembangan teknologi informasi juga menuntut perubahan cara kerja menuju era digitalisasi. Upaya merespon perkembangan teknologi informasi tersebut USU melakukan revitalisasi digitalisasi secara masif. Dampaknya terjadi perubahan besar-besaran dalam cara kerja termasuk didalamnya perubahan paradigma pendidikan dan pengajaran. Dosen tidak lagi berperan sebagai satu-satunya sumber ilmu, tetapi lebih berperan sebagai fasilitator transfer ilmu pengetahuan. Kegiatan tatap muka dosen dan mahasiswa juga tidak terbatas hanya berupa tatap muka langsung, tetapi dapat juga melalui jarak jauh dengan pemanfaatan *e-learning* dan *virtual learning*. Hal ini bisa memberi dampak depersonalisasi peserta didik sehingga metode tatap muka/kontak langsung dengan dosen tetap diperlukan. Penerapan tata nilai utama BINTANG, baik dalam pengajaran tatap muka maupun jarak jauh, menjadi kekuatan USU yang harus dikembangkan dan dilaksanakan secara konsisten.

Kelemahan Yang Dimiliki

Revitalisasi digitalisasi berdampak pada hilangnya pekerjaan konvensional dan munculnya jenis pekerjaan baru. Sehingga perlu dilakukan evaluasi sistem kerja disemua lini pekerjaan. Selain itu, hal-hal yang dapat mendukung penguatan daya saing lulusan belum sepenuhnya terealisasi di USU. Beberapa kelemahan dalam menjalankan fungsi Tridarma Perguruan Tinggi masih sangat terasa. Oleh sebab itu perlu adanya upaya untuk mencapai kemajuan yang signifikan dalam bidang pendidikan, penelitian, pengabdian kepada masyarakat, dan implementasi kerja sama berkelas dunia.

Pendidikan yang berbasis pada ilmu dasar dan teknologi di USU masih sulit bersaing dengan pendidikan serupa di negara maju. Peluang tetap terbuka untuk mengungguli perguruan tinggi internasional melalui implementasi ilmu praktis berdasarkan keunggulan lokal Sumatera Utara untuk menghasilkan lulusan dengan keahlian yang spesifik untuk memenuhi kebutuhan masyarakat dan dunia industri di Indonesia dan di level internasional. USU harus menyiapkan materi khas yang tidak dikuasai oleh universitas lainnya namun sangat penting seperti *tropical medicine*, pengembangan inovasi berbasis *local wisdom* sehingga ini menjadi daya tarik bagi mahasiswa dan dosen dari perguruan tinggi dalam dan luar negeri untuk berkolaborasi dengan USU.

Peluang Yang Tersedia

Otonomi perguruan tinggi makin diperluas sehingga membuka peluang yang lebih besar bagi pengembangan kekhasan perguruan tinggi di Indonesia, termasuk USU. Kebijakan kampus merdeka/merdeka belajar yang dikeluarkan oleh Menteri Pendidikan dan Kebudayaan berupa pembukaan program studi baru, akreditasi perguruan tinggi, perguruan tinggi PTN BH, dan hak belajar di luar prodi merupakan kebijakan yang harus diimplementasikan dengan baik oleh USU. Kebijakan pemerintah di bidang pendidikan tinggi ini memberikan gambaran bahwa ke depan perguruan tinggi di Indonesia harus mampu bersaing dengan perguruan tinggi lain di dunia.

Pada era revolusi industri 4.0 diperlukan pendidikan yang sesuai dengan kebutuhan seperti memberikan porsi yang memadai dari materi yang berkaitan dengan kesiapan menghadapi era *disruptive* ini. Kemandirian peserta didik perlu dibangun agar dapat melakukan upaya mandiri (*entrepreneurship*) setelah menyelesaikan pendidikan di USU. Dari sisi sistem dan teknologi pembelajaran, USU harus menyiapkan banyak alternatif selain yang bersifat konvensional dengan menggunakan teknologi informasi sehingga dapat menjangkau semua lapisan masyarakat yang ingin mendapatkan pendidikan di USU.

Tantangan Yang Dihadapi

Akibat globalisasi, perguruan tinggi internasional termasuk perguruan tinggi dari negara tetangga terdekat berpeluang untuk berdiri di Indonesia, termasuk di Sumatera Utara. Dibukanya peluang bagi perguruan tinggi internasional untuk beroperasi di Indonesia, dan datangnya tenaga pengajar internasional merupakan suatu keniscayaan yang perlu diantisipasi oleh USU. Demikian juga dengan globalisasi dan terbukanya pasar ASEAN menyebabkan arus barang, jasa, dan migrasi hampir tidak bisa dibendung. Perkembangan teknologi informasi di dunia yang demikian cepat memunculkan era revolusi industri 4.0. Di samping itu berdirinya *virtual university* dan *corporate university* tidak dapat diabaikan begitu saja. Salah satu konsekuensi dari keadaan ini ialah bertambah tingginya persaingan dalam menerima calon mahasiswa unggulan untuk mendaftar di USU, dan untuk menambah jumlah Dosen Tetap NonPNS yang berkualitas. Kondisi di atas juga memicu peningkatan keketatan persaingan dalam memperoleh pekerjaan yang berkualitas bagi alumni USU. Lulusan USU

tidak hanya bersaing dengan lulusan dalam negeri, tetapi juga bersaing dengan lulusan luar negeri, terutama lulusan dari negara-negara ASEAN.

Hingga saat ini, minat industri, pemerintahan, dan instansi swasta untuk menerima alumni USU sebagai tenaga kerja masih cukup tinggi meskipun ada pengguna lulusan yang berpendapat bahwa masih ada alumni USU yang kompetensinya belum memadai. Pasar tenaga kerja menunjukkan bahwa kebutuhan terhadap tenaga kerja yang memiliki kompetensi khusus terus meningkat. Kompetensi ini mencakup kemampuan berbahasa internasional dan penguasaan teknologi informasi untuk menghadapi era revolusi industri 4.0. Di samping itu, minat perusahaan internasional terhadap alumni USU masih harus ditingkatkan sehingga diharapkan pengguna lulusan dapat mengakui USU sebagai universitas berskala internasional.

Faktor yang Mempengaruhi

Penyusunan Rencana Kerja dan Anggaran USU TA 2024 didasarkan kepada Asumsi Dasar Ekonomi Makro yang dinyatakan dalam Nota Keuangan RAPBN Tahun Anggaran 2024. Penggunaan asumsi dasar ekonomi tersebut bertujuan untuk mendukung peningkatan produktivitas dengan tetap mengoptimalkan fungsi *shock absorber* dalam mengantisipasi risiko ketidakpastian. Dinamika perekonomian global yang disebabkan perlambatan ekonomi global, kondisi geopolitik yang tidak stabil dapat berdampak terhadap nilai tukar yang fluktuatif dan inflasi. Dengan demikian penyusunan kegiatan dan masing-masing komponen belanja USU telah disusun secara efisien dan dengan prinsip kehati-hatian.

Tabel 7. Nota Keuangan RAPBN 2024

Indikator	2020	2021	2022	2023	2024 APBN
Pertumbuhan Ekonomi (%yoy)	-2,1	3,7	5,3	5,05	5,2
Inflasi (%yoy)	1,7	1,9	1,9	2,61	2,8
Nilai Tukar (Rp/US\$)	14.577	14.312	14.871	15.100	15.000
Tingkat Suku Bunga SUN 10 Tahun (%)*	6,95	6,35	7,0	6,8	6,7
<i>Tingkat Suku Bunga SPN 3 Bulan (%)</i>	3,19				
Harga Minyak Mentah Indonesia (US\$/barell)	40	68	97	78	80
<i>Lifting</i> Minyak Mentah (ribu barell per hari)	707	660	612	614	635
<i>Lifting</i> Gas (ribu barell setara minyak per hari)	983	995	954	985	1.033

Sumber: Kementerian Keuangan

Penyusunan kegiatan dan pembiayaan dalam Proposal RKA USU TA 2024 ini juga disusun dengan asumsi mikro yaitu dengan menggunakan kebijakan akuntansi Interpretasi Standar Akuntansi Keuangan (ISAK) 35. Untuk kegiatan rutin dan pengembangan Universitas Sumatera Utara membutuhkan dukungan Bantuan Pendanaan Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum berdasarkan tarif dan Uang Kuliah Tunggal yang berlaku dan juga sebagai upaya untuk memenuhi Target Kinerja yang telah ditetapkan yaitu sebesar Rp127.335.650.000. Selain pendanaan BPPTNBH, untuk meningkatkan kapasitas para peneliti dan inventor maka USU mendorong agar *civitas academica* mampu menghasilkan proposal penelitian dan produk inovasi yang dapat dibiayai melalui anggaran riset dan inovasi yang disediakan oleh Kemendikbudristek setiap tahunnya.

B. Pencapaian Kinerja dan Target Kinerja

Kinerja Layanan Tahun 2023 dan Target Tahun 2024

Dalam memasuki tahun terakhir Renstra USU 2020-2024, capaian kinerja USU sepanjang tahun 2023 diukur dan dianalisis sebagai rujukan penyusunan kegiatan pada RKA USU TA 2024. Berbagai capaian kinerja USU berdasarkan pengukuran Indikator Capaian Utama (IKU) yang telah ditetapkan oleh Kemendikbudristek dapat dilihat pada Tabel 8.

Tabel 8. Kinerja USU TA 2023 dan Target Kinerja TA 2024

No	Sasaran	Indikator Kinerja Utama	Satuan	Target 2023	Capaian 2023	Target 2024
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
1	Meningkatnya kualitas lulusan pendidikan tinggi	[1.1] Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2/D1 yang berhasil memiliki pekerjaan; melanjutkan studi; atau menjadi wiraswasta	%	80	50,33	80
		[1.2] Persentase mahasiswa S1 dan D4/D3/D2/D1 yang menjalankan kegiatan pembelajaran di luar program studi atau meraih prestasi	%	40	9,76	40
2	Meningkatnya kualitas dosen pendidikan tinggi	[2.1] Persentase dosen yang berkegiatan tridharma di perguruan tinggi lain, bekerja sebagai praktisi di dunia industri, atau membimbing mahasiswa berkegiatan di luar program studi	%	30	67,28	35

No	Sasaran	Indikator Kinerja Utama	Satuan	Target 2023	Capaian 2023	Target 2024
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
		[2.2] Persentase dosen yang memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh dunia usaha dan dunia industri atau persentase pengajar yang berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia usaha, atau dunia industri	%	25	70,77	25
		[2.3] Jumlah keluaran dosen yang berhasil mendapatkan rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat/industri/pemerintah per jumlah dosen	rasio	1	1,58	1
3	Meningkatnya kualitas kurikulum dan pembelajaran	[3.1] Jumlah kerjasama per program studi S1 dan D4/D3/D2/D1	rasio	0,7	1,77	0,8
		[3.2] Persentase mata kuliah S1 dan D4/D3/D2/D1 yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus (case method) atau pembelajaran kelompok berbasis project (team-based project) sebagai bagian dari bobot evaluasi	%	50	71,23	60
		[3.3] Persentase program studi S1 dan D4/D3 yang memiliki akreditasi atau sertifikasi internasional yang diakui pemerintah	%	10	7,68	10
4	Meningkatnya tata kelola Perguruan Tinggi Negeri	[4.1] Predikat SAKIP	predikat	A	A	A
		[4.2] Nilai Kinerja Anggaran atas Pelaksanaan RKA-K/L	nilai	90	95,66	95
		[4.3] Persentase Fakultas yang Membangun Zona Integritas	%	-	-	50

Data capaian menunjukkan bahwa hingga tahun 2023 USU telah memenuhi 5 (lima) IKU yaitu Persentase dosen yang berkegiatan Tridarma di perguruan tinggi lain, bekerja sebagai praktisi di dunia industri, atau membimbing mahasiswa berkegiatan di luar program studi (IKU 3), Persentase dosen yang memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh dunia usaha dan dunia industri; atau persentase pengajar yang berasal dari (IKU 4), Jumlah keluaran dosen yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat/industri/pemerintah per jumlah dosen (IKU 5), jumlah kerjasama per program

studi S1 dan D4/D3/D2/D1 (IKU 6), dan Persentase matakuliah S1 dan D4/D3/D2/D1 yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus (*case method*) atau pembelajaran kelompok berbasis project (*team-based project*) sebagai bagian dari bobot evaluasi (IKU 7). Capaian USU atas IKU 3, IKU 4, IKU 5, IKU 6, dan IKU 7 masing-masing sebesar 67,28%, 70,77%, 1, 1,77, dan 71,23%. Capaian masing-masing IKU tersebut telah melampaui standar emas yang ditetapkan oleh Kemendikbudristek. Untuk IKK 1 yang memiliki standar predikat A, USU telah meraih nilai SAKIP A. Demikian juga dengan IKK 2 yang berupa rata-rata nilai kinerja anggaran atas pelaksanaan RKA-K/L minimal 90, USU mencapai realisasi 95,66.

Capaian IKU yang menunjukkan realisasi menuju tren pemenuhan target standar emas yang ditetapkan kemendikbudristek, namun realisasi masih di bawah target sampai Desember 2023 yaitu IKU 1, 2, dan 8, maka USU mengupayakan strategi khusus baik dalam perencanaan maupun pelaksanaan kegiatan di Tahun 2024 sehingga terjadi akselerasi capaian IKU tersebut. Meningkatnya kualitas lulusan pendidikan tinggi Realisasi USU untuk IKU 1 sebesar 50,33% (dari 7502 orang lulusan). Realisasi ini masih belum mampu mencapai standar yang ditetapkan yaitu sebesar 80%. Rendahnya realisasi ini disebabkan kurang optimalnya pengisian *tracer study* USU. Terkait hal tersebut, Direktorat Prestasi Mahasiswa dan Hubungan Kealumnian agar bekerja sama dengan prodi untuk meningkatkan respon rate keterisian *tracer study*.

Realisasi IKU 2 USU tahun 2023 sebesar 9,76% dari seluruh mahasiswa yang mengikuti kegiatan MBKM dan berprestasi. Namun tidak seluruhnya mahasiswa yang melaksanakan MBKM terekognisi minimal 10 SKS. Terdapat beberapa mahasiswa yang terekognisi kurang dari 10 sks dan tidak terekognisi. Oleh karena itu, Direktorat Pengembangan Pendidikan dapat memperbaiki proses administrasi MBKM, berkoordinasi dengan Fakultas dan Prodi untuk mensukseskan pelaksanaan rekognisi MBKM tersebut.

Realisasi IKU 8 belum mampu memenuhi target yang telah ditetapkan (10%). Saat ini Program Studi yang sudah reakreditasi Internasional sebanyak 5 Prodi (7,7%) yaitu: S1 Teknik Kimia, S1 Pendidikan Dokter, S1 Kesehatan Masyarakat, S1 Farmasi, dan S1 Keperawatan. Sedangkan terdapat 16 Program Studi yang sedang mengikuti proses akreditasi internasional pada tahun 2024. Selain itu, USU juga melakukan penguatan terhadap program

studi yang telah terakreditasi A/Unggul untuk kemudian menjalani proses akreditasi internasional yang berkesesuaian seperti FIBAA, ASIIN, IABEE, ABET, maupun AACSB.

Rencana Strategis USU 2020-2024 telah ditetapkan oleh Majelis Wali Amanat (MWA) USU melalui SK MWA Nomor 01/SK/MWA/I/2020 dan memuat indikator capaian untuk mengukur kinerja akademik USU setiap tahunnya. Capaian indikator kinerja ini diukur dan dimonitor triwulanan dengan melibatkan Badan Evaluasi Program Prioritas, Badan Penjaminan Mutu (sebelumnya dikenal dengan Unit Manajemen Mutu), Badan Pengawas Internal (dulunya Satuan Audit Internal) dan Biro Sistem Informasi Perencanaan dan Pengembangan yang mengelola Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP) USU. Dari berbagai indikator kinerja utama yang telah dirumuskan dalam Renstra USU 2020-2024 terdapat 7 indikator kinerja yang dinilai secara kualitas dan penetapan targetnya yang melampaui Standar Nasional Pendidikan Tinggi seperti disajikan pada Tabel 9.

Tabel 9. Indikator Kinerja Pendidikan Tinggi yang Melampaui SN-DIKTI

No	Indikator Kinerja	Capaian	
		2022	2023
1	Jumlah jurnal bereputasi terindeks global (kumulatif)	4	9
2	Jumlah publikasi internasional (tahunan)	565	715
3	Jumlah sitasi karya ilmiah internasional (kumulatif)	41.961	43.997
4	Jumlah judul publikasi internasional buku/book chapter (tahunan)	10	0
5	Jumlah peserta <i>international summer course</i> (tahunan)	16	150
6	Jumlah peserta <i>international student exchange-outbound</i> (tahunan)	10	52
7	Jumlah peserta <i>international student exchange-inbound</i> (tahunan)	4	0
8	Persentase dosen yang memiliki pengalaman yang bekerja di industri minimal 1 tahun dan/atau bekerja di luar negeri minimal 1 tahun (kumulatif)	51,3%	51,47%
9	Persentase dosen mengikuti kegiatan mobilitas internasional (tahunan)	2,84%	1,12%
10	Jumlah laboratorium berstandar internasional (kumulatif)	3	7
11	Peringkat USU dalam QS University Ranking (tahunan)	1201	1201
12	Jumlah Program Studi yang memiliki program internasional seperti <i>credit transfer</i> atau <i>joint degree</i> (kumulatif)	6	6

Berdasarkan Tabel 9 beberapa indikator pelampauan SN-DIKTI telah terlaksana dengan capaian yang melampaui capaian di tahun sebelumnya. Namun beberapa indikator belum mampu terlaksana dengan baik sehingga capaiannya masih dibawah capaian tahun 2022 seperti jumlah judul publikasi internasional buku/book chapter, jumlah peserta *international student exchange-inbound*, dan jumlah Program Studi yang memiliki program internasional seperti *credit transfer* atau *joint degree*. Berdasarkan hasil capaian indikator tersebut diperlukan strategi khusus untuk meningkatkan capaian pada tahun berikutnya sehingga USU dapat mewujudkan visi bersaing secara global.

Uraian Hasil Tridarma dan Produk yang Dihasilkan

Atas hasil capaian indikator kinerja yang melampaui Standar Nasional Pendidikan Tinggi maka dilakukan kajian dan analisis capaian yang hasilnya digunakan untuk menyusun rencana kerja dan anggaran Satuan Kerja di lingkungan USU khususnya pada masa penyusunan RKA TA 2024. Melalui penyusunan RKA yang berbasis analisis capaian IKU tahun sebelumnya (2023) dan berdasarkan monev capaian IKU tahun berjalan diyakini dapat secara efisien dan efektif meningkatkan kinerja USU. Perbaikan berkelanjutan dibuktikan melalui meningkatnya capaian USU yang sebelumnya hanya tercatat pada QS *Asian University Ranking* (AUR) pada peringkat 501 untuk tahun 2020. Pada Tahun 2022 peringkat 450 pada QS AUR dan peringkat 1.201 QS *World University Ranking* (WUR). Tahun 2023 USU mampu meningkatkan peringkatnya menjadi 401+ pada QS AUR dan peringkat 1.201 QS *World University Ranking* (WUR).

Begitu juga untuk capaian USU sebagai PTN BH yang direkam melalui PINDAI DIKTI berdasarkan target Perjanjian Kinerja tahunan USU mengalami pertumbuhan capaian IKU. USU berada pada peringkat ke 12 pada liga PTN BH. Upaya peningkatan IKU akan terus dilakukan melalui penguatan program, pada IKU yang masih rendah capaiannya saat ini yaitu IKU 1 terkait hasil pelacakan alumni (*tracer study*), IKU 2 terkait prestasi mahasiswa dan Merdeka Belajar Kampus Merdeka (MBKM), serta IKU 8 terkait program studi internasional.

Khususnya pada IKU 2, target standar emas yang ditetapkan Kemendikbudristek meningkat yang awalnya 20% menjadi 40%. Program yang dilakukan untuk meningkatkan capaian IKU 2 perlu dilakukan secara menyeluruh melalui dukungan penuh bagi mahasiswa yang akan

berkompetisi di tingkat nasional dan internasional, integrasi kurikulum MBKM, dan penyesuaian metode pembelajaran. Berbagai program kerja dan kegiatan telah dirancang dimana dalam RKA USU TA 2024 ini, telah dianggarkan pendanaan untuk identifikasi Mitra MBKM sesuai dengan capaian pembelajaran program studi, pelaksanaan kegiatan MBKM Fair, pendampingan revisi kurikulum OBE Prodi D3/S1 yang mengakomodir kegiatan MBKM, sinkronisasi mata kuliah program MBKM ke Sistem Informasi Akademik USU, dan pembiayaan Dosen Pendamping MBKM. Sementara mengenai *World Class University*, akan dilakukan penguatan organisasi, penguatan substansi program, dan *monitoring based on data* capaian masing-masing.

Program Revitalisasi diharapkan untuk pengembangan Laboratorium pembelajaran dan penelitian yang ada di Universitas Sumatera Utara, hal ini dilakukan untuk pemenuhan Indikator Kinerja Utama khususnya IKU 2, IKU 5, IKU 6, IKU 7 dan IKU 8 serta untuk pencapaian internasionalisasi menuju universitas kelas dunia. Universitas Sumatera Utara menganggap pengembangan Laboratorium merupakan satu peranan yang sangat penting demi meningkatkan kinerja universitas. Strategi pendukung Laboratorium ini dianggap dapat mendukung capaian pembelajaran dan pemenuhan seluruh indikator, dikarenakan universitas merupakan sebuah lembaga pendidikan yang dimana ilmu dan teknologi selalu meningkat dengan pesat, terlebih dalam menghadapi era Digitalisasi Industri 4.0 untuk itu diperlukan peremajaan alat laboratorium dilakukan demi mendukung pencapaian yang diharapkan.

Program Tridarma USU telah berhasil menguatkan dan mengembangkan inovasi kegiatan Tridarma di USU. Pertama, di bidang pendidikan yaitu merevisi dan mengembangkan kurikulum berbasis OBE dan MBKM di setiap prodi, mengubah RPS agar memenuhi model pembelajaran kelas kolaboratif/partisipatif, mengundang praktisi mengajar, pertukaran pelajar (*student mobility*). Kedua, di bidang penelitian yaitu menyesuaikan Rencana Induk Penelitian (RIP) prodi, fakultas, dan universitas dengan agenda prioritas nasional, menambah jumlah riset dan publikasi kolaboratif, hilirisasi riset, dan *matching*. Ketiga, untuk bidang Pengabdian Kepada Masyarakat, tersedianya Program Pengabdian Kolaboratif melalui Inovasi Terapan (KKN Tematik), Kolaborasi Pengabdian Internasional dan Korporasi, serta Pencapaian Sustainable Development Goals (SDGs). Melalui kegiatan Tridarma tersebut, beberapa capaian hasil tridarma disajikan sebagai berikut:

Tabel 10. Indikator Kinerja Internal Kegiatan Tridarma USU

No	Indikator Kinerja	Capaian	
		2022	2023
1	Kurikulum OBE	2	57
2	Kelas Kolaboratif/Partisipatif	4336	3010
3	Jumlah Artikel Ilmiah Bereputasi Internasional (tahunan)	1488	2542
4	Jumlah Artikel Ilmiah Bereputasi Nasional (tahunan)	316	916
5	Jumlah Hak Kekayaan Intelektual (tahunan)	198	484
6	Jumlah jurnal bereputasi terindeks global (kumulatif)	3	9
7	Jumlah jurnal bereputasi terakreditasi nasional (kumulatif)	-	26
8	Jumlah sitasi karya ilmiah internasional (kumulatif)	38.770	52.334
9	Jumlah mahasiswa yang mengikuti Merdeka Belajar	5	5434
10	Peringkat THE SDG's	801	801

Universitas Sumatera Utara (USU) memiliki Lembaga Penelitian (LP), Lembaga Inovasi Penulisan Ilmiah dan Hak Kekayaan Intelektual (LIPIHKI), Biro Penelitian, Pengabdian kepada Masyarakat dan Kerja Sama (BP2KMK) sebagai pusat pengaturan dan penyelenggaraan kegiatan penelitian, publikasi ilmiah, dan kerjasama penelitian yang dilakukan oleh para Dosen USU. Pada Tabel 11 menunjukkan berbagai aktivitas dan kegiatan yang telah diselenggarakan oleh USU pada tahun 2022 dan 2023 dalam rangka menghasilkan kinerja penelitian yang bereputasi global.

Tabel 11. Capaian Kinerja Penelitian USU Tahun 2022-2023

No	Jenis Penelitian	2022	2023
1	Jurnal Internasional	1.898	1.229
2	Jurnal Nasional Terakreditasi	852	26
3	Jurnal Nasional Tidak Terakreditasi	278	28
4	Buku Ajar/Teks	178	-
5	Pemakalah Forum Ilmiah (Internasional)	369	-
6	Hak Kekayaan Intelektual (HKI)	412	632
7	Non Penelitian/Kontrak Kerja	-	-
8	Penelitian Sumber Dana Non Ditlitabmas	6	-
9	Penelitian Sumber Dana Ditlitabmas (Desentralisasi) dan Penelitian Sumber Dana Ditlitabmas (Kompetitif)	185	-
10	Riset Kolaborasi Indonesia	-	29
11	Penelitian Kolaborasi Internasional 2023	-	26
12	Penelitian Kolaborasi Pemerintah 2023	-	25
13	Penelitian Kolaborasi Sumatera 2023	-	4
14	Penelitian Pengembangan 2023	-	18
15	Penelitian Pengembangan Rumah Sakit	-	15
16	Penelitian Terapan 2023	-	254
17	PUI-PT USU	-	124
18	Penugasan Penelitian Kolaborasi Internasional	-	4
19	Penelitian Dasar	-	1
20	Penelitian dasar Kemitraan	-	1
21	Penelitian dasar Kompetitif Nasional	-	1
22	Penelitian dasar unggulan Perguruan Tinggi	-	8
23	Penelitian Disertasi Doktor	-	24
24	Penelitian Fundamental Reguler	-	40
25	Penelitian Kerjasama dalam Negeri	-	20
26	Penelitian Terapan	-	1
27	Penelitian Terapan jalur Hilirisasi	-	4
28	Penelitian Tesis Magister	-	10
29	<i>World Class Research</i>	-	1
30	PUI-PT Lanjutan	-	1
31	Luaran Prototipe	-	2
32	Program Fasilitas Pusat Kolaborasi Riset Gelombang IV Tahap I Tahun Anggaran 2023	-	1
33	Pendanaan Program Riset dan Inovasi untuk Indonesia Maju	-	5
34	Penelitian dan Pengembangan Perkebunan Kelapa Sawit	-	1

Uraian Lain yang Relevan

Seluruh kegiatan untuk mencapai IKU yang telah diamanatkan ke USU dapat berlangsung dengan baik jika didukung oleh tata laksana dan tata kelola berbasis digital yang diperkuat dengan kolaborasi antara Direktorat Digitalisasi dan Integrasi Sistem dengan Pusat Sistem Informasi yang mengelola infrastruktur teknologi informasi USU. Program yang diusung pada RKA 2024 yaitu revitalisasi yang berfokus pada digitalisasi pengajaran dan penelitian, serta revitalisasi sarana laboratorium yang tidak hanya mendukung proses pembelajaran, penguatan hilirisasi hasil penelitian, tetapi juga sebagai peningkatan layanan kepada masyarakat dan industri. Revitalisasi aset juga tetap dilakukan untuk menciptakan suasana akademik berstandar internasional melalui perbaikan dan pemeliharaan ruang pembelajaran dan laboratorium yang mendukung kegiatan akademik maupun penelitian. Sejalan dengan penguatan kapasitas pembelajaran, sarana dan prasarana untuk membawa USU menuju globalisasi dan pencapaian akreditasi internasional program studi di lingkungan USU.

C. Rencana Kinerja Tahunan PTN Badan Hukum

Rencana Kinerja Tahun 2023

Penyusunan kegiatan USU untuk TA 2024 disusun berdasarkan kelompok kegiatan yang sudah ditetapkan pada indikator kinerja utama, baik ditingkat kementerian maupun di tingkat USU dan berbasis pada kegiatan rutin dan pengembangan. Secara rinci target kinerja tahun 2024 disajikan pada Tabel 12 di bawah ini.

