

RENCANA OPERASI (RENOP) FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS USU 2015-2019



FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS SUMATERA UTARA
2015

KATA PENGANTAR

Puji Syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas telah selesainya penyusunan Rencana Operasional Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Sumatera Utara 2015-2019. Penyusunan Rencana Operasi ini sebagai penjabaran Rencana Strategis (Renstra) Fakultas Ekonomi dan Bisnis USU 2015-2019. Dokumen ini berisi program kerja tahunan untuk mencapai target pencapaian yang telah ditetapkan dalam Renstra.

Rencana Operasional FEB USU ini disusun untuk mewujudkan visi dan misi FEB USU dalam jangka waktu 2015 hingga 2019. Dengan demikian, Rencana Operasional FEB USU 2015 – 2019 akan menjadi acuan dalam penyusunan program kerja di tingkat fakultas dan menjadi dasar bagi penyusunan Rencana Kegiatan Tahunan.

Akhirnya, saya sebagai Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis USU mengucapkan terima kasih dan apresiasi yang setinggi-tingginya kepada tim kerja perumus Rencana Operasi FEB USU 2015 – 2019 dan seluruh pemangku kepentingan yang telah memberikan sumbangan pemikiran, waktu dan kesungguhan untuk memajukan FEB USU di masa yang akan datang. Semoga Tuhan Yang Maha Esa merestui segala rencana yang telah kita susun demi kemajuan pendidikan tinggi di Indonesia.

Medan, Januari 2016

Dekan,

Prof. Dr. Ramli, SE, MS

PENDAHULUAN

Di dalam pengelolaan Perguruan Tinggi maka Fakultas Ekonomi dan Bisnis USU berkewajiban untuk menuju berluaskan dan mengembangkan ilmu pengetahuan, teknologi dan seni ketengah-tengah masyarakat. Tujuannya tidak lain adalah untuk meningkatkan kualitas masyarakat. USU mempunyai sarana dan prasarana yang dapat menunjang kelancaran pendidikan di Fakultas Ekonomi dan Bisnis. Menyadari berbagai hal di atas, Fakultas Ekonomi dan Bisnis (FEB) USU yang eksis sejak 1 Oktober 1961 terus melaksanakan pendidikan ekonomi sesuai dengan kurikulum terkini yang membekali mahasiswa dengan pengetahuan dan keahlian guna menjadi lulusan yang profesional. Di masa yang akan datang, FEB USU diharapkan mampu mensejajarkan dirinya dengan fakultas ekonomi dari universitas terkemuka di Asia Tenggara dalam hal mutu proses pembelajaran dan lulusan, penelitian dan pengabdian masyarakat, sehingga dapat mengangkat harkat dan martabat bangsa Indonesia.

Rencana Operasi (Renop) FEB USU merupakan bagian dari pedoman kerja pada setiap unit kerja yang ada di lingkungan FEB USU, sehingga sebagian dari program-program/kegiatan-kegiatan di dalam Renop ini juga merupakan akumulasi dari program/kegiatan yang oleh beberapa hal sebagian atau seluruhnya tidak tercapai selama kurun waktu 2015 yang lalu dimana kondisi tersebut merupakan acuan (baseline) dalam penetapan program/kegiatan untuk tahun berikutnya sampai 2020. Penyusunan program/kegiatan di dalam Renop ini mengacu kepada isu-isu strategis yang diberikan pada Renstra FEB USU 2016 – 2020.

Tujuan dan Manfaat

Renop FEB USU 2016-2020 yang merupakan dokumen penting dalam perencanaan pengembangan fakultas bertujuan untuk menggambarkan rencana program/kegiatan FEB USU dalam waktu 5 (empat) tahun kedepan. Renop ini diharapkan dapat bermanfaat sebagai bahan acuan dalam:

- Penyusunan Program Kerja Dekan FEB USU.
- Penyusunan Program Kerja Ketua Jurusan/Program Studi di lingkungan FEB USU.
- Pelaksanaan Sistem Penjaminan Mutu Internal FEB USU.
- Pelaksanaan kegiatan monitoring dan evaluasi FEB USU, untuk keperluan bahan akreditasi BAN-PT.
- Penyusunan Laporan Akuntabilitas Kinerja Institusi Pemerintah (LAKIP) FEB USU.

