



USU

Universitas Sumatera Utara

“Transformation Towards the Ultimate”

LAPORAN TAHUNAN 2021





LEMBAR PENGESAHAN

LAPORAN TAHUNAN UNIVERSITAS SUMATERA UTARA TAHUN 2021

Wakil Rektor I

Dr. Edy Ikhsan, SH.,MA.

NIP 196302161988031002

Wakil Rektor II

Muhammad Arifin Nasution, S.Sos., M.SP.

NIP 197910052005011002

Wakil Rektor III

Prof. Dr. Poppy Anjelisa Zaitun Hasibuan, S.Si., M.Si., Apt.

NIP 197506102005012003

Wakil Rektor IV

Prof. Dr. Opim Salim Sitompul, M.Sc.

NIP 196108171987011001

Wakil Rektor V

Ir. Luhut Sihombing, MP.

NIP 196510081992031001

Majelis Wali Amanat
Ketua,

Dr. Nurmala Kartini Pandjaitan Sjahrir

Rektor,

Dr. Muryanto Amin S.Sos., M.Si.



KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kita panjatkan kehadirat Allah SWT atas rahmat dan karunia-Nya sehingga Universitas Sumatera Utara (USU) dapat menyelenggarakan Tridarma Perguruan Tinggi dengan baik selama tahun 2021. Laporan Tahunan ini disusun berdasarkan Peraturan Pemerintah Nomor 16 Tahun 2014 tentang Statuta USU Pasal 27 ayat (1) butir (i) dan Pasal 31 ayat (1) butir (k) yang menyebutkan bahwa Majelis Wali Amanat bersama dengan Rektor USU memiliki tugas untuk menyusun dan menyampaikan Laporan Tahunan kepada Menteri Pendidikan, Kebudayaan Riset dan Teknologi sebagai bentuk pertanggungjawaban secara administratif dan untuk memenuhi prinsip akuntabilitas atas capaian kinerja Tridarma Universitas Sumatera Utara.

Secara umum Laporan Tahunan ini memuat penjabaran atas laporan akademik yang meliputi keadaan terkini, kinerja dan hasil yang telah dicapai serta laporan keuangan USU untuk Tahun Anggaran 2021. Pelaksanaan program kerja dan kegiatan yang telah disusun dengan berpedoman pada Statuta USU, Rencana Strategis (Renstra) USU 2020-2024 dan Perjanjian Kinerja USU Tahun 2021 disampaikan secara komprehensif dalam Laporan Tahunan ini.

Atas nama seluruh pemangku kepentingan Universitas Sumatera Utara, kami menyampaikan ucapan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada Menteri Pendidikan, Kebudayaan, Riset dan Teknologi dan masyarakat luas atas dukungan, dan kerja sama yang diberikan dalam membangun dan mengembangkan Universitas Sumatera Utara.

Medan, Mei 2022

Majelis Wali Amanat
Ketua,

Dr. Nurmala Kartini Pandjaitan Sjahrir

Rektor,

Dr. Muryanto Amin S.Sos., M.Si.



DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN.....	i
KATA PENGANTAR.....	ii
DAFTAR ISI.....	iii
DAFTAR TABEL.....	v
DAFTAR GAMBAR.....	ix
IKHTISAR KINERJA.....	1
PROFIL UNIVERSITAS.....	5
Sejarah.....	5
Visi Misi.....	6
Tujuan dan Tata Nilai.....	7
Struktur Organisasi.....	8
SUMBER DAYA MANUSIA.....	9
Dosen.....	9
Tenaga Kependidikan.....	12
INFRASTRUKTUR, UNIT USAHA DAN KEUANGAN.....	26
Rumah Sakit (RS) USU.....	37
Rumah Sakit Gigi dan Mulut (RSGM) USU.....	50
Kebun Percobaan USU Tambunan A.....	52
PT Pembangunan Almamater Sejahtera (PT PAS).....	53
Keuangan.....	54
Laporan Posisi Keuangan.....	60
Laporan Penghasilan Komprehensif Konsolidasian.....	63
Beban Operasi.....	66
Laporan Arus Kas.....	69
Arus Kas Masuk.....	69
Arus Kas Keluar.....	70
Laporan Perubahan Aset Bersih.....	71
SISTEM INFORMASI DAN PERPUSTAKAAN.....	72



Sistem Informasi	72
Perpustakaan	77
PRESTASI DAN PERISTIWA PENTING.....	87
LAPORAN KINERJA PENDIDIKAN DAN KEMAHASISWAAN	147
Sistem dan Mutu Pembelajaran	147
Akreditasi Nasional dan Internasional.....	151
Sistem Penjaminan Mutu	152
Beasiswa dan Prestasi Mahasiswa.....	152
LAPORAN KINERJA PENELITIAN DAN INOVASI	174
LAPORAN KINERJA PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT.....	202
Program Pengabdian Kepada Masyarakat Pendanaan Kemenristek/BRIN.....	202
Program Pengabdian Kepada Masyarakat Pendanaan NonPNBP USU	206
Program Pengabdian Kepada Masyarakat Mandiri.....	209
Kuliah Kerja Nyata (KKN) dan Desa Binaan.....	209
Program Desa Binaan	214
Penguatan Kapasitas Dosen Melakukan Pengabdian dan Mahasiswa KKN	217
INTERNASIONALISASI.....	220
Upaya merintis pengakuan internasional.....	220
<i>Program Mobility</i> untuk Mahasiswa	225
Pelaksanaan Kegiatan Program WCU	227
PENUTUP	232





DAFTAR TABEL

Tabel 1. Rekapitulasi Akreditasi Program Studi per 31 Desember 2021	3
Tabel 2. Laporan Keuangan per 31 Desember Tahun Buku 2021 dan 2020 (<i>audited</i>).....	3
Tabel 3. Target dan Realisasi Pendapatan USU TA. 2021 dan 2020	4
Tabel 4. Rekapitulasi Jumlah Dosen USU Berdasarkan Status Kepegawaian Per 31 Desember 2021.....	9
Tabel 5. Rasio Dosen Terhadap Mahasiswa	10
Tabel 6. Jumlah Dosen Tetap USU Berdasarkan Jabatan Fungsional	11
Tabel 7. Rekapitulasi Jumlah Tenaga Kependidikan Tetap PNS USU Berdasarkan Tingkat Pendidikan dan Satuan Kerja Tahun 2021.....	14
Tabel 8. Rekapitulasi Jumlah Tenaga Kependidikan Tetap NonPNS USU Berdasarkan Tingkat Pendidikan dan Jenis Kelamin Tahun 2021	18
Tabel 9. Rekapitulasi Jumlah Tenaga Kependidikan Tidak Tetap NonPNS USU Berdasarkan Tingkat Pendidikan dan Jenis Kelamin Tahun 2021	21
Tabel 10. Perkembangan Karir Jabatan Akademik Dosen Tahun 2021 dan 2020.....	24
Tabel 11. Perkembangan Karir Kepangkatan Tendik Tahun 2021 dan 2020.....	25
Tabel 12. Realisasi Belanja Modal Tahun 2021	27
Tabel 13. Data Kepemilikan dan Kondisi Prasarana USU Tahun 2021.....	29
Tabel 14. Lokasi, Status, Penggunaan, dan Luas Lahan USU Tahun 2021.....	29
Tabel 15. Data Prasarana Pendukung Lainnya Tahun 2021	30
Tabel 16. Nilai Perolehan Aset USU Tahun 2021 dan 2020.....	32
Tabel 17. Perbandingan Akumulasi Penyusutan dan Akumulasi Amortisasi Aset USU Tahun 2021 dan 2020.....	34
Tabel 18. Perbandingan Nilai Buku Aset Tahun Buku 2021 dan 2020	34
Tabel 19. Penerimaan <i>Reagen</i> Laboratorium PCR.....	41
Tabel 20. Jumlah Sampel Laboratorium PCR	42



Tabel 21. Pelayanan Pasien Rumah Sakit USU Tahun 2021	43
Tabel 22. Jumlah Peserta Didik Program Studi yang melaksanakan Praktik dan Pendidikan di Rumah Sakit USU Tahun 2021.....	45
Tabel 23. Pelatihan Internal Staf Rumah Sakit Universitas Sumatera Utara.....	46
Tabel 24. Pelatihan Eksternal Staf Rumah Sakit Universitas Sumatera Utara.....	47
Tabel 25. Jumlah Kegiatan Penelitian Tahun 2021.....	48
Tabel 26. Kerja Sama Periode Januari s.d Desember 2021.....	48
Tabel 27. Kerja Sama Hibah Periode Januari s.d Desember 2021.....	49
Tabel 28. Jumlah Produksi dan Penjualan TBS selama 5 (lima) Tahun Terakhir	52
Tabel 29. Struktur Organisasi PT PAS	53
Tabel 30. Pekerjaan Perseroan Januari 2021 s.d. Desember 2021	53
Tabel 31. Realisasi Pendapatan Tahun 2021 dan Tahun 2020.....	55
Tabel 32. Realisasi Belanja Tahun 2021 Berdasarkan Alokasi Sumber Pendanaan.....	57
Tabel 33. Realisasi Anggaran USU Tahun 2021 Berdasarkan Sumber Dana.....	58
Tabel 34. Ringkasan Laporan Posisi Keuangan Per 31 Desember 2021 dan 2020.....	61
Tabel 35. Komposisi Aset Tetap Tahun 2021	62
Tabel 36. Pendapatan NonPNBP Tahun 2021 dan Tahun 2020	65
Tabel 37. Realisasi Beban/Belanja USU Tahun 2021 dan Tahun 2020.....	66
Tabel 38. Realisasi Belanja Dana APBN USU Tahun 2021 dan 2020.....	68
Tabel 39. Realisasi Belanja Dana NonPNBP USU Tahun 2021 dan 2020	68
Tabel 40. Perkembangan Saldo Kas Akhir Tahun 2021 dan 2020.....	71
Tabel 41. Rekapitulasi Akreditasi Program Studi Universitas Sumatera Utara Per 31 Desember 2021.....	151
Tabel 42. Realisasi Kinerja Bidang Kemahasiswaan USU Tahun 2021 dan 2020.....	153
Tabel 43. Jenis dan Jumlah Penerima Beasiswa Mahasiswa USU	158
Tabel 44. Nilai Perolehan untuk Setiap Jenis Beasiswa Mahasiswa USU Tahun 2021	159



Tabel 45. Prestasi dan Anggaran Kegiatan Mahasiswa Tahun 2021 dan 2020	160
Tabel 46. Data Perkembangan Jumlah Mahasiswa Berprestasi dalam Kejuaraan Nasional dan Internasional.....	162
Tabel 47. Data Akumulasi Mahasiswa S1 dan D3 yang Berwirausaha	163
Tabel 48. Jumlah Pengisian <i>Tracer Study</i> Tahun 2017 – 2020	164
Tabel 49. Jumlah UKM di Universitas Sumatera Utara 2021 dan 2020.....	165
Tabel 50. Perolehan medali mahasiswa tahun 2021 dan 2020.....	168
Tabel 51. Perolehan Prestasi Mahasiswa Berdasarkan Minat Tahun 2021 dan 2020	170
Tabel 52. Kegiatan Penelitian dalam rangka mencapai Target Kinerja USU 2021	174
Tabel 53. Kompilasi Capaian Kinerja Penelitian USU Tahun 2021 dan 2020	181
Tabel 54. Jumlah Penelitian dengan Pendanaan Internal dan Eksternal Tahun 2021 dan 2020	181
Tabel 55. Jumlah Publikasi dalam Tahun 2021 dan 2020	181
Tabel 56. Rasio publikasi terindeks Scopus per dosen tahun 2021 dan 2020.....	182
Tabel 57. Kolaborasi Publikasi Terindeks Scopus Tahun 2021 dan 2020.....	183
Tabel 58. Jumlah Sitasi Tahun 2021 dan 2020.....	184
Tabel 59. Jumlah Proposal Talenta Tahun Anggaran 2021 dan 2020	185
Tabel 60. Jumlah Proposal yang Lolos Seleksi Sumber Pendanaan DRPM Tahun Anggaran 2021 dan 2020.....	186
Tabel 61. Perkembangan Publikasi Ilmiah Dosen (Tahunan).....	189
Tabel 62. Jumlah HKI dan Paten tahun 2021 dan 2020	189
Tabel 63. Karya Monumental dan Paten Tahun 2021	190
Tabel 64. Data Produk Inovasi Universitas Sumatera Utara tahun 2021.....	200
Tabel 65. Program Pengabdian Kepada Masyarakat Sumber Dana Kemenristek TA. 2021 .	203
Tabel 66. Target dan Realisasi Proposal Pengabdian Sumber Dana DRPM Tahun 2021 dan 2020.....	203



Tabel 67. Program Pengabdian kepada Masyarakat Sumber Dana NonPNBP USU TA. 2021	206
Tabel 68. Tabel Target dan Realisasi Proposal Pengabdian Sumber Dana NonPNBP USU Tahun 2021 dan 2020	207
Tabel 69. Tabel Data Peserta KKN Per Fakultas Tahun 2021 dan 2020	210
Tabel 70. Lokasi KKN Tahun 2021 dan 2020	212
Tabel 71. Program Desa Binaan Tahun 2021	215
Tabel 72. Data Dosen dan Mahasiswa yang Terlibat Pengabdian kepada Masyarakat Tahun 2021 dan 2020	217
Tabel 73. Kegiatan Pengabdian kepada Masyarakat Tahun 2021 dan 2020	219
Tabel 74. Kolaborasi Universitas Sumatera Utara dengan mitra global tahun 2021	222
Tabel 75 Pelaksanaan Kegiatan Program WCU Tahun 2021	227





DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Perkembangan Publikasi dan Sitasi Artikel Ilmiah USU pada Basis Data Scopus beserta Jumlah Sitasi	2
Gambar 2. Struktur Organisasi USU.....	8
Gambar 3. Perbandingan Jumlah Dosen PNS dan Non PNS Tahun 2021-2020.....	10
Gambar 4. Persentase Jumlah Dosen Berdasarkan Jabatan Fungsional Tahun 2021	11
Gambar 5. Perbandingan Jumlah Dosen Berdasarkan Jabatan Fungsional Tahun 2019-2021	12
Gambar 6. Persentase Jumlah Tenaga Kependidikan Berdasarkan Status Kepegawaian Tahun 2021.....	13
Gambar 7. Persentase Jumlah Tenaga Kependidikan Tetap PNS Berdasarkan Jenjang Pendidikan Tahun 2021.....	16
Gambar 8. Persentase Jumlah Tenaga Kependidikan Tetap NonPNS Berdasarkan Jenjang Pendidikan Tahun 2021.....	17
Gambar 9. Persentase Jumlah Tenaga Kependidikan Tidak Tetap NonPNS Berdasarkan Jenjang Pendidikan Tahun 2021.....	23
Gambar 10. Persentase Jumlah Tenaga Kependidikan Tetap PNS, Tetap NonPNS, dan Tidak Tetap NonPNS Berdasarkan Jenjang Pendidikan Tahun 2021.....	23
Gambar 11. Perkembangan Karir Jabatan Akademik Dosen Tahun 2021 dan 2020.....	24
Gambar 12. Perkembangan Karir Kepangkatan Tendik Tahun 2021 dan 2020	25
Gambar 13. Laboratorium Fakultas Matematika dan Ilmu Pengetahuan Alam USU	36
Gambar 14. Laboratorium Fakultas Farmasi USU	36
Gambar 15. Peresmian Sky Cross Fakultas Psikologi USU	37
Gambar 16. Rektor USU memberikan kata sambutan pada pelaksanaan Vaksinasi Massal Tahap I.....	39
Gambar 17. Rektor USU Memberikan Penjelasan kepada Wartawan pada Pelaksanaan Vaksinasi Tahap II.....	39
Gambar 18. Foto Bersama pada Pelaksanaan Vaksinasi Tahap II	40



Gambar 19. Suasana Vaksinasi di Gedung Pancasila USU.....	40
Gambar 20. Rumah Sakit Gigi dan Mulut Universitas Sumatera Utara.....	51
Gambar 21. Grafik Kunjungan Pasien tahun 2021.....	51
Gambar 22. Sumber Pembiayaan dari Kas dan Pendapatan lainnya TA. 2021	54
Gambar 23. Realisasi Anggaran Universitas Sumatera Utara Tahun 2021	57
Gambar 24. Ringkasan Laporan Posisi Keuangan Per 31 Desember 2021 dan 2020	61
Gambar 25. Perbandingan Pendapatan NonPNBP Tahun 2021 dan 2020	65
Gambar 26. Realisasi Beban/Belanja Operasional USU Tahun Anggaran 2021 dan 2020	67
Gambar 27. Tampilan Laman Sistem Informasi Kampus Merdeka	73
Gambar 28. Tampilan <i>Dashboard</i> Pasien pada Sistem Informasi <i>Telemedicine</i>	74
Gambar 29. Tampilan Laman Sistem Informasi Dongan	75
Gambar 30. Tampilan Laman Sistem Informasi Pencetakan Sertifikat Profesi.....	75
Gambar 31. Tampilan Laman <i>Register Uji Lab</i>	76
Gambar 32. Tampilan Laman Sistem Informasi Wisuda <i>Online</i>	77
Gambar 33. Sertifikat Akreditasi Perpustakaan.....	86
Gambar 34. Penghargaan HUMAS DIKTI 2020	87
Gambar 35. Pelantikan Rektor USU Ke-16.....	88
Gambar 36. Cirad Prancis Jalin Kerja Sama dengan USU	89
Gambar 37. Rektor USU Menerima Penghargaan pada Hari Pers Nasional	90
Gambar 38. USU Tandatangani MoU dengan LLDIKTI.....	91
Gambar 39. USU Tandatangani MoU dengan Pujakesuma.....	92
Gambar 40. USU Tandatangani MoU dengan Universitas Muhammadiyah Sumatera Utara ..	93
Gambar 41. Mahasiswa USU meraih Medali Emas	94
Gambar 42. USU Menerima Bantuan CSR dari PT Bank BTN	95
Gambar 43. USU Tandatangani MoU dengan DJPPR Kemenkeu RI.....	96
Gambar 44. USU Tandatangani MoU dengan PT AfterFIT	97



Gambar 45. Universitas Sumatera Utara pada <i>THE Impact Rankings</i>	98
Gambar 46. USU Tandatangani MoU dengan Direktorat Jenderal Pajak Sumut I	99
Gambar 47. USU Tandatangani MoU dengan Bank Syariah Indonesia	100
Gambar 48. USU Tandatangani MoU dengan Pemerintah Kabupaten Nias Utara	101
Gambar 49. Universitas Sumatera Utara pada <i>Scimago Institutions Rankings</i>	102
Gambar 50. Juara I pada kategori Produk Bahan Bangunan.....	103
Gambar 51. Juara Tiga pada Kategori Produk Non Bangunan	103
Gambar 52. Tim Inovasi Mitigasi Covid-19 USU.....	104
Gambar 53. Rektor USU menyampaikan Materi Rapat.....	105
Gambar 54. Mahasiswa USU Meraih Juara 1 pada <i>Robot Design Contest</i>	106
Gambar 55. USU Masuk Pemeringkatan Kampus Top Dunia.....	107
Gambar 56. USU Tandatangani MoU dengan BNPT dan PT Perkebunan Nusantara	108
Gambar 57. USU Tanda Tangani Mou Dengan Muamalat <i>Institute</i>	109
Gambar 58. USU Tandatangani MoU dengan Kanwil Direktorat Jenderal Pajak (DJP) Sumut II	110
Gambar 59. Muhammad Dava Warsyahdhana, Mahasiswa Fakultas Pertanian USU	111
Gambar 60. Usman Kansong, Anggota MWA USU	112
Gambar 61. PKKMB USU 2021 Digelar Untuk Pertama Kalinya dengan Konsep Panggung <i>Virtual</i>	113
Gambar 62. USU tandatangani MoU dengan Ikatan Arsitek Indonesia.....	114
Gambar 63. LP USU Tandatangani Perjanjian Dukungan Dana Penelitian Grant Riset Sawit Tahun 2021.....	115
Gambar 64. Rektor <i>Launching</i> Program "Inspirasi USU" dalam rangkaian Dies Natalis Ke-69	116
Gambar 65. Fattahiya Fadhillah Siregar, Mahasiswi USU Yang Raih Predikat Peserta Terpopuler di KMBI <i>Award</i>	117
Gambar 66. USU Tandatangani MoU dengan PT Bank Mandiri (Persero) Tbk.....	118



Gambar 67. USU Tandatangani MoU dengan <i>University College of Yayasan Pahang (UCYP)</i> Malaysia	119
Gambar 68. Peringkat USU Versi The WUR 2022.....	120
Gambar 69. USU Terima 10 Unit <i>Oxygen Concentrator</i> dari Yayasan Bakti Tanoto dan Asian Agri.....	121
Gambar 70. Peresmian Program MBKM di USU	122
Gambar 71. USU Terima <i>Oxygen Concentrator</i> dari PT Gojek Indonesia.....	123
Gambar 72. USU Berkolaborasi Dengan PT Telkom Indonesia.....	124
Gambar 73. USU Fasilitasi Swab PCR Gratis.....	125
Gambar 74. USU Tuan Rumah Pimnas Ke-34 dan Berhasil Meraih 3 Penghargaan.....	126
Gambar 75. Pelantikan Ketua Program Studi di Lingkungan USU	127
Gambar 76. USU Kolaborasi dengan Grab Untuk Perluas Jaringan Industri	128
Gambar 77. USU Tandatangani MoU dengan GAKESLAB.....	129
Gambar 78. USU Bekerja Sama dengan Bank Sumut untuk Mendukung MBKM	130
Gambar 79. Surya Kevin Johannes Rajagukguk, Raih Medali Perunggu di Kelas 73 Kg	131
Gambar 80. Yuliance Alua, Mahasiswa USU Raih Emas <i>Softball</i> di PON XX	132
Gambar 81. Jusuf Kalla Lantik Muryanto Amin Sebagai Anggota Dewan Kehormatan PMI Sumut	133
Gambar 82. Rektor USU memberikan Cenderamata kepada Menteri Pendidikan, Kebudayaan, Riset dan Teknologi	134
Gambar 83. USU Raih Penghargaan Badan Publik Informatif di Anugerah KIP 2021	135
Gambar 84. Dosen USU Masuk Daftar 2 Persen Ilmuwan Paling Berpengaruh Di Dunia. Prof. Dr. Eng. Himsar Ambarita ST, MT dan Prof. Drs. Mahyuddin M.IT, PhD	136
Gambar 85. Pelantikan Pimpinan Prodi USU	137
Gambar 86. Danau Toba sebagai Lokasi Kolaborasi Anak Negeri	138
Gambar 87. Universitas Sumatera Utara pada <i>QS World University Ranking Versi AUR</i>	139
Gambar 88. USU Tandatangani MoU dengan PERADI	140



Gambar 89. Menteri BUMN Erick Thohir dalam acara <i>Economic Outlook 2022</i>	141
Gambar 90. USU Tandatangani MoU dengan BPJS Ketenagakerjaan	142
Gambar 91. USU Tandatangani MoU dengan <i>NT Corporation</i>	143
Gambar 92. Laboratorium Terpadu USU Ciptakan Produk <i>Hand Sanitizer</i> Berstandar WHO	144
Gambar 93. Tim Mahasiswa Teknik USU Juara I TICA 2021	145
Gambar 94. Kepala Humas, Promosi, dan Protokoler USU Raih Gelar Insan Humas Terpopuler	146
Gambar 95. Perbandingan Realisasi/Prestasi Kegiatan Mahasiswa Tahun 2020-2021.....	161
Gambar 96. Perbandingan Realisasi Anggaran Biro Kemahasiswaan dan Kealumnian Tahun 2020-2021	161
Gambar 97. Perkembangan Jumlah Mahasiswa Berprestasi dalam Kejuaraan Nasional dan Internasional.....	162
Gambar 98. Perkembangan Jumlah Mahasiswa S1 dan D3 Berwirausaha (Kumulatif).....	163
Gambar 99. Perbandingan Jumlah Pengisian <i>Tracer Study</i> untuk Pelaporan Tahun 2017-2020	164
Gambar 100. Perolehan Medali Mahasiswa Tahun 2021 dan 2020 Tingkat Nasional.....	168
Gambar 101. Perolehan Medali Mahasiswa Tahun 2021 dan 2020 Tingkat Internasional... 168	
Gambar 102. Perolehan Prestasi Minat Bakat Dan Penalaran Tahun 2021 dan 2020 Tingkat Nasional	170
Gambar 103. Perolehan prestasi Minat Bakat dan Penalaran Tahun 2021 dan 2020 Tingkat Internasional.....	171
Gambar 104. Jumlah Jurnal USU yang mendapat Bantuan Pendanaan Tahun 2021 dan 2020	177
Gambar 105. Jumlah Konferensi Internasional USU yang mendapat Bantuan Pendanaan Tahun 2021 dan 2020	179
Gambar 106. Perkembangan Jumlah Penelitian Berdasarkan Sumber Pembiayaan	188
Gambar 107. Perolehan Jumlah Hak Kekayaan Intelektual (HKI) USU 2020-2021	190



Gambar 108. Kegiatan <i>monitoring</i> dan evaluasi ABDIMAS	205
Gambar 109. Kegiatan MONEV internal Pengabdian Kepada Masyarakat oleh <i>Reviewer</i> USU secara daring	205
Gambar 110. Distribusi Skema Proposal Pengabdian Sumber Dana NonPNBP USU Tahun 2021.....	207
Gambar 111. Pelatihan Budidaya Ikan Lele dengan Sistem <i>Aquaponic</i> untuk Kelompok Masyarakat di Kecamatan Belawan	208
Gambar 112. PUI Mangrove Universitas Sumatera Utara Melakukan Kegiatan Desa Binaan di Desa Lubuk Kertang Kabupaten Langkat, Sumatera Utara	208
Gambar 113. Tim Dosen USU Optimisasi Usaha Kuliner <i>Online</i> Bakso <i>Frozen</i>	209
Gambar 114. Jumlah Peserta KKN-PPM USU Tahun 2017-2021.....	210
Gambar 115. Jumlah Peserta KKN Per Fakultas Tahun 2021 dan 2020.....	211
Gambar 116. Rekaman Layar Dalam Kegiatan Pembekalan KKN-PPM USU Tahun 2021 Yang Dilakukan Secara Daring.....	214
Gambar 117. <i>Monitoring</i> dan Evaluasi Desa Binaan di Desa Sayur Matua.....	216
Gambar 118. <i>Monitoring</i> dan Evaluasi Desa Binaan di Desa Timbang Lawas.....	216
Gambar 119. Peringkat Internasional USU pada UIGM Tahun 2018-2021	221
Gambar 120. Peringkat Nasional USU pada UIGM Tahun 2018-2021	222
Gambar 121. <i>Letter of Acceptance Student Exchange</i>	225
Gambar 122. Perkembangan <i>Score</i> dan <i>Ranking QS AUR</i> Tahun 2021	226
Gambar 123. Perolehan Peringkat USU pada <i>QS Asian University Ranking 2021</i>	227

A scientist in a white lab coat and safety glasses is looking through a microscope. The image is overlaid with a dark teal color. The text 'IKHTISAR KINERJA' is written in bold yellow letters on the left side of the image.

IKHTISAR KINERJA

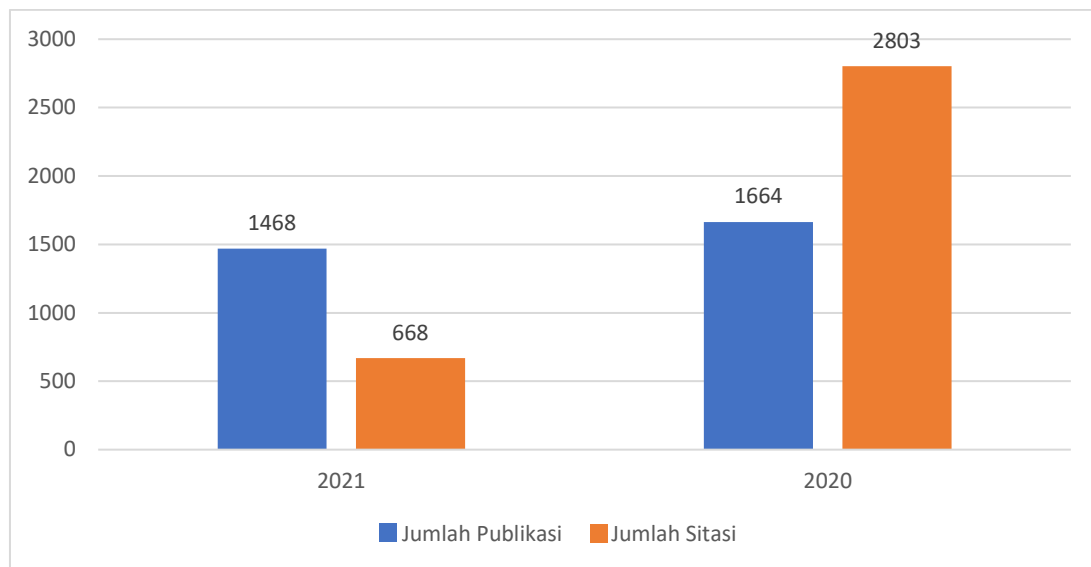


IKHTISAR KINERJA

Rencana Kerja Tahunan Universitas Sumatera Utara (USU) beserta anggaran yang telah direncanakan untuk tahun 2021 telah selesai dilaksanakan berdasarkan Rencana Strategis USU 2020-2024. Selain mengikuti Rencana Strategis USU 2020-2024 yang telah ditetapkan, seluruh program kerja dan kegiatan USU dilaksanakan untuk memenuhi Perjanjian Kinerja yang telah ditetapkan oleh Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan (Kemdikbud) untuk tahun 2021. Penggunaan anggaran yang telah dialokasikan dipastikan sesuai prosedur *good university governance*. Hal ini ditandai dengan penilaian Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP) yang berhasil diraih dengan nilai BB. Demikian juga dengan Laporan Keuangan USU Tahun 2021 memperoleh predikat Wajar Tanpa Pengecualian (WTP) yang menandakan akuntabilitas dan kinerja keuangan USU yang selalu dikelola dengan baik sesuai dengan peraturan perundangan yang berlaku.

Dalam hal publikasi artikel ilmiah pada jurnal, prosiding dan *book chapter* internasional bereputasi terutama yang terindeks basis data Scopus juga terus mengalami peningkatan pesat. Hingga akhir tahun 2021, jumlah kumulatif publikasi USU sebanyak 8.005 judul artikel. Produktivitas ini diyakini akan mampu membawa USU bersaing pada level Top 500 QS-WUR. Indikator berikutnya yang sangat menentukan adalah jumlah sitasi. Indikator ini menunjukkan kualitas sebuah karya ilmiah. Hingga akhir tahun 2021 jumlah kumulatif sitasi sebanyak 28.240 sitasi. Rata-rata jumlah sitasi per artikel sebanyak 3,5 sitasi. Hal ini belum menunjukkan kualitas artikel yang cukup baik namun perlu ditingkatkan kapasitas para peneliti agar dapat lebih kompetitif dalam menulis artikel ilmiah pada jurnal bereputasi dari prosiding internasional.

Jumlah publikasi di Universitas Sumatera Utara pada tahun 2020 sebanyak 1.664 sedangkan pada tahun 2021 jumlah publikasi Universitas Sumatera Utara sebanyak 1.468. Selain itu, jumlah sitasi di Universitas Sumatera Utara pada tahun 2020 sebanyak 2.803 sedangkan pada tahun 2021 sebanyak 668. Perkembangan jumlah publikasi dan sitasi tersebut dapat dilihat pada Gambar 1.



Gambar 1. Perkembangan Publikasi dan Sitasi Artikel Ilmiah USU pada Basis Data Scopus beserta Jumlah Sitasi

Dalam bidang pendidikan, hingga akhir tahun 2021, sebanyak 3 Program Studi (Prodi) meraih nilai akreditasi Internasional dan 15 Prodi meraih nilai akreditasi Unggul dan akreditasi A sebanyak 55 Prodi dari 160 Prodi yang dimiliki oleh USU. Secara rinci status akreditasi Prodi di lingkungan USU dapat dilihat pada Tabel 1.

Untuk mengetahui peningkatan kualitas sumber daya tenaga pendidik (dosen), maka jumlah dosen yang memiliki pendidikan Doktor dan Spesialis-2 (Sp-2) menjadi indikator yang penting bagi perguruan tinggi. Sampai dengan 31 Desember 2021, dengan jumlah dosen USU sebanyak 1.730 orang, yang memiliki kualifikasi S3/Sp-2 berjumlah 652 orang (37,69%).

Kinerja yang baik tentu didukung oleh pembiayaan yang kuat, penggunaan anggaran yang transparan, dan akuntabel. Laporan Keuangan Konsolidasian (*audited*) Tahun 2021 menggambarkan besarnya aset yang dikelola oleh USU per 31 Desember 2021 dengan total aset sebesar Rp1.919.770.316.712,-. Total aset ini terdiri atas aset lancar sebesar Rp744.240.612.485,-, aset tidak lancar sebesar Rp1.175.529.704.227,-. Total Liabilitas USU dan aset bersih USU adalah sebesar Rp1.919.770.316.712,-, dimana liabilitas jangka pendek USU sebesar Rp110.135.541.622,-, liabilitas jangka panjang Rp14.573.760.475,-, dan aset bersih USU sebesar Rp1.795.061.014.615,-. Rincian

keuangan USU yang menggambarkan total aset, total kewajiban, dan aset bersih dapat dilihat pada Tabel 2.

Tabel 1. Rekapitulasi Akreditasi Program Studi per 31 Desember 2021

No	Status Akreditasi	Jumlah Program Studi													
		2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
		S-3	Spesialis-2	S-2	Spesialis-1	Profesi	S-1	D-3							
1	Internasional	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3	-	-	-
2	Unggul	-	-	-	-	4	-	-	-	1	-	10	-	-	-
3	Akreditasi A	-	-	-	-	11	15	16	16	3	4	21	31	4	4
4	Baik Sekali	5	-	-	-	5	-	-	-	-	-	4	-	-	-
5	Akreditasi B	16	19	-	-	21	26	5	5	2	2	12	16	11	11
6	Baik	2	-	-	-	2	-	-	-	-	-	1	-	-	-
7	Akreditasi C	1	4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8	Belum Terakreditasi	-	1	2	1	1	3	1	1	1	1	1	-	-	-
	Jumlah	24	24	2	1	44	44	22	22	7	7	51	47	15	15

Sumber: UMM Tahun 2021

Tabel 2. Laporan Keuangan per 31 Desember Tahun Buku 2021 dan 2020 (*audited*)

Jenis Aset	2021	2020	%
Aset Lancar	744.240.612.485,-	761.129.730.679,-	-2.22
Aset Tidak Lancar	1.175.529.704.227,-	1.121.395.294.566,-	4.83
Total Aset	1.919.770.316.712,-	1.882.525.025.245,-	1.98
Liabilitas Jangka Pendek	110.135.541.622,-	105.350.374.645,-	4.54
Liabilitas Jangka Panjang	14.573.760.475,-	4.641.454.155,-	213.99
Aset Bersih	1.795.061.014.615,-	1.772.533.196.445,-	1.27
Total Kewajiban dan Aset Bersih	1.919.770.316.712,-	1.882.525.025.245,-	1.98

Sumber: Laporan Keuangan USU Standar Akuntansi Keuangan (Audited) Tahun 2021 dan Laporan Keuangan USU Standar Akuntansi Keuangan (Audited) Tahun 2020.

Target pendapatan USU tahun 2021 adalah sebesar Rp1.000.141.789.581,-. Target ini tercapai Rp1.037.910.358.819,- atau 103,78%. Untuk pendapatan APBN USU untuk tahun 2021 dengan target Rp243.966.102.000,- telah terealisasi sebesar Rp239.804.498.539,- atau 98,29%. Pendapatan dari sumber Non-Penerimaan Negara Bukan Pajak (NonPNBP) USU untuk tahun 2021 mampu mencapai kinerja melebihi target hingga 107,31% dengan realisasi sebesar Rp677.069.063.229,- dari target sebesar Rp630.951.476.681,-. Jika dibandingkan realisasi pendapatan NonPNBP tahun



2020, maka terdapat peningkatan pendapatan NonPNBP sebesar Rp69.146.666.660,- atau 10,21%. Selain itu, realisasi pendapatan dari Bantuan Pendanaan Perguruan Tinggi Negeri (BPPTN) USU pada tahun 2021 sebesar Rp85.857.332.251,- atau 96,37% dari target sebesar Rp89.088.583.000,-. Realisasi Pendapatan dari BPPTN USU masih di bawah target sebesar Rp3.231.250.749- atau 3,63%. Dan jika dibandingkan realisasi pendapatan BPPTN USU tahun 2020 dan tahun 2021, maka realisasi pendapatan BPPTN USU tahun 2020 mengalami penurunan sebesar Rp2.556.024.385,- atau 2,87%.

Untuk pendapatan dari Bantuan Operasional Perguruan Tinggi Negeri BOPTN/DRPM/BELMAWA tahun 2021, USU hanya memperoleh pendanaan sebesar Rp35.179.464.800,- atau 97,35% dari target sebesar Rp36.135.627.900,-. Realisasi BOPTN/DRPM/BELMAWA tahun 2021 masih berada di bawah target sebesar Rp956.163.100 atau 2,65%. Realisasi pendapatan BOPTN/DRPM/BELMAWA tahun 2021 mengalami kenaikan sebesar Rp13,684,525,701,- atau 37,87% dari realisasi pendapatan BOPTN/DRPM/BELMAWA tahun 2020 sebesar Rp21.494.939.099,-. Rincian target dan realisasi pendapatan USU tahun 2021 dan 2020 dapat dilihat lebih lanjut pada Tabel 3.

Tabel 3. Target dan Realisasi Pendapatan USU TA. 2021 dan 2020

No.	Jenis Pendapatan	TA 2021			TA 2020		
		Target (Rp)	Realisasi (Rp)	%	Target (Rp)	Realisasi (Rp)	%
1	APBN	243.966.102.000,-	239.804.498.539,-	98,29	255.966.102.000,-	246.533.142.478,-	96,31
2	NonPNBP	630.951.476.681,-	677.069.063.229,-	107,12	579.188.932.586,-	607.922.396.569,-	104,96
3	BPPTN	89.088.583.000,-	85.857.332.251,-	96,37	95.509.352.000,-	88.413.356.636,-	92,57
4	BOPTN	36.135.627.900,-	35.179.464.800,-	97,35	23.435.072.117,-	21.494.939.099,-	91,72
	Jumlah	1.000.141.789.581,-	1.037.910.358.819,-	103,65	954.099.458.703,-	964.363.834.782,-	101,07



PROFIL UNIVERSITAS





PROFIL UNIVERSITAS

Sejarah

Universitet Sumatera Utara didirikan pada tanggal 4 Juni 1952, dengan dipelopori oleh Gubernur Sumatera Utara demi memenuhi keinginan masyarakat di Indonesia, khususnya masyarakat Sumatera Utara. Pada saat Indonesia masih dalam pendudukan Jepang, beberapa orang terkemuka dan berpengaruh di Medan, diantaranya Dr. Pirngadi dan Dr. T. Mansoer, bekerja sama membuat rancangan Perguruan Tinggi Kedokteran. Setelah Indonesia merdeka, rencana untuk mendirikan sebuah Universitas semakin menguat, maka dipilihlah Dr. Mohd. Djamil dari Bukit Tinggi oleh pemerintah sebagai Ketua Panitia. Selanjutnya, Gubernur Abdul Hakim mengambil inisiatif menganjurkan kepada rakyat di seluruh Sumatera Utara mengumpulkan uang untuk pendirian sebuah Universitas di daerah ini.

Pada tanggal 31 Desember 1951, sebuah panitia persiapan pendirian perguruan tinggi dibentuk dan diketuai oleh Dr. Soemarsono, dengan beranggotakan Dr. Ahmad Sofian, Ir. Danunagoro, dan Mr. Djaidin Purba sebagai sekretaris. Selanjutnya pada tanggal 20 Agustus 1952, sebagai hasil dari kerja sama dan bantuan moril serta material dari seluruh masyarakat Sumatera Utara yang pada waktu itu meliputi juga Daerah Istimewa Aceh, pada tanggal 20 Agustus 1952 berhasil didirikan Fakultas Kedokteran di Jalan Seram dengan 27 (dua puluh tujuh) orang mahasiswa diantaranya 2 (dua) orang wanita. Kemudian disusul dengan berdirinya Fakultas Hukum dan Pengetahuan Masyarakat (1954), Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan (1956), dan Fakultas Pertanian (1956).

Yayasan Universitet Sumatera Utara diresmikan oleh Presiden Republik Indonesia Dr. Ir. Soekarno menjadi Universitas negeri yang ke-7 di Indonesia pada tanggal 20 November 1957. Kemudian pada tahun 1959, didirikan Fakultas Teknik di Medan dan Fakultas Ekonomi di Kutaradja (Banda Aceh) yang diresmikan secara meriah oleh Presiden R.I., lalu disusul berdirinya Fakultas Kedokteran Hewan dan Peternakan (1960) di Banda Aceh. Sehingga pada waktu itu, USU terdiri atas 5 (lima) fakultas di Medan dan 2 (dua) fakultas di Banda Aceh. Selanjutnya berdirinya Fakultas Kedokteran Gigi (1961), Fakultas Sastra (1965), Fakultas Matematika dan Ilmu Pengetahuan Alam (1965), Fakultas Ilmu-Ilmu Sosial dan Ilmu Politik (1982), Sekolah Pascasarjana (1992),



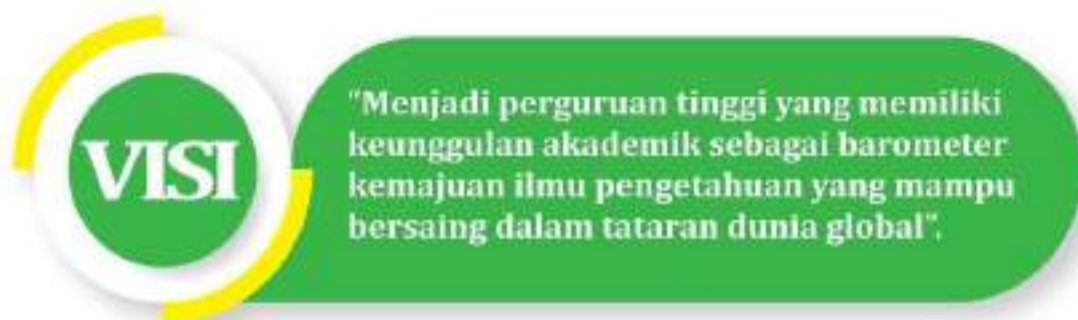
Fakultas Kesehatan Masyarakat (1993), Fakultas Farmasi (2006), Fakultas Psikologi (2007), Fakultas Keperawatan (2009), dan Fakultas Kehutanan (2014).

Dalam perkembangannya, beberapa fakultas di lingkungan USU telah menjadi embrio berdirinya tiga perguruan tinggi negeri baru. Universitas Syiah Kuala di Banda Aceh, awalnya adalah Fakultas Ekonomi dan Fakultas Kedokteran Hewan dan Peternakan USU di Banda Aceh. Kemudian disusul dengan berdirinya Institut Keguruan dan Ilmu Pendidikan (IKIP) Negeri Medan (1964), yang sekarang berubah menjadi Universitas Negeri Medan (UNIMED), awalnya adalah Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan USU. Setelah itu, berdiri Politeknik Negeri Medan (1999) yang semula adalah Politeknik USU.

Pada masa awal USU berdiri, USU dipimpin oleh seorang ketua presidium, kemudian berlanjut pada presidium hingga akhirnya dipimpin oleh seorang rektor. Pada tahun 2014, status USU berubah dari PTN-BHMN menjadi PTN Badan Hukum (PTN-BH) dengan ditetapkannya Statuta USU melalui Peraturan Pemerintah Nomor 16 Tahun 2014. Perubahan status menjadi badan hukum bermakna pemberian otonomi yang lebih luas, fleksibilitas yang lebih tinggi, dan tanggung jawab serta kemandirian yang lebih besar agar USU dapat berkembang lebih pesat dan menjadi Universitas yang unggul.

Visi Misi

Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 16 Tahun 2014 tanggal 28 Februari 2014 tentang Statuta Universitas Sumatera Utara menetapkan visi USU, yaitu:



Untuk mewujudkan visinya, USU menetapkan misi seperti yang tertuang dalam Statuta USU sebagai berikut:

- 01 Menyelenggarakan pendidikan tinggi berbasis otonomi yang menjadi wadah bagi pengembangan karakter dan profesionalisme sumber daya manusia yang didasarkan pada pemberdayaan yang mengandung semangat demokratisasi pendidikan yang mengakui kemajemukan dengan orientasi pendidikan yang menekankan pada aspek pencarian alternatif penyelesaian masalah aktual berlandaskan kajian ilmiah, moral, dan hati nurani;
- 02 Menghasilkan lulusan yang menjadi pelaku perubahan sebagai kekuatan modernisasi dalam kehidupan masyarakat luas, yang memiliki kompetensi keilmuan, relevansi dan daya saing yang kuat, serta berperilaku kecendekiawanan yang beretika; dan
- 03 Melaksanakan, mengembangkan, dan meningkatkan pendidikan, budaya penelitian dan program pengabdian masyarakat dalam rangka peningkatan kualitas akademik dengan mengembangkan ilmu yang unggul, yang bermanfaat bagi perubahan kehidupan masyarakat luas yang lebih baik.