Tabel 12. Rencana Kinerja Tahunan (RKT) 2024

(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	Biaya					(11)	(12)	(13)
					APBN				Selain APBN			
					(6)	(7)	(8)	(9)				
1	Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2 yang berhasil mendapat pekerjaan; melanjutkan studi; atau menjadi wiraswasta dengan pendapatan cukup.	80%	1	Gaji, Tunjangan dan Remunerasi Dosen Non PNS	-	-	-	-	83,098,119,270	83,098,119,270	119,279,685,735	8.55%
			2	Kegiatan Dies Natalis (Suplemen)	-	-	-	-	30,350,000	30,350,000		
			3	Layanan Pusat Bahasa (Suplemen)	-	-	-	-	962,950,000	962,950,000		
			4	Merdeka Belajar Kampus Merdeka (MBKM)	-	12,380,000,000	-	-	3,863,199,875	16,243,199,875		
			5	Organisasi dan Pengembangan Kemahasiswaan	-	-	-	-	10,988,002,785	10,988,002,785		
			6	Pemeriksaan Kesehatan	-	-	-	-	3,141,920,000	3,141,920,000		
			7	Pengembangan Model Pembelajaran Inovatif Berbasis Teknologi	-	-	-	-	-	-		
			8	Penyusunan/Revisi Kurikulum Prodi Berdasarkan SN DIKTI dan OBE	-	-	-	1,000,000,000	1,450,806,030	2,450,806,030		
			9	Seleksi Penerimaan Mahasiswa	-	-	-	-	204,210,775	204,210,775		
			10	Student Independent Learning (SIL)	-	-	-	-	-	-		
			11	Pelaksanaan Penetapan Kompetensi/Keahlian	-	-	-	-	2,160,127,000	2,160,127,000		
2	Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2 yang menghabiskan paling sedikit 20 (duapuluh) sks di luar kampus; atau meraih prestasi paling rendah tingkat nasional.	25%	1	Internasionalisasi Inbound/Outbound	-	-	-	2,151,249,375	992,375,046	3,143,624,421	15,408,987,875	1.10%
			2	Kompetisi/Perlombaan/Kejuaraan Tingkat Internasional	-	-	-	-	683,575,000	683,575,000		
			3	Kompetisi/Perlombaan/Kejuaraan Tingkat Nasional	-	-	-	-	1,244,047,074	1,244,047,074		
			4	Kuliah Kerja Nyata (KKN)	-	-	-	-	1,325,866,380	1,325,866,380		
			5	Matrikulasi/Semester Antara/Seleksi Penerimaan Mahasiswa/Psikotes (Suplemen)	-	-	-	-	7,306,580,000	7,306,580,000		
			6	Pekan Ilmiah Mahasiswa Nasional (PIMNAS)	-	-	-	-	588,205,000	588,205,000		
			7	Praktek Kerja Lapangan (PKL)	-	-	-	-	176,600,000	176,600,000		
			8	Program Kreativitas Mahasiswa (PK)	-	-	-	-	940,490,000	940,490,000		
3	Persentase dosen yang berkegiatan tridarma di kampus lain, di QS100	30%	1	Peningkatan Penelitian dan Kualitas Kelompok Keilmuan dan Lintas Disiplin Ilmu	-	-	-	3,627,833,233	649,167,675	4,277,000,908	6,242,520,908	0.45%
			2	Pelaksanaan Kegiatan Akademik Bertaraf Internasional	-	-	-	-	-	-		

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya					Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator
					APBN				Selain APBN			
					Gaji dan Tunjangan (001)	BPPTNBH (semua alokasi dari Ditjen Dikristek)	Pinjaman (SBSN/PLN/RMP/KPBU)	Alokasi Pendanaan dari K/L Lain				
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)
	berdasarkan bidang ilmu (QS100 by subject), bekerja sebagai praktisi di dunia industri, atau membina mahasiswa yang berhasil meraih prestasi paling rendah tingkat nasional dalam 5 (lima) tahun terakhir.		3	Pembuatan Sistem Informasi Pendukung Tridharma		-		-	1,214,970,000	1,214,970,000		
4			Pengembangan Sistem Informasi Pendukung Tridharma		-		-	750,550,000	750,550,000			
5			Transformation Towards the Ultimate						-			
6			Pelatihan Sivitas Akademika/Tenaga Kependidikan/Tenaga Profesional/Tenaga Kesehatan Non USU (Suplemen)							-		
4	Persentase dosen tetap berkualifikasi akademik S3; memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh industri dan dunia kerja; atau berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia industri, atau dunia kerja.	50%	1	Adaptasi Tridharma Dosen Asing		-		3,911,000,000	960,157,475	4,871,157,475	11,123,056,649	0.80%
2			Kajian dan Pengembangan Organisasi dan Tata Kelola		-		-	5,224,279,174	5,224,279,174			
3			Pelayanan Advokasi dan Hukum						-			
4			Pengukuhan/Pelantikan Profesi (Suplemen)		-		-	375,520,000	375,520,000			
5			Rekrutmen, Pengangkatan dan Pengembangan Tenaga Pendidik dan Tenaga Kependidikan		-		-	652,100,000	652,100,000			
5	Jumlah keluaran penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat per jumlah dosen.	1	1	Hak Kekayaan Intelektual		-		723,500,000	1,157,350,000	1,880,850,000	117,718,510,479	8.43%
2			Insentif Membimbing/Menguji		-		-	45,029,059,000	45,029,059,000			
3			Kerja Sama dengan Mitra Nasional		-		-	3,564,270,414	3,564,270,414			
4			Konferensi Internasional		-		1,495,000,000	336,756,631	1,831,756,631			
5			Konferensi Nasional		-		-	184,792,776	184,792,776			
6			Layanan Lab Uji/Terpadu (Suplemen)		-		-	1,108,620,000	1,108,620,000			
7			Pendaftaran Jurnal/Konferensi/Seminar/Lokakarya/Kongres/Kaji Etik (Suplemen)		-		-	61,750,000	61,750,000			
8			Penelitian Unggul Bidang TALENTA		2,000,000,000		2,175,000,000	24,294,136,370	28,469,136,370			
9			Pengabdian kepada Masyarakat		-		-	10,493,885,131	10,493,885,131			
10			Penghargaan (Reward)		-		-	5,738,218,026	5,738,218,026			
11			Pengujian Alat dan Bahan		-		-	166,020,000	166,020,000			
12			Publikasi Ilmiah Tingkat Internasional		-		-	18,872,940,000	18,872,940,000			
13			Publikasi Ilmiah Tingkat Nasional		-		-	317,212,131	317,212,131			
6	Persentase program studi S1 dan D4/D3/D2 yang melaksanakan kerja sama dengan mitra.	50%	1	FGD/Workshop/Sosialisasi/Seminar/Kuliah Umum di Lingkungan USU		649,080,000		-	11,297,882,816	11,946,962,816	132,771,360,490	9.51%
2			Hubungan Kealumnian		-		-	1,214,918,800	1,214,918,800			
3			Kerja Sama dengan Mitra Internasional		-		-	-	-			
								3,354,619,312	3,354,619,312			

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya					Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator
					APBN				Selain APBN			
					Gaji dan Tunjangan (001)	BPPTNBH (semua alokasi dari Ditjen Dikristek)	Pinjaman (SBSN/PLN/RMP/KPBU)	Alokasi Pendanaan dari K/L Lain				
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)
			4	Kerja Sama Operasional (KSO)						-		
			5	Kerjasama Institusi/Kerjasama Penelitian/Kerjasama Industri (Suplemen)		-		-	103,534,475,000	103,534,475,000		
			6	Pameran/Expo/Business Gathering/Festival		-		1,650,000,000	920,222,278	2,570,222,278		
			7	Pengembalian Dana Layanan Pendidikan/Kesehatan/Kerja Sama/Beasiswa		-		-	3,132,253,371	3,132,253,371		
			8	Pengembangan Kapasitas Organisasi dan SDM dalam Asosiasi/Organisasi/Konsorsium						-		
			9	Studi Banding (Benchmarking)/Kunjungan Kerja		850,920,000		-	6,166,988,913	7,017,908,913		
7	Persentase mata kuliah S1 dan D4/D3/D2 yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus (case method) atau pembelajaran kelompok berbasis proyek (team-based project) sebagai sebagian bobot evaluasi.	50%	1	Layanan Rumah Sakit Pendidikan (Suplemen)		-		-	86,355,655,829	86,355,655,829	87,306,341,829	6.25%
			2	Pengembangan Pembelajaran Berbasis e-learning (MOOC)/PBL dan Case Method		-		-	950,686,000	950,686,000		
8	Persentase program studi S1 dan D4/D3/D2 yang memiliki akreditasi atau sertifikat internasional yang diakui pemerintah.	50%	1	Akreditasi Internasional		6,075,000,000		6,540,000,000	7,018,120,386	19,633,120,386	561,639,443,844	40.24%
			2	Akreditasi Nasional		-		-	6,641,760,000	6,641,760,000		
			3	Biaya Dukungan Operasional Manajemen (Bahan, Konsumsi, Sewa, ATK, Pencetakan/Penggandaan/Penjilidan, Surat Dinas Pos, Admin Bank RTGS/Kliring dan Materai, PPHP, Lembur)		-		-	47,742,230,073	47,742,230,073		
			4	Biaya Operasional Kegiatan Tridharma (Bahan, Konsumsi, Sewa, ATK, Pencetakan/Penggandaan/Penjilidan, Surat Dinas Pos, Lembur)		-		-	11,710,397,355	11,710,397,355		
			5	Bimbingan Teknis/Pendampingan/Pelatihan/Sertifikasi Kelembagaan		-		-	1,296,295,000	1,296,295,000		
			6	Dies Natalis/Perayaan Hari Besar		-		-	1,696,334,578	1,696,334,578		
			7	Gaji, Tunjangan dan Remunerasi Tenaga Kependidikan Non PNS		100,755,650,000		-	34,290,813,230	135,046,463,230		
			8	Langganan Daya dan Jasa		10,700,000,000		-	31,175,855,387	41,875,855,387		
			9	Layanan Terpadu dan Pelayanan Prima		-		-	572,231,000	572,231,000		
			10	Pembuatan Sistem Informasi Dukungan Manajemen		-		-				

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya					Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator
					APBN				Selain APBN			
					Gaji dan Tunjangan (001)	BPPTNBH (semua alokasi dari Ditjen Dikristek)	Pinjaman (SBSN/PLN/RMP/KPBU)	Alokasi Pendanaan dari K/L Lain				
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)
										-		
			11	Pembuatan Website						-		
			12	Pemeliharaan Gedung dan Bangunan yang Dikapitalisasi		-		-	53,314,269,882	53,314,269,882		
			13	Pemeliharaan Gedung dan Bangunan yang Tidak Dikapitalisasi		-		-	29,497,516,493	29,497,516,493		
			14	Pemeliharaan Peralatan dan Mesin yang Dikapitalisasi		-		-	1,269,096,400	1,269,096,400		
			15	Pemeliharaan Peralatan dan Mesin yang tidak dikapitalisasi		-		-	22,308,250,847	22,308,250,847		
			16	Pemeringkatan Internasional		-		268,770,938	523,100,000	791,870,938		
			17	Pemeringkatan Nasional		-		-	78,000,000	78,000,000		
			18	Pemutakhiran Pangkalan Data/Digitalisasi Kegiatan Tridharma		-		-	380,440,000	380,440,000		
			19	Pengadaan Aset Lainnya untuk Kegiatan Tridharma Perguruan Tinggi		-		-	1,152,189,800	1,152,189,800		
			20	Pengadaan Gedung dan Bangunan		-		-	711,172,960	711,172,960		
			21	Pengadaan Layanan Daya dan Jasa		-		1,027,004,000	11,461,991,915	12,488,995,915		
			22	Pengadaan Layanan Jasa Profesi dan Konsultasi		-		-	1,747,850,000	1,747,850,000		
			23	Pengadaan Peralatan dan Mesin		-		56,335,039,330	57,547,438,970	113,882,478,300		
			24	Pengelolaan Sistem Informasi		-		-	4,321,080,000	4,321,080,000		
			25	Pengembangan Kapasitas Program Studi Berstandar Internasional		-		-	3,998,770,000	3,998,770,000		
			26	Pengembangan Sistem Informasi Dukungan Manajemen		-		-	357,305,000	357,305,000		
			27	Pengembangan Website		-		-	437,800,000	437,800,000		
			28	Pengenalan Kehidupan Kampus Mahasiswa Baru (PKKMB)		-		-	1,516,447,211	1,516,447,211		
			29	Peningkatan Kompetensi/Bimbingan Teknis/Pendampingan/Pelatihan/Lokakarya/ToT/Sertifikasi SDM		-		124,410,000	24,226,237,881	24,350,647,881		
			30	Penyusunan dan Sosialisasi Peraturan/Panduan/Laporan/Dokumentasi Dukungan Manajemen		-		-	2,985,326,880	2,985,326,880		
			31	Penyusunan dan Sosialisasi								

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya					Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator
					APBN				Selain APBN			
					Gaji dan Tunjangan (001)	BPPTNBH (semua alokasi dari Ditjen Dikristek)	Pinjaman (SBSN/PLN/RMP/KPBU)	Alokasi Pendanaan dari K/L Lain				
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)
				Peraturan/Panduan/Laporan/Dokumentasi Dukungan Tridharma Perguruan Tinggi		-		-	2,907,320,000	2,907,320,000		
			32	Penyusunan Rencana Kerja dan Anggaran		-		-	2,308,797,770	2,308,797,770		
			33	Perizinan Operasional/Keanggotaan Organisasi		-		-	1,003,008,967	1,003,008,967		
			34	Promosi/Branding Reputasi Akademik USU		-		-	7,544,553,846	7,544,553,846		
			35	Review/Sinkronisasi/Audit/Monitoring/Evaluasi Kegiatan dan Dokumen Manajemen		-		-	2,426,792,070	2,426,792,070		
			36	Review/Sinkronisasi/Audit/Monitoring/Evaluasi Kegiatan dan Dokumen Tridharma Perguruan Tinggi		-		-	1,889,218,000	1,889,218,000		
			37	Tracer Study		-		-	238,484,000	238,484,000		
			38	USU 100%		-		-	-	-		
			39	Digitalisasi Kegiatan Tridharma		-		-	-	-		
			40	Peningkatan Kesejahteraan		-		-	1,517,073,675	1,517,073,675		
9	Rata-rata predikat SAKIP satker minimal BB	BB	1	Biaya Operasional Dukungan Manajemen Tingkat Universitas		-		-	8,426,717,104	8,426,717,104	102,158,119,460	7.32%
			2	BPJS		-		-	5,859,519,036	5,859,519,036		
			3	Remunerasi Manajerial		-		-	87,871,883,320	87,871,883,320		
10	Rata-rata nilai Kinerja Anggaran atas Pelaksanaan RKA-K/L Satker minimal 80	90	1	Gaji Dan Tunjangan Dosen PNS	82,376,962,949	-		-	-	82,376,962,949	242,195,237,000	17.35%
			2	Tunjangan Jabatan Akademik	17,263,565,000	-		-	-	17,263,565,000		
			3	Tunjangan Profesi	58,188,171,392	-		-	-	58,188,171,392		
			4	Tunjangan Kehormatan Guru Besar	19,977,936,000	-		-	-	19,977,936,000		
			5	Uang Makan Dosen PNS	10,394,330,240	-		-	-	10,394,330,240		
			6	Gaji dan Tunjangan Tenaga Kependidikan PNS	46,337,041,659	-		-	-	46,337,041,659		
			7	Uang Makan Tenaga Kependidikan PNS	5,846,810,760	-		-	-	5,846,810,760		
			8	Tunjangan Struktural	1,810,419,000	-		-	-	1,810,419,000		
Total					242,195,237,000	133,410,650,000	-	81,028,806,876	939,208,570,393	1,395,843,264,269	1,395,843,264,269	100.00%

Berdasarkan data yang disajikan pada Tabel RKA 2024 di atas dapat dijelaskan bahwa anggaran yang dialokasikan oleh USU memenuhi prinsip *money follow program priority* dimana setiap target kinerja yang hendak direalisasikan dapat dihitung besaran pembiayaannya dan berdasarkan prioritas yang akan disasar dari setiap pembiayaan tersebut. Untuk mewujudkan akselerasi yang dimaksud, maka pembiayaan seluruh kegiatan USU TA 2024 telah dirancang secara akuntabel dan menjunjung tinggi prinsip efisiensi dan efektivitas.

Rencana Biaya Tahun 2022, 2023 dan 2024

Besaran anggaran untuk rencana kegiatan USU Tahun 2024 disusun berdasarkan perkiraan pendapatan (sumber pembiayaan) dari Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara (APBN), Bantuan Pendanaan Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum (BPPTN-BH), Dana Abadi Pendidikan Tinggi (DAPT) dan Dana Non-Penerimaan Negara Bukan Pajak (Non PNBPN) yang dihasilkan dan dikelola oleh USU. Pendapatan dari sumber-sumber tersebut dialokasikan untuk membiayai delapan kelompok komponen biaya seperti disajikan dalam Tabel 13 berikut ini.

Tabel 13. Rincian Realisasi Biaya 2022, Anggaran 2023 dan Anggaran 2024

Komponen Biaya	Realisasi 2022 P						Proporsi Komponen Biaya
	APBN				Selain APBN	Total	
	Gaji dan Tunjangan (001)	BPPTN-BH (semua alokasi dari Ditjen Diktiristek)	Pinjaman (SBSN/PLN/RMP/ KPBU)	Alokasi Pendanaan dari K/L lain			
1. Biaya Dosen PNS	180.593.794.750	-	-	-	-	180.593.794.750	17%
2. Biaya Tenaga Kependidikan PNS	51.203.515.507	-	-	-	-	51.203.515.507	5%
3. Biaya Operasional	-	39.879.252.870	-	34.054.251.676	213.058.938.093	286.992.442.639	27%
4. Biaya Dosen NonPNS	-	-	-	-	19.361.130.087	19.361.130.087	2%
5. Biaya Tenaga Kependidikan NonPNS	-	62.050.621.455	-	-	3.921.593.347	65.972.214.802	6%
6. Biaya Investasi	-	6.299.409.642	-	-	139.616.212.755	145.915.622.397	14%
7. Biaya Pengembangan	-	3.245.858.900	-	-	96.533.274.544	99.779.133.444	9%
8. Remunerasi	-	-	-	-	213.345.145.899	213.345.145.899	20%
Total	231.797.310.257	111.475.142.867	-	34.054.251.676	685.836.294.725	1.063.162.999.525	100%

Komponen Biaya	Anggaran 2023 P						
	APBN				Selain APBN	Total	Proporsi Komponen Biaya
	Gaji dan Tunjangan (001)	BPPTNBH (semua alokasi dari Ditjen Diktiristek)	Pinjaman (SBSN/PLN/ RMP/KPBU)	Alokasi Pendanaan dari K/L lain			
1. Biaya Dosen PNS	181.925.843.800	-	-	-	-	181.925.843.800	13%
2. Biaya Tenaga Kependidikan PNS	51.567.414.200	-	-	-	-	51.567.414.200	4%
3. Biaya Operasional	-	31.040.055.102	-	4.088.070.000	120.442.191.816	155.570.316.918	11%
4. Biaya Dosen Non PNS	-	-	-	-	27.650.278.869	27.650.278.869	2%
5. Biaya Tenaga Kependidikan Non PNS	-	49.909.651.463	-	-	4.161.956.183	54.071.607.646	4%
6. Biaya Investasi	-	-	-	637.096.317	265.064.776.221	265.701.872.538	18%
7. Biaya Pengembangan	-	14.960.000.000	-	52.239.932.370	410.407.854.456	477.607.786.826	33%
8. Remunerasi	-	30.505.293.435	-	-	208.901.721.716	239.407.015.151	16%
Total	233.493.258.000	126.415.000.000	-	56.965.098.687	1.036.628.779.261	1.453.502.135.948	100%

Komponen Biaya	Anggaran 2024						
	APBN				Selain APBN	Total	Proporsi Komponen Biaya
	Gaji dan Tunjangan (001)	BPPTNBH (semua alokasi dari Ditjen Diktiristek)	Pinjaman (SBSN/PLN/RMP/KPBU)	Alokasi Pendanaan dari K/L lain			
(1)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
1. Biaya Dosen PNS	188,200,965,581					188,200,965,581	13%
2. Biaya Tenaga Kependidikan PNS	53,994,271,419					53,994,271,419	4%
3. Biaya Operasional		10,700,000,000		1,027,004,000	164,235,333,174	175,962,337,174	13%
4. Biaya Dosen Non PNS		-		-	28,404,387,230	28,404,387,230	2%
5. Biaya Tenaga Kependidikan Non PNS		59,552,707,231		-	4,182,617,115	63,735,324,346	5%
6. Biaya Investasi		-		56,335,039,330	113,994,168,012	170,329,207,342	12%
7. Biaya Pengembangan		21,955,000,000		23,666,763,546	406,742,049,351	452,363,812,897	32%
8. Remunerasi		41,202,942,769		-	221,650,015,511	262,852,958,280	19%
Total	242,195,237,000	133,410,650,000	-	81,028,806,876	939,208,570,393	1,395,843,264,269	100%

Keterangan:

- Gaji dan Tunjangan (001) : Alokasi belanja pegawai (gaji dan tunjangan) dari sumber dana Rupiah Murni
- BPPTNBH (semua alokasi dari Ditjen Diktiristek) : Seluruh alokasi RM dari Ditjen Diktiristek selain belanja pegawai
- Pinjaman : SBSN/PLN/RMP/KPBU
- Alokasi Pendanaan dari K/L lain : Alokasi atau sumber pendanaan yang didapatkan dari Kementerian/Lembaga lain
- Selain APBN : Pendanaan yang bersumber dari selain anggaran pendapatan dan belanja negara menurut PP Nomor 26 Tahun 2015 sebagaimana diubah dalam PP Nomor 8 Tahun 2020

Secara umum pada Tabel 13 menunjukkan bahwa RKA USU Tahun 2024 mengalami penurunan sebesar 4,38%. Penurunan terbesar terjadi pada Biaya Investasi yang menurun mencapai 35,89%. Sementara itu, untuk komponen biaya lainnya mengalami peningkatan yang bervariasi. Salah satu yang mengalami peningkatan adalah Biaya SDM. Pada komponen biaya, Biaya SDM meliputi Biaya Dosen PNS dan Non PNS, Tenaga Kependidikan (Tendik) PNS dan Non PNS serta Remunerasi pada tahun 2022 mencapai Rp530,47 miliar (50% dari total anggaran). Seiring dengan meningkatnya Biaya RKA USU tahun 2023 yang mencapai Rp1,45 triliun, Biaya SDM juga meningkat menjadi Rp554,6 miliar. Namun secara persentase mengalami penurunan menjadi 38,16 persen dari total anggaran. Untuk tahun 2024, Biaya SDM USU kembali mengalami kenaikan pagu Biaya SDM menjadi Rp597,18 miliar atau 42,97% dari total anggaran. Peningkatan tersebut disebabkan adanya penambahan jumlah dosen dan tenaga kependidikan di lingkungan USU, kenaikan pangkat dosen dan tenaga kependidikan, kenaikan gaji PNS, penambahan kelas pengajaran seiring dengan adanya penambahan program studi, dan serta terjadinya penyesuaian Standar Biaya Minimal (SBM) untuk mempertahankan kesejahteraan dosen dan tenaga kependidikan di USU. Peningkatan juga terjadi disebabkan adanya kenaikan gaji Non PNS yang menyesuaikan dengan kenaikan gaji PNS.

Sementara itu, Biaya Operasional USU menunjukkan penurunan (efisiensi) sebesar Rp131,42 miliar pada tahun 2023 atau menurun 45,79% dibandingkan tahun 2022. Namun pada tahun 2024, pagu Biaya Operasional USU meningkat kembali menjadi Rp175,96 miliar atau sebesar 12,61%. Peningkatan biaya operasional disebabkan adanya penyesuaian biaya pemeliharaan gedung dan keamanan dalam rangka antisipasi terhadap kenaikan harga (inflasi) dan penyesuaian upah petugas kebersihan dan keamanan di lingkungan USU yang mengikuti Upah Minimum Kota Medan. Sedangkan untuk perjalanan dinas, biaya konsumsi, belanja habis pakai perkantoran dan operasional lainnya tetap dilakukan penelaahan yang ketat, mengikuti edaran Kemendikbudristek dan atas hasil rewiu RKA 2023 sebelumnya.

Dalam rangka akselerasi capaian IKU dan mewujudkan USU sebagai *World Class University* melalui program *Enhancing Quality Education for International University Recognition (Equity Project)*, USU masih memfokuskan diri untuk kegiatan

pengembangan dan investasi. Namun dengan lebih selektif dalam merencanakan kegiatan pengembangan yang menysasar pada pencapaian program prioritas rektor, IKU dan EQUITY, pada tahun 2024 USU mampu menurunkan rencana Biaya Pengembangan sebesar 6,56% dari Rp477,6 milyar menjadi Rp452,3 milyar, dengan membiayai seluruh kegiatan pengembangan di tingkat program studi S1, S2 dan S3. Melalui terobosan ini, diharapkan program studi di lingkungan USU mampu meningkatkan pencapaian IKU dan mendapat rekognisi sebagai program studi berstandar internasional. Sementara itu, untuk menjaga keseimbangan dan kesehatan keuangannya, pada tahun 2024, USU melakukan penyesuaian untuk biaya investasi yang menurun sebesar 35,89% dari Rp265,7 miliar menjadi Rp170,3 miliar. Untuk mendukung internasionalisasi, belanja investasi masih tetap difokuskan kepada sarana dan prasarana yang mendukung internasionalisasi program studi. Dari seluruh pembiayaan tersebut di atas, diharapkan USU dapat mampu meningkatkan pencapaian IKU dan IKK serta memperoleh pengakuan sebagai salah satu *World Class University* terbaik di Indonesia.

Rincian Sumber Pembiayaan Tahun 2022, 2023, dan 2024

Dalam rangka menyelenggarakan seluruh kegiatan tridarma dan kegiatan pengembangan dalam RKA USU TA 2024 ini maka disusun sumber pembiayaan yang diproyeksikan dengan rincian dana APBN sebesar Rp456.634.693.876, dan selain APBN (NonPNBP) sebesar Rp939.208.570.393, seperti disajikan pada Tabel 14 berikut ini.

Tabel 14. Rincian Sumber Pembiayaan RKAT USU

	Sumber Pembiayaan	Realisasi 2022 P	Anggaran 2023 P	Anggaran 2024	Proporsi Anggaran 2024
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)
	APBN	382,209,105,132	416,873,356,687	456,634,693,876	32.7%
1	Gaji dan Tunjangan (Komponen 001)	231,568,391,633	233,493,258,000	242,195,237,000	17.4%
2	Anggaran dari Setditjen Diktiristek (BPPTNBH, Insentif IKU, <i>Matching Fund</i> , dsb)	110,061,080,376	126,415,000,000	133,410,650,000	
	a. BPPTNBH	98,179,479,276	111,455,000,000	127,335,650,000	9.1%
	b. Insentif IKU	5,637,000,000	4,960,000,000	6,075,000,000	0.4%
	c. <i>Matching Fund</i>	6,244,601,100	10,000,000,000	-	0.0%
	e. Pendanaan CPPBT (Startup) Kementerian	-	-	-	0.0%
3	Anggaran dari Direktorat Pembelajaran dan Kemahasiswaan	-	7,000,000,000	-	
	a. Bantuan Pendanaan Pembelajaran dan Kemahasiswaan (Belmawa)	-	4,500,000,000	-	0.0%
	b. Pendanaan Modul Nusantara	-	2,500,000,000	-	0.0%

	Sumber Pembiayaan	Realisasi 2022 P	Anggaran 2023 P	Anggaran 2024	Proporsi Anggaran 2024
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)
	c. dst	-	-	-	0.0%
4	Anggaran dari Direktorat Kelembagaan	-	-	-	
	a.				
	b.				
	c. dst				
5	Anggaran dari Direktorat Sumber Daya (selain SBSN, PLN, RMP, dan KPBU)	-	-	-	
	a.	-	-	-	
	b.	-	-	-	
	c. dst	-	-	-	
6	Anggaran dari Direktorat Riset, Teknologi, dan Pengabdian kepada Masyarakat (BOPTN Penelitian <i>Competitive Fund</i>)	24,600,865,555	25,774,456,000	-	
	a. Bantuan Pendanaan Riset, Teknologi dan Pengabdian Pada Masyarakat (DRTPM)	20,068,615,555	20,774,456,000	-	0.0%
	b. Alokasi Insentif Peningkatan Artikel Ilmiah Bereputasi	4,532,250,000	5,000,000,000	-	0.0%
	c. dst	-	-	-	
7	Pinjaman (SBSN, PLN, RMP dan KPBU)	-	-	-	
	a. Project 1	-	-	-	
	b. Project 2	-	-	-	
	c. dst	-	-	-	
8	Dana Abadi Pendidikan Tinggi (dari LPDP dan PRPTN-BH)	15,978,767,568	24,190,642,687	81,028,806,876	5.8%
9	Alokasi pendanaan dari institusi lain	-	-	-	
	a.	-	-	-	
	b.	-	-	-	
SELAIN APBN		739,978,503,132	1,036,628,779,261	939,208,570,393	67.3%
10	Dana Masyarakat	-	-	-	
11	Biaya Pendidikan	592,846,427,577	578,775,978,919	598,573,211,255	
	a. Program Diploma	16,793,602,281	16,758,502,281	16,758,502,281	1.2%
	b. Program Sarjana (S1)	324,151,345,996	343,948,578,332	363,745,810,668	26.1%
	c. Program Magister (S2)	68,581,650,000	70,190,000,000	70,190,000,000	5.0%
	d. Program Doktoral (S3)	26,713,500,000	26,266,000,000	26,266,000,000	1.9%
	e. Program Profesi	6,310,000,000	6,622,000,000	6,622,000,000	0.5%
	f. Program Sub Spesialis	-	-	-	0.0%
	g. Program Spesialis	33,602,000,000	34,081,000,000	34,081,000,000	2.4%
	h. Dana Pendidikan NonSPP	116,694,329,300	80,909,898,306	80,909,898,306	5.8%
12	Pengelolaan Dana Abadi	-	-	5,860,108,882	0.4%
13	Usaha PTN Badan Hukum	-	-	-	0.0%
	a. Usaha 1 (sebutkan jenis usaha PTN Badan Hukum)	-	-	-	
	b. Usaha 2	-	-	-	
	c. dst	-	-	-	
14	Kerjasama Tridharma Perguruan Tinggi	33,199,541,655	75,000,000,000	100,000,000,000	
	a. Kerjasama Institusi/Kerjasama Penelitian/Kerjasama Industri	33,199,541,655	75,000,000,000	100,000,000,000	7.2%
15	Pengelolaan Kekayaan PTN Badan Hukum	103,932,533,900	113,868,553,113	108,008,444,231	
	Perpustakaan (denda buku, sumbangan buku)	199,518,800	298,293,613	298,293,613	0.0%
	Pusat Bahasa (Toefl)	698,436,706	962,950,000	962,950,000	0.1%
	Kebun Percobaan Tambunan A	2,729,215,794	1,988,220,667	1,988,220,667	0.1%
	Sewa	4,552,154,177	4,813,999,306	4,813,999,306	0.3%
	Deposito	8,558,115,068	8,000,000,000	8,000,000,000	0.6%

	Sumber Pembiayaan	Realisasi 2022 P	Anggaran 2023 P	Anggaran 2024	Proporsi Anggaran 2024
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)
	Jasa Giro	7,021,545,890	5,860,108,882	-	0.0%
	Rumah Sakit	63,585,549,909	84,716,005,829	84,716,005,829	6.1%
	Rumah Sakit Gigi dan Mulut	1,898,473,356	1,670,000,000	1,670,000,000	0.1%
	Poliklinik	58,790,000	143,648,000	143,648,000	0.0%
	Uji Dental	483,425,000		-	0.0%
	Apotek	106,435,800	112,900,800	112,900,800	0.0%
	Intercoffee	698,018,100	693,354,800	693,354,800	0.0%
	CV USUMart	-	126,000,000	126,000,000	0.0%
	Usaha Lainnya (Denda Temuan Setoran Perjalanan Dinas, penerimaan dari hasil temuan audit)	13,342,855,300	4,483,071,216	4,483,071,216	0.3%
16	APBD	10,000,000,000	2,500,000,000	-	0.0%
17	Pinjaman		-	-	0.0%
18	Saldo Kas		266,484,247,229	126,766,806,025	9.1%
	TOTAL	1,122,187,608,264	1,453,502,135,948	1,395,843,264,269	100%

Kebijakan/Program yang Dilakukan dalam Rangka Mencapai Target IKU

Dalam rangka mencapai target IKU secara keseluruhan maka percepatan dan akselerasi program kerja dilakukan dengan menjalankan kelembagaan dan tata kelola yang adaptif. Pengembangan strategis USU dalam menysasar target IKU untuk peningkatan capaian mahasiswa agar dapat langsung bekerja, melanjutkan studi serta berwirausaha (IKU 1) dilaksanakan oleh Lembaga Inovasi Kurikulum dan Pembelajaran (LINKUP) melalui penguatan kurikulum program studi. Dalam pelaksanaan kegiatan MBKM serta meningkatkan prestasi mahasiswa di tingkat lokal dan internasional (IKU 2) maka Direktorat Pengembangan Pendidikan dan Direktorat Prestasi Mahasiswa dan Hubungan Kealumnian berkolaboratif untuk melaksanakan pencapaian IKU 2. Terkait jumlah Dosen berkegiatan Tridarma di luar Kampus (IKU 3), Dosen yang mencapai gelar akademik doktor serta memiliki sertifikat kompetensi (IKU 4) maka Direktorat Internasionalisasi dan Kemitraan Global (DIKG) hadir dengan program Equity dengan melakukan pengembangan reputasi bidang ilmu.