Landasan Hukum

Landasan hukum Rencana Strategis Universitas Sumatera Utara Tahun adalah:

1. Undang-Undang Dasar Negara Republik Indonesia Tahun 1945.
2. Undang-Undang No. 17 Tahun 2003 tentang Keuangan Negara.
3. Undang-Undang No. 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional.
4. Undang-Undang No. 25 Tahun 2004 tentang Sistem Perencanaan Pembangunan Nasional
5. Undang-Undang No. 14 Tahun 2005 tentang Guru dan Dosen.
6. Undang-Undang No. 17 Tahun 2007 tentang Rencana Pembangunan Jangka Panjang Nasional (RPJPN) 2005-2025.
7. Undang-Undang No. 43 Tahun 2007 tentang Perpustakaan.
8. Undang-Undang No. 25 Tahun 2009 tentang Pelayanan Publik.
9. Rencana Strategis Kementerian Pendidikan Nasional 2016-2020.
10. Rencana Strategis Universitas Sumatera Utara Tahun 2016-2020.
11. Rencana Strategis Fakultas Ekonomi Universitas Sumatera Utara Tahun 2016 – 2020.

VISI, MISI DAN TUJUAN

Rencana Operasional (Renop) 2016-2020 Fakultas Ekonomi dan Bisnis USU merupakan penjabaran Rencana Strategis FEB USU yang mengacu dan mengikuti Rencana Strategis Universitas Sumatera Utara dan didasarkan atas visi, misi dan tujuan sebagai berikut:

Visi

Visi Universitas Sumatera Utara pada saat ini adalah menjadi perguruan tinggi yang memiliki keunggulan akademik sebagai barometer kemajuan ilmu pengetahuan yang mampu bersaing dalam tataran dunia global. Dengan visi ini, USU perlu memiliki kemampuan untuk menjadikan dirinya sebagai tempat pembelajaran oleh masyarakat secara lebih luas (tidak lagi terbatas hanya bagi mahasiswa yang membutuhkan sertifikat (formal students), tetapi juga bagi kelompok-kelompok pembelajar non-formal learners) seperti para praktisi bisnis, masyarakat awan, pejabat-pejabat pemerintah daerah dan lain-lain) yang membutuhkan pengetahuan (ilmu, teknologi dan seni) dalam meningkatkan efesiensi, mutu dan produktifitas kerja mereka guna peningkatan daya saing.

Pemanfaatan teknologi informasi dan komunikasi merupakan salah satu kunci keberhasilan dalam pelayanan pendidikan di atas terlebih dalam melayani kelompok non- formal learners. Pelayanan pendidikan masyarakat secara lebih luas ini bagi USU juga adalah perluasan segmen pasar sehingga efektif untuk dimanfaatkan sebagai sumber pendapatan alternative.

Sejalan dengan visi tersebut, maka FEB USU menetapkan visinya “Menjadi salah satu Fakultas Ekonomi dan Bisnis terkemuka yang dikenal unggul dan mampu memenuhi kebutuhan dalam persaingan global.”

Misi

Untuk mewujudkan visi tersebut FEB USU menetapkan misi sebagai berikut:

1. Melaksanakan proses pendidikan yang berkualitas, terintegrasi dan dinamis kearah meningkatkan jumlah dan mutu lulusan yang mempunyai kompetensi dan keahlian yang unggul dan kompetitif.

2. Menghasilkan berbagai penelitian yang berkualitas tinggi, terpublikasi dan terdiseminasi kepada para pemangku kepentingan secara luas.
3. Melaksanakan pengabdian pada masyarakat secara melembaga, terukur dan bersifat dinamis.
4. Menciptakan Fakultas Ekonomi dan Bisnis USU pada tahap kondisi terbaik sebagai tempat berkarya dan berprestasi yang membanggakan dan berterusan.

Tujuan

Dalam rangka mencapai visi dan menjalankan misi, dirumuskan tujuan yang harus dicapai FEB USU, yaitu:

1. Menghasilkan lulusan yang berkualitas yang mampu mengembangkan ilmu ekonomi dan bisnis berikut terapannya, berdasarkan moral agama, serta mampu bersaing di tingkat nasional dan internasional.
2. Menghasilkan penelitian inovatif yang mendorong pengembangan ilmu ekonomi dan bisnis dalam lingkup nasional dan internasional.
3. Menghasilkan pengabdian kepada masyarakat berbasis penalaran dan karya penelitian yang bermanfaat dalam memajukan kesejahteraan umum dan mencerdaskan kehidupan bangsa dan pemberdayaan masyarakat secara inovatif agar masyarakat mampu menyelesaikan masalah secara mandiri dan berkelanjutan.
4. Mewujudkan kemandirian yang adaptif, kreatif, dan proaktif terhadap tuntutan masyarakat dan tantangan pembangunan, baik secara nasional maupun secara internasional.

RENCANA OPERASI (RENOP)
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS SUMATERA UTARA 2016-2020

Misi 1

Meningkatkan kualitas proses belajar mengajar dengan pemberdayaan dan peningkatan kualifikasi dan kualitas dosen.