Tujuan dan Tata Nilai

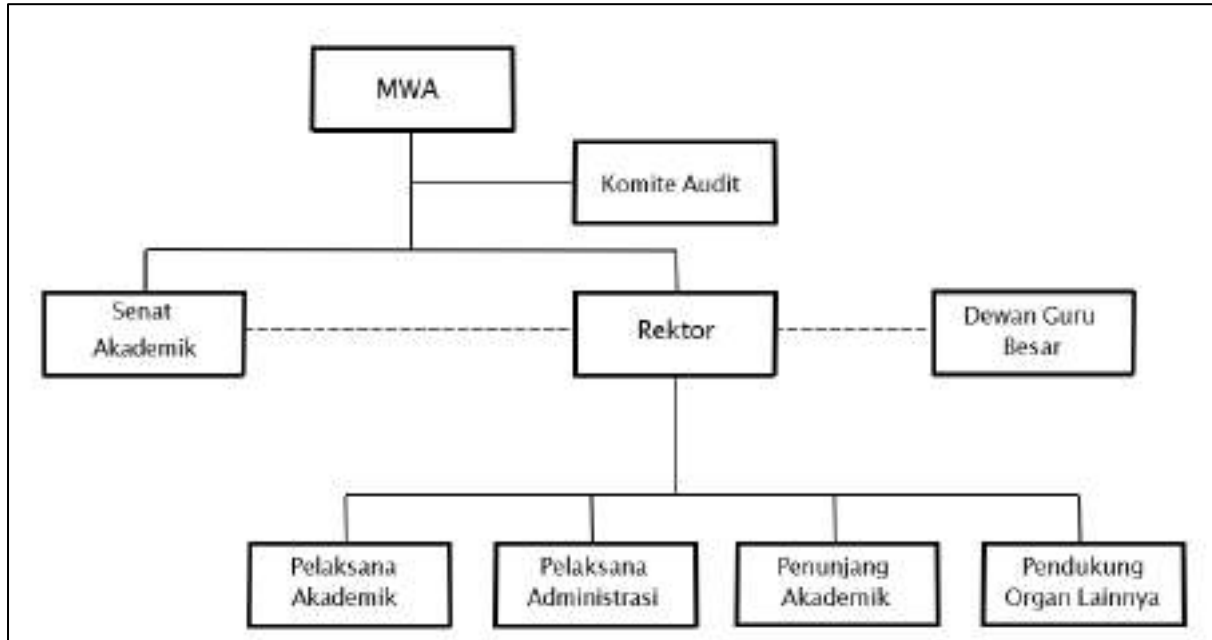
Dalam rangka mencapai visi dengan menjalankan misi tersebut diatas, maka dirumuskan tujuan USU yang harus dicapai, yaitu:

Visi, misi, dan tujuan USU tersebut didukung oleh tata nilai utama BINTANG yang menjadi pedoman perilaku seluruh *Civitas Academica* dan tenaga kependidikan USU, yaitu:

1. Bertakwa kepada Tuhan Yang Maha Esa dalam bingkai kebhinekaan;
2. Inovatif yang berintegritas;
3. Tangguh dan arif.

Struktur Organisasi

Organisasi dan tata kelola Universitas Sumatera Utara (USU) ditetapkan dengan Peraturan Majelis Wali Amanat (MWA) No.1 Tahun 2022 seperti ditampilkan pada Gambar 2.



Gambar 2. Struktur Organisasi USU

An aerial photograph of a university campus, featuring a large, multi-story building with a central entrance and a prominent fountain in the foreground. The image is overlaid with a dark green tint. The text 'SUMBER DAYA MANUSIA' is written in bold, yellow, uppercase letters across the lower portion of the image.

SUMBER DAYA MANUSIA

SUMBER DAYA MANUSIA

Dosen

Pada akhir tahun 2021, jumlah dosen USU adalah sebanyak 1.730 orang yang terdiri atas dosen PNS sebanyak 1.321 orang dosen, dosen tetap NonPNS sebanyak 260 orang, dan dosen tidak tetap NonPNS sebanyak 149 orang. Rekapitulasi jumlah dosen USU berdasarkan status kepegawaian per 31 Desember 2021 dapat dilihat pada Tabel 4. Jika dibandingkan antara tahun 2020 dan tahun 2021, jumlah dosen USU mengalami peningkatan dimana pada tahun 2020 jumlah dosen sebanyak 1.691 orang dan jumlah tersebut meningkat menjadi 1.730 orang pada tahun 2021. Walaupun secara kumulatif jumlah dosen meningkat, namun jumlah dosen PNS justru mengalami penurunan. Pada tahun 2020, sebanyak 1.367 orang dan pada tahun 2021 berjumlah 1.321 orang. Hal ini disebabkan semakin bertambah jumlah dosen yang memasuki usia pensiun dan beberapa orang dosen meninggal dunia di masa Pandemi Covid-19.

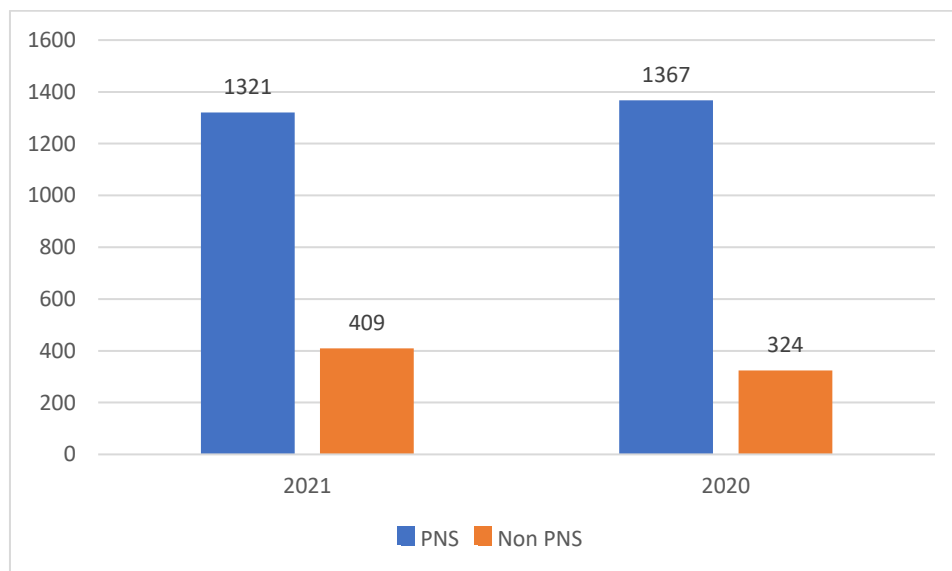
Tabel 4. Rekapitulasi Jumlah Dosen USU Berdasarkan Status Kepegawaian Per 31 Desember 2021

No	Uraian	2021			2020		
		PNS	Non PNS	Jumlah	PNS	Non PNS	Jumlah
1	Dosen Tetap (PNS dan NonPNS)	1.321	260	1.581	1.367	191	1.558
2	Dosen Tidak Tetap	-	149	149	-	133	133
	Total	1.321	409	1.730	1.367	324	1.691

Untuk mengatasi penurunan jumlah dosen PNS tersebut, USU telah merekrut dosen NonPNS (dosen tetap NonPNS dan dosen tidak tetap NonPNS). Jumlah dosen NonPNS pada tahun 2020 adalah sebanyak 324 orang dan berjumlah 409 orang pada tahun 2021. Strategi ini ditempuh untuk menjaga rasio Dosen terhadap Mahasiswa seperti ditunjukkan pada Tabel 5. Perbandingan jumlah dosen PNS dan dosen NonPNS untuk tiga tahun terakhir dapat dilihat dalam Gambar 3.

Tabel 5. Rasio Dosen Terhadap Mahasiswa

Tahun	2018	2019	2020	2021
Jumlah Dosen	1.620	1.649	1.691	1.730
Jumlah Mahasiswa	52.335	51.513	51.724	51.320
Rasio Dosen Terhadap Mahasiswa	1:32	1:31	1:30	1:30

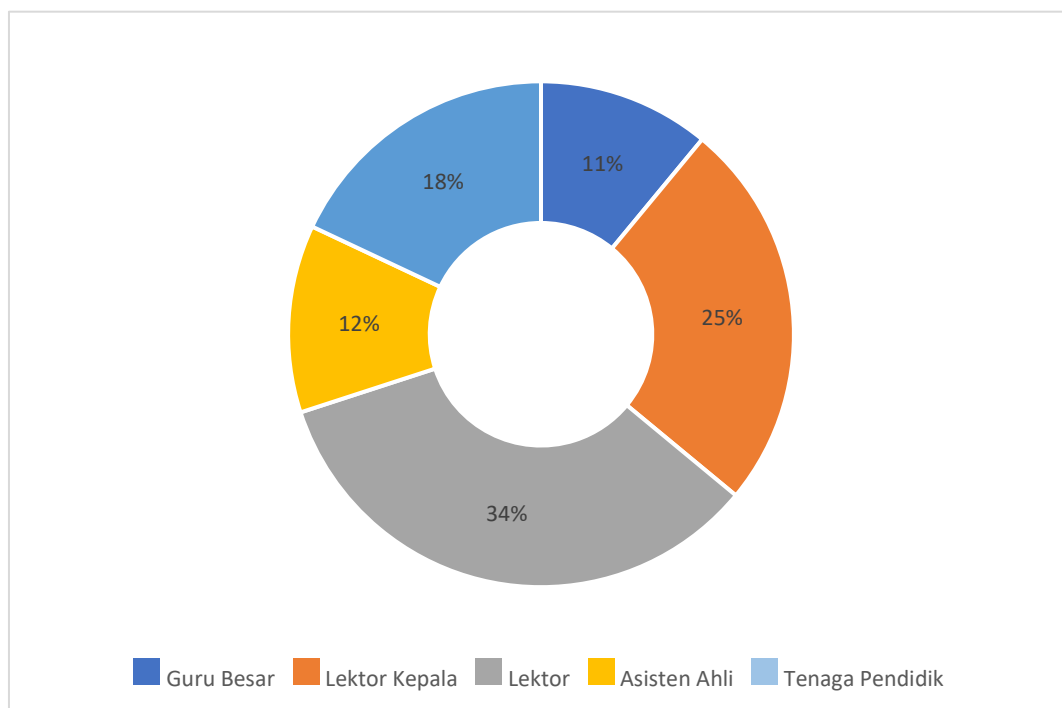


Gambar 3. Perbandingan Jumlah Dosen PNS dan Non PNS Tahun 2021-2020

Pada tahun 2021, jumlah dosen USU yang memiliki jenjang pendidikan S3/Sp2 adalah sebanyak 652 orang (37,69%), sedangkan dengan jenjang pendidikan S2/Sp-1 sebanyak 1.078 orang (62,31%). Jumlah dosen USU berdasarkan jabatan fungsional pada tahun 2021 dapat dilihat pada Tabel 6 dan Gambar 4 dengan rincian jumlah Guru Besar (GB) USU sebanyak 177 orang (10,23%), Lektor Kepala (LK) sebanyak 440 orang (25,43%), dan sisanya sebanyak 1.113 (64,34%) adalah Lektor (L), Asisten Ahli (AA), dan Tenaga Pengajar (TP).

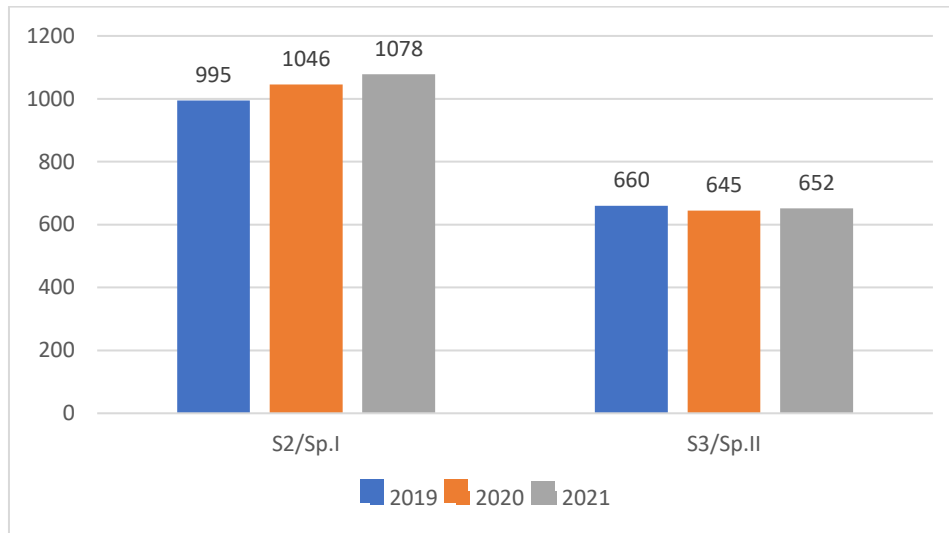
Tabel 6. Jumlah Dosen Tetap USU Berdasarkan Jabatan Fungsional per 31 Desember 2021

NO	Jenjang Pendidikan	Guru Besar	Lektor Kepala	Lektor	Asisten Ahli	Tenaga Pengajar	Total
1	S-3/Sp-2	177	221	214	23	17	652
2	S-2/Sp-1	-	219	379	191	289	1078
Total		177	440	593	214	306	1.730



Gambar 4. Persentase Jumlah Dosen Berdasarkan Jabatan Fungsional Tahun 2021

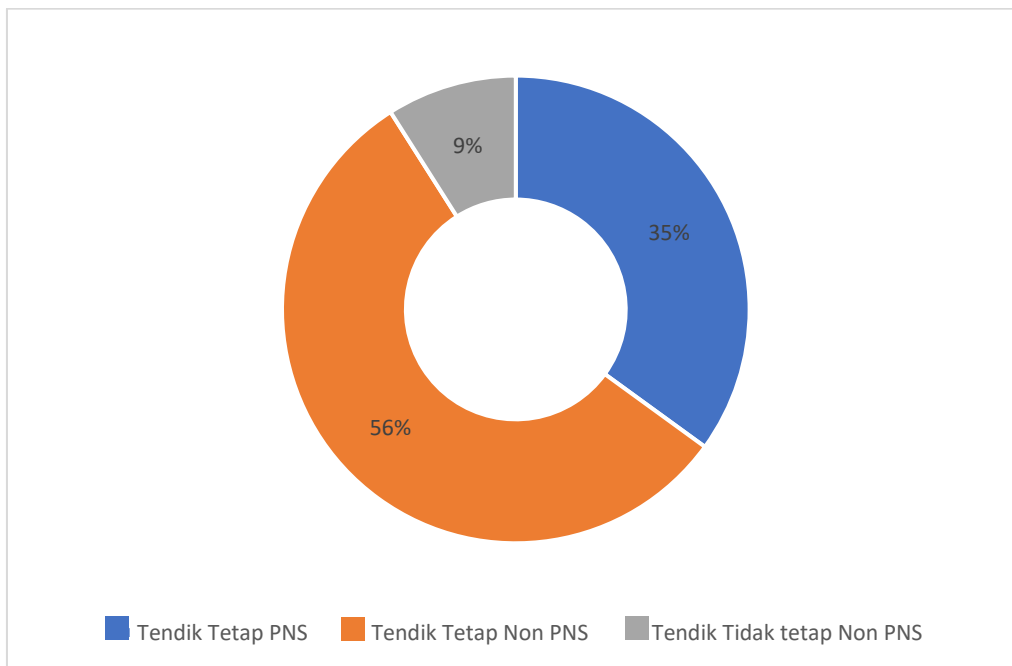
Dalam 3 (tiga) tahun terakhir terdapat fluktuasi jumlah Guru Besar. Pada tahun 2019, jumlah Guru Besar adalah sebanyak 187 orang. Jumlah tersebut menurun menjadi sebanyak 179 orang pada tahun 2020 dan menjadi 177 orang pada tahun 2021. Penurunan tersebut disebabkan oleh adanya dosen pensiun/purna tugas dan meninggal dunia pada masa Pandemi Covid-19. Perbandingan jumlah dosen berdasarkan jabatan fungsional dalam kurun waktu 3 (tiga) tahun dapat dilihat pada Gambar 5 berikut ini:



Gambar 5. Perbandingan Jumlah Dosen Berdasarkan Jabatan Fungsional Tahun 2019-2021

Tenaga Kependidikan

Pelaksanaan kegiatan Tridarma Perguruan Tinggi juga didukung oleh Tenaga Kependidikan (Tendik). Pada tahun 2021, USU memiliki 2.146 orang Tendik yang terdiri atas Tendik Tetap PNS sebanyak 743 orang (35%), Tendik Tetap Non PNS sebanyak 1.212 orang (56%) dan Tendik Tidak Tetap NonPNS sebanyak 191 orang (9%). Keseluruhan tenaga kependidikan tersebut tersebar di 39 (tiga puluh sembilan) satuan kerja di lingkungan USU. Persentase jumlah tenaga kependidikan berdasarkan status kepegawaian dapat dilihat pada Gambar 6. Sementara itu rekapitulasi tenaga kependidikan tetap PNS berdasarkan tingkat pendidikan dan satuan kerja dapat dilihat pada Tabel 7.



Gambar 6. Persentase Jumlah Tenaga Kependidikan Berdasarkan Status Kepegawaian Tahun 2021



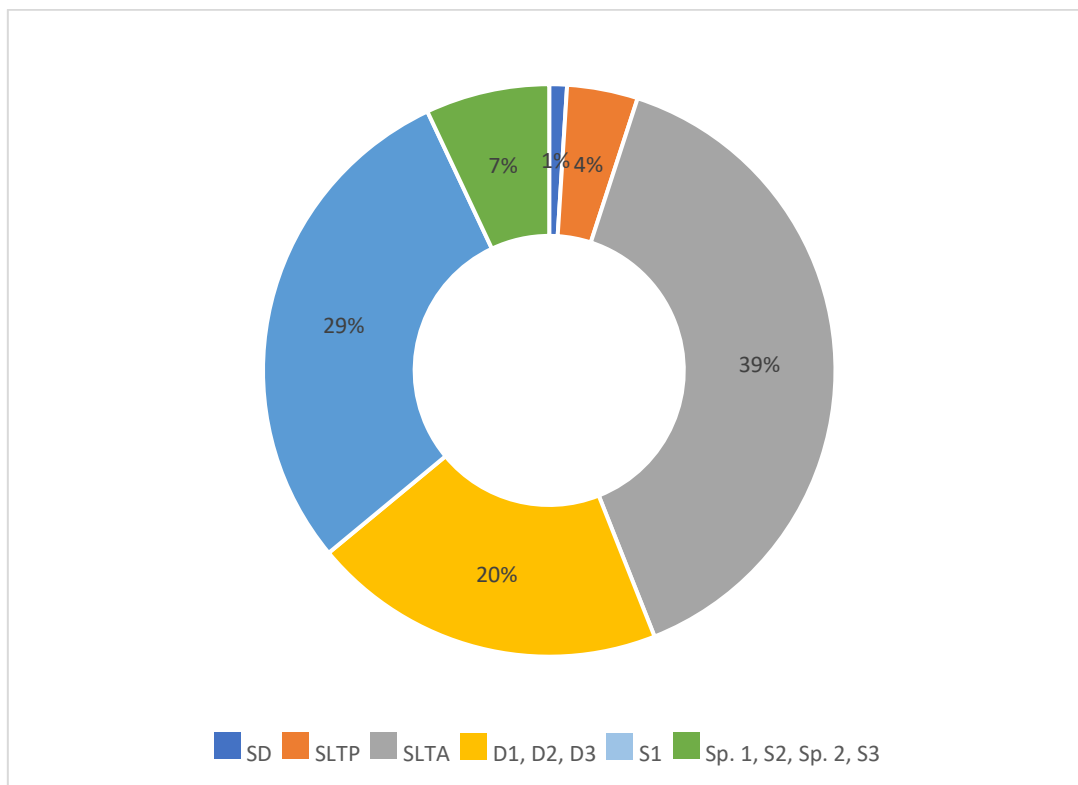
Tabel 7. Rekapitulasi Jumlah Tenaga Kependidikan Tetap PNS USU Berdasarkan Tingkat Pendidikan dan Satuan Kerja Tahun 2021

No	Fakultas / Unit Kerja	Pendidikan																		Total
		SD/Sederajat (SD)			SLTP/Sederajat (SMP)			SLTA/Sederajat (SMA)			Diploma (D1-D3)			Sarjana (S1)			Pascasarjana (S2,S3,Sp.1,Sp.2)			
		L	P	Sub Jlh	L	P	Sub Jlh	L	P	Sub Jlh	L	P	Sub Jlh	L	P	Sub Jlh	L	P	Sub Jlh	
1	Fakultas Kedokteran	0	0	0	4	1	5	8	8	16	2	4	6	7	12	19	1	4	5	51
2	Fakultas Hukum	0	0	0	2	2	4	9	4	13	0	2	2	3	5	8	0	0	0	27
3	Fakultas Pertanian	1	0	1	1	0	1	7	3	10	1	0	1	0	8	8	0	1	1	22
4	Fakultas Teknik	1	0	1	0	1	1	17	14	31	0	2	2	2	2	4	0	0	0	39
5	Fakultas Ekonomi & Bisnis	0	0	0	2	0	2	7	9	16	1	1	2	3	2	5	0	1	1	26
6	Fakultas Kedokteran Gigi	0	0	0	0	0	0	11	6	17	3	1	4	4	6	10	0	1	1	32
7	Fakultas Ilmu Budaya	1	1	2	0	0	0	5	1	6	1	0	1	2	5	7	1	0	1	17
8	Fakultas MIPA	0	0	0	0	2	2	11	6	17	2	1	3	2	2	4	0	0	0	26
9	Fakultas ISIP	1	0	1	0	1	1	8	3	11	0	0	0	2	2	4	2	0	2	19
10	Fakultas Kesehatan Masyarakat	0	0	0	0	0	0	5	2	7	0	2	2	3	3	6	0	2	2	17
11	Fakultas Farmasi	0	0	0	2	0	2	3	1	4	0	1	1	2	4	6	0	1	1	14
12	Fakultas Psikologi	0	0	0	0	0	0	3	2	5	0	0	0	2	3	5	0	1	1	11
13	Fakultas Keperawatan	0	0	0	1	0	1	5	0	5	1	0	1	0	4	4	0	2	2	13
14	Fakultas Ilmu Komputer dan TI	0	0	0	0	0	0	4	1	5	0	0	0	3	2	5	0	2	2	12
15	Fakultas Kehutanan	0	0	0	0	0	0	2	3	5	0	0	0	2	3	5	0	1	1	11
16	Sekolah Pascasarjana	1	0	1	0	1	1	3	2	5	0	1	1	2	2	4	1	0	1	13
17	Biro Akademik	0	0	0	0	0	0	7	1	8	0	0	0	4	2	6	1	0	1	15
18	Biro Kemahasiswaan & Kealumnian	0	0	0	0	0	0	2	0	2	0	0	0	1	1	2	2	0	2	6
19	Biro Keuangan	0	0	0	0	0	0	4	1	5	1	2	3	1	4	5	1	1	2	15
20	Biro Sumber Daya Manusia	0	0	0	1	0	1	4	3	7	0	2	2	2	2	4	0	2	2	16
21	Biro Penelitian, PKM dan Kerjasama	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	2	2	2	4	6	1	1	2	11
22	Biro Sistem Informasi, Perencanaan dan Pengembangan		0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0	6	0	6	0	1	1	8

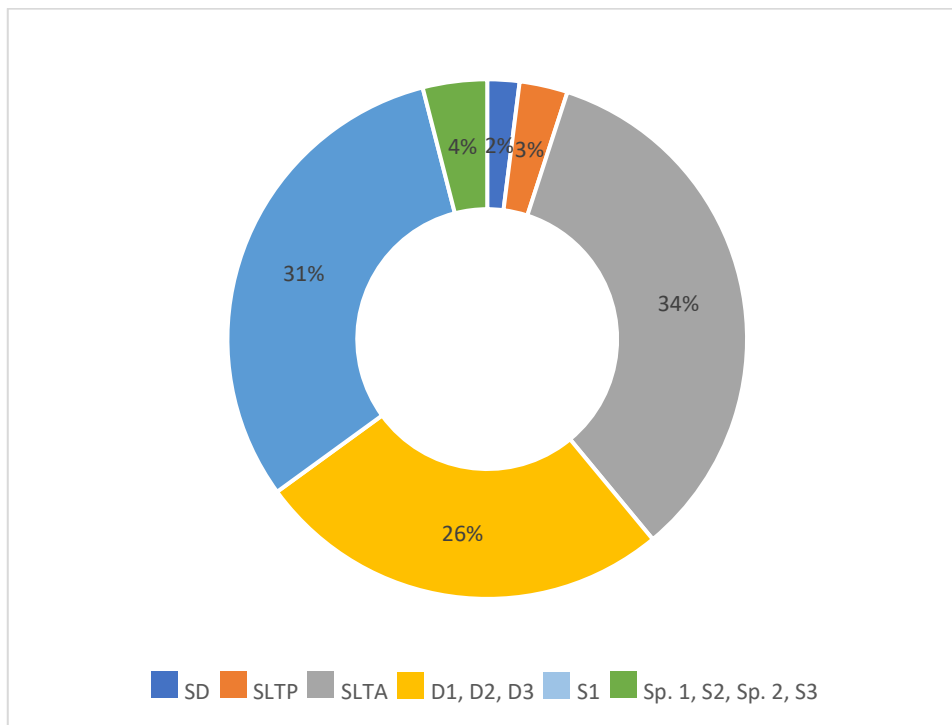
Lanjutan Tabel 7

No	Fakultas / Unit Kerja	Pendidikan																		Total
		SD/Sederajat (SD)			SLTP/Sederajat (SMP)			SLTA/Sederajat (SMA)			Diploma (D1-D3)			Sarjana (S1)			Pascasarjana (S2,S3,Sp.1,Sp.2)			
		L	P	Sub Jlh	L	P	Sub Jlh	L	P	Sub Jlh	L	P	Sub Jlh	L	P	Sub Jlh	L	P	Sub Jlh	
23	Biro Pengelolaan Aset dan Usaha	2	0	2	3	0	3	61	2	63	0	0	0	7	1	8	1	0	1	77
24	Sekretariat Universitas	0	0	0	1	0	1	4	1	5	0	0	0	2	2	4	0	0	0	10
25	Rumah Sakit Gigi dan Mulut	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1
26	LIDA	1	0	1	0	0	0	0	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3
27	Lembaga Penelitian	0	0	0	1	0	1	0	0	0	0	0	0	1	0	1	0	0	0	2
28	Lembaga Pengabdian Kepada Masyarakat	0	0	0	0	0	0	2	0	2	0	0	0	1	0	1	0	0	0	3
29	Kantor Akuntansi dan Pelaporan	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
30	Pusat Bahasa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
31	Pusat Sistem Informasi	0	0	0	0	0	0	1	1	2	0	1	1	0	0	0	1	0	1	4
32	Perpustakaan	0	0	0	0	1	1	6	6	12	0	2	2	3	16	19	0	0	0	34
33	Satuan Audit Internal	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
34	Poliklinik	0	1	1	0	0	0	1	3	4	0	1	1	0	1	1	0	0	0	7
35	Kantor Urusan Internasional (KUI)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
36	Unit Manajemen Mutu (UMM)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
37	Unit Pengembangan Pendidikan (UPP)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
38	Tambunan A	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
39	UPT Laboratorium Penelitian Terpadu	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
40	Kantor Arsip	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
41	Rumah Sakit	0	0	0	0	0	0	0	0	0	14	100	114	16	34	50	5	12	17	181
	Jumlah	8	2	10	18	9	27	200	87	287	26	125	151	85	132	217	17	34	51	743

Dari Tabel 7 dapat dilihat bahwa tenaga kependidikan tetap PNS yang berpendidikan SLTA/ sederajat merupakan jumlah terbanyak (39%), disusul oleh Tendik dengan jenjang pendidikan S1 (29%), D3 (20%) S2 (7%), SLTP/ sederajat (4%), dan SD/ sederajat (1%). Persentase jumlah Tendik Tetap PNS berdasarkan jenjang pendidikan dapat dilihat pada Gambar 7. Rekapitulasi Tenaga Kependidikan tetap NonPNS berdasarkan satuan kerja dapat dilihat pada Tabel 8. Persentase jumlah tenaga kependidikan tetap NonPNS berdasarkan jenjang pendidikan dapat dilihat pada Gambar 8.



Gambar 7. Persentase Jumlah Tenaga Kependidikan Tetap PNS Berdasarkan Jenjang Pendidikan Tahun 2021



Gambar 8. Persentase Jumlah Tenaga Kependidikan Tetap NonPNS Berdasarkan Jenjang Pendidikan Tahun 2021



Tabel 8. Rekapitulasi Jumlah Tenaga Kependidikan Tetap NonPNS USU Berdasarkan Tingkat Pendidikan dan Jenis Kelamin Tahun 2021

No	Fakultas / Unit Kerja	Pendidikan																	Total	
		SD/Sederajat (SD)			SLTP/Sederajat (SMP)			SLTA/Sederajat (SMA)			Diploma (D1-D3)			Sarjana (S1)			Pascasarjana (S2,S3,Sp.1,Sp.2)			
		L	P	Sub Jlh	L	P	Sub Jlh	L	P	Sub Jlh	L	P	Sub Jlh	L	P	Sub Jlh	L	P		Sub Jlh
1	Fakultas Kedokteran	0	0	0	1	0	1	11	7	18	7	7	14	7	12	19	0	0	0	52
2	Fakultas Hukum	0	4	4	1	1	2	6	5	11	3	2	5	7	3	10	0	1	1	33
3	Fakultas Pertanian	0	7	7	0	3	3	3	5	8	0	5	5	5	10	15	0	0	0	38
4	Fakultas Teknik	1	0	1	0	1	1	7	8	15	0	5	5	9	11	20	0	0	0	42
5	Fakultas Ekonomi & Bisnis	0	0	0	2	0	2	4	0	4	2	2	4	5	5	10	0	0	0	20
6	Fakultas Kedokteran Gigi	0	0	0	0	0	0	4	1	5	9	13	22	4	6	10	0	1	1	38
7	Fakultas Ilmu Budaya	0	0	0	0	0	0	2	3	5	4	6	10	1	4	5	0	0	0	20
8	Fakultas MIPA	1	0	1	2	0	2	1	4	5	1	5	6	5	10	15	1	0	1	30
9	Fakultas ISIP	0	0	0	0	1	1	7	6	13	2	3	5	8	8	16	0	0	0	35
10	Fakultas Kesehatan Masyarakat	0	0	0	0	1	1	3	1	4	1	2	3	4	4	8	1	0	1	17
11	Fakultas Farmasi	1	1	2	1	0	1	7	2	9	3	11	14	5	8	13	0	0	0	39
12	Fakultas Psikologi	0	0	0	0	0	0	4	0	4	1	2	3	6	3	9	0	0	0	16
13	Fakultas Keperawatan	0	0	0	1	0	1	6	2	8	0	2	2	5	3	8	0	0	0	19
14	Fakultas Ilmu Komputer dan TI	0	0	0	0	0	0	5	1	6	0	5	5	1	7	8	0	0	0	19
15	Fakultas Kehutanan	0	0	0	0	0	0	1	0	1	1	0	1	5	3	8	0	0	0	10
16	Sekolah Pascasarjana	1	1	2	0	0	0	2	3	5	2	0	2	0	2	2	0	0	0	11
17	Biro Akademik	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5	1	6	2	9	11	0	1	1	18
18	Biro Kemahasiswaan & Kealumnian	0	0	0	0	0	0	2	0	2	3	2	5	4	3	7	1	0	1	15
19	Biro Keuangan	0	0	0	0	0	0	2	0	2	4	1	5	5	5	10	0	0	0	17



Lanjutan Tabel 8

No	Fakultas/ Unit Kerja	Pendidikan																		Total
		SD/Sederajat (SD)			SLTP/Sederajat (SMP)			SLTA/Sederajat (SMA)			Diploma (D1-D3)			Sarjana (S1)			Pascasarjana (S2,S3,Sp.1,Sp.2)			
		L	P	Sub Jlh	L	P	Sub Jlh	L	P	Sub Jlh	L	P	Sub Jlh	L	P	Sub Jlh	L	P	Sub Jlh	
20	Biro Sumber Daya Manusia	0	0	0	0	0	0	1	0	1	4	2	6	6	3	9	0	0	0	16
21	Biro Penelitian, PKM dan Kerjasama	0	0	0	0	0	0	1	1	2	1	1	2	1	2	3	0	0	0	7
22	Biro Sistem Informasi, Perencanaan dan Pengembangan	0	0	0	0	0	0	1	0	1	2	1	3	5	2	7	0	0	0	11
23	Biro Pengelolaan Aset dan Usaha	2	0	2	10	0	10	104	10	114	11	7	18	9	3	12	0	0	0	156
24	Sekretariat Universitas	0	2	2	1	0	1	5	3	8	2	5	7	8	15	23	0	0	0	41
25	Rumah Sakit Gigi dan Mulut	0	0	0	0	0	0	1	0	1	14	20	34	2	4	6	0	0	0	41
26	LIDA	0	0	0	0	0	0	1	0	1	0	2	2	3	1	4	0	0	0	7
27	Lembaga Penelitian	0	0	0	1	0	1	1	3	4	1	0	1	3	0	3	0	0	0	9
28	Lembaga Pengabdian Kepada Masyarakat	0	0	0	0	1	1	2	0	2	1	0	1	5	4	9	5	0	5	18
29	Kantor Akuntansi dan Pelaporan	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	2	3	5	0	0	0	6
30	Pusat Bahasa	0	0	0	0	0	0	2	3	5	0	0	0	0	2	2	0	0	0	7
31	Pusat Sistem Informasi	0	0	0	2	0	2	2	0	2	4	5	9	16	3	19	1	1	2	34
32	Perpustakaan	0	0	0	0	0	0	2	3	5	9	10	19	5	5	10	0	0	0	34
33	Satuan Audit Internal	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	4	3	7	0	0	0	8
34	Poliklinik	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	3	0	0	0	0	0	0	3
35	Kantor Urusan Internasional (KUI)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	0	2	2	0	0	0	3
36	Unit Manajemen Mutu (UMM)	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0	1	1	0	0	0	2
37	Unit Pengembangan Pendidikan (UPP)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	1
38	Tambunan A	2	0	2	0	1	1	9	4	13	1	0	1	2	1	3	0	0	0	20

Lanjutan Tabel 8

No	Fakultas/ Unit Kerja	Pendidikan																		Total
		SD/Sederajat (SD)			SLTP/Sederajat (SMP)			SLTA/Sederajat (SMA)			Diploma (D1-D3)			Sarjana (S1)			Pascasarjana (S2,S3,Sp.1,Sp.2)			
		L	P	Sub Jlh	L	P	Sub Jlh	L	P	Sub Jlh	L	P	Sub Jlh	L	P	Sub Jlh	L	P	Sub Jlh	
39	UPT Laboratorium Penelitian Terpadu	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5	5	10	0	0	0	10
40	Kantor Arsip	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4	4	2	1	3	0	0	0	7
41	Rumah Sakit	0	0	0	0	0	0	57	7	64	40	86	126	34	55	89	2	1	3	282
Jumlah		0	15	23	22	9	31	266	83	349	141	221	362	200	231	431	11	5	16	1212

Tabel 9. Rekapitulasi Jumlah Tenaga Kependidikan Tidak Tetap NonPNS USU Berdasarkan Tingkat Pendidikan dan Jenis Kelamin Tahun 2021

No	Fakultas / Unit Kerja	Pendidikan																		Total
		SD/Sederajat (SD)			SLTP/Sederajat (SMP)			SLTA/Sederajat (SMA)			Diploma (D1-D3)			Sarjana (S1)			Pascasarjana (S2,S3,Sp.1,Sp.2)			
		L	P	Sub Jlh	L	P	Sub Jlh	L	P	Sub Jlh	L	P	Sub Jlh	L	P	Sub Jlh	L	P	Sub Jlh	
1	Fakultas Kedokteran	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	1	1	2	0	0	0	3
2	Fakultas Hukum	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0	1	1	0	0	0	2
3	Fakultas Pertanian	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
4	Fakultas Teknik	0	2	2	1	1	2	1	0	1	0	1	1	0	1	1	0	0	0	7
5	Fakultas Ekonomi & Bisnis	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6	Fakultas Kedokteran Gigi	0	0	0	0	0	0	2	0	2	0	1	1	1	3	4	0	0	0	7
7	Fakultas Ilmu Budaya	1	0	1	0	0	0	2	0	2	0	0	0	2	0	2	0	0	0	5
8	Fakultas MIPA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9	Fakultas ISIP	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1	1	2	0	0	0	3
10	Fakultas Kesehatan Masyarakat	0	0	0	0	0	0	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
11	Fakultas Farmasi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
12	Fakultas Psikologi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0	1
13	Fakultas Keperawatan	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
14	Fakultas Ilmu Komputer dan TI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
15	Fakultas Kehutanan	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
16	Sekolah Pascasarjana	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
17	Biro Akademik	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1
18	Biro Kemahasiswaan & Kealumnian	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
19	Biro Keuangan	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0	1
20	Biro Sumber Daya Manusia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	2	0	0	0	2

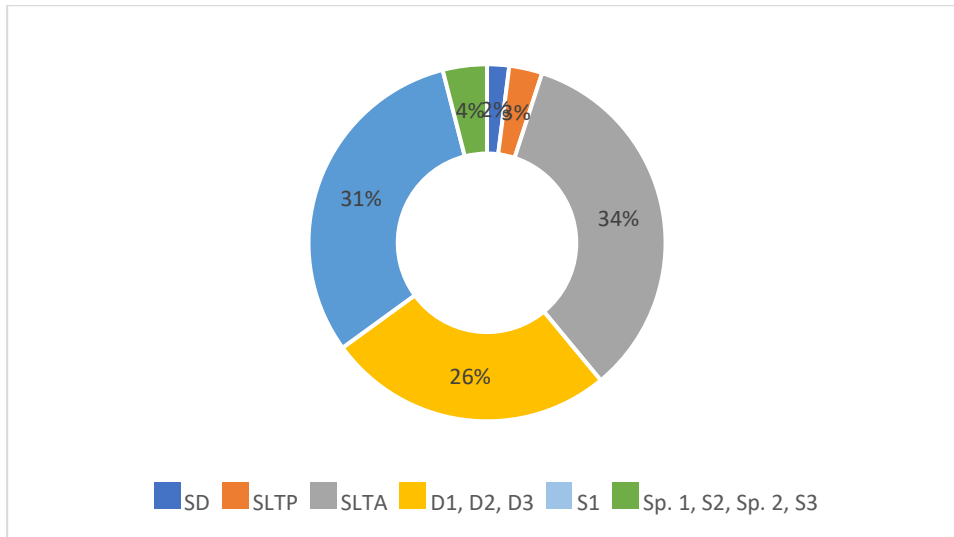


Lanjutan Tabel 9

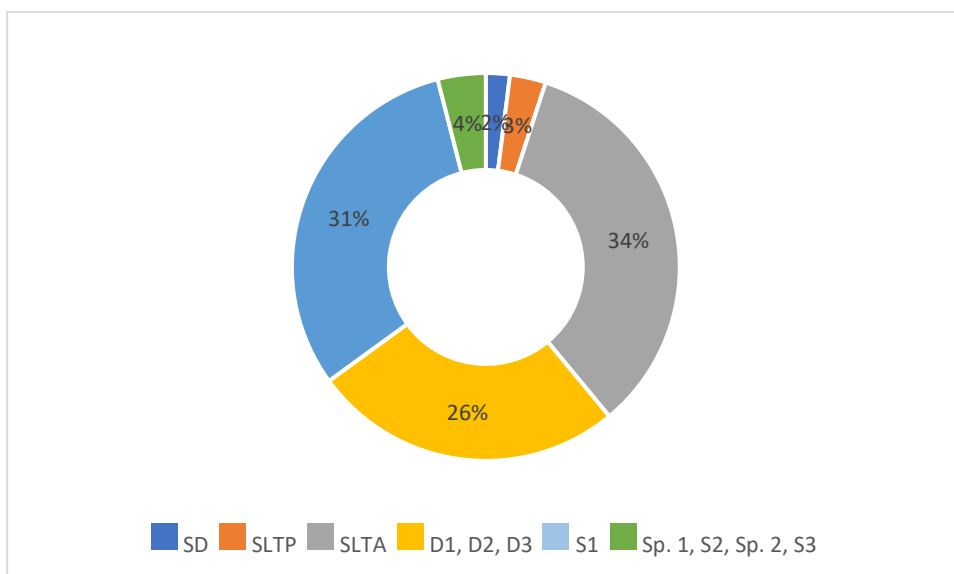
No	Fakultas / Unit Kerja	Pendidikan																		Total
		SD/Sederajat (SD)			SLTP/Sederajat (SMP)			SLTA/Sederajat (SMA)			Diploma (D1-D3)			Sarjana (S1)			Pascasarjana (S2,S3,Sp.1,Sp.2)			
		L	P	Sub Jlh	L	P	Sub Jlh	L	P	Sub Jlh	L	P	Sub Jlh	L	P	Sub Jlh	L	P	Sub Jlh	
21	Biro Penelitian, PKM dan Kerjasama	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0	1	1	0	0	0	2
22	Biro SI, Perencanaan dan Pengembangan	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
23	Biro Pengelolaan Aset dan Usaha	1	0	1	4	0	4	12	2	14	0	0	0	3	0	3	0	0	0	22
24	Sekretariat Universitas	0	0	0	0	0	0	1	1	2	0	0	0	3	1	4	0	0	0	6
25	Rumah Sakit Gigi dan Mulut	0	0	0	0	0	0	4	0	4	2	3	5	1	0	1	0	0	0	10
26	LIDA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
27	Lembaga Penelitian	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
28	Lembaga Pengabdian Kepada Masyarakat	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
29	Kantor Akuntansi dan Pelaporan	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
30	Pusat Bahasa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1
31	Pusat Sistem Informasi	0	0	0	0	0	0	1	0	1	0	0	0	2	1	3	0	0	0	4
32	Perpustakaan	0	0	0	1	0	1	0	0	0	1	0	1	2	0	2	0	0	0	4
33	Satuan Audit Internal	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	2	1	3	0	0	0	4
34	Poliklinik	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
35	Kantor Urusan Internasional (KUI)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0	1
36	Unit Manajemen Mutu (UMM)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
37	Unit Pengembangan Pendidikan (UPP)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
38	Tambunan A	3	1	4	0	0	0	12	2	14	0	0	0	2	0	2	1	0	1	21
39	UPT Laboratorium Penelitian Terpadu	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	2	0	2	0	0	0	3
40	Kantor Arsip	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
41	Rumah Sakit	0	0	0	0	0	0	13	2	15	9	23	32	10	13	23	4	2	6	76
	Jumlah	0	3	9	6	2	8	49	11	60	14	30	44	33	28	61	5	4	9	191



Dari Tabel 9 di atas terlihat bahwa tenaga kependidikan tidak tetap NonPNS yang berpendidikan S1/ sederajat adalah (31%), D1-D3 (26%), SLTA (34%), SLTP (3%), SD (2%) dan berpendidikan S2 (4%). Persentase jumlah tenaga kependidikan tidak tetap NonPNS berdasarkan jenjang pendidikan dapat dilihat pada Gambar 9. Secara keseluruhan persentase jumlah tenaga kependidikan berdasarkan jenjang pendidikan dapat dilihat pada Gambar 10.



Gambar 9. Persentase Jumlah Tenaga Kependidikan Tidak Tetap NonPNS Berdasarkan Jenjang Pendidikan Tahun 2021

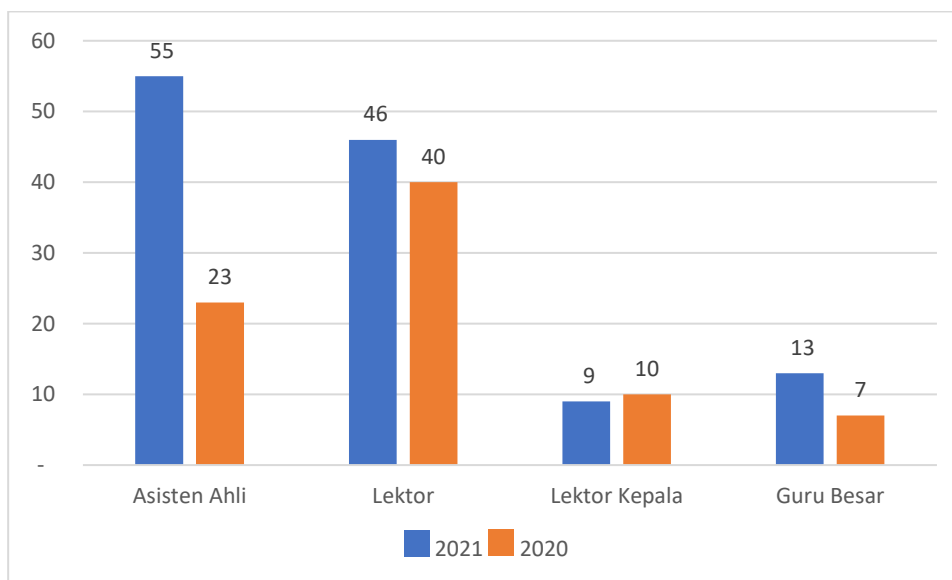


Gambar 10. Persentase Jumlah Tenaga Kependidikan Tetap PNS, Tetap NonPNS, dan Tidak Tetap NonPNS Berdasarkan Jenjang Pendidikan Tahun 2021

Pengembangan karir dosen dapat dilakukan melalui peningkatan jabatan akademik dan pangkat maupun menduduki jabatan tugas tambahan. Jumlah dosen yang mengalami peningkatan karir jabatan fungsional dalam kurun waktu 2 tahun terakhir dapat dilihat pada Tabel 10 dan Gambar 11.