Dalam meningkatkan jumlah karya ilmiah dan produk inovasi yang mendapat rekognisi internasional dan nasional dan dapat diterapkan oleh masyarakat (IKU 5) maka Lembaga Inovasi Penulisan Ilmiah dan Hak Kekayaan Intelektual (LIPIHKI) dan Badan Pengembangan Riset Inovasi (BPRI) bekerjasama dalam meningkatkan pencapaian IKU 5.

Menjalin kolaborasi antara Program Studi di lingkungan USU dengan mitra kelas dunia (IKU 6) bertujuan untuk memberikan manfaat bagi Program Studi dalam menghasilkan program pembelajaran bermutu tinggi maka Direktorat Internasionalisasi dan Kemitraan Global (DIKG) dan Lembaga Inovasi Kurikulum dan Pembelajaran (LINKUP) hadir dengan memfasilitasi kegiatan kerja sama ini. Dalam mendukung kelas kolaboratif dan partisipatif (IKU 7), Direktorat Pengembangan Pendidikan, Lembaga Inovasi Kurikulum dan Pembelajaran (LINKUP), dan Direktorat Internasionalisasi dan Kemitraan Global (DIKG) bersama-sama dalam menghadirkan Kelas Partisipatif dan Kolaboratif melalui metode pembelajaran berbasis *Case Method* dan *Project-Based Learning*.

Program Studi diharapkan mampu meraih akreditasi/sertifikasi internasional (IKU 8) maka Badan Penjaminan Mutu, Direktorat Pengembangan Pendidikan dan Direktorat Internasionalisasi dan Kemitraan Global berkolaborasi untuk mewujudkan pencapaian ini melalui program pendampingan penyusunan dokumen akreditasi/sertifikasi internasional, peningkatan kualitas pendidikan dan pendampingan menyiapkan media pembelajaran kelas internasional. Penguatan internasionalisasi Universitas Sumatera Utara dilaksanakan melalui program *Enhancing Quality Education for International University Recognition* (Equity) di antaranya kegiatan *international mobility student and staff*, membangun jejaring konsorsium internasional, pelaksanaan *sabbatical leave, fellowship*, penelitian kolaboratif, dan penguatan kurikulum internasional.

Selain itu Universitas Sumatera Utara merencanakan pengadaan barang perlengkapan hybrid class dan alat laboratorium karena dinilai memiliki peran krusial dalam pencapaian berbagai Indikator Kinerja Utama (IKU) perguruan tinggi diantaranya:

Tabel 15. Pengadaan Barang dan Alat Laboratorium dan Relevansinya Terhadap Pencapaian IKU USU

No	Jenis Barang	Tujuan dan Manfaat	IKU 1	IKU 2	IKU 3	IKU 4	IKU 5	IKU 6	IKU 7	IKU 8
1	Daftar Pengadaan Hybrid Class USU	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Meningkatkan Aksesibilitas ▪ Fleksibilitas Pembelajaran ▪ Akses ke Sumber Belajar yang 	√	√	√	√			√	√

No	Jenis Barang	Tujuan dan Manfaat	IKU 1	IKU 2	IKU 3	IKU 4	IKU 5	IKU 6	IKU 7	IKU 8
		Beragam <ul style="list-style-type: none"> ▪ Peningkatan Teknologi Pendidikan 								
2	Pusat Data PSI USU Untuk Storage dan Jaringan	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Keandalan Penyimpanan Data ▪ Pengembangan Infrastruktur pendukung peningkatan kapasitas dan kinerja pusat data ▪ Implementasi standar backup yang lebih ketat mengurangi risiko kehilangan data penting. 	√	√	√	√	√	√	√	√
3	Pengadaan Alat Laboratorium untuk Akreditasi Internasional <ol style="list-style-type: none"> a. Lab. Teknologi Hasil Hutan b. Lab. Manajemen Hutan c. Lab. Konservasi Sumber Daya Hutan d. Lab. Budidaya Hutan e. Lab. Teknik Arsitektur f. Lab. Teknologi Pangan 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Keterampilan Praktis ▪ Kolaborasi dengan Industri ▪ Riset dan Publikasi ▪ Kerjasama Penelitian ▪ Pengalaman Praktis ▪ Pengembangan Inovasi ▪ Proyek Kolaboratif ▪ Pembelajaran Aktif ▪ Akreditasi Internasional 	√	√	√	√	√	√	√	√

Relevansi Pengadaan Perangkat Hybrid Class bagi Pencapaian IKU USU

Pengadaan perangkat hybrid class di Universitas Sumatera Utara (USU) memiliki relevansi yang signifikan dalam mendukung pencapaian berbagai Indikator Kinerja Utama (IKU). Berikut adalah analisis rinci tentang bagaimana perangkat hybrid class berkontribusi terhadap pencapaian setiap IKU.

IKU 2: Mahasiswa Mendapat Pengalaman di Luar Kampus

Penggunaan perangkat hybrid class memungkinkan mahasiswa yang terlibat dalam magang, proyek desa, pertukaran pelajar, atau kegiatan lain di luar kampus untuk tetap mengikuti perkuliahan secara real-time. Dengan fleksibilitas ini, mahasiswa dapat mengintegrasikan pengalaman praktis dari lapangan dengan teori yang dipelajari di kelas, tanpa harus memilih salah satu di antara keduanya. Hal ini memastikan bahwa mahasiswa memperoleh pengalaman pendidikan yang holistik dan mendalam, yang secara langsung mendukung IKU 2.

IKU 3: Dosen Berkegiatan di Luar Kampus

Dosen yang berkegiatan di luar kampus, seperti melakukan riset, kolaborasi dengan industri, atau mengajar di universitas lain, dapat terus memberikan kuliah kepada mahasiswa di USU melalui perangkat hybrid class. Teknologi ini memungkinkan dosen untuk tetap terhubung dengan kelasnya meskipun berada di lokasi yang berbeda, sehingga kontinuitas pembelajaran terjaga dan mahasiswa tetap mendapatkan manfaat dari keahlian dan pengalaman dosen yang diperoleh dari luar kampus. Dengan demikian, perangkat hybrid class berperan penting dalam mendukung aktivitas dosen di luar kampus, yang menjadi fokus dari IKU 3.

IKU 4: Praktisi Mengajar di Dalam Kampus

Perangkat hybrid class memungkinkan praktisi yang memiliki pengalaman industri tetapi terbatas oleh lokasi geografis untuk mengajar di kampus secara virtual. Hal ini memperkaya kurikulum dengan wawasan praktis dari dunia kerja, yang mungkin sulit diperoleh melalui pengajaran konvensional. Melalui hybrid class, mahasiswa dapat belajar langsung dari praktisi yang berpengalaman, memperluas cakrawala pengetahuan mereka dan menghubungkan teori dengan praktik. Ini mendukung IKU 4, di mana keterlibatan praktisi dalam pengajaran di kampus menjadi salah satu indikator kinerja.

IKU 7: Kelas yang Kolaboratif dan Partisipatif

Hybrid class memfasilitasi kelas yang kolaboratif dan partisipatif dengan memungkinkan interaksi yang lebih fleksibel antara mahasiswa dan dosen, baik secara fisik maupun virtual. Mahasiswa yang tidak dapat hadir secara langsung tetap dapat berpartisipasi aktif dalam diskusi, presentasi, dan kegiatan kelompok. Teknologi ini juga mendukung penggunaan alat kolaborasi online, seperti forum diskusi, platform berbagi dokumen, dan aplikasi interaktif lainnya, yang memperkaya pengalaman belajar dan mendorong

partisipasi aktif mahasiswa. Ini sejalan dengan tujuan IKU 7, yaitu menciptakan kelas yang interaktif dan partisipatif.

IKU 8: Program Studi Berstandar Internasional

Penggunaan perangkat hybrid class membantu program studi di USU untuk memenuhi standar pembelajaran global yang sering kali menjadi syarat untuk akreditasi internasional. Hybrid class memungkinkan mahasiswa dan dosen untuk mengikuti kuliah dari universitas mitra internasional, mengakses sumber daya global, dan berpartisipasi dalam program-program kolaboratif lintas negara. Dengan demikian, program studi di USU dapat lebih mudah mencapai dan mempertahankan akreditasi internasional, yang mendukung pencapaian IKU 8.

Relevansi Pengadaan Pusat Data PSI USU untuk Storage dan Jaringan bagi Pencapaian IKU USU

Pengadaan pusat data di Pusat Sistem Informasi (PSI) Universitas Sumatera Utara (USU) untuk keperluan storage dan jaringan memainkan peran krusial dalam pencapaian berbagai Indikator Kinerja Utama (IKU). Berikut adalah analisis rinci tentang bagaimana pusat data ini mendukung pencapaian setiap IKU.

IKU 1: Lulusan Mendapat Pekerjaan yang Layak

Pusat data yang andal dan efisien memastikan penyimpanan dan pengelolaan data alumni yang akurat, termasuk data tracer study mengenai pekerjaan lulusan. Data ini sangat penting untuk memantau dan menganalisis keberhasilan alumni dalam mendapatkan pekerjaan yang layak. Dengan akses yang cepat dan akurat ke data ini, universitas dapat mengidentifikasi tren, mengevaluasi kurikulum, dan mengembangkan program pelatihan yang relevan untuk meningkatkan daya saing lulusan di pasar kerja.

IKU 2: Mahasiswa Mendapat Pengalaman di Luar Kampus

Pusat data mendukung pengelolaan dan penyimpanan data terkait kegiatan mahasiswa di luar kampus, seperti magang, proyek riset, dan pertukaran pelajar. Dengan sistem penyimpanan yang kuat, informasi mengenai aktivitas mahasiswa dapat diakses dengan mudah dan cepat oleh pihak kampus, memastikan monitoring dan evaluasi yang efektif. Hal ini memungkinkan universitas untuk memberikan dukungan dan bimbingan yang

diperlukan bagi mahasiswa yang sedang menjalani pengalaman di luar kampus, sehingga memperkaya pengalaman belajar mereka.

IKU 3: Dosen Berkegiatan di Luar Kampus

Pengadaan pusat data yang canggih mendukung penyimpanan dan akses data riset serta kegiatan dosen di luar kampus. Dengan pusat data yang handal, dosen dapat mengakses dan menyimpan data riset mereka dari mana saja, memungkinkan kolaborasi yang lebih luas dengan institusi atau industri lain. Ini tidak hanya meningkatkan produktivitas riset dosen tetapi juga memperluas jaringan profesional mereka, mendukung pencapaian IKU 3 yang berfokus pada aktivitas dosen di luar kampus.

IKU 4: Praktisi Mengajar di Dalam Kampus

Pusat data yang terintegrasi memungkinkan penyimpanan dan manajemen data praktisi yang diundang untuk mengajar di kampus. Data mengenai jadwal, materi ajar, dan evaluasi kinerja praktisi dapat dikelola dengan efisien, memastikan kelancaran proses pengajaran oleh praktisi. Dengan demikian, universitas dapat dengan mudah melibatkan praktisi dalam proses belajar mengajar, yang mendukung IKU 4.

IKU 5: Hasil Kerja Dosen Digunakan oleh Masyarakat

Pusat data mendukung penyimpanan dan distribusi hasil penelitian dosen yang dapat diakses oleh masyarakat luas. Ini memastikan bahwa hasil kerja dosen tidak hanya tersimpan dengan aman tetapi juga dapat diakses dengan mudah untuk diaplikasikan dalam kehidupan sehari-hari, meningkatkan dampak sosial dari penelitian mereka. Dengan demikian, pusat data mendukung IKU 5 dengan memfasilitasi penggunaan hasil kerja dosen oleh masyarakat.

IKU 6: Program Studi Bekerjasama dengan Mitra Kelas Dunia

Pusat data yang canggih memungkinkan pengelolaan data kerjasama internasional secara efisien, termasuk dokumen, hasil riset, dan komunikasi dengan mitra kelas dunia. Dengan infrastruktur yang handal, program studi dapat lebih mudah menjalin dan mempertahankan kerjasama dengan institusi internasional, yang penting untuk meningkatkan kualitas pendidikan dan penelitian. Ini secara langsung mendukung pencapaian IKU 6.

IKU 7: Kelas yang Kolaboratif dan Partisipatif

Pusat data yang kuat memungkinkan penggunaan Learning Management System (LMS) dan alat kolaborasi lainnya yang memfasilitasi kelas kolaboratif dan partisipatif.

Mahasiswa dan dosen dapat mengakses materi ajar, berpartisipasi dalam diskusi online, dan bekerja sama dalam proyek kelompok dengan lebih mudah. Dengan demikian, pusat data mendukung penciptaan lingkungan belajar yang interaktif dan partisipatif, sesuai dengan IKU 7.

IKU 8: Program Studi Berstandar Internasional

Infrastruktur pusat data yang sesuai dengan standar internasional membantu program studi dalam memenuhi persyaratan akreditasi internasional. Penyimpanan dan manajemen data yang efisien memungkinkan universitas untuk memenuhi standar audit dan evaluasi internasional, yang penting untuk mendapatkan dan mempertahankan akreditasi dari badan akreditasi internasional. Dengan demikian, pusat data mendukung pencapaian IKU 8 dengan memastikan program studi dapat memenuhi standar global.

Relevansi Pengadaan Alat Laboratorium untuk Akreditasi Internasional bagi Pencapaian IKU USU

Pengadaan alat laboratorium untuk akreditasi internasional di Universitas Sumatera Utara (USU) memiliki relevansi yang signifikan dalam mendukung pencapaian berbagai Indikator Kinerja Utama (IKU). Berikut adalah analisis rinci tentang bagaimana pengadaan alat laboratorium ini berkontribusi terhadap pencapaian setiap IKU.

IKU 1: Lulusan Mendapat Pekerjaan yang Layak

Pengadaan alat laboratorium modern memastikan mahasiswa mendapatkan keterampilan praktis yang sesuai dengan kebutuhan industri. Mahasiswa yang terlatih dengan baik dalam penggunaan peralatan canggih lebih siap untuk menghadapi tantangan di dunia kerja, meningkatkan peluang mereka untuk mendapatkan pekerjaan yang layak. Dengan demikian, peralatan laboratorium yang memadai mendukung pencapaian IKU 1 dengan membekali mahasiswa keterampilan yang relevan dan berdaya saing tinggi di pasar kerja.

IKU 2: Mahasiswa Mendapat Pengalaman di Luar Kampus

Alat laboratorium yang canggih memungkinkan mahasiswa untuk terlibat dalam proyek riset lapangan dan magang yang memerlukan peralatan khusus. Pengalaman ini memberikan mereka kesempatan untuk menerapkan pengetahuan teoritis dalam konteks praktis, memperkaya pengalaman belajar mereka. Dengan dukungan peralatan yang

memadai, mahasiswa dapat menjalani magang dan proyek riset dengan lebih efektif, mendukung pencapaian IKU 2.

IKU 3: Dosen Berkegiatan di Luar Kampus

Dosen yang terlibat dalam penelitian atau kolaborasi dengan institusi lain memerlukan akses ke peralatan laboratorium yang sesuai dengan standar internasional. Dengan peralatan ini, dosen dapat melaksanakan penelitian yang berkualitas tinggi dan berpartisipasi dalam proyek kolaboratif internasional. Selain itu, hasil penelitian dosen yang didukung oleh peralatan canggih dapat dipublikasikan di jurnal internasional, meningkatkan reputasi akademik USU. Oleh karena itu, pengadaan alat laboratorium berperan penting dalam mendukung aktivitas dosen di luar kampus, sesuai dengan IKU 3.

IKU 4: Praktisi Mengajar di Dalam Kampus

Alat laboratorium yang memadai juga menarik minat praktisi dari industri untuk mengajar di kampus. Praktisi dapat menggunakan peralatan laboratorium untuk memberikan demonstrasi dan pelatihan praktis kepada mahasiswa, menghubungkan teori dengan praktik di lapangan. Kehadiran praktisi dalam proses pengajaran meningkatkan kualitas pendidikan dan memberikan wawasan industri langsung kepada mahasiswa, mendukung pencapaian IKU 4.

IKU 5: Hasil Kerja Dosen Digunakan oleh Masyarakat

Pengadaan alat laboratorium yang canggih memungkinkan dosen untuk melakukan penelitian terapan yang hasilnya dapat digunakan oleh masyarakat. Penelitian yang dilakukan dengan peralatan modern dapat menghasilkan solusi praktis untuk masalah lokal dan berkontribusi pada pengembangan teknologi yang bermanfaat bagi masyarakat. Dengan demikian, hasil kerja dosen dapat memberikan dampak positif langsung bagi masyarakat, mendukung IKU 5.

IKU 6: Program Studi Bekerjasama dengan Mitra Kelas Dunia

Peralatan laboratorium yang sesuai, program pertukaran mahasiswa dan dosen, serta pelatihan dan workshop internasional. Oleh karena itu, pengadaan alat laboratorium berkontribusi langsung pada pencapaian IKU 6.

IKU 7: Kelas yang Kolaboratif dan Partisipatif

Alat laboratorium yang memadai memungkinkan pembelajaran yang lebih kolaboratif dan partisipatif. Mahasiswa dapat bekerja dalam tim untuk melakukan eksperimen, penelitian,

dan proyek praktis, yang meningkatkan interaksi dan partisipasi aktif dalam proses pembelajaran. Penggunaan peralatan laboratorium juga mendorong mahasiswa untuk berpikir kritis dan kreatif dalam memecahkan masalah, mendukung pencapaian IKU 7.

IKU 8: Program Studi Berstandar Internasional

Pengadaan alat laboratorium yang memenuhi standar internasional sangat penting untuk mencapai dan mempertahankan akreditasi internasional. Fasilitas laboratorium yang modern dan lengkap menunjukkan komitmen USU dalam menyediakan pendidikan berkualitas tinggi yang diakui secara global. Ini tidak hanya meningkatkan reputasi akademik USU tetapi juga menarik mahasiswa dan dosen dari seluruh dunia untuk bergabung dengan program studi yang berstandar internasional. Dengan demikian, pengadaan alat laboratorium mendukung pencapaian IKU 8 dengan membantu program studi memenuhi persyaratan akreditasi internasional.

Output yang Diharapkan

Melalui berbagai kegiatan yang telah dijabarkan di atas maka beberapa *highlight output* kegiatan sebagai indikator kinerja kegiatan tridarma USU untuk tahun anggaran 2024 dapat dinyatakan sebagai berikut:

- a. Sebanyak 6000 mahasiswa ditargetkan berpartisipasi dalam berbagai kegiatan MBKM USU;
- b. Sebanyak 75 kelas internasional akan diselenggarakan di berbagai Prodi pada jenjang pendidikan sarjana;
- c. Penyelenggaraan Mata Kuliah Wajib Universitas (MKWU) sebagai bagian dari kegiatan MBKM akan diselenggarakan sebanyak 8400 SKS;
- d. Terdapat 50 desa menjadi mitra KKN-Tematik (KKN-T) USU dalam rangka mensukseskan MBKM USU melalui program KKN-T;
- e. Pemberian bantuan kepada 350 judul proposal program kreativitas mahasiswa;
- f. Pendanaan untuk 12 kelompok mahasiswa untuk mengikuti kompetisi ON MIPA PT/KN MIPA PT Tingkat Universitas dan 15 kelompok mahasiswa untuk mengikuti Pekan Ilmiah Mahasiswa Nasional;

- g. Pembiayaan untuk 40 proposal mahasiswa untuk mengikuti pelatihan kepemimpinan terpadu pengurus ORMAWA;
- h. Bantuan mahasiswa mengikuti kompetisi Internasional Indonesia Malaysia Thailand *Growth Triangle* (IMT-GT) Varsity Carnival untuk 6 kelompok mahasiswa;
- i. Pemberian dukungan pendanaan kepada 25 kelompok mahasiswa untuk mengikuti USU Pitching Competition;
- j. Pemberian bantuan kepada 20 judul artikel ilmiah dan 100 judul pada 8 bidang program PKM pada kelompok mahasiswa untuk mengikuti Pekan Ilmiah Mahasiswa Nasional (PIMNAS);
- k. Dalam rangka meningkatkan mutu tracer study maka akan dilakukan peningkatan kapasitas sebanyak 228 orang operator tracer study;
- l. Pendanaan untuk program Equity, yaitu Persiapan Akreditasi Internasional, *visiting professor*, Erasmus+, USAID dan SDGs di lingkungan USU, rekognisi Branding USU di tingkat global, Pertukaran Mahasiswa (*Inbound/Outbound*), pengembangan kluster keilmuan dan PUI, Pengembangan Reputasi Bidang Ilmu Berbasis *Fellowship* (*Postdoctoral*), Pengembangan Prototipe/Hilirisasi, Konferensi Internasional Bereputasi, *International Mobility Staff* sebanyak 25 orang, 100 judul skim Penelitian Kolaborasi Unggulan Universitas (PKUU), pelaksanaan 25 *Internasional Summer Course*, pendanaan sabbatical leave untuk 3 dosen dan pelaksanaan IISMA untuk 30 orang mahasiswa;
- m. Terdapat 21 akan diakreditasi pada tingkat internasional
- n. Terdapat 46 prodi akan mengikuti berbagai jenis kegiatan akreditasi di tingkat nasional;
- o. Pelaksanaan Siklus 17 SPMI bagi GJM dan GKM di lingkungan USU;
- p. Bantuan Pelaksanaan Konferensi Internasional untuk 10 judul, Diseminasi Konferensi Ilmiah Internasional untuk 170 judul, Pengelolaan Jurnal USU sebanyak; 28 judul jurnal dan Indeksasi Jurnal Menuju Scopus untuk 2 judul;

- q. Melakukan registrasi 4 judul paten internasional, 150 judul paten nasional, 5 judul paten luar negeri, 382 judul HKI lainnya;
- r. Hibah Produk Inovasi Yang Siap Dikomersialisasi untuk 6 produk dan melakukan Pendampingan Peserta Ekspo KMI Tingkat Nasional/ workshop pengembangan inovasi;
- s. Pelaksanaan *bootcamp* penulisan publikasi ilmiah internasional untuk 49 mahasiswa pascasarjana dan 121 dosen;
- t. Pemberian insentif untuk publikasi ilmiah internasional dan kegiatan promosi USU pada Media QS;
- u. Biaya Pelaksanaan *Surveillance* Akreditasi Internasional Pelaksanaan Akreditasi ISO 17025 (Laboratorium);
- v. Pengadaan Peralatan Laboratorium Prodi S1 Teknik Elektro, teknik industri (Akreditasi Internasional GA IABEE);
- w. Pengadaan Peralatan dan Mesin Pengadaan Sarana Laboratorium dan Peralatan Digital pendukung Pembelajaran.

D. Rencana Pembangunan dan Pengadaan Sarana Prasarana

Untuk kegiatan belanja pengadaan Pembangunan Sarana Prasarana pada Tahun Anggaran 2023 telah dilakukan USU dengan baik dan tanpa kendala sesuai dengan peraturan perundangan yang berlaku. Kegiatan tersebut meliputi belanja peralatan dan mesin, pemeliharaan peralatan dan mesin yang dikapitalisasi, belanja modal gedung dan bangunan, belanja pemeliharaan gedung dan bangunan yang dikapitalisasi, belanja jaringan, dan belanja modal fisik lainnya. Perbandingan nilai aset USU posisi 31 Desember 2022 dan 31 Desember 2022 ditunjukkan pada Tabel 12 di bawah ini. Nilai Saldo Aset USU pada posisi 31 Desember 2023 mencapai 2.809.130.544.691 meningkat dibandingkan pada tahun 2022 sebesar 2.546.824.259.246.

Tabel 16. Perbandingan Saldo Aset USU Tahun 2022 dan 2023

No	Nama Akun Barang	Saldo (Rp) Posisi 31 Desember 2022	Saldo (Rp) Posisi 31 Desember 2023
1	Gedung dan Bangunan	1.258.541.744.481	1.432.114.791.021
2	Peralatan dan Mesin	1.037.878.903.417	1.136.051.764.925
3	Jalan, Jembatan, Irigasi dan Jaringan	73.324.170.066	78.407.870.775
4	Aset Tetap Lainnya	41.638.837.103	42.044.159.926
5	Aset Tetap Dalam Konstruksi	26.059.128.340	35.586.518.070
6	Aset Tak Berwujud	20.042.915.092	22.519.333.092
7	Aset Lain-Lain (Aset Yang Tidak digunakan)	89.338.561.047	62.406.106.882
Jumlah Total (Rp)		2.546.824.259.246	2.809.130.544.691

Pada Tahun Anggaran 2024, USU merencanakan sejumlah kegiatan pengembangan sarana dan prasarana (sarpras) yang bersumber dari pendanaan BPPTNBH, dan Non PNBPU USU TA 2024. Beberapa kegiatan merupakan pembelanjaan modal peralatan dan mesin, dan pembelanjaan modal gedung dan bangunan, termasuk pembelanjaan pemeliharaan gedung dan bangunan yang dikapitalisasi karena perubahan bentuk, penambahan manfaat dan umur sarana dan prasarana. Perencanaan untuk kegiatan pengembangan universitas mengikuti Renstra USU 2020-2024 dan untuk mencapai target kinerja USU 2024. Kegiatan pengembangan universitas yang direncanakan untuk TA 2024 ini merupakan kegiatan investasi yang penting untuk dilaksanakan untuk mendukung seluruh kegiatan akreditasi nasional dan internasional Prodi di lingkungan USU dan kegiatan internasionalisasi akademik USU. Rincian kegiatan pengembangan sarana dan prasarana USU berdasarkan jenis pembiayaannya dapat dilihat pada Tabel 16. Adapun rincian pembangunan sarana dan prasarana 2024 berdasarkan jenis pembiayaannya disajikan pada Lampiran RKA TA 2024 ini.

Tabel 17. Rencana Pembangunan dan Pengadaan Sarana Prasarana TA 2024

No	Sarana/Prasarana	Anggaran 2024
(1)	(2)	(3)
1	Akreditasi Internasional	6,075,000,000
2	Layanan Lab Uji/Terpadu (Suplemen)	109,200,000
3	Layanan Rumah Sakit Pendidikan (Suplemen)	1,649,216,410
4	Pemeliharaan Gedung dan Bangunan yang Dikapitalisasi	53,314,269,882
5	Pemeliharaan Peralatan dan Mesin yang Dikapitalisasi	1,269,096,400
6	Pengadaan Aset Lainnya untuk Kegiatan Tridharma Perguruan Tinggi	1,152,189,800
7	Pengadaan Gedung dan Bangunan	711,172,960
8	Pengadaan Peralatan dan Mesin	113,882,478,300
9	Pengembangan Kapasitas Program Studi Berstandar Internasional	2,240,000,000
10	Kerjasama Institusi/Kerjasama Penelitian/Kerjasama Industri (Suplemen)	152,526,000
Jumlah		180,555,149,752

E. Kajian Risiko

Dalam implementasi anggaran yang tertuang dalam RKA USU Tahun 2024, sejumlah risiko dapat terjadi. Untuk itu, perlu dilakukan pemetaan/kajian risiko yang dapat terjadi yang perlu diantisipasi agar target yang telah ditetapkan dapat tercapai. Pada Tabel 17 telah dipetakan level risiko yang dapat terjadi, dan kemudian disusun langkah-langkah penanganan risiko tersebut agar seluruh target IKU yang telah ditetapkan dapat dicapai.

Tabel 18. Kajian Risiko RKA USU TA 2024

No	IKU	Uraian Risiko	Level Risiko	Rencana Penanganan Risiko
1	Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2/D1 yang berhasil memiliki pekerjaan; melanjutkan studi; atau menjadi wiraswasta	Rendahnya partisipasi lulusan dalam mengisi <i>tracer study</i>	rendah	Pengembangan sistem informasi dan layanan informasi kegiatan pelayanan mahasiswa serta mengimplementasikan <i>grand design</i> sistem informasi di lingkungan Universitas Sumatera Utara

No	IKU	Uraian Risiko	Level Risiko	Rencana Penanganan Risiko
2		Lulusan yang mengisi <i>tracer study</i> tidak memenuhi kriteria lulusan yang cepat mendapat pekerjaan, diatas UMR yang ditetapkan, menjadi wirausaha atau melanjutkan kuliah ke jenjang pendidikan yang lebih tinggi	tinggi	Menyelenggarakan <i>Big Idea Competition Student Entrepreneurship Center</i> untuk meningkatkan jumlah wirausaha muda dan meningkatkan kompetensi mahasiswa melalui fasilitas program magang MBKM/PMMB.
3	Persentase mahasiswa S1 dan D4/D3/D2/D1 yang menjalankan kegiatan pembelajaran di luar program studi atau meraih prestasi	Rendahnya partisipasi mahasiswa dalam mengikuti MBKM	menengah	Melakukan sosialisasi kegiatan Kampus Merdeka
4		Konversi mata kuliah yang tidak mudah dalam memenuhi persyaratan MBKM	menengah	Mengadakan pelatihan dosen penggerak Merdeka Belajar Kampus Merdeka
5		Jumlah prestasi mahasiswa secara nasional dan internasional tidak mencapai target yang diharapkan	menengah	Menyelenggarakan Program Kreativitas Mahasiswa menuju Penilaian Kemajuan Pelaksanaan PKM tingkat nasional
6	Persentase dosen yang berkegiatan tridharma di perguruan tinggi lain, bekerja sebagai praktisi di dunia industri, atau membimbing mahasiswa berkegiatan di luar program studi	Keterlibatan dosen dalam melaksanakan kegiatan <i>Tridarma</i> di luar kampus belum meningkat pertumbuhannya	rendah	Menyelenggarakan skema penelitian yang lintas instansi/universitas
7		Belum banyak dosen yang terlibat sebagai praktisi di dunia industri	rendah	Mendorong implementasi kerjasama prodi dalam bentuk penyediaan tenaga konsultasi di dunia industri
8		Keterlibatan dosen dalam membimbing mahasiswa berprestasi di kancah nasional/internasional tidak meningkat	rendah	Memfasilitasi dosen menjadi pembimbing UKM
9	Persentase dosen yang memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh dunia usaha dan dunia industri atau persentase pengajar yang berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia usaha, atau dunia industri	Jumlah dosen dalam meningkatkan kompetensi masih stagnan	rendah	Mendorong dosen untuk meraih sertifikat profesi baik yang dikelola secara internal atau yang diselenggarakan oleh mitra industri/instansi luar kampus
10		Rekrutmen dosen dari kalangan praktisi industri dan dunia usaha belum maksimal	menengah	Melakukan pengadaan dosen dari dunia industri dengan spesifikasi teknis tertentu
11	Jumlah keluaran dosen yang berhasil mendapatkan rekognisi internasional atau	Pencapaian target jumlah paten nasional/internasional belum tinggi	tinggi	Menyelenggarakan pengembangan Pusat Unggulan IPTEK

No	IKU	Uraian Risiko	Level Risiko	Rencana Penanganan Risiko
12	diterapkan oleh masyarakat/industri/pemerintah per jumlah dosen	Karya inovasi yang memenuhi nilai komersialisasi tidak banyak	tinggi	Memfasilitasi dosen untuk mengikuti kegiatan <i>Matching Fund</i> Kedaulatan Indonesia dalam Reka Cipta (Kedaireka)
13	Jumlah kerjasama per program studi S1 dan D4/D3/D2/D1	Kerjasama prodi dan mitra universitas sebatas implementasi MoA kegiatan akademik lokal dan belum menjangkau reputasi internasional prodi terkait	menengah	Internasionalisasi akademik melalui kegiatan <i>Internasional Summer Course</i> dan <i>International Community Service</i>
14	Persentase mata kuliah S1 dan D4/D3/D2/D1 yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus (case method) atau pembelajaran kelompok berbasis project (team-based project) sebagai bagian dari bobot evaluasi	Jumlah Mata Kuliah yang diselenggarakan untuk memecahkan kasus masih terbatas pada ruang lingkup lokal	rendah	Melakukan restrukturisasi kurikulum bekerja sama dengan industri dalam penerapan <i>case method</i> dan <i>project-based learning</i>
15	Persentase program studi S1 dan D4/D3 yang memiliki akreditasi atau sertifikasi internasional yang diakui pemerintah	Jumlah prodi yang meraih akreditasi internasional belum bertambah	menengah	Menjalankan program peningkatan reputasi Universitas Sumatera Utara menuju <i>World Class University</i>

F. Proyeksi Arus Kas

Sebagaimana yang diamanatkan dalam Peraturan Pemerintah Nomor 16 Tahun 2014 Tentang Statuta Universitas Sumatera Utara pada Bagian Kedua tentang Rencana Kerja dan Anggaran Tahunan Pasal 68, bahwa RKAT USU merupakan penjabaran dari Rencana Strategis yang paling sedikit memuat:

- a. Rencana Kerja USU;
- b. Anggaran USU; dan
- c. Proyeksi Keuangan Pokok.