Sasaran:

1. Membangun komitmen sivitas akademika, penyempurnaan tata pamong dan sistem penjaminan mutu;
2. Memiliki SDM Dosen yang berkualitas baik, berpengalaman dan memiliki kualifikasi yang tinggi;
3. Memiliki SDM Dosen yang mempunyai kinerja baik, berdedikasi tinggi dan loyal kepada institusinya;
4. Memiliki sumberdaya Dosen dengan jumlah cukup sesuai dengan standar yang ada;
5. Memiliki SDM Tenaga Kependidikan yang berkemampuan dan berketrampilan tinggi.

Target dan Indikator Kinerja Utama

Sasaran 1:

Membangun komitmen sivitas akademika penyempurnaan tata pamong dan sistem penjaminan mutu.

Program Pokok	Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan	Baseline	TARGET				
				2016	2017	2018	2019	2020
Meningkatkan partisipasi sivitas akademika secara optimal untuk mewujudkan visi dan melaksanakan misi FEB USU dengan menegakkan peraturan secara konsisten	Membuat Renstra pada setiap satuan kerja (program studi/departemen) yang sinkron dengan Renstra FEB USU	Tersusunnya Rensta FEB USU	Ada	Ada	-	-	-	-
	Melakukan sosialisasi dan evaluasi Renstra secara sistematis dan berkelanjutan bersama semua pemangku kepentingan melalui diskusi, FGD, pemasangan baliho, dan penyebaran brosur	Jumlah kegiatan sosialisasi (pertemuan)	14	14	14	14	14	14
	Menyusun Standar Operating Procedure (SOP) dalam pelaksanaan tata kelola Fakultas/ Departemen/ Program studi	Jumlah SOP/Instruksi Kerja (judul)	10	15	20	25	30	35
Menyempurnakan tata pamong dan sistem penjaminan mutu	Melakukan analisis dan evaluasi jabatan untuk membuat deskripsi jabatan sehingga menempatkan <i>the right man on the right place</i>	Dokumen evaluasi kinerja (judul)	1	1	1	1	1	1
	Menjalankan sistem informasi keuangan dengan baik dan akuntabel	Penyusunan LAKIP	Tepat Waktu (TW)	TW	TW	TW	TW	TW
	Melibatkan seluruh satuan kerja terkecil dalam menyusun Rencana Bisnis Anggaran	Penyusunan RBA	Tepat Waktu (TW)	TW	TW	TW	TW	TW
	Membantu persiapan dan proses akreditasi program studi memperoleh akreditasi tertinggi dan perintisan pengakuan internasional	Dokumen Akreditasi	Ada	-	-	-	-	Ada

Sasaran 2:

Memiliki SDM Dosen yang berkualitas baik, berpengalaman dan memiliki kualifikasi yang tinggi.

Program Pokok	Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan	Baseline	TARGET				
				2016	2017	2018	2019	2020
Meningkatkan kualitas pendidikan Dosen	Memberikan kesempatan kepada Dosen untuk mengikuti pendidikan S3	Jumlah dosen yang memiliki pendidikan S3	18	20	20	23	24	26
	Membentuk tim pembimbingan di tingkat fakultas dan jurusan untuk membantu dosen-dosen berkualifikasi S2 untuk mendapatkan beasiswa S3.	Jumlah dosen yang mendapatkan beasiswa	50%	50%	60%	70%	80%	90%
Meningkatkan Kompetensi Kualitas Proses Belajar Mengajar	Mengirim Dosen dengan mengikuti pelatihan dan pekerti dan AA	Dosen yang memiliki sertifikat Pekerti dan AA (persen)	70%	70%	80%	80%	90%	90%
	Memotivasi dan mendorong dosen untuk kursus bahasa Inggris	TOEFL Dosen (skor) TOEFL Mahasiswa (skor)	450 350	450 360	475 370	500 380	525 390	550 400
	Mengirim Dosen dengan mengikuti seminar dan workshop	Pelaksanaan Kuliah Umum (Jumlah Kegiatan/tahun)	4	5	5	6	6	8
	Pembuatan GBPP, SAP dan Kotrak Kuliah	Jumlah GBPP, SAP dan Kontrak Kuliah (% MK)	60	70	80	90	100	100
	Pembuatan Modul	Jumlah Modul (% MK)	60	70	80	90	100	100
	Pembuatan Buku	Jumlah judul buku	13	13	15	20	20	22
	Penambahan koleksi ruang baca fakultas	Jumlah buku (judul)	80	100	120	140	160	180

Sasaran 3:

Memiliki SDM Dosen yang mempunyai kinerja baik, berdedikasi tinggi dan loyal kepada institusinya.