Tabel 10. Perkembangan Karir Jabatan Akademik Dosen Tahun 2021 dan 2020

No.	Jabatan Fungsional	Jumlah (orang)	
		2021	2020
1	Asisten Ahli	55	23
2	Lektor	46	40
3	Lektor Kepala	9	10
4	Guru Besar	13	7
Jumlah		123	80

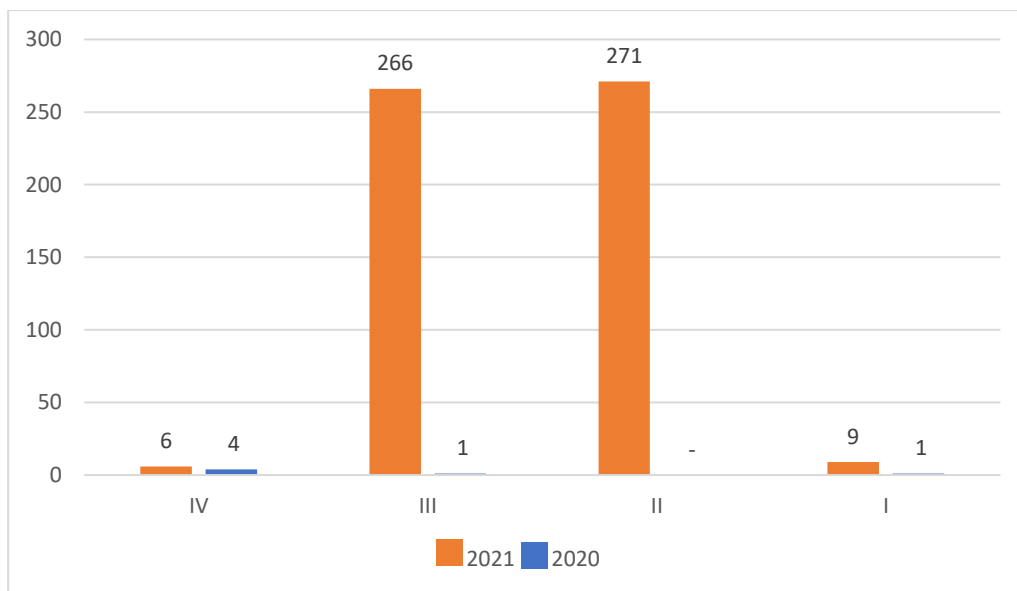


Gambar 11. Perkembangan Karir Jabatan Akademik Dosen Tahun 2021 dan 2020

Sementara itu, pengembangan karir tenaga kependidikan memperhatikan unsur utama meliputi kedisiplinan, prestasi kerja, kerjasama, tanggung jawab, kejujuran, prakarsa, kepemimpinan, dan komitmen serta unsur penunjang meliputi kepangkatan, Diklat PIM, jenjang pendidikan formal tertinggi, kesesuaian pendidikan dengan formasi jabatan, Diklat penunjang terkait dengan formasi jabatan yang dimiliki, masa kerja keseluruhan, sisa masa kerja efektif, dan visi pengembangan terhadap organisasi. Data jumlah Tendik yang meningkat karirnya dalam kurun waktu 2 tahun terakhir dapat dilihat pada Tabel 11 dan Gambar 12.

Tabel 11. Perkembangan Karir Kepangkatan Tendik Tahun 2021 dan 2020

No.	Golongan	Jumlah (orang)	
		2021	2020
1	IV	6	4
2	III	266	1
3	II	271	0
4	I	9	1
Total		552	6



Gambar 12. Perkembangan Karir Kepangkatan Tendik Tahun 2021 dan 2020

INFRASTRUKTUR, UNIT USAHA DAN KEUANGAN





INFRASTRUKTUR, UNIT USAHA DAN KEUANGAN

Universitas Sumatera Utara ditetapkan menjadi Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum (PTN-BH) berdasarkan Peraturan Pemerintah (PP) Nomor 16 Tahun 2014 tentang Statuta Universitas Sumatera Utara. Berdasarkan PP tersebut ditetapkan bahwa USU merupakan Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum yang mengelola bidang akademik dan nonakademik secara otonom, termasuk pengelolaan aset (barang milik Universitas). Tata kelola aset dan pengembangan usaha yang meliputi pengelolaan, pengembangan, pemeliharaan, pengamanan aset, dan usaha berada di bawah manajemen Biro Pengelolaan Aset dan Usaha (BPAU) USU. BPAU membagi tugas menjadi 3 bagian yaitu: Bagian Pengelolaan Aset, Bagian Pengembangan Usaha, dan Bagian Ketertiban dan Keamanan.

Untuk kegiatan belanja pengadaan barang/jasa yang menghasilkan aset tetap pada Tahun Anggaran 2021 telah dilakukan USU dengan baik dan tanpa kendala sesuai dengan peraturan perundangan yang berlaku. Kegiatan tersebut meliputi belanja peralatan dan mesin, pemeliharaan peralatan dan mesin yang dikapitalisasi, belanja modal gedung dan bangunan, belanja pemeliharaan gedung dan bangunan yang dikapitalisasi, belanja jaringan, dan belanja modal fisik lainnya. Nilai Belanja Pengadaan Barang dan Jasa yang menghasilkan Aset Tetap selama Tahun 2021 ditunjukkan pada Tabel 12. Sedangkan Tabel 13, 14, dan 15 menunjukkan Data Kepemilikan dan Kondisi Prasarana, Lahan, dan Data Prasarana Pendukung Lainnya yang dimiliki USU pada Tahun Anggaran 2021.



Tabel 12. Realisasi Belanja Modal Tahun 2021

No.	Periode	Sumber Anggaran	JENIS MATA ANGGARAN KEGIATAN						Jumlah Total
			Peralatan & Mesin	Peralatan & Mesin Kapitalisasi	Gedung & Bangunan	Gedung & Bangunan Kapitalisasi	Jaringan & Irigasi	Fisik Lainnya	
1	Januari	NonPNBP	-	-	-	-	-	-	-
		BPPTN-BH	-	-	-	-	-	-	-
2	Februari	NonPNBP	-	-	-	-	-	-	-
		BPPTN-BH	-	-	-	-	-	-	-
3	Maret	NonPNBP	782.905.755,-	-	-	-	-	-	782.905.755,-
		BPPTN-BH	198.510.000,-	-	-	-	-	-	198.510.000,-
4	April	NonPNBP	413.726.000,-	-	-	-	-	-	413.726.000,-
		BPPTN-BH	676.210.000,-	-	-	-	-	-	676.210.000,-
5	Mei	NonPNBP	252.111.000,-	-	-	69.796.000,-	-	-	321.907.000,-
		BPPTN-BH	-	-	-	-	-	-	-
6	Juni	NonPNBP	997.044.800,-	-	-	-	-	-	997.044.800,-
		BPPTN-BH	-	-	-	-	-	-	-
7	Juli	NonPNBP	1.441.715.500,-	-	128.700.000,-	497.443.000,-	-	-	2.067.858.500,-
		BPPTN-BH	-	-	-	-	-	-	-
8	Agustus	NonPNBP	2.997.140.600,-	-	1.313.878.500,-	-	-	-	4.311.019.100,-
		BPPTN-BH	68.855.500,-	-	-	-	-	-	68.855.000,-
9	September	NonPNBP	3.336.739.000,-	-	-	1.290.249.500,-	-	-	4.626.988.500,-
		BPPTN-BH	-	-	-	-	-	-	-
10	Oktober	NonPNBP	66.083.000,-	-	2.189.797.500,-	1.041.822.500,-	-	-	3.297.703.000,-
		BPPTN-BH	-	-	-	-	-	-	-
11	Nopember	NonPNBP	5.824.005.150,-	-	-	6.877.103.200,-	-	-	12.701.108.350,-
		BPPTN-BH	49.500.000,-	-	-	-	-	-	49.500.000,-
12	Desember	NonPNBP	2.382.866.600,-	-	8.958.159.205,-	23.699.791.361,-	-	-	35.040.817.166,-





Lanjutan Tabel 12

No.	Periode	Sumber Anggaran	JENIS MATA ANGGARAN KEGIATAN						Jumlah Total
			Peralatan & Mesin	Peralatan & Mesin Kapitalisasi	Gedung & Bangunan	Gedung & Bangunan Kapitalisasi	Jaringan & Irigasi	Fisik Lainnya	
		BPPTN-BH	625.525.000,-	-	-	-	-	-	625.525.000,-
Jumlah Per		NonPNBP	18.494.337.405,-	-	12.590.535.205,-	33.476.205.561,-	-	-	64.561.078.171,-
Sumber Dana		BPPTN-BH	1.618.600.000,-	-	-	-	-	-	1.618.600.000,-
		Total (Rp) (NonPNBP + BPPTN-BH)	20.112.937.405,-	-	12.590.535.205,-	33.476.205.561,-	-	-	66.179.678.171,-



Tabel 13. Data Kepemilikan dan Kondisi Prasarana USU Tahun 2021

No.	Jenis Prasarana	Jumlah Unit	Total Luas (m ²)	Kepemilikan		Kondisi	
				Milik Sendiri	Sewa/ Pinjam/ Kerja Sama	Terawat	Tidak Terawat
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)
1	Perkantoran/ administrasi	632	21,532	✓	-	✓	-
2	Ruang kuliah Umum	514	37,224	✓	-	✓	-
	Bersama	9	883	✓	-	✓	-
3	Laboratorium/studio/ bengkel	255	27,216	✓	-	✓	-
4	Ruang Perpustakaan	14	4,339	✓	-	✓	-
5	Ruang diskusi, seminar, rapat	104	5,880	✓	-	✓	-
6	Ruang dosen	427	9,433	✓	-	✓	-
7	Kebun Percobaan Hutan USU (FP) Arboretum	1	21,917	✓	-	✓	-
8	Auditorium	19	4,256	✓	-	✓	-
9	Pendopo	1	1,352	✓	-	✓	-
Luas Seluruhnya			134,032				

USU memiliki fasilitas prasarana yang didayagunakan dan dikelola untuk kepentingan proses pendidikan diantaranya adalah gedung perkantoran/administrasi, ruang kuliah umum, laboratorium/studio/bengkel, ruang perpustakaan, ruang diskusi, ruang seminar, ruang dosen, kebun percobaan, auditorium dan pendopo. Kondisi prasarana tersebut pada TA. 2021 dapat dilihat pada Tabel 13.

Tabel 14. Lokasi, Status, Penggunaan, dan Luas Lahan USU Tahun 2021

No.	Lahan	Status	Penggunaan	Luas (Ha)
1	Kampus USU Padang Bulan	Bersertifikat	Pelayanan Akademik	116,03
2	Asrama Putera	Bersertifikat	Asrama Mahasiswa dan Kantor UKM	2,83
3	Rumah Sakit USU	Bersertifikat	Rumah Sakit Pendidikan	3,82
4	Lahan di Kelurahan Simalingkar	Bersertifikat	Lahan untuk Praktek Mahasiswa	1,24
5	Kebun Tambunan-A Kabupaten Langkat	Bersertifikat (369,22 Ha)	Kebun Sawit dan Kebun Percobaan	555,18
6	Kampus USU Kwala Bekala	Bersertifikat	Hutan Arboretum dan Pelayanan Akademik	300,00
7	Kampus USU Kwala Bekala	Bersertifikat	Jalan Akses Kampus Kwala Bekala	0,29
8	Kampus USU Kwala Bekala	Bersertifikat	Jalan Akses Kampus USU Kwala Bekala	0,38
9	Wisma USU Berastagi	Bersertifikat	Penginapan	0,28
10	Perumahan di Jl. Prof. Picaully, Jl. Dr. Sumarsono, dan Jl. Nazier Alwi, Medan	Belum Bersertifikat	Rumah Dinas	0,12
Jumlah				980,17



Berdasarkan Peraturan Pemerintah Nomor 16 Tahun 2014 Tentang Statuta Universitas Sumatera Utara pada pasal 71 ayat (1) diatur bahwa Kekayaan awal USU berasal dari kekayaan negara yang dipisahkan, kecuali tanah. Nilai Kekayaan Awal PTNBH USU ditetapkan dengan Keputusan Menteri Keuangan (PMK) Nomor 182/KMK.06/2016 Tanggal 21 Maret 2016 Tentang Penetapan Kekayaan Awal Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum Universitas Sumatera Utara Per 1 Januari 2015. Sejak terbitnya PMK Nomor 182/KMK.06/2016, USU tidak mencatatkan Tanah sebagai Aset milik Universitas karena tanah tersebut merupakan Barang Milik Negara yang dicatatkan oleh Eselon I Kementerian Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi sebagai aset milik Kementerian.

Kebun Percobaan Tambunan A yang berlokasi di Kabupaten Langkat, memiliki lahan seluas 5.551.848 m² (555,18 Ha). Pada tahun 2016 BPN Langkat telah menerbitkan sertifikat untuk Kebun Percobaan Tambunan A yang terdiri dari 10 persil untuk jumlah luas 3.692.200 m² (369,22 Ha). Sisa lahan seluas 1.859.648 m² (185,96 Ha) belum dapat disertifikatkan karena diatas lahan tersebut masih terdapat beberapa luas lahan yang masih berstatus sengketa dengan masyarakat penggarap.

Tabel 15. Data Prasarana Pendukung Lainnya Tahun 2021

No.	Jenis Prasarana Pendukung	Jlh unit	Total Luas (m ²)	Kepemilikan		Kondisi	
				Milik Sendiri	Sewa/ Pinjam/ Kerja sama	Terawat	Tidak Terawat
1	Rumah Sakit Pendidikan	1	52,200	√		√	
2	Rumah Sakit Gigi dan Mulut	1	598	√		√	
3	Poliklinik USU	1	376	√		√	
4	Ruang Serba Guna (dapat digunakan untuk kegiatan publik/umum)	4	6,033	√		√	
5	Asrama Mahasiswa/i	3	9,268	√		√	
6	Kantin	51	1,375	√		√	
7	Lapangan Olahraga	1	1,376	√		√	
8	Laboratorium Bahasa	1	950	√		√	
9	Bank	4	1,547	√		√	
10	Chapel	1	400	√		√	
11	Masjid	7	3,979	√		√	
12	Mushola	7	300	√		√	
13	Pusat Jasa Ketenagakerjaan	1	205	√		√	



Lanjutan Tabel 15

No.	Jenis Prasarana Pendukung	Jlh unit	Total Luas (m ²)	Kepemilikan		Kondisi	
				Milik Sendiri	Sewa/ Pinjam/ Kerja sama	Terawat	Tidak Terawat
14	Stadion dan Gedung Olahraga	1	40,234	✓		✓	
15	Percetakan USU (<i>USU Press</i>)	1	190	✓		✓	
16	Pusat/Lembaga Penelitian (tingkat Universitas/ Fakultas)	1	1,440	✓		✓	
17	Pusat Sistem Informasi/TI	1	1,977	✓		✓	
18	Tax Center	1	32	✓		✓	
19	Inkubasi Bisnis (CIKAL)	1	200	✓		✓	
20	<i>Australian Corner</i>	1	591	✓		✓	
21	Kantor Urusan Internasional (<i>International Affairs</i>)	1	66	✓		✓	
22	Pojok Bursa Efek Indonesia USU	1	42	✓		✓	
23	Sanggar Unit Kegiatan Mahasiswa	1	840	✓		✓	
24	Sekretariat Resimen Mahasiswa	1	124	✓		✓	
25	Sanggar Pramuka	1	126	✓		✓	
26	Sekretariat Suara USU	1	80	✓		✓	
27	Mess USU Berastagi	1	1,370	✓		✓	
28	Wisma Pariwisata USU	1	1,100	✓		✓	
29	Ruang <i>Fitness</i>	1	220	✓		✓	
30	Kantor Ikatan Alumni	1	294	✓		✓	
31	Sanggar Kompas USU	1	96	✓		✓	
Luas Seluruhnya			127,629				

Selain fasilitas prasarana pendukung proses pendidikan USU juga memiliki prasarana pendukung lainnya seperti fasilitas olah raga (lapangan bola, stadion gedung olah raga, ruang fitness), sanggar UKM, Mesjid, Mushola, asrama mahasiswa, pusat/lembaga penelitian serta pusat sistem informasi. Selain itu USU juga memiliki prasarana lain yang mendukung pendapat USU seperti fasilitas kesehatan (Rumah Sakit Pendidikan, Poliklinik), kantin, Wisma Internasional, Mess USU Berastagi. Prasarana pendukung lainnya pada TA. 2021 dapat dilihat pada Tabel 15.

Perbandingan saldo aset USU per 31 Desember 2021 dan 31 Desember 2020 berdasarkan harga perolehan ditunjukkan pada Tabel 16 dibawah ini:



Tabel 16. Nilai Perolehan Aset USU Tahun 2021 dan 2020

Uraian	Saldo (Rp) 31 Desember 2021	Saldo (Rp) 31 Desember 2020
Harga Perolehan:		
Gedung dan Bangunan	1.231.568.517.508,-	1.174.426.027.624,-
Peralatan dan Mesin	984.161.049.670,-	931.880.937.460,-
Jalan, Irigasi, Jaringan dan Jembatan	70.235.983.066,-	70.114.902.066,-
Aset Tetap Lainnya	41.100.687.297,-	40.858.595.597,-
Aset Tetap Konstruksi Dalam Pengerjaan	10.335.957.000,-	4.479.339.236,-
Aset Tak Berwujud	18.471.108.092,-	11.468.170.292,-
Aset Lain-Lain (Aset Yang Tidak Digunakan)	502.235.435,-	672.569.550,-
Jumlah Total (Rp)	2.356.375.538.068,-	2.233.900.541.825,-

Perolehan aset USU yang terdiri dari pekerjaan konstruksi, Pengadaan Barang/Jasa pada TA. 2021 adalah sebesar Rp122.474.996.243,- sehingga saldo akhir aset usu tercatat per 31 Desember 2021 adalah sebesar Rp2.356.375.538.068,-

1. Gedung dan Bangunan

Saldo Akhir aset USU berupa Gedung dan Bangunan yang tercatat pada aplikasi SIMAKBMN per 31 Desember 2021, adalah sebesar Rp1.231.568.517.508,-. Jumlah tersebut terdiri dari saldo awal sebesar Rp1.174.426.027.624,- dan mutasi tambah sebesar Rp57.142.489.884,-

2. Peralatan dan Mesin

Saldo Akhir aset USU berupa Peralatan dan Mesin yang tercatat pada aplikasi SIMAKBMN per 31 Desember 2021, untuk Laporan Gabungan Intrakomptabel dan Ekstrakomptabel adalah sebesar Rp984.161.049.670,-. Jumlah tersebut terdiri dari saldo awal sebesar Rp931.880.937.460,- dan mutasi tambah sebesar Rp52.280.112.210,-

3. Jalan, Irigasi, Jaringan dan Jembatan

Saldo Akhir aset USU berupa Jalan, Irigasi, Jaringan dan Jembatan tercatat pada aplikasi SIMAKBMN per 31 Desember 2021, adalah sebesar



Rp70.235.983.066,-. Jumlah tersebut terdiri dari saldo awal sebesar Rp70.114.902.066,- dan mutasi tambah sebesar Rp121.081.000,-

4. Aset Tetap Lainnya

Saldo Akhir aset USU berupa aset tetap lainnya tercatat pada aplikasi SIMAKBMN per 31 Desember 2021, adalah sebesar Rp41.100.687.297,-. Jumlah tersebut terdiri dari saldo awal sebesar Rp40.858.595.597,- dan mutasi tambah sebesar Rp24.2091.700,-

5. Aset Tetap Konstruksi Dalam Pengerjaan

Saldo Akhir aset tetap konstruksi dalam pengerjaan tercatat pada aplikasi SIMAKBMN per 31 Desember 2021, adalah sebesar Rp10.335.957.000,-. Jumlah tersebut terdiri dari saldo awal sebesar Rp4.479.339.236,- dan mutasi tambah sebesar Rp5.856.617.764,-

6. Aset Tak Berwujud

Saldo Akhir aset tak berwujud USU berupa lisensi, paten, software laboratorium bahasa dan software Turnitin tercatat pada aplikasi SIMAKBMN per 31 Desember 2021 adalah sebesar Rp18.471.108.092,-. Jumlah tersebut terdiri dari saldo awal sebesar Rp11.468.170.292,- dan mutasi tambah pada tahun 2021 sebesar Rp7.002.937.800,-

7. Aset Lain-Lain (Aset Yang Tidak Digunakan)

Aset lain-lain (aset yang tidak digunakan) semula tercatat di Akun Aset Tetap, namun karena sudah kondisi rusak berat dan tidak digunakan lagi maka pencatatannya dipindah menjadi Akun Aset lain-lain (aset yang tidak digunakan). Saldo akhir aset lain-lain (aset yang tidak digunakan) pada aplikasi SIMAKBMN per 31 Desember 2021, adalah sebesar Rp502.235.435,-. Jumlah tersebut terdiri dari saldo awal sebesar Rp672.569.550,- dan mutasi berkurang sebesar Rp170.334.115,- yang disebabkan oleh penghapusan aset yang tidak digunakan.



Perbandingan akumulasi penyusutan dan akumulasi amortisasi aset USU per 31 Desember 2021 dan 31 Desember 2020 secara rinci dapat dilihat pada Tabel 17.

Tabel 17. Perbandingan Akumulasi Penyusutan dan Akumulasi Amortisasi Aset USU Tahun 2021 dan 2020

Uraian	Saldo (Rp) 31 Desember 2021	Saldo (Rp) 31 Desember 2020
Akumulasi Penyusutan:		
Gedung dan Bangunan	244.506.977.683,-	220.876.490.772,-
Peralatan dan Mesin	855.601.110.797,-	815.143.956.155,-
Jalan, Irigasi, Jaringan dan Jembatan	63.210.127.430,-	62.501.122.492,-
Aset Tetap Lainnya	7.745.290.999,-	6.263.541.378,-
Konstruksi Dalam Pengerjaan	-	-
Amortisasi Aset Tak Berwujud	7.887.280.732,-	5.825.090.262,-
Aset Tetap Yang Tidak Digunakan Dalam Operasi Pemerintahan	-	-
Akumulasi Penurunan Nilai	1.895.046.200,-	1.895.046.200,-
Jumlah Total (Rp)	1.180.845.833.841,-	1.112.505.247.259,-

Perbandingan nilai buku aset posisi 31 Desember 2021 dan 31 Desember 2020 ditunjukkan pada Tabel 18.

Tabel 18. Perbandingan Nilai Buku Aset Tahun Buku 2021 dan 2020

Uraian	Saldo (Rp) 31 Desember 2021	Saldo (Rp) 31 Desember 2020
Nilai Buku:		
Gedung dan Bangunan	987.061.539.825,-	953.549.536.852,-
Peralatan dan Mesin	128.559.938.873,-	116.736.981.305,-
Jalan, Irigasi, Jaringan dan Jembatan	7.025.855.636,-	7.613.779.574,-
Aset Tetap Lainnya	33.355.396.298,-	34.595.054.219,-
Aset Tetap Dalam Konstruksi	8.440.910.800,-	2.584.293.036,-
Aset Tak Berwujud	10.583.827.360,-	5.643.080.030,-
Aset Lain-Lain (Aset Yang Sudah Tidak Digunakan)	502.235.435,-	672.569.550,-
Jumlah Total (Rp)	1.175.529.704.227,-	1.121.395.294.566,-

Nilai buku aset Tahun Buku 2021 dan 2020 adalah posisi aset di Neraca Tahun Anggaran 2021 dan Tahun Anggaran 2020 setelah Akumulasi Penyusutan dan Akumulasi Amortisasi Aset USU Tahun 2021 dan 2020



Serangkaian langkah perencanaan kegiatan untuk merealisasikan cita-cita USU memerlukan strategi pendanaan untuk menciptakan sumber-sumber pembiayaan. Statuta USU telah menetapkan beberapa strategi pendanaan antara lain:

1. Mendirikan dan mengelola badan usaha berbadan hukum;
2. Membentuk dan mengelola dana abadi;
3. Mendirikan badan-badan jasa konsultasi pada setiap satuan kerja sesuai dengan keahliannya;
4. Meningkatkan kerja sama dengan Pemerintah Pusat, Pemerintah Daerah Tingkat I, dan Tingkat II;
5. Membangun kerja sama dengan BUMN, BUMD, dan perusahaan swasta;
6. Bermitra bisnis dalam memberdayakan aset-aset USU.

Ketentuan Statuta USU Pasal 52 memungkinkan USU untuk mendirikan badan usaha membantu pendanaan USU dan dikelola dengan tidak mengganggu kegiatan akademik USU serta memperhatikan prinsip kehati-hatian. Statuta USU juga telah menetapkan usaha USU yang terdiri atas:

1. Rumah Sakit USU;
2. Rumah Sakit Gigi dan Mulut;
3. Kebun Tambunan;
4. PT PAS (Pembangunan Almamater Sejahtera);
5. Penerbitan dan Percetakan;
6. Wisma Internasional USU; dan
7. Usaha lainnya yang juga menyelenggarakan fungsi penunjang akademik.

Seluruh Barang Milik USU digunakan untuk mendukung kepentingan penyelenggaraan Universitas dalam menjalankan fungsi Tridarma Perguruan Tinggi. Tetapi tidak semua Barang Milik USU digunakan setiap saat, sebagian aset digunakan pada jadwal tertentu untuk mendukung pelaksanaan pendidikan, penelitian, maupun pengabdian pada masyarakat, seperti misalnya: Gedung Auditorium, Gelanggang, Stadion, Gedung Pancasila, ruangan, Lapangan Olahraga, Peralatan Uji Laboratorium, sehingga aset ini juga dapat dimanfaatkan dengan cara menyewakan kepada pihak lain sehingga menambah pendapatan Universitas. Namun demikian, akibat Pandemi Covid-19,

pemanfaatan aset USU melalui kegiatan usaha USU cenderung menurun sehingga belum dapat menambah sumber pembiayaan RKA USU pada Tahun Anggaran 2021.



Gambar 13. Laboratorium Fakultas Matematika dan Ilmu Pengetahuan Alam USU



Gambar 14. Laboratorium Fakultas Farmasi USU



Gambar 15. Peresmian Sky Cross Fakultas Psikologi USU

Rumah Sakit (RS) USU

Rumah Sakit USU (RS USU) terletak di Jalan Dr. T. Mansyur Nomor 66 di atas lahan seluas 38.000 m² atau di seberang Kampus USU Padang Bulan dengan bangunan utama berlantai lima seluas 52.200 m². Pembukaan operasional penuh RS USU dilaksanakan pada tanggal 28 Maret 2016. Dalam 5 tahun operasinya, semua unit pelayanan pasien sudah tersedia dan beroperasi optimal di RS USU seperti: rawat unit gawat darurat (UGD), darurat jalan, rawat inap, ICU, fasilitas diagnosis, laboratorium, fasilitas radiologi, pelayanan farmasi, rehabilitasi medis, hemodialisis, dan pelayanan medis lainnya. RS USU juga ditunjuk pemerintah sebagai rumah sakit rujukan di masa Pandemi *Covid-19* dan menjadi laboratorium jejaring pemeriksaan RT-PCR Test *Covid-19* di Sumatera Utara.

Rumah Sakit USU yang semula hanya memiliki layanan rawat inap berkapasitas 109 tempat tidur pada tahun 2016 meningkat menjadi 129 tempat tidur pada tahun 2019. Pada tahun 2020, RS USU memiliki kapasitas layanan rawat inap menjadi 151 tempat tidur. Kemudian pada tahun 2021, RS USU meningkatkan kapasitas layanan rawat inap menjadi 182 tempat tidur. Selain itu, RS USU telah memiliki fasilitas canggih seperti



Fluoroscopy, Mammography, Mobile X Ray, CT Scan, Mobile C Arm, Electroencephalogram, Electromyography, Bronchoscopy, Treadmill, dan Echocardiography.

Selain memberikan pelayanan kesehatan, Rumah Sakit USU mempunyai fungsi utama sebagai tempat pendidikan dan pelatihan tenaga profesional serta penelitian kesehatan/kedokteran. Rumah Sakit USU berfungsi sebagai sebuah institusi yang menghasilkan tenaga kesehatan yang berkualitas, penyedia jasa pelayanan kesehatan dan sebagai sebuah wahana penelitian.

Organisasi dan tata kelola Rumah Sakit USU tetap mengacu kepada UU Rumah Sakit dan disesuaikan dengan situasi, kondisi dan kebutuhan USU. Posisi Rumah Sakit USU berada dibawah Rektorat USU, setara dengan fakultas, LPP/LPM, Laboratorium dan UPT lainnya. Kelembagaan, pengelolaan keuangan, aset, SDM dan program kegiatan merupakan tanggung jawab Universitas. Rumah Sakit USU mengikuti status Perguruan Tinggi Negeri Berbadan Hukum (PTN-BH) USU.

Berdasarkan keputusan Rektor Universitas Sumatera Utara No: 1492/UN5.1.R/SK/SDM/2021 tanggal 05 April 2021 ditetapkan susunan Direksi Rumah Sakit USU sebagai berikut :

1. Direktur Utama: Dr. dr. Henry Salim Siregar, Sp.OG(K)-FER
2. Direktur Pendidikan, Pelatihan, Penelitian dan Kerja Sama: dr. Ivana Alona, MPH
3. Direktur Pelayanan Medik dan Keperawatan: dr. Muhammad Rizki Yaznil, M.Ked(OG), Sp.OG(K)
4. Direktur Umum, Sumber Daya Manusia, Aset dan Keuangan: Dr. dr. Gema Nazri Yanni, M.Ked(Ped), Sp.A(K)

Sesuai surat keputusan tersebut, maka sejak April 2021 Direktur Sarpras Medik dan Pelayanan Penunjang dilebur menjadi satu dengan Direktur Umum, Sumber Daya Manusia, dan Keuangan sehingga nama jabatan tersebut berganti menjadi Direktur Umum, Sumber Daya Manusia, Aset dan Keuangan. Pada Maret 2021, RS USU mengadakan Vaksinasi massal *Covid-19* tahap I untuk Dosen dan Tenaga Kependidikan USU. Kemudian pada Mei 2021, RS USU melanjutkan Vaksinasi massal *Covid-19* tahap II untuk Dosen dan tenaga Kependidikan USU.



Gambar 16. Rektor USU memberikan kata sambutan pada pelaksanaan Vaksinasi Massal Tahap I



Gambar 17. Rektor USU Memberikan Penjelasan kepada Wartawan pada Pelaksanaan Vaksinasi Tahap II



Gambar 18. Foto Bersama pada Pelaksanaan Vaksinasi Tahap II



Gambar 19. Suasana Vaksinasi di Gedung Pancasila USU

Dalam rangka melaksanakan dan meningkatkan kinerja pelayanan medik dan keperawatan Rumah Sakit USU dengan prinsip efisien dan efektif serta bersifat sosial, maka Rumah Sakit USU tetap menjalankan misi sebagai pemberi dan penyedia pelayanan kesehatan dalam rangka peningkatan derajat kesehatan masyarakat secara umum. Sehingga Rumah Sakit USU memberikan pelayanan pemeriksaan *Polymerase*



Chain Reaction (PCR) tidak berbayar dengan dukungan bantuan reagen dari pemerintah sesuai dengan data pada Tabel 19 berikut.

Tabel 19. Penerimaan Reagen Laboratorium PCR

No	Jenis Reagen	Asal	Jumlah	Satuan	Tanggal Masuk
Reagen PCR					
1	Qiagen	Dinas Kesehatan Pemerintahan Provinsi	2.250	Test	04/01/2021
2	Allplex 2019 N-Cov Assay	Pendidikan Tinggi	1.800	Reaksi	06/01/2021
3	PCR KAIRA	Badan Penelitian Pengembangan Kesehatan/Badan Nasional Penanggulangan Bencana	15.000	Test	10/01/2021
4	PCR Kit (BIOTAKE)	Pemerintah Provinsi	528	Reaksi	10/03/2021
5	PCR Kit BGI	Pusat Penelitian Pengembangan Kesehatan	1000	Reaksi	11/03/2021
6	PCR Kit BGI	Puslitbangkes	2000	Reaksi	15/03/2021
7	SD Biosensor	Balitbangkes/BNPB	5088	Reaksi	23/03/2021
8	Thorax	Contoh	32	Test	15/04/2021
9	SD Biosensor	Balitbangkes/BNPB	7200	Test	24/04/2021
10	Magmax Thermofisher	Dinkes Pemprov	8.000	Test	04/05/2021
11	BGI	Balitbangkes/BNPB	5000	Test	17/05/2021
12	SD Biosensor	Dinkes Pemprov	26.688	Test	22/05/2021
13	Magmax Thermofisher	Balitbangkes/BNPB	15.000	Test	16/06/2021
14	Magmax Thermofisher	Balitbangkes/BNPB	3.000	Test	31/08/2021
15	Magmax Thermofisher	Balitbangkes/BNPB	9,000	Test	07/09/2021
16	Magmax Thermofisher	FKKMK UGM/Relokasi Balitbangkes	10.000	Test	22/09/2021
17	SD Biosensor	Dinkes Pemprov	2.016	Test	16/12/2021
RNA					
1	Qiagen	Dinkes Pemprov	2.250	Test	04/01/2021
2	Magmax Thermofisher	Balitbangkes/BNPB	15.000	Test	16/06/2021
3	Magmax Thermofisher	Balitbangkes/BNPB	3.000	Test	31/08/2021
4	Magmax Thermofisher	FKKMK UGM/Relokasi Balitbangkes	10.000	Test	22/09/2021
VTM					
1	YOKON	Balitbangkes/BNPB	15.000	Test	10/01/2021
2	Vitpad	Dikti	450	Test	11/01/2021



Lanjutan Tabel 19

No	Jenis Reagen	Asal	Jumlah	Satuan	Tanggal Masuk
3	Bioteke	Dinkes Pemprov	2400	Test	04/05/2021
4	Citodia	Dinkes Pemprov	3600	Test	11/05/2021
5	Bioteke	Lab Mikrobiologi USU	1000	Test	07/06/2021
6	Citodia	Dinkes Pemprov	5000	Test	14/06/2021
7	Citodia	Dinkes Pemprov	10000	Test	22/07/2021
8	Citodia	Dinkes Pemprov	10000	Test	26/08/2021
RAPID TEST					
1	Medical Test 8	Sumbangan	4200	Test	
2	Wondfo	Sumbangan	10.800	Test	31-Mar-20

Pada tahun 2021 angka kasus *Covid-19* masih cukup tinggi berdasarkan data jumlah sampel yang pemeriksaannya dilakukan di Rumah Sakit USU, dimana terjadi peningkatan jumlah kasus pada bulan Agustus 2021. Data pemeriksaan PCR dapat dilihat pada Tabel 20 berikut:

Tabel 20. Jumlah Sampel Laboratorium PCR

Bulan	Hasil Pemeriksaan			Total Jumlah	Kasus Baru		Kasus Follow Up	
	Positif	Negatif	Inv/Ink	Sampel	Positif	Negatif	Positif	Negatif
Januari	857	3.387	3	4.247				
Februari	260	3.145	10	3.415				
Maret	236	3.675	13	3.924	77	1.388	40	25
April	569	5.166	10	5.745	378	5.055	150	112
Mei	1.554	5.316	6	6.876	1.257	5.135	297	205
Juni	1.157	3.402	1	4.560	901	3.071	256	337
Juli	2.556	2.748	13	5.317	2.216	2.543	340	216
Agustus	2.933	3.726	23	6.682	2.462	3.395	471	341
September	702	2.806		3.508	506	2.577	196	232
Oktober	150	1.611		1.761	89	1.504	61	107
November	30	980		1.010	21	962	9	18
Desember	10	1.362		1.372	9	1.040	313	10
Jumlah Total	11.014	37.324	79	48.417	7.916	26.670	2.133	1.603

Kondisi pelayanan Rumah Sakit USU pada tahun 2021 dapat dilihat pada Tabel 21 berikut:



Tabel 21. Pelayanan Pasien Rumah Sakit USU Tahun 2021

Aktivitas	Jan	Feb	Mar	Apr	Mei	Jun	Jul	Agus	Sept	Okt	Nov	Des	Total
Pelayanan Kesehatan													
Jumlah Pasien Unit Rawat Jalan (Pribadi)	491	1061	456	586	872	947	1072	515	455	327	632	435	7849
Jumlah Pasien Unit Rawat Jalan (BPJS)	4758	4205	5590	5397	4792	5641	5037	4961	5736	6818	6767	6512	66214
Jumlah Pasien Rawat Inap (Pribadi)	7	7	7	4	8	17	8	5	26	17	13	13	132
Jumlah Pasien Rawat Inap (BPJS)	193	174	164	169	195	218	230	296	306	305	317	342	2909
Jumlah Pasien Instalasi Gawat Darurat (IGD)	342	269	277	346	503	438	971	1086	607	556	595	672	6662
Jumlah Pasien Intensive Care Unit (ICU)	8	5	2	5	3	3	4	3	8	12	6	13	72
Jumlah Rata-Rata Hari Rawatan ICU	3	3	5	5	5	3	4,5	3	3	3,5	4	3,5	41
Jumlah Pasien Bedah	79	66	65	94	64	94	101	76	134	130	158	145	1206
Jumlah Pasien Bersalin	1	1	2	2	1	3	2	2	4	5	8	7	38
Jumlah Pasien Kamar Bayi Baru Lahir	5	12	8	5	12	8	3	10	22	18	18	18	139
Pelayanan Kesehatan													
Jumlah Pelayanan Instalasi Farmasi (Resep Rawat Jalan)	4001	3943	4450	4595	4336	5231	5895	5830	2699	5918	6466	5979	59343
Jumlah Pelayanan Instalasi Farmasi (Resep Rawat Inap)	1448	1229	1355	1544	1576	1921	2021	2620	5768	2509	2722	2718	27431
Jumlah Pelayanan Instalasi Laboratorium (Spesimen)	2228	2056	2150	2027	2385	2468	2809	3171	2565	2286	2678	2618	29441
Jumlah Pelayanan Instalasi Radiologi	597	456	374	459	724	1011	1147	1394	1060	1090	1102	970	10384
Jumlah pelayanan Unit Rehabilitasi Medik	733	787	982	987	997	1043	915	839	1133	1164	1178	1291	12049
Jumlah Pelayanan Unit Hemodialisa	411	402	442	436	450	472	510	479	458	482	540	512	5594
Jumlah Pelayanan Transfusi Darah	158	181	165	170	135	164	121	105	192	172	184	210	1957
Jumlah Pelayanan Perawatan jenazah	16	15	11	10	16	14	24	39	14	24	19	18	220
Jumlah Pelayanan Ambulance	40	49	35	45	53	30	46	34	22	20	19	61	454
Jumlah Pelayanan Gizi	2	3	3	1	4	1	15	3	8	9	8	5	62
Jumlah Pasien Rawat Jalan International Organization for Migration (IOM)	159	174	199	194	191	267	227	188	222	234	402	335	2792
Jumlah Pasien Rawat Inap IOM	4	6	3	5	9	9	8	6	17	12	15	13	107
Jumlah Pasien Rawat Jalan Jasa Raharja	1	0	0	0	0	3	0	2	2	0	0	0	8
Jumlah Pasien Rawat Jalan Gigi dan Mulut	311	342	436	472	347	511	462	396	618	576	652	610	5733
Isolasi	42	27	31	30	46	51	69	142	72	27	8	3	548
Maternitas	10	20	11	12	17	17	13	24	35	42	43	41	285
Human Immunodeficiency Virus (HIV)	7	12	11	16	1	1	13	3	13	15	8	17	117
Pulang Atas Permintaan Sendiri (PAPS)	4	7	4	0	13	5	4	12	17	14	6	8	94



Lanjutan Tabel 21

Aktivitas	Jan	Feb	Mar	Apr	Mei	Jun	Jul	Agus	Sept	Okt	Nov	Des	Total
Rujuk	11	11	5	13	9	6	3	12	5	7	11	9	102
Death On Arrival (DOA)	5	2	6	4	4	0	5	1	1	3	1	2	34
Penjamin Mutu dan Audit Medik													
BOR (Bed Occupancy Rate), %	18,74	17,38	14,93	16,69	19,14	24,68	22,27	30,79	28,48	23,74	26,31	28,56	22,64
BTO (Bed Turn Over), kali	1	1	1	1	1	2	1	2	2	2	2	2	18,0
LOS (Length of Stay), hari	4	4	5	5	4	5	5	6	5	4	4	5	4,7
TOI (Turn Over Interval), hari	19	20	24	22	19	14	18	13	12	13	12	11	16,4
GDR (Gross Death Rate), per 1.000 penderita keluar	60,30	74,29	30,12	57,8	50	55,08	98,77	117,85	39,76	66,446	42,81	42,86	61,44
NDR (Net Death Rate), setelah 48 jam perawatan per 1.000 yang keluar	25,13	34,29	12,05	40,46	25	21,19	49,77	57,24	33,64	53,8	27,52	25,71	34,61
IMR (Infant Mortality Rate), kematian bayi per 1.000 kelahiran hidup	0	0	0	0	0	91	111	250	40	77	74	0	53,58
MMR (Maternal Mortality Rate), bersalin per 10.000 kelahiran hidup	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00
PODR (Post Operative Death Ratio), jumlah kematian pasca operasi, %	0	2	0	1	0	0	0	0	0	0	0%	0%	0,00

Selama Pandemi Covid-19 untuk pelaksanaan praktek profesi dan pendidikan dilakukan dengan mengikuti standar prosedur praktek selama Covid-19. Pelaksanaan praktek dilakukan pembatasan jumlah dan jam praktek yang disesuaikan dengan kemampuan Rumah Sakit dan sesuai zonasi atau level keterpaparan terhadap Covid-19. Untuk peserta didik diwajibkan untuk swab antigen dan atau PCR sebelum melaksanakan praktek di RS USU. Jumlah peserta didik Program Studi yang melaksanakan praktek dan pendidikan di RS USU dapat dilihat pada Tabel 22.



Tabel 22. Jumlah Peserta Didik Program Studi yang melaksanakan Praktik dan Pendidikan di Rumah Sakit USU Tahun 2021

No	Departemen	Dosen PK	Jan	Feb	Mar	Apr	Mei	Jun	Jul	Agus	Sept	Okt	Nov	Des
1	Ilmu Penyakit Dalam	38	10	15	28	21	26	14	6	7	34	35	81	38
2	Ilmu Bedah	10	10	12	40	31	5	12	5	10	5	0	10	10
3	Obstetri dan Ginekologi	29	0	22	24	49	6	35	0	0	24	0	28	29
4	Pulmonologi dan Kedokteran Respirasi	22	12	4	60	18	26	21	6	11	22	28	32	22
5	Orthopedi dan Traumatologi	45	38	47	57	28	0	0	0	0	22	44	0	45
6	Ilmu Kesehatan Anak	0	18	25	45	13	63	27	6	0	6	0	80	0
7	Kardiologi dan Kedokteran Vaskuler	11	0	0	48	0	11	0	1	0	0	0	0	11
8	Ilmu Kesehatan Mata	0	21	34	75	33	8	13	5	10	20	29	65	0
9	Telinga Hidung dan Tenggorokan, Kepala Leher	11	9	19	73	4	21	17	18	0	0	0	24	11
10	Ilmu Kesehatan Kulit dan Kelamin	12	1	0	13	10	19	23	5	22	17	44	47	12
11	Neurologi	5	0	0	32	13	3	4	1	6	0	1	26	5
12	Psikiatri	12	0	0	5	18	33	31	6	23	44	41	37	12
13	Gizi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
14	Radiologi	0	0	1	2	1	0	24	22	24	20	0	22	0
15	Forensik	15	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	15
16	Ilmu Kedokteran Komunitas	20	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	18	20
Total			119	179	502	239	221	221	81	113	214	222	470	230

Dalam rangka pengembangan kompetensi dan *update* pelayanan di Rumah Sakit USU telah dilakukan pelatihan kepada Tenaga Kesehatan, Perawat dan tenaga kependidikan dalam meningkatkan pelayanan yang diberikan kepada masyarakat. Pelatihan pelayanan prima kepada tenaga admisi, perawat sebagai tulang punggung dalam memberikan pelayanan telah dilakukan sebanyak 2 kali yaitu, 15-16 April 2021 dan 18-21 Juni 2021 yang dapat dilihat pada Tabel 23. Untuk pengembangan pelayanan pada



area prioritas telah dilakukan *refreshing* bagi perawat kardiologi dan Radiografer ke RSUP H. Adam Malik selama 1 minggu yang ditunjukkan pada Tabel 23.