Berdasarkan hal tersebut, maka disampaikan proyeksi arus kas, proyeksi posisi keuangan, dan proyeksi aktivitas USU Periode 2023-2024 dalam RKA USU TA 2024 seperti ditampilkan pada Tabel 18 sampai dengan Tabel 20.

Tabel 19. Proyeksi Arus Kas USU Periode 2023 dan 2024

No	Uraian	Proyeksi 2024	Tahun 2023
I	Saldo Awal	473,480,393,503	722,043,372,264
II	Penerimaan		
	Non Penerimaan Negara Bukan Pajak	812,441,764,368	755,135,101,383
	Penerimaan Kas dari APBN	450,559,693,876	389,666,307,589
	Penerimaan Dana Titipan	54,985,783,909	54,985,783,909
	Jumlah	1,317,987,242,153	1,199,787,192,881
III	Pengeluaran		
	Pengeluaran Kas Untuk Beban Oprasional	1,214,788,114,517	1,028,996,382,678
	Pembelian/ Perolehan / investasi	174,980,149,752	362,571,681,621
	Pengeluaran Kas untuk dana Titipan	54,985,783,909	56,782,107,343,00
	Jumlah	1,444,754,048,178	1,448,350,171,642
	Kenaikan Bersih pada Kas (JLH II - JLH III)	(126,766,806,025)	(248,562,978,761)
	Kas dan setara Kas Akhir Tahun (Saldo Awal + Kenaikan Bersih pada Kas)	346,713,587,478	473,480,393,503

Tabel 20. Proyeksi Laporan Posisi Keuangan USU Periode 2023-2024

ASET	Catatan	Proyeksi 2024	Tahun 2023
Aset Lancar			
Kas dan Setara Kas	XX.A	346,713,587,478	473,480,393,503
Persediaan	XX.B	16,695,891,118	15,828,214,495
Piutang Lain-lain	XX.D	2,514,831,000	310,036,642
Piutang Usaha	XX.C	13,760,600,000	19,450,353,011
Pendapatan Yang Masih Harus Diterima		1,233,205,480	1,233,205,480
Investasi Jangka Pendek		100,000,000,000	100,000,000,000
Jumlah Aset Lancar		480,918,115,076	610,302,203,131
Aset Tidak Lancar	XX.E		
Aset Tetap - Nilai Buku		1,451,451,225,420	1,374,830,189,598
Investasi		1,400,000,000	1,400,000,000
Aset Tak Berwujud		13,850,300,000	8,482,797,096
Aset Pajak Tangguhan		-	-
Aset Lainnya		922,569,550	9,258,261,490
Nilai Buku		1,467,624,094,970	1,393,971,248,184
Jumlah Aset		1,948,542,210,046	2,004,273,451,315
LIABILITAS			
Liabilitas Jangka Pendek			
Pendapatan Diterima Dimuka	XX.G	1,770,297,155	1,019,546,505
Utang Kerjasama	XX.H	-	-
Utang Pajak		15,873,351,082.00	15,873,351,082
Beban yang Masih Harus Dibayar	XX.I	49,723,161,045	48,202,734,511
Uang Titipan	XX.J	20,631,584,293	26,900,285,877
Liabilitas Manfaat Karyawan		15,225,142,000	14,049,412,151
Jumlah Kewajiban		103,223,535,575	106,045,330,126

ASET	Catatan	Proyeksi 2024	Tahun 2023
Aset Bersih			
Aset Bersih Tidak Terikat		1,845,318,674,471	1,898,228,121,189
Aset Bersih Terikat Temporer			
Jumlah Aset Bersih	XX.K	1,845,318,674,471	1,898,228,121,189
Jumlah Kewajiban dan Aset Bersih		1,948,542,210,046	2,004,273,451,315

Tabel 21. Proyeksi Laporan Aktivitas USU Periode 2023-2024

Aset Bersih Tidak Terikat	Catatan	Proyeksi 2024	Tahun 2023
Pendapatan	XXI		
Dana Pemerintah			
Anggaran Pendapatan Belanja Negara (APBN)		242,195,237,000	223,337,633,307
Bantuan Pendanaan Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum (BPPTNBH)		182,754,801,000	110,378,461,445
Bantuan operasional Perguruan Tinggi Negeri (BOPTN)		25,609,655,876	55,950,212,837
Jumlah Pendapatan Dana Pemerintah		450,559,693,876	389,666,307,589
Pendapatan Non PNB			
Jasa Layanan Pendidikan		598,573,211,255	577,868,637,283
Jasa Penyedia Barang dan Jasa Lainnya		108,008,444,231	119,940,488,001
Hibah		5,860,108,882	2,981,367,724
Hasil Kerjasama		100,000,000,000	42,300,637,873
Pendapatan Lainnya		1,886,786,352	2,500,000,000
Jumlah Pendapatan Non PNB		814,328,550,720	745,591,130,881
Jumlah Pendapatan		1,264,888,244,596	1,135,257,438,470
Beban	XXI.B		
Beban Operasional		1,214,788,114,517	1,027,666,813,212
Beban Penyusutan, Amortisasi dan beban Penyisihan Piutang		98,359,113,930	99,123,227,936
Lain-lain		4,650,362,866	2,121,263,004
Jumlah Beban (D)		1,317,797,591,313	1,128,911,304,152
Kenaikan/penurunan Aset Bersih (H) = (C - D)		(52,909,346,717)	6,346,134,318
Penyesuaian Aset Bersih			
Aset Bersih awal Tahun (J)		1,898,228,021,188	1,891,881,886,870
Aset Bersih Akhir Tahun (K) = (H-I+J)		<u>1,845,318,674,471</u>	<u>1,898,228,021,188</u>

G. Informasi Lainnya

1. Rencana Inovasi

- Pengembangan alat laboratorium berstandar internasional dilakukan untuk meningkatkan kualitas dan jumlah hilirisasi hasil penelitian termasuk publikasi dan sebagai sarana pendukung akreditasi internasional. Sarana dan prasarana laboratorium merupakan elemen penting yang selama ini tidak dapat dipenuhi secara masif dikarenakan keterbatasan pendanaan universitas. Penguatan alat laboratorium pada Fakultas Teknik dipilih dalam pelaksanaan program revitalisasi berdasarkan potensi kekuatan pembelajaran dan hasil penelitian para sivitas akademika dari fakultas tersebut. Dengan penguatan alat laboratorium di Fakultas Teknik nantinya dapat meningkatkan kerjasama dalam hal penelitian dan publikasi sehingga capaian universitas baik nasional maupun internasional akan semakin meningkat. Selain itu, Fakultas Teknik menjadi kekuatan USU untuk menghasilkan produk-produk dan teknologi tepat guna sejalan dengan keunggulan lokal yang dimiliki oleh Sumatera Utara.
- Digitalisasi penelitian dan pengajaran dilakukan melalui penguatan pembelajaran dengan mengefektifkan Gedung *Digital Learning Centre* yang diperuntukkan untuk seluruh kegiatan pembelajaran bagi fakultas di lingkungan USU, dimana gedung ini diperuntukkan bagi seluruh sivitas akademika universitas, maka untuk itu universitas menganggap perlu untuk segera memfungsikan gedung tersebut dengan pemenuhan fasilitas pendukung. Hal ini nantinya akan membantu pihak universitas untuk menambah inovasi pembelajaran oleh seluruh elemen sivitas akademika di USU.

2. Program Efisiensi

Enterprise Resource Planning (ERP) yang diharapkan dapat menghapus duplikasi dan redundansi data di seluruh sistem informasi USU hingga menghasilkan satu data (*one data*) saja agar penerbitan dan pengambilan kebijakan selalu didukung oleh data yang akurat (*policy based on data*). ERP juga diharapkan dapat mengakomodir seluruh proses bisnis USU baik di bidang tridarma perguruan tinggi maupun dibidang nonakademik sehingga ERP diharapkan juga mampu menghasilkan satu dasbor yang dapat digunakan pimpinan dalam percepatan pengambilan keputusan.

3. *Saving* Pendanaan

Biaya Operasional USU menunjukkan penurunan (efisiensi) sebesar Rp131,42 miliar pada tahun 2023 atau menurun 45,79% dibandingkan tahun 2022. Penurunan biaya operasional disebabkan adanya penyesuaian biaya pemeliharaan gedung dan keamanan dalam rangka antisipasi terhadap kenaikan harga (inflasi) dan penyesuaian upah petugas kebersihan dan keamanan di lingkungan USU yang mengikuti Upah Minimum Kota Medan. Sedangkan untuk perjalanan dinas, biaya konsumsi, belanja habis pakai perkantoran dan operasional lainnya tetap dilakukan penelaahan yang ketat, mengikuti edaran Kemendikbudristek dan atas hasil reviu RKA 2023 sebelumnya. Dengan demikian, biaya operasional lebih difokuskan pada kegiatan tridharma yang berbasis output dan bukan pada pembiayaan kegiatan dukungan manajemen.

4. Penambahan Pegawai

a. Tenaga Pendidik

Tahun 2023 USU berhasil meningkatkan jumlah guru besar sejumlah 43 orang, Lektor Kepala sejumlah 14 orang, Lektor sejumlah 60 orang. Peningkatan jabatan fungsional dan jenjang pendidikan sejumlah Dosen Tetap USU masih perlu ditingkatkan lagi khususnya pada tahun 2024. Hal ini diperlukan untuk mewujudkan peningkatan kualitas para pendidik USU dan juga meningkatkan rasio dosen terhadap mahasiswa yang menjadi indikator penting dalam *World Class University* (WCU)

b. Tenaga Kependidikan

Tenaga kependidikan mempunyai peran dalam mendukung penyelenggaraan pendidikan. Tahun 2023, USU meningkatkan jumlah tenaga kependidikan sebanyak 181 orang. Jumlah tenaga kependidikan USU Tahun 2023 sebanyak 2429 orang yang terdiri dari 642 orang PNS (26,43%), 1168 orang Non PNS (48,08%), sebanyak 619 (25,48%) orang pegawai Tidak Tetap. USU juga mendorong seluruh tenaga kependidikan untuk melanjutkan studinya ke jenjang Sarjana hingga Doktoral. Hal ini dimaksudkan untuk meningkatkan kompetensi agar dapat bekerja lebih efektif dan efisien.

5. Reputasi Akademik

Peningkatan reputasi akademik internasional USU yang direkognisi oleh berbagai Pemeringkatan Universitas Berkelas Dunia (UBD) seperti QS dan THE. Peringkat USU di QS AUR mengalami kenaikan sebanyak 100 peringkat dimana pada tahun 2021 USU menempati posisi 501 Asia dan pada tahun 2023 berada di posisi 401-450 Asia. Sedangkan di QS WUR, USU menempati posisi 1201-1400 sejak tahun 2021. Begitu juga pada pemeringkatan THE di tingkat dunia, USU sebelumnya tidak memiliki peringkat dan sejak tahun 2023 menempati peringkat 1501 di tingkat dunia dan 501-600 di tingkat Asia. Sementara, tiga bidang keunggulan USU yang menjadi bagian dari TALENTA USU telah direkognisi THE Ranking by Subjects yaitu Clinical and Health pada peringkat 801+, Physical Sciences peringkat 801-1000, dan bidang Engineering pada peringkat 1001+ dunia.

BAB III PENUTUP

Rencana Kegiatan dan Anggaran (RKA) USU TA 2024 telah disusun berdasarkan kepada Renstra USU Tahun 2020-2024 dan Indikator Kinerja Utama PTN yang ditetapkan oleh Kemendikbudristek RI dengan kebijakan percepatan dan akselerasi pencapaian target telah dirumuskan Program Prioritas Rektor USU periode 2021-2026 dalam 6 program prioritas, yaitu kelembagaan dan tata kelola yang adaptif, adaptasi tugas tridarma, penataan infrastruktur, digitalisasi kampus, enterprise kampus dan kerja sama. Proses penyusunan kegiatan dan anggaran satuan kerja yang mengacu pada program prioritas tersebut dilakukan melalui kegiatan pendampingan yang berlangsung selama dua bulan secara bertahap dimulai dengan pendampingan penyusunan kegiatan rutin dan dilanjutkan dengan penyusunan kegiatan pengembangan. Hal ini dilakukan untuk meningkatkan capaian kinerja USU berdasarkan IKU yang telah ditetapkan. Melalui pendampingan ini juga diharapkan penganggaran dapat disusun dengan mengutamakan prinsip efektivitas dan efisiensi anggaran.

Untuk pembiayaan kegiatan di lingkungan USU pada RKA TA 2024, total anggaran yang dibutuhkan sebesar Rp1.395.843.264.269. Sumber pembiayaan USU TA 2024 ini diproyeksikan berasal dari rencana penerimaan APBN termasuk BPPTNBH, DAPT dan anggaran dari Direktorat di lingkungan Kemendikbudristek sebesar Rp456.634.693.876 serta dana Non PNBPN yang didalamnya termasuk Biaya Pendidikan dan Pengelolaan Kekayaan PTN BH dengan total pendapatan sebesar Rp939.208.570.393. Alokasi belanja dari seluruh sumber pembiayaan di atas digunakan untuk kegiatan Tridarma Perguruan Tinggi khususnya terkait kegiatan MBKM dan akreditasi nasional serta internasional di bidang pendidikan, peningkatan reputasi akademik melalui hilirisasi hasil penelitian di tingkat internasional dan memperkuat masyarakat melalui kegiatan pengabdian kepada masyarakat.

Tentunya dalam pengelolaan seluruh kegiatan ini beserta anggaran pembiayaannya, terdapat risiko kegagalan penyelenggaraan atau tidak tercapainya target kinerja walaupun

beberapa kegiatan tersebut telah diselenggarakan dengan baik seperti dinyatakan dalam analisis risiko yang disajikan dalam RKA TA 2024 ini. Untuk itu USU membentuk dan memberdayakan Badan Evaluasi Program Prioritas untuk memonitor implementasi dan hasil yang dicapai melalui kegiatan pengukuran realisasi IKU secara berkala. USU juga memberdayakan Badan Penjaminan Mutu untuk mengukur kinerja akademik dan Badan Pengawas Internal sebagai pengawas akuntabilitas anggaran yang dikelola oleh masing-masing satuan kerja di lingkungan USU. Dengan perencanaan yang matang dan kegiatan monitoring serta evaluasi yang baik maka RKA USU TA 2024 yang telah disusun ini menjadi pedoman operasional percepatan capaian IKU dan internasionalisasi USU untuk kemajuan Universitas Sumatera Utara yang telah memasuki tahun ke-5 (tahun terakhir) dalam Desain Tahap II Universitas Sumatera Utara 2020-2024.

LAMPIRAN

Lampiran 1. Rincian Kerja dan Anggaran USU Tahun 2024

No	Kegiatan/Sub Kegiatan/Belanja/Detail Belanja	Rincian Perhitungan	Volume	Harga Satuan	Jumlah Biaya
	RUPIAH MURNI (RM)				242,195,237,000
I	GAJI DAN TUNJANGAN PNS				
A	Pembayaran Gaji dan Tunjangan				242,195,237,000
	Gaji Dan Tunjangan Dosen PNS		1 Tahun	82,376,962,949	82,376,962,949
	Tunjangan Jabatan Akademik		1 Tahun	17,263,565,000	17,263,565,000
	Tunjangan Profesi		1 Tahun	58,188,171,392	58,188,171,392
	Tunjangan Kehormatan Guru Besar		1 Tahun	19,977,936,000	19,977,936,000
	Uang Makan Dosen PNS		1 Tahun	10,394,330,240	10,394,330,240
	Gaji dan Tunjangan Tenaga Kependidikan PNS		1 Tahun	46,337,041,659	46,337,041,659
	Uang Makan Tenaga Kependidikan PNS		1 Tahun	5,846,810,760	5,846,810,760
	Tunjangan Struktural		1 Tahun	1,810,419,000	1,810,419,000
	BPPTNBH				133,410,650,000
I	OPERASIONAL				
A	PENDIDIKAN				25,080,000,000
	1.1 Peningkatan Kualitas Pembelajaran				
	Merdeka Belajar Kampus Merdeka (MBKM)		1 Tahun	12,380,000,000	12,380,000,000
	1.2. Langgan Daya dan Jasa				
	Bandwidth Internet		1 Tahun	10,700,000,000	10,700,000,000



No	Kegiatan/Sub Kegiatan/Belanja/Detail Belanja	Rincian Perhitungan	Volume	Harga Satuan	Jumlah Biaya
	1.3 Penelitian & Pengabdian Masyarakat				
	Penelitian Unggul Bidang TALENTA		1 Tahun	2,000,000,000	2,000,000,000
II	BIAYA TENAGA KEPENDIDIKAN NON PNS				100,755,650,000
	Belanja Gaji dan Tunjangan				
	Honorarium Tenaga Kependidikan Tetap dan Tidak Tetap Non PNS		1 Tahun	89,211,300,000	89,211,300,000
	Uang Makan		1 Tahun	11,544,350,000	11,544,350,000
B	PENGEMBANGAN				
	Pengembangan yang Merupakan Penugasan dari Pemerintah				7,575,000,000
	Alokasi Penghargaan Capaian IKU		1 Tahun	6,075,000,000	6,075,000,000
	Pendanaan Matching Fund (Kedaireka)		1 Tahun	-	-
	Manajemen Pendampingan Program Revitalisasi PTN 2024		1 Tahun	1,500,000,000	1,500,000,000
	ALOKASI PENDANAAN DARI INSTITUSI LAIN				81,028,806,876
A	PENDIDIKAN				
	Peningkatan Kualitas Pembelajaran				
	1. Pelaksanaan perkuliahan				
	1.1. Perkuliahan				-
	Pendanaan Modul Nusantara		1 Tahun	-	-
	1.2. Pengadaan Peralatan dan Mesin				55,419,151,000
	Sarana Laboratorium dan Peralatan Digital Pendukung Pembelajaran		1 Tahun	55,419,151,000	55,419,151,000
	1.3. Penelitian & Pengabdian Masyarakat				25,609,655,876
	Penelitian		1 Tahun	-	-

No	Kegiatan/Sub Kegiatan/Belanja/Detail Belanja	Rincian Perhitungan	Volume	Harga Satuan	Jumlah Biaya
	Pengabdian Kepada Masyarakat		1 Tahun	-	-
	Dana Abadi Perguruan Tinggi (Internasionalisasi)		1 Tahun	25,609,655,876	25,609,655,876
	SELAIN APBN				939,208,570,393
I	OPERASIONAL				
A	PENDIDIKAN				231,292,093,067
	Peningkatan Kualitas Pembelajaran				
	1. Penerimaan dan Penguatan Kapasitas Mahasiswa Baru				12,169,157,986
	1.1. Seleksi dan Penerimaan Mahasiswa Baru				3,346,130,775
	Seleksi Penerimaan Mahasiswa		1 Tahun	204,210,775	204,210,775
	Pemeriksaan Kesehatan		1 Tahun	3,141,920,000	3,141,920,000
	1.2. Penguatan Kapasitas Mahasiswa Baru				8,823,027,211
	Pengenalan Kehidupan Kampus Mahasiswa Baru (PKKMB)		1 Tahun	1,516,447,211	1,516,447,211
	Matrikulasi/Semester Antara/Seleksi Penerimaan Mahasiswa/Psikotes (Suplemen)		1 Tahun	7,306,580,000	7,306,580,000
	2. Pelaksanaan perkuliahan				131,579,088,980
	2.1. Perkuliahan				106,494,994,721
	Remunerasi Dosen		1 Tahun	59,513,403,200	59,513,403,200
	Insentif Membimbing/Menguji		1 Tahun	45,029,059,000	45,029,059,000
	Internasionalisasi Inbound/Outbound		1 Tahun	992,375,046	992,375,046
	Adaptasi Tridharma Dosen Asing		1 Tahun	960,157,475	960,157,475
	2.2. Perkuliahan Di Luar Kampus				1,502,466,380
	Kuliah Kerja Nyata (KKN)		1 Tahun	1,325,866,380	1,325,866,380
	Praktek Kerja Lapangan (PKL)		1 Tahun	176,600,000	176,600,000

No	Kegiatan/Sub Kegiatan/Belanja/Detail Belanja	Rincian Perhitungan	Volume	Harga Satuan	Jumlah Biaya
	2.3. Peningkatan Kapasitas Organisasi dan Kemahasiswaan				23,581,627,879
	Organisasi dan Pengembangan Kemahasiswaan		1 Tahun	10,988,002,785	10,988,002,785
	FGD/Workshop/Sosialisasi/Seminar/Kuliah Umum di Lingkungan USU		1 Tahun	11,297,882,816	11,297,882,816
	Pameran/Expo/Business Gathering/Festival		1 Tahun	920,222,278	920,222,278
	Pengukuhan/Pelantikan Profesi (Suplemen)		1 Tahun	375,520,000	375,520,000
	3. Penelitian & Pengabdian Masyarakat				56,367,990,714
	3.1. Penelitian				24,815,685,777
	Konferensi Nasional		1 Tahun	184,792,776	184,792,776
	Konferensi Internasional		1 Tahun	336,756,631	336,756,631
	Penelitian Unggul Bidang TALENTA		1 Tahun	24,294,136,370	24,294,136,370
	3.2.Pengabdian Kepada Masyarakat				10,493,885,131
	Pengabdian Kepada Masyarakat		1 Tahun	10,493,885,131	10,493,885,131
	3.3.Pengembangan Riset Inovasi				649,167,675
	Peningkatan Penelitian dan Kualitas Kelompok Keilmuan dan Lintas Disiplin Ilmu		1 Tahun	649,167,675	649,167,675
	3.4Karya Ilmiah dan HKI				20,347,502,131
	Hak Kekayaan Intelektual		1 Tahun	1,157,350,000	1,157,350,000
	Publikasi Ilmiah tingkat Nasional		1 Tahun	317,212,131	317,212,131
	Publikasi Ilmiah tingkat Internasional		1 Tahun	18,872,940,000	18,872,940,000
	3.5Bantuan Pendanaan Penelitian/Riset Dalam Rangka Pengembangan Calon Perusahaan Berbasis Teknologi (Startup) di Perguruan Tinggi				61,750,000
	Pendaftaran Jurnal/Konferensi/Seminar/Lokakarya/Kongres/Kaji Etik (Suplemen)		1 Tahun	61,750,000	61,750,000
	4. Langganan Daya dan Jasa				31,175,855,387
	Langganan Daya dan Jasa		1 Tahun	31,175,855,387	31,175,855,387
B	KERUMAHTANGGAAN				271,182,220,542
	Biaya Operasional Kegiatan		1 Tahun	67,879,344,532	67,879,344,532

No	Kegiatan/Sub Kegiatan/Belanja/Detail Belanja	Rincian Perhitungan	Volume	Harga Satuan	Jumlah Biaya
	Pemeliharaan Peralatan dan Mesin yang tidak dikapitalisasi		1 Tahun	22,308,250,847	22,308,250,847
	Pemeliharaan Gedung dan Bangunan yang tidak dikapitalisasi		1 Tahun	29,497,516,493	29,497,516,493
	Rekrutmen, Pengangkatan dan Pengembangan Tenaga Pendidik dan Tenaga Kependidikan		1 Tahun	652,100,000	652,100,000
	Kajian dan Pengembangan Organisasi dan Tata Kelola		1 Tahun	5,224,279,174	5,224,279,174
	Penghargaan (Reward)		1 Tahun	5,738,218,026	5,738,218,026
	Peningkatan Kesejahteraan		1 Tahun	1,517,073,675	1,517,073,675
	Pengujian Alat dan Bahan		1 Tahun	166,020,000	166,020,000
	Kerja Sama dengan Mitra Nasional		1 Tahun	3,564,270,414	3,564,270,414
	Kerja Sama dengan Mitra Internasional		1 Tahun	3,354,619,312	3,354,619,312
	Studi Banding (Benchmarking)/Kunjungan Kerja		1 Tahun	6,166,988,913	6,166,988,913
	Pengembangan Kapasitas Organisasi dan SDM dalam Asosiasi/Organisasi/Konsorsium		1 Tahun		
	Pengembalian Dana Layanan Pendidikan/Kesehatan/Kerja Sama/Beasiswa		1 Tahun	3,132,253,371	3,132,253,371
	Kerja Sama Operasional (KSO)		1 Tahun		
	Penyusunan, Sosialisasi dan Reviu Peraturan/Panduan/Laporan/Dokumen		1 Tahun	8,201,444,650	8,201,444,650
	Bimbingan Teknis/Pendampingan/Pelatihan/Sertifikasi Kelembagaan		1 Tahun	1,296,295,000	1,296,295,000
	Promosi/Branding Reputasi Akademik USU		1 Tahun	7,544,553,846	7,544,553,846
	Dies Natalis/Perayaan Hari Besar		1 Tahun	1,696,334,578	1,696,334,578
	Kegiatan Dies Natalis (Suplemen)		1 Tahun	30,350,000	30,350,000
	Layanan Terpadu dan Pelayanan Prima		1 Tahun	572,231,000	572,231,000
	Pengadaan Layanan Daya dan Jasa		1 Tahun	11,461,991,915	11,461,991,915
	Pengadaan Layanan Jasa Profesi dan Konsultasi		1 Tahun	1,747,850,000	1,747,850,000
	Perizinan Operasional/Keanggotaan Organisasi		1 Tahun	1,003,008,967	1,003,008,967
	Layanan Lab Uji/Terpadu (Suplemen)		1 Tahun	1,108,620,000	1,108,620,000
	Layanan Rumah Sakit Pendidikan		1 Tahun	86,355,655,829	86,355,655,829
	Layanan Pusat Bahasa (Suplemen)		1 Tahun	962,950,000	962,950,000

No	Kegiatan/Sub Kegiatan/Belanja/Detail Belanja	Rincian Perhitungan	Volume	Harga Satuan	Jumlah Biaya
II	BIAYA DOSEN NON PNS				29,444,235,106
	Belanja Gaji dan Tunjangan				
	Honorarium Dosen Tetap dan Tidak Tetap Non PNS		1 Tahun	21,260,291,070	21,260,291,070
	Uang Makan Dosen Tetap Non PNS		1 Tahun	2,324,425,000	2,324,425,000
	BPJS		1 Tahun	5,859,519,036	5,859,519,036
III	BIAYA TENAGA KEPENDIDIKAN				122,162,696,550
	Remun Tenaga Kependidikan Non PNS		1 Tahun	34,290,813,230	34,290,813,230
	Remunerasi Manajerial		1 Tahun	87,871,883,320	87,871,883,320
IV	INVESTASI				113,994,168,012
	Pemeliharaan Gedung dan Bangunan yang dikapitalisasi		1 Tahun	53,314,269,882	53,314,269,882
	Pemeliharaan Peralatan dan Mesin yang dikapitalisasi		1 Tahun	1,269,096,400	1,269,096,400
	Pengadaan Aset Lainnya untuk Kegiatan Tridharma Perguruan Tinggi		1 Tahun	1,152,189,800	1,152,189,800
	Pengadaan Gedung dan Bangunan		1 Tahun	711,172,960	711,172,960
	Pengadaan Peralatan dan Mesin		1 Tahun	57,547,438,970	57,547,438,970
V	PENGEMBANGAN				67,598,682,116
	Belanja Mahasiswa				3,863,199,875
	Merdeka Belajar Kampus Merdeka (MBKM)		1 Tahun	3,863,199,875	3,863,199,875
	Student Independent Learning (SIL)		1 Tahun		
	Prestasi Mahasiswa dan Kealumnian				4,909,719,874
	Kompetisi/Perlombaan/Kejuaraan Tingkat Internasional		1 Tahun	683,575,000	683,575,000
	Pekan Ilmiah Mahasiswa Nasional (PIMNAS)		1 Tahun	588,205,000	588,205,000
	Program Kreativitas Mahasiswa (PKM)		1 Tahun	940,490,000	940,490,000
	Kompetisi/Perlombaan/Kejuaraan Tingkat Nasional		1 Tahun	1,244,047,074	1,244,047,074
	Tracer Study		1 Tahun	238,484,000	238,484,000
	Hubungan Kealumnian		1 Tahun	1,214,918,800	1,214,918,800

No	Kegiatan/Sub Kegiatan/Belanja/Detail Belanja	Rincian Perhitungan	Volume	Harga Satuan	Jumlah Biaya
	Pengembangan Pendidikan				-
	Pengembangan Model Pembelajaran Inovatif Berbasis Teknologi		1 Tahun		
	Digitalisasi Kegiatan Tridharma		1 Tahun		
	Penjaminan Mutu				2,160,127,000
	Pelaksanaan Penetapan Kompetensi/Keahlian		1 Tahun	2,160,127,000	2,160,127,000
	Pengembangan Kurikulum dan Pembelajaran				2,401,492,030
	Pengembangan Pembelajaran Berbasis e-learning (MOOC)/PBL dan Case Method		1 Tahun	950,686,000	950,686,000
	Penyusunan/Revisi Kurikulum Prodi Berdasarkan SN DIKTI dan OBE		1 Tahun	1,450,806,030	1,450,806,030
	Pengembangan Lainnya yang Disebutkan dalam Renstra PTN BH				24,226,237,881
	Peningkatan Kompetensi/Bimbingan Teknis/Pendampingan/Pelatihan/Lokakarya/ToT/Sertifikasi SDM		1 Tahun	24,226,237,881	24,226,237,881
	Pelatihan Sivitas Akademika/Tenaga Kependidikan/Tenaga Profesional/Tenaga Kesehatan Non USU (Suplemen)		1 Tahun		
	Pengembangan yang Merupakan Penugasan dari Pemerintah				14,260,980,386
	Akreditasi Nasional dan Internasional		1 Tahun	13,659,880,386	13,659,880,386
	Pemeringkatan Nasional dan Internasional		1 Tahun	601,100,000	601,100,000
	Digitalisasi Kampus				7,462,145,000
	Pembuatan dan Pengembangan Sistem Informasi Pendukung Tridharma		1 Tahun	1,965,520,000	1,965,520,000
	Pembuatan dan Pengembangan Sistem Informasi Dukungan Manajemen		1 Tahun	357,305,000	357,305,000
	Pembuatan dan Pengembangan Website		1 Tahun	437,800,000	437,800,000
	Pemutakhiran Pangkalan Data/Digitalisasi Kegiatan Tridharma		1 Tahun	380,440,000	380,440,000
	Pengelolaan Sistem Informasi		1 Tahun	4,321,080,000	4,321,080,000
	Pengembangan Organisasi dan Tata Kelola				8,314,780,070
	Pengembangan Kapasitas Program Studi Berstandar		1 Tahun	3,998,770,000	3,998,770,000