Program Pokok	Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan	Baseline	TARGET				
				2016	2017	2018	2019	2020
Memberikan peluang kepada Dosen untuk meningkatkan kinerja dan mendapatkan insentif yang layak	Menyediakan dana bantuan studi lanjut S3 bagi dosen-dosen	Jumlah dosen yang memiliki pendidikan S3	18	20	20	23	24	26
	Memfasilitasi penulisan artikel ilmiah nasional terakreditasi	Jumlah Jurnal nasional yang dipublikasi	10	12	15	18	20	25
	Memfasilitasi penulisan artikel ilmiah internasional	Jumlah jurnal internasional yang dipublikasi	4	5	6	8	10	12
	Memberikan insentif bagi dosen yang telah mempublikasikan artikel ilmiah di jurnal nasional terakreditasi/internasional	Jumlah dosen yang mendapatkan insentif	0	17	21	26	30	37
Memberikan bantuan teknis khusus bagi para dosen yang akan mengurus kepangkatan	Membuat sistem informasi/data base kebutuhan angka kredit dosen-dosen FEB USU yang bisa diakses online.	Tersedianya sistem informasi/data base kebutuhan angka kredit dosen-dosen FEB USU yang bisa diakses online.	Belum Ada	100%	100	100%	100%	100%
	Melaksanakan Sosialisasi tentang sistem angka kredit untuk kenaikan pangkat/jabatan	Terlaksananya sosialisasi tentang sistem angka kredit untuk kenaikan pangkat/jabatan	Belum Ada	100%	100%	100%	100%	100%

Sasaran 4:

Memiliki sumberdaya Dosen dengan jumlah cukup sesuai dengan standar yang ada

Program Pokok	Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan	Baseline	TARGET			
				2016	2017	2018	2019
Melakukan perekrutan Dosen yang memperhatikan rasio dosen, tenaga kependidikan dan mahasiswa	Menyusun Standar Operating Procedure (SOP) perekrutan dosen	Tersedianya SOP perekrutan dosen	Belum Ada	Ada	Ada	Ada	Ada
	Melakukan evaluasi terhadap kualitas pengajaran dosen	Evaluasi kualitas dosen dengan melakukan survey kepuasan pelanggan	Ada	Ada	Ada	Ada	Ada
	Melibatkan pihak departemen/program studi dalam proses perekrutan dosen	Keikutsertaan departemen/program studi dalam perekrutan dosen	Belum Pernah	Ikut	Ikut	Ikut	Ikut

Sasaran 5:

Memiliki SDM Tenaga Kependidikan yang berkemampuan dan berketramampilan tinggi

Program Pokok	Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan	Baseline	TARGET				
				2016	2017	2018	2019	2020
Melakukan perekrutan SDM yang terbaik untuk bekerja sebagai tenaga kependidikan FEB USU, dengan memperhatikan rasio dosen, tenaga kependidikan dan mahasiswa	Penyusunan detail SOP sistem perekrutan tenaga kependidikan FEB USU	Tersedianya SOP perekrutan tenaga kependidikan FEB USU	Belum Ada	Ada	Ada	Ada	Ada	Ada
Peningkatan kualitas pelayanan tenaga kependidikan	Melakukan evaluasi tentang kualitas pelayanan tenaga kependidikan	Terlaksananya survey kepuasan pelanggan terhadap pelayanan tenaga kependidikan	Belum Pernah	Ada	Ada	Ada	Ada	Ada
	Melakukan pelatihan peningkatan mutu pelayanan tenaga kependidikan	Terlaksananya pelatihan peningkatan mutu pelayanan	Ada	Ada	Ada	Ada	Ada	Ada
	Menyusun kode etik tenaga kependidikan FEB USU	Tersedianya kode etik tenaga kependidikan	Belum Ada	Ada	Ada	Ada	Ada	Ada
	Mendorong tenaga kependidikan untuk meningkatkan jenjang pendidikan ke S1	Jumlah staf yang memiliki pendidikan S1	20	21	22	23	24	25

Meningkatkan pelayanan kepada mahasiswa sebagai pelanggan (*customer*) dan *stakeholders* lainnya.

Sasaran:

1. Menghasilkan cendekiawan yang kreatif dan inovatif;
2. Mempersiapkan sistem pembelajaran yang unggul;
3. Meningkatkan fasilitas penunjang pembelajaran dan fasilitas ekstra kurikuler mahasiswa;
4. Tersedianya beasiswa pendidikan mahasiswa berprestasi;
5. Pemberdayaan dan peningkatan peran Organisasi Mahasiswa Program Studi dan Fakultas Ekonomi dalam kegiatan akademik;
6. Peningkatan daya saing dan kemampuan mahasiswa;
7. Peningkatan kerja sama dengan alumni.