Tabel 23. Pelatihan Internal Staf Rumah Sakit Universitas Sumatera Utara

No	Kegiatan	Bulan	Sasaran	Total Peserta
1	Pelatihan Pelayanan Prima	April	Operator, Humas, <i>Customer Service</i> , Kasir, Rekam Medis, <i>Security</i> , Petugas Kasir	25
		April	Operator, Humas, <i>Customer Service</i> , Kasir, Rekam Medis, <i>Security</i> , Petugas Kasir	17
2	Pelatihan Pelayanan Prima Untuk Perawat Rumah Sakit USU	Juni	Perawat	113
		Juni	Perawat	84
3	Pelatihan <i>Basic Life Support</i> (BLS), <i>Advanced Life Support</i> (ALS) dan Aktivasi Sistem Code Blue	Juli	Perawat	29
		Juli	Perawat	24
4	Pelatihan Fraktur Manager, <i>Casting</i> dan <i>Splinting</i>	Oktober	Dokter dan Perawat	18
5	Pelatihan Workshop Teknik Penyuntikan Insulin	November	Perawat	30



Tabel 24. Pelatihan Eksternal Staf Rumah Sakit Universitas Sumatera Utara

No	Kegiatan	Nama
1	<i>Workshop 1</i> : Implementasi Pencegahan Dan Pengendalian Infeksi Yang Tepat Di Era Pandemi Covid-19	dr. Riyadh Ikhsan, M.Ked (DV),Sp. KK, FINS DV Afrinayanti W. Siregar, S.Kep., Ners, M.Kep
2	<i>Workshop 2</i> : Peningkatan Kemampuan Asesor Keperawatan Rumah Sakit	Hasmela Revi, S.Kep, Ns, M.Kes Ratna Mitasari Ginting, S.Kep, Ners, MPH
3	<i>Workshop 4</i> : Digitalisasi Perumahsakitan Di Era Adaptasi Kebiasaan Baru	Dr.dr. Syah Mirsya Warli, Sp. U(K) Dr. Achmad Delianur Nasution, ST., MT dr. Sake Juli Martina, Sp. FK Hasanul Arief Fikri, S. Ti Bincar Halomoan, S.Kep, Ners
4	<i>Workshop 5</i> : Peningkatan Mutu Dan Keselamatan Pasien (PMKP)	dr. Ivana Alona, MPH Rahmi Meilina sari, ST,MM (T)
5	<i>Workshop 6</i> : Strategi <i>Public Relation</i> Dan Marketing Di Masa Pandemi Covid-19	dr. Dewi Indah Sari Siregar, M.Ked (ClinPath),Sp.PK dr. Andike Aribi Intan Puspita Siregar, SE., M.Si
6	Magang dan Tenaga Pendampingan <i>Scrub Nurse</i> dan Radiografer Cath Lab, maka dengan ini kami menugaskan	Muhammad Syatria Handata, A.Md.Rad Samuel Hasiholan Siahaan, A.Md. Rad Hadi Siswanto, AMK Nina Apriyani Harefa, S.Kep.Ners Pierlin Nurliana Napitupulu, S.Kep.Ners
7	Pelatihan <i>Advanced Cardiac Life Support (ACLS)</i>	dr. Ambar Murboreno dr. Andike Aribi dr. Chairunnisya dr. Ridhona Tambunan

Pelaksanaan penelitian di Rumah Sakit USU dilakukan dengan protokol kesehatan dan peneliti diwajibkan untuk swab antigen dan atau PCR. Penelitian yang sudah dilaksanakan pada tahun 2021 dapat dilihat pada Tabel 25 berikut:

Tabel 25. Jumlah Kegiatan Penelitian Tahun 2021

No	Bulan	Uji Realibilitas/Validitas	Penelitian Peserta Didik	Penelitian Talenta Skema PPRSU	Penelitian Talenta Skema Non PPRSU/DRPM	Instansi /Institusi /LSM	Jumlah
1	April	4	3	-	1	-	8
2	Mei	-	5	-	-	-	5
3	Juni	2	8	-	-	-	10
4	Juli	1	9	1	-	-	11
5	Agustus	-	3	-	4	-	7
6	September	-	4	1	3	1	9
7	Oktober	-	5	2	2	1	10
8	November	-	5	2	-	1	8
9	Desember	-	6	1	2	-	9
Total		7	48	7	12	3	77

Pelaksanaan kerja sama oleh Rumah Sakit USU dilaksanakan untuk menunjang Pendidikan, Pelayanan dan Penunjang Lainnya sehingga berjalan sesuai dengan Regulasi yang ada di Rumah Sakit USU. Bidang kerja sama terdapat 28 kerja sama di tahun 2021 yang terdiri dari kerja sama Pendidikan, kerjasama Klinik dan kerjasama manajerial (kerjasama operasional). Rincian mitra kerja sama Rumah Sakit USU pada tahun 2021 dapat dilihat pada Tabel 26.

Tabel 26. Kerja Sama Periode Januari s.d Desember 2021

No	Bulan	Mitra Kerja Sama
1	Januari	1. Badan Penyelenggara Jaminan Sosial (BPJS) Kesehatan 2. BPJS Tenaga Kerja 3. Yayasan Binalita Sudama Medan 4. STIKes Siti Hajar
2	Februari	-
3	Maret	1. PMI

Lanjutan Tabel 26

No	Bulan	Mitra Kerja Sama
4	April	1. PT. Evija Jaya
		2. Johnson-Johnson
		3. Stikes Flora Medan
		4. Universitas Sari Mutiara
		5. RS. Harapan Siantar
		6. PT. Sumatera Deli Lestari Indah
5	Mei	1. Akademi Teknik Radiologi Amal Bakti
		2. FKM USU
6	Juni	-
7	Juli	1. Kimia Farma
		2. Fasilkom USU
8	Agustus	1. FIB USU
		2. Poltekkes Kemenkes
9	September	1. UNIMED
		2. RS Khusus Mata Medan Baru
		3. PT. Indah Glora Lestari
		4. BNI (Persero) Tbk
10	Oktober	1. RSUP H. Adam Malik
		2. Pusat Penelitian Dan Pengembangan Sumber Daya Dan Pelayanan Kesehatan Badan Penelitian Pengembangan Kesehatan Kementerian Kesehatan
11	November	1. Sekretariat Dewan Perwakilan Rakyat Daerah (DPRD) Kabupaten Nias Barat
		2. Rumah Sakit Gigi dan Mulut (RSGM) Universitas Sumatera Utara
		3. Fakultas Pendidikan Vokasi Universitas Sari Mutiara
12	Desember	1. PT. Eviza Jaya Medica
		2. Fakultas Kedokteran Gigi Universitas Sumatera Utara

Disamping melaksanakan kerja sama dengan pihak ketiga untuk menunjang Pendidikan, Pelayanan dan Penunjang Lainnya, Rumah Sakit USU mendapat bantuan Hibah. Adapun bentuk kerja sama Hibah dapat dilihat pada Tabel 27 berikut:

Tabel 27. Kerja Sama Hibah Periode Januari s.d Desember 2021

No	Nama Perusahaan	Produk Hibah	Jumlah	Satuan	Nilai (Rp)
1	PT. Sari Incofood Corporation	High Flow Nasal Cannula (HFNC)	5	Unit	495.000.000,-
2	PT. Asian Agri Tanoto Foundation	Oxygen Concentrator	11	Unit	121.000.000,-
3	PT Gojek	Oxygen Concentrator	2	Unit	22.000.000,-

Lanjutan Tabel 27

No	Nama Perusahaan	Produk Hibah	Jumlah	Satuan	Nilai (Rp)
4	PT. Charoen Pokphand Indonesia Tbk.	Makanan Siap Saji	8880	Pcs	199.800.000,-
5	Perorangan	Oksimetri	50	Unit	7.500.000,-
		Bed, Matras, Infus Stand	80	Set	
6	Pendidikan Tinggi (DIKTI)	Ultra Violet (UV) room	9	Unit	1.785.088.235,-
		Bed Transport	7	Unit	
7	PT. Sari Incofood Corporation	Oxygen Concentrator	3	Unit	39.000.000,-
8	PTPN Holding II,III, IV	Bed, Kipas angin, AC, Monitor, dll	165	Unit	700.000.000,-

Rumah Sakit Gigi dan Mulut (RSGM) USU

Sejak 25 Agustus 1965, Balai Pengobatan Gigi Fakultas Kedokteran Gigi USU Medan telah menerima pasien sebagai latihan pendidikan bagi calon dokter gigi. Balai Pengobatan Gigi FKG USU kemudian berkembang menjadi Rumah Sakit Gigi dan Mulut Pendidikan FKG USU. Pemberian Izin Tetap Penyelenggaraan Rumah Sakit Gigi dan Mulut sebagai tempat pendidikan di Fakultas Kedokteran Gigi berdasarkan Keputusan Menteri Kesehatan RI Nomor 1625/Menkes/SK/XII/2005. Kemudian pada tahun 2018 RSGM USU berdiri di bawah Rektor Universitas Sumatera Utara berdasarkan Surat Keputusan Nomor 423/UN5.1.R/SK/TPM/2018 tentang Pendirian Rumah Sakit Gigi dan Mulut Universitas Sumatera Utara. RSGM USU terdiri dari delapan klinik, yaitu Klinik Penyakit Mulut (*Oral Medicine*), Klinik Kesehatan Gigi Anak (*Pedodontia*), Klinik Periodonsia, Klinik Ortodontia, Klinik Prostodontia, Klinik Bedah Mulut (*Oral Surgery*), Klinik Konservasi Gigi dan Klinik Kedokteran Gigi Pencegahan/Kedokteran Gigi Masyarakat. Selain itu RSGM juga dilengkapi oleh pelayanan pendukung seperti Instalasi Radiologi, Instalasi Farmasi, Instalasi *Central Sterile Supply Department (CSSD)*, Instalasi Rekam Medis serta unit penunjang medis dan non medis lainnya.

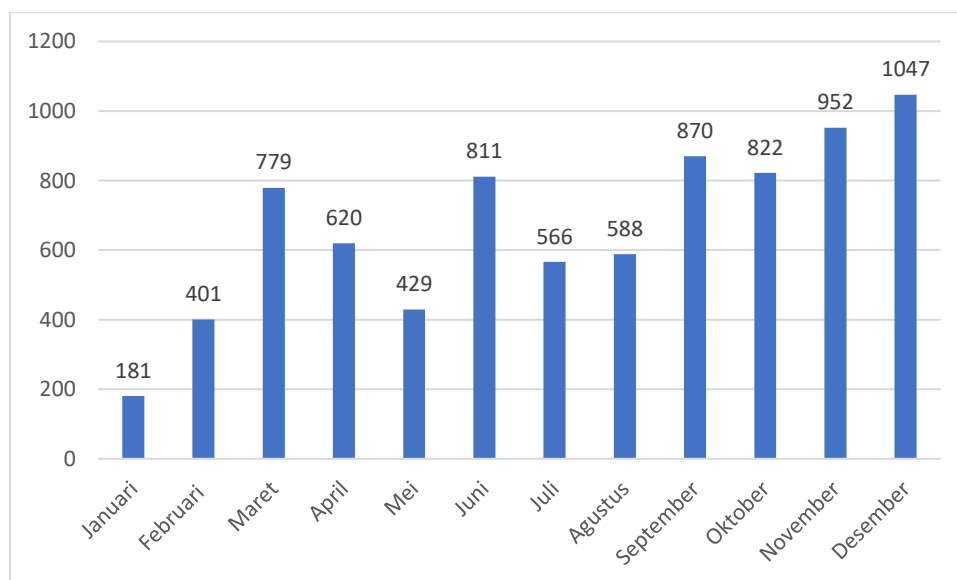
Berdasarkan keputusan Rektor Universitas Sumatera Utara No: 1336/UN5.1.R/SK/SDM/2021 tanggal 09 Maret 2021 ditetapkan susunan Direksi Rumah Sakit Gigi dan Mulut sebagai berikut :

1. Direktur Utama: drg. Rahmi Syaflida Dalimunthe, Sp.BM (K)
2. Wakil Direktur I: drg. Gostry Aldica Dohude, Sp.BM
3. Wakil Direktur II: drg. Kholidina Imanda Harahap, M.DSc



Gambar 20. Rumah Sakit Gigi dan Mulut Universitas Sumatera Utara

Pengembangan dalam kualitas sumber daya manusia secara bertahap ditingkatkan untuk meningkatkan mutu pelayanan kesehatan gigi dan mulut secara optimal kepada masyarakat. Sehingga nantinya RSGM USU akan mampu menjadi pusat pendidikan untuk dokter gigi, dokter gigi spesialis, perawat gigi dan tekniker gigi. Sesuai dengan Peraturan Menteri Kesehatan Republik Indonesia No. 1173/MENKES/PER/IX/2004 Pasal 8 dan 9, dalam penyelenggaraannya, RSGM USU menyediakan sarana dan prasarana yang sesuai dengan fungsinya, yaitu menyelenggarakan pelayanan medik gigi dasar, spesialistik, pelayanan penunjang, pelayanan rujukan, pelayanan gawat darurat, pendidikan, penelitian, dan pengembangan.



Gambar 21. Grafik Kunjungan Pasien tahun 2021



Dapat dilihat pada Gambar 21 bahwa kunjungan pasien selama tahun 2021 cukup fluktuatif. Hal ini disebabkan karena pembatasan kunjungan yang diberlakukan pada masa Pandemi *Covid-19*. Selama masa tersebut, pasien yang datang adalah pasien untuk keperluan pendidikan profesi dokter gigi dan dokter gigi spesialis saja. Pasien yang akan dirawat sebelumnya diwajibkan menjalani tes PCR dan dapat dirawat apabila hasil tes negatif. Hal ini juga merupakan salah satu faktor yang menyebabkan menurunnya kunjungan pasien ke RSGM USU.

Kebun Percobaan USU Tambunan A

Sebagai Kebun Percobaan, Kebun USU Tambunan A memiliki jaringan usaha dibidang tanaman kelapa sawit. Kebun Percobaan USU Tambunan A yang digunakan untuk praktikum mahasiswa Fakultas Pertanian (Surat Permohonan Rektor USU tanggal 2 Maret 1981 No.1810/PT05/F.81, kini juga menjadi kebun yang mampu menghasilkan produksi sebesar 250 ton sampai 400 ton/bulan dan mampu bersaing dalam dunia bisnis. Data penerimaan/penjualan tandan buah segar kelapa sawit selama 5 (lima) tahun terakhir ditunjukkan pada Tabel 28 di bawah ini:

Tabel 28. Jumlah Produksi dan Penjualan TBS selama 5 (lima) Tahun Terakhir

No.	Tahun	Jumlah Produksi (kg)	Jumlah Penerimaan (Rp.)
1	2017	3.517.020	5.153.071.917,-
2	2018	4.115.580	4.595.270.490,-
3	2019	3.663.661	4.149.842.215,-
4	2020	3.013.040	4.529.425.757,-
5	2021	3.145.834	7.005.487.308,-

Jumlah produksi tandan buah segar (TBS) dan harga jual pada tahun 2021 mengalami peningkatan dimana 2 tahun sebelumnya yaitu pada tahun 2019 dan 2020 hasil penjualan menurun disebabkan oleh harga jual TBS di pasar mengalami penurunan.





PT Pembangunan Almamater Sejahtera (PT PAS)

Perseroan memiliki personalia dengan status tenaga tetap sebanyak 6 orang. Dalam penyelesaian pekerjaan kontrak, Perseroan mempekerjakan tenaga lepas berdasarkan perjanjian kerja. Nama-nama personalia dan jabatan struktur organisasi PT PAS dapat dilihat pada Tabel 29.

Tabel 29. Struktur Organisasi PT PAS

No.	Nama	Jabatan
1	Doli M Jafar Dalimunthe, S.E., M.Si	Komisaris
2	Ryalsyah Putra, S.E.,M.Si.	Direktur Utama
3	M Safikqi Juanda Lubis	Direktur
4	Rizal Kurnia Riski S.T.	Staf Operasional
5	Dina Isranita Hutagalung, A.Md.	Staf Operasional
6	Denta Iswara Kiranasari S S.I.Kom	Staf Operasional

Perseroan telah berhasil menyelesaikan 22 pekerjaan seperti tercantum dalam Tabel 30 berikut ini:

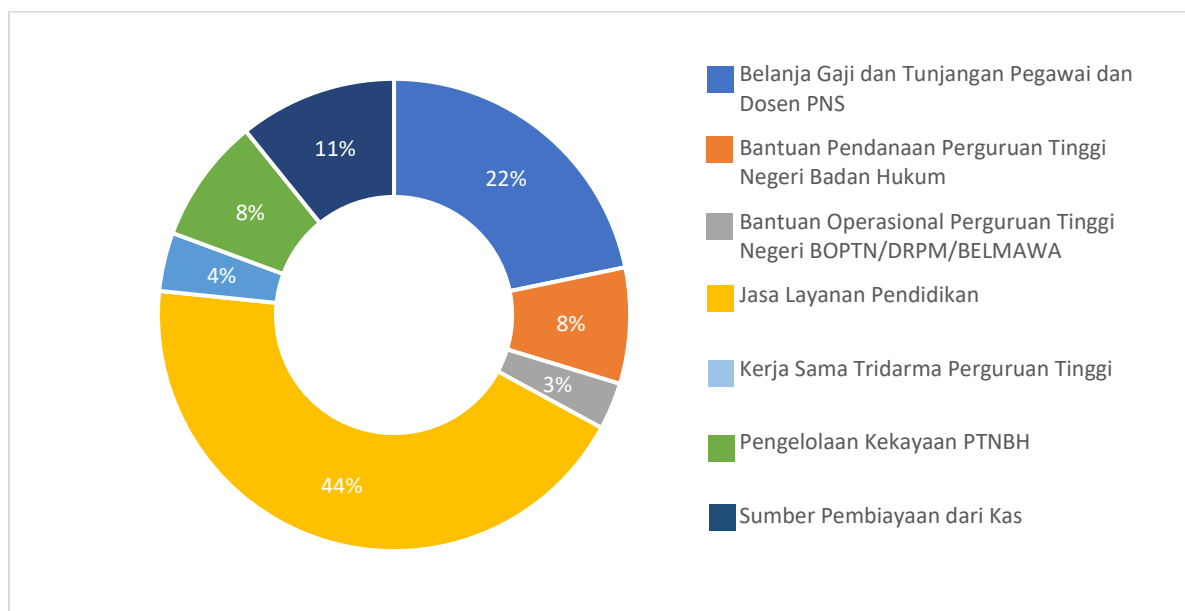
Tabel 30. Pekerjaan Perseroan Januari 2021 s.d. Desember 2021

No.	Nama Pekerjaan
1	Pekerjaan Penjualan March PIMNAS - 34 USU
2	Pekerjaan Pengadaan Goodie Bag Peserta PIMNAS Ke - 34
3	Pekerjaan Pengadaan Goodie Bag Panitia PIMNAS Ke - 34
4	Pekerjaan Pengadaan Headphone/Headset dan Fire Extinguisher
5	Pekerjaan Pengadaan Pencetakan Materi Poster PIMNAS 34
6	Pekerjaan Pengadaan Barang Elektronik Kebutuhan PIMNAS 34
7	Pekerjaan Pengadaan Tambahan Keperluan Panitia PIMNAS 34
8	Pekerjaan Pengadaan Video Mapping Pembukaan PIMNAS Ke -34
9	Pekerjaan Kerjasama Sponsor BPJS Ketenagakerjaan
10	Pekerjaan Pengadaan Pencetakan dan Jahit Keperluan PIMNAS - 34
11	Pekerjaan Pengadaan Booth
12	Pekerjaan Pengadaan Presscon
13	Pekerjaan Pengadaan Penyewaan HT
14	Pekerjaan March PIMNAS - 34 USU
15	Pekerjaan Pembuatan Desain Poster PIMNAS 34
16	Pekerjaan Video Profil USU
17	Pekerjaan Cetakan Buku Guru Besar
18	Pekerjaan Rehab Kantor Lurah Simpang Selayang
19	Pekerjaan Rehabilitasi Rumah Bagi Masyarakat Berpenghasilan Rendah (MBR) di Kel. Simalingkar B Kec. Medan Tuntungan
20	Pekerjaan Rehabilitasi Rumah Bagi Masyarakat Berpenghasilan Rendah (MBR) di Kel. Namo Gajah Kec. Medan Tuntungan
21	Pekerjaan Rehabilitasi Sedang/Berat Gedung Kantor di Kel. Sei Kera Hulu
22	Pekerjaan Pemasangan Distribusi Air Bersih di Jl. Swadaya Lingk. XXII, Jl. Swadaya Gg. Saudara dan Jl. Swadaya Gg. Gereja Kel. Rengas Pulau Kec. Medan Marelan

Keuangan

Sumber Pembiayaan Universitas Sumatera Utara yang direncanakan pada Tahun Anggaran 2021 adalah sebesar Rp1.121.141.789.581,- yang terdiri dari APBN (Pemerintah Pusat), Non-Penerimaan Negara Bukan Pajak (NonPNBP), Bantuan Pendanaan Perguruan Tinggi Negeri (BPPTN), Bantuan Operasional Perguruan Tinggi Negeri BOPTN/DRPM/BELMAWA, Sumber Pembiayaan dari Kas, dan pendapatan lainnya direpresentasikan dalam persentase yang dapat dilihat pada Gambar 22 dan rincian adalah sebagai berikut:

1. Belanja Gaji dan Tunjangan Pegawai dan Dosen PNS sebesar Rp243.966.102.000,-;
2. Bantuan Pendanaan Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum sebesar Rp89.088.583.000,-;
3. Bantuan Operasional Perguruan Tinggi Negeri BOPTN/DRPM/BELMAWA sebesar Rp36.135.627.900,-;
4. Jasa Layanan Pendidikan sebesar Rp489.919.605.601,-;
5. Kerja Sama Tridarma Perguruan Tinggi sebesar Rp45.000.000.000,-;
6. Pengelolaan Kekayaan PTN-BH sebesar Rp96.031.871.080,-;
7. Sumber Pembiayaan dari Kas sebesar Rp121.000.000.000,-.



Gambar 22. Sumber Pembiayaan dari Kas dan Pendapatan lainnya TA. 2021



Realisasi pendapatan Universitas Sumatera Utara pada Tahun Anggaran 2021 berdasarkan Laporan Keuangan (*audited*) USU TA. 2021 adalah sebesar Rp1.037.910.358.819,-. Realisasi pendapatan APBN Tahun 2021 adalah sebesar Rp239.804.498.539,- atau 98,29% dari target sebesar Rp243.966.102.000,-. Pada tahun 2020, realisasi pendapatan APBN USU mencapai 96,31% dari target yang ditetapkan. Realisasi Pendapatan NonPNBP tahun 2021 sebesar Rp677.069.063.229,- mencapai kinerja 107,12% dari target sebesar Rp630.951.476.681,-. Sedangkan pada tahun 2020, realisasi pendapatan NonPNBP sebesar Rp607.922.396.569,- atau 104,96% dari target yang telah ditetapkan sebesar Rp579.188.932.586,- dapat dilihat pada Tabel 31.

Tabel 31. Realisasi Pendapatan Tahun 2021 dan Tahun 2020

No.	Jenis Pendapatan	TA 2021			TA 2020		
		Target (Rp)	Realisasi (Rp)	%	Target (Rp)	Realisasi (Rp)	%
1	Pendapatan APBN	243.966.102.000,-	239.804.498.539,-	98,29	255.966.102.000,-	246.533.142.478,-	96,31
2	Pinjaman Luar Negeri	-	-	-	-	-	-
3	Pendapatan NonPNBP	630.951.476.681,-	677.069.063.229,-	107,12	579.188.932.586,-	607.922.396.569,-	104,96
4	Pendapatan BPPTN	89.088.583.000,-	85.857.332.251,-	96,37	95.509.352.000,-	88.413.356.636,-	92,57
5	Pendapatan BOPTN	36.135.627.900,-	35.179.464.800,-	97,35	23.435.072.117,-	21.494.939.099,-	91,72
	Jumlah	1.000.141.789.581,-	1.037.910.358.819,-	103,65	954.099.458.703,-	964.363.834.782,-	101,07

Sumber: Laporan Keuangan USU Standar Akuntansi Keuangan (*audited*) Tahun 2021, Laporan Keuangan USU Standar Akuntansi Keuangan (*audited*) Tahun 2020 dan Rencana Kerja dan Anggaran Perubahan USU TA 2021.

Realisasi Pendapatan BPPTN Tahun 2021 sebesar 96,37% dari target Rp89.088.583.000,- yakni sebesar Rp85.857.332.251,-. Untuk tahun 2020, realisasi pendapatan BPPTN sebesar 92,57% dari target yang telah ditetapkan. Pada tahun 2021, USU juga berhasil mendapatkan BOPTN/DRPM dengan realisasi pendapatan sebesar 97,35% yakni Rp35.179.464.800,- dari target yang telah ditetapkan.

Realisasi Anggaran Belanja Universitas Sumatera Utara pada Tahun Anggaran 2021 adalah sebesar Rp1.062.215.190.458,- dengan rincian belanja sebagai berikut:

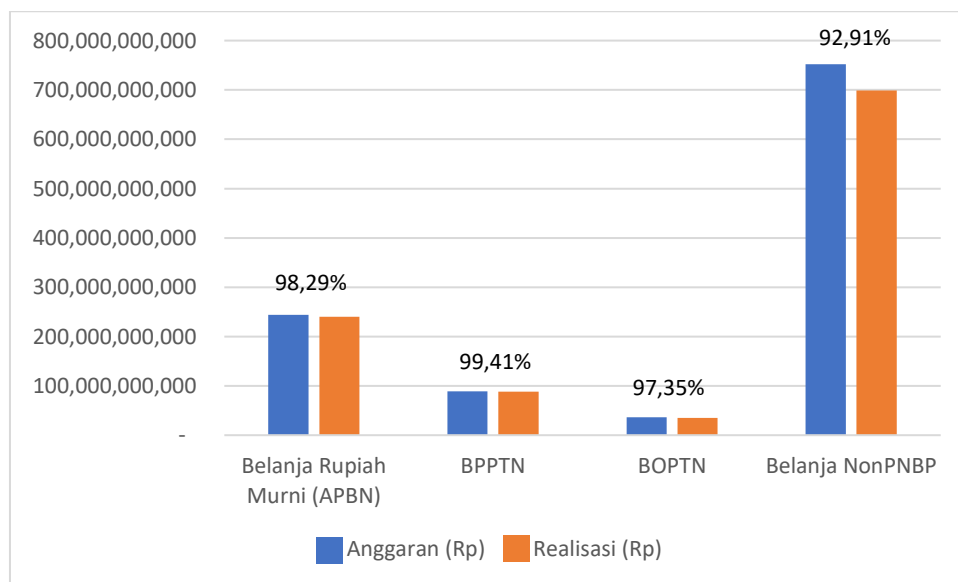


1. Belanja APBN sebesar Rp239.804.498.539,- yang terdiri atas gaji dan tunjangan pegawai;
2. Belanja Bantuan Pendanaan Perguruan Tinggi Negeri sebesar Rp88.564.448.251,- yang terdiri atas Belanja Operasional dan Belanja Investasi (modal):
 - a. Belanja Operasional:
 - 1) Belanja Gaji dan Tunjangan Rp51.839.331.267,-;
 - 2) Belanja Barang Rp34.307.111.984,-;
 - b. Belanja Investasi:
 - 1) Belanja Modal Peralatan dan Mesin Rp2.418.005.000,-;
3. Belanja Bantuan Operasional Perguruan Tinggi Negeri selama tahun 2021 sebesar Rp35.179.464.800,- merupakan dana yang digunakan untuk kegiatan Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat.
4. Belanja Non-Penerimaan Negara Bukan Pajak (NonPNBP) sebesar Rp698.666.778.868,-. Belanja Operasional sebesar Rp578.139.751.410,- terdiri atas :
 - a. Belanja Gaji dan Tunjangan sebesar Rp292.339.471.847,-;
 - b. Belanja Barang sebesar Rp173.202.040.950,-;
 - c. Belanja Jasa sebesar Rp35.772.214.109,-;
 - d. Belanja Pemeliharaan sebesar Rp66.097.907.730,-;
 - e. Belanja Perjalanan sebesar Rp2.863.486.921,-;
 - f. Belanja Barang Operasional Lainnya Rp7.864.629.853,-.

Untuk Belanja Investasi menggunakan dana NonPNBP sebesar Rp120.527.027.458,- yang terdiri atas:

1. Belanja Gedung dan Bangunan Rp56.586.695.448,-;
2. Belanja Peralatan dan Mesin Rp50.161.785.310,-;
3. Belanja Jalan, Irigasi, dan Jaringan Rp121.081.000,-;
4. Belanja Aset Tetap Lain-lain Rp242.115.700,-;
5. Belanja Aset Tetap Dalam Konstruksi Rp6.412.412.200,-;
6. Belanja Aset Tidak Berwujud Rp7.002.937.800,-.

Rincian belanja tersebut diatas disajikan dalam persentase yang dapat dilihat pada Gambar 23 dengan rincian berdasarkan sumber pendanaan seperti ditampilkan pada Tabel 32.



Gambar 23. Realisasi Anggaran Universitas Sumatera Utara Tahun 2021

Tabel 32. Realisasi Belanja Tahun 2021 Berdasarkan Alokasi Sumber Pendanaan

No	Jenis Belanja	TA 2021			
		APBN (Rp)	BPPTN (Rp)	BOPTN (Rp)	NonPNBP (Rp)
A	Belanja Operasional				
1	Belanja Gaji dan Tunjangan	239.804.498.539,-	51.839.331.267,-	-	292.339.471.847,-
2	Belanja Barang	-	34.307.111.984,-	35.179.464.800,-	173.202.040.950,-
3	Belanja Jasa	-	-	-	35.772.214.109,-
4	Belanja Pemeliharaan	-	-	-	66.097.907.730,-



Lanjutan Tabel 32

No	Jenis Belanja	TA 2021			
		APBN (Rp)	BPPTN (Rp)	BOPTN (Rp)	NonPNBP (Rp)
5	Belanja Perjalanan	-	-	-	2.863.486.921,-
6	Belanja Lainnya				7.864.629.853,-
	Jumlah Belanja Operasional	239.804.498.539,-	86.146.443.251,-	35.179.464.800,-	578.139.751.410,-
B	Belanja Investasi				
7	Belanja Modal Peralatan Mesin	-	2.418.005.000,-	-	50.161.785.310,-
8	Belanja Modal Gedung dan Bangunan	-	-	-	56.586.695.448,-
9	Belanja Modal Jalan, Irigasi, dan jaringan	-	-	-	121.081.000,-
10	Belanja Modal Aset Tetap Lainnya	-	-	-	242.115.700,-
11	Belanja Konstruksi Dalam Pengerjaan	-	-	-	6.412.412.200,-
12	Belanja Aset Tidak Berwujud	-	-	-	7.002.937.800,-
	Jumlah Belanja Investasi	-	2.418.005.000,-	-	120.527.027.458,-
	Jumlah	239.804.498.539,-	88.564.448.251,-	35.179.464.800,-	698.666.778.868,-

Sumber: Laporan Keuangan USU Standar Akuntansi Keuangan (Audited) Tahun 2021.

Tabel 33. Realisasi Anggaran USU Tahun 2021 Berdasarkan Sumber Dana

Uraian	TA 2021		
	Anggaran (Rp)	Realisasi (Rp)	Persentase (%)
APBN	243.966.102.000,-	239.804.498.539,-	98,29
BPPTN	89.088.583.000,-	88.564.448.251,-	99,41
BOPTN	36.135.627.900,-	35.179.464.800,-*	97,35
Belanja NonPNBP	751.951.476.681,-	698.666.778.868,-	92,91
Jumlah	1.121.141.789.581,-	1.062.215.190.458,-	94,74

Sumber: Laporan Keuangan USU Standar Akuntansi Keuangan (audited) Tahun 2021 dan Rencana Kerja dan Anggaran Perubahan USU TA 2021

* Termasuk dana BOPTN sebesar 2.776.158.900,- merupakan kegiatan penelitian LINK yang dilaksanakan tahun 2021 dan pembayarannya tahun 2022



Untuk tahun 2021 seperti yang ditunjukkan pada Tabel 33, persentase daya serap anggaran Universitas Sumatera Utara bersumber dari belanja APBN sebesar 98,29%, belanja yang bersumber dari BPPTN-BH sebesar 99,41%, belanja yang bersumber dari BOPTN/DRPM/BELMAWA sebesar 97,35%, dan belanja dengan sumber dana NonPNBP untuk Tahun Anggaran 2021 sebesar 92,91%. Hal ini disebabkan oleh adanya kegiatan pengembangan/investasi yang tidak terlaksana. Dengan demikian, serapan anggaran secara keseluruhan untuk Tahun Anggaran 2021 adalah sebesar 94,74%.

Pengukuran kinerja USU tahun 2021 dalam rangka mewujudkan akuntabilitas dilakukan terhadap output pelaksanaan program kerja, kegiatan, dan realisasi anggaran USU. Secara umum program kerja dan kegiatan tersebut dijabarkan dalam dokumen Rencana Kerja dan Anggaran (RKA) USU Tahun Anggaran 2021 yang telah disahkan Majelis Wali Amanat USU. Sesuai dengan dokumen RKA USU 2021 dan Perubahannya untuk tahun 2021, target pendapatan untuk membiayai rencana kegiatan dan anggaran USU bersumber dari APBN, NonPNBP, BPPTN, dan BOPTN adalah sebesar Rp1.000.141.789.581,- (satu triliun seratus empat puluh satu juta tujuh ratus delapan puluh sembilan ribu lima ratus delapan puluh satu rupiah). Untuk membiayai seluruh program kerja dan kegiatannya pada tahun 2021, USU juga mengalokasikan sumber pembiayaan dari saldo kas USU sebesar Rp121.000.000.000,- (seratus dua puluh satu miliar rupiah). Dengan demikian, target pendapatan untuk membiayai rencana kegiatan dan anggaran USU bersumber dari APBN, NonPNBP, BPPTN, BOPTN, dan pembiayaan dari saldo kas USU sebesar sebesar Rp1.121.141.789.581,- (satu triliun seratus dua puluh satu milyar seratus empat puluh satu juta tujuh ratus delapan puluh sembilan ribu lima ratus delapan puluh satu rupiah).

Terhadap sumber pembiayaan yang ditargetkan tersebut, USU berhasil mencapai 100,39% realisasi pendapatan yang bersumber dari APBN, NonPNBP, BPPTN, dan BOPTN sebesar Rp1.037.910.358.819,- (satu triliun tiga puluh tujuh miliar sembilan ratus sepuluh juta tiga ratus lima puluh delapan ribu delapan ratus sembilan belas rupiah). Capaian realisasi pendapatan ini lebih tinggi dari realisasi pendapatan tahun 2020 yang hanya sebesar Rp964.363.814.782,- (sembilan ratus enam puluh empat



milyar tiga ratus enam puluh tiga juta delapan ratus empat belas ribu tujuh ratus delapan puluh dua).

Realisasi belanja USU untuk tahun 2021 adalah sebesar Rp1.062.215.190.458,- (satu triliun enam puluh dua milyar dua ratus lima belas juta seratus sembilan puluh ribu empat ratus lima puluh delapan rupiah) yang terdiri atas belanja operasional sebesar Rp936.028.240.617,- (sembilan ratus tiga puluh enam milyar dua puluh delapan juta dua ratus empat puluh ribu enam ratus tujuh belas rupiah), belanja lain-lain sebesar Rp2.331.990.465,- (dua milyar tiga ratus tiga puluh satu juta sembilan ratus sembilan puluh ribu empat ratus enam puluh lima rupiah), penghasilan komprehensif lainnya sebesar Rp909.926.918,- (sembilan ratus sembilan juta sembilan ratus dua puluh enam ribu sembilan ratus delapan belas rupiah) dan belanja investasi sebesar Rp122.945.032.458,- (seratus dua puluh dua milyar sembilan ratus empat puluh lima juta tiga puluh dua ribu empat ratus lima puluh delapan rupiah). Dengan demikian, realisasi pendapatan USU apabila dibandingkan dengan realisasi beban USU terdapat kekurangan sebesar Rp24.304.831.639,- (dua puluh empat milyar tiga ratus empat juta delapan ratus tiga puluh satu ribu enam ratus tiga puluh sembilan rupiah).

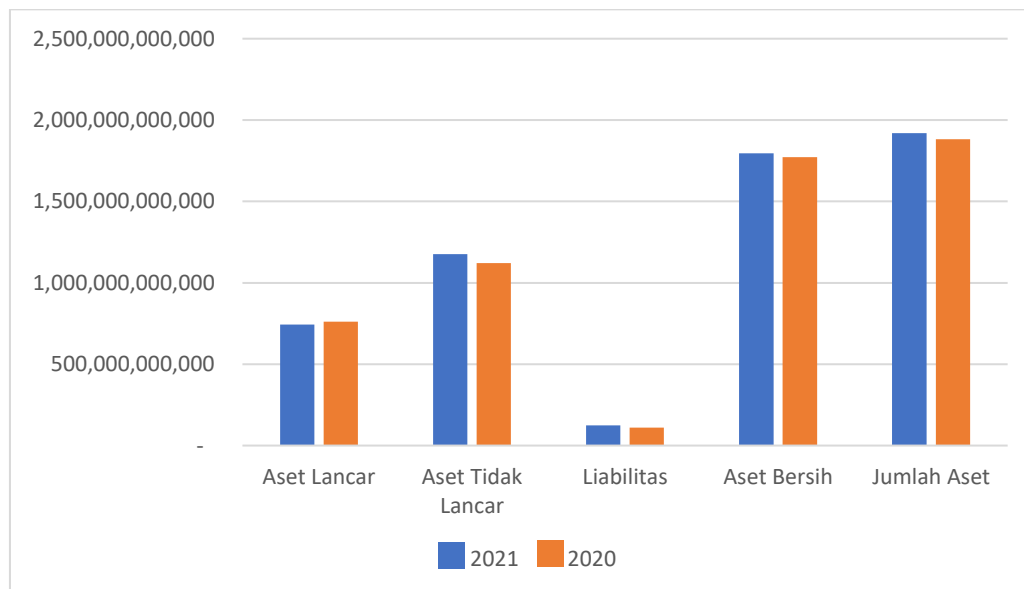
Laporan Posisi Keuangan

Laporan posisi keuangan Universitas Sumatera Utara tahun 2021 merupakan laporan keuangan USU ditinjau dari sudut aset, kewajiban dan aset bersih per 31 Desember 2021. Laporan posisi keuangan Universitas Sumatera Utara per 31 Desember 2021 dapat dilihat pada Laporan Auditor Independen. Jumlah aset yang dikelola USU ialah Rp1.919.770.316.712,- (satu triliun sembilan ratus sembilan belas milyar tujuh ratus tujuh puluh juta tiga ratus enam belas ribu tujuh ratus dua belas rupiah) yang terdiri dari aset lancar Rp744.240.612.485,- (tujuh ratus empat puluh empat milyar dua ratus empat puluh juta enam ratus dua belas ribu empat ratus delapan puluh lima rupiah) atau 97,78% dan aset tidak lancar sebesar Rp1.175.529.704.227,- (satu triliun seratus tujuh puluh lima milyar lima ratus dua puluh sembilan juta tujuh ratus empat ribu dua ratus dua puluh tujuh rupiah) atau 104,83%. Bila dibandingkan dengan jumlah aset USU pada tahun 2020, yang besarnya Rp1.882.525.025.245,- (satu triliun delapan ratus delapan dua milyar lima ratus dua puluh lima juta dua puluh lima ribu dua ratus empat puluh

lima rupiah) terjadi kenaikan sebesar 1,98%. Jumlah aset dan liabilitas USU untuk Tahun Anggaran 2021 dan 2020 secara ringkas dapat dilihat pada Tabel 34 dan Gambar 24 di bawah ini.

Tabel 34. Ringkasan Laporan Posisi Keuangan Per 31 Desember 2021 dan 2020

Jenis Aset (Rp)	Tahun		
	2021	2020	%
Aset Lancar	744.240.612.485,-	761.129.730.679,-	-2.22
Aset Tidak Lancar	1.175.529.704.227,-	1.121.395.294.566,-	4.83
Jumlah Aset	1.919.770.316.712,-	1.882.525.025.245,-	1.98
Liabilitas	124.709.302.097,-	109.991.828.800,-	13.38
Aset Bersih	1.795.061.014.615,-	1.772.533.196.445,-	1.27
Jumlah Liabilitas dan Aset Netto	1.919.770.316.712,-	1.882.525.025.245,-	1.98



Gambar 24. Ringkasan Laporan Posisi Keuangan Per 31 Desember 2021 dan 2020



Tabel 35. Komposisi Aset Tetap Tahun 2021

No	Keterangan	Jumlah	%
1	Gedung dan Bangunan	1,231,568,517,508.00	52.69%
2	Peralatan dan Mesin	984,161,049,670.00	42.10%
3	Jalan, Irigasi, Jaringan dan Jembatan	70,235,983,066.00	3.00%
4	Aset Tetap Lainnya	41,100,687,297.00	1.76%
5	Aset Tetap Konstruksi Dalam Pengerjaan	10,335,957,000.00	0.44%
Total		2,337,402,194,541.00	100.00%

Komposisi aset tetap USU berupa gedung/bangunan sebesar 52,69%, peralatan/mesin-mesin sebesar 42,10%, aset fisik lainnya seperti jalan, jaringan dan lain-lain sebesar 3,00%, aset tetap lainnya 1,76%, dan aset tetap dalam konstruksi 0,44%.

Pendapatan diterima dimuka sebesar Rp3.356.385.286,- (tiga milyar tiga ratus lima puluh enam juta tiga ratus delapan puluh lima ribu dua ratus delapan puluh enam rupiah) atau 2,69% dari nilai Liabilitas yang terdiri dari pendapatan diterima dimuka bagian jangka pendek sebesar Rp1.991.064.993,- (satu milyar sembilan ratus sembilan puluh satu juta enam puluh empat ribu sembilan ratus sembilan puluh tiga rupiah) ini merupakan sewa sarana prasarana yang dibayar dimuka jangka waktu sewanya kurang dari 1 (satu) tahun, selanjutnya pendapatan diterima dimuka bagian jangka panjang sebesar Rp1.365.320.293,- (satu milyar tiga ratus enam puluh lima juta tiga ratus dua puluh ribu dua ratus sembilan puluh tiga rupiah) ini merupakan sewa sarana prasarana yang dibayar dimuka jangka waktu sewanya lebih dari 1 (satu) tahun, Dana Titipan sebesar Rp59.922.308.502,- (lima puluh sembilan miliar sembilan ratus dua puluh dua juta tiga ratus delapan ribu lima ratus dua rupiah atau 48,05% dari nilai Kewajiban, beban yang masih harus dibayar Rp48.203.345.971,- (empat puluh delapan milyar dua ratus tiga juta tiga ratus empat puluh lima ribu sembilan ratus tujuh puluh satu rupiah) atau 38,65% dari nilai Liabilitas, Liabilitas Manfaat Karyawan Rp13.208.440.182,- (tiga belas milyar dua ratus delapan juta empat ratus empat puluh ribu seratus delapan puluh dua rupiah) atau 10,59% dan Utang Pajak Rp18.822.156,- (delapan belas juta delapan ratus dua puluh dua ribu seratus lima puluh enam rupiah) atau 0,02% dari nilai Liabilitas.



Aset bersih sebesar Rp1.795.061.014.615,- (satu triliun tujuh ratus sembilan puluh milyar enam puluh satu juta empat belas ribu enam ratus lima belas rupiah) atau 93,50% dari total Liabilitas dan Aset bersih (atau 93,50% dari total aset). Dibandingkan dengan keadaan tahun 2020, dimana Aset bersih USU sebesar Rp1.772.533.196.445,- (satu triliun tujuh ratus tujuh puluh dua milyar lima ratus tiga puluh tiga juta seratus sembilan puluh enam ribu empat ratus empat puluh lima rupiah) atau 94,16%, maka terdapat adanya kenaikan yaitu sebesar Rp22.527.818.170,- (dua puluh dua milyar lima ratus dua puluh tujuh juta delapan ratus delapan belas ribu seratus tujuh puluh rupiah) atau 1,27% dari Aset bersih tahun sebelumnya.

Laporan Penghasilan Komprehensif Konsolidasian

Laporan Penghasilan Komprehensif adalah laporan yang menyajikan informasi mengenai sumber, penerimaan (pendapatan) USU periode 1 Januari 2021 sampai dengan 31 Desember 2021 sebesar Rp1.037.910.358.819,- (satu triliun tiga puluh tujuh milyar sembilan ratus sepuluh juta tiga ratus lima puluh delapan ribu delapan ratus sembilan belas rupiah) dan beban operasi (pengeluaran) periode 1 Januari 2021 sampai dengan 31 Desember 2021 sebesar Rp1.033.815.113.272 (satu triliun tiga puluh tiga milyar delapan ratus lima belas juta seratus tiga belas ribu dua ratus tujuh puluh dua rupiah) serta penghasilan komprehensif lain sebesar Rp. 909.926.918,- (sembilan ratus sembilan juta sembilan ratus dua puluh enam juta sembilan ratus delapan belas rupiah), sehingga pada ada tahun buku 2021 USU surplus sebesar Rp3.185.318.629,- (tiga milyar seratus delapan puluh lima juta tiga ratus delapan belas ribu enam ratus dua puluh sembilan rupiah).