No	Kegiatan/Sub Kegiatan/Belanja/Detail Belanja	Rincian Perhitungan	Volume	Harga Satuan	Jumlah Biaya
	Internasional				
	Review/Sinkronisasi/Audit/Monitoring/Evaluasi Kegiatan dan Dokumen		1 Tahun	4,316,010,070	4,316,010,070
	Internasionalisasi				-
	Pelaksanaan Kegiatan Akademik Bertaraf Internasional		1 Tahun		
	Transformation Towards the Ultimate		1 Tahun		
VI	BIAYA KERJASAMA				103,534,475,000
	Kerjasama Institusi/Kerjasama Penelitian/Kerjasama Industri (Suplemen)		1 Tahun	103,534,475,000	103,534,475,000
	TOTAL				1,395,843,264,269

Lampiran 2. Tarif Biaya Pendidikan

NO	JENJANG	PROGRAM STUDI	UKT Per Semester								BKT Per Semester
			KLP I	KLP II	KLP III	KLP IV	KLP V	KLP VI	KLP VII	KLP VIII	
1	S1	Pendidikan Dokter	500.000	1.000.000	2.400.000	4.000.000	5.500.000	7.000.000	8.500.000	10.000.000	29.772.367
2	S1	Ilmu Hukum	500.000	1.000.000	2.000.000	2.500.000	3.000.000	3.500.000	4.500.000	5.500.000	8.111.733
3	S1	Agribisnis	500.000	1.000.000	2.000.000	2.500.000	3.000.000	4.000.000	5.000.000	6.000.000	8.088.000
4	S1	Agroteknologi	500.000	1.000.000	2.000.000	2.500.000	3.000.000	4.000.000	5.000.000	6.000.000	7.409.843
5	S1	Ilmu dan Teknologi Pangan	500.000	1.000.000	2.000.000	2.500.000	3.000.000	4.000.000	5.000.000	6.000.000	7.345.213
6	S1	Keternakan Pertanian	500.000	1.000.000	2.000.000	2.500.000	3.000.000	4.000.000	5.000.000	6.000.000	7.246.704
7	S1	Manajemen Sumber Daya Perairan	500.000	1.000.000	2.000.000	2.500.000	3.000.000	4.000.000	5.000.000	6.000.000	7.559.665
8	S1	Peternakan	500.000	1.000.000	2.000.000	2.500.000	3.000.000	4.000.000	5.000.000	6.000.000	8.595.449
9	S1	Arsitektur	500.000	1.000.000	2.000.000	2.500.000	3.500.000	4.500.000	5.500.000	6.500.000	8.101.332
10	S1	Teknik Elektro	500.000	1.000.000	2.000.000	2.500.000	3.500.000	4.500.000	5.500.000	6.500.000	8.412.978
11	S1	Teknik Industri	500.000	1.000.000	2.000.000	2.500.000	3.500.000	4.500.000	5.500.000	6.500.000	9.416.224
12	S1	Teknik Kimia	500.000	1.000.000	2.000.000	2.500.000	3.500.000	4.500.000	5.500.000	6.500.000	8.846.359
13	S1	Teknik Lingkungan	500.000	1.000.000	2.000.000	2.500.000	3.500.000	4.500.000	5.500.000	6.500.000	12.787.048
14	S1	Teknik Mesin	500.000	1.000.000	2.000.000	2.500.000	3.500.000	4.500.000	5.500.000	6.500.000	8.406.899
15	S1	Teknik Sipil	500.000	1.000.000	2.000.000	2.500.000	3.500.000	4.500.000	5.500.000	6.500.000	9.851.761
16	S1	Akuntansi	500.000	1.000.000	2.000.000	2.500.000	3.000.000	4.000.000	5.000.000	6.000.000	9.408.949
17	S1	Ekonomi Pembangunan	500.000	1.000.000	2.000.000	2.500.000	3.000.000	4.000.000	5.000.000	6.000.000	9.331.260
18	S1	Manajemen	500.000	1.000.000	2.000.000	2.500.000	3.000.000	4.000.000	5.000.000	6.000.000	9.113.894
19	S1	Kewirausahaan	500.000	1.000.000	2.000.000	2.500.000	3.000.000	4.000.000	5.000.000	6.000.000	9.408.949
20	S1	Pendidikan Dokter Gigi	500.000	1.000.000	2.400.000	4.000.000	5.500.000	7.000.000	8.500.000	10.000.000	24.850.765
21	S1	Etnomuskologi	500.000	1.000.000	2.000.000	2.500.000	3.000.000	3.500.000	4.000.000	5.000.000	7.593.685
22	S1	Perpustakaan dan Sains Informasi	500.000	1.000.000	2.000.000	2.500.000	3.000.000	3.500.000	4.000.000	5.000.000	6.729.250
23	S1	Ilmu Sejarah	500.000	1.000.000	2.000.000	2.500.000	3.000.000	3.500.000	4.000.000	5.000.000	7.829.367
24	S1	Sastra Arab	500.000	1.000.000	2.000.000	2.500.000	3.000.000	3.500.000	4.000.000	5.000.000	6.413.972
25	S1	Sastra Batak	500.000	1.000.000	2.000.000	2.500.000	3.000.000	3.500.000	4.000.000	5.000.000	6.038.323
26	S1	Bahasa Mandarin	500.000	1.000.000	2.000.000	2.500.000	3.000.000	3.500.000	4.000.000	5.000.000	8.275.953
27	S1	Sastra Indonesia	500.000	1.000.000	2.000.000	2.500.000	3.000.000	3.500.000	4.000.000	5.000.000	6.633.111
28	S1	Sastra Inggris	500.000	1.000.000	2.000.000	2.500.000	3.000.000	3.500.000	4.000.000	5.000.000	6.324.549
29	S1	Sastra Jepang	500.000	1.000.000	2.000.000	2.500.000	3.000.000	3.500.000	4.000.000	5.000.000	7.713.306
30	S1	Sastra Melayu	500.000	1.000.000	2.000.000	2.500.000	3.000.000	3.500.000	4.000.000	5.000.000	7.042.083
31	S1	Biologi	500.000	1.000.000	2.000.000	2.500.000	3.500.000	4.500.000	5.500.000	6.500.000	8.374.839
32	S1	Fisika	500.000	1.000.000	2.000.000	2.500.000	3.500.000	4.500.000	5.500.000	6.500.000	8.407.461
33	S1	Kimia	500.000	1.000.000	2.000.000	2.500.000	3.500.000	4.500.000	5.500.000	6.500.000	8.315.752
34	S1	Matematika	500.000	1.000.000	2.000.000	2.500.000	3.500.000	4.500.000	5.500.000	6.500.000	8.026.239
35	S1	Antropologi Sosial	500.000	1.000.000	2.000.000	2.500.000	3.000.000	3.500.000	4.500.000	5.500.000	8.297.367
36	S1	Ilmu Administrasi Publik	500.000	1.000.000	2.000.000	2.500.000	3.000.000	3.500.000	4.500.000	5.500.000	6.966.903
37	S1	Ilmu Administrasi Bisnis	500.000	1.000.000	2.000.000	2.500.000	3.000.000	3.500.000	4.500.000	5.500.000	7.281.903
38	S1	Ilmu Kesejahteraan Sosial	500.000	1.000.000	2.000.000	2.500.000	3.000.000	3.500.000	4.500.000	5.500.000	8.159.145
39	S1	Ilmu Komunikasi	500.000	1.000.000	2.000.000	2.500.000	3.000.000	3.500.000	4.500.000	5.500.000	7.185.282
40	S1	Ilmu Politik	500.000	1.000.000	2.000.000	2.500.000	3.000.000	3.500.000	4.500.000	5.500.000	8.108.714
41	S1	Sosiologi	500.000	1.000.000	2.000.000	2.500.000	3.000.000	3.500.000	4.500.000	5.500.000	7.818.274
42	S1	Kesehatan Masyarakat	500.000	1.000.000	2.000.000	2.500.000	3.000.000	4.000.000	5.000.000	6.000.000	8.421.274
43	S1	Psikologi	500.000	1.000.000	2.000.000	2.500.000	3.000.000	3.500.000	4.500.000	5.500.000	8.119.144
44	S1	Farmasi	500.000	1.000.000	2.000.000	3.000.000	4.000.000	5.000.000	6.000.000	7.000.000	12.123.771
45	S1	Ilmu Keperawatan	500.000	1.000.000	2.000.000	3.000.000	4.000.000	5.000.000	6.000.000	7.000.000	11.364.900
46	S1	Ilmu Komputer	500.000	1.000.000	2.000.000	2.500.000	3.500.000	4.500.000	5.500.000	6.500.000	9.731.935
47	S1	Teknologi Informasi	500.000	1.000.000	2.000.000	2.500.000	3.500.000	4.500.000	5.500.000	6.500.000	9.120.715
48	S1	Kehutanan	500.000	1.000.000	2.000.000	2.500.000	3.000.000	4.000.000	5.000.000	6.000.000	8.759.103
49	S1	Gizi	500.000	1.000.000	2.000.000	2.500.000	3.000.000	4.000.000	5.000.000	6.000.000	8.421.274

Lampiran 3. Standar Biaya PTN Badan Hukum

No	Jenjang Pendidikan	Fakultas	Program Studi	Biaya Langsung Honorarium	Biaya Langsung Belanja Operasional	Biaya Langsung Belanja Pengembangan	Biaya Langsung Non Fakultas	Total Biaya Langsung	BOPT Prodi	SBOPTw Prodi	SSBOPT Prodi	BKT/Mhs/ Tahun	BKT/Mhs/ Semester	UKT VII 2021
1	S1FASILKOMTI	FASILKOMTI	Ilmu komputer	1.355.390.019	1.672.686.957	155.111.333	3.504.397.538	6.687.585.848	10.031.378.773	10.532.947.711	13.040.792.404	19.463.869	9.731.935	3.000.000
2	S1FASILKOMTI	FASILKOMTI	Teknologi Informasi	1.448.865.193	1.788.044.679	165.808.667	3.070.650.179	6.473.368.718	9.710.053.076	10.195.555.730	12.623.068.999	18.241.429	9.120.715	3.000.000
3	S1FEB	FEB	Akuntansi	2.599.288.916	2.144.052.558	521.635.440	4.481.729.308	9.746.706.223	14.620.059.334	15.351.062.301	19.006.077.134	18.817.898	9.408.949	2.500.000
4	S1FEB	FEB	Manajemen	2.620.507.601	2.161.555.028	525.893.689	4.796.781.567	10.104.737.884	15.157.106.826	15.914.962.168	19.704.238.874	18.227.788	9.113.894	2.500.000
5	S1FEB	FEB	Ekonomi Pembangunan	1.877.853.625	1.548.968.583	376.854.991	3.288.080.611	7.091.757.811	10.637.636.716	11.169.518.552	13.828.927.731	18.662.521	9.331.260	2.500.000
6	S1FEB	FEB	Kewirausahaan	254.624.220	210.029.638	51.098.982	35.498.846	551.251.687	826.877.530	868.221.406	1.033.596.912	129.199.614	64.599.807	2.500.000
7	S1FH	FH	Ilmu Hukum	5.844.376.591	2.751.041.532	1.226.980.000	11.226.510.049	21.048.908.172	31.573.362.258	33.152.030.371	41.045.370.936	16.223.467	8.111.733	2.500.000
8	S1FHUT	FHUT	Kehutanan	1.817.979.946	1.799.632.854	576.750.000	3.793.939.167	7.988.301.967	11.982.452.950	12.581.575.598	14.978.066.188	17.518.206	8.759.103	3.200.000
9	S1FIB	FIB	Ilmu Sejarah	563.096.309	213.739.166	80.323.672	971.780.909	1.828.940.056	2.743.410.084	2.880.580.588	3.429.262.605	15.658.733	7.829.367	2.500.000
10	S1FIB	FIB	Sastra Indonesia	1.051.113.110	398.979.776	149.937.521	1.350.377.348	2.950.407.755	4.425.611.633	4.646.892.214	5.532.014.541	13.266.222	6.633.111	2.500.000
11	S1FIB	FIB	Sastra Daerah Untuk Sastra Melayu	319.087.908	121.118.861	45.516.747	701.102.209	1.186.825.725	1.780.238.588	1.869.250.517	2.225.298.235	14.084.166	7.042.083	2.500.000
12	S1FIB	FIB	Sastra Inggris	976.033.602	370.481.221	139.227.698	1.634.368.116	3.120.110.637	4.680.165.956	4.914.174.253	6.084.215.742	12.649.097	6.324.549	3.000.000
13	S1FIB	FIB	Sastra Daerah Untuk Sastra Batak	215.853.585	81.933.347	30.790.741	727.726.343	1.056.304.016	1.584.456.024	1.663.678.825	1.980.570.030	12.076.647	6.038.323	2.500.000
14	S1FIB	FIB	Sastra Arab	872.799.279	331.295.707	124.501.691	1.217.256.676	2.545.853.353	3.818.780.029	4.009.719.031	4.964.414.038	12.827.943	6.413.972	2.500.000
15	S1FIB	FIB	Etno Musikologi	778.949.894	295.672.513	111.114.413	1.337.703.263	2.523.440.083	3.785.160.124	3.974.418.130	4.920.708.162	15.187.371	7.593.685	3.800.000
16	S1FIB	FIB	Sastra Jepang	985.418.541	374.043.540	140.566.426	1.322.013.022	2.822.041.529	4.233.062.294	4.444.715.409	5.291.327.867	15.426.612	7.713.306	3.000.000
17	S1FIB	FIB	Ilmu Perpustakaan	732.025.202	277.860.916	104.420.773	1.446.258.984	2.560.565.874	3.840.848.811	4.032.891.252	4.993.103.455	13.458.500	6.729.250	2.500.000
18	S1FIB	FIB	Bahasa Mandarin	591.251.125	224.426.124	84.339.855	909.657.929	1.809.675.033	2.714.512.549	2.850.238.177	3.393.140.687	16.551.906	8.275.953	3.000.000
19	S1FISIP	FISIP	Antropologi Sosial	960.366.440	372.109.304	333.284.652	1.814.878.502	3.480.638.898	5.220.958.348	5.482.006.265	6.787.245.852	16.594.733	8.297.367	3.000.000
20	S1FISIP	FISIP	Sosiologi	951.867.622	368.816.302	330.335.231	2.045.621.001	3.696.640.155	5.544.960.232	5.822.208.244	7.208.448.302	15.636.547	7.818.274	3.000.000
21	S1FISIP	FISIP	Ilmu Kesejahteraan Sosial	1.019.858.166	395.160.323	353.930.604	1.996.810.088	3.765.759.181	5.648.638.772	5.931.070.710	7.343.230.403	16.318.290	8.159.145	3.000.000
22	S1FISIP	FISIP	Ilmu Administrasi Publik	1.002.860.530	388.574.318	348.031.761	3.905.511.043	5.644.977.652	8.467.466.477	8.890.839.801	11.007.706.421	13.933.806	6.966.903	3.000.000
23	S1FISIP	FISIP	Ilmu Komunikasi	994.361.712	385.281.315	345.082.339	2.107.424.990	3.832.150.356	5.748.225.535	6.035.636.811	7.472.693.195	14.370.564	7.185.282	3.000.000
24	S1FISIP	FISIP	Ilmu Politik	934.869.986	362.230.296	324.436.387	1.854.814.704	3.476.351.373	5.214.527.059	5.475.253.412	6.778.885.177	16.217.429	8.108.714	3.000.000
25	S1FISIP	FISIP	Ilmu Administrasi Bisnis	994.361.712	385.281.315	345.082.339	2.031.989.943	3.756.715.309	5.635.072.963	5.916.826.611	7.325.594.852	14.563.807	7.281.903	3.000.000
26	S1FKEP	FKEP	Ilmu Keperawatan	2.842.537.350	1.161.348.266	363.580.000	2.684.600.229	7.052.065.845	10.578.098.768	11.107.003.706	13.751.528.398	22.729.799	11.364.900	3.200.000
27	S1FKG	FKG	Pend. Dokter Gigi	6.652.451.936	11.322.598.864	1.075.750.000	4.015.806.954	23.066.607.754	34.599.911.632	36.329.907.213	44.979.885.121	49.701.531	24.850.765	6.700.000
28	S1FK	FK	Pendidikan Dokter	8.973.620.180	7.396.456.312	2.916.645.008	3.279.205.900	22.565.927.400	33.848.891.100	35.541.335.655	44.003.558.430	59.544.734	29.772.367	6.700.000
29	S1FKM	FKM	Ilmu Kesehatan	2.840.652.325	2.553.520.000	914.000.000	6.664.908.338	12.973.080.663	19.459.620.994	20.432.602.044	25.297.507.292	16.842.548	8.421.274	3.200.000



No	Jenjang Pendidikan	Fakultas	Program Studi	Biaya Langsung Honorarium	Biaya Langsung Belanja Operasional	Biaya Langsung Belanja Pengembangan	Biaya Langsung Non Fakultas	Total Biaya Langsung	BOPT Prodi	SBOPTw Prodi	SSBOPT Prodi	BKT/Mhs/ Tahun	BKT/Mhs/ Semester	UKT VII 2021
			Masyarakat											
30	S1FP	FP	Keteknikan Pertanian	713.605.329	516.584.024	215.201.288	1.947.999.175	3.393.389.815	5.090.084.723	5.344.588.959	6.362.605.904	14.493.408	7.246.704	3.200.000
31	S1FP	FP	Agroekoteknologi	2.200.909.068	1.593.253.883	663.726.078	5.706.439.495	10.164.328.525	15.246.492.787	16.008.817.426	19.058.115.984	14.819.686	7.409.843	3.200.000
32	S1FP	FP	Agribisnis	1.487.303.739	1.076.669.860	448.524.790	3.190.458.785	6.202.957.173	9.304.435.760	9.769.657.548	11.630.544.700	16.176.001	8.088.000	3.200.000
33	S1FP	FP	Ilmu dan Teknologi Pangan	698.582.059	505.708.570	210.670.735	2.027.871.578	3.442.832.942	5.164.249.413	5.422.461.884	6.713.524.238	14.690.425	7.345.213	3.200.000
34	S1FP	FP	Peternakan	1.344.582.673	973.353.055	405.484.532	2.760.035.277	5.483.455.537	8.225.183.306	8.636.442.471	10.692.738.297	17.190.898	8.595.449	3.200.000
35	S1FP	FP	Manajemen Sumber Daya Perairan	691.070.424	500.270.844	208.405.458	1.712.819.320	3.112.566.046	4.668.849.069	4.902.291.522	5.836.061.336	15.119.330	7.559.665	3.700.000
36	S1FPSI	FPSI	Psikologi	1.964.681.775	1.154.667.034	1.483.791.532	4.836.717.768	9.439.858.109	14.159.787.164	14.867.776.522	17.699.733.955	16.238.288	8.119.144	3.200.000
37	S1FT	FT	Teknik Sipil	2.280.398.750	876.088.984	504.439.227	2.675.725.518	6.336.652.478	9.504.978.717	9.980.227.653	11.881.223.397	19.703.521	9.851.761	4.400.000
38	S1FT	FT	Teknik Mesin	1.421.547.273	546.133.392	314.455.622	3.075.087.535	5.357.223.822	8.035.835.733	8.437.627.520	11.651.961.814	16.813.798	8.406.899	4.400.000
39	S1FT	FT	Teknik Elektro	1.939.819.716	745.244.525	429.100.901	3.296.955.323	6.411.120.465	9.616.680.697	10.097.514.732	12.501.684.906	16.825.955	8.412.978	4.400.000
40	S1FT	FT	Teknik Industri	1.688.087.386	648.533.403	373.416.051	2.848.782.392	5.558.819.233	8.338.228.849	8.755.140.292	12.090.431.831	18.832.448	9.416.224	4.400.000
41	S1FT	FT	Teknik Kimia	1.791.741.875	688.355.630	396.345.107	3.452.262.774	6.328.705.386	9.493.058.079	9.967.710.983	13.764.934.214	17.692.717	8.846.359	4.400.000
42	S1FT	FT	Teknik Lingkungan	1.776.934.091	682.666.740	393.069.528	1.375.580.283	4.228.250.642	6.342.375.962	6.659.494.760	7.927.969.953	25.574.097	12.787.048	4.400.000
43	S1FT	FT	Arsitektur	1.480.778.409	568.888.950	327.557.940	2.724.536.431	5.101.761.730	7.652.642.595	8.035.274.725	9.948.435.373	16.202.663	8.101.332	4.400.000
44	S1FARMASI	FARMASI	Farmasi	2.948.521.092	2.761.285.788	712.010.000	3.563.196.668	9.985.013.548	14.977.520.322	15.726.396.338	19.470.776.418	24.247.542	12.123.771	3.200.000
45	S1MIPA	MIPA	Matematika	1.300.001.985	434.399.861	170.870.345	2.050.058.357	3.955.330.548	5.932.995.822	6.229.645.613	7.416.244.778	16.052.478	8.026.239	3.200.000
46	S1MIPA	MIPA	Kimia	1.507.565.327	503.757.822	198.152.165	2.396.172.105	4.605.647.420	6.908.471.129	7.253.894.686	8.981.012.468	16.631.505	8.315.752	3.200.000
47	S1MIPA	MIPA	Fisika	1.289.077.599	430.749.442	169.434.460	1.850.377.348	3.739.638.849	5.609.458.273	5.889.931.187	7.011.822.841	16.814.923	8.407.461	3.200.000
48	S1MIPA	MIPA	Biologi	1.289.077.599	430.749.442	169.434.460	2.018.996.867	3.908.258.367	5.862.387.551	6.155.506.928	7.621.103.816	16.749.679	8.374.839	3.200.000
49	S1FKM	FKM	Gizi									16.842.548	8.421.274	

Lampiran 4. Daftar Akreditasi Program Studi di Lingkungan USU

Jlh Prodi	NAMA PRODI	JENJANG	AKREDITASI				
			SK AKREDITASI	TGL SK AKREDITASI	TGL AKHIR SK AKREDITASI	NILAI	PERINGKAT
1	Keuangan	D3	2198/SK/BAN-PT/AK-ISK/Dipl-III/IV/2022	05-04-2022	12-03-2024	361	Unggul
2	Teknologi Informasi	S1	2243/SK/BAN-PT/AK-ISK/S/IV/2022	06-04-2022	09-04-2024	367	Unggul
3	Ilmu Peternakan	S2	13384/SK/BAN-PT/AK-ISK/M/XII/2021	09-04-2019	09-04-2024	368	Unggul
4	Perenc.Pembangunan Wilayah & Pedesaan	S2	2869/SK/BAN-PT/AK-ISK/M/V/2022	10-05-2022	30-04-2024	363	Unggul
5	Ilmu Komputer	S1	3690/SK/BAN-PT/AK-ISK/S/VI/2022	14-06-2022	21-05-2024	367	Unggul
6	Manajemen Properti dan Penilaian	S2	2870/SK/BAN-PT/AK-ISK/M/V/2022	10-05-2022	25-06-2024	363	Unggul
7	Ilmu Hukum	S1	6016/SK/BAN-PT/Ak.KP/S/IX/2022	13-09-2022	22/10/2024	378	Unggul
8	Akuntansi	D3	2552/SK/BAN-PT/AK-ISK/Dipl-III/IV/2022	26-04-2022	06/11/2024	373	Unggul
9	Perpustakaan dan Sains Informasi	S1	9984/SK/BAN-PT/Ak.KP/S/II/2023	01-02-2023	15-03-2025	367	Unggul
10	Ilmu Kesejahteraan Sosial	S1	1238/SK/BAN-PT/Ak.KP/S/IV/2023	04-04-2023	07-04-2025	366	Unggul
11	Sastra Arab	S1	2207/SK/BAN-PT/AK-ISK/S/IV/2022	05-04-2022	31-05-2025	361	Unggul
12	Teknik Elektro	S1	2208/SK/BAN-PT/AK-ISK/S/IV/2022	5-04-2022	01-11-2025	361	Unggul
13	Manajemen	S1	12383/SK/BAN-PT/AK-ISK/S/XI/2021	16-11-2021	15-11-2025	371	Unggul
14	Teknik Mesin	S1	10967/SK/BAN-PT/AK-ISK/S/IX/2021	21-09-2021	30-12-2025	362	Unggul
15	Ekonomi Pembangunan	S1	13154/SK/BAN-PT/AK-ISK/S/XII/2021	15-12-2021	30-12-2025	364	Unggul
16	Kedokteran	S1	0469/LAM-PTKes/Akr/Sar/VI/2022	25-06-2021	24/06/2026	372	Unggul
17	Dokter	Profesi	0470/LAM-PTKes/Akr/Pro/VI/2022	25-06-2021	24-06-2026	372	Unggul
18	Akuntansi	S1	2584/SK/BAN-PT/AK-ISK/S/IV/2022	26-04-2022	18-06-2026	362	Unggul
19	Ilmu Administrasi Publik	S1	1234/SK/BAN-PT/Ak.KP/S/IV/2023	04-04-2023	28-12-2026	364	Unggul
20	Peternakan	S1	1358/SK/BAN-PT/Ak.KP/S/IV/2023	11-04-2023	11-01-2027	368	Unggul
21	Teknik Industri	S1	13972/SK/BAN-PT/Ak-PPJ/S/XII/2021	11-01-2022	11-01-2027	364	Unggul
22	Teknik Kimia	S1	11470/SK/BAN-PT/Ak-PPJ/S/I/2022	11-01-2022	11-01-2027	369	Unggul
23	Magister Manajemen	S2	14003/SK/BAN-PT/Ak-PPJ/M/XII/2021	11-01-2022	11-01-2027	363	Unggul
24	Sosiologi	S1	1239/SK/BAN-PT/Ak.KP/S/IV/2023	04-04-2023	11-01-2027	368	Unggul
25	Ilmu Komunikasi	S1	376/SK/BAN-PT/Ak-PPJ/S/I/2022	27-01-2022	27-01-2027	363	Unggul
26	Keperawatan	S1	0119/LAM-PTKes/Akr/Sar/II/2022	25-02-2022	25-02-2027	377	Unggul
27	N E R S	Profesi	0120/LAM-PTKes/Akr/Pro/II/2022	25-02-2022	25-02-2027	377	Unggul
28	Sastra Inggris	S1	2401/SK/BAN-PT/AK-ISK/S/IV/2022	19-04-2022	22-03-2027	361	Unggul
29	Etnomuskologi	S1	1429/SK/BAN-PT/Ak.KP/S/IV/2023	18-04-2023	30-03-2027	376	Unggul
30	Psikiatri	Sp1	0959/LAM-PTKes/Akr/Spe/XI/2022	07-04-2022	07-04-2027	384	Unggul
31	Ilmu Kedokteran Klinis	S2	0270/LAM-PTKes/Akr/Mag/IV/2022	08-04-2022	08-04-2027	362	Unggul
32	Ilmu Penyakit Paru	Sp1	0285/LAM-PTKes/Akr/Spe/IV/2022	22-04-2022	22-04-2027	379	Unggul



Jlh Prodi	NAMA PRODI	JENJANG	AKREDITASI				
			SK AKREDITASI	TGL SK AKREDITASI	TGL AKHIR SK AKREDITASI	NILAI	PERINGKAT
33	Farmasi	S1	0359/LAM-PTKes/Akr/Sar/V/2022	27-05-2022	27-05-2027	361	Unggul
34	Apoteker	Profesi	0360/LAM-PTKes/Akr/Pro/V/2022	27-05-2022	27-05-2027	374	Unggul
35	Arsitektur	S1	4376/SK/BAN-PT/Akred-PMT/S/VII/2022	12-07-2022	12-07-2027	368	Unggul
36	Linguistik	S2	1704/SK/BAN-PT/Ak.KP/M/V/2023	10-05-2023	21-07-2027	362	Unggul
37	Ilmu Biomedik	S2	0562/LAM-PTKes/Akr/Mag/VII/2022	28-07-2022	28-07-2027	361	Unggul
38	Ilmu Komunikasi	S2	5343/SK/BAN-PT/Ak.Ppj/M/VIII/2022	09-08-2022	09-08-2027	362	Unggul
39	Ilmu Penyakit Jantung dan Pembuluh Darah	Sp1	0854/LAM-PTKes/Akr/Spe/X/2022	21-10-2022	21-10-2027	363	Unggul
40	Ilmu Keperawatan	S2	0972/LAM-PTKes/Akr/Mag/XI/2022	24-11-2022	24-11-2027	370	Unggul
41	Ilmu Kesehatan Anak	Sp1	1009/LAM-PTKes/Akr/Spe/XII/2022	16-12-2022	16-12-2027	362	Unggul
42	Antropologi Sosial	S1	74/SK/BAN-PT/Ak.Ppj/S/I/2023	20-12-2022	20-12-2027	372	Unggul
43	Kimia	S1	067/SK/LAMSAMA/Akred/S/XII/2022	21-12-2022	21-12-2027	376,32	Unggul
44	Ilmu Hukum	S2	72/SK/BAN-PT/Ak.Ppj/M/I/2023	28-12-2022	28-12-2027	363	Unggul
45	Ilmu Penyakit Dalam	Sp1	1090/LAM-PTKes/Akr/Spe/XII/2022	28-12-2022	28-12-2027	369	Unggul
46	Ilmu Politik	S1	1346/SK/BAN-PT/Ak.KP/S/IV/2023	11-04-2023	04-01-2028	363	Unggul
47	Neurologi	Sp1	0032/LAM-Ptkes/Akr/Spe/I/2023	26-01-2023	26-01-2028	361	Unggul
48	Prostodonsia	Sp1	0037/LAM-PTKes/Akr/Spe/I/2023	27-01-2023	27-01-2028	368	Unggul
49	Ilmu Biologi	S3	002/SK/LAMSAMA/Akred/D/II/2023	23-02-2023	23-02-2028	361,67	Unggul
50	Ilmu Ekonomi	S2	221/DE/A.5/AR.10/II/2023	26-02-2023	26-02-2028	-	Unggul
51	Kimia	S2	004/SK/LAMSAMA/Akred/M/II/2023	27-02-2023	27-02-2028	361,6	Unggul
52	Kesehatan Telinga, Hidung, Tenggorok, Bedah Kepala Leher	Sp1	0263/LAM-PTKes/Akr/Spe/IV/2023	13-04-2023	13-04-2028	368	Unggul
53	Biologi	S2	026/SK/LAMSAMA/Akred/M/V/2023	04-05-2023	04-05-2028	361,86	Unggul
54	Periodonsia	Sp1	0376/LAM-PTKes/Akr/Spe/V/2023	25-05-2023	25-05-2028	379	Unggul
55	Kesehatan Masyarakat	S1	0458/LAM-PTKes/Akr/Sar/VI/2023	09-06-2023	09-06-2028	365	Unggul
56	Ilmu Fisika	S3	059/SK/LAMSAMA/Akred/D/VII/2023	07-07-2023	07-07-2028	361,52	Unggul
57	Ilmu Kesehatan Masyarakat	S2	0511/LAM-PTKes/Akr/Mag/VII/2023	07-07-2023	07-07-2028	361	Unggul
58	Ilmu Kesehatan Masyarakat	S3	0510/LAM-PTKes/Akr/Dok/VII/2023	07-07-2023	07-07-2028	363	Unggul
59	Ilmu Penyakit Kulit dan Kelamin	Sp1	0471/LAM-PTKes/Akr/Spe/VII/2023	07-07-2023	07-07-2028	375	Unggul
60	Ilmu Manajemen	S2	550/DE/A.5/AR.10/VII/2023	25-07-2023	25-07-2028	-	Unggul
61	Ilmu Ekonomi	S3	554/DE/A.5/AR.10/VII/2023	25-07-2023	25-07-2028	-	Unggul
62	Orthopaedi dan Traumatologi	Sp1	0524/LAM-PTKes/Akr/Spe/VII/2023	28-07-2023	28-07-2028	367	Unggul
63	Anestesiologi Dan Reanimasi	Sp1	0522/LAM-PtKes/Akr/Spe/VII/2023	28-07-2023	28-07-2028	378	Unggul
64	Ilmu Bedah	Sp1	0529/LAM-PTKes/Akr/Spe/VII/2023	28-07-2023	28-07-2028	374	Unggul