Target dan Indikator Kinerja Utama

Sasaran 1:

Menghasilkan cendekiawan yang kreatif dan inovatif

Program Pokok	Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan	Baseline	TARGET				
				2016	2017	2018	2019	2020
Menyusun dan memperbaiki sistem pelayanan mahasiswa dan alumni efisien dan efektif	Mengembangkan sistem penerimaan mahasiswa baru	Tersedia sistem informasi penerimaan mahasiswa baru	Belum Ada	Ada	Ada	Ada	Ada	Ada
Membentuk lulusan yang kreatif, inovatif dan berprestasi	Penyempurnaan kurikulum yang berbasis kompetensi sesuai dengan kebutuhan pasar	Tersedianya kurikulum baru	Belum Ada	Ada	-	Ada	-	Ada
	Mendorong jiwa kewirausahaan mahasiswa melalui Pasar Mahasiswa	Jumlah kegiatan (per tahun)	Belum Ada	12	24	24	24	24
	Memberikan apresiasi melalui penghargaan bagi mahasiswa yang berprestasi	Jumlah kegiatan (per tahun)	Belum Ada	1	1	2	2	2

Sasaran 2:

Mempersiapkan sistem pembelajaran yang unggul.

Program Pokok	Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan	Baseline	TARGET				
				2016	2017	2018	2019	2020
Melakukan revitalisasi kurikulum yang memenuhi standar akreditasi tertinggi sesuai dengan standar nasional dan internasional	Merevitalisasi pengembangan, monitoring, evaluasi, dan revisi kurikulum sesuai kebutuhan pasar dengan melibatkan para pemangku kepentingan untuk menghasilkan lulusan yang memiliki lulusan yang berdaya saing tinggi	Tersedianya kurikulum baru	Belum Ada	Ada	-	Ada	-	Ada
	Mengembangkan kurikulum lintas disiplin	Tersedianya kurikulum baru	Belum Ada	Ada	-	Ada	-	Ada

Sasaran 3:

Meningkatnya fasilitas penunjang pembelajaran dan fasilitas ekstra kurikulum mahasiswa.

Program Pokok	Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan	Baseline	TARGET				
				2016	2017	2018	2019	2020
Menambah/memperbaiki ruang perkuliahan serta fasilitas pendukung proses belajar mengajar.	Penambahan ruang perkuliahan	Jumlah ruang kuliah	38	38	40	40	42	42
	Perbaikan ruang perkuliahan	Jumlah ruang kuliah dengan kondisi baik	38	38	40	40	42	42
	Penambahan proyektor LCD	Jumlah ruang memiliki proyektor LCD	10	12	15	18	20	25
	Penambahan kipas angin / AC	Jumlah ruang memiliki AC/kipas angin	38	38	40	40	42	42
	Perbaikan ruang himpunan mahasiswa	Kondisi ruang himpunan mahasiswa	Cukup Baik (CB)	CB	Baik	Baik	Baik	Baik
	Melakukan renovasi laboratorium	Kondisi ruang laboratorium	Cukup Baik (CB)	CB	CB	Baik	Baik	Baik
Menyiapkan bahan ajar mahasiswa	Penambahan jumlah komputer laboratorium	Jumlah komputer laboratorium	40	40	40	80	80	80
	Menyediakan bahan ajar dalam bentuk digital yang dapat diakses melalui web FEB USU/Departemen/ Program Studi	Bahan ajar mata kuliah online (persen)	10	20	40	60	80	100

Sasaran 4:

Tersedianya beasiswa pendidikan mahasiswa berprestasi.

Program Pokok	Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan	Baseline	TARGET				
				2016	2017	2018	2019	2020
Meningkatkan bantuan dana beasiswa bagi mahasiswa berprestasi	Peningkatan kerja sama dengan BUMN dan perusahaan swasta	Jumlah kerja sama beasiswa	4	4	5	6	7	8
	Peningkatan jumlah mahasiswa yang mendapat beasiswa	Jumlah mahasiswa yang mendapat beasiswa	100	100	120	150	170	200
	Penyusunan data base mahasiswa berdasarkan kemampuan akademik dan aktivitas kegiatan mahasiswa	Penyusunan database mahasiswa	Belum Ada	Ada	Ada	Ada	Ada	Ada

Sasaran 5:

Pemberdayaan dan peningkatan peran Organisasi Mahasiswa Program Studi dan Fakultas Ekonomi dalam kegiatan akademik.

Program Pokok	Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan	Baseline	TARGET				
				2016	2017	2018	2019	2020
Peningkatan softskill mahasiswa	Pelatihan kepemimpinan	Jumlah kegiatan (kali/tahun)	1	1	1	1	1	1
	Pelatihan kewirausahaan	Jumlah kegiatan (kali/tahun)	Tidak Ada	12	12	24	24	24
	Penyelenggaraan seminar/lokakarya tingkat regional dan/atau nasional	Jumlah kegiatan (kali/tahun)	1	1	1	1	2	2
	Mendukung kegiatan kokurikuler dan ekstrakurikuler	Jumlah kegiatan (kali/tahun)	6	6	12	12	18	18

Sasaran 6:

Peningkatan daya saing dan kemampuan mahasiswa dalam kegiatan akademik.