Besar penerimaan dan pengeluaran USU periode 1 Januari - 31 Desember 2021 dapat dilihat pada Laporan Auditor Independen terlampir. Pendapatan berjumlah Rp1.037.910.358.819,- (satu triliun tiga puluh tujuh milyar sembilan ratus sepuluh juta tiga ratus lima puluh delapan ribu delapan ratus sembilan belas rupiah) bersumber dari:



1. Dana Pemerintah

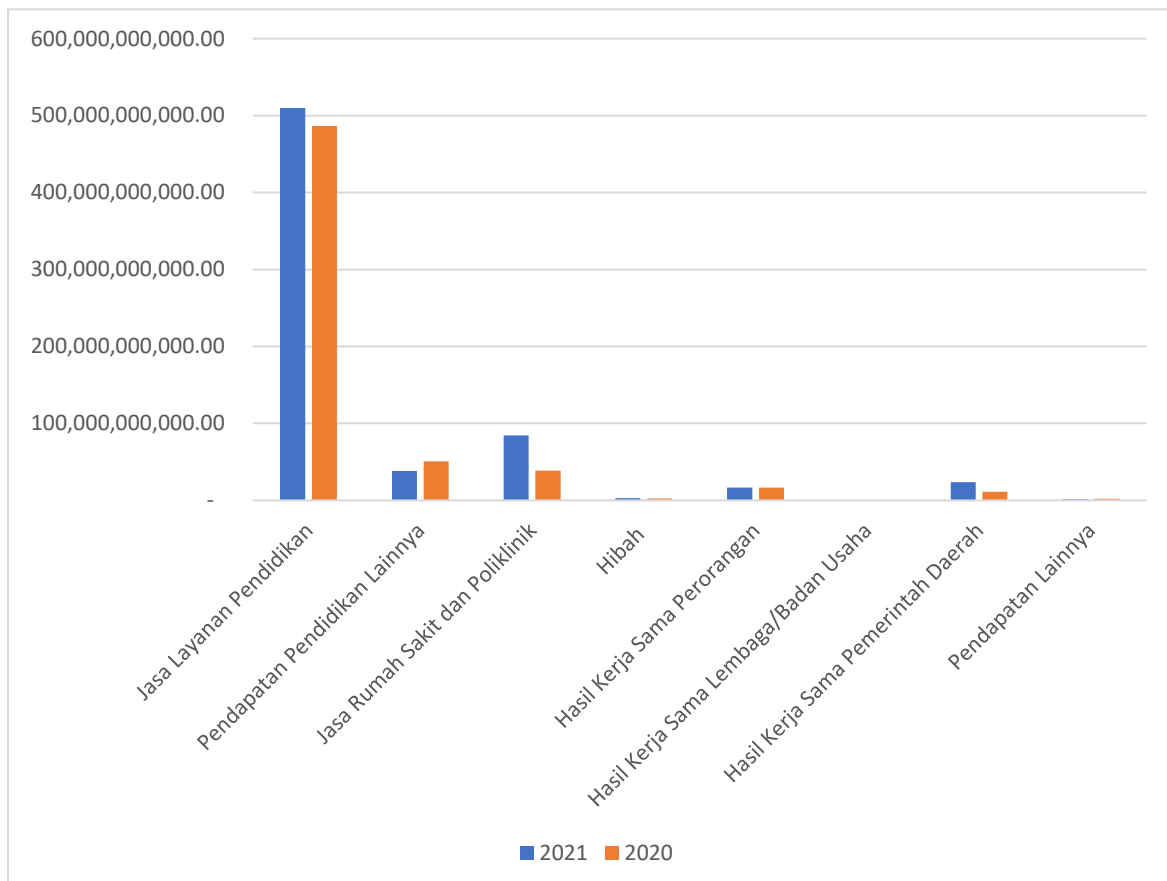
Dana Pemerintah berupa penerimaan dari APBN sebesar Rp239.804.498.539 (dua ratus tiga puluh sembilan milyar delapan ratus empat juta empat ratus sembilan puluh delapan ribu lima ratus tiga puluh sembilan rupiah) atau 23,13% dari total Pendapatan, Bantuan Pendanaan Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum (BPPTN-BH) sebesar Rp85.857.332.251 (delapan puluh lima milyar delapan ratus lima puluh tujuh juta tiga ratus tiga puluh dua ribu dua ratus lima puluh satu rupiah) atau 8,28% dari total pendapatan, terdapat dana BPPTN tahun 2020 yang belum digunakan sebesar Rp2.707.116.000 (dua milyar tujuh ratus tujuh juta seratus enam belas ribu rupiah) sehingga penggunaan dana BPPTN tahun 2021 sebesar Rp88.564.448.251,- (delapan puluh delapan milyar lima ratus enam puluh empat juta empat ratus empat puluh delapan ribu dua ratus lima puluh satu rupiah), Bantuan Operasional Perguruan Tinggi Negeri (BOPTN) sebesar Rp35.179.464.800 (tiga puluh lima milyar seratus tujuh puluh sembilan juta empat ratus enam puluh empat ribu delapan ratus rupiah) atau sebesar 3,39%.

2. NonPNBP

Pendapatan NonPNBP seperti ditunjukkan pada Tabel 36 dan Gambar 25 berjumlah Rp677.069.063.229,- (enam ratus tujuh puluh tujuh milyar enam puluh sembilan juta enam puluh tiga ribu dua ratus dua puluh sembilan rupiah) terdiri atas Jasa Layanan Pendidikan dan Jasa Penyediaan Barang dan Jasa Lainnya serta Pendapatan PTN-BH Lainnya sebesar Rp632.429.526.536,- (enam ratus tiga puluh dua milyar empat ratus dua puluh sembilan juta lima ratus dua puluh enam ribu lima ratus tiga puluh enam rupiah). Hibah, Kerjasama dan lainnya sebesar Rp44.639.536.693,- (empat puluh empat milyar enam ratus tiga puluh sembilan juta lima ratus tiga puluh enam ribu enam ratus sembilan puluh tiga rupiah).

Tabel 36. Pendapatan NonPNBP Tahun 2021 dan Tahun 2020

Sumber Dana	Tahun 2021	Tahun 2020
Jasa Layanan Pendidikan	509.772.270.321,-	486.665.474.825,-
Pendapatan Pendidikan Lainnya	38.356.414.734,-	50.577.151.150,-
Jasa Rumah Sakit dan Poliklinik	84.300.841.481,-	38.556.590.459,-
Hibah	2.772.621.752,-	2.313.650.300,-
Hasil Kerja Sama Perorangan	16.511.702.791,-	16.594.513.062,-
Hasil Kerja Sama Lembaga/Badan Usaha	4.260.686,-	5.436.206,-
Hasil Kerja Sama Pemerintah Daerah	23.743.588.151,-	11.132.214.220,-
Pendapatan Lainnya	1.607.363.313,-	2.077.366.347,-
Jumlah	677.069.063.229,-	607.922.396.569,-



Gambar 25. Perbandingan Pendapatan NonPNBP Tahun 2021 dan 2020



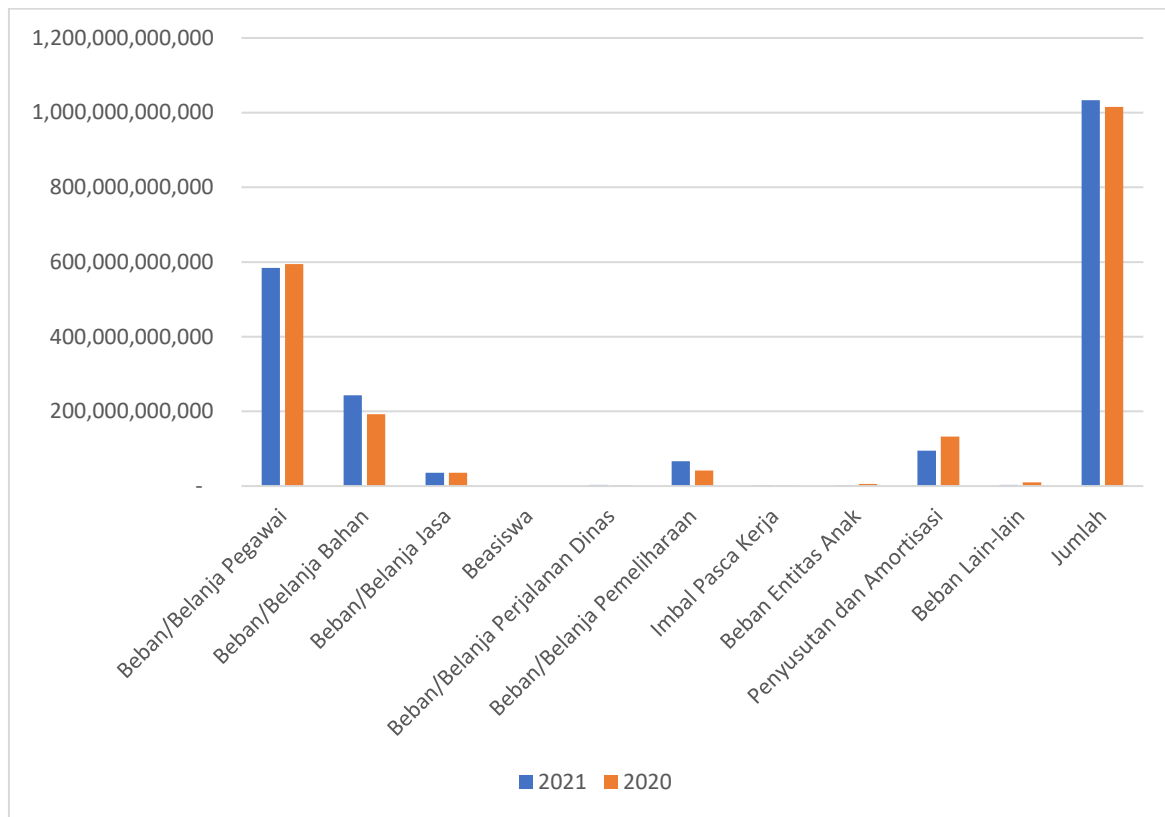
Bila dibandingkan dengan pendapatan NonPNBP tahun 2021 seperti yang ditunjukkan pada Gambar 25, dari sudut arus pendapatan yang besarnya Rp1.037.910.358.819,- (satu triliun tiga puluh tujuh milyar sembilan ratus sepuluh juta tiga ratus lima puluh delapan ribu delapan ratus sembilan belas rupiah) terlihat kenaikan yaitu sebesar 7,63% yang bersumber dari Penerimaan Sumber dana NonPNBP dan juga dana APBN.

Beban Operasi

Beban operasi untuk membiayai aktivitas atau operasi Universitas pada tahun 2021 berjumlah Rp1.033.815.113.272,- (satu triliun tiga puluh tiga milyar delapan ratus lima belas juta seratus tiga belas ribu dua ratus tujuh puluh dua rupiah) yang seluruhnya merupakan beban rutin, operasional, penyusutan, amortisasi dan lain-lain. Seluruh beban operasi tersebut dapat terlihat pada Tabel 37 dan Gambar 26.

Tabel 37. Realisasi Beban/Belanja USU Tahun 2021 dan Tahun 2020

No	Sumber Pengeluaran/Beban/Belanja	Tahun 2021	Tahun 2020
1	Beban/Belanja Pegawai	583.983.301.653,-	594.830.031.811,-
2	Beban/Belanja Bahan	242.688.617.734,-	192.469.455.430,-
3	Beban/Belanja Jasa	35.772.214.109,-	35.405.766.518,-
4	Beasiswa	-	-
5	Beban/Belanja Perjalanan Dinas	2.863.486.921,-	2.030.702.321,-
6	Beban/Belanja Pemeliharaan	66.097.907.730,-	41.249.008.551,-
7	Imbal Pasca Kerja	2.114.119.737,-	1.467.753.308,-
8	Beban Entitas Anak	2.508.592.733,-	5.805.364.248,-
9	Penyusutan dan Amortisasi	95.117.625.619,-	132.545.996.604,-
10	Beban Lain-lain	2.669.247.036,-	9.719.262.107,-
	Jumlah	1.033.815.113.272,-	1.015.603.340.898,-



Gambar 26. Realisasi Beban/Belanja Operasional USU Tahun Anggaran 2021 dan 2020

Selain beban operasional masih ada beban yang tidak langsung yaitu penyusutan dan amortisasi sebesar Rp95.117.625.619,- (sembilan puluh lima milyar seratus tujuh belas juta enam ratus dua puluh lima ribu enam ratus sembilan belas rupiah) dan beban lain-lain sebesar Rp2.669.247.036,- (dua milyar enam ratus enam puluh sembilan juta dua ratus empat puluh tujuh ribu tiga puluh enam rupiah) yang merupakan beban penyisihan piutang tak tertagih, jasa bank, penurunan nilai dan lainnya. Realisasi Beban/Belanja Universitas Sumatera Utara Tahun 2021 berjumlah Rp1.033.815.113.272,- (satu triliun tiga puluh tiga milyar delapan ratus lima belas juta seratus tiga belas ribu dua ratus tujuh puluh dua rupiah) yang digunakan dari Dana APBN sebesar Rp239.804.498.539,- (dua ratus tiga puluh sembilan milyar delapan ratus empat juta empat ratus sembilan puluh delapan ribu lima ratus tiga puluh sembilan rupiah) dan dari Dana Masyarakat Rp794.010.614.733,- (tujuh ratus sembilan puluh empat milyar sepuluh juta enam ratus empat belas ribu tujuh ratus tiga puluh tiga rupiah) seperti terlihat pada Tabel 38 dan Tabel 39 di bawah ini.



Tabel 38. Realisasi Belanja Dana APBN USU Tahun 2021 dan 2020

No	Sumber Pengeluaran/Belanja	2021	2020
1	Belanja Pegawai	239.804.498.539,-	246.533.142.478,-
2	Belanja barang/Bahan	-	-
3	Beasiswa	-	-
4	Belanja Pemeliharaan	-	-
5	Belanja Jasa	-	-
6	Belanja Perjalanan	-	-
7	Lain-lain	-	-
	Jumlah	239.804.498.539,-	246.533.142.478,-

Tabel 39. Realisasi Belanja Dana NonPNBP USU Tahun 2021 dan 2020

No	Sumber Pengeluaran Beban/Belanja	2021	2020
1	Beban/Belanja Pegawai	344.178.803.114,-	348.296.889.333,-
2	Beban/Belanja Barang	242.688.617.734,-	192.469.455.430,-
3	Beban/Belanja jasa	35.772.214.109,-	35.405.766.518,-
4	Beasiswa	-	-
5	Beban/Belanja Perjalanan dinas	2.863.486.921,-	2.030.702.321,-
6	Beban/Belanja pemeliharaan	66.097.907.730,-	41.249.008.551,-
7	Imbal Pasca Kerja	2.114.119.737,-	1.467.753.308,-
8	Beban Entitas Anak	2.508.592.733,-	5.805.364.248,-
9	Beban Penyusutan Dan Amortisasi	95.117.625.619,-	132.545.996.604,-
10	Lain-lain	2.669.247.036,-	9.799.262.107,-
	Jumlah	794.010.614.733,-	769.070.198.420,-



Laporan Arus Kas

Arus Kas Masuk

Laporan Arus Kas adalah laporan yang menyajikan informasi mengenai sumber, penggunaan dan perubahan kas dan setara kas selama tahun 2021 serta saldo kas dan setara kas pada tanggal 31 Desember 2021. Arus kas dan besarnya penerimaan dan pengeluaran USU periode 1 Januari - 31 Desember 2021 dapat dilihat pada Lampiran 2 pada laporan tahunan ini. Penerimaan berjumlah Rp1.043.259.731.890,- (satu triliun empat puluh tiga milyar dua ratus lima puluh sembilan juta tujuh ratus tiga puluh satu ribu delapan ratus sembilan puluh rupiah) bersumber dari:

1. Dana Pemerintah

Dana Pemerintah berupa penerimaan dari APBN/BPPTN/BOPTN yang secara keseluruhan sebesar Rp360.841.295.590,- (tiga ratus enam puluh milyar delapan ratus empat puluh satu juta dua ratus sembilan puluh lima ribu lima ratus sembilan puluh rupiah) atau 34,59% dari total penerimaan. Secara keseluruhan penerimaan dana dari pemerintah pada tahun 2021 naik sebesar Rp4.399.857.377,- (empat milyar tiga ratus sembilan puluh sembilan juta delapan ratus lima puluh tujuh ribu tiga ratus tujuh puluh tujuh rupiah) dibandingkan dengan keadaan tahun 2020 sebesar Rp356.441.438.213,- (tiga ratus lima puluh enam milyar empat ratus empat puluh satu juta empat ratus tiga puluh delapan ribu dua ratus tiga belas rupiah).

2. Dana NonPNBP

Penerimaan NonPNBP dari Jasa Layanan Pendidikan dan Jasa Penyediaan Barang dan Jasa Lainnya, hibah serta entitas anak sebesar Rp682.418.436.300,- (enam ratus delapan puluh dua milyar empat ratus delapan belas juta empat ratus tiga puluh enam ribu tiga ratus rupiah) atau 65,41% dari total penerimaan. Dana yang diperoleh dari penerimaan NonPNBP tahun 2021 naik sebesar Rp62.435.959.993,- (enam puluh dua milyar empat ratus tiga puluh lima juta sembilan ratus lima puluh sembilan ribu sembilan ratus sembilan puluh tiga rupiah) dibandingkan dengan keadaan tahun 2020 sebesar Rp619.982.476.307,- (enam ratus sembilan belas milyar sembilan ratus delapan puluh dua juta empat ratus tujuh puluh enam ribu tiga ratus tujuh puluh rupiah). Bila



dibandingkan dengan keadaan tahun 2020, dari sudut arus penerimaan yang besarnya Rp976.423.914.520,- (sembilan ratus tujuh puluh enam milyar empat ratus dua puluh tiga juta Sembilan ratus empat belas ribu lima ratus dua puluh rupiah) maka terjadi kenaikan yaitu sebesar 6.84% yang sebagian besar bersumber dari Penerimaan Sumber Dana NonPNBP dan juga APBN.

Arus Kas Keluar

Arus Kas Keluar untuk membiayai aktivitas atau operasional Universitas berjumlah Rp931.622.816.053,- (sembilan ratus tiga puluh satu milyar enam ratus dua puluh dua juta delapan ratus enam belas ribu lima puluh tiga rupiah). Selanjutnya untuk membiayai aktivitas investasi aset tetap dan aset tidak berwujud dibutuhkan dana sebesar Rp122.945.032.458,- (seratus dua puluh dua milyar sembilan ratus empat puluh lima juta tiga puluh dua ribu empat ratus lima puluh delapan rupiah). Dengan demikian terdapat kekurangan arus kas penerimaan terhadap aktivitas pengeluaran selama tahun 2021 sebesar Rp11.308.116.621,- (sebelas milyar tiga ratus delapan juta seratus enam belas ribu enam ratus dua puluh satu rupiah). Dengan saldo kas dan setara kas awal tahun 2021 sebesar Rp715.728.955.199,- (tujuh ratus lima belas milyar tujuh ratus dua puluh delapan juta sembilan ratus lima puluh lima ribu seratus sembilan puluh sembilan rupiah) maka saldo kas dan setara kas pada akhir tahun 2021 menjadi Rp704.420.838.578,- (tujuh ratus empat milyar empat ratus dua puluh juta delapan ratus tiga puluh delapan ribu lima ratus tujuh puluh delapan rupiah). Perkembangan saldo kas akhir tahun 2021 dan tahun 2020 dapat dilihat pada Tabel 39.

Sebagian besar penerimaan USU bersumber dari SPP mahasiswa seharusnya dibayarkan pada semester pertama tahun anggaran 2021 yang peruntukannya pada kegiatan akademik tahun anggaran 2021. Namun, dalam sistem pendidikan nasional, Tahun Anggaran tidak sama dengan Tahun Ajaran. Tahun Anggaran dimulai dari 1 Januari sampai dengan 31 Desember sedangkan Tahun Ajaran dimulai dari bulan Juli tahun berjalan sampai bulan Juni tahun berikutnya. Implikasi dari perbedaan tersebut ialah pada akhir Desember tahun berjalan diperlukan kas lancar untuk pembiayaan operasional di bulan Januari tahun berikutnya. Kondisi inilah yang mengharuskan Universitas perlu memiliki saldo kas akhir tahun yang cukup besar.

Tabel 40. Perkembangan Saldo Kas Akhir Tahun 2021 dan 2020

Perkembangan Saldo Kas	Tahun	
	2021	2020
Saldo Awal Kas	715.728.955.199,-	714.933.732.610,-
Koreksi Saldo Awal Kas	-	-
Arus kas bersih dari aktivitas operasi	111.636.915.837,-	99.517.308.558,-
Arus kas bersih dari aktivitas investasi aset non keuangan	(122.945.032.458,-)	(98.782.085.969,-)
Arus kas bersih dari aktivitas pendanaan	-	60.000.000,-
Kenaikan / penurunan kas	(11.308.116.621,-)	795.222.589,-
Saldo akhir kas	704.420.838.578,-	715.728.955.199,-

Laporan Perubahan Aset Bersih

Besarnya aset bersih yang dikelola oleh USU berdasarkan hasil Audit Tahun Anggaran 2021 yaitu sebesar Rp1.795.061.014.615,- (satu triliun tujuh ratus sembilan puluh lima milyar enam puluh satu juta empat belas ribu enam ratus lima belas rupiah). Sedangkan per 31 Desember 2020 nilainya sebesar Rp1.772.533.196.445,- (satu triliun tujuh ratus tujuh puluh dua milyar lima ratus tiga puluh tiga juta seratus sembilan puluh enam ribu empat ratus empat puluh lima rupiah) sehingga terdapat kenaikan nilai aset bersih sebesar Rp22.527.818.170,- (dua puluh dua milyar lima ratus dua puluh tujuh juta delapan ratus delapan belas ribu seratus tujuh puluh rupiah).

SISTEM INFORMASI DAN PERPUSTAKAAN





SISTEM INFORMASI DAN PERPUSTAKAAN

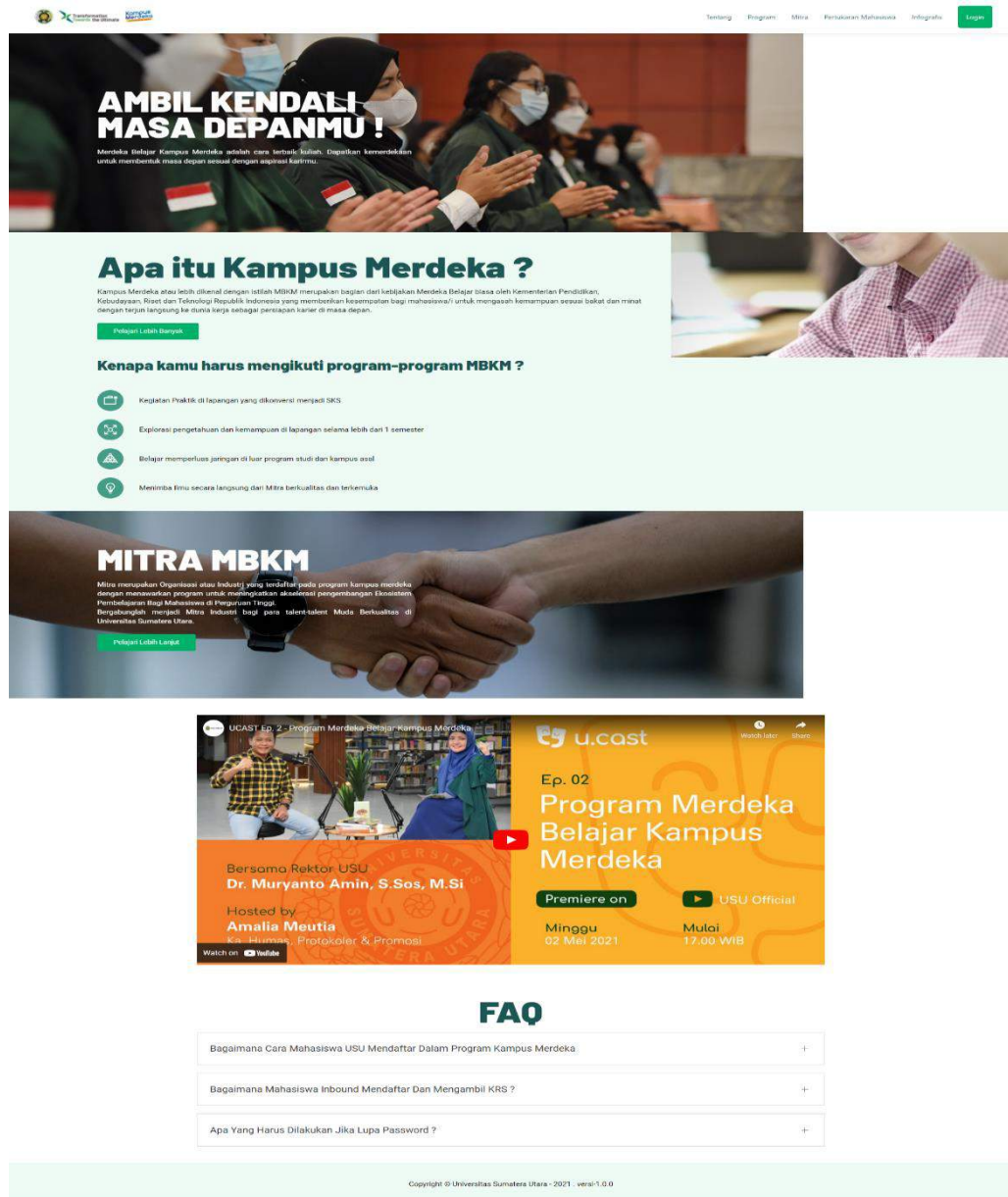
Sistem Informasi

Sesuai dengan Peraturan Pemerintah No.16 Tahun 2014 tentang Statuta Universitas Sumatera Utara dan sejalan dengan Peraturan Rektor No.11 Tahun 2017, Pusat Sistem Informasi USU adalah unsur penunjang akademik yang berfungsi merencanakan, membangun, mengelola, mengkoordinasikan, dan mengembangkan sumber daya dan pelayanan informasi bagi lingkungan USU. Sesuai dengan tujuan Pusat Sistem Informasi yaitu menyediakan fasilitas sistem informasi yang diperlukan untuk mendukung kegiatan pembelajaran, penelitian, pengabdian pada masyarakat, serta kegiatan-kegiatan penunjang seperti administrasi akademik, administrasi keuangan, administrasi kemahasiswaan, pengelolaan perpustakaan, dan kegiatan seluruh unit kerja maka Pusat Sistem Informasi telah membuat dan mengembangkan berbagai Sistem Informasi terintegrasi dalam mendukung kegiatan Tridarma USU pada Tahun 2021, yaitu :

1. Sistem Informasi Tanda Tangan Digital
Sistem informasi ini merupakan media bagi para pimpinan di Universitas Sumatera Utara untuk melakukan penandatanganan surat dan berkas secara digital.
2. Sistem Informasi Surat Masuk Digital *e-office* (<https://eoffice.usu.ac.id/>) Sistem informasi ini mempermudah proses surat menyurat (administrasi) agar lebih cepat, efektif, efisien dan terlaksana tepat waktu.
3. Sistem Informasi Akuntansi (<https://pembukuan.usu.ac.id/>)
Sistem Informasi Akuntansi dirancang untuk memudahkan pengumpulan, penyimpanan dan pengolahan data keuangan dan akuntansi yang digunakan oleh pengambil keputusan di lingkungan Universitas Sumatera Utara.
4. Sistem Informasi Aset Terpadu
Sistem informasi ini bertujuan untuk digitalisasi data aset pada lingkungan Universitas Sumatera Utara agar proses pendataan aset tiap satuan kerja lebih mudah dilakukan dan lebih mudah diakses oleh pegawai yang berkepentingan.

5. Sistem Informasi Kampus Merdeka (<http://mbkm.usu.ac.id/>)

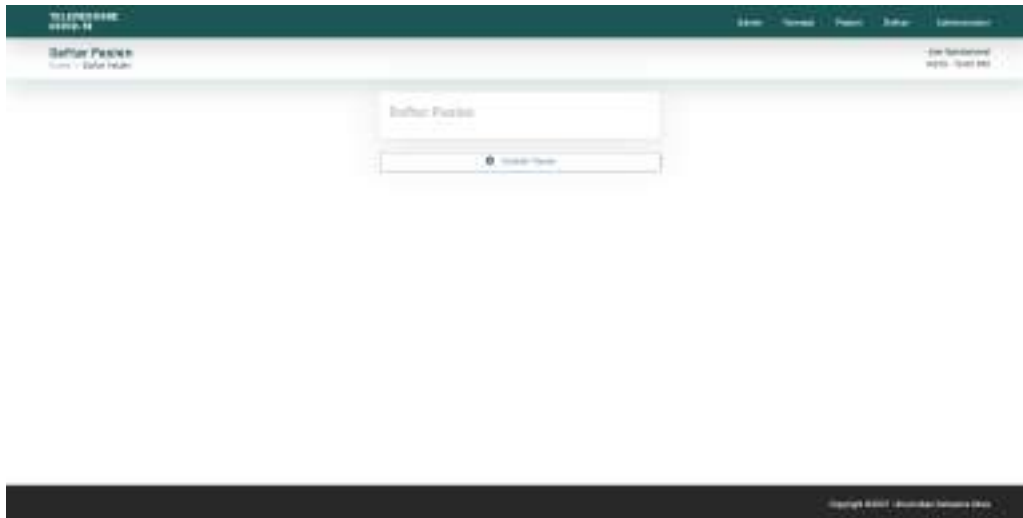
Sistem ini yang menaungi segala kebutuhan yang diperlukan untuk kelancaran program Kampus Merdeka yang akan dilaksanakan di lingkungan Universitas Sumatera Utara.



Gambar 27. Tampilan Laman Sistem Informasi Kampus Merdeka

6. Sistem Informasi *Telemedicine* (<https://rawatcovid-sumut.usu.ac.id/>)

Sistem informasi ini bertujuan untuk menjawab kebutuhan masyarakat untuk informasi yang cepat dan akurat tentang segala sesuatu mengenai *Covid-19*.



Gambar 28. Tampilan *Dashboard* Pasien pada Sistem Informasi *Telemedicine*

7. Sistem Informasi Pendaftaran Vaksinasi (<https://vaksinasicovid19.usu.ac.id>)

Sistem Informasi ini adalah sistem untuk pendaftaran vaksinasi secara daring untuk mempermudah pengguna dan panitia untuk menyelenggarakan vaksinasi massal.

8. Sistem Informasi Dongan (<https://dongan.usu.ac.id/>)

Sistem informasi ini bertujuan mendata secara jelas informasi donasi untuk mempermudah pengalokasian data dan juga transparansi setiap dana donasi yang masuk kepada Universitas Sumatera Utara.



Gambar 29. Tampilan Laman Sistem Informasi Dongan

9. Sistem Informasi Pencetakan Sertifikat Profesi (<https://ijazah.usu.ac.id>)
Sistem Informasi ini bertujuan digitalisasi pencetakan sertifikat profesi setiap wisudawan dengan mengintegrasikan data masing-masing jurusan yang mempermudah pendataan data wisudawan dan mempercepat proses pencetakan sertifikat profesi masing-masing wisudawan.



Gambar 30. Tampilan Laman Sistem Informasi Pencetakan Sertifikat Profesi

10. Sistem Informasi Surat Keterangan Pendamping Ijazah
Sistem informasi ini bertujuan untuk membuat surat keterangan sebagai pendamping ijazah yang memuat capaian prestasi mahasiswa ketika kuliah

seperti menjadi pemenang kompetisi, mengikuti pelatihan dan lain-lain, yang dapat memberikan nilai tambah bagi mahasiswa.

11. Sistem Informasi Sistem Informasi Uji Laboratorium (<https://ujilab.usu.ac.id>)

Sistem Informasi Uji Laboratorium bertujuan untuk mempermudah proses manajemen uji laboratorium mulai dari masuknya permintaan uji laboratorium, menentukan waktu pelaksanaan, kemudian pembayaran atas uji yang dilakukan hingga keluarnya hasil.

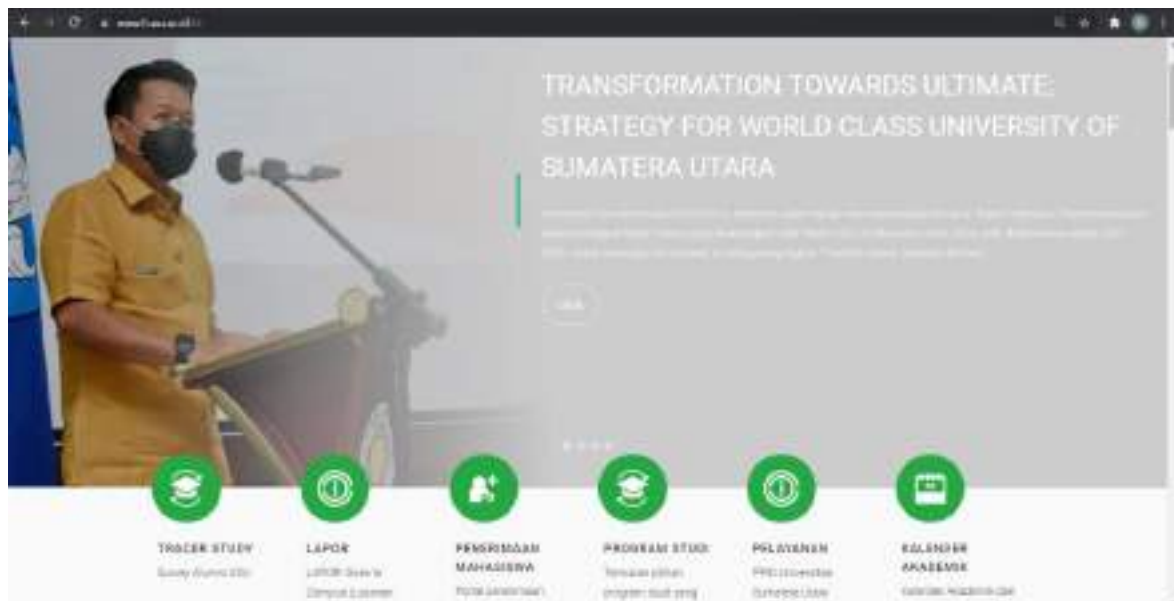


The image shows a web browser window displaying the registration page for the Laboratory Testing Information System. The page has a dark green header with the text 'SISTEM INFORMASI UJI LABORATORIUM UNIVERSITAS SUMATERA UTARA' and a 'Daftar' button. Below the header is a registration form with the following fields: 'Nama' (Name), 'No. Id' (ID Number), 'Email', 'Password', and 'Konfirmasi Password' (Confirm Password). There is a green 'Daftar' button at the bottom of the form.

Gambar 31. Tampilan Laman Register Uji Lab

12. Pembuatan Website Universitas dan Satuan Kerja (<https://usu.ac.id/>)

Situs ini menyediakan informasi mengenai Universitas Sumatera Utara seperti program studi yang tersedia, ketersediaan fasilitas, pelayanan dari Universitas Sumatera Utara, pengabdian masyarakat dan penelitian yang telah dilakukan oleh *Civitas Academica* Universitas Sumatera Utara, serta berita-berita terkait Universitas Sumatera Utara.



Gambar 32. Tampilan Laman Sistem Informasi Wisuda Online

Selain itu PSI juga mengembangkan beberapa Sistem Informasi yang telah ada sebelumnya diantaranya adalah:

1. Penerimaan Mahasiswa Baru
2. Aplikasi Satu Atap (ASA) USU
3. SI RKA
4. SI *E-Learning (Simplify)*
5. SI Sumber Daya Manusia (*Redesign*)
6. SI KKN terintegrasi *E-Learning*
7. SI Geografis dan Gedung USU.
8. SI Kalender Kegiatan

Perpustakaan

Perpustakaan sebagai penunjang utama program Tridarma Perguruan Tinggi memiliki peranan yang besar dalam mendukung misi dan tujuan USU. Perpustakaan akan terus berupaya untuk menyelaraskan perannya dalam mengikuti dinamika perkembangan USU. Salah satu upaya yang telah dilakukan adalah pengembangan Sistem Informasi Perpustakaan terintegrasi dengan mengadakan perbaikan terhadap sub-sub sistem yang perlu penyempurnaan serta penambahan fitur yang belum ada. *Upgrade* terhadap



database yang lama dilakukan untuk men-*support* aplikasi yang digunakan sekarang ini. Kegiatan pengembangan ini dimaksudkan untuk menciptakan efisiensi kerja dan memenuhi kebutuhan sesuai dengan perkembangan teknologi terkini serta penyediaan bahan-bahan perpustakaan khususnya pengadaan buku merupakan tugas rutin yang harus dilakukan Perpustakaan.

Pada tahun 2021, Perpustakaan menargetkan pengadaan 13 database jurnal elektronik yang merupakan perpanjangan langganan dari tahun sebelumnya dengan anggaran sebesar Rp6.351.598.000,-. Pada bulan April 2021 dilakukan evaluasi dan analisis kebutuhan pengguna untuk mencapai target IKU dan WCU yang telah ditetapkan oleh Kementerian kepada USU maka dilakukan refocusing pagu anggaran yang telah ditetapkan sebelumnya. Dengan demikian Perpustakaan USU pada tahun 2021 menitik beratkan pada pengadaan 7 database yang bereputasi internasional dan terindeks Scopus yaitu Science Direct, Westlaw, Emerald, Proquest, Ebsco, Clinicalkey Flex dan CNKI. Adapun realisasi capaian penggunaan anggaran dari 7 (tujuh) database yang dilanggan adalah Rp6.348.175.000,- atau sebesar 99,95% dari anggaran yang direncanakan. Perpustakaan akan berupaya untuk mempertahankan langganan jurnal elektronik yang sesuai dengan kebutuhan secara berkelanjutan melalui survey kebutuhan pengguna yang rutin dilaksanakan setiap tahun ke program studi di lingkungan USU.

Untuk kegiatan pengelolaan koleksi baru dilakukan registrasi berkaitan dengan pengadaan koleksi. Jumlah target registrasi koleksi baru tahun 2021 adalah 2.876 eksemplar, sedangkan realisasi capaian adalah sebesar 2.876 eksemplar (100%). Selanjutnya kegiatan pelabelan *barcode* adalah merupakan lanjutan dari kegiatan registrasi koleksi baru, sehingga target kerja pelabelan *barcode* adalah sama dengan registrasi koleksi baru yaitu 2.876 eksemplar. Capaian kinerja pelabelan *barcode* adalah 2.876 eksemplar, sehingga persentase capaiannya yaitu 100%. Kegiatan pemasangan Tag RFID adalah merupakan lanjutan dari kegiatan pelabelan *barcode*. Target kerja pemasangan tag RFID tahun 2021 adalah 2.876 eksemplar, sedangkan capaiannya adalah 2.876 eksemplar, sehingga persentase capaian adalah 100%.



Dengan mengadopsi teknologi RFID ke dalam sistem informasi manajemen perpustakaan para pemustaka telah dapat melakukan transaksi mandiri tanpa bantuan staf Perpustakaan baik untuk proses peminjaman ketika jam sibuk, maupun dalam hal proses pengembalian pada saat jam pelayanan sudah ditutup. Bahkan para pemustaka dapat mengembalikan pinjamannya pada hari libur untuk menghindari denda keterlambatan pengembalian. Teknologi *compact wireless* ini diunggulkan dalam hal mengembangkan kinerja perpustakaan yang mencakup identifikasi data koleksi dan pengguna, sistem pelayanan mandiri dan pengamanan inventaris koleksi perpustakaan. Kegiatan integrasi saat ini dilakukan pada koleksi buku tercetak yang dimiliki oleh Perpustakaan pada koleksi sebelum tahun 2017. Perpustakaan akan terus berupaya meningkatkan pemasangan *Tag* RFID pada koleksi yang belum terpasang *Tag* RFID, sehingga pelayanan dan pemanfaatan koleksi cetak perpustakaan diharapkan meningkat.

Satuan ukuran kegiatan pembuatan deskripsi bibliografi dan klasifikasi adalah judul. Jumlah target kerja untuk pembuatan deskripsi bibliografi dan klasifikasi tahun 2021 adalah 3.298 judul, sedangkan capaian kinerjanya adalah 3.298 judul, sehingga persentase capaian mencapai 100%. Pembuatan label buku adalah merupakan kegiatan lanjutan dari kegiatan pembuatan deskripsi bibliografi dan klasifikasi, akan tetapi satuan ukurannya menggunakan eksemplar. Jumlah target kerja untuk pembuatan label buku adalah 8.392 eksemplar, sedangkan capaian kinerjanya adalah 8.392 eksemplar, sehingga persentasenya adalah 100%. Kegiatan penyelesaian akhir fisik adalah merupakan kegiatan lanjutan dari kegiatan pembuatan label buku. Jumlah target kerja untuk penyelesaian akhir fisik adalah 8.392 eksemplar, sedangkan capaian kinerjanya adalah 8.392 eksemplar, sehingga persentasenya adalah 100%.

Sistem keanggotaan perpustakaan terkoneksi dengan Sistem Informasi Akademik (SIA) USU, sehingga seluruh mahasiswa baru secara otomatis terdaftar menjadi anggota perpustakaan. Kartu Tanda Mahasiswa Sementara (KTMS) dapat dipergunakan sebagai kartu tanda anggota perpustakaan. Pandemi *Covid-19* yang melanda Indonesia bahkan dunia secara global memiliki dampak yang sangat signifikan terhadap jumlah kunjungan pengguna perpustakaan secara konvensional, akan tetapi ada kecenderungan kenaikan



pengunjung secara *virtual* atau *online* melalui USU *e-Library* (<http://library.usu.ac.id>). Jumlah kunjungan fisik pengguna adalah 25.065 orang, sehingga dicapai kunjungan fisik per capita adalah 0,4 kunjungan. Penurunan jumlah pengunjung disebabkan karena pada masa Pandemi Perpustakaan menerapkan beberapa kebijakan yang membatasi kunjungan pengguna secara fisik ke gedung perpustakaan sesuai dengan protokol kesehatan.

Sehubungan dengan semakin tersedianya koleksi *e-Book* perpustakaan maka dalam kurun waktu 3 tahun terakhir ini ada kecenderungan penurunan pinjaman buku tercetak. Namun perpustakaan tetap mendorong penggunaan buku tercetak yang tersedia di perpustakaan. Jumlah peminjam buku hanya mencapai 19.744 orang, sehingga dicapai peminjam buku per kapita adalah 0,3 orang. Penurunan jumlah peminjam buku juga merupakan dampak dari Pandemi *Covid-19* dimana Perpustakaan membatasi jumlah pengunjung yang boleh hadir secara fisik hanya untuk mencari buku yang akan dipinjam tanpa boleh membaca di tempat, mengambil buku yang dipeservasi, pengembalian buku, dan pembayaran denda pinjaman buku. Bahkan pada bulan Juli sampai dengan September 2021 Perpustakaan menerapkan kebijakan *Close Access* bagi pengguna Perpustakaan sesuai dengan kebijakan protokol kesehatan di Universitas Sumatera Utara. Pengguna dapat memanfaatkan koleksi perpustakaan dengan cara melakukan reservasi peminjaman buku sehari sebelum buku dipinjam. Sebagaimana telah disebutkan di atas adanya kecenderungan penurunan pinjaman terhadap koleksi tercetak dan adanya kecenderungan peningkatan penggunaan koleksi elektronik. Jumlah pinjaman koleksi tercetak adalah 99.678 eksemplar, sehingga dicapai jumlah pinjaman buku per capita adalah 1,5 buku. Penurunan jumlah pinjaman buku yang sangat signifikan ini sejalan dengan menurunnya jumlah pengunjung perpustakaan yang ingin meminjam buku sebagai dampak dari Pandemi *Covid-19*. Di masa mendatang perpustakaan akan tetap mendorong pengguna untuk meminjam buku-buku tercetak yang tersedia di perpustakaan melalui kegiatan orientasi perpustakaan.

Perpustakaan menerbitkan Surat Keterangan Bebas dari Tagihan Pustaka (SKBP) kepada anggota perpustakaan yang membutuhkan. Estimasi penerbitan Surat Keterangan Bebas dari Tagihan Pustaka (SKBP) pada tahun 2021 adalah sejumlah



7.220 surat. Realisasi capaiannya adalah sejumlah 8.555 surat (118,5%). Tingginya capaian penerbitan SKBP disebabkan Perpustakaan membuka layanan baru yaitu penerbitan SKBP secara *online* melalui aplikasi *USULib Mobile* sebagai solusi mengatasi keterbatasan kunjungan pada masa Pandemi *Covid-19*. Sehingga meskipun mahasiswa secara fisik tidak dapat hadir ke Perpustakaan untuk mengambil SKBP tetapi mereka tetap dapat mencetaknya secara *online* di rumah.

Pada masa normal Layanan Referensi dan Literasi Informasi Perpustakaan USU terdapat di Lantai-1 yang dibuka mulai dari pukul 07.30 sampai dengan 22.00 WIB. Tetapi pada masa Pandemi *Covid-19* layanan ini dibuka mulai dari pukul 08.30 sampai dengan 15.00 WIB. Layanan ini diutamakan kepada mahasiswa pascasarjana dan dosen yang ingin mengakses *e-journal* dan *e-Book* dari gedung perpustakaan. Jumlah pengunjung layanan ini pada tahun 2021 adalah 2.885 orang, sehingga dicapai kunjungan fisik per kapita adalah 0,04 kunjungan. Menurunnya jumlah kunjungan ke Layanan Referensi disebabkan Perpustakaan menerapkan kebijakan penggunaan ruang layanan referensi yang sesuai dengan protokol kesehatan pada masa Pandemi *Covid-19*. Bagi pengguna yang ingin berkunjung secara *on site* wajib melakukan reservasi kunjungan terlebih dahulu sehari sebelum berkunjung. Jumlah pengunjung *on site* layanan ini masih dibatasi hanya untuk 10 orang per hari. Perlu disampaikan bahwa kepada mahasiswa pascasarjana dan dosen dapat diberikan *username* dan *password* per 3 bulan, sehingga mahasiswa dan dosen dapat mengakses sumber daya informasi elektronik yang tersedia di perpustakaan tanpa harus datang ke layanan referensi/layanan digital. Perpustakaan akan terus mengupayakan peningkatan kunjungan layanan ini dengan melengkapi fasilitas pelayanan dan meningkatkan kenyamanan layanan.