Jlh Prodi	NAMA PRODI	JENJANG	AKREDITASI				
			SK AKREDITASI	TGL SK AKREDITASI	TGL AKHIR SK AKREDITASI	NILAI	PERINGKAT
65	Perpustakaan	D3	3494/SK/BAN-PT/Ak.Ppj/D3/VIII/2023	13-09-2023	13-09-2028	378	Unggul
66	Ilmu Bedah Saraf	Sp1	0647/LAM-PTKes/Akr/Spe/IX/2023	08-09-2023	07-09-2028	377	Unggul
67	Konservasi Gigi	Sp1	0682/LAM-PTKes/Akr/Spe/IX/2023	29-09-2023	29-09-2028	365	Unggul
68	Patologi Klinik	Sp1	0842/LAM-PTKes/Akr/Spe/XI/2023	24-11-2023	23-11-2028	365	Unggul
69	Ilmu Kebidanan dan Penyakit Kandungan	Sp1	0839/LAM-PTKes/Akr/Spe/XI/2023	24-11-2023	23-11-2028	383	Unggul
70	Teknik Kimia	S2	0452/SK/LAM Teknik/AM/XII/2023	21-12-2023	20-12-2028	361	Unggul
71	Teknik Elektro	S2	0354/SK/LAM Teknik/AM/XII/2023	21-12-2023	20-04-2028	361	Unggul
72	Analisis Farmasi dan Makanan	D3	0392/LAM-PTKes/Akr/Dip/VII/2019	28-07-2019	28-07-2024	365	A
73	Ilmu Farmasi	S2	0475/LAM-PTKes/Akr/Mag/XI/2020	27-11-2020	27-11-2025	365	A
74	Teknologi Pangan	S1	6415/SK/BAN-PT/Ak-PNB/S/IX/2022	22-03-2022	30-03-2027	361	A
75	Penciptaan dan Pengkajian Seni	S2	2764/SK/BAN-PT/Ak.Ppj/M/VII/2023	25-07-2023	25-07-2028	364	A
76	Peng.Sumber Daya Alam dan Lingkungan	S2	3288/SK/BAN-PT/AK-ISK/M/V/2022	31-05-2022	09-10-2023	343	Baik Sekali
77	Ilmu Manajemen	S3	2893/SK/BAN-PT/AK-ISK/D/V/2022	10-05-2022	05-03-2024	338	Baik Sekali
78	Ilmu Pangan	S2	1245/SK/BAN-PT/Ak.KP/M/IV/2023	04-04-2023	14-03-2024	349	Baik Sekali
79	Ilmu Teknik Industri	S3	13608/SK/BAN-PT/AK-ISK/D/XII/2021	22-12-2021	02-04-2024	306	Baik Sekali
80	Teknik Arsitektur	S2	1264/SK/BAN-PT/Ak.PEPS/M/IV/2023	18-04-2023	18-04-2024	340	Baik Sekali
81	Teknik Lingkungan	S1	0208/SK/LAM Teknik/Smtr/VIII/2023	20-04-2023	20-04-2024	343	Baik Sekali
82	Fisika	S2	4686/SK/BAN-PT/Ak.KP/M/VII/2022	26-07-2022	23-04-2024	318	Baik Sekali
83	Psikologi Sains	S2	3056/SK/BAN-PT/Ak.KP/M/VIII/2023	01-08-2023	07-06-2024	328	Baik Sekali
84	Akuntansi	S2	2609/SK/BAN-PT/AK-ISK/M/IV/2022	26-04-2022	30-01-2026	332	Baik Sekali
85	Teknik Mesin	S2	1454/SK/BAN-PT/Akred/M/III/2021	16-03-2021	16-03-2026	343	Baik Sekali
86	Ilmu Teknik Mesin	S3	9332/SK/BAN-PT/Akred/D/VII/2021	06-07-2021	07-04-2026	322	Baik Sekali
87	Peng.Sumber Daya Alam & Lingkungan	S3	2419/SK/BAN-PT/Akred/D/IV/2021	27-04-2021	27-04-2026	302	Baik Sekali
88	Studi Pembangunan	S3	1362/SK/BAN-PT/Ak.KP/D/IV/2023	11-04-2023	21-06-2026	316	Baik Sekali
89	Kesekretariatan	D3	1350/SK/BAN-PT/Ak.KP/D3/IV/2023	11-04-2023	02-08-2026	305	Baik Sekali
90	Sosiologi	S2	1352/SK/BAN-PT/Ak.KP/M/IV/2023	11-04-2023	02-08-2026	334	Baik Sekali
91	Psikologi	S1	5757/SK/BAN-PT/Ak.KP/S/VIII/2022	30-08-2022	27-08-2026	357	Baik Sekali
92	Sastra Melayu	S1	1235/SK/BAN-PT/Ak.KP/S/IV/2023	04-04-2023	21-12-2026	315	Baik Sekali
93	Sastra Batak	S1	2044/SK/BAN-PT/Ak.KP/S/V/2023	30-05-2023	28-12-2026	324	Baik Sekali
94	Ilmu Sejarah	S1	1347/SK/BAN-PT/Ak.KP/S/IV/2023	11-04-2023	28-12-2026	348	Baik Sekali
95	Sastra Indonesia	S1	1360/SK/BAN-PT/Ak.KP/S/IV/2023	11-04-2023	28-12-2026	352	Baik Sekali
96	Agribisnis	S1	No. 9982/SK/BAN-PT/Ak.KP/S/II/2023	01-02-2023	11-01-2027	349	Baik Sekali
97	Manajemen Sumber Daya Perairan	S1	1707/SK/BAN-PT/Ak.KP/S/V/2023	10-05-2023	11-01-2027	341	Baik Sekali



Jlh Prodi	NAMA PRODI	JENJANG	AKREDITASI				
			SK AKREDITASI	TGL SK AKREDITASI	TGL AKHIR SK AKREDITASI	NILAI	PERINGKAT
98	Sastra Jepang	S1	13675/SK/BAN-PT/Ak-PPJ/S/I/2022	11-01-2022	11-01-2027	348	Baik Sekali
99	Kehutanan	S1	13720/SK/BAN-PT/Ak-PPJ/S/XII/2021	11-01-2022	11-01-2027	339	Baik Sekali
100	Bahasa Mandarin	S1	5313/SK/BAN-PT/Ak.KP/S/VIII/2022	09-08-2022	27-01-2027	336	Baik Sekali
101	Kimia	D3	619/SK/BAN-PT/Ak.KP/D3/II/2023	27-02-2023	22-03-2027	309	Baik Sekali
102	Agroteknologi	S1	2276/SK/BAN-PT/AK-ISK/S/IV/2022	12-04-2022	22-03-2027	346	Baik Sekali
103	Teknik Sipil	S1	1718/SK/BAN-PT/Ak-PPJ/S/III/2022	22-03-2022	22-03-2027	353	Baik Sekali
104	Matematika	S2	2885/SK/BAN-PT/AK-ISK/M/V/2022	10-05-2022	22-03-2027	346	Baik Sekali
105	Bahasa Inggris	S2	1769/SK/BAN-PT/Ak.KP/M/V/2023	16-05-2023	22-03-2027	339	Baik Sekali
106	Matematika	S1	5191/SK/BAN-PT/Ak.KP/S/VIII/2022	02-08-2022	30-03-2027	342	Baik Sekali
107	Ortodonsia	Sp1	0276/LAM-PTKes/Akr/Spe/IV/2022	07-04-2022	07-04-2027	325	Baik Sekali
108	Ilmu Kedokteran Tropis	S2	0958/LAM-PTKes/Akr/Mag/XI/2022	21-04-2022	21-04-2027	340	Baik Sekali
109	Biologi	S1	11476/SK/BAN-PT/Ak-PPJ/S/I/2022	21-06-2022	21-06-2027	345	Baik Sekali
110	Ilmu Farmasi	S3	0451/LAM-PTKes/Akr/Dok/VI/2022	23-06-2022	23-06-2027	347	Baik Sekali
111	Kedokteran Gigi	S1	0492/LAM-PTKes/Akr/Sar/VIII/2022	15-07-2022	15-07-2027	346	Baik Sekali
112	Dokter Gigi	Profesi	0493/LAM-PTKes/Akr/Pro/VIII/2022	15-07-2022	15-07-2027	349	Baik Sekali
113	Ilmu Kedokteran	S3	0561/LAM-PTKes/Akr/Dok/VII/2022	29-07-2022	29-07-2027	354	Baik Sekali
114	Ilmu Kesehatan Mata	Sp1	0743/LAM-PTKes/Akr/Spe/IX/2022	08-09-2022	08-09-2027	308	Baik Sekali
115	Fisika	D3	009/SK/LAMSAMA/Akred/DIII/XII/2022	13-12-2022	13-12-2027	328	Baik Sekali
116	Statistika	D3	010/SK/LAMSAMA/Akred/DIII/XII/2022	13-12-2022	13-12-2027	328,48	Baik Sekali
117	Teknik Informatika	D3	059/SK/LAM-INFOKOM/Ak/D3/XII/2022	14-12-2022	14-12-2027	308	Baik Sekali
118	Teknik Informatika	S2	076/SK/LAM-INFOKOM/Ak/M/XII/2022	14-12-2022	14-12-2027	311	Baik Sekali
119	Ilmu Komputer	S3	096/SK/LAM-INFOKOM/Ak/D/XII/2022	15-12-2022	15-12-2027	313	Baik Sekali
120	Teknik Industri	S2	0204/SK/LAM Teknik/AM/XII/2022	20-12-2022	20-12-2027		Baik Sekali
121	Ilmu Hukum	S3	75/SK/BAN-PT/Ak.Ppj/D/I/2023	20-12-2022	20-12-2027	345	Baik Sekali
122	Ilmu Teknik Kimia	S3	0163/SK/LAM Teknik/AD/XII/2022	21-12-2022	20-12-2027	348	Baik Sekali
123	Metrologi dan Instrumentasi	D3	0176/SK/LAM Teknik/VD3/VIII/2023	20-08-2023	20-12-2027		Baik Sekali
124	Ilmu Matematika	S3	021/SK/LAMSAMA/Akred/D/IV/2023	03-04-2023	03-04-2028	341,47	Baik Sekali
125	Ilmu Pertanian	S3	1257/SK/BAN-PT/Ak.Ppj/D/IV/2023	18-04-2023	18-04-2028	351	Baik Sekali
126	Teknik Sipil	S2	0073/SK/LAM Teknik/AM/IV/2023	20-04-2023	20-04-2028		Baik Sekali
127	Linguistik	S3	2724/SK/BAN-PT/Ak.KP/D/VII/2023	11-07-2023	09-05-2028	335	Baik Sekali
128	Agribisnis	S2	1756/SK/BAN-PT/Ak.Ppj/M/V/2023	04-07-2023	23-05-2028	351	Baik Sekali
129	Bahasa Jepang	D3	2490/SK/BAN-PT/Ak.KP/D3/VI/2023	27-06-2023	31-05-2028	338	Baik Sekali
130	Ilmu Administrasi Bisnis	S1	460/DE/A.5/AR.10/VI/2023	09-06-2023	09-06-2028		Baik Sekali



Jlh Prodi	NAMA PRODI	JENJANG	AKREDITASI				
			SK AKREDITASI	TGL SK AKREDITASI	TGL AKHIR SK AKREDITASI	NILAI	PERINGKAT
131	Sains Data dan Kecerdasan Buatan	S2	006/SK/LAM-INFOKOM/Ak.P/M/IV/2023	14-04-2023	14-09-2028	311	Baik Sekali
132	Ilmu Kedokteran Gigi	S3	0477/LAM-PTKes/Akr/Dok/VII/2023	06-07-2023	05-07-2028		Baik Sekali
133	Patologi Anatomi	Sp1	0578/LAM-PTKes/Akr/Spe/VIII/2023	12-08-2023	12-08-2028	345	Baik Sekali
134	Ilmu Kimia	S3	085/SK/LAMSAMA/Akred/D/VIII/2023	28-08-2023	28-08-2028		Baik Sekali
135	Ilmu Akuntansi	S3	672/DE/A.5/AR.10/VIII/2023	31-08-2023	31-08-2028	-	Baik Sekali
136	Perpajakan	D3	648/DE/A.5/AR.10/VIII/2023	31-08-2023	31-08-2028	-	Baik Sekali
137	Fisika	S1	091/SK/LAMSAMA/Akred/S/IX/2023	07-09-2023	07-09-2028	343,39	Baik Sekali
138	Bahasa Inggris	D3	4276/SK/BAN-PT/Ak.Ppj/D3/X/2023	31-10-2023	31-10-2028	322	Baik Sekali
139	Ilmu Sejarah	S2	3887/SK/BAN-PT/Ak.Ppj/M/IX/2023	26-07-2022	26-07-2027	328	B
140	Kenotariatan	S2	9851/SK/BAN-PT/Ak.PEPS/M/I/2023	04-01-2023	04-01-2024	315	B
141	Studi Pembangunan	S2	1692/SK/BAN-PT/Akred/M/V/2019	21-05-2019	21-05-2024	353	B
142	Ilmu Kedokteran Gigi	S2	0235/LAM-PTKes/Akr/Mag/V/2019	24-05-2019	24-05-2024	315	B
143	Ilmu Kedokteran Forensik dan Medikolegal	Sp1	0045/LAM-PTKes/Akr/Spe/II/2020	28-02-2020	27-02-2025		B
144	Pendidikan Profesi Insinyur	Profesi	6443/SK/BAN-PT/Akred/PP/X/2020	13-10-2020	13-10-2025	301	B
145	Psikologi Profesi	S2	1772/SK/BAN-PT/Akred/M/III/2021	31-03-2021	31-03-2026	337	B
146	Teknik Pertanian dan Biosistem	S1	6416/SK/BAN-PT/Ak-PNB/S/IX/2022	29-12-2021	11-01-2027	343	B
147	Agroteknologi	S2	3838/SK/BAN-PT/Ak-PPJ/M/VI/2022	23-05-2022	23-05-2027	347	B
148	Arsitek	Profesi	10190/SK/BAN-PT/Ak/PP/XII/2022	06-12-2022	06-12-2027	308	B
149	Ilmu Politik	S2	1831/SK/BAN-PT/Ak.Ppj/M/V/2023	28-03-2023	28-03-2028	303	B
150	Perjalanan Wisata	D3	1757/SK/BAN-PT/Ak.Ppj/D3/V/2023	23-05-2023	23-05-2028	347	B
151	Perencanaan Wilayah	S3	2514/SK/BAN-PT/Ak.Ppj/D/VI/2023	11-07-2023	11-07-2028	347	B
152	Gizi	S1	0143/LAM-PTKes/Akr.PB/Sar/VII/2023	12-07-2023	12-07-2024	-	Baik
153	Agroteknologi Kampus Kabupaten Nias Utara	S1	3667/SK/BAN-PT/Ak.P/S/IX/2023	12-09-2023	12-09-2025		Baik
154	Ilmu Administrasi Publik	S2	3612/SK/BAN-PT/Ak.P/M/IX/2023	05-09-2023	05-09-2025	364	Baik
155	Ilmu Komunikasi	S3	3666/SK/BAN-PT/Ak.P/D/IX/2023	12-09-2023	12-09-2025	201	Baik
156	Ilmu Arsitektur Dan Perkotaan	S3	1008/SK/BAN-PT/Akred/D/II/2021	23-02-2021	23-02-2026	316	Baik
157	Kewirausahaan	S1	10895/SK/BAN-PT/PB-PS/S/IX/2021	12-04-2021	12-04-2026	201	Baik
158	Ilmu Teknik Sipil	S3	2921/SK/BAN-PT/AK-ISK/D/V/2022	10-05-2022	28-12-2026	264	Baik
159	Kehutanan	S2	10185/SK/BAN-PT/AK/M/XII/2022	06-12-2022	06-12-2027	219	Baik
160	Radiologi	Sp1	0363/LAM-PTKes/Akr/Spe/V/2023	26-05-2023	26-05-2028	264	Baik
161	Manajemen sumber daya perairan Kampus Kabupaten Nias Utara	S1	4724/SK/BAN-PT/Ak.P/S/XI/2023	14-11-2023	14-11-2025		Baik
162	Ilmu Penyakit Dalam	Sp2	No.SK Rektor: 1851/UN5.1.R/SK/PRS/2020, tanggal: 17 September 2020				Belum Terakreditasi

Jlh Prodi	NAMA PRODI	JENJANG	AKREDITASI				
			SK AKREDITASI	TGL SK AKREDITASI	TGL AKHIR SK AKREDITASI	NILAI	PERIN GKAT
163	Obstetri dan Ginekologi	Sp2	No.SK Rektor: 3274/UN5.1.R/SK/PRS/2021, tanggal: 2 Juli 2021				Belum Terakreditasi
164	Ilmu bedah	Sp2	No. SK Rektor: 3905/UN5.1.R/SK/PRS/2021 tanggal 9 November 2021				Belum Terakreditasi
165	Urologi	Sp1	No. SK Rektor: 1203/UN5.1.R/SK/PRS/2023 tanggal 13 April 2023				Belum Terakreditasi
166	Pulmonologi dan kedokteran Respirasi	Sp2	No. SK Rektor: 1204/UN5.1.R/SK/PRS/2023 tanggal 13 April 2023				Belum Terakreditasi
167	Ilmu Gizi Klinik	Sp1	No. SK Rektor: 2021/UN5.1.R/SK/PRS/2023 tanggal 3 Juli 2023				Belum Terakreditasi
168	Kedokteran Keluarga Layanan Primer	Sp1	No. SK Rektor: 2022/UN5.1.R/SK/PRS/2023 tanggal 3 Juli 2023				Belum Terakreditasi

Lampiran 5. Rincian Pengadaan Sarana dan Prasarana TA 2024

No	Sarana/Prasarana	2024
1	Akreditasi Internasional	6,075,000,000
	Belanja Modal Pendukung Akreditasi Internasional Pengadaan Peralatan Laboratorium Fakultas	6,075,000,000
2	Kerjasama Institusi/Kerjasama Penelitian/Kerjasama Industri (Suplemen)	152,526,000
	Kerjasama Institusi Program Studi di Luar Kampus Utama (PSDKU) Bekerjasama dengan Pemerintah Kabupaten Nias Utara	152,526,000
3	Layanan Lab Uji/Terpadu (Suplemen)	109,200,000
	Layanan Lab Uji/Terpadu Pengelola dan Pelaksana Administrasi Penggunaan Fasilitas Laboratorium (Suplemen)	34,000,000
	Pengukuhan/Pelantikan Profesi Layanan Lab Uji/Terpadu Lab Beton Fakultas Teknik	75,200,000
4	Layanan Rumah Sakit Pendidikan (Suplemen)	1,649,216,410
	Pengadaan Inventaris Kantor	50,000,000
	Pengadaan Peralatan dan Mesin	1,599,216,410
5	Pemeliharaan Gedung dan Bangunan yang Dikapitalisasi	53,314,269,882
	Pemeliharaan Gedung dan Bangunan yang Dikapitalisasi	390,000,000
	Pemeliharaan Gedung dan Bangunan yang Dikapitalisasi (Cleaning Services UPT LPT)	96,000,000
	Pemeliharaan Gedung dan Bangunan yang Dikapitalisasi Fakultas Pertanian	180,000,000
	Pemeliharaan Gedung dan Bangunan yang Dikapitalisasi Pemeliharaan Gedung Auditorium	553,000,000
	Pemeliharaan Gedung dan Bangunan yang Dikapitalisasi Pemeliharaan Gedung dan Bangunan Fakultas Teknik	8,085,545,840
	Pemeliharaan Gedung dan Bangunan yang Dikapitalisasi Pemeliharaan Gedung dan Bangunan Badan Pengembangan Riset Inovasi (USU Enterprise)	700,000,000
	Pemeliharaan Gedung dan Bangunan yang Dikapitalisasi Pemeliharaan Gedung dan Bangunan Fakultas Ekonomi dan Bisnis	940,000,000
	Pemeliharaan Gedung dan Bangunan yang Dikapitalisasi Pemeliharaan Gedung dan Bangunan Fakultas Farmasi	1,550,000,000
	Pemeliharaan Gedung dan Bangunan yang Dikapitalisasi Pemeliharaan Gedung dan Bangunan Fakultas Hukum	1,977,000,000
	Pemeliharaan Gedung dan Bangunan yang Dikapitalisasi Pemeliharaan Gedung dan Bangunan Fakultas Ilmu Budaya	2,296,530,000
	Pemeliharaan Gedung dan Bangunan yang Dikapitalisasi Pemeliharaan Gedung dan Bangunan Fakultas Kedokteran	2,164,248,968
	Pemeliharaan Gedung dan Bangunan yang Dikapitalisasi Pemeliharaan Gedung dan Bangunan Fakultas Kedokteran Gigi	3,220,000,000
	Pemeliharaan Gedung dan Bangunan yang Dikapitalisasi Pemeliharaan Gedung dan Bangunan Fakultas Kehutanan	1,828,688,000
	Pemeliharaan Gedung dan Bangunan yang Dikapitalisasi Pemeliharaan Gedung dan Bangunan Fakultas Kesehatan Masyarakat	499,989,847
	Pemeliharaan Gedung dan Bangunan yang Dikapitalisasi Pemeliharaan Gedung dan Bangunan Fakultas Matematika dan Ilmu Pengetahuan Alam	1,545,811,480
Pemeliharaan Gedung dan Bangunan yang Dikapitalisasi Pemeliharaan Gedung dan Bangunan Fakultas Pertanian	3,805,000,000	
Pemeliharaan Gedung dan Bangunan yang Dikapitalisasi Pemeliharaan Gedung dan Bangunan Fakultas Psikologi	300,000,000	

No	Sarana/Prasarana	2024
	Pemeliharaan Gedung dan Bangunan yang Dikapitalisasi Pemeliharaan Gedung dan Bangunan FASILKOM-TI	950,000,000
	Pemeliharaan Gedung dan Bangunan yang Dikapitalisasi Pemeliharaan Gedung dan Bangunan FISIP	1,500,000,000
	Pemeliharaan Gedung dan Bangunan yang Dikapitalisasi Pemeliharaan Gedung dan Bangunan Lembaga Penelitian	640,040,000
	Pemeliharaan Gedung dan Bangunan yang Dikapitalisasi Pemeliharaan Gedung dan Bangunan Lembaga Pengabdian Pada Masyarakat	500,000,000
	Pemeliharaan Gedung dan Bangunan yang Dikapitalisasi Pemeliharaan Gedung dan Bangunan Perpustakaan USU	490,845,000
	Pemeliharaan Gedung dan Bangunan yang Dikapitalisasi Pemeliharaan Gedung dan Bangunan RSGM	138,251,920
	Pemeliharaan Gedung dan Bangunan yang Dikapitalisasi Pemeliharaan Gedung dan Bangunan Sekolah Pascasarjana	1,069,558,000
	Pemeliharaan Gedung dan Bangunan yang Dikapitalisasi Pemeliharaan Gedung dan Bangunan Sekretaris Universitas	120,000,000
	Pemeliharaan Gedung dan Bangunan yang Dikapitalisasi Pemeliharaan Gedung dan Bangunan UPT Laboratorium Penelitian Terpadu	208,400,000
	Pemeliharaan Gedung dan Bangunan yang Dikapitalisasi Pemeliharaan Gedung dan Bangunan yang Dikapitalisasi UPT. Lab Penelitian Terpadu (Non PNBPU Usaha / Suplemen)	90,500,000
	Pemeliharaan Gedung dan Bangunan yang Dikapitalisasi Pemeliharaan Gedung dan Mesin Fakultas Vokasi	1,276,908,209
	Pemeliharaan Gedung dan Bangunan yang Dikapitalisasi Pemeliharaan Gedung Gelanggang Mahasiswa USU	498,000,000
	Pemeliharaan Gedung dan Bangunan yang Dikapitalisasi Pemeliharaan Sarana dan Prasarana Area Gedung KPA dan Gedung di Lingkungan Unit kerja	2,500,000,000
	Pemeliharaan Gedung dan Bangunan yang Dikapitalisasi Pemeliharaan Sarana dan Prasarana di Lingkungan USU	9,776,952,618
	Pemeliharaan Gedung dan Bangunan yang Dikapitalisasi Penataan infrastruktur gedung	20,000,000
	Pemeliharaan Gedung dan Bangunan yang Dikapitalisasi Penataan Taman Area teaching farm dan Fakultas Vokasi (Area Kumuh)	500,000,000
	Pemeliharaan Gedung dan Bangunan yang Dikapitalisasi Penataan Taman Fakultas Farmasi - Fakultas Teknik	550,000,000
	Pemeliharaan Gedung dan Bangunan yang Dikapitalisasi Penataan Taman Fakultas Pertanian (Area Kumuh) Samping Traktor dan Area FMIPA	500,000,000
	Pemeliharaan Gedung dan Bangunan yang Dikapitalisasi Renovasi Ruang Smartclass 2024 Prodi Teknik Kimia	750,000,000
	Pemeliharaan Gedung dan Bangunan yang Dikapitalisasi Review Perencanaan DED Lab Terpadu Fakultas Teknik	200,000,000
	Pemeliharaan Gedung dan Bangunan yang Dikapitalisasi S1 Psikologi	-
	Pemeliharaan Gedung dan Bangunan yang Dikapitalisasi UPT. Lab Penelitian Terpadu	118,000,000
	Pemeliharaan Kamar Mandi dan Penataan Lighting Auditorium	785,000,000
6	Pemeliharaan Peralatan dan Mesin yang Dikapitalisasi	1,269,096,400
	Pemeliharaan Peralatan / Kalibrasi Peralatan dan Mesin Laboratorium di UPT LPT	167,685,000
	Pemeliharaan Peralatan dan Mesin yang Dikapitalisasi (Pemeliharaan Alat Kesehatan untuk kegiatan mahasiswa profesi)	200,000,000
	Pemeliharaan Peralatan dan Mesin yang Dikapitalisasi Pemeliharaan Peralatan dan Mesin Fakultas Farmasi	200,000,000

No	Sarana/Prasarana	2024
	Pemeliharaan Peralatan dan Mesin yang Dikapitalisasi Pemeliharaan Peralatan dan Mesin Fakultas Kedokteran	400,000,000
	Pemeliharaan Peralatan dan Mesin yang Dikapitalisasi Pemeliharaan Peralatan dan Mesin RSGM	188,411,400
	Pemeliharaan Peralatan dan Mesin yang Dikapitalisasi Pemeliharaan Peralatan Lab THH	23,000,000
	Pemeliharaan Peralatan dan Mesin yang Dikapitalisasi Penataan infrastruktur	20,000,000
	Renovasi Ruangan Tempat Penyimpanan Alat-Alat Pengabdian di depan Garasi Gedung Administrasi FKG USU	70,000,000
7	Pemeringkatan Internasional	-
	Pemeringkatan Internasional Program Peningkatan Peringkat USU dalam UI Green Metric	-
8	Pengadaan Aset Lainnya untuk Kegiatan Tridharma Perguruan Tinggi	1,152,189,800
	Pengadaan Aset Lainnya untuk Kegiatan Tridharma Perguruan Tinggi Belanja Buku Tercetak Dalam dan Luar Negeri	650,000,000
	Pengadaan Aset Lainnya untuk Kegiatan Tridharma Perguruan Tinggi Belanja E-Book Perpetual Collection	502,189,800
9	Pengadaan Gedung dan Bangunan	711,172,960
	Pengadaan Gedung dan Bangunan Pembangunan Unit Usaha Inter Coffee di Samping Indomaret Jalan Universitas	311,172,960
	Pengadaan Gedung dan Bangunan Pengadaan Gedung dan Bangunan Fakultas Kehutanan	400,000,000
10	Pengadaan Peralatan dan Mesin	113,882,478,300
	Belanja Peralatan dan Mesin Elektronik Kepentingan Kerumahtanggaan	6,233,000
	EQUITY 2023/2024-PROGRAM 2 - Program Peningkatan Kuantitas dan Kualitas Penelitian (Penguatan Laboratorium Pendukung TALENTA)	915,888,330
	Pengadaan Mebel (Meja, Rak Dinding, Lemari, dll)	20,000,000
	Pengadaan Media Bulletin Videotron	20,067,493
	Pengadaan Peralatan dan Mesin	100,000,000
	Pengadaan Peralatan dan Mesin (Pengadaan Peralatan dan Mesin Pengadaan Inventaris Pendidikan Mahasiswa Profesi) (dari satker : Rumah Sakit Gigi dan Mulut)	590,000,000
	Pengadaan Peralatan dan Mesin Alat Skills Lab PPDGS Konservasi Gigi	22,000,000
	Pengadaan Peralatan dan Mesin Belanja Modal Peralatan dan Mesin	1,480,000,000
	Pengadaan Peralatan dan Mesin Belanja Peralatan dan Mesin Untuk Menunjang Operasional Pelaksanaan di Lab. Penelitian Terpadu	89,963,000
	Pengadaan Peralatan dan Mesin Kantor Fakultas Kedokteran Gigi	47,300,000
	Pengadaan Peralatan dan Mesin Kebutuhan Kegiatan Pengabdian kepada Masyarakat	8,000,000
	Pengadaan Peralatan dan Mesin Kendaraan Dinas Roda 2	30,000,000
	Pengadaan Peralatan dan Mesin Pembelian Alkes Untuk Kegiatan Pendidikan Profesi Dokter Gigi	590,000,000
	Pengadaan Peralatan dan Mesin Pengadaan Alat dan Bahan Praktikum Laboratorium Gizi	25,000,000
	Pengadaan Peralatan dan Mesin Pengadaan Barang Elektronik BPI	50,000,000
	Pengadaan Peralatan dan Mesin Pengadaan barang Inventaris Direktorat Hukum dan Organisasi USU	156,365,500
	Pengadaan Peralatan dan Mesin Pengadaan Barang Inventaris Kebutuhan	527,399,640