Program Pokok	Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan	Baseline	TARGET				
				2016	2017	2018	2019	2020
Peningkatan daya saing mahasiswa dalam kegiatan lomba penulisan karya ilmiah/lomba debat, dll.	Fasilitasi dan asistensi mahasiswa dalam penyusunan karya ilmiah, dll	Jumlah kegiatan lomba (kali/tahun)	3	3	3	3	6	6
Tersedianya survei kepuasan mahasiswa atas pelaksanaan kegiatan akademik di fakultas/program studi	Menyusun survei kepuasan mahasiswa atas pelaksanaan kegiatan akademik	Jumlah kegiatan (kali/tahun)	1	2	2	2	2	2
Peningkatan pelayanan bimbingan dan konseling oleh dosen pembimbing akademik	Melaksanakan bimbingan dan konseling bagi mahasiswa	Jumlah kegiatan (kali/tahun)	0	1	1	1	1	1
Perbaikan dan pengembangan proses belajar mengajar	Mengundang dosen tamu	Jumlah kegiatan (kali/tahun)	3	3	6	6	9	9

Sasaran 7:

Peningkatan kerja sama dengan alumni

Program Pokok	Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan	Baseline	TARGET				
				2016	2017	2018	2019	2020
Terbangunnya database alumni fakultas dan program studi	Melakukan tracer study	Jumlah kegiatan (/tahun)	1	1	1	1	1	1
	Menyusun database alumni fakultas dan program studi	Ketersediaan dan updating database	Ada	Ada	Ada	Ada	Ada	Ada
	Pemberdayaan website alumni	Website alumni	Belum Ada	Ada	Ada	Ada	Ada	Ada
Meningkatnya silaturahmi alumni dan fakultas	Mengundang alumni dalam kegiatan Dies Natalis FEB USU	Jumlah kegiatan temu alumni (kali/tahun)	1	1	1	1	1	1

MISI 3

Meningkatkan kerjasama dengan institusi swasta dan pemerintah serta organisasi profesional dan lembaga lain terkait yang bertaraf nasional dan internasional.

Sasaran:

1. Pengembangan kerja sama dengan *stakeholders* dalam bidang penelitian, pengabdian kepada masyarakat, pelatihan dan rekrutmen tenaga kerja;
2. Meningkatkan kerja sama dengan universitas asing dalam bidang kerja sama .

Target dan Indikator Kinerja Utama

Sasaran 1:

Pengembangan kerja sama dengan stakeholders dalam bidang penelitian, pelatihan dan rekrutmen tenaga kerja.

Program Pokok	Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan	Baseline	TARGET				
				2016	2017	2018	2019	2020
Penyusunan profil Fakultas Ekonomi/ Program Studi/ Pusat Kajian	Menyusun profil Fakultas Ekonomi/ Program Studi/ Pusat Kajian	Jumlah buku (buku)	0	1	4	4	4	4
Tersedianya survei kepuasan pengguna lulusan fakultas/program studi	Survei kepuasan pengguna lulusan fakultas/ program studi	Jumlah kegiatan (kali/tahun)	1	1	1	1	1	1
Sosialisasi, promosi, dan penandatangan MOU/MOA dengan instansi pemerintah/BUMN/Swasta	Melakukan sosialisasi, promosi dan tawaran kerja sama dengan BUMN/Swasta	Jumlah kegiatan (kali/tahun)	2	5	10	10	15	15
	Membuat MOU/MOA dengan instansi pemerintah/BUMN/Swasta	Jumlah MOU	2	5	10	10	15	15
Meningkatkan peran lembaga kajian dan laboratorium	Melakukan penelitian kerja sama dengan instansi pemerintah/ BUMN/ Swasta	Jumlah penelitian (kegiatan/tahun)	3	3	6	6	9	9
	Melakukan pelatihan akuntansi, manajemen dan ilmu ekonomi dengan instansi pemerintah/ BUMN/ Swasta	Jumlah Workshop (kegiatan/tahun)	9	9	12	15	15	18
Kerja sama dengan instansi BUMN/ Swasta dalam rekrutmen tenaga kerja	Melakukan kerja sama dengan BUMN/Swast a dalam rekrutmen tenaga kerja	Jumlah kerja sama (kegiatan/tahun)	Belum Ada	1	3	6	6	9

MISI 4

Mengembangkan dan meningkatkan pelaksanaan dharma penelitian dan pengabdian sebagai upaya meningkatkan mutu pengajaran dan sumber pendanaan fakultas dalam status PT BHMN.