Penjajaran koleksi ke rak adalah kegiatan menyusun kembali seluruh bahan perpustakaan yang dikembalikan pengguna dan koleksi yang dibaca di ruang baca. Beban kerja untuk hal ini diukur setiap tahunnya. Jumlah bahan perpustakaan yang telah diujarkan (*shelving*) adalah sejumlah 55.200 eksemplar. Rendahnya tingkat capaian penjajaran koleksi di rak sangat signifikan dengan menurunnya jumlah peminjam dan pinjaman buku pada tahun 2021. Seiring dengan menurunnya jumlah



koleksi yang diijarkan (*shelving*), maka terdapat penurunan jumlah bahan perpustakaan yang dibaca di ruang baca dibanding dengan jumlah anggota perpustakaan seluruhnya atau yang sering disebut *In-Library Material Use* (ILMU). Untuk tahun 2021, jumlah *In Library Material Use* adalah 12.675 eksemplar, maka rasio jumlah anggota perpustakaan berbanding jumlah eksemplar bahan perpustakaan yang dibaca di ruang baca adalah 1 : 0,2. Artinya rata-rata setiap anggota perpustakaan diestimasi membaca 2 eksemplar buku di tahun 2021 di ruang baca perpustakaan. Perlu dijelaskan bahwa pada bulan Juli sampai dengan September 2021 Perpustakaan USU memberlakukan kebijakan Layanan *Close Access*, sehingga *Civitas Academica* USU tidak dapat membaca buku di ruang perpustakaan.

Sampai sekarang Perpustakaan USU masih tetap dipercaya sebagai pengelola Repositori USU (<http://repository.usu.ac.id> dan <http://repositori.usu.ac.id>). Repositori USU mengakomodasi seluruh publikasi tugas akhir mahasiswa dan karya dosen. Sejak tahun 2015, pengelola Repositori USU mendapat tugas tambahan untuk memuat berkas kenaikan pangkat setiap dosen khususnya yang berkaitan dengan publikasi ilmiah. Sejak tahun 2020, penyerahan dokumen repositori dapat dilakukan secara *online* melalui Google Form bit.ly/PenyerahanKaryaAkhirUSU. Jumlah unggah dokumen karya akhir mahasiswa dan karya ilmiah dosen yang direncanakan pada Renstra Perpustakaan USU 2020-2024 untuk tahun 2021 sebanyak 12.000 judul, dan realisasi dokumen yang telah diunggah dan/atau dipublikasi dalam Repositori USU mencapai 10.074 judul yaitu 83,95 % dari target. Hal ini disebabkan tidak ada lagi CD *backlog* yang harus diunggah namun pada prinsipnya tugas akhir mahasiswa ataupun karya ilmiah dosen yang diserahkan seluruhnya telah selesai diunggah ke *website* Repositori USU.

Penggunaan Repositori USU masih terus mengalami kenaikan. Pengguna Repositori USU tidak hanya *Civitas Academica* USU melainkan berbagai kalangan masyarakat baik dari dalam maupun luar negeri. Perpustakaan masih menggunakan dua penamaan domain yang sama untuk Repositori USU, pengembangan ke depan akan dibuat penamaan domain yang berbeda agar tidak membingungkan publik terhadap jenis koleksi yang dimuat dari masing-masing domain. Berdasarkan data yang diperoleh dari *Google Analytics* bahwa pada tahun 2021 jumlah yang mengakses Repositori USU



adalah berasal dari 199 negara. Tahun 2021, realisasi pengunjung situs *web* repositori USU adalah 5.742.676 *visit*, sehingga kunjungan ke repositori adalah 81,52 *visit* per kapita.

Pengunjung perpustakaan tidak harus hadir secara fisik di gedung perpustakaan, akan tetapi dapat dilakukan secara *online*. Pengunjung *online* dapat memanfaatkan semua sumber daya informasi yang tersedia di web perpustakaan. Untuk tahun 2021, pengunjung fisik dan situs web perpustakaan adalah 6.183.330 *visit*, sehingga kunjungan online ke web perpustakaan adalah 92,1 *visit* per kapita. Setelah dianalisis realisasi ini, jika dibandingkan dengan kunjungan fisik perpustakaan yang sangat menurun, maka kunjungan *online* justru sangat meningkat. Hal tersebut dapat terjadi karena pembatasan kunjungan pengguna secara fisik ke perpustakaan menyebabkan kunjungan *virtual* meningkat tajam.

Publikasi informasi ke media komunikasi bertujuan untuk mengumumkan atau menginformasikan produk dan layanan, kegiatan, serta regulasi yang ada di Perpustakaan USU kepada publik khususnya *Civitas Academica* USU melalui media komunikasi berupa *website* dan media sosial. Produk, layanan ataupun kegiatan Perpustakaan USU juga termasuk informasi mengenai barang milik pengguna perpustakaan USU yang tertinggal di lingkungan Perpustakaan. Tahun 2021, publikasi informasi yang tayang di website perpustakaan dan media sosial Instagram dan *channel youtube* capaiannya meningkat dari tahun sebelumnya 78 menjadi 222 item (informasi, berita, kegiatan dan kunjungan), sehingga persentase capaiannya tahun ini adalah 285%. Penayangan informasi melalui media sosial *Facebook* yang sempat vakum dalam 3 tahun terakhir ke depannya akan diupayakan aktif kembali.

Akses ke *e-Journal* yang dilanggan Perpustakaan USU dapat dilakukan melalui 3 cara, yaitu langsung dari perpustakaan, dari jaringan kampus USU dan dari luar jaringan USU (menggunakan *password*). Estimasi jumlah akses ke *e-journal* yang dilanggan oleh Perpustakaan USU pada tahun 2021 adalah 700.000 akses, sedangkan realisasinya adalah 818.849 akses, sehingga persentase capaiannya adalah 116,98%. Perpustakaan akan terus berupaya meningkatkan akses ke *e-journal* dengan melakukan sosialisasi dan pemberian *password* secara periodik kepada dosen dan mahasiswa. Unduhan



(*download*) judul artikel dari seluruh *database e-journal* yang dilanggan oleh Perpustakaan USU dalam kurun waktu 5 tahun terakhir terus mengalami peningkatan. Estimasi jumlah *download* judul artikel yang dilakukan pengguna pada tahun 2021 adalah 300.000 judul artikel, sedangkan realisasi capaiannya adalah 508.411 judul artikel, sehingga persentase capaiannya adalah 169,47%.

Akses ke *e-Book* yang dilanggan Perpustakaan USU dapat dilakukan melalui 3 cara, yaitu langsung dari perpustakaan, dari jaringan kampus USU dan dari luar jaringan USU (menggunakan *password*). Unduhan (*download*) *database e-Book* yang dilanggan oleh Perpustakaan USU dalam kurun waktu 5 tahun terakhir terus mengalami peningkatan. Estimasi jumlah *download* judul *e-Book* yang dilakukan pengguna pada tahun 2021 adalah 16.000 judul, sedangkan realisasi capaiannya adalah 14.929 judul, sehingga persentase capaiannya adalah 93.31%. Perpustakaan akan terus berupaya meningkatkan akses ke *e-Book* dengan melakukan sosialisasi dan pemberian *password* secara periodik kepada dosen dan mahasiswa.

Akses ke *e-Repository* yang dikelola oleh Perpustakaan USU dapat dilakukan langsung pada jaringan yang terhubung dengan internet. *E-Repository* ini berisikan karya akhir mahasiswa dan karya ilmiah dosen *Civitas Academica* Universitas Sumatera Utara. Jumlah unduhan pada *e-Repository* USU terus mengalami peningkatan pada tiap tahunnya. Unduhan (*download*) judul karya akhir mahasiswa dan karya ilmiah dosen pada Repositori USU yaitu 491.261 judul (577,95%) dari 85.000 judul target yang direncanakan. Perpustakaan akan terus berupaya meningkatkan kualitas dan akses ke *e-Repository* USU dengan melakukan sosialisasi kepada pengguna perpustakaan.

Pemesanan pencarian artikel jurnal adalah salah satu layanan yang disediakan pada Bagian Layanan Referensi dan Literasi Informasi. Layanan ini diutamakan kepada dosen dan mahasiswa pascasarjana yang memerlukan bantuan pustakawan. Dosen dan mahasiswa pascasarjana yang tidak memiliki waktu mengakses berbagai judul jurnal elektronik yang tersedia di Perpustakaan USU dapat memesannya kepada staf layanan digital. Untuk tahun 2021, estimasi pesanan artikel jurnal adalah 412 judul dan realisasi capaiannya 184 judul, sehingga persentase capaiannya adalah 45%.





Perpustakaan menyediakan bantuan pemeriksaan plagiarisme untuk memastikan orisinalitas dan ketaatan pada kaidah-kaidah penulisan yang berlaku. Bantuan ini perlu diberikan kepada *Civitas Academica* utamanya dosen dan mahasiswa pascasarjana yang ingin mempublikasikan karyanya tersebut agar tidak menimbulkan masalah dikemudian hari. Estimasi jumlah karya ilmiah dosen yang diperiksa tingkat plagiatnya pada tahun 2021 adalah 288 judul dan realisasi capaiannya 1.009 judul, sehingga realisasi capaiannya adalah 350%. Selanjutnya estimasi jumlah tesis dan disertasi yang diperiksa tingkat plagiatnya pada tahun 2021 adalah 287 judul dan realisasi capaiannya 416 judul, sehingga realisasi capaiannya adalah 145%. Perpustakaan akan terus berupaya meningkatkan kualitas pelayanan bantuan pemeriksaan plagiarisme untuk memastikan orisinalitas dan ketaatan pada kaidah penulisan yang berlaku kepada *Civitas Academica*.

Sejak tahun 2017 Perpustakaan Universitas Sumatera Utara mulai membuka kelas literasi informasi untuk *Civitas Academica* USU khususnya Mahasiswa dan Dosen. Materi yang diajarkan pada kelas literasi ini berupa pelatihan penggunaan *database online* Perpustakaan USU dan pelatihan penelusuran *e-journal* dan *e-Book*. Tujuan dari kegiatan ini adalah agar pengguna memiliki kemampuan untuk mencari, menentukan, mengevaluasi serta menggunakan informasi yang bersumber dari berbagai sumber daya informasi yang dikelola oleh Perpustakaan secara *online*. Tujuan lainnya untuk memberikan informasi kepada pengguna *Civitas Akademika* USU bahwa Universitas melanggan beberapa *database online e-journal* dan *e-Book* yang mencakup puluhan ribu jurnal dan ratusan judul buku elektronik dari berbagai disiplin ilmu yang dapat diakses baik dari dalam jaringan kampus maupun dari luar kampus bahkan dapat juga di-*download* secara *full text*. Sedangkan kelas orientasi perpustakaan diberikan kepada *Civitas Academica* USU, khususnya mahasiswa baru sebagai bagian dari kegiatan PKKMB USU setiap tahun ajaran baru. Orientasi juga diberikan kepada dosen dan mahasiswa lainnya yang membutuhkan. Pada tahun 2021 estimasi jumlah kegiatan pelatihan literasi informasi dan orientasi perpustakaan adalah 17 kegiatan, sedangkan realisasi capaiannya adalah 22 kegiatan (129,4%). Pencapaian target tahun ini cukup memuaskan karena pada masa Pandemi *Covid-19* perpustakaan dapat melakukan kegiatan literasi informasi dan orientasi perpustakaan secara daring.

Perpustakaan memberikan dukungan penuh kepada setiap program studi yang akan menyelenggarakan akreditasi/reakreditasi baik dengan cara penyediaan data kepustakaan mutakhir ketika pengisian borang maupun memberikan konsultasi teknis dengan cara pendampingan jika diperlukan ketika para assessor melakukan *assesment* pada program studi yang bersangkutan. Pada tahun 2021, penyediaan data kepustakaan untuk pengisian borang program studi serta pendampingan adalah sebanyak 13 program studi. Pada kegiatan suplai data kepustakaan ini, perpustakaan merealisasikan pemenuhan data kepustakaan yang diminta oleh program studi.

Perpustakaan akan terus berupaya meningkatkan pelayanan dalam pemenuhan data kepustakaan pada pengisian borang akreditasi program studi dengan menyediakan data sesegera mungkin sesuai dengan permintaan program studi. Untuk itu, perpustakaan sudah melakukan kegiatan Re-akreditasi Perpustakaan pada tahun 2021 dan telah memperoleh akreditasi “A” di mana akreditasi ini berlaku hingga tahun 2026. Pencapaian akreditasi ini telah dipertahankan oleh Perpustakaan USU sejak tahun 2012.



Gambar 33. Sertifikat Akreditasi Perpustakaan



PRESTASI DAN PERISTIWA PENTING

PRESTASI DAN PERISTIWA PENTING

Januari

Raih Dua Penghargaan Di Ajang Anugerah Humas Dikti 2020, USU Optimis Beri Pelayanan Terbaik



Gambar 34. Penghargaan HUMAS DIKTI 2020

Universitas Sumatera Utara berhasil meraih dua kategori penghargaan dalam ajang Capaian Kinerja dan Anugerah Humas Dikti 2020 yang diselenggarakan Kemendikbud pada tanggal tanggal 25 Desember 2020 lalu. Dua gelar yang didapatkan USU adalah Terbaik 3 Kategori Majalah PTN-BH dan Kategori Insan Humas Terpopuler PTN-BH yang diraih oleh Kepala Kantor Humas, Protokoler dan Promosi USU Elvi Sumanti, ST, M.Hum. Penghargaan disampaikan pada ajang Anugerah Humas Dikti 2020 dan diberikan oleh Direktur Jenderal Pendidikan Tinggi (Dirjen Dikti) Kemendikbud RI, Prof. Ir. Nizam, M.Sc., DIC., Ph.D, secara virtual kepada para pemenang.

Dr Muryanto Amin Resmi Dilantik Sebagai Rektor Ke-16 USU



Gambar 35. Pelantikan Rektor USU Ke-16

Ketua Majelis Wali Amanat Universitas Sumatera Utara (MWA USU) Dr. Kartini Panjaitan Shjarir melantik Dr. Muryanto Amin, S.Sos, M.Si, sebagai Rektor USU ke-16, periode 2021-2026. Pelantikan berlangsung di Auditorium Gedung D Lantai 2, Komplek Kemendikbud Jalan Jenderal Sudirman Pintu 1 Senayan Jakarta Pusat, Kamis (28/1/2021) pukul 14.00 WIB.

Rektor Muryanto Amin dalam tanggapan atas pelantikannya berharap, agar di masa kepemimpinannya nanti seluruh *Civitas Academica* USU dapat kembali menyatukan energi dan kekuatan untuk membangun USU yang lebih baik kedepannya. Terlebih tantangan yang dihadapi juga semakin berat, khususnya dalam mewujudkan visi dan misi USU untuk masuk dalam jajaran *world class university* serta melakukan adaptasi teknologi dalam metode pembelajaran di tengah Pandemi yang belum juga kunjung melandai.

Februari

CIRAD Prancis Jalin Kerja Sama Dengan USU



Gambar 36. Cirad Prancis Jalin Kerja Sama dengan USU

Universitas Sumatera Utara menerima kunjungan dari *Center for International Cooperation in Agricultural Research for Development (CIRAD)*, Perancis Rabu, (10/2) di Ruang Rapat Senat Akademik Gedung Biro Pusat Administrasi USU. Dalam kunjungan ini hadir delegasi CIRAD Resident Director for South East Asia Prof. Alain Rival yang diterima langsung oleh Wakil Rektor III USU Prof. Drs. Mahyuddin, KM Nasution, MIT, Ph.D.

CIRAD merupakan pusat riset Perancis yang bekerja sama dengan negara-negara berkembang di dunia untuk menghadapi dan menyelesaikan masalah-masalah pertanian dan perkembangan Internasional. USU termasuk sebagai salah satu Universitas di Indonesia yang dipilih sebagai mitra kerjasama CIRAD. Dalam kunjungan ini CIRAD bertujuan untuk memperkenalkan salah satu program mereka yaitu *Sustainable Landscape Management (TALENT) Programme*. *TALENT Programme* adalah program pelatihan yang bertujuan untuk mendukung pencapaian perkebunan yang

berkelanjutan. Program ini merupakan wujud kerjasama USU dan CIRAD yang akan dilaksanakan pada tahun 2021 sampai 2024 mendatang.

Rektor Terima Penghargaan Hari Pers Nasional dari Persatuan Wartawan Indonesia



Gambar 37. Rektor USU Menerima Penghargaan pada Hari Pers Nasional

Rektor Universitas Sumatera Utara (USU) Dr. Muryanto Amin, S.Sos, M.Si, menerima piagam penghargaan dari Persatuan Wartawan Indonesia (PWI), Selasa (23/2/2021). Penyerahan piagam dilakukan oleh Wakil Ketua PWI Bidang Organisasi Khairul Muslim, didampingi Wakil Ketua PWI Sumut Wakil Ketua Bidang Kesra Edy Sormin kepada Rektor USU, bertempat di rumah dinas rektor.

Penghargaan tersebut diberikan PWI sebagai apresiasi atas keberadaannya sebagai tokoh masyarakat yang hadir pada perayaan puncak Hari Pers Nasional yang dilaksanakan secara virtual dan dihadiri oleh Presiden Jokowi pada 9 Februari 2021 lalu. Menurut Edy Sormin, setiap tahunnya dalam peringatan Hari Pers Nasional, PWI selalu memberikan penghargaan kepada para tokoh masyarakat yang dianggap populer, berpengaruh dan memberikan kontribusi terhadap perkembangan pers.

Maret

Tandatangani MoU dengan LLDIKTI, Rektor USU Siap Dukung Kemajuan PTS di SUMUT



Gambar 38. USU Tandatangani MoU dengan LLDIKTI

Dalam kegiatan penandatanganan *Memorandum of Understanding (MoU)* yang dilakukan antara USU dengan LLDikti Wilayah I Sumut, Selasa (16/3/2021), Universitas Sumatera Utara (USU) membuka kesempatan yang sangat luas bagi Perguruan Tinggi Swasta di Sumatera Utara untuk melakukan penelitian bersama, ataupun kegiatan kolaborasi lainnya yang dimungkinkan. Untuk merealisasikannya, USU menunggu dari LLDIKTI Wilayah I Sumut untuk pengajuan nama PTS selanjutnya.

USU dan LLDIKTI juga selanjutnya bisa membuat topik bersama untuk kegiatan webinar, yang nantinya akan menstimulus untuk terlaksananya kerjasama dengan pihak industri dalam rangka implementasi Kampus Merdeka.

MoU dengan PUJAKESUMA, Rektor USU Tegaskan Komitmen Peduli Kearifan Lokal (16/3/21)



Gambar 39. USU Tandatangani MoU dengan Pujakesuma

Universitas Sumatera Utara (USU) konsen terhadap keberadaan nilai-nilai kearifan lokal yang ada di tengah masyarakat. Hal itu sejalan dengan isi Renstra USU tahap kedua yakni menuju internasionalisasi berciri keunggulan lokal. Di mana salah satunya menggali nilai-nilai kearifan lokal yang ada, hidup, tumbuh dan berkembang dalam rangka memperkuat kehidupan kita walaupun beragam.

MoU ini merupakan bentuk kerjasama dengan Pujakesuma sebagai mitra untuk pembinaan ekonomi kerakyatan bagi warga-warga dari kelompok ekonomi yang tidak mampu. Dosen akan diarahkan untuk mengambil satu tema yang berhubungan dengan nilai-nilai kearifan lokal Jawa yang ada di Sumatera.

Jalin Mou Dengan UMSU, Rektor USU Buka Ruang Kerja Sama yang Lebih Luas



Gambar 40. USU Tandatangani MoU dengan Universitas Muhammadiyah Sumatera Utara

Penandatanganan MoU dilaksanakan oleh Dr. Muryanto Amin, S.Sos, M.Si, selaku Rektor USU dan Rektor UMSU Dr. Agussani, M. AP. dilaksanakan pada Selasa (16/3/2021), di Rumah Dinas Rektor jalan Universitas No. 44 Kampus USU Medan. Sesuai dengan pembicaraan sebelumnya yang dilakukan dengan LLDIKTI Wilayah I Sumut, USU bekerjasama dengan UMSU dalam skema penelitian kolaboratif.

Mahasiswa USU Raih 2 Emas pada Kompetisi Internasional



Gambar 41. Mahasiswa USU meraih Medali Emas

Lima mahasiswa Universitas Sumatera Utara (USU) meraih 2 medali emas dari 2 kompetisi internasional yang mereka ikuti, yaitu *1 Idea 1 World Challenge* dan *1 Idea 1 World Online Competition* yang diselenggarakan oleh *TUMMIAD Turkish Inventors Association* pada 23-28 Februari 2021 secara daring.

Kelima mahasiswa tersebut adalah Billy Affandie Rizal, mahasiswa Prodi Sastra Melayu 2018, Salsabilla Kobis, mahasiswa Farmasi 2018, Marta Julisa Lubis, mahasiswa Ilmu Hukum 2018, Arnita Sari Siagian, mahasiswa Manajemen Sumber Daya Perairan 2018, dan Nafindo Purba, mahasiswa Agribisnis 2017.

1 Idea 1 World Challenge merupakan kompetisi yang menitikberatkan pada pemaparan produk inovasi peserta, sementara *1 Idea 1 World Online Competition* merupakan

kompetisi yang fokus kepada ide, inovasi serta kreativitas peserta. Ajang bergengsi tersebut diikuti oleh 370 tim yang berasal dari 67 negara.

Tim delegasi USU membawa Misi (Mie Sagu Meranti) *Mie Healthy Diabetes Mellitus In The New Normal Era* sebagai produk inovasi serta ide inovasi mereka. Produk dan ide tersebut berkorelasi dengan tema kompetisi yang menuntut peserta lomba menampilkan inovasi dalam suasana Pandemi Covid-19.

PT Bank BTN Serahkan Bantuan CSR Untuk Sarana dan Prasarana USU



Gambar 42. USU Menerima Bantuan CSR dari PT Bank BTN

PT Bank Tabungan Negara Tbk (BTN) memberikan bantuan sarana dan prasarana untuk Universitas Sumatera Utara melalui penggelontoran dana *Corporate Social Responsibility* sebesar Rp 1 miliar. Serah terima bantuan tersebut dilakukan oleh Plt Direktur Bank BTN Nixon LP Napitupulu dan Rektor USU Dr. Muryanto Amin, S.Sos, M.Si, pada Rabu (24/2/2021), bertempat di halaman depan gedung PUML USU.

Bantuan CSR dari Bank BTN ini diwujudkan berupa pembangunan taman kompleks olahraga, revitalisasi taman perpustakaan dan penyempurnaan gedung C Fisip yang akan digunakan sebagai operasional USU Media.

Direktorat Jenderal Pengelolaan Pembiayaan dan Risiko Kemenkeu RI dan USU Tandatangani MoU, Jalin Kerjasama Edukasi Keuangan



Gambar 43. USU Tandatangani MoU dengan DJPPR Kemenkeu RI

Direktorat Jenderal Pengelolaan Pembiayaan dan Risiko (DJPPR) Kementerian Keuangan Republik Indonesia dan Universitas Sumatera Utara (USU) melakukan penandatanganan *Memorandum of Understanding (MoU)* yang pelaksanaannya berlangsung secara virtual, Rabu (24/3/2021). Penandatanganan dilakukan oleh Sekretaris Dirjen DJPPR Ir. Iyan Rubianto, MA mewakili Direktur Jenderal Pengelolaan Pembiayaan dan Risiko (DJPPR) Kementerian Keuangan RI, Dr. Luky Alfirman, ST, MA, dan Rektor USU Dr. Muryanto Amin, S.Sos, M.Si.

MoU ini merupakan payung hukum dalam pelaksanaan kerja sama edukasi dan dukungan kegiatan pendidikan penelitian dan pengembangan ilmu pengetahuan di bidang pengelolaan keuangan negara. Nota Kesepahaman ini berlaku untuk jangka

waktu 3 (tiga) tahun dihitung sejak tanggal ditandatangani dan akan dilanjutkan sesuai dengan kesepakatan antara kedua institusi.

April

Gandeng AfterFIT Indonesia, USU Akan Memulai Pengadaan PLTS untuk Gantikan Pasokan Listrik



Gambar 44. USU Tandatangani MoU dengan PT AfterFIT

USU melakukan penandatanganan nota kesepahaman atau *Memorandum of Understanding (MoU)* dengan PT AfterFIT Indonesia, Rabu (7/4/2021). Tujuannya ialah untuk mengatasi persoalan kebutuhan listrik yang terus meningkat dengan menggandeng PT AfterFIT Indonesia untuk pengadaan Pembangkit Listrik Tenaga Surya dan EBT (Energi Baru Terbarukan).

AfterFIT Indonesia adalah sebuah perusahaan yang bergerak dalam bidang Energi Baru Terbarukan, khususnya di bidang Pembangkit Listrik Tenaga Surya. Induk perusahaan kami, afterFIT Co., Ltd telah mengembangkan lebih dari 500 MW Pembangkit Listrik Tenaga Surya di Jepang.

USU Masuk Pemeringkatan *THE IMPACT RANKINGS* 2021 (23/4/21)



Gambar 45. Universitas Sumatera Utara pada *THE Impact Rankings*

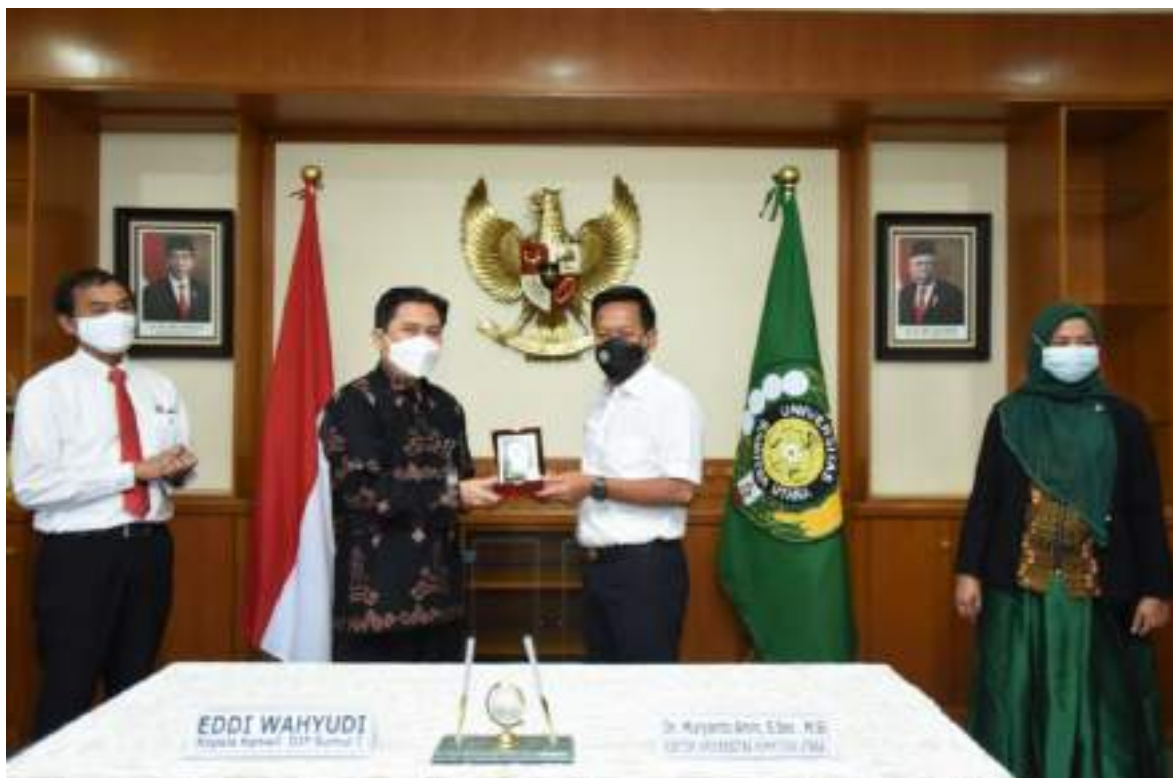
Universitas Sumatera Utara (USU) untuk pertama kalinya pada tahun 2021 ini berhasil masuk dalam pemeringkatan, dengan menduduki peringkat ke-15 perguruan tinggi di Indonesia dan peringkat 801-1000 dari 1.115 perguruan tinggi di dunia. *THE Impact Rankings* adalah pemeringkatan tingkat dunia yang mengukur seberapa besar dampak (*impact*) sebuah perguruan tinggi terhadap *Sustainable Development Goals (SDGs)*.

Adapun hasil yang diperoleh USU pada masing-masing SDG yaitu; pada SDG 1 No Poverty, score yang diperoleh USU 43,7 dan menduduki urutan ke 301 dunia dari 591 institusi yang berpartisipasi pada SDG ini. Sementara pada SDG 7 *Affordable and Clean Energy*, score yang diperoleh USU 42,4 dan menduduki rangking 301 dari 560 institusi. Untuk SDG 12 *Responsible consumption and production*, score yang didapat USU 25,5 dan menduduki rangking 401 dari 503. Pada SDG 15 *Life on Land*, score yang didapat 44,8 dan menduduki rangking 101 dari 402 yang berpartisipasi. Sementara untuk SDG 17 *Partnership for goals*, score USU 35,1. Dengan formulasi yang digunakan oleh *THE*

Impact, nilai total yang diperoleh oleh USU saat ini 44,8, yang mengantarkan PTN-BH USU di posisi 801 dunia.

Pencapaian ini merupakan langkah awal yang sangat baik di mana USU telah menunjukkan kontribusi yang baik pada SDGs. Pada Renstra 2020-2024, USU memiliki desain ideal yang ingin dicapai yakni USU menjadi Universitas Berstandar Internasional berciri keunggulan lokal. Parameter terukur dari Berstandar Internasional ini adalah masuk dalam peringkat 500 Universitas terbaik dunia (*World Class University*).

Tandatangan MoU, USU dan Kanwil DJP Sumut I akan Perluas Lingkup Kerja Sama



Gambar 46. USU Tandatangan MoU dengan Direktorat Jenderal Pajak Sumut I

Untuk meningkatkan program edukasi dalam bidang perpajakan serta pengembangan kerja sama lainnya, Universitas Sumatera Utara (USU) dan Kanwil Direktorat Jenderal Pajak Sumut I melakukan penandatanganan *Memorandum of Understanding (MoU)* bertempat di ruang rapat Rektor USU, Senin, (26/04/2021). Penandatanganan dilakukan oleh Rektor USU Dr. Muryanto Amin, S.Sos, M.Si dan Kepala Kanwil Direktorat Jenderal Pajak (DJP) Sumut I, Eddi Wahyudi.

Kerja sama antar dua institusi tersebut akan diarahkan melalui *tax centre* yang selama ini telah beroperasi di USU. Banyak hal yang harus dibenahi dari keberadaan *tax centre* di perguruan tinggi. Salah satunya yakni dengan memperluas jangkauan kerja *tax centre* yang tidak hanya mengurus persoalan pajak, namun juga mampu berperan untuk pembinaan dan pemberdayaan masyarakat, khususnya para pelaku UMKM.

Gandeng BSI, USU Siapkan Bekal Mahasiswa Memasuki Dunia Kerja



Gambar 47. USU Tandatangani MoU dengan Bank Syariah Indonesia

Universitas Sumatera Utara (USU) melakukan penandatanganan nota kesepahaman atau *Memorandum of Understanding (MoU)* dengan Bank Syariah Indonesia (BSI) di Ruang Rektor USU, Gedung Biro Pusat Administrasi USU Lantai III , Senin (26/4). Penandatanganan MoU dilakukan oleh Rektor USU Dr. Muryanto Amin, S.Sos, M.Si, dan *Regional Chief Executive Officer (RCEO)* BSI Region 2 Medan, Wisnu Sunandar.

MoU dengan BSI tidak hanya sekedar seremonial tapi juga akan ada implementatif ke depan terutama dalam kaitan dunia kerja dan dunia industri. Karena filosofi substansial

dari kampus merdeka itu adalah bagaimana menjadikan mahasiswa itu siap bertarung di dunia kerja setelah tamat.

Tandatangani MOU dengan Pemkab Nias Utara, Rektor USU Komitmen Tingkatkan Kemajuan Daerah



Gambar 48. USU Tandatangani MoU dengan Pemerintah Kabupaten Nias Utara

Sebagai bentuk implementasi Tridarma Perguruan Tinggi, Universitas Sumatera Utara (USU) menjajaki beragam kerja sama dengan kabupaten/kota yang berada di wilayah Sumatera Utara. Hal ini menjadi fokus USU agar dapat memberikan dampak luas bagi masyarakat. Salah satunya adalah dengan melakukan penandatanganan kesepakatan kerja sama atau *Memorandum of Understanding (MoU)* dengan Pemerintah Kabupaten Nias Utara, Senin (26/4/2021).

USU berkomitmen untuk meningkatkan kemajuan daerah yang ada di Sumatera Utara. Kerja sama dengan USU ini merupakan anugerah untuk meningkatkan taraf pendidikan di sana. Bupati Nias Utara menyatakan fokusnya agar masyarakat Nias Utara mendapatkan pendidikan yang layak.

USU Posisi 7 *Scimago Institutions Rankings*, Duduki Peringkat 1 Bidang *Agriculture And Biological Science*



Gambar 49. Universitas Sumatera Utara pada *Scimago Institutions Rankings*

Universitas Sumatera Utara (USU) menempati ranking 7 nasional dalam pemeringkatan *Scimago Institutions Rankings* (SIR) 2021, dan ranking 708 secara global. Capaian tersebut merupakan hasil kinerja bidang riset dan inovasi USU pada tahun 2020. Hasil ini menjadi penting perannya dalam memotivasi *Civitas Academica* USU untuk meningkatkan kinerjanya, khususnya dalam bidang riset, inovasi dan *societal*.

Meskipun berada di ranking 7 nasional dan 708 dunia, namun berdasarkan 19 subjek area penilaian yang dilakukan oleh *Scimago Institutions Rankings*, USU menempati peringkat 1 nasional dan peringkat 305 dunia dalam bidang *Agriculture and Biological Science* tingkat Universitas. Selain itu, USU juga menempati peringkat 3 nasional dan peringkat 420 dunia dalam sektor *Business, Management and Accounting*. Sementara pada bidang lainnya yakni *Biochemistry, Genetics and Molecular Biology*, USU menempati

posisi 4 di Indonesia dan posisi 663 di dunia. Posisi 4 di Indonesia juga diraih USU dalam bidang *Environmental Science*.

Mei

Mahasiswa USU Raih Dua Gelar Juara Pada Lomba Inovasi Produk Berbasis Semen PT Semen Padang Tahun 2021



Gambar 50. Produk Inovasi Peringkat I pada Inovasi Produk Bahan Bangunan



Gambar 51. Produk Inovasi Peringkat III pada Inovasi Produk Non Bangunan

Mahasiswa Universitas Sumatera Utara (USU) meraih dua gelar juara pada lomba yang diselenggarakan oleh PT Semen Padang. Dalam Surat Keputusan Dewan Juri yang diterbitkan pada 30 April 2021, USU memperoleh peringkat pertama dan peringkat ketiga pada dua kategori berbeda.

Pada pengumuman dan penyerahan hadiah juara lomba yang digelar secara daring, Dewan Juri menetapkan Tim USU Juara I pada kategori Produk Bahan Bangunan. Mengusung produk Batako CLC *Styrofoam* sebagai Inovasi pada Konstruksi dalam Upaya Mengurangi Limbah *Styrofoam*, Tim USU mengalahkan saingannya dari perguruan tinggi di Indonesia.

Tim USU tersebut diwakili oleh empat mahasiswa Teknik Sipil USU, yakni Adi Dharma Sunarko, Novelia, Pretty Amanda Aryatnie, dan Anggreny Angelia Napitupulu.

Tidak berhenti disitu, Tim USU lainnya yang mengikuti lomba yang sama juga meraih juara tiga pada kategori Produk Non Bangunan: Pembuatan Pot dengan Pemanfaatan Limbah Abu Vulkanik sebagai Campuran Semen OPC. Tim USU ini diwakili mahasiswa Teknik Sipil USU yakni Anisa Nurfadilah, Mega Eka P. Butar-butar, Siti Maulida Hasni, dan Luthfiah Khairunnisa.

USU Berhasil Produksi *Hand sanitizer*, Tim Inovasi Mitigasi Covid-19: Kadar Alkohol *Hand Sanitizer* USU Lebih Stabil dan Efektif Beri Perlindungan



Gambar 52. Tim Inovasi Mitigasi Covid-19 USU

Tim Inovasi Mitigasi Covid-19 Universitas Sumatera Utara (USU) berhasil memproduksi *hand sanitizer* yang diyakini lebih stabil dan efektif memberikan perlindungan dari kuman. Saat ini, produk *hand sanitizer* itu masih dipakai untuk internal kampus. Ketua Tim Inovasi Mitigasi Covid-19 Universitas Sumatera Utara (USU), Apt. Imam Bagus Sumantri, S.Farm., M.Si. mengatakan ide memproduksi *hand sanitizer* berawal keinginan mereka untuk memproduksi *hand sanitizer* yang sifatnya lebih stabil dan efektif memberikan perlindungan. Kestabilan itu akan terus tetap terjaga walaupun kondisinya dalam panas ekstrim atau pun bisa dikatakan kondisinya tidak sesuai dengan penyimpanan, tapi kadar alkohol di dalam tetap kami upayakan setinggi 70 persen.

Fokus Internasionalisasi Kampus, Rektor USU Usung Semangat “Transformation Towards the Ultimate”



Gambar 53. Rektor USU menyampaikan Materi Rapat

Universitas Sumatera Utara (USU) terus berbenah dalam upaya internasionalisasi kampus. Seperti diketahui, internasionalisasi kampus menjadi target utama yang dicanangkan oleh Rektor USU, Dr. Muryanto Amin, S.Sos, M.Si, dalam kurun waktu 2021-2026. Untuk mencapai hal tersebut, ia mengusung *tagline* “Transformation Towards the Ultimate”.

Selama lima tahun kedepan USU harus melakukan transformasi. USU mengedepankan semangat "*Transformation Towards the Ultimate*" untuk meningkatkan *level* USU ke tahap internasional. Transformasi ini kita sesuaikan dengan visi misi serta Rencana Strategis USU. Hal ini disampaikan oleh Rektor di hadapan para Dekan di lingkungan USU pada kegiatan Rapat Koordinasi Program Kerja USU Tahun 2021-2026 di *The Hill Hotel & Resort Sibolangit, Deli Serdang*.

Mahasiswa USU Juara I Desain Teknologi Penanaman Mandiri Lahan Sempit Konsep *Green House*



Gambar 54. Mahasiswa USU Meraih Juara 1 pada *Robot Design Contest*

Mahasiswa Universitas Sumatera Utara (USU) raih juara I pada *Robot Design Contest* yang dilaksanakan oleh Badan Eksekutif Himpunan Mahasiswa Elektro Fakultas Teknik Universitas Hasanuddin, Sabtu (29/5/2021). Lomba tersebut mempertemukan peserta yang memiliki inovasi robot dari seluruh Indonesia.

USU diwakili oleh Syamsuri Alpha Joshua, Teknik Mesin (170401066), Muhammad Erwinskyah Armaya, Teknik Mesin (180401053), serta Fara Salsabila Lubis, Kehutanan (191201087). Ketiganya tergabung dalam komunitas Alpha Wings yang dibina oleh Prof. Dr. Eng. Himsar Ambarita, ST, MT.

Syamsuri Alpha Joshua, sebagai Ketua Tim menyebutkan timnya memenangkan lomba tersebut dengan membawa inovasi robot penanaman mandiri. Menyesuaikan dengan tema perlombaan, *Robot Innovation for Pandemic Recovery*, timnya mengusung inovasi Desain Teknologi Penanaman Mandiri Dengan Lahan Sempit Menggunakan Konsep *Green House*.

Juni

USU Masuk Pemeringkatan Kampus Top Dunia (9/6/21)



Gambar 55. USU Masuk Pemeringkatan Kampus Top Dunia

Universitas Sumatera Utara (USU) untuk pertama kalinya masuk ke dalam pemeringkatan kampus top dunia. Capaian ini penting di tengah gencarnya program Rektor USU Dr. Muryanto Amin, S.Sos, M.Si, yang ingin USU menjadi *World Class University*. Sebagaimana dirilis lembaga pemeringkatan Universitas dunia, *Quacquarelli Symonds (QS) World University Rankings (QS-WUR) 2022*, USU berada di peringkat 1201+ dunia dengan *QS Stars 3*.

QS Ranking adalah indikator terukur yang ditetapkan di Renstra USU Periode ke-2 dan termasuk dalam target yang ditetapkan oleh Kemendikbud.

Pro Aktif Tangkal Radikalisme Dan Terorisme, USU Tandatangani MoU dengan BNPT dan PT Perkebunan Nusantara



Gambar 56. USU Tandatangani MoU dengan BNPT dan PT Perkebunan Nusantara

Pencegahan paham radikalisme dan terorisme di Indonesia perlu untuk terus ditingkatkan dan dilakukan secara masif di berbagai institusi, termasuk perguruan tinggi. Atas dasar hal tersebut, Universitas Sumatera Utara (USU) melalui Rektor Dr. Muryanto Amin, S.Sos, M.Si, melakukan penandatanganan nota kesepahaman atau *Memorandum of Understanding (MoU)* dengan Badan Nasional Penanggulangan Terorisme (BNPT) dan PT Perkebunan Nusantara Holding, bertempat di *Ballroom JW Marriot*, Jalan Lingkar Mega Kuningan Jakarta, Selasa (15/6/2021).

Juli

USU Tanda Tangan Mou Dengan Muamalat *Institute*



Gambar 57. USU Tanda Tangan Mou Dengan Muamalat *Institute*

Universitas Sumatera Utara (USU) merupakan institusi yang memiliki tanggung jawab untuk mencerdaskan masyarakat baik di tingkat lokal, nasional dan internasional. Di mana saat ini USU memiliki konsern terhadap peningkatan kinerja di bidang internasional, khususnya dalam koridor implementasi program Merdeka Belajar Kampus Merdeka (MBKM).

USU menjalin kerja sama dengan Muamalat Institute agar bisa saling bersinergi dalam konsep Merdeka Belajar Kampus Merdeka (MBKM), dimana melalui kerja sama ini kedua institusi dapat *sharing experience* baik dalam bidang perbankan ataupun peluang bisnis lainnya yang bisa dimanfaatkan dengan baik.

Kegiatan penandatanganan *Memorandum of Understanding* (MoU) antara USU dengan Muamalat *Institute* berlangsung secara daring, Kamis (15/7/2021).

Tingkatkan Edukasi Perpajakan, USU Tandatangani MoU Dengan Kanwil DJP Sumut II



Gambar 58. USU Tandatangani MoU dengan Kanwil Direktorat Jenderal Pajak (DJP) Sumut II

Penandatanganan *Memorandum of Understanding (MoU)* antara Universitas Sumatera Utara (USU) dengan Kanwil Direktorat Jenderal Pajak (DJP) Sumut II merupakan jembatan yang dibangun untuk melakukan edukasi dan meningkatkan pemahaman mengenai pajak di kalangan mahasiswa, dosen dan tenaga kependidikan USU.

Kegiatan penandatanganan MoU antara kedua institusi yang dilaksanakan secara daring pada Kamis, 15 Juli 2021. Hadir secara *virtual* dalam kesempatan itu, Kepala Kanwil Direktorat Jenderal Pajak Sumut II Anggrah Warsono, Wakil Rektor III USU Dr. Poppy Anjelisa Zaitun Hasibuan, S.Si, M.Si, Apt, Plh. Kepala Bidang P2 Humas Kanwil DJP Sumut II Teguh Pribadi Prasetya, Kepala Seksi Kerja Sama dan Humas Setya Purwanto, Kepala Seksi Bimbingan Penyuluhan Pengelolaan Dokumen Krisman Hasintongan Purba, Kepala Seksi Bimbingan Pelayanan dan Konsultasi Antoni Cahyo Wibowo.

Agustus

Mahasiswa Fakultas Pertanian USU, Muhammad Dava Warsyahdhana, Dikukuhkan Sebagai Duta Petani Milenial Kementan RI



Gambar 59. Muhammad Dava Warsyahdhana, Mahasiswa Fakultas Pertanian USU

Muhammad Dava Warsyahdhana, mahasiswa Jurusan Agroteknologi Fakultas Pertanian Universitas Sumatera Utara angkatan 2017, terpilih menjadi salah seorang yang dilantik Presiden Republik Indonesia Ir. H. Joko Widodo secara daring, sebagai Duta Petani Milenial Kementerian Pertanian RI, Jum'at (06/08/2021). Presiden didampingi Menteri Pertanian RI Dr. Syahrul Yasin Limpo, SH, M.Si, M, mengukuhkan Dava bersama Duta Petani Milenial (DPM) dan Duta Petani Andalan (DPA) lainnya untuk menjadi motor penggerak petani-petani milenial di daerah.

Anggota MWA USU Usman Kansong Dilantik Sebagai Dirjen IKP Kemenkominfo



Gambar 60. Usman Kansong, Anggota MWA USU

Alumni Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik (FISIP) Universitas Sumatera Utara (USU) yang juga Anggota Majelis Wali Amanat (MWA) Usman Kansong dilantik Menteri Komunikasi dan Informatika (Menkominfo) Johnny Gerard Plate sebagai Direktur Jenderal (Dirjen) Informasi dan Komunikasi Publik (IKP) yang baru di lingkungan Kementerian Komunikasi dan Informatika (Kemenkominfo), Selasa (10/8/2021).

Pelantikan Usman Kansong sebagai Dirjen IKP Kementerian Kominfo dilakukan pada pukul 09.00 WIB di Media Center, Kementerian Komunikasi dan Informatika, Jakarta.