No	Sarana/Prasarana	2024
	Asrama/ Mess USU	
	Pengadaan Peralatan dan Mesin Pengadaan Barang Inventaris Kebutuhan Unit Kerja di Lingkungan USU	6,454,339,000
	Pengadaan Peralatan dan Mesin Pengadaan Kendaraan Dinas Patroli Roda Dua (R2)	105,000,000
	Pengadaan Peralatan dan Mesin Pengadaan Peralatan dan Mesin Alat Praktikum PPDGS Prostodonsia	27,800,000
	Pengadaan Peralatan dan Mesin Pengadaan Peralatan dan Mesin Badan Riset Inovasi (USU Enterprise)	850,000,000
	Pengadaan Peralatan dan Mesin Pengadaan Peralatan dan Mesin Biro Keuangan USU	258,100,000
	Pengadaan Peralatan dan Mesin Pengadaan Peralatan dan Mesin Biro Penelitian, Pengabdian Kepada Masyarakat dan kerjasama	388,016,500
	Pengadaan Peralatan dan Mesin Pengadaan Peralatan dan Mesin Biro Sistem Informasi, Perencanaan dan Pengembangan	1,107,524,500
	Pengadaan Peralatan dan Mesin Pengadaan Peralatan dan Mesin Direktorat Digitalisasi dan Integrasi Sistem	394,906,200
	Pengadaan Peralatan dan Mesin Pengadaan Peralatan dan Mesin Direktorat Prestasi Mahasiswa dan Hubungan Kealumnian	335,306,900
	Pengadaan Peralatan dan Mesin Pengadaan Peralatan dan Mesin Fakultas Ekonomi dan Bisnis	2,343,628,530
	Pengadaan Peralatan dan Mesin Pengadaan Peralatan dan Mesin Fakultas Farmasi	1,550,000,000
	Pengadaan Peralatan dan Mesin Pengadaan Peralatan dan Mesin Fakultas Hukum	1,095,702,000
	Pengadaan Peralatan dan Mesin Pengadaan Peralatan dan Mesin Fakultas Ilmu Budaya	1,045,110,000
	Pengadaan Peralatan dan Mesin Pengadaan Peralatan dan Mesin Fakultas Kedokteran	5,529,897,750
	Pengadaan Peralatan dan Mesin Pengadaan Peralatan dan Mesin Fakultas Kedokteran Gigi	3,912,200,000
	Pengadaan Peralatan dan Mesin Pengadaan Peralatan dan Mesin Fakultas Kehutanan	1,161,087,386
	Pengadaan Peralatan dan Mesin Pengadaan Peralatan dan Mesin Fakultas Keperawatan	2,046,200,000
	Pengadaan Peralatan dan Mesin Pengadaan Peralatan dan Mesin Fakultas Kesehatan Masyarakat	835,472,840
	Pengadaan Peralatan dan Mesin Pengadaan Peralatan dan Mesin Fakultas Matematika dan Ilmu Pengetahuan Alam	1,798,210,000
	Pengadaan Peralatan dan Mesin Pengadaan Peralatan dan Mesin Fakultas Pertanian	2,755,323,538
	Pengadaan Peralatan dan Mesin Pengadaan Peralatan dan Mesin Fakultas Psikologi	700,000,000
	Pengadaan Peralatan dan Mesin Pengadaan Peralatan dan Mesin Fakultas Teknik	5,909,044,953
	Pengadaan Peralatan dan Mesin Pengadaan Peralatan dan Mesin FASILKOM-TI	1,800,000,000
	Pengadaan Peralatan dan Mesin Pengadaan Peralatan dan Mesin FISIP	1,250,000,000
	Pengadaan Peralatan dan Mesin Pengadaan Peralatan dan Mesin Inventaris dan Meubeler	217,004,150
	Pengadaan Peralatan dan Mesin Pengadaan Peralatan dan Mesin Lembaga Inovasi Kurikulum dan Pembelajaran	283,794,000

No	Sarana/Prasarana	2024
	Pengadaan Peralatan dan Mesin Pengadaan Peralatan dan Mesin Lembaga Penelitian	437,600,000
	Pengadaan Peralatan dan Mesin Pengadaan Peralatan dan Mesin Lembaga Pengabdian Pada Masyarakat	200,000,000
	Pengadaan Peralatan dan Mesin Pengadaan Peralatan dan Mesin Pascasarjana	781,844,500
	Pengadaan Peralatan dan Mesin Pengadaan Peralatan dan Mesin Pengadaan Peralatan dan Mesin Fakultas Vokasi	1,349,403,800
	Pengadaan Peralatan dan Mesin Pengadaan Peralatan dan Mesin Perpustakaan USU	332,816,868
	Pengadaan Peralatan dan Mesin Pengadaan Peralatan dan Mesin Poliklinik USU	1,722,000,000
	Pengadaan Peralatan dan Mesin Pengadaan Peralatan dan Mesin Pusat Bahasa USU	90,778,000
	Pengadaan Peralatan dan Mesin Pengadaan Peralatan dan Mesin RSGM	2,172,180,011
	Pengadaan Peralatan dan Mesin Pengadaan Peralatan dan Mesin Sekretaris Universitas	570,010,900
	Pengadaan Peralatan dan Mesin Pengadaan Peralatan Keperluan Usaha USU	338,500,000
	Pengadaan Peralatan dan Mesin Pengadaan Perlengkapan Kebutuhan UKM	797,816,700
	Pengadaan Peralatan dan Mesin Pengadaan Sarana Laboratorium dan Peralatan Digital pendukung Pembelajaran	55,419,151,000
	Pengadaan Peralatan dan Mesin Pengadaan Truck Craine	500,000,000
	Pengadaan Peralatan dan Mesin PPDGS Konservasi Gigi	22,200,000
	Pengadaan Peralatan dan Mesin Program Magister (S-2) dan Doktor (S-3)	44,000,000
	Pengadaan Peralatan dan Mesin Unit Uji Lab Dental	105,000,000
	Pengadaan peralatan dan mesin untuk menunjang operasional pelaksanaan di Lab Penelitian terpadu (dari satker : UPT Laboratorium Penelitian Terpadu)	89,963,000
	Pengadaan Peralatan dan Mesin Untuk Pertukangan dan Pemeliharaan	10,000,000
	Pengadaan Peralatan dan Mesin untuk Prodi S2/S3 Ilmu Kedokteran Gigi	30,000,000
	Pengadaan Peralatan dan Mesin UPT. Lab Penelitian Terpadu (Non PNBPU Usaha / Suplemen)	9,500,000
	Peralatan Komputer Pendukung Pengembangan SI	27,828,311
11	Pengembangan Kapasitas Program Studi Berstandar Internasional	2,240,000,000
	Revitalisasi Kabel FO dan Jaringan Pada Fakultas dan Unit di Lingkungan USU Tahap II	2,240,000,000
Grand Total		180,555,149,752

Lampiran 6. Remunerasi USU TA 2024

No	Unit	Sub Total
1	Badan Pengawas Internal	1.824.468.600
2	Badan Penjaminan Mutu	25.760.000
3	Biro Akademik	401.120.000
4	Biro Keuangan	15.368.063.380
5	Biro Pengelolaan Aset dan Usaha	4.467.480.000
6	Biro Sistem Informasi, Perencanaan dan Pengembangan	570.240.000
7	Biro Sumber Daya Manusia	46.753.559.884
8	Dewan Guru Besar	714.600.000
9	Direktorat Digitalisasi dan Integrasi Sistem	273.984.000
10	Direktorat Hukum dan Organisasi	132.000.000
11	Direktorat Internasionalisasi dan Kemitraan Global	535.200.000
12	Direktorat Pengembangan Pendidikan	1.468.860.000
13	Direktorat Prestasi Mahasiswa dan Hubungan Kealumnian	132.800.000
14	Fakultas Ekonomi dan Bisnis	14.292.797.888
15	Fakultas Farmasi	5.832.817.240
16	Fakultas Hukum	13.472.408.700
17	Fakultas Ilmu Budaya	10.852.257.627
18	Fakultas Ilmu Komputer dan Teknologi Informasi	5.240.462.300
19	Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik	11.198.598.300
20	Fakultas Kedokteran	29.347.785.420
21	Fakultas Kedokteran Gigi	11.529.237.800
22	Fakultas Kehutanan	3.669.870.744
23	Fakultas Keperawatan	4.361.712.200
24	Fakultas Kesehatan Masyarakat	6.357.425.200
25	Fakultas Matematika Dan Ilmu Pengetahuan Alam	8.510.042.649
26	Fakultas Pertanian	10.469.154.046
27	Fakultas Psikologi	4.759.205.900
28	Fakultas Teknik	17.955.909.300
29	Fakultas Vokasi	8.175.271.862
30	Laboratorium Ilmu Dasar	2.312.992.000
31	Lembaga Inovasi Kurikulum dan Pembelajaran	26.400.000
32	Lembaga Inovasi Penulisan Ilmiah dan Hak Kekayaan Intelektual	26.400.000
33	Lembaga Penelitian	672.912.600
34	Lembaga Pengabdian/Pelayanan Kepada Masyarakat	587.712.600
35	Majelis Wali Amanat	2.414.860.000
36	Perpustakaan	1.660.868.620
37	Poliklinik	882.970.800
38	Pusat Bahasa	223.992.000
39	Pusat Sistem Informasi	2.157.244.620
40	Rumah Sakit Gigi dan Mulut	1.536.300.000

No	Unit	Sub Total
41	Sekolah Pascasarjana	6.533.020.000
42	Sekretariat Universitas	1.157.520.000
43	Senat Akademik	3.118.800.000
44	Tambunan A	270.000.000
45	UPT Laboratorium Penelitian Terpadu	577.872.000
Grand Total		262.852.958.280

Lampiran 7. Rincian dan analisis kebutuhan dalam rangka alokasi anggaran yang bersumber dari insentif IKU.

Hybrid Learning System

No	Nama Barang	Spesifikasi	Volume	Satuan	Harga Baru 1	Sub Total	Link 1
1	Hybrid Learning System	Smart Interactive Panel 86 inch (1 Unit) Intelligent Collaboration Device infrared screen,Jade white,overseas, Resolution: 4K; Touch points: 20; Glass hardness: 7H; Mohs Support for text recognition and graphics Wireless projection IdeaShare with reverse control Writing latency: = 35 ms; Operating system: Android 9.0 and Windows 10 (with OPS Windows i7); Teacher & Student Camera Camera for Teacher (1 Unit) Camera for Student (1 Unit) Sensor: 1/ 2.8 inches CMOS, 8.46 MP 4K Scanner Mode: Progressive Lens Mode: M12 Minimum Illumination: 0.5 Lux @ (F1.8, AGC ON) Shutter Speed: 1/30s ~ 1/10000s Zoom: 8X Digital Zoom PoE: Supported	5,00	Unit	347.095.000	1.735.475.000	https://e-katalog.lkpp.go.id/katalog/produk/detail/81017652?type=general
SUBTOTAL						1.735.475.000	

Analisis Kebutuhan

Program	:	Hybrid Learning System
Kegiatan	:	Pengadaan Peralatan dan Mesin Pendukung Akreditasi Program Studi di Universitas Sumatera Utara
Output	:	<ul style="list-style-type: none"> • Tersedianya Sumber Daya Digital seperti video pembelajaran, e-book, dan platform interaktif meningkatkan variasi dan kedalaman materi ajar. • Meningkatnya keterampilan digital mahasiswa yang relevan dengan dunia kerja (IKU 1). • Meningkatkan kegiatan pembelajaran diluar program studi
Jenis Kebutuhan	:	Barang

A. Identifikasi Kebutuhan Barang

1	Nama Barang/Jasa	:	Pengadaan Belanja Barang untuk mendukung proses pembelajaran yang memadukan metode tatap muka dan daring secara efektif dan efisien
2.	Justifikasi	:	
	- Latar Belakang	:	<p>Pandemi COVID-19 telah mengubah paradigma pendidikan secara global. Sekolah dan universitas dipaksa untuk beralih ke pembelajaran daring dalam waktu singkat, mengungkapkan berbagai keterbatasan dalam infrastruktur dan metodologi pendidikan konvensional. Pengalaman ini menunjukkan pentingnya memiliki sistem pembelajaran yang lebih adaptif dan tangguh. Hybrid Learning System muncul sebagai solusi yang menjawab kebutuhan akan fleksibilitas dan kontinuitas pembelajaran, baik dalam situasi normal maupun darurat. Mengintegrasikan teknologi dalam pendidikan mempersiapkan siswa untuk dunia kerja yang semakin digital. Hybrid Learning System tidak hanya mengajarkan mata pelajaran akademis, tetapi juga keterampilan digital yang penting, seperti literasi teknologi, kemampuan berkolaborasi secara virtual, dan keterampilan komunikasi digital. Ini memastikan bahwa siswa siap untuk menghadapi tantangan dan</p>

A. Identifikasi Kebutuhan Barang		
		<p>peluang di masa depan. Pengadaan Hybrid Learning System adalah langkah strategis untuk menjawab tantangan dan memanfaatkan peluang yang ditawarkan oleh perkembangan teknologi dalam pendidikan. Sistem ini tidak hanya meningkatkan fleksibilitas dan aksesibilitas pendidikan, tetapi juga memastikan kualitas pembelajaran yang lebih tinggi dan mempersiapkan siswa untuk masa depan yang semakin digital. Dalam konteks perubahan global yang cepat, investasi dalam Hybrid Learning System adalah keputusan yang visioner dan berkelanjutan untuk masa depan pendidikan.</p>
	- Tingkat Prioritas Kebutuhan	: Tinggi/Sedang/Kecil
	- Pihak yang akan menggunakan Barang/Jasa	: Pengadaan ini dimaksudkan untuk menyediakan peralatan yang mendukung hybrid learning system di Universitas Sumatera Utara
	- Pihak yang akan menggunakan Barang/Jasa	: Fakultas
	- Lokasi Barang/Jasa	: Fakultas
	- Ruang Lingkup Pekerjaan	: Ruang lingkup barang untuk pengadaan Hybrid Learning System meliputi perangkat keras yang mendukung interaksi dan kolaborasi dalam proses pembelajaran, baik secara tatap muka maupun daring. Smart Interactive Panel, Intelligent Collaboration Device, dan kamera untuk guru dan siswa merupakan komponen utama yang memastikan pengalaman belajar yang efektif dan berkualitas tinggi. Perangkat ini tidak hanya meningkatkan kualitas pembelajaran tetapi juga memastikan fleksibilitas dan aksesibilitas pendidikan bagi semua siswa.
3	Jumlah Barang/Jasa	: 7 paket
4	Spesifikasi Barang/Jasa	: Smart Interactive Panel 86 inch (1 Unit) Intelligent Collaboration Device infrared screen, Jade hite,overseas, Resolution: 4K; Touch points: 20; Glass hardness: 7H; Mohs Support for text recognition and graphics Wireless projection IdeaShare with reverse control Writing latency: = 35 ms; Operating

A. Identifikasi Kebutuhan Barang			
			system: Android 9.0 and Windows 10 (with OPS Windows i7); Teacher & Student Camera Camera for Teacher (1 Unit) Camera for Student (1 Unit) Sensor: 1/ 2.8 inches CMOS, 8.46 MP 4K Scanner Mode: Progressive Lens Mode: M12 Minimum Illumination: 0.5 Lux @ (F1.8, AGC ON) Shutter Speed: 1/30s ~ 1/10000s Zoom: 8X Digital Zoom PoE: Supported
5.	Terdapat di E-Catalogue/LKPP		Ya/ Tidak
6.	Perkiraan Waktu	:	4 (empat) bulan
7	Pagu Anggaran		Rp1.735.475.000 (Satu Miliar Tujuh Ratus Tiga Puluh Lima Juta Empat Ratus Tujuh Puluh Lima Ribu Rupiah).

B. Identifikasi Kebutuhan Barang			
8	Jumlah barang sejenis yang telah tersedia	:	Tidak ada
9	Kondisi Saat ini	:	Baik :
			Rusak Ringan :
			Rusak Berat :
10	Sumber dana pengadaan barang/jasa yang telah tersedia / dimiliki / dikuasai	:	

C. Identifikasi Barang yang Telah Tersedia/Dimiliki/Dikuasai			
11	Jumlah barang sejenis yang telah tersedia	:	Tidak ada
12	Terdapat produsen / pelaku usaha yang dinilai mampu dan memenuhi syarakat	:	Banyak / Terbatas
13	Kriteria Barang / Jasa	:	Dapat dicentang lebih dari satu
			<input checked="" type="checkbox"/> Produk dalam negeri
			<input checked="" type="checkbox"/> Barang impor
			<input checked="" type="checkbox"/> Pabrikan
			<input type="checkbox"/> Produk Tangan / Manual
			<input type="checkbox"/> Produk Kerajinan Tangan
14	Persyaratan barang memiliki nilai TKDN	:	Ya / Tidak

D. Persyaratan yang Diperlukan			
15	Cara Pengiriman	:	Pengiriman dilakukan dengan aman, paking anti air dan bebas dan benturan benda keras lainnya
16	Cara Pengangkutan	:	Pengangkutan dilakukan dengan alat bantu hand paleta tau sejenisnya
17	Cara Pemasangan	:	Pemasangan dilakukan sesuai dengan Standar Operating Procedure
18	Cara Penimbunan	:	Disimpan pada rak cabinet 18°C sd 23 ⁰ C
19	Cara Pengoperasian / Penggunaan	:	Diberikan pelatihan dalam penggunaan
20	Kebutuhan pelatihan untuk pengoperasian / pemeliharaan barang	:	Ya / Tidak

Pengadaan Peralatan Data Center

No	Nama Barang	Spesifikasi	Volume	Satuan	Harga Baru 1	Sub Total	
1	Server Storage	2x 4410Y 2P 12C 2.0G 150W (8/2/130, 6/2.2/125) 30M BI(1000) 7yr 4x 32GB DDR5-4800 2Rx8 LP (16Gb) ECC RDIMM 8 int 12Gb/s ports, x8 Gen4, ROC - LP, 16 HDDw/ exp,RoHS 2x SSD 2.5" SATA 960GB 1DWPD TLC E, SED/TCG 7mm 2x 2.5" HDD TRAY IN 4TH GENERATION 3.5" HOT SWAP TRAY 2x Seagate 3.5" SAS, 10TB, 512e/4Kn 3 YRS LABOR, 3 YRS PARTS, 1 YR CRS UNDER LIMITED WRNTY	2,00	Unit	440.329.665	880.659.330	https://e-katalog.lkpp.go.id/katalog/produk/detail/80678646?type=general
2	Core Switch	1x ICX7550-24ZP-E2 : ICX 7550 12-port 10/100/1000/2500 Mbps 802.3bt POE, 12-port 100/1000/2500/50000/10000 Mbps 802.3bt POE with 2-ports 40/100 Gbps Uplink/Stack QSFP28, module slot, three fans, two AC power supplies with exhaust airflow installed. Transceivers sold seperately 1x ICX7650-1X100GQ : ICX 7650 1-port 100GbE QSFP28 Module 1x E100G-QSFP-QSFP-P-0101 : 100GbE QSFP28 to QSFP28 Direct Attached, Passive Copper Cable, 1m 2x PCEURO : Power Cord for RPS2/3/5/9, European version 1x L09-0001-SGCX : Switch management license for SZ-100/vSZ 5.X/SZ300, 1 Ruckus ICX switch. Order this when you intend to run software version from 5.0 onwards. 1x 7550-ZF-S-RMT-5 : Watchdog Remote Support, ICX7550-24ZP;-48ZP;-24F;-48F SKUs Only; 5Yr duration	1,00	Unit	541.500.000	541.500.000	https://e-katalog.lkpp.go.id/katalog/produk/detail/81015871?type=general
SUBTOTAL						1.422.159.330	

Analisis Kebutuhan

Program	:	PENGADAAN PERALATAN DATA CENTER
Kegiatan	:	Pengadaan Peralatan Data Center Pusat Sistem Informasi Universitas Sumatera Utara
Output	:	<ul style="list-style-type: none"> • Meningkatnya kapasitas penyimpanan data dan informasi akademik, penelitian dan administrasi mahasiswa, dosen, serta dokumen penting lainnya • Meningkatnya waktu pemrosesan data yang lebih cepat dan efisien • Meningkatnya keamanan data yang lebih baik
Jenis Kebutuhan	:	Barang

A. Identifikasi Kebutuhan Barang			
1	Nama Barang/Jasa	:	Pengadaan Peralatan Data Center Universitas Sumatera Utara
2.	Justifikasi	:	
	- Latar Belakang	:	Seiring dengan meningkatnya kebutuhan akan layanan pendidikan berbasis teknologi, USU perlu memiliki infrastruktur Teknologi Informasi (TI) yang handal, aman, dan efisien. Dalam beberapa tahun terakhir, volume data yang dihasilkan dan dikelola oleh USU meningkat secara signifikan. Data ini mencakup data akademik, administrasi, penelitian, dan berbagai kegiatan operasional lainnya. Pengelolaan data yang efektif membutuhkan sistem penyimpanan dan pemrosesan yang cepat dan efektif agar dapat mendukung kebutuhan akademik dan administratif dengan optimal. Tanpa infrastruktur TI yang memadai, pengelolaan data menjadi kurang efisien dan rentan terhadap risiko kehilangan data. Transformasi digital adalah suatu keharusan untuk tetap relevan dan kompetitif di era digital. Dengan data center yang canggih, USU dapat mengimplementasikan solusi komputasi awan (cloud computing), mendukung analitik big data, dan memanfaatkan kecerdasan buatan untuk meningkatkan proses pembelajaran,

A. Identifikasi Kebutuhan Barang			
			penelitian, dan operasional. Transformasi digital ini akan membawa USU ke level yang lebih tinggi dalam hal inovasi dan kualitas pendidikan.
	- Tingkat Prioritas Kebutuhan	:	Tinggi/Sedang/Kecil
	- Hasil Kegiatan/Output Kegiatan	:	Pengadaan ini dimaksudkan untuk menyediakan peralatan Data Center pada Pusat Sistem Informasi Universitas Sumatera Utara
	- Pihak yang akan menggunakan Barang/Jasa	:	Pusat Sistem Informasi USU
	- Lokasi Barang/Jasa	:	Pusat Sistem Informasi
	- Ruang Lingkup Pekerjaan	:	Pengadaan data center di Pusat Sistem Informasi Universitas Sumatera Utara (USU) mencakup perangkat keras dan layanan pendukung yang diperlukan universitas
3	Jumlah Barang/Jasa	:	3 paket
4	Spesifikasi Barang/Jasa	:	<p>Server Storage (2 paket) 2x 4410Y 2P 12C 2.0G 150W (8/2/130, 6/2.2/125) 30M BI(1000) 7yr 4x 32GB DDR5-4800 2Rx8 LP (16Gb) ECC RDIMM 8 int 12Gb/s ports, x8 Gen4, ROC - LP, 16 HDDw/ exp,RoHS 2x SSD 2.5" SATA 960GB 1DWPD TLC E, SED/TCG 7mm 2x 2.5" HDD TRAY IN 4TH GENERATION 3.5" HOT SWAP TRAY 2x Seagate 3.5" SAS, 10TB, 512e/4Kn 3 YRS LABOR, 3 YRS PARTS, 1 YR CRS UNDER LIMITED WRNTY</p> <p>Core Switch (1 paket) 1x ICX7550-24ZP-E2 : ICX 7550 12-port 10/100/1000/2500 Mbps 802.3bt POE, 12-port 100/1000/2500/50000/10000 Mbps 802.3bt POE with 2-ports 40/100 Gbps Uplink/Stack QSFP28, module slot, three fans, two AC power supplies with exhaust airflow installed. Transceivers sold seperately 1x ICX7650-1X100GQ : ICX 7650 1-port 100GbE QSFP28 Module 1x E100G-QSFP-QSFP-P-0101 : 100GbE QSFP28 to QSFP28 Direct Attached, Passive Copper Cable, 1m</p>

A. Identifikasi Kebutuhan Barang			
			2x PCEURO : Power Cord for RPS2/3/5/9, European version 1x L09-0001-SGCX : Switch management license for SZ-100/vSZ 5.X/SZ300, 1 Ruckus ICX switch. Order this when you intend to run software version from 5.0 onwards. 1x 7550-ZF-S-RMT-5 : Watchdog Remote Support, ICX7550-24ZP;-48ZP;-24F;-48F SKUs Only; 5Yr duration
5.	Terdapat di E-Catalogue/LKPP		Ya/ Tidak
6.	Perkiraan Waktu	:	4 (empat) bulan
7	Pagu Anggaran		Rp1.422.159.330 (Satu Miliar Empat Ratus Dua Puluh Dua Juta Seratus Lima Puluh Sembilan Tiga Ratus Tiga Puluh Rupiah)

B. Identifikasi Kebutuhan Barang			
8	Jumlah barang sejenis yang telah tersedia	:	Tidak ada
9	Kondisi Saat ini	:	Baik :
			Rusak Ringan :
			Rusak Berat :
10	Sumber dana pengadaan barang/jasa yang telah tersedia / dimiliki / dikuasai	:	

C. Identifikasi Barang yang Telah Tersedia/Dimiliki/Dikuasai			
11	Jumlah barang sejenis yang telah tersedia	:	Tidak ada
12	Terdapat produsen / pelaku usaha yang dinilai mampu dan memenuhi syarakat	:	Banyak / Terbatas
13	Kriteria Barang / Jasa	:	Dapat dicentang lebih dari satu
			<input checked="" type="checkbox"/> Produk dalam negeri
			<input checked="" type="checkbox"/> Barang impor
			<input checked="" type="checkbox"/> Pabrikan
			<input type="checkbox"/> Produk Tangan / Manual

C. Identifikasi Barang yang Telah Tersedia/Dimiliki/Dikuasai

			<input type="checkbox"/> Produk Kerajinan Tangan
14	Persyaratan barang memiliki nilai TKDN	:	Ya / Tidak

D. Persyaratan yang Diperlukan

15	Cara Pengiriman	:	Pengiriman dilakukan dengan aman, paking anti air dan bebas dan benturan benda keras lainnya
16	Cara Pengangkutan	:	Pengangkutan dilakukan dengan alat bantu hand paleta tau sejenisnya
17	Cara Pemasangan	:	Pemasangan dilakukan sesuai dengan Standar Operating Procedure
18	Cara Penimbunan	:	Disimpan pada rak cabinet 18°C sd 23°C
19	Cara Pengoperasian / Penggunaan	:	Diberikan pelatihan dalam penggunaan
20	Kebutuhan pelatihan untuk pengoperasian / pemeliharaan barang	:	Ya / Tidak

Pengadaan Alat Laboratorium

No	Uraian Kegiatan Barang / Jasa	Volume	Satuan	Harga Baru 1	Sub Total	Link	
A	Fakultas Kehutanan USU Kwala Bekala						
I-A							
1	Laboratorium Teknologi Hasil Hutan	Oven Pengering	3,00	unit	19.300.000	57.900.000	https://e-katalog.lkpp.go.id/katalog/produk/detail/75504436?lang=id&type=general
2		UV-VIS SPECTROPHOTOMETER	1,00	unit	70.569.000	70.569.000	https://e-katalog.lkpp.go.id/katalog/produk/detail/72633776?type=general
3		Timbangan	2,00	unit	600.000	1.200.000	https://e-katalog.lkpp.go.id/katalog/produk/detail/74438329?lang=id&type=general
4		Pengukur kebisingan	1,00	unit	13.200.000	13.200.000	https://e-katalog.lkpp.go.id/katalog/produk/detail/62305294
5		pH Meter	1,00	unit	11.500.000	11.500.000	https://e-katalog.lkpp.go.id/katalog/produk/detail/74768323?type=general
6		Polarimeter	1,00	unit	82.995.000	82.995.000	https://e-katalog.lkpp.go.id/katalog/produk/detail/78568697?lang=id&type=general
7		Mesin Press Hidrolik	1,00	unit	7.100.000	7.100.000	https://e-katalog.lkpp.go.id/katalog/produk/detail/70219494?lang=id&type=agency

8		Planner	1,00	unit	2.100.000	2.100.000	https://e-katalog.lkpp.go.id/katalog/produk/detail/80814809?lang=id&type=general
9		Orbital sander	1,00	unit	1.200.000	1.200.000	https://e-katalog.lkpp.go.id/katalog/produk/detail/47325706?lang=id&type=general
10		Bor	1,00	unit	1.721.000	1.721.000	https://e-katalog.lkpp.go.id/katalog/produk/detail/61473596?lang=id&type=ragency
11		COLORMETER PRO TCS-100	1,00	unit	39.500.000	39.500.000	https://e-katalog.lkpp.go.id/katalog/produk/detail/58020013
I-B							
1	Laboratorium Manajemen Hutan	Kamera	1,00	unit	19.390.000	19.390.000	https://e-katalog.lkpp.go.id/katalog/produk/detail/81028669?type=general
2		iPad	1,00	unit	10.260.000	10.260.000	https://e-katalog.lkpp.go.id/katalog/produk/detail/81029199?type=general
3		Drone	1,00	unit	105.440.000	105.440.000	https://e-katalog.lkpp.go.id/katalog/produk/detail/81028917?type=general
4		Lensa fisheye	1,00	unit	2.530.000	2.530.000	https://e-katalog.lkpp.go.id/katalog/produk/detail/81028910?type=general
5		GPS Geodetik	1,00	unit	111.000.000	111.000.000	https://e-katalog.lkpp.go.id/katalog/produk/detail/81029179?type=general



I-C							
1	Laboratorium Konservasi Sumber Daya Hutan	Mikroskop	1,00	unit	44.000.000	44.000.000	https://e-katalog.lkpp.go.id/katalog/produk/detail/76736570?type=general
2		PC	1,00	unit	26.012.443	26.012.443	https://e-katalog.lkpp.go.id/katalog/produk/detail/77123572?type=general
3		iPad	2,00	unit	15.900.000	31.800.000	https://e-katalog.lkpp.go.id/katalog/produk/detail/81030821?type=province&location_id=2
4		Kamera Trap	5,00	unit	5.900.000	29.500.000	https://e-katalog.lkpp.go.id/katalog/produk/detail/75172735?lang=id&type=general
5		Lensa Tele	2,00	unit	3.665.235	7.330.470	https://e-katalog.lkpp.go.id/katalog/produk/detail/77637387?type=regency&location_id=279
6		Thermohygrometer	3,00	unit	550.000	1.650.000	https://e-katalog.lkpp.go.id/katalog/produk/detail/79370447?type=regency&location_id=385
7		Lux meter	3,00	unit	1.000.000	3.000.000	https://e-katalog.lkpp.go.id/katalog/produk/detail/69176804?type=general
8		Headlamp	10,00	unit	217.000	2.170.000	https://e-katalog.lkpp.go.id/katalog/produk/detail/52097517
9		teropong	2,00	unit	10.500.000	21.000.000	https://e-katalog.lkpp.go.id/katalog/produk/detail/81031049?type=province