Sasaran:

1. Peningkatan produktivitas dan mutu yang tinggi hasil penelitian dosen dalam kegiatan penelitian, pelayanan/pengabdian kepada masyarakat;
2. Memperluas jejaring kerja sama penelitian dengan institusi penelitian dalam dan luar negeri;
3. Meningkatkan keterlibatan mahasiswa dalam kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat;
4. Membangun pengakuan dan reputasi fakultas oleh masyarakat.

Target dan Indikator Kinerja Utama

Sasaran 1:

Peningkatan produktivitas dan mutu yang tinggi hasil penelitian dosen dalam kegiatan penelitian, pelayanan/pengabdian kepada masyarakat.

Program Pokok	Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan	Baseline	TARGET				
				2016	2017	2018	2019	2020
Penyusunan roadmap penelitian Penyusunan roadmap pengabdian masyarakat	Menyusun roadmap penelitian	Buku <i>roadmap</i> penelitian	0	1	1	1	1	1
	Penyusunan SOP untuk penelitian	SOP penelitian	Tidak Ada	Ada	Ada	Ada	Ada	Ada
	Menyusun roadmap pengabdian masyarakat	Buku <i>roadmap</i> pengabdian masyarakat	0	1	1	1	1	1
	Menyusun SOP untuk pengabdian masyarakat	SOP pengabdian masyarakat	Tidak Ada	Ada	Ada	Ada	Ada	Ada
Peningkatan budaya peneliti dan pengabdian kepada masyarakat	Lokakarya untuk meningkatkan budaya peneliti dan mengabdikan kepada masyarakat serta penulisan jurnal yg kompetitif secara nasional/ internasional	Jumlah Jurnal Nasional Terakreditasi	10	12	15	18	20	25
Peningkatan kerja sama penelitian dan pengabdian kepada masyarakat	Meningkatkan kerjasama penelitian dan pengabdian kepada masyarakat	Jumlah Jurnal Internasional Terakreditasi	4	5	6	8	10	12
		Kegiatan lokakarya penelitian dan pengabdian masyarakat	2	2	2	2	2	2
		Jumlah kerja sama penelitian	3	6	6	9	9	12
		Jumlah kerja sama pengabdian	3	6	6	9	9	12
		Nilai kerja sama penelitian (juta Rp)	500	750	750	1000	1000	1200
		Nilai kerja sama pengabdian masyarakat	100	100	200	200	200	250
Publikasi dari hasil penelitian dan pengabdian masyarakat ke media massa/ jurnal/ majalah	Mempublikasikan hasil penelitian dan pengabdian masyarakat ke media massa/ jurnal/ majalah	Jumlah jurnal nasional terakreditasi	10	12	15	18	20	25
		Jumlah jurnal internasional	4	5	6	8	10	12
		Jumlah tulisan di koran/ majalah	6	9	9	12	12	15

Sasaran 2:

Memperluas jejaring kerja sama penelitian dengan institusi penelitian dalam dan luar negeri.

Program Pokok	Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan	Baseline	TARGET				
				2016	2017	2018	2019	2020
Kerja sama penelitian dengan instansi penelitian dalam dan luar negeri	Melakukan kerja sama penelitian (join research) dengan universitas dan instansi penelitian yang ada di dalam dan luar negeri	Kerja sama penelitian	5	5	10	10	10	15
	Menghadiri seminar nasional dan internasional pada forum-forum penelitian	Jumlah dosen (kegiatan/tahun)	1	2	4	5	5	8
	Menyelenggarakan seminar berskala nasional dan internasional	Jumlah seminar (kegiatan/tahun)	2	3	6	6	9	9

Sasaran 3:

Meningkatkan keterlibatan mahasiswa dalam kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.

Program Pokok	Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan	Baseline	TARGET				
				2016	2017	2018	2019	2020
Pelibatan mahasiswa dalam kegiatan pengabdian kepada masyarakat yang dilakukan dosen	Mendampingi dosen untuk melakukan penelitian	Jumlah penelitian (judul)	15	15	18	21	24	27
	Melibatkan mahasiswa secara aktif dalam kegiatan pengabdian masyarakat	Jumlah pengabdian (judul)	15	15	18	21	24	27

Sasaran 4:

Membangun pengakuan dan reputasi fakultas oleh masyarakat

Program Pokok	Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan	Baseline	TARGET				
				2016	2017	2018	2019	2020
Menjadikan FEB USU sebagai fakultas yang mendapat pengakuan dan reputasi bagi masyarakat	Penyempurnaan kurikulum yang relevan dengan kebutuhan dan meningkatkan akreditasi program studi	Penyusunan kurikulum	Tidak Ada	Ada	-	Ada	-	Ada
	Menjalin komunikasi dan jaringan dengan dunia usaha dalam upaya peningkatan penerimaan kerja lulusan FEB USU	Tracer study (kegiatan/tahun)	1	1	2	2	3	3