Pelantikan didasari oleh Surat Keputusan Presiden Republik Indonesia Nomor 108/TPA Tahun 2021 tentang pengangkatan pejabat pimpinan tinggi Madya di lingkungan Kementerian Komunikasi dan Informatika.

PKKMB USU 2021 Digelar Untuk Pertama Kalinya dengan Konsep Panggung *Virtual*



Gambar 61. PKKMB USU 2021 Digelar Untuk Pertama Kalinya dengan Konsep Panggung *Virtual*

PKKMB USU tahun ini untuk pertama kalinya digelar dengan menggunakan konsep panggung *virtual* dan dilaksanakan secara daring dan *live streaming* di Kanal *Youtube* USU *Network* resmi pada tanggal 12 hingga 13 Agustus 2021. Tema yang diusung adalah “Transformasi untuk USU Terbaik”.

Hadir dalam pembukaan PKKMB, Ketua Senat Akademik USU, Ketua Dewan Guru Besar USU, para Wakil Rektor, Sekretaris Universitas dan jajaran pimpinan fakultas serta dosen. Jumlah mahasiswa/mahasiswi baru USU tersebut terdiri dari 2.131 mahasiswa yang lolos seleksi jalur SNMPTN, 2.463 mahasiswa jalur SBMPTN, 2.889 mahasiswa jalur SMM dan 1.170 dari jalur SPMPD.

USU-IAI JALIN Kerja Sama, Cari Solusi Mendukung Profesi Arsitek



Gambar 62. USU tandatangani MoU dengan Ikatan Arsitek Indonesia

Universitas Sumatera Utara (USU) menjalin kerja sama dengan Ikatan Arsitek Indonesia (IAI) yang ditandai dengan penandatanganan *Memorandum of Understanding (MoU)* secara daring melalui *zoom meeting*, Kamis (12/8/2021). Penandatanganan di tempat terpisah dilakukan oleh Rektor USU Dr. Muryanto Amin, S.Sos, M.Si, dan Ketua Umum Ikatan Arsitek Indonesia (IAI), Ar Ketut Rana Wiarcha, IAI.

Fokus dari kerja sama ini ialah bagaimana mempersiapkan *student* arsitektur yang bisa bersinergi, berkolaborasi dan berelaborasi dengan maksimal. Harapannya MoU ini bisa menjadi tuntunan bagi USU dan IAI untuk melaksanakan program kerja yang menjadi mandat dari MoU yang telah ditandatangani.

Lembaga Penelitian USU Tandatangani Perjanjian Dukungan Dana Penelitian *Grant* Riset Sawit Tahun 2021



Gambar 63. LP USU Tandatangani Perjanjian Dukungan Dana Penelitian *Grant* Riset Sawit Tahun 2021

Ketua Lembaga Penelitian Universitas Sumatera Utara, Prof. Dr. Robert Sibarani, MS, melakukan penandatanganan Perjanjian Dukungan Dana Penelitian *Grand* Riset Sawit Tahun 2021 secara daring, Kamis (19/8/2021).

Universitas Sumatera Utara pada tahun ini mendapat satu judul pendanaan dengan Tim Peneliti terdiri dari Prof. Dr. Eng. Ir Irvan, M.Si, dari USU sebagai Ketua Peneliti dengan anggota peneliti Dr. Eng. Taufiq Bin Nur, ST, M.Eng (USU), Muhammad Sigit Cahyono, ST, M.Eng (Universitas Proklamasi 45), Muhammad Noviansyah Aridito, SPd, M.Sc (Universitas Proklamasi 45), dengan judul Penelitian “Proses Purifikasi Biogas dari *Palm Oil Mill Effluent (POME)* dengan Sistem Absorpsi *NaOH-Sponge Iron* dan Konversi menjadi Hidrogen tanpa Emisi”. Penelitian ini telah disetujui mendapat pendanaan selama 2 tahun oleh BPDPKS.

Turut hadir dalam acara tersebut Prof. Dr. Eng. Ir. Irvan, M.Si, selaku Ketua Peneliti dan Dr. Eng. Taufiq Bin Nur, ST, M.Eng, selaku Anggota Peneliti dan Syafriandy, ST, staf Lembaga Penelitian USU. Pendanaan penelitian ini bersumber dari Badan Pengelola Dana Perkebunan Kelapa Sawit (BPDPKS).

Rektor *Launching* Program "Inspirasi USU" dalam rangkaian Dies Natalis Ke-69



Gambar 64. Rektor *Launching* Program "Inspirasi USU" dalam rangkaian Dies Natalis Ke-69

Rektor Universitas Sumatera Utara (USU) Dr. Muryanto Amin, S.Sos, M.Si meluncurkan (*launching*) program "Inspirasi USU" dalam rangkaian perayaan Dies Natalis ke-69 USU, Jumat (20/8/2021). Rektor mengatakan program "Inspirasi USU" dimaksudkan agar USU terus dapat menerima ide-ide terkait persoalan pendidikan tinggi hingga kemudian bisa bertransformasi menjadi yang terbaik di segala lini.

Pada program perdana Inspirasi USU yang bertepatan dengan tanggal berdirinya USU ini, diangkat tema tentang Transformasi Digital: Peran Perguruan Tinggi Mempersiapkan *Super Smart Society 5.0* untuk Indonesia Emas 2045. Diskusi yang dimoderatori Wakil Rektor IV Prof. Dr. Opim Salim Sitompul, M.Sc tersebut menghadirkan dua *keynote speaker* di antaranya Prof. dr. Ir. Marsudi Wahyu Kismoro, IPU (Ketua Dewan Pembina Ahli Informatika Indonesia) dan Prof. Dr. M. Suyanto, MM (Rektor Universitas AMIKOM Yogyakarta).

Fattahiya, Mahasiswi USU Yang Raih Predikat Peserta Terpopuler di KMBI Award



Gambar 65. Fattahiya Fadhillah Siregar, Mahasiswi USU Yang Raih Predikat Peserta Terpopuler di KMBI Award

Universitas Sumatera Utara kembali mengukir prestasi melalui salah seorang mahasiswinya di Program Studi S1 Agribisnis Fakultas Pertanian, Fattahiya Fadhillah Siregar. Fattahiya berhasil mendapatkan penghargaan Kampus Merdeka Bank Indonesia (KMBI) Award pada nominasi peserta paling populer dan termasuk dalam 10 peserta terbaik.

Capaian tersebut diawali dengan keikutsertaan Fattahiya dalam kegiatan magang di Bank Indonesia selama 4 bulan pada semester genap 2020/2021, di bawah bimbingan dosen Fakultas Pertanian Dr. Rulianda P. Wibowo.

Kegiatan magang KMBI merupakan salah satu rangkaian kegiatan kerja sama antara Bank Indonesia dengan seluruh perguruan tinggi di Indonesia, dalam mendukung kegiatan Kampus Merdeka Belajar. Sebelum mengikuti kegiatan KMBI, mahasiswa terlebih dahulu diseleksi di tingkat Universitas dengan sebelumnya mendapatkan pengusulan dari program studi. Setelah diseleksi di tingkat Universitas, maka calon peserta KMBI kembali diseleksi di tingkat nasional. USU berhasil mengirimkan 3 mahasiswa untuk mengikuti kegiatan KMBI atas nama Fattahiya Fadhillah, Muhammad Bangun Siregar dan Attania R. Sembiring.

USU-BANK Mandiri Tanda Tangan MoU untuk Kerjasama Magang dan Rekrutmen SDM



Gambar 66. USU Tandatangani MoU dengan PT Bank Mandiri (Persero) Tbk

Universitas Sumatera Utara (USU) mengukuhkan kerja sama dengan PT Bank Mandiri (Persero) Tbk melalui penandatanganan *Memorandum of Understanding (MoU)* yang dilakukan secara daring, Rabu (24/8/2021). USU diwakili oleh Rektor USU Dr. Muryanto Amin, S.Sos, M.Si, sementara dari PT Bank Mandiri (Persero) Tbk diwakili oleh Erlangga Hanafie selaku Regional CEO Bank Mandiri Region I/ Sumatera 1.

Kerja sama antara USU dan Bank Mandiri adalah salah satu media yang memungkinkan kedua lembaga untuk saling bersinergi demi meningkatkan kualitas lulusan sehingga sesuai dengan yang dibutuhkan di dunia kerja.

SDM yang diperlukan di era digital ini adalah SDM yang *mindset*, ilmu dan *skill*-nya relevan dengan masa kini dan masa depan. Untuk itu dibutuhkan program-program yang mendukung untuk mencapai seluruh tujuan tersebut. Mahasiswa harus diberikan kesempatan lebih awal untuk lebih awal mengetahui tentang dunia kerja, salah satunya melalui Merdeka Belajar Kampus Merdeka.

Memfasilitasi kebutuhan tersebut, Bank Mandiri telah menyiapkan program yang mendukung terealisasinya seluruh program. Salah satu cara yang ditempuh Bank Mandiri adalah menggelar seleksi Calon Pimpinan Daerah Khusus (CPDK) dengan menggandeng Universitas Sumatera Utara.

USU-UCYP Malaysia Sepakat Jalin Kerja Sama



Gambar 67. USU Tandatangani MoU dengan *University College of Yayasan Pahang (UCYP) Malaysia*

Universitas Sumatera Utara (USU) terus berupaya menciptakan hubungan kerja sama dengan berbagai pihak. Tidak hanya di tingkat nasional, USU juga membuka kerjasama dengan perguruan tinggi luar negeri. Kali ini USU menandatangani Nota Kesepahaman (MoU) dengan *University College of Yayasan Pahang (UCYP) Malaysia* yang diselenggarakan Kamis (26/8/2021) secara daring.

Penandatanganan diwakili oleh Professor Emeritus Dato' DR Ahmad Bin Haji Zainuddin sebagai Wakil Rektor UCYP Malaysia dan Dr. Muryanto Amin, S.Sos, M.Si, sebagai Rektor USU.

Tujuan kerja sama ini adalah untuk meningkatkan kualitas sumber daya manusia dari perguruan tinggi. Dengan adanya kerja sama dengan UCYP Malaysia, semakin membuka peluang sumber daya perguruan tinggi untuk mendapatkan wawasan dari berbagai latar belakang.

September

USU Peringkat 17 Universitas Terbaik di Indonesia Versi The WUR 2022



Gambar 68. Peringkat USU Versi The WUR 2022

THE WUR merupakan pemeringkatan Universitas dunia dengan menggunakan lima indikator, yaitu *teaching*, *research*, *citations*, *industry*, *income* dan *international outlook*. Ada 1.600 Universitas dari 99 negara masuk dalam daftar tersebut.

Universitas Sumatera Utara (USU) menduduki peringkat 17 Universitas terbaik di Indonesia versi *Times Higher Education (THE) World University Ranking (WUR) 2022*.

USU Terima 10 Unit *Oxygen Concentrator* dari Yayasan Bakti Tanoto dan Asian Agri



Gambar 69. USU Terima 10 Unit *Oxygen Concentrator* dari Yayasan Bakti Tanoto dan Asian Agri

Universitas Sumatera Utara (USU) menerima bantuan berupa 10 unit *Oxygen Concentrator* dari Yayasan Bakti Tanoto dan Asian Agri yang diserahkan secara simbolis pada Kamis (9/9/2021) di Lobby Biro Administrasi USU, Kampus USU. Serah terima tersebut dilaksanakan dalam suasana menerapkan protokol kesehatan ketat.

Ini merupakan bentuk komitmen dari Yayasan Bakti Tanoto dan Asian Agri untuk membantu pemerintah dalam penanganan *Covid-19* di Indonesia. *Oxygen Concentrator* ini didatangkan dari Tiongkok sebanyak 10 unit untuk dapat digunakan di Rumah Sakit USU.

Peresmian Program MBKM di USU



Gambar 70. Peresmian Program MBKM di USU

Rektor Universitas Sumatera Utara (USU), Dr. Muryanto Amin, S.Sos, M.Si, secara resmi meluncurkan pelaksanaan program Merdeka Belajar-Kampus Merdeka (MBKM) di lingkungan USU. Peresmian tersebut dilaksanakan dalam acara virtual yang digelar pada Kamis (9/9/2021). Hadir dalam pertemuan tersebut perwakilan mitra USU, peserta, dosen, dan tenaga pendidik yang berperan dalam pelaksanaan MBKM.

Pelaksanaan MBKM merupakan proses perkawinan antara keilmuan di perguruan tinggi dengan kebutuhan dunia industri. Universitas harus mampu menciptakan lulusan yang telah siap untuk bekerja dan siap menjadi pengusaha handal. MBKM merupakan bentuk jalan cepat yang efektif untuk menciptakan sumber daya manusia tersebut.

USU Terima *Oxygen Concentrator* dari PT Gojek Indonesia



Gambar 71. USU Terima *Oxygen Concentrator* dari PT Gojek Indonesia

Universitas Sumatera Utara (USU) menerima bantuan *Oxygen Concentrator* dari PT Gojek Indonesia. Serah terima dilakukan oleh Rektor USU, Dr. Muryanto Amin, S.Sos, M.Si dengan *Regional Head of PPGR* Gojek Sumatera, M. Ruslan. Serah terima dilakukan pada Jumat (10/9/2021) di Ruang Rapat Senat Akademik, Biro Administrasi USU.

PT Gojek menyatakan bantuan tersebut merupakan bentuk komitmen mereka untuk membantu pemerintah dalam penanganan *Covid-19* dan berharap agar bantuan tersebut dapat bermanfaat bagi Rumah Sakit USU.

USU Berkolaborasi Dengan PT Telkom Indonesia Mempercepat Digitalisasi Kampus



Gambar 72. USU Berkolaborasi Dengan PT Telkom Indonesia

Mendukung digitalisasi kampus, USU mempersiapkan pembangunan kawasan digital di beberapa titik sebagai langkah awal. Dalam upaya tersebut, USU menggandeng kerja sama dengan berbagai pihak agar perencanaan berjalan dengan baik.

Salah satunya dengan persiapan kawasan digital yang bekerja sama dengan PT Telkom Indonesia Tbk. USU berharap PT Telkom Indonesia Tbk dapat mendukung pembangunan infrastruktur kawasan digital.

Bentuk Kepedulian Sosial, USU Fasilitasi Swab PCR Gratis 1.000 Per Hari



Gambar 73. USU Fasilitasi Swab PCR Gratis

Universitas Sumatera Utara (USU) memfasilitasi swab PCR gratis bagi mahasiswa peserta vaksinasi *Covid-19* dan *Civitas Academica* yang dilaksanakan di Gedung Pancasila. Pelaksanaan swab PCR ini dilakukan oleh Laboratorium Mikrobiologi Fakultas Kedokteran USU dari tanggal 29 September hingga 8 Oktober 2021. Wakil Rektor I, Dr. Edy Ikhsan, S.H., M.A saat meninjau pelaksanaan swab PCR gratis mengatakan, kegiatan ini merupakan bentuk dari pelayanan sosial yang dilakukan USU yang juga bagian dari dari Dies Natalis ke-69 USU dan Dies Natalis Fakultas Kedokteran USU.

Oktober

Tuan Rumah Pimnas Ke-34 dan Berhasil Meraih 3 Penghargaan



Gambar 74. USU Tuan Rumah Pimnas Ke-34 dan Berhasil Meraih 3 Penghargaan

Universitas Sumatera Utara sebagai tuan rumah PIMNAS ke-34 Tahun 2021 berhasil meraih 3 penghargaan dengan 1 perunggu dan 2 penghargaan favorit. PIMNAS dilaksanakan secara *hybrid* yang digelar pada tanggal 25 Oktober hingga 29 Oktober 2021.

Penghargaan perunggu diraih oleh Sindi Elisa Tanjung di kelas PKMRE-2 dengan karya “Sifat Penginderaan Film Nanosheet Ekstrak Antosianin Buah Bit/*Grafiena*/PVA sebagai Kemosensor Diagnosa Dini Kanker Paru-Paru Melalui Hembusan Napas.” Sedangkan juara favorit diraih Muhammad Atqa Adzkia Zaldi di kelas PKM KC-4 dengan karya “Kursi Roda Pintar untuk Meningkatkan Mobilitas Tunanetra dengan Sensor *Ultrasonic* dan Termometer sebagai Penerapan Protokol Kesehatan di Kala *Pandemic*” dan di kelas PKMRE-5 Nikayati dengan karya “*Solar paint: Cat Terintegrasi Perovskite/TiO2* dari Aki Bekas dengan Metode *Spray-Coating* Sebagai Solusi Energi Terbarukan” juga berhasil meraih juara favorit.

Pelantikan Ketua Program Studi di Lingkungan Universitas Sumatera Utara



Gambar 75. Pelantikan Ketua Program Studi di Lingkungan USU

Rektor Universitas Sumatera Utara Dr. Muryanto Amin, S.Sos., M.Si melantik para Ketua dan Sekretaris Departemen, Ketua dan Sekretaris Program Studi dan Kepala Laboratorium baru di lingkungan USU. Pelantikan tersebut dilaksanakan di Gedung Biro Pusat Administrasi USU pada Jumat (1/10/2021).

Pada kegiatan tersebut, Rektor menyampaikan bahwa program studi merupakan ujung tombak dari penyelenggaraan pembelajaran dan menjadi penentu kualitas Universitas dan program studi sangat penting bagi keberhasilan semua urusan yang berkaitan dengan penilaian lembaga-lembaga independen. Program studi diharapkan dapat merubah secara cepat kurikulum pembelajaran dan metode pembelajaran sesuai dengan perkembangan yang ada, sehingga dapat membuat jembatan antara industri dengan perguruan tinggi.

USU Kolaborasi dengan Grab Untuk Perluas Jaringan Industri



Gambar 76. USU Kolaborasi dengan Grab Untuk Perluas Jaringan Industri

Universitas Sumatera Utara (USU) berkolaborasi dengan Grab Indonesia untuk memperluas jaringan industri. Kolaborasi itu terwujud dengan memperlebar cakupan kerja sama yang sebelumnya telah disepakati melalui MoU.

Pada pertemuan Senin (4/10) di Ruang IMT-GT Biro Pusat Administrasi USU, mewakili USU Wakil Rektor III Dr. Poppy Anjelisa Zaitun Hasibuan, S.Si, M.Si, Apt, Wakil Rektor V Ir. Luhut Sihombing, MP, Kepala Biro Aset dan Usaha, Kepala Biro Penelitian, Pengabdian kepada Masyarakat, dan Kerjasama, Staf Ahli, serta Tenaga Kependidikan. Sementara Grab Indonesia diwakili oleh *Assistant Manager Business Development Medan TM Saddam*, *Account Support Specialist Business Development Medan Bunga Nabilah*, serta *Sales Support Coordinator Business Development Ditha Ardini Siregar*.

Ada empat sektor kerja sama antara Grab Indonesia dengan USU yang terdiri dari sektor fasilitas berupa *Grab Shelter* dan *Grab Wheel Shelter* untuk kemudahan transportasi mahasiswa, program *Digital Payment Support* untuk membantu urusan administrasi pembayaran di lingkungan USU, dan upaya peningkatan sosialisasi beli produk dalam negeri melalui portal Lembaga Kebijakan Pengadaan Barang dan Jasa Pemerintah (LKPP), serta program *partnership*.

USU Gandeng GAKESLAB Berkolaborasi Memperkuat Hilirisasi Riset Kesehatan



Gambar 77. USU Tandatangani MoU dengan GAKESLAB

Memperkuat hilirisasi riset bidang kesehatan, Universitas Sumatera Utara (USU) sepakat berkolaborasi dengan Gabungan Alat Kesehatan dan Laboratorium (GAKESLAB) Indonesia. Penandatanganan nota kesepahaman dengan GAKESLAB dilaksanakan secara virtual di Rumah Dinas Rektor, Rabu (6/10/2021).

Kolaborasi dengan GAKESLAB ini diharapkan dapat menjadi penghubung antara akademisi dan pengusaha alat-alat kesehatan untuk mendapatkan dukungan nyata dari pemerintah. Para peneliti akan bertemu langsung dengan produsen, sehingga hasil penelitian dari akademisi bisa di hilirisasi dan komersialisasi untuk dapat dipasarkan.

Universitas Sumatera Utara (USU) Bekerja Sama dengan Bank Sumut untuk Mendukung Program Merdeka Belajar Kampus Merdeka (MBKM)



Gambar 78. USU Bekerja Sama dengan Bank Sumut untuk Mendukung MBKM

Mendukung program Merdeka Belajar Kampus Merdeka (MBKM), Universitas Sumatera Utara (USU) melakukan kerja sama dengan berbagai pihak, termasuk dengan Bank Sumut.

Kerja sama ini juga diharapkan dapat memperluas peluang dan kesempatan USU untuk lebih maju secara signifikan dan mencapai tujuan internasionalisasi kampus. Tujuan utama adalah meningkatkan kualitas sumber daya manusia, sekaligus membuka ruang yang lebih luas bagi terlaksananya berbagai kegiatan yang mendukung pengembangan *skill*, keilmuan dan inovasi.

Raih Perunggu Muay Thai, Kevin Sempat Jalani Latihan Secara Daring



Gambar 79. Surya Kevin Johannes Rajagukguk, Raih Medali Perunggu di Kelas 73 Kg

Kabar gembira diterima dari arena Muay Thai pada perhelatan Pekan Olahraga Nasional (PON) ke-XX di Papua tahun 2021. Salah satu mahasiswa Universitas Sumatera Utara (USU) dari Jurusan Teknik Sipil Fakultas Teknik yang turut memperkuat kontingen asal Sumatera Utara, Surya Kevin Johannes Rajagukguk raih medali perunggu di kelas 73 Kg.

Perjuangan Kevin meraih prestasi dalam ajang PON ke-XX di Papua kali ini tidaklah mudah. Pandemi *Covid-19* yang menyerang Indonesia turut menghambat proses pemusatan latihan dan karantina atlet. Semangatnya tak surut walaupun terhalang oleh situasi Pandemi ini. Ia menyebutkan jika ia sempat melaksanakan pelatihan secara daring.

Mahasiswa USU Raih Emas Softball di PON XX



Gambar 80. Yuliance Alua, Mahasiswa USU Raih Emas *Softball* di PON XX

Yuliance Alua, mahasiswa Ilmu Kesejahteraan Sosial Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik (FISIP) Universitas Sumatera Utara meraih medali emas pada PON XX Tahun 2021. Ance merupakan salah satu mahasiswa USU yang mengikuti ajang PON XX Tahun 2021 yang diselenggarakan di Papua. Dalam kesempatan itu, Ance membela tanah kelahirannya yakni Provinsi Papua.

Momen meraih emas pada cabang olahraga *Softball* diperoleh usai mengalahkan kontingen Sulawesi Utara dengan skor 6-7 untuk kemenangan kontingen Provinsi Papua. Pertandingan final digelar pada 14 Oktober 2021.

Jusuf Kalla Lantik Muryanto Amin Sebagai Dewan Kehormatan PMI Sumut



Gambar 81. Jusuf Kalla Lantik Muryanto Amin Sebagai Anggota Dewan Kehormatan PMI Sumut

Ketua Umum Palang Merah Indonesia (PMI) Dr. (HC) Drs. HM. Jusuf Kalla (JK) melantik Rektor USU Dr. Muryanto Amin, S.Sos, M.Si, sebagai Anggota Dewan Kehormatan PMI Sumatera Utara (Sumut) periode 2021-2026 di Aula T. Rizal Nurdin, Rumah Dinas Gubernur Provinsi Sumatera Utara, Senin (25/10/2021).

Acara seremoni pelantikan dewan kehormatan dan pengurus PMI Sumut tersebut turut dirangkai dengan penandatanganan nota kesepahaman (Mou) antara PMI dengan organisasi masyarakat, pemerintah sekolah dan perguruan tinggi, salah satunya Universitas Sumatera Utara (USU).

Penandatanganan kerja sama antara USU dengan PMI memperkokoh kolaborasi dalam bidang kemanusiaan dan penanganan konflik. USU akan berperan aktif mengirimkan mahasiswa dan dosen dalam tanggap kebencanaan dan konflik yang terjadi di Sumatera Utara. Kerja sama ini merupakan bentuk pengabdian masyarakat USU terkait dengan penanganan bencana kemanusiaan serta akan berkontribusi dalam kegiatan amal seperti donor darah dan lain sebagainya.

Menteri Nadiem Makarim Puji Program MBKM USU yang Libatkan Mitra Lokal



Gambar 82. Rektor USU memberikan Cenderamata kepada Menteri Pendidikan, Kebudayaan, Riset dan Teknologi

Menteri Pendidikan, Kebudayaan, Riset dan Teknologi Nadiem Anwar Makarim memuji program Merdeka Belajar Kampus Merdeka (MBKM) di Universitas Sumatera Utara (USU) yang melibatkan mitra lokal. Hal itu disampaikannya saat berdialog dengan mahasiswa dan dosen di Auditorium USU, Selasa (26/10/2021).

Mas Menteri (sapaan Nadiem Makarim) mengatakan, program MBKM pada tahun depan akan lebih ditingkatkan. Saat ini sudah ada 50.000 mahasiswa se-Indonesia yang mengikuti program MBKM dan tahun depan targetnya 150.000.

“Naik tiga kali lipat. Rektor-rektor harus mengejar dan mempersiapkan ini. Karenanya mitra MBKM yang dibangun jangan hanya dari mitra kementerian saja, tapi juga mitra lokal. Saya senang USU sudah menerapkan itu,” ujar Nadiem yang hadir bersama Anggota DPR RI Sofyan Tan dan Dirjen Pendidikan Tinggi, Riset dan Teknologi Prof. Ir. Nizam M.Sc Ph.D, IPU, Asean Eng.

Setelahnya akan ada peningkatan program *Matching Fund*. Program ini merupakan bentuk nyata dukungan dari Kemdikbud untuk penciptaan kolaborasi dan sinergi

strategis antara lembaga perguruan tinggi dengan pihak Industri. Dan pada akhirnya program prioritas yang perlu disiapkan perguruan tinggi adalah program *Competitive Fund* yang tahun depan berfokus pada *eco green*, *blue energy* dan *climate change*. Tiga program itu harus bisa dijalankan oleh perguruan tinggi.

USU Raih Penghargaan Badan Publik Informatif di Anugerah KIP 2021



Gambar 83. USU Raih Penghargaan Badan Publik Informatif di Anugerah KIP 2021

Universitas Sumatera Utara (USU) meraih penghargaan sebagai Badan Publik Informatif dalam Anugerah Keterbukaan Informasi Publik Tahun 2021 Kategori Perguruan Tinggi. Pengumuman tersebut disampaikan langsung secara daring melalui kanal Komisi Informasi Pusat (KIP), Selasa (26/10/2021).

Pada kategori tersebut, USU masuk dalam kategori sebagai Badan Publik Informatif dengan nilai 91.29. Sebelumnya, USU telah melakukan serangkaian persiapan dalam pemenuhan kriteria sebagai Badan Publik Informatif.

Sekretaris Universitas Prof. Dr. dr. M. Fidel Ganis Siregar, M.Ked (OG), Sp. OG(K) yang membawahi Pejabat Pengelola Informasi dan Dokumentasi serta Humas Protokoler dan Promosi mengatakan, capaian ini merupakan bentuk dari kerja keras, cerdas dan cermat dari semua pihak.

Peringkat PPID USU melesat dari peringkat Cukup Informatif di tahun lalu langsung menuju peringkat Informatif di tahun 2021 ini. Hal ini merupakan progres yang sangat menggembirakan. Ini merupakan hasil kerja keras Tim Humas, Protokoler dan Promosi yang didukung oleh Pimpinan Universitas dan seluruh Unit Kerja di lingkungan USU.

Dua Dosen USU Masuk Daftar 2 Persen Ilmuwan Paling Berpengaruh Di Dunia



Gambar 84. Dosen USU Masuk Daftar 2 Persen Ilmuwan Paling Berpengaruh Di Dunia. Prof. Dr. Eng. Himsar Ambarita ST, MT dan Prof. Drs. Mahyuddin M.IT, PhD

Dua orang dosen Universitas Sumatera Utara, yakni Prof. Dr. Eng. Himsar Ambarita ST, MT dan Prof. Drs. Mahyuddin M.IT, Ph.D, berhasil masuk dalam daftar 2 persen Ilmuwan Paling Berpengaruh di Dunia, yang datanya dilansir oleh *Elsevier BV* dan *Stanford University*. Rilis update *database* per tanggal 20 Oktober 2021 itu memuat 58 ilmuwan berafiliasi Indonesia yang masuk daftar dalam kategori *single year*. Prof. Dr. Eng. Himsar Ambarita ST, MT, yang merupakan salah seorang Guru Besar USU dari Program Studi Teknik Mesin Fakultas Teknik menduduki posisi ke-44 dalam daftar tersebut. Turut mendampingi Prof. Drs. Mahyuddin M.IT, Ph.D, yang juga merupakan Guru Besar USU dari Fasilkom TI, yang berada di posisi ke-58.

November

Pelantikan Pimpinan Prodi USU



Gambar 85. Pelantikan Pimpinan Prodi USU

Rektor Universitas Sumatera Utara Dr. Muryanto Amin, S.Sos, M.Si melantik dan mengambil sumpah jabatan Ketua dan Sekretaris Departemen, Ketua dan Sekretaris Program Studi serta Kepala Laboratorium lingkungan USU di Gedung Biro Pusat Administrasi, Senin (1/11/2021).

Saat pelantikan, Rektor menyampaikan tiga pedoman dalam pelaksanaan jabatan serta menegaskan bahwa ruang kelas tidak boleh lagi dijalankan secara konvensional. Pertama, kita menargetkan untuk mendapat pengakuan internasional. Kedua, tertera di program kerja rektor 2021-2026 apa yang menjadi target penting untuk dicapai. Ketiga, Indikator Kinerja Utama yang telah ditandatangani bersama Kemendikbudristek, yaitu salah satunya Program MBKM yang menyasar dan mencapai IKU.

Kolaborasi Anak Negeri, Kompas USU dan Mapala UI Jelajah Alam Toba



Gambar 86. Danau Toba sebagai Lokasi Kolaborasi Anak Negeri

Mapala UI dan KOMPAS USU mengadakan kegiatan kolaborasi anak negeri bertajuk Kembara Banoa Toba (KBT) pada bulan Oktober-November 2021. Dikemas dalam bentuk penjelajahan alam dan kajian budaya, kegiatan ini merupakan kontribusi nyata dalam memperingati Sumpah Pemuda tahun 2021.

Kegiatan KBT berlokasi di kawasan Danau Toba yang merupakan salah satu destinasi wisata super prioritas. Nilai sejarah dan keindahan alam Danau Toba telah banyak memikat wisatawan baik dari dalam negeri maupun mancanegara. Melalui kegiatan ini, potensi wisata baik dari segi keindahan alam maupun budaya masyarakat sekitar akan dieksplor lebih dalam dan diharapkan dapat membantu instansi pendukung dan masyarakat sekitar guna melakukan pengembangan destinasi wisata dan mewujudkan Danau Toba sebagai kawasan pariwisata berskala dunia yang berkelanjutan.

USU Peringkat 19 Universitas Terbaik Di Indonesia Versi QS AUR 2022 (8/11/21)



Gambar 87. Universitas Sumatera Utara pada QS World University Ranking Versi AUR

Universitas Sumatera Utara (USU) menduduki peringkat ke 19 sebagai Universitas terbaik di Indonesia. Hal itu berdasarkan pemeringkatan yang dirilis *Quacquarelli Symonds Asia University Rankings (QS AUR) 2022*. Sementara di Asia, USU menjadi yang terbaik di peringkat 501-550 dari 687 institusi pendidikan yang dinilai.

QS Asia University Rankings menyoroti Universitas-Universitas top di Asia setiap tahun. Metodologi yang digunakan untuk membuat peringkat serupa dengan yang digunakan untuk *QS World University Rankings*.

Tingkatkan Pendidikan Di Bidang Hukum, USU dan PERADI Tandatangani MoU



Gambar 88. USU Tandatangani MoU dengan PERADI

Universitas Sumatera Utara (USU) dan DPC PERADI Medan melakukan kerja sama dalam penyelenggaraan pendidikan, pelatihan, pengkajian, penelitian dan pengembangan kelembagaan, yang masuk dalam ranah pelaksanaan Tridarma perguruan tinggi. Bentuk kerja sama tersebut tertuang dalam *Memorandum of Understanding (MoU)* yang ditandatangani USU dan PERADI di Rumah Dinas Rektor USU pada Kamis (11/11/2021).

Jalinan kerja sama ini bertujuan untuk meningkatkan kualitas sumber daya manusia, sekaligus mendukung pengembangan skill, keilmuan dan inovasi, khususnya di lingkungan Fakultas Hukum USU. Kerja sama ini juga merupakan bagian dari implementasi program Merdeka Belajar Kampus Merdeka (MBKM) yang memberi peluang bagi terjalannya kerja sama dengan berbagai pihak, baik institusi pemerintah, swasta dan industri, maupun organisasi profesi. Dalam program magang MBKM, mahasiswa Fakultas Hukum akan magang di beberapa kantor pengacara dan bisa membantu *project* yang ditangani oleh PERADI.

Hadiri Dies FEB USU, Erick Thohir: Disrupsi Global Kian Berat, Kampus Harus Bertransformasi



Gambar 89. Menteri BUMN Erick Thohir dalam acara *Economic Outlook 2022*

Perayaan Dies Natalis ke-60, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Sumatera Utara (FEB USU) menghadirkan Menteri BUMN Erick Thohir dalam acara *Economic Outlook 2022* bertema “*Strengthening Indonesia with Civilized Economic*”. Acara tersebut diselenggarakan di Aula FEB USU secara *hybrid*, Kamis (25/11/2021).

Pada pemaparan materinya, Menteri BUMN mengatakan, saat ini dunia sedang menghadapi disrupsi yang sangat berat. Tak hanya disrupsi digitalisasi, tetapi juga disrupsi pasar global dan kesehatan. Erick Thohir juga mengapresiasi lulusan USU yang banyak memiliki posisi penting di BUMN. Contohnya, Wakil Dirut BTN, Dirut Mandiri Taspen dan Direktur Bank Mandiri Kepatuhan.

Pada acara tersebut turut hadir Wakil Gubernur Sumatera Utara, Musa Rajekshah. Beliau menyampaikan UMN diminta dapat menumbuhkan ekonomi lebih baik dengan banyak menyerap tenaga kerja dari Universitas, khususnya USU.

Desember

Penandatanganan *Memorandum of Understanding* antara USU dengan BPJS Ketenagakerjaan



Gambar 90. USU Tandatangani MoU dengan BPJS Ketenagakerjaan

Universitas Sumatera Utara (USU) melakukan kerja sama dengan Badan Penyelenggara Jaminan Sosial (BPJS) Ketenagakerjaan tentang proteksi bagi mahasiswa USU yang sedang menjalankan program magang, kuliah kerja nyata (KKN) atau praktik kerja lapangan (PKL) serta dalam penyelenggaraan pendidikan dan pengembangan kelembagaan. Kerja sama tersebut dikukuhkan dalam penandatanganan *Memorandum of Understanding* antara USU dengan BPJS Ketenagakerjaan, di rumah dinas Rektor, Rabu (1/12/2021).

USU MoU Dengan NT Corporation Untuk Pengembangan *Green Economy*, *Blue Economy* dan Digitalisasi



Gambar 91. USU Tandatangani MoU dengan NT Corporation

Universitas Sumatera Utara (USU) melakukan Penandatanganan *Memorandum of Understanding* (MoU) dengan NT Corporation dan Kuliah Umum bertajuk “Peran Alumni dalam Mendukung Program Merdeka Belajar Kampus Merdeka Universitas Sumatera Utara”, yang diadakan secara *hybrid*, Selasa (14/12/2021). Selain pelaksanaan Merdeka Belajar Kampus Merdeka berupa program magang dan kewirausahaan, kerja sama ini juga akan dikembangkan kepada 3 program fokus penelitian dari Kemendikbudristek, yaitu *green economy*, *blue economy* dan digitalisasi.

Laboratorium Terpadu USU Ciptakan Produk *Hand Sanitizer* Berstandar WHO



Gambar 92. Laboratorium Terpadu USU Ciptakan Produk *Hand Sanitizer* Berstandar WHO

UPT Laboratorium Penelitian Terpadu Universitas Sumatera Utara (USU) berhasil menciptakan Produk Hada *Hand Sanitizer* yang berfungsi membersihkan tangan secara menyeluruh tanpa air dan sabun. Pembuatan Produk *Hand Sanitizer* ini merujuk pada proses pembuatan yang dianjurkan oleh *World Health Organization (WHO)*.

Tim Mahasiswa Teknik USU Juara I TICA 2021



Gambar 93. Tim Mahasiswa Teknik USU Juara I TICA 2021

Tim Gantari *Engineering Research Club* Teknik Kimia Universitas Sumatera Utara (USU) berhasil meraih juara 1 artikel ilmiah dalam *Tokyo Tech Indonesian Commitment Award (TICA) 2021*.

Gantari *Engineering Research Club* merupakan sebuah organisasi riset dan penelitian yang bernaung dibawah Himpunan Mahasiswa Teknik Kimia FT USU yang sudah berhasil meraih berbagai macam penghargaan baik nasional maupun internasional.

Dalam kompetisi tersebut, Tim Gantari membawa judul riset "*Bio Battery from Polymer Electrolyte Orange Peel-PVA with Addition of Glycerol*". Ide dari judul tersebut dilatarbelakangi oleh permasalahan lingkungan dan potensi yang dimiliki Indonesia.

Kepala Humas, Promosi, dan Protokoler USU Raih Gelar Insan Humas Terpopuler



Gambar 94. Kepala Humas, Promosi, dan Protokoler USU Raih Gelar Insan Humas Terpopuler

Kepala Humas, Promosi, dan Protokoler Universitas Sumatera Utara (USU) Amalia Meutia, M.Psi, Psikolog, raih penghargaan sebagai Insan Humas Terpopuler Perguruan Tinggi Negeri Berbadan Hukum (PTN-BH). Hasil itu diumumkan pada acara di Anugerah Humas Diktiristek 2021 yang diadakan Kementerian Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi di Jakarta pada Kamis (13/01/2022).

Amalia Meutia mewakili USU tampil menjadi Insan Terpopuler. Unggul di antara Universitas terkemuka di Indonesia seperti UI, ITB, IPB, UNPAD, UGM, dan lainnya yang tergabung dalam kategori PTN-BH.

Anugerah Diktiristek merupakan apresiasi kepada *stakeholder* yang berasal dari perguruan tinggi, mitra dari kementerian, lembaga, dunia usaha dunia industri, serta para jurnalis dan media yang telah mendukung implementasi kebijakan Merdeka Belajar Kampus Merdeka dan Indikator Kinerja Utama (IKU) Perguruan Tinggi. Ketiga jenis anugerah yang diberikan antara lain Anugerah Jurnalis dan Media, Anugerah Humas, dan Anugerah Kerja Sama.

LAPORAN KINERJA PENDIDIKAN



LAPORAN KINERJA PENDIDIKAN DAN KEMAHASISWAAN

Sistem dan Mutu Pembelajaran

Pada tahun 2021, seluruh prodi di lingkungan USU melaksanakan Kurikulum Pendidikan Tinggi (KPT) mengacu pada KKNi sesuai dengan levelnya. Kebijakan pengembangan kurikulum didasarkan pada UU No.12 Tahun 2012, Perpres No.8 Tahun 2012, Permendikbud No.73 Tahun 2013, Permendikbud No.49 Tahun 2014, Permendikbud No 3 tahun 2020, Peraturan Rektor No.3 Tahun 2017, Peraturan Rektor No.4 Tahun 2017, Peraturan Rektor No.6 Tahun 2017, Peraturan Rektor No.8 Tahun 2017, dan Peraturan Rektor No.44 Tahun 2017 dan Visi USU. Pedoman pengembangan kurikulum merujuk pada sejumlah pedoman antara lain: Panduan Analisis dan Evaluasi Pemutakhiran Kurikulum USU, Panduan Penyusunan Kurikulum USU berdasarkan KKNi dan SN-DIKTI, dan Panduan Penyusunan Silabus/RPS/SAP USU.

Monitoring dan evaluasi pengembangan kurikulum dilaksanakan untuk semua prodi dengan mengikuti Panduan Penyusunan Kurikulum USU. Instrumen *monitoring* dan evaluasi disusun oleh Unit Manajemen Mutu dalam bentuk Manual Prosedur (MP). *Monitoring* dan evaluasi dilakukan terhadap kurikulum Prodi yang meliputi: (1) profil lulusan; (2) capaian pembelajaran mencakup sikap, keterampilan umum, keterampilan khusus, dan penguasaan pengetahuan; (3) strategi atau metode pembelajaran; (4) aspek penilaian; (5) bahan kajian. *Monitoring* dan evaluasi dilaksanakan dalam bentuk pemantauan ketersediaan dokumen dan pelaksanaan kurikulum di setiap Program Studi. Untuk melakukan *monitoring* ketersediaan aspek-aspek tersebut digunakan instrumen berupa *checklist*. Hasil *monitoring* dan evaluasi dilaksanakan untuk mengetahui derajat kelengkapan dokumen dan kesesuaian dengan kompetensi yang disyaratkan oleh KKNi dan SN-DIKTI.

Dalam hal sistem rekrutmen dan seleksi calon mahasiswa baru USU, setiap program dilaksanakan dengan semangat untuk menjaring calon mahasiswa baru terbaik dengan tetap mengacu kepada persyaratan yang telah ditetapkan baik yang bersifat nasional maupun lokal. Sistem rekrutmen dan seleksi calon mahasiswa baru USU didasarkan



pada VMTS USU sebagaimana dijabarkan dalam Renstra USU Tahun 2015-2019 dan Renstra USU Tahun 2020-2024. Tahapan sistem rekrutmen dan seleksi yang dilakukan USU meliputi: (1) Penyebaran informasi kepada calon mahasiswa; (2) Penyediaan pedoman tertulis tentang sistem rekrutmen; (3) Proses pendaftaran (registrasi) untuk mengikuti seleksi; (4) Pelaksanaan ujian/seleksi; (5) Penetapan atau seleksi mahasiswa baru berdasarkan hasil ujian/seleksi; dan (6) Pengumuman hasil seleksi.

Pengkajian dan pengembangan sistem dan mutu pembelajaran dilakukan oleh Unit Pengembangan Pendidikan (UPP), satuan kerja USU yang bertugas melaksanakan pelatihan dan pengembangan kemampuan mengajar dosen, pengembangan kemampuan dosen dalam hal teknik instruksional, melakukan kajian penelusuran kurikulum, melakukan kajian metodologi proses belajar mengajar, dan mengevaluasi proses pembelajaran. Pengendalian mutu proses pembelajaran dilakukan melalui sistem penjaminan mutu di bawah UMM. Pada tingkat Fakultas dilakukan oleh GJM dan pada tingkat Program Studi dilakukan oleh GKM. Cakupan pengendalian mutu proses pembelajaran yang dilaksanakan meliputi pendekatan sistem pembelajaran dan pengajaran, perencanaan dan sumber daya pembelajaran, dan persyaratan kelulusan.

Pelaksanaan Tridarma mengacu pada Pedoman Tridarma USU yang memuat ketentuan tentang pelaksanaan pendidikan dan pengajaran, penelitian, dan PkM. Dalam pedoman tersebut dinyatakan pentingnya pengintegrasian hasil penelitian dan PkM ke dalam proses pembelajaran. Pendidikan dan pengajaran mencakup perkuliahan, pembimbingan, pembinaan kegiatan, pengembangan program, dan bahan pengajaran. Penelitian meliputi pembuatan karya penelitian, buku ajar, rancangan dan karya teknologi, dan rancangan dan karya seni. PkM meliputi pengembangan hasil penelitian untuk dimanfaatkan masyarakat, penyuluhan masyarakat, pelayanan masyarakat, dan pembuatan karya tulis PkM. Pelaksanaan tugas pendidikan dan pengajaran, penelitian, dan PkM dimasukkan kedalam BKD yang direncanakan setiap tahun.

Unit Pengembangan Pendidikan sebagai wadah kegiatan program pengembangan kapabilitas pengajaran dosen di lingkungan USU telah melaksanakan beberapa kegiatan sebagai berikut:



1. Lokakarya Pengembangan Keterampilan Dasar Teknik Instruksional (PEKERTI);
2. Lokakarya *Improving The Quality of Teaching Through*, yaitu *Applied Approach* (AA);
3. Pelatihan Pengembangan Bahan Ajar dan Media Pembelajaran Berbasis *online*;
4. Pelatihan Daring Pengembangan Strategi Pembelajaran di Era Milenial;
5. Pengembangan Metode Belajar Efektif di Perguruan Tinggi Pelatihan Pengembangan Media Pembelajaran Berbasis Elektronik;
6. *Workshop* Penasehat Akademik dalam Perkuliahan Pelatihan Pembelajaran Efektif di Perguruan Tinggi;
7. Pelatihan Pengembangan Media Berbasis Elektronik;
8. Pelatihan Pengembangan Karakter dan Kepribadian Mahasiswa dalam Proses Pembelajaran;
9. *Training of Trainer (TOT) Focus Group Discussion (FGD)* Kurikulum untuk seluruh Program Studi;
10. Pendampingan *Focus Group Discussion (FGD)* Kurikulum Pendidikan Tinggi untuk seluruh Program Studi Mengacu Pada KKNi DAN SN-DIKTI;
11. Pengembangan Rencana Pembelajaran Semester (RPS) dan Satuan Acara Pengajaran (SAP) untuk Seluruh Program Studi Peningkatan Akreditasi.