10	pakaian pelindung anti lebah	3,00	unit	645.000	1.935.000	https://e-katalog.lkpp.go.id/katalog/produk/detail/75059226?type=regency&location_id=93
11	Mini temperature humidity meter	2,00	unit	350.000	700.000	Mini Temperature Humidity Meters E-Katalog 5.0 (lkpp.go.id)
12	Anemometer	2,00	unit	24.420.000	48.840.000	https://e-katalog.lkpp.go.id/katalog/produk/detail/74562896?lang=id&type=general
13	Sound level meter	3,00	unit	2.374.800	7.124.400	https://e-katalog.lkpp.go.id/katalog/produk/detail/74998093?lang=id&type=general
14	Air ion tester	2,00	unit	650.000	1.300.000	https://e-katalog.lkpp.go.id/katalog/produk/detail/78988587?lang=id&type=general
15	Smart air detector	2,00	unit	1.221.000	2.442.000	https://e-katalog.lkpp.go.id/katalog/produk/detail/2541108
16	Handie Talkie	6,00	unit	550.000	3.300.000	https://e-katalog.lkpp.go.id/katalog/produk/detail/74788093?lang=id&type=general
17	Carrier	4,00	unit	756.000	3.024.000	https://e-katalog.lkpp.go.id/katalog/produk/detail/80714824?lang=id&type=general
18	Tenda Kamping	4,00	unit	1.450.000	5.800.000	https://e-katalog.lkpp.go.id/katalog/produk/detail/43219292

19	pelampung	8,00	unit	445.000	3.560.000	https://e-katalog.lkpp.go.id/katalog/produk/detail/62667118
20	Helm rescue	8,00	unit	495.000	3.960.000	https://e-katalog.lkpp.go.id/katalog/produk/detail/80603884?type=regency&location_id=40
21	Lampu senter kepala outdoor headlamp goa head lamp camping HL 9801	8,00	unit	250.000	2.000.000	https://e-katalog.lkpp.go.id/katalog/produk/detail/62378668
22	Tali carnmantel tendon	3,00	unit	1.950.000	5.850.000	https://e-katalog.lkpp.go.id/katalog.produkctr/getdetailproductcenter?id=65197934
23	PETZL D02 HUIT FIGURE 8 DESCENDER	8,00	unit	450.000	3.600.000	https://e-katalog.lkpp.go.id/katalog/produk/detail/59907031
24	Petzl Corax C051AA01 / Sit Harness Petzl - Seat Harness Petzl Corax	4,00	unit	2.888.000	11.552.000	https://e-katalog.lkpp.go.id/katalog/produk/detail/47781387
25	Cabiner Petzl	10,00	unit	465.000	4.650.000	https://e-katalog.lkpp.go.id/katalog/produk/detail/76964807?lang=id&type=general
26	PETZL Jumar Kanan , Right Ascension - Ergonomic handled ascender	2,00	unit	1.250.000	2.500.000	https://e-katalog.lkpp.go.id/katalog/produk/detail/76896706
27	PETZL Jumar Kiri , Right Ascension – Ergonomic handled ascender	2,00	unit	1.250.000	2.500.000	https://e-katalog.lkpp.go.id/katalog/produk/detail/76896706

28		Newla Climbing Rope Grab Climbing Rope Grab Stopper Aluminum Alloy	2,00	unit	1.910.000	3.820.000	https://e-katalog.lkpp.go.id/katalog/produk/detail/76451256?lang=id&type=general
29		Tas Kamera Nikon D7100	1,00	unit	300.000	300.000	https://e-katalog.lkpp.go.id/katalog/produk/detail/74256985
30		Tas Kamera Canon EOS 760D	1,00	unit	300.000	300.000	https://e-katalog.lkpp.go.id/katalog/produk/detail/74256985
31		Tas Kamera Canon EOS R6	1,00	unit	300.000	300.000	https://e-katalog.lkpp.go.id/katalog/produk/detail/74256985
I-D							
1	Laboratorium Budidaya Hutan	Analytical Balance Scale Timbangan 220g x 0.001g	2,00	unit	17.825.000	35.650.000	https://e-katalog.lkpp.go.id/katalog/produk/detail/76739272?type=general
2		OVEN PENDING OP 40 GP	2,00	unit	41.746.500	83.493.000	https://e-katalog.lkpp.go.id/katalog/produk/detail/76961353?type=general
3		ZL Munsell Soil Color Charts by X-Rite	3,00	unit	9.700.000	29.100.000	https://e-katalog.lkpp.go.id/katalog/produk/detail/74699937?lang=id&type=general
4		Penguji Kekerasan dan kekuatan Kayu	2,00	unit	24.600.000	49.200.000	https://e-katalog.lkpp.go.id/katalog/produk/detail/71297233?lang=id&type=general
5		Pipet Filler - Bulb Karet Bola Hisap	5,00	unit	230.000	1.150.000	https://e-katalog.lkpp.go.id/katalog/produk/detail/59248304?lang=id&type=general



6	pipet ukur kaca (Pyrex 1 ml)	25,00	unit	83.000	2.075.000	https://e-katalog.lkpp.go.id/katalog/produk/detail/54532923
7	pipet ukur kaca (Pyrex 5 ml)	25,00	unit	100.000	2.500.000	https://e-katalog.lkpp.go.id/katalog/produk/detail/74397820?type=general
8	pipet ukur kaca (Pyrex 10 ml)	25,00	unit	66.600	1.665.000	https://e-katalog.lkpp.go.id/katalog/produk/detail/3110627
9	pipet ukur kaca (Pyrex 20 ml)	25,00	unit	145.000	3.625.000	https://e-katalog.lkpp.go.id/katalog/produk/detail/75386921?lang=id&type=general
10	Kotak Plastik	3,00	unit	330.000	990.000	https://e-katalog.lkpp.go.id/katalog/produk/detail/76792209
11	meteran 30 m	2,00	unit	401.000	802.000	https://e-katalog.lkpp.go.id/katalog/produk/detail/39091966
12	meteran 30 m	2,00	unit	401.000	802.000	https://e-katalog.lkpp.go.id/katalog/produk/detail/39091967
13	YAMAYO PHIBAND DIAMETER TAPE 10 METER	5,00	unit	620.000	3.100.000	https://e-katalog.lkpp.go.id/katalog/produk/detail/51165375
14	Erlemeyer 100 ml	20,00	unit	77.000	1.540.000	https://e-katalog.lkpp.go.id/katalog/produk/detail/79881684?lang=id&type=general
15	Erlemeyer 250 ml	20,00	unit	85.000	1.700.000	https://e-katalog.lkpp.go.id/katalog/produk/detail/78048458?type=province&location_id=2

16	Automatic Burette 50ml	2,00	unit	3.585.000	7.170.000	https://e-katalog.lkpp.go.id/katalog/produk/detail/3120080?lang=id&type=general
17	Desicator with stopcock, with plate	1,00	unit	5.348.000	5.348.000	https://e-katalog.lkpp.go.id/katalog/produk/detail/60379180?lang=id&type=general
18	Timbangan 10 kg	2,00	unit	281.041	562.081	https://e-katalog.lkpp.go.id/katalog/produk/detail/63549931?lang=id&type=general
19	PENGUKUR TEMPERATURE & KELEMBABAN TANAH SOIL PH ALAT PENGECEK MENGUKUR	4,00	unit	1.100.000	4.400.000	https://e-katalog.lkpp.go.id/katalog/produk/detail/47637454?type=regency&location_id=257
20	Electrophoresis	1,00	unit	12.000.000	12.000.000	https://e-katalog.lkpp.go.id/katalog/produk/detail/39298346?lang=id&type=general
21	Mikro pipet (omniPETTE 1000 µl)	1,00	unit	5.000.000	5.000.000	https://e-katalog.lkpp.go.id/katalog/produk/detail/75270650?type=general
22	Mikro pipet (omniPETTE 20-200 µl)	1,00	unit	5.000.000	5.000.000	https://e-katalog.lkpp.go.id/katalog/produk/detail/76490830?type=general
23	Mikro pipet (omniPETTE ≤ 10 µl)	1,00	unit	5.000.000	5.000.000	https://e-katalog.lkpp.go.id/katalog/produk/detail/76097340?type=general
SUBTOTAL					1.085.297.394	

D FAKULTAS TEKNIK							
1	Kegiatan Pengadaan Barang	Peralatan dan furniture studio PA 1 dan PA 2					
		Kursi	54,00	unit	511.100	27.599.400	https://e-katalog.lkpp.go.id/katalog/produk/detail/708608?lang=en&type=general
		Meja kerja ukuran 120x50x75	50,00	unit	1.020.000	51.000.000	https://e-katalog.lkpp.go.id/katalog/produk/detail/78427256?lang=id&type=general
		AC 2 PK standard (non inverter)	5,00	unit	12.100.000	60.500.000	https://e-katalog.lkpp.go.id/katalog/produk/detail/81022911?type=province&location_id=2
		TV 70 inch	1,00	unit	13.000.000	13.000.000	https://e-katalog.lkpp.go.id/katalog/produk/detail/80108083?lang=id&type=general
		Bracker TV	1,00	unit	450.000	450.000	https://e-katalog.lkpp.go.id/katalog/produk/detail/81023796?type=province
		Speaker Bluetooth + Mic Portable	1,00	unit	2.475.000	2.475.000	https://e-katalog.lkpp.go.id/katalog/produk/detail/2811148?lang=id&type=general
2			Peralatan dan furniture studio PA 3 dan PA 4				
		Kursi	54,00	unit	511.100	27.599.400	https://e-katalog.lkpp.go.id/katalog/produk/detail/708608?lang=en&type=general



	Meja kerja ukuran 120x50x75	50,00	unit	1.142.200	57.110.000	https://e-katalog.lkpp.go.id/katalog/produk/detail/80648156?lang=id&type=general
	AC 2 PK standard (non inverter)	5,00	unit	12.100.000	60.500.000	https://e-katalog.lkpp.go.id/katalog/produk/detail/81022911?type=province
	TV 70 inch	1,00	unit	13.000.000	13.000.000	https://e-katalog.lkpp.go.id/katalog/produk/detail/80108083?lang=id&type=general
	Bracker TV	1,00	unit	450.000	450.000	https://e-katalog.lkpp.go.id/katalog/produk/detail/81023796?type=province
	Speaker Bluetooth + Mic Portable	1,00	unit	2.475.000	2.475.000	https://e-katalog.lkpp.go.id/katalog/produk/detail/2811148?lang=id&type=general
3	Peralatan dan furniture studio PA 5 dan TGA					
	Kursi	108,00	unit	511.100	55.198.800	https://e-katalog.lkpp.go.id/katalog/produk/detail/708608?lang=en&type=general
	AC 2 PK standard (non inverter)	5,00	unit	12.100.000	60.500.000	https://e-katalog.lkpp.go.id/katalog/produk/detail/81022911?type=province
	TV 70 inch	1,00	unit	13.000.000	13.000.000	https://e-katalog.lkpp.go.id/katalog/produk/detail/80108083?lang=id&type=general

		Bracker TV	1,00	unit	450.000	450.000	https://e-katalog.lkpp.go.id/katalog/produk/detail/81023796?type=province&location_id=2
		Speaker Bluetooth + Mic Portable	1,00	unit	2.475.000	2.475.000	https://e-katalog.lkpp.go.id/katalog/produk/detail/2811148?lang=id&type=general
4		Kelas standar lantai 2 gedung penghubung					
		AC 2 PK Standard	2,00	unit	12.100.000	24.200.000	https://e-katalog.lkpp.go.id/katalog/produk/detail/81022911?type=province&location_id=2
5		Ruang Galeri/Hall Lantai 1					
		a. Meja maket	20,00	unit	700.000	14.000.000	https://e-katalog.lkpp.go.id/katalog/produk/detail/78865200?lang=id&type=regency&location_id=396
		b. Panel Display dengan roda, rangka besi hollow ukuran 2x1 meter	20,00	unit	700.000	14.000.000	https://e-katalog.lkpp.go.id/katalog/produk/detail/78865200?lang=id&type=regency&location_id=396
6		Ruang Galeri/Hall Lantai 2					
		a. Meja maket	20,00	unit	700.000	14.000.000	https://e-katalog.lkpp.go.id/katalog/produk/detail/78865200?lang=id&type=regency&location_id=395
		b. Panel Display dengan roda, rangka besi hollow ukuran 2x1 meter	20,00	unit	1.000.000	20.000.000	https://e-katalog.lkpp.go.id/katalog/produk/detail/78865200?lang=id&type=regency&location_id=396

7		Ruang Administrasi / Tata Usaha					
		AC 2 PK Standard	2,00	unit	12.100.000	24.200.000	https://e-katalog.lkpp.go.id/katalog/produk/detail/81022911?type=province&location_id=2
8		Ruang Workshop					
		a. AC 2 PK standard (non inverter)	2,00	unit	12.100.000	24.200.000	https://e-katalog.lkpp.go.id/katalog/produk/detail/81022911?type=province&location_id=2
		b. Komputer	2,00	unit	25.000.000	50.000.000	https://e-katalog.lkpp.go.id/katalog/produk/detail/81025608?type=province&location_id=2
		c. 3D Printer	3,00	unit	17.700.000	53.100.000	https://e-katalog.lkpp.go.id/katalog/produk/detail/76471075?lang=id&type=general
		d. Kursi	4,00	unit	511.100	2.044.400	https://e-katalog.lkpp.go.id/katalog/produk/detail/708608?lang=en&type=general
SUBTOTAL						687.527.000	
F	FAKULTAS PERTANIAN						
1	Laboratorium Teknologi Pangan	Oven 105 L (Gravity)	1,00	unit	43.500.000	43.500.000	https://e-katalog.lkpp.go.id/katalog/produk/detail/78374955?lang=id&type=general
2		Incubator 117 L (Gravity)	1,00	unit	48.000.000	48.000.000	https://e-katalog.lkpp.go.id/katalog/produk/detail/66740417?type=regency&location_id=40



3	Autoclave 79 L	1,00	unit	152.867.850	152.867.850	https://e-katalog.lkpp.go.id/katalog/produk/detail/56344175?type=general
4	Timbangan Analitik	2,00	unit	44.304.385	88.608.770	https://e-katalog.lkpp.go.id/katalog/produk/detail/78191190?type=province&location_id=2
5	Ph Meter	2,00	unit	19.500.000	39.000.000	https://e-katalog.lkpp.go.id/katalog/produk/detail/81029815?lang=id&type=general
6	Lemari Asam	2,00	unit	88.300.000	176.600.000	https://e-katalog.lkpp.go.id/katalog/produk/detail/80340755?lang=id&type=general

Analisis Kebutuhan

Program	:	PENGADAAN ALAT LABORATORIUM
Kegiatan	:	Pengadaan Peralatan Laboratorium Pendukung Akreditasi Internasional
Output	:	<ul style="list-style-type: none"> • Meningkatkan kualitas penelitian dan inovasi • Mendukung Kurikulum dan Standar Pendidikan • Meningkatnya kualitas pembelajaran praktikum • Tercukupinya rasio alat laboratorium dengan dosen dan mahasiswa • Terpenuhinya standar akreditasi internasional • Meningkatnya kompetensi lulusan sehingga dapat bekerja dengan cepat dan gaji yang tinggi
Jenis Kebutuhan	:	Barang

A. Identifikasi Kebutuhan Barang		
1	Nama Barang/Jasa	: Pengadaan Peralatan Laboratorium Pendukung Akreditasi Internasional
2.	Justifikasi	:
	- Latar Belakang	: <p>Laboratorium merupakan komponen penting dalam pendidikan, terutama untuk mata pelajaran sains, teknologi, teknik, dan matematika (STEM). Kurikulum pendidikan yang baik mencakup komponen praktikum sebagai bagian integral dari pembelajaran. Pengadaan peralatan laboratorium yang sesuai dengan standar kurikulum nasional dan internasional memungkinkan institusi pendidikan untuk memenuhi persyaratan kurikulum dan meningkatkan kualitas pendidikan. Laboratorium bukan hanya tempat belajar, tetapi juga pusat penelitian dan inovasi. Pengadaan peralatan laboratorium yang canggih mendukung penelitian dan inovasi dosen dan mahasiswa. Universitas Sumatera Utara perlu menyesuaikan diri dengan standar global untuk memastikan bahwa lulusannya mampu bersaing di kancah internasional. Akreditasi internasional menjadi tolok ukur penting yang</p>

A. Identifikasi Kebutuhan Barang			
			menunjukkan bahwa institusi tersebut memenuhi atau melampaui standar pendidikan global. Oleh karena itu, pengadaan peralatan laboratorium yang mendukung akreditasi internasional adalah langkah krusial untuk meningkatkan mutu pendidikan dan daya saing global.
	- Tingkat Prioritas Kebutuhan	:	Tinggi/ Sedang / Kecil
	- Hasil Kegiatan/Output Kegiatan	:	Pengadaan ini dimaksudkan untuk menyediakan peralatan laboratorium yang mendukung perkuliahan di Fakultas Teknik, Pertanian dan Fakultas Kehutanan Universitas Sumatera Utara
	- Pihak yang akan menggunakan Barang/Jasa	:	Fakultas Teknik, Pertanian dan Kehutanan
	- Lokasi Barang/Jasa	:	Fakultas Teknik, Pertanian, dan Kehutanan
	- Ruang Lingkup Pekerjaan	:	Pengadaan peralatan laboratorium terdapat di Fakultas Kehutanan, Teknik dan Pertanian. Pada Fakultas Kehutanan pengadaan peralatan diperuntukan bagi laboratorium teknologi hasil hutan, laboratorium manajemen hutan, laboratorium konservasi sumber daya hutan, laboratorium budi daya hutan. Untuk Fakultas Teknik pengadaan peralatan diperuntukkan pada laboratorium/studio pada prodi Teknik Arsitektur. Sedangkan Fakultas Pertanian pengadaan peralatan laboratorium diperuntukkan untuk Laboratorium Teknologi Pangan.
3	Jumlah Barang/Jasa	:	6 paket
4	Spesifikasi Barang/Jasa	:	1. Laboratorium Teknologi Hasil Hutan Oven Pengereng UV-VIS SPECTROPHOTOMETER Timbangan Pengukur kebisingan pH Meter Polarimeter Mesin Press Hidrolik Planner Orbital sander Bor COLORMETER PRO TCS-100

A. Identifikasi Kebutuhan Barang		
		<p>2. Laboratorium Manajemen Hutan Kamera iPad Drone Lensa fisheye GPS Geodetik</p> <p>3. Laboratorium Konservasi Sumber Daya Hutan Mikroskop PC iPad Kamera Trap Lensa Tele Thermohygrometer Lux meter Headlamp teropong pakaian pelindung anti lebah Mini temperature humidity meter Anemometer Sound level meter Air ion tester Smart air detector Handie Talkie Carrier Tenda Kamping pelampung Helm rescue Lampu senter kepala outdoor headlamp goa head lamp camping HL 9801 Tali carnmantel tendon PETZL D02 HUIT FIGURE 8 DESCENDER Petzl Corax C051AA01 / Sit Harness Petzl - Seat Harness Petzl Corax Cabiner Petzl PETZL Jumar Kanan , Right Ascension - Ergonomic handled ascender PETZL Jumar Kiri , Right Ascension – Ergonomic handled ascender Newla Climbing Rope Grab Climbing Rope Grab Stopper Aluminum Alloy Tas Kamera Nikon D7100 Tas Kamera Canon EOS 760D</p>

A. Identifikasi Kebutuhan Barang		
		<p>Tas Kamera Canon EOS R6</p> <p>4. Laboratorium Budidaya Hutan</p> <p>Analytical Balance Scale Timbangan 220g x 0.001g</p> <p>Oven</p> <p>ZL Munsell Soil Color Charts by X-Rite</p> <p>Penguji Kekerasan dan kekuatan Kayu</p> <p>Pipet Filler - Bulb Karet Bola Hisap</p> <p>pipet ukur kaca (Pyrex 1 ml)</p> <p>pipet ukur kaca (Pyrex 5 ml)</p> <p>pipet ukur kaca (Pyrex 10 ml)</p> <p>pipet ukur kaca (Pyrex 20 ml)</p> <p>Kotak Plastik</p> <p>meteran 30 m</p> <p>meteran 30 m</p> <p>YAMAYO PHIBAND DIAMETER TAPE 10 METER</p> <p>Erlemeyer 100 ml</p> <p>Erlemeyer 250 ml</p> <p>Automatic Burette 50ml</p> <p>Desicator with stopcock, with plate</p> <p>Timbangan 10 kg</p> <p>PENGUKUR TEMPERATURE & KELEMBABAN TANAH SOIL PH ALAT PENGECEK MENGUKUR</p> <p>Electrophoresis</p> <p>Mikro pipet (omniPETTE 1000 µl)</p> <p>Mikro pipet (omniPETTE 20-200 µl)</p> <p>Mikro pipet (omniPETTE ≤ 10 µl)</p> <p>5. Fakultas Teknik</p> <p>Peralatan dan furniture studio PA 1 dan PA 2</p> <p>Kursi</p> <p>Meja kerja ukuran 120x50x75</p> <p>AC 2 PK standard (non inverter)</p> <p>TV 70 inch</p> <p>Bracker TV</p> <p>Speaker Bluetooth + Mic Portable</p> <p>Peralatan dan furniture studio PA 3 dan PA 4</p> <p>Kursi</p> <p>Meja kerja ukuran 120x50x75</p> <p>AC 2 PK standard (non inverter)</p>

A. Identifikasi Kebutuhan Barang			
			<p>TV 70 inch Bracker TV Speaker Bluetooth + Mic Portable</p> <p>Peralatan dan furniture studio PA 5 dan TGA Kursi AC 2 PK standard (non inverter) TV 70 inch Bracker TV Speaker Bluetooth + Mic Portable</p> <p>Kelas standar lantai 2 gedung penghubung AC 2 PK Standard</p> <p>Ruang Galeri/Hall Lantai 1 a. Meja maket b. Panel Display dengan roda, rangka besi hollow ukuran 2x1 meter</p> <p>Ruang Galeri/Hall Lantai 2 a. Meja maket b. Panel Display dengan roda, rangka besi hollow ukuran 2x1 meter</p> <p>Ruang Administrasi / Tata Usaha AC 2 PK Standard</p> <p>Ruang Workshop a. AC 2 PK standard (non inverter) b. Komputer c. 3D Printer d. Kursi</p> <p>6. Laboratorium Teknologi Pangan Oven 105 L (Gravity) Incubator 117 L (Gravity) Autoclave 79 L Timbangan Analitik Ph Meter Lemari Asam</p>
5.	Terdapat di E-Catalogue/LKPP		Ya/Tidak
6.	Perkiraan Waktu	:	4 (empat) bulan

A. Identifikasi Kebutuhan Barang		
7	Pagu Anggaran	Rp2.223.175.670 (Dua Miliar Dua Ratus Dua Puluh Tiga Juta Seratus Tujuh Puluh Lima Ribu Enam Ratus Tujuh Puluh Rupiah).

B. Identifikasi Kebutuhan Barang		
8	Jumlah barang sejenis yang telah tersedia	: Tidak ada
9	Kondisi Saat ini	: Baik :
		Rusak Ringan :
		Rusak Berat :
10	Sumber dana pengadaan barang/jasa yang telah tersedia / dimiliki / dikuasai	: -

C. Identifikasi Barang yang Telah Tersedia/Dimiliki/Dikuasai		
11	Jumlah barang sejenis yang telah tersedia	: Tidak ada
12	Terdapat produsen / pelaku usaha yang dinilai mampu dan memenuhi syarakat	: Banyak / Terbatas
13	Kriteria Barang / Jasa	: Dapat dicentang lebih dari satu
		<input checked="" type="checkbox"/> Produk dalam negeri
		<input checked="" type="checkbox"/> Barang impor
		<input checked="" type="checkbox"/> Pabrikasi
		<input type="checkbox"/> Produk Tangan / Manual
		<input type="checkbox"/> Produk Kerajinan Tangan
14	Persyaratan barang memiliki nilai TKDN	: Ya / Tidak

D. Persyaratan yang Diperlukan		
15	Cara Pengiriman	: Pengiriman dilakukan dengan aman, paking anti air dan bebas dan benturan benda keras lainnya

D. Persyaratan yang Diperlukan			
16	Cara Pengangkutan	:	Pengangkutan dilakukan dengan alat bantu hand paleta tau sejenisnya
17	Cara Pemasangan	:	Pemasangan dilakukan sesuai dengan Standar Operating Procedure
18	Cara Penimbunan	:	Disimpan pada rak cabinet 18°C sd 23 ⁰ C
19	Cara Pengoperasian / Penggunaan	:	Diberikan pelatihan dalam penggunaan
20	Kebutuhan pelatihan untuk pengoperasian / pemeliharaan barang	:	Ya / Tidak

Pemeliharaan Gedung dan Bangunan

No		Uraian Kegiatan Barang / Jasa	Vol	Satuan	Harga Baru 1	Sub Total	Link
I	Pemeliharaan Gedung	Laboratorium Fakultas Pertanian					
1		Rehabilitasi Ruang Laboratorium Mikrobiologi Pangan Lantai - II	1,00	Paket	165.067.056	165.067.056	
2		Rehabilitasi Ruang Laboratorium Teknologi Pangan Lantai - II	1,00	Paket	430.897.600	430.897.600	
3		Rehabilitasi Toilet Lantai - II		Paket			
SUBTOTAL						595.964.656	

Analisis Kebutuhan

Program	:	PEMELIHARAAN GEDUNG DAN BANGUNAN
Kegiatan	:	Pengadaan Pemeliharaan Gedung dan Bangunan pada Laboratorium Mikrobiologi Pangan, Laboratorium Teknologi Pangan dan Toilet di Lt II Fakultas Pertanian Universitas Sumatera Utara
Output	:	<ul style="list-style-type: none"> • Meningkatnya kualitas pendidikan melalui penyediaan ruang yang standar, nyaman dan higienis • Berkurangnya resiko kecelakaan dan kerusakan pada gedung • Berkurangnya perbaikan besar, peningkatan daya tarik dan reputasi institusi
Jenis Kebutuhan	:	Barang / Jasa

A. Identifikasi Kebutuhan Barang

1	Nama Barang/Jasa	:	Pengadaan Pemeliharaan Gedung dan Bangunan
2.	Justifikasi	:	
	- Latar Belakang	:	<p>Gedung-gedung perkuliahan dan fasilitas penunjang lainnya memegang peran krusial dalam proses pendidikan. Kualitas dan kondisi infrastruktur dapat secara langsung mempengaruhi kenyamanan, efisiensi, dan efektivitas kegiatan akademik. Dengan semakin berkembangnya teknologi dan metode pembelajaran modern, diperlukan gedung dan fasilitas yang mampu mengakomodasi kebutuhan tersebut. Gedung-gedung yang baik akan memberikan suasana belajar yang kondusif, mendorong produktivitas penelitian, serta meningkatkan citra universitas di mata nasional maupun internasional. Beberapa gedung lama di USU yang sudah mulai menunjukkan tanda-tanda penurunan kualitas struktural. Renovasi menjadi salah satu alternatif kebijakan untuk mengatasi masalah mendasar yang timbul akibat usia bangunan.</p> <p>Saat ini, kondisi Laboratorium Mikrobiologi</p>

A. Identifikasi Kebutuhan Barang			
			Pangan, Laboratorium Teknologi Pangan dan Toilet di Lt II Fakultas Pertanian memerlukan perawatan. Hal ini bertujuan untuk mendukung kenyamanan, dan kekondusifan dalam menjalankan kegiatan akademik dosen dan mahasiswa beraktivitas di laboratorium tersebut.
	- Tingkat Prioritas Kebutuhan	:	Tinggi/ Sedang / Kecil
	- Hasil Kegiatan/Output Kegiatan	:	Pengadaan ini dimaksudkan untuk menyediakan pemeliharaan gedung pada Laboratorium Mikrobiologi dan Teknologi Pangan serta Toilet di Lantai II Fakultas Pertanian USU
	- Pihak yang akan menggunakan Barang/Jasa	:	Fakultas Pertanian USU
	- Lokasi Barang/Jasa	:	Fakultas Pertanian USU
	- Ruang Lingkup Pekerjaan	:	Ruang lingkup kegiatan pengadaan pemeliharaan gedung Laboratorium Mikrobiologi dan Teknologi Pangan serta Toilet di Lantai II Fakultas Pertanian USU Universitas Sumatera Utara mencakup inspeksi, perawatan rutin, perbaikan dan rehabilitasi gedung. Dengan pelaksanaan kegiatan-kegiatan ini, diharapkan kondisi gedung di USU dapat terus terjaga dengan baik, sehingga dapat memberikan lingkungan yang aman, nyaman, dan mendukung proses belajar.
3	Jumlah Barang/Jasa	:	1 paket
4	Spesifikasi Barang/Jasa	:	
5.	Terdapat di E-Catalogue/LKPP		Ya/ Tidak
6.	Perkiraan Waktu	:	4 (empat) bulan
7	Pagu Anggaran		Rp694.190.000 (Enam Ratus Sembilan Puluh Empat Juta Seratus Sembilan Puluh Ribu Rupiah)

B. Identifikasi Kebutuhan Barang			
8	Jumlah barang sejenis yang telah tersedia	:	Ada
9	Kondisi Saat ini	:	Baik : %

B. Identifikasi Kebutuhan Barang			
			Rusak Ringan : 50 %
			Rusak Berat : 50 %
10	Sumber dana pengadaan barang/jasa yang telah tersedia / dimiliki / dikuasai	:	NON PNBPU USU

C. Identifikasi Barang yang Telah Tersedia/Dimiliki/Dikuasai			
11	Jumlah barang sejenis yang telah tersedia	:	Ada
12	Terdapat produsen / pelaku usaha yang dinilai mampu dan memenuhi syarat	:	Banyak / Terbatas
13	Kriteria Barang / Jasa	:	Dapat dicentang lebih dari satu
			<input checked="" type="checkbox"/> Produk dalam negeri
			<input type="checkbox"/> Barang impor
			<input checked="" type="checkbox"/> Pabrikan
			<input type="checkbox"/> Produk Tangan / Manual
			<input type="checkbox"/> Produk Kerajinan Tangan
14	Persyaratan barang memiliki nilai TKDN	:	Ya / Tidak

D. Persyaratan yang Diperlukan			
15	Cara Pengiriman	:	Tidak Ada
16	Cara Pengangkutan	:	Tidak Ada
17	Cara Pemasangan	:	Tidak Ada
18	Cara Penimbunan	:	Tidak Ada
19	Cara Pengoperasian / Penggunaan	:	Tidak Ada



D. Persyaratan yang Diperlukan			
20	Kebutuhan pelatihan untuk pengoperasian / pemeliharaan barang	:	Tidak Ada