Indikator-indikator Capaian

Dengan melaksanakan rencana strategis selama 5 tahun (2016 – 2020) diharapkan akan terjadi perubahan indikator-indikator akademik seperti berikut ini:

Indikator Kinerja & Kualitas	Baseline 2016	Target Tahun 2017	Target Tahun 2018	Target Tahun 2019	Target Tahun 2020
IP Kumulatif Lulusan :					
• Strata -1	3,23	3,30	3,33	3,36	3,39
• Dlpoma 3	3,03	3,10	3,15	3,20	3,25
• Magister (S-2)	3,52	3,60	3,65	3,70	3,75
• Doktor (S-3)	3,73	3,75	3,78	3,80	3,85
Jumlah Penelitian (unit)	60	65	75	80	85
Rata-rata Lama Masa Studi (tahun-bulan)					
• Strata-1 (S-1)	3 – 9	3 -9	3 – 6	3 – 6	3 -6
• Diploma (D-3)	3 - 0	2 – 6	2 - 3	2 – 0	2 – 0
• Magister (S-2)	2 – 8	2 – 6	2 -3	2 -0	2 -0
• Doktor (S-3)	4 - 11	4 -6	4 - 0	3 - 6	3 -6
Jumlah Transaksi Peminjaman Buku per Hari	20	22	24	26	29
Lama Penyelesaian Tugas Akhir (bulan)					
• Skripsi	5	5	4,5	4,5	4
• Tugas Akhir (T.A)	5	5	4,5	4,5	4
• Tesis	5	5	4,5	4,5	4
• Doktor	18	16	14	14	12
Nilai TOEFL	400	450	450	500	525
Jumlah Text Books (judul)	180	190	200	210	220
Jumlah Pengabdian Masyarakat (unit)	24	26	29	32	35
Presentase Kehadiran Dosen	96,00	96,00	97,00	97,00	98,00
Jumlah Buku yang di Publikasi	22	24	27	29	32
Gaji Pertama (rupiah)	1,5 juta	1,7 juta	1,8 juta	2 juta	2,2 juta
Akreditasi Program Studi	A	A	A	A	A
Jumlah Dosen yang Memiliki Pendidikan S3	26	28	30	32	34
Jumlah Guru Besar	11	12	13	14	15

Baseline 2015	Target Tahun 2016	Target Tahun 2017
25	28	31
12	13	15
9	11	13
5	6	7
	32	34

PENUTUP

Renop FEB USU 2016-2020 yang berisi tentang penjabaran program yang telah ditetapkan dalam Renstra FEB USU dalam upaya pencapaian visi, misi, dan tujuan, serta desain FEB USU sampai dengan tahun 2020. Renop FEB USU merupakan acuan bagi pimpinan, sivitas akademika dan tenaga kependidikan FEB USU dalam penyelenggaraan program kerja, penyusunan rencana kerja dan penyusunan anggaran tahun berjalan.

Renop FEB USU memberikan gambaran secara komprehensif tentang kegiatan-kegiatan yang akan dilakukan yang berpedoman pada misi FEB USU yaitu (1) Menghasilkan lulusan yang mempunyai karakter dan kompetensi dalam bidang ilmu ekonomi, manajemen, dan akuntansi yang berorientasi pasar, (2) Menghasilkan kualitas proses belajar mengajar dengan pemberdayaan dan peningkatan kualifikasi dan kualitas dosen, (3) Mengembangkan dan meningkatkan pelaksanaan dharma penelitian dan pengabdian sebagai upaya meningkatkan mutu keilmuan dan sumber pendanaan fakultas dalam status PTNBH, (4) Senantiasa berusaha meningkatkan pelayanan kepada mahasiswa selaku pelanggan (*customer*) dan *stakeholders* lainnya, dan (5) Meningkatkan jaringan dan kerjasama dengan institusi swasta dan pemerintah serta organisasi profesional dan lembaga lain terkait yang bertaraf nasional dan internasional.

Dengan pelaksanaan program kerja FEB USU secara baik dan berkelanjutan diharapkan dapat mewujudkan Visi FEB USU untuk “Menjadi Fakultas Ekonomi dan Bisnis terkemuka yang unggul dan mampu memenuhi kebutuhan pasar dalam persaingan global”. Untuk mencapai hasil tersebut tidak terlepas dari komitmen dan konsistensi pimpinan FEB USU dalam pelaksanaan program kerja, peran serta seluruh sivitas akademika dan tenaga kependidikan, dan kontrol dari seluruh pemangku kepentingan FEB USU.