Audit mutu pembelajaran dilaksanakan oleh Unit Manajemen Mutu (UMM). UMM bertugas mengembangkan instrumen yang diperlukan untuk menilai kesesuaian perencanaan, pelaksanaan dan evaluasi pembelajaran. Instrumen audit yang dikembangkan oleh UMM digunakan oleh Gugus Jaminan Mutu (GJM) di tingkat fakultas dan Gugus Kendali Mutu di tingkat program studi untuk memantau pelaksanaan proses pembelajaran tersebut. Audit mutu proses pembelajaran dilaksanakan pada setiap siklus mutu dan hasil audit mutu pembelajaran berupa Laporan Audit Mutu Internal (AMI) yang ditindaklanjuti dengan Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) dan dijadikan acuan bagi program studi untuk melakukan perubahan dan perbaikan. Karakteristik proses pembelajaran yang dilaksanakan di program studi bersifat interaktif, holistik, integratif, saintifik, kontekstual, tematik, efektif, kolaboratif, dan berpusat kepada mahasiswa (*Student Center Learning*).



Proses pembelajaran berpusat pada mahasiswa bermakna capaian pembelajaran lulusan diraih melalui proses pembelajaran yang mengutamakan pengembangan kreativitas, kapasitas, kepribadian, dan kebutuhan mahasiswa serta mengembangkan kemandirian dalam mencari dan menemukan pengetahuan. Perencanaan proses pembelajaran setiap mata kuliah disajikan dalam Rencana Pembelajaran Semester (RPS). RPS dikembangkan oleh dosen secara mandiri atau kelompok keahlian suatu bidang ilmu dalam program studi dan ditinjau secara berkala dengan menimbang perkembangan ilmu pengetahuan dan teknologi yang ada. RPS mata kuliah memuat identitas Program Studi, dosen, mata kuliah, bobot matakuliah, capaian pembelajaran lulusan, kemampuan akhir yang direncanakan per tahap pembelajaran, bahan kajian, metode pembelajaran, waktu yang disediakan, deskripsi tugas, kriteria, indikator, bobot penilaian, dan daftar referensi yang digunakan.

Biro Administrasi Akademik adalah unsur pembantu pimpinan di bidang akademik yang berada di bawah dan bertanggung jawab kepada Rektor melalui Wakil Rektor I. Tugas utamanya adalah memberikan pelayanan administrasi di bidang akademik di lingkungan USU. Dalam menjalankan dan memberikan pelayanan administrasi akademik, Biro Akademik USU memanfaatkan Sistem Informasi Akademik (SIA). Sistem Informasi Akademik (SIA) yang telah terintegrasi dan digunakan dalam mengelola data-data akademik telah memberikan kemudahan bagi pengguna administrasi akademik untuk melakukan kegiatannya secara *online*. Sistem Informasi Akademik telah meningkatkan efisiensi dan efektivitas kegiatan akademik dengan pemusatan data akademik, media komunikasi antar pengguna (dosen dan mahasiswa) dan alat rekam kegiatan akademik.

Sejalan dengan perkembangan teknologi informasi dan komunikasi, maka aplikasi SIA telah dikembangkan melalui pelaporan berbasis *web service* yang diintegrasikan ke dalam Pangkalan Data Pendidikan Tinggi (PDPT). SIA digunakan sebagai alat pelaporan untuk kegiatan akademik yang dilaksanakan di lingkungan USU kepada Kementerian Ristekdikti. Penggunaan sistem informasi untuk administrasi akademik tidak hanya terbatas kepada penggunaan SIA saja. Terdapat beberapa sistem informasi penunjang akademik lainnya seperti sistem penerimaan mahasiswa baru, sistem evaluasi pembelajaran, sistem *tracer study* alumni, sistem beasiswa mahasiswa, sistem wisuda,



dan sistem informasi manajemen mutu. Berbagai sistem informasi ini masih perlu untuk diintegrasikan agar memudahkan pimpinan baik di tingkat program studi, fakultas, maupun Universitas untuk mengambil keputusan strategis di bidang pendidikan.

Akreditasi Nasional dan Internasional

Akreditasi internasional dilakukan lembaga akreditasi dari negara lain atas permintaan perguruan tinggi/program studi untuk melakukan kaji ulang dan evaluasi terhadap kriteria/standar mutu program studi. Lembaga yang baik umumnya menggunakan model akreditasi berbasis *outcomes* (capaian lulusan). Tabel di bawah menunjukkan bahwa capaian akreditasi tahun 2021 adalah terdapat 15 Program Studi mendapatkan akreditasi Unggul, 14 Program Studi mendapatkan akreditasi Baik Sekali, 5 Program Studi mendapatkan akreditasi Baik, dan terdapat penambahan 3 program studi yaitu 2 program studi Sp2 dan 1 program studi S1. Rekapitulasi akreditasi nasional dan internasional Program Studi USU dapat dilihat pada Tabel 41.

Tabel 41. Rekapitulasi Akreditasi Program Studi Universitas Sumatera Utara Per 31 Desember 2021

No	Status Akreditasi	Jumlah Program Studi													
		2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
		S-3		Spesialis-2		S-2		Spesialis-1		Profesi		S-1		D-3	
1	Internasional	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3	-	-	-
2	Unggul	-	-	-	-	4	-	-	-	1	-	10	-	-	-
3	Akreditasi A	-	-	-	-	11	15	16	16	3	4	21	31	4	4
4	Baik Sekali	5	-	-	-	5	-	-	-	-	-	4	-	-	-
5	Akreditasi B	16	19	-	-	21	26	5	5	2	2	12	16	11	11
6	Baik	2	-	-	-	2	-	-	-	-	-	1	-	-	-
7	Akreditasi C	1	4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8	Belum Terakreditasi	-	1	2	1	1	3	1	1	1	1	1	-	-	-
	Jumlah	24	24	2	1	44	44	22	22	7	7	51	47	15	15

Langkah peningkatan kinerja untuk tahun 2022 adalah UMM akan tetap melakukan 4 program akreditasi yaitu ISK, IPEPA, 9 Kriteria LAM-PTKes dan Akreditasi Internasional. Pada tanggal 31 Desember 2021 BAN-PT bekerjasama dengan 4 Lembaga Akreditasi Mandiri memperkenalkan 4 lembaga akreditasi baru, yaitu Lembaga Akreditasi Mandiri Program Studi Keteknikan (LAM Teknik), Lembaga Akreditasi Mandiri Program Studi Informatika dan Komputer (LAM Infokom), Lembaga



Akreditasi Mandiri Ekonomi, Manajemen, Bisnis dan Akuntansi (LAMEMBA), Lembaga Akreditasi Mandiri Sains Alam dan Ilmu Formal (LAMSAMA). Diharapkan dengan 4 LAM baru ini program studi yang masuk dalam LAM tersebut bisa mendapatkan akreditasi maksimal yaitu Unggul dalam program akreditasi tahun depan.

Sistem Penjaminan Mutu

Sistem Penjaminan Mutu di Universitas Sumatera Utara adalah Unit Manajemen Mutu (UMM-USU), di tahun 2021 program utama dalam UMM USU ada 2 yaitu Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI) dan Sistem Penjaminan Mutu Eksternal (SPME) atau Akreditasi. SPMI masih menggunakan Siklus Penetapan, Pelaksanaan, Evaluasi, Pengendalian dan Peningkatan (PPEPP) sedangkan untuk SPME memiliki program pengisian Instrumen Suplemen Konversi (ISK) pada Program Studi yang akan menaikkan peringkat akreditasinya dari A ke Unggul, B ke Baik Sekali dan C ke Baik. Program kedua adalah Pengisian Instrumen Pemantauan Evaluasi Peringkat Akreditasi (IPEPA) pada Program Studi yang akan berakhir masa akreditasinya dan masuk dalam pemantauan Badan Akreditasi Nasional Perguruan Tinggi (BAN-PT). Program ketiga pengisian instrumen 9 kriteria Lembaga Akreditasi Mandiri Perguruan Tinggi Kesehatan (LAM-PTKes) pada program studi yang habis masa akreditasinya tahun 2021 dan diwajibkan mengisi instrumen 9 kriteria LAM-PTKes. Program keempat dalam SPME adalah Akreditasi Internasional.

Beasiswa dan Prestasi Mahasiswa

Kementerian Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi memiliki program beasiswa yang sudah dicanangkan. Selain itu, setiap perguruan tinggi juga harus mempersiapkan lulusan yang berkualitas. Seperti ditunjukkan pada Tabel 42, sasaran kinerja dan realisasinya selama 2 tahun yaitu 2020 dan 2021 dalam rangka meningkatkan kualitas mahasiswa dan lulusan USU telah dilakukan dengan baik. Sasaran kinerja yang diukur terdiri atas 5 bagian, yaitu:

1. Peningkatan layanan terhadap kesejahteraan mahasiswa;
2. Peningkatan layanan bimbingan karir, minat, bakat, dan pembinaan *softskill*;



3. Peningkatan capaian prestasi mahasiswa bidang olahraga, seni, dan ilmiah tingkat wilayah, nasional, dan internasional;
4. Penyusunan dan penyampaian kinerja Biro Kemahasiswaan dan Kealumnian
5. Pembinaan dan pelayanan kegiatan mahasiswa.

Tabel 42. Realisasi Kinerja Bidang Kemahasiswaan USU Tahun 2021 dan 2020

No	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Realisasi 2021	Realisasi 2020
1	Meningkatnya pelayanan kesejahteraan mahasiswa	Jumlah Penerima Beasiswa:	8.354	7.662
		BBM	1.000	1.000
		Bidikmisi	2.372	3.320
		Bidikmisi Profesi	42	38
		KIP Kuliah 2020	1.588	1.628
		KIP Kuliah 2021	1.208	-
		Bantuan UKT Semester Ganjil 2021/2022	1.632	1.175
		Afirmasi Ongoing	110	126
		Afirmasi Papua, Papua Barat dan Adem 2021	12	-
		Afirmasi 3 T 2021	8	-
		Pendidikan Indonesia	2	-
		Adaro Foundation	15	15
		Yayasan Pundi Amal	1	1
		Bank Indonesia	75	50
		Paragon	10	-
		Kartu Jakarta Mahasiswa Unggul (KJMU)	16	15
		Yayasan Salim	3	3
		Djarum Beasiswa Plus	-	15
		Tanoto Foundation	33	28
		Eka Tjipta Sarjana	-	8
		Van Defenter - Maas Stichting	44	44
		Karya Salemba Empat (KSE)	77	75
		Bank Tabungan Negara (BTN)	10	10
		Pemprov. Labura	42	30
		Cendikia BAZNAS	4	5
		Bantuan BAZNAS	50	-
Pengenalan Kehidupan Kampus Bagi Mahasiswa Baru (PKKMB) TA 2018/2019	8.653	8.927		

Lanjutan Tabel 42

No	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Realisasi 2021	Realisasi 2020
2	Meningkatnya layanan bimbingan karir, minat, bakat, dan pembinaan <i>soft skill</i>	Jumlah Peserta Kompetisi Mahasiswa Berprestasi (MAWAPRES) Tingkat Universitas	21	19
		Jumlah Peserta Sosialisasi PKM	366	-
		Jumlah Proposal Program Kreativitas Mahasiswa (PKM) Tingkat Universitas	265	366
		Jumlah Peserta Kompetisi Bisnis Mahasiswa Indonesia (KBMI)	41	2
		Jumlah Peserta Pagelaran Mahasiswa Bidang Teknologi Informasi dan Komunikasi TIK (GEMASTIK)	80	69
		Jumlah Peserta Monev Program Kreativitas Mahasiswa (PKM) Internal USU	124	123
		Jumlah Peserta Pelatihan Dunia Kerja	651	1.034
3	Meningkatnya capaian prestasi mahasiswa bidang olahraga, seni, dan ilmiah tingkat wilayah, nasional, dan internasional	Jumlah Peserta Musabaqah Tilawatil Qur'an Mahasiswa Nasional (MTQMN) Tingkat USU	142	109
		Jumlah Peserta Lomba Tari Tradisional dan Tari Kreasi Baru Etnis Sumatera Utara	10	21
		Jumlah Peserta USU <i>Idol</i>	32	89
		Jumlah Peserta Program Kreativitas Mahasiswa yang di Monev Dikti	124	123
		Jumlah Proposal Lomba Karya Tulis Ilmiah	-	45
		Jumlah Dosen yang Mengikuti Pemilihan Dosen "Best Advisor"	29	-
		Jumlah Unit Kegiatan Mahasiswa (UKM)	40	39
		Jumlah Peserta Pelatihan PIMNAS	33	20
		Jumlah Peserta Olimpiade Nasional Matematika dan Ilmu Pengetahuan Alam Perguruan Tinggi (ON-MIPA PT) ke Tingkat Wilayah	20	12
		Jumlah Peserta Olimpiade Nasional Matematika dan Ilmu Pengetahuan Alam Perguruan Tinggi (ON-MIPA PT) tingkat USU	175	144
		Jumlah Peserta Pelatihan/Workshop Kewirausahaan <i>Student Entrepreneurship Center</i> (SEC)	151	-
		Jumlah Peserta Seleksi <i>Business Plan</i>	63	38



Lanjutan Tabel 42

No	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Realisasi 2021	Realisasi 2020
		Jumlah Peserta <i>Big Idea Competition Student Entrepreneurship Center (SEC)</i>	12	-
		Jumlah Peserta <i>Monitoring dan Evaluasi Visitasi Mahasiswa Wirausaha (SEC)</i>	-	20
		Jumlah Peserta <i>Monitoring dan Evaluasi Coaching Mahasiswa Wirausaha (SEC)</i>	-	20
		Jumlah Peserta <i>Expo Student Entrepreneurship Center (SEC) Regional</i>	-	20
		Jumlah Peserta <i>Business Gathering Mahasiswa Wirausaha</i>	-	355
		Jumlah Peserta <i>USU Games</i>	314	582
		Jumlah Prestasi Malam Keanugrahan Mahasiswa dan Fakultas di Lingkungan USU	467	311
		Jumlah Peserta <i>E-Product (website)</i>	-	311
		<i>Recruitment</i> Mahasiswa Mentor PKM	32	-
		Pelatihan TOT Dosen Pembimbing PKM	35	-
		Panduan dan <i>Roadmap PKM Center</i>	2	-
		Pembuatan Panduan <i>Tracer Study</i>	1	-
		Sosialisasi pelatihan dan pembentukan <i>Call Center Tracer Study</i>	80	-
		Tim Panitia Evaluasi dan Revisi Buku "Mahasiswa Berkarakter BINTANG" dan "Pedoman Kegiatan Kemahasiswaan"	-	29
4	Penyusunan dan penyampaian kinerja Biro Kemahasiswaan dan Kealumnian	Panitia Prestasi Hari Penganugerahan Mahasiswa	39	38
		Tim Panitia Persiapan <i>IMT-GT Varsity Carnival</i>	23	-
		Tim Monev Program Kreativitas Mahasiswa Internal	30	37
		Panitia Sosialisasi PKM Bagi Dosen	29	-
		Panitia Seleksi Proposal Program Kreativitas Mahasiswa (PKM) Tingkat Universitas	22	-
		Panitia Persiapan Pengenalan Kehidupan Kampus Bagi Mahasiswa Baru	50	50
		Tim Pengembangan <i>Tracer Study</i> untuk Analisa Data Alumni	93	21
		Tim Persiapan dan Pelaksanaan Debat Bahasa Inggris	24	20
		Tim Persiapan dan Pelaksanaan Debat Mahasiswa Bahasa Indonesia	18	19



Lanjutan Tabel 42

No	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Realisasi 2021	Realisasi 2020
		Tim Pengelola Unit Pelayanan Konsultasi dan Bimbingan Mahasiswa (UPKBM)	2	2
		Tim Penjaringan dan Seleksi Beasiswa Instansi Swasta pada Biro Kemahasiswaan dan Kealumnian USU	22	18
		Tim Penjaringan dan Seleksi Mahasiswa Penerima Beasiswa BBM USU	22	22
		Tim Persiapan dan Pelaksanaan Pemilu Raya (PEMIRA)	-	33
		Panitia Persiapan Dan Pelaksanaan Pelatihan PIMNAS	29	31
		Panitia Pelantikan Pengurus Unit Kegiatan Mahasiswa (UKM)	10	0
		Bimbingan Teknis ON-MIPA PT ke Tingkat Wilayah	48	-
		Tim Pembuat Soal ON MIPA PT Bagi Mahasiswa USU	30	35
		Tim Penyusunan RKA, DPA, dan TOR pada BKK	20	22
		Panitia Persiapan Data dan Dokumen SIMKATMAWA	24	29
		Panitia Penyusunan LAKIP BKK	13	14
		Tim <i>Recruitment</i> Mahasiswa Mentor PKM	30	-
		Tim Pelatihan TOT Dosen Pembimbing PKM	31	-
		Tim Panduan dan <i>Roadmap</i> PKM Center	28	-
		Sosialisasi pelatihan dan pembentukan <i>Call Center Tracer Study</i>	31	-
		Tim Pembuatan Panduan <i>Tracer Study</i>	29	-
		Jumlah Proposal Kegiatan Mahasiswa Universitas Sumatera Utara	90	64

Peningkatan pelayanan kesejahteraan mahasiswa baik dari segi jenis beasiswa dan jumlah penerima beasiswa. Jenis beasiswa yang diberikan berasal dari pendanaan kementerian dan swasta. Berdasarkan jenis beasiswa, beasiswa KIP Kuliah 2021 mengalami penurunan. Penurunan terjadi karena beberapa alasan di antaranya adalah IPK mahasiswa tidak memenuhi persyaratan, tidak melanjutkan pendidikan atau pindah kuliah ke Universitas lain. Selain itu jenis beasiswa Bidikmisi pada tahun 2020, penerima



beasiswa merupakan angkatan 2017, 2018, 2019 dan 2020. Realisasi beasiswa Bidikmisi di tahun 2021 untuk mahasiswa angkatan 2017 telah berakhir masa pendanaan beasiswa yang diberikan oleh kementerian. Beasiswa KIP 2021 diberikan khusus untuk angkatan 2021. Jenis beasiswa Afirmasi tahun 2020 diberikan pada angkatan 2016, 2017, 2018, 2019 dan 2020. Realisasi beasiswa Afirmasi tahun 2021 diberikan pada mahasiswa angkatan 2016 sudah berakhir masa pendanaan beasiswa yang diberikan oleh kementerian. Hal tersebut mempengaruhi jumlah realisasi penerima beasiswa di tahun 2021.

Program beasiswa KIP Kuliah (sebelumnya Bidikmisi) merupakan salah satu beasiswa S1 bagi calon mahasiswa yang rutin ditawarkan pemerintah. Beasiswa ini menyasar lulusan SLTA dari keluarga kurang mampu yang berminat melanjutkan studi S1. Setiap tahun penerima beasiswa KIP Kuliah cukup besar. Beasiswa KIP Kuliah umumnya mencakup biaya kuliah, biaya hidup, hingga kebutuhan studi lainnya. KIP Kuliah biasanya ditawarkan Februari atau ketika akan masuk tahun akademik perkuliahan baru.

Selain beasiswa yang sumber pendanaan dari kementerian, pihak swasta juga ada yang rutin memberikan beasiswa pada mahasiswa USU. Berikut merupakan sumber pendanaan beasiswa swasta yang secara rutin setiap tahun diantaranya adalah *Tanoto Foundation*, *Adoro Foundation*, Bank Indonesia, Karya Salemba Empat, *Van Defenter-Maas Stichting*, Bhakti BCA.

Salah satu Peluang beasiswa S1 tahun 2021 berasal dari *Tanoto Foundation*. Program beasiswa ini cukup rutin ditawarkan bagi siswa SLTA yang ingin melanjutkan ke jenjang perguruan tinggi. Ada beberapa perguruan tinggi di Indonesia. Beasiswa disediakan berupa biaya kuliah semester dan biaya hidup. Pengumuman biasanya di bulan Januari tahun berikutnya (tahun 2022).

Tabel 43. Jenis dan Jumlah Penerima Beasiswa Mahasiswa USU

No	Jenis Beasiswa	2021	2020
Jumlah Penerima Beasiswa:		8.354	7.662
1	Bantuan Belajar Mahasiswa (BBM)	1.000	1.000
2	Bidikmisi	2.372	3.320
3	Bidikmisi Profesi	42	-
4	KIP Kuliah 2020	1.588	1.628
5	KIP Kuliah 2021	1208	-
6	Bantuan UKT Semester Ganjil 2021/2022	1.632	-
7	Afirmasi Ongoing	110	-
8	Afirmasi Papua, Papua Barat dan Adem 2021	12	-
9	Afirmasi 3 T 2021	8	-
10	Pendidikan Indonesia	2	-
11	<i>Adaro Foundation</i>	15	-
12	Yayasan Pundi Amal	1	1
13	Bank Indonesia	75	75
14	Paragon	10	-
15	Kartu Jakarta Mahasiswa Unggul (KJMU)	16	15
16	Yayasan Salim	3	-
17	<i>Tanoto Foundation</i>	33	28
18	Eka Tjipta Sarjana	-	8
19	<i>Van Defenter - Maas Stichting</i>	44	44
20	Karya Salemba Empat (KSE)	77	-
21	Bank Tabungan Negara (BTN)	10	10
22	Pemprov. Labura	42	30
23	Cendikia Baznas	4	5
24	Bantuan Baznas	50	-
25	Bhakti BCA	40	50

Pada Tabel 43 dapat dilihat bahwa peminat beasiswa Bidikmisi yang berasal dari pemerintah memiliki jumlah penerima yang paling banyak dikarenakan beasiswa tersebut memberikan bantuan berupa Biaya Hidup dan Biaya Pendidikan serta ditanggung selama 4 tahun (8 semester). Beasiswa swasta yang dibiayai oleh pihak donatur tidak begitu mengalami perubahan dalam penerimaan jumlah mahasiswa dikarenakan seleksi penerimaan calon penerima dilakukan secara *online* (daring) dan penerima beasiswa sangat terbatas. Namun terdapat beberapa pihak donatur juga memberikan bantuan beasiswa selama 4 tahun (8 semester). Dari Tabel 44 dapat dilihat



bahwa beasiswa dengan nominal terbesar adalah beasiswa dari Yayasan Pundi Amal yang diberikan khusus bagi mahasiswa USU kurang mampu.

Tabel 44. Nilai Perolehan untuk Setiap Jenis Beasiswa Mahasiswa USU Tahun 2021

No	Jenis Beasiswa	Beasiswa/Mhs/Thn (Rp)	Periode Beasiswa (tahun)	Jumlah Penerima (org)	Jumlah Beasiswa (Rp)
1	Bidikmisi	8.400.000,-	4	2.372	79.699.200.000,-
2	Bidikmisi Profesi	8.400.000,-		42	705.600.000,-
3	KIP Kuliah 2020	8.400.000,-	4	1.588	53.356.800.000,-
4	KIP Kuliah 2021	11.400.000,-	4	1.208	55.084.800.000,-
5	Bantuan UKT Semester Ganjil 2021/2022	2.400.000,- (max)	1 Semester	1.632	3.473.600.000,-
6	Afirmasi Ongoing	12.000.000,-	4	110	5.280.000.000,-
7	Afirmasi Papua, Papua Barat dan ADEM 2021	13.800.000,-	4	12	662.400.000,-
8	Afirmasi 3T 2021	11.400.000,-	4	8	364.800.000,-
9	Pendidikan Indonesia	16.800.000,-	4	2	134.400.000,-
10	Bantuan Belajar Mahasiswa (BBM)	4.200.000,-	1	1.000	4.200.000.000,-
11	ADARO Foundation	8.400.000,-	1	15	126.000.000,-
12	Tanoto Foundation	10.200.000,-	4	33	1.346.400.000,-
13	Van Deventer - MAAS Stichting (VDMI)	6.600.000,-	4	44	1.161.600.000,-
14	Bank Indonesia	11.000.000,-	1	75	825.000.000,-
15	Yayasan Pundi Amal	25.000.000,-	4	1	100.000.000,-
16	BTN	6.000.000,-	1	10	60.000.000,-
17	Karya Salemba Empat (KSE)	9.000.000,-	1	77	693.000.000,-
18	Paragon	9.375.000,-	4	10	375.000.000,-
19	Kartu Jakarta Mahasiswa Unggul (KJMU)	9.000.000,-	0	14	126.000.000,-
20	Pemkab Labura	-	4	42	586.000.000,-
21	Yayasan Salim	6.000.000,-	1	3	18.000.000,-
22	Cendekia Baznas	4.800.000,-	1	4	19.200.000,-
23	Bantuan Baznas	4.200.000,-	1	50	210.000.000,-
24	Bhakti BCA	5.000.000,-	1	50	250/000/000,-

Biro Kemahasiswaan dan Kealumnian (BKK) USU melakukan berbagai upaya peningkatan capaian prestasi mahasiswa baik di bidang ilmiah, seni, olahraga maupun kewirausahaan. Oleh karena itu, BKK semakin selektif dalam pemilihan dosen, pegawai, dan mahasiswa yang terlibat dalam setiap kepanitiaan pelatihan. Kepanitiaan hanya dibuka jika benar-benar diperlukan untuk mendukung prestasi yang akan diraih pada tahun berjalan.

Tabel 45. Prestasi dan Anggaran Kegiatan Mahasiswa Tahun 2021 dan 2020

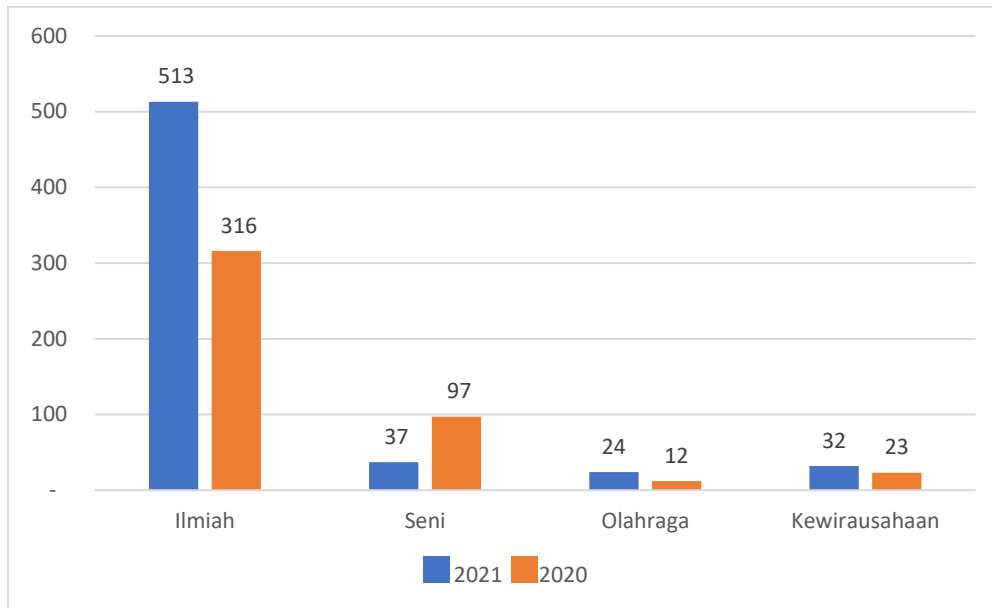
Bidang	2021		2020	
	Prestasi	Anggaran (Rp)	Prestasi	Anggaran (Rp)
Ilmiah	513	620,399,833,-	803	178.669.000,-
Seni	37	148,699,333,-	40	30.000.000,-
Olahraga	24	392,562,101,-	80	19.000.000,-
Kewirausahaan	32	121,432,000,-	78	41.602.500,-
Jumlah	606	3,153,780,377,-	1.001	269.271.500,-

Data diperoleh dari jumlah Prestasi Juara 1,2,3 dan Apresiasi Tingkat Nasional dan Internasional

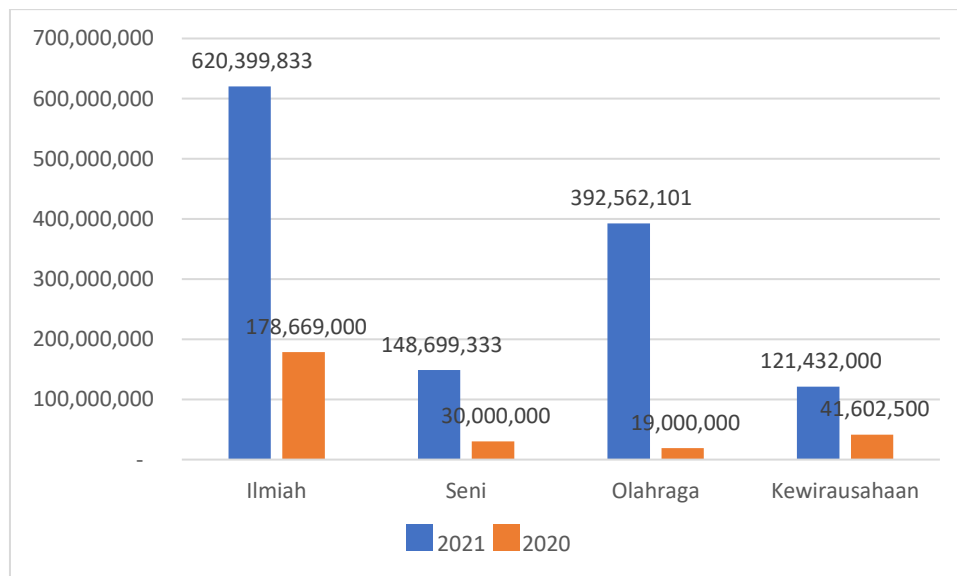
Bidang Minat, Penalaran dan Informasi (MPI) pada Biro Kemahasiswaan dan Kealumnian (BKK) USU berperan dalam menangani dan mendukung kegiatan-kegiatan ekstrakurikuler mahasiswa USU yaitu bidang ilmiah, seni, olahraga, dan kewirausahaan. Dari beberapa kegiatan yang telah dijalankan sepanjang tahun 2020 dan tahun 2021, bidang MPI BKK USU memiliki beberapa capaian. Anggaran yang digunakan untuk menjalankan kegiatan mahasiswa hingga kendala yang dihadapi ketika memfasilitasi kegiatan mahasiswa USU.

Dibandingkan dengan tahun 2020, maka terlihat penurunan realisasi prestasi dan kegiatan mahasiswa di tahun 2021 pada 3 bidang ekstrakurikuler mahasiswa yaitu; bidang seni, olahraga, dan kewirausahaan. Sementara untuk bidang ilmiah dapat mempertahankan realisasi prestasi. Hal tersebut menunjukkan bahwa banyak kegiatan perlombaan dan pertandingan tidak dapat diselenggarakan karena adanya Pandemi Covid-19.

Berdasarkan Tabel 45 di atas dapat dilihat bahwa anggaran tahun 2021 meningkat menjadi sebesar Rp3.153.780.377,- dibandingkan dengan tahun 2020 sebesar Rp269.271.500,-. Peningkatan ini banyak disebabkan kegiatan dapat diikuti secara daring. Rincian perbandingan prestasi mahasiswa dan anggaran yang dikeluarkan BKK pada tahun 2020 dan 2021 dibandingkan pada Gambar 97 dan perbandingan realisasi anggaran Biro Kemahasiswaan dan Kealumnian dapat dilihat pada Gambar 98.



Gambar 95. Perbandingan Realisasi/Prestasi Kegiatan Mahasiswa Tahun 2021-2020



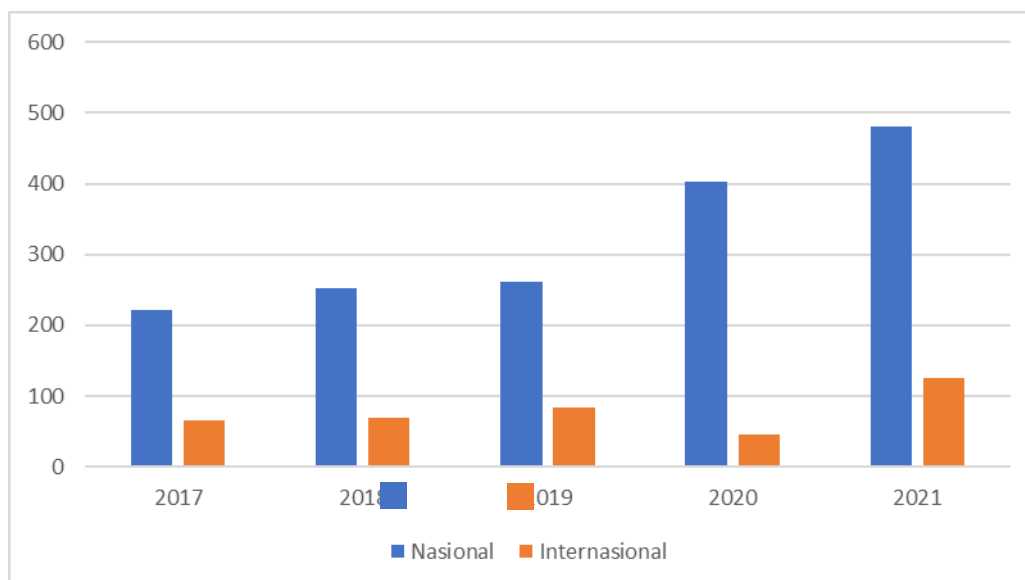
Gambar 96. Perbandingan Realisasi Anggaran Biro Kemahasiswaan dan Kealumnian Tahun 2021-2020

Dalam rangka peningkatan kompetensi dan prestasi, para mahasiswa didorong untuk mengikuti berbagai pertandingan dan perlombaan, baik di tingkat nasional, regional, maupun internasional. Prestasi tertinggi sebagai juara 1 ataupun peraih medali emas telah dicapai oleh mahasiswa USU dari tahun ke tahun. Pada 2021 perolehan penghargaan atas prestasi mahasiswa sudah sangat baik. Peningkatan pencapaian prestasi pada tahun 2021 mahasiswa aktif mengikuti pertandingan baik secara daring maupun luring. Perkembangan peningkatan mahasiswa berprestasi dalam kejuaraan nasional dan internasional dapat dilihat pada Tabel 46 dan Gambar 99.

Tabel 46. Data Perkembangan Jumlah Mahasiswa Berprestasi dalam Kejuaraan Nasional dan Internasional

Tahun	Nasional	Internasional
2017	222	65
2018	252	70
2019	262	84
2020	402	46
2021	481	125

Data diperoleh dari jumlah Prestasi Juara 1,2,3 dan Apresiasi Tingkat Nasional dan Internasional

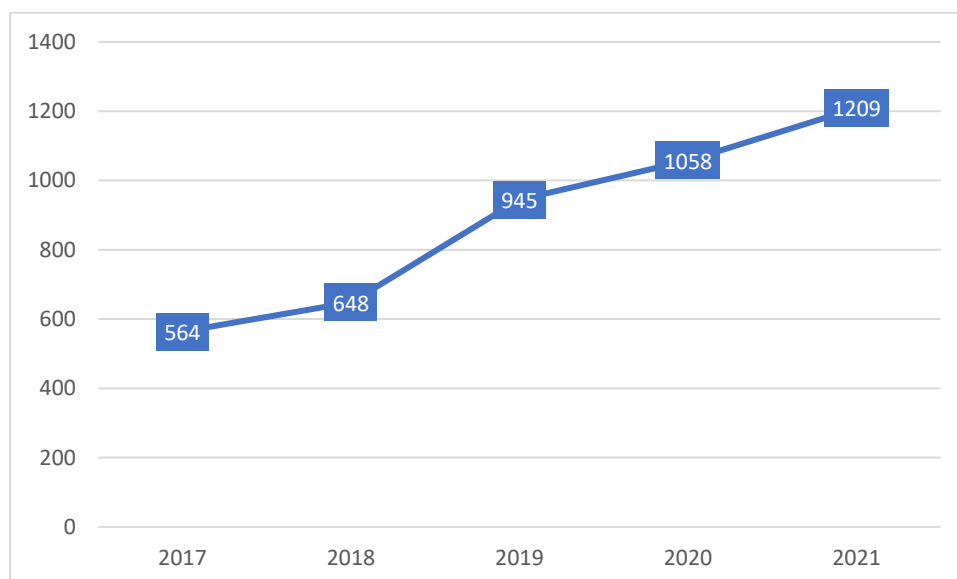


Gambar 97. Perkembangan Jumlah Mahasiswa Berprestasi dalam Kejuaraan Nasional dan Internasional

Aplikasi pendidikan kewirausahaan diharapkan dapat menciptakan *business start-up* sehingga capaian keberhasilannya tidak hanya dalam bentuk nilai mata kuliah di kelas tetapi juga mampu membuka wirausaha yang layak dengan adanya fasilitas *coaching* model bisnis, kerjasama bantuan modal usaha, dan bimbingan usaha bagi pemula yang dilakukan bersama dengan bank atau institusi yang memiliki program wirausaha muda. Keberhasilan pendidikan kewirausahaan dapat dilihat dari peningkatan yang signifikan terhadap mahasiswa yang memulai wirausaha baru pada setiap tahunnya. Pada tahun 2021, mahasiswa yang berwirausaha telah mencapai 1.209 orang seperti yang ditunjukkan pada Tabel 47 dan Gambar 98.

Tabel 47. Data Akumulasi Mahasiswa S1 dan D3 yang Berwirausaha

Tahun	Jumlah	Total
2017	564	564 (akumulasi)
2018	84	648
2019	297	945
2020	113	1058
2021	151	1209



Gambar 98. Perkembangan Jumlah Mahasiswa S1 dan D3 Berwirausaha (Kumulatif)

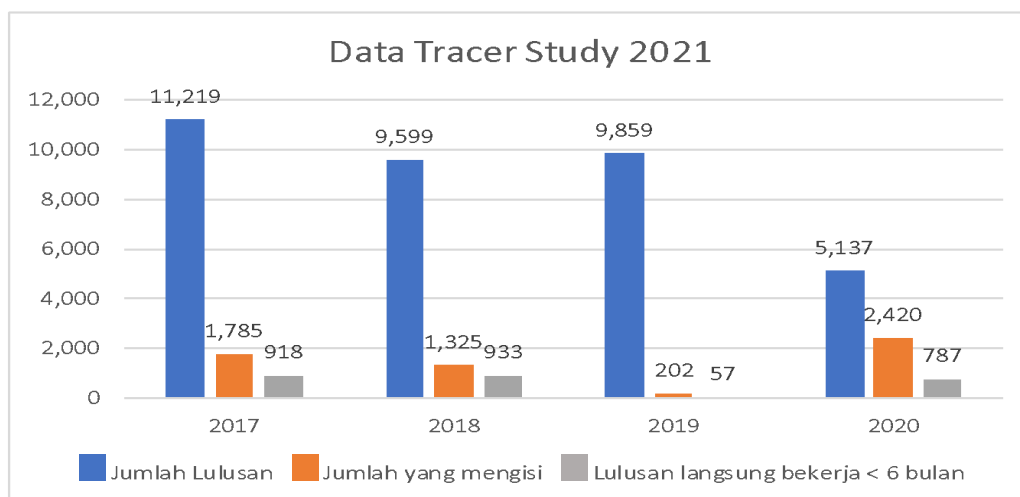
Tracer study merupakan salah satu metode yang digunakan USU dalam rangka mengidentifikasi keberadaan alumni setelah lulus kuliah. *Tracer study* ini untuk mengevaluasi proses dan hasil perkuliahan serta penyempurnaan serta penjaminan

kualitas pembelajaran di USU. Hasil *tracer study* untuk lulusan USU tahun 2017 - 2020 untuk pelaporan 2020 - 2021 dapat dilihat pada Tabel 48 di bawah ini.

Tabel 48. Jumlah Pengisian *Tracer Study* Tahun 2017 - 2020

Tahun Lulus	Jumlah Lulusan	Jumlah yang mengisi	Lulusan langsung bekerja < 6 bulan
2017	11.219	1.785	918
2018	9.599	1.325	933
2019	9.859	202	57
2020	5.137	2.420	787

Dari Tabel 47 diatas dapat dijelaskan bahwa pada tahun 2019 (TS-2=tahun 2017) dari total lulusan sebanyak 11.219 alumni, jumlah lulusan yang mengisi kuesioner sebanyak 1.785 orang dan diperoleh lulusan yang langsung bekerja dalam rentang waktu kurang dari 6 bulan sebanyak 918 orang. Pada pelacakan alumni di tahun 2020 (TS-2=tahun 2018) dari total lulusan sebanyak 9.599, jumlah lulusan yang mengisi kuesioner sebanyak 1.325 orang dan lulusan yang langsung bekerja kurang dari 6 bulan adalah 933 orang. Pada pelacakan alumni tahun 2021 (TS-2=tahun 2019) dari total lulusan sebanyak 9.859, jumlah yang mengisi kuesioner sebanyak 202 orang dan lulusan yang langsung bekerja kurang dari 6 bulan adalah 57 orang. Pada pelacakan tahun 2022 (TS-2=tahun 2020) dari total lulusan sebanyak 5137, jumlah yang mengisi kuesioner sebanyak 2420 orang dan lulusan yang langsung bekerja kurang dari 6 bulan adalah 787 orang. Gambaran perbandingan persentase alumni lulusan tahun 2016 dan 2017 disajikan pada Gambar 99 berikut.



Gambar 99. Perbandingan Jumlah Pengisian *Tracer Study* untuk Pelaporan Tahun 2017-2020



Biro kemahasiswaan dan kealumnian juga memberikan pembinaan dan pelayanan kegiatan kemahasiswaan. Dibentuk 12 unit dalam kegiatan mahasiswa yang bertugas membina dan melatih UKM agar dapat mengembangkan potensi diri yang diantaranya adalah:

1. Unit *Student Entrepreneurship Center*
2. Unit Olahraga
3. Unit Bela Diri
4. Unit Pelayanan Konseling dan Bimbingan Mahasiswa
5. Unit Debat
6. Unit Kerohanian
7. Unit Keorganisasian
8. Unit Kreativitas dan Prestasi Mahasiswa
9. Unit Lembaga Kesenian
10. Unit Pengabdian Mahasiswa
11. Unit Jurnalistik
12. Unit Inovasi Teknologi Informasi dan Komunikasi (ITIKOM)

Selain itu, agar UKM dapat menyalurkan bakat, minat dan kemampuan sesuai dengan program kerja UKM. Menambah wawasan keilmuan dan pembentukan karakter/sikap serta keterampilan. Rincian UKM tersebut dapat dilihat pada Tabel 49.

Tabel 49. Jumlah UKM di Universitas Sumatera Utara 2021 dan 2020

No	Nama Unit Kegiatan Mahasiswa	Tahun 2021	Tahun 2020
1	Bola Basket	Aktif	Aktif
2	Bola Kaki	Aktif	Aktif
3	Futsal	Aktif	Aktif
4	Badminton	Aktif	Aktif
5	Tenis Lapangan	Aktif	Aktif
6	Tenis Meja	Aktif	Aktif
7	Bola Voli	Aktif	Aktif
8	Panahan	Aktif	Aktif
9	Catur	Aktif	Aktif
10	Betako USU	Aktif	Aktif
11	Kendo	Aktif	Aktif
12	Capoeira	Aktif	Aktif



Lanjutan Tabel 49

No	Nama Unit Kegiatan Mahasiswa	Tahun 2021	Tahun 2020
13	Karate	Aktif	Aktif
14	Taekwondo	Aktif	Aktif
15	Silat Prestasi	Aktif	Aktif
16	Ad Dakwah	Aktif	Aktif
17	Lembaga Pengembangan Tilawatil Qur'an (LPTQ)	Aktif	Aktif
18	Kebaktian Mahasiswa Kristen (KMK)	Aktif	Aktif
19	Keluarga Mahasiswa Katolik Albertus Magnus	Aktif	Aktif
20	Buddhis	Aktif	Aktif
21	Menwa (Kepengurusan (Juni s/d Mei 2020))	Aktif	Aktif
22	Pramuka Gudep 08.137/ Pramuka Gudep 08.138	Aktif	Aktif
23	Kompas	Aktif	Aktif
24	Gamadiksi	Aktif	Aktif
25	Tanggap Bencana	Aktif	Aktif
26	Sistem Kontrol dan Elektronika (Sikonek)	Aktif	Aktif
27	Inkubator Sains	Aktif	Aktif
28	Teater "O"	Aktif	Aktif
29	Marching Band	Aktif	Aktif
30	Paduan Suara Ulos	Aktif	Aktif
31	<i>Society For Debating</i> (USD)	Aktif	Aktif
32	Debat Bahasa Indonesia	Aktif	Aktif
33	Studi Pedesaan	Aktif	Aktif
34	Ikatan Mahasiswa Peduli Masyarakat (IMPM)	Aktif	Aktif
35	Mepro	Aktif	Aktif
36	Ekonomi Syariah	Aktif	Aktif
37	Suara USU	Aktif	Aktif
38	FOTOGRAFI	Aktif	Aktif
39	Analik	Aktif	Aktif
40	Start Up	Aktif	Aktif

Pada tahun 2020 dan 2021, sebanyak 40 Unit Kegiatan Mahasiswa (UKM) yang terkoordinasi dengan masing-masing unit pendukung Biro Kemahasiswaan dan Kealumnian (BKK) sejumlah 12 Unit telah berperan aktif dalam menjembatani Mahasiswa USU untuk mengembangkan kemampuan *softskill* dan *hardskill* dalam hal berinovasi dan berprestasi di bidang karya ilmiah, seni, olahraga, wirausaha, manajemen organisasi dan kerohanian.

Sebagai analisis capaian kinerja bahwa berdasarkan laporan yang diterima dari masing-masing UKM telah terlaksana sebanyak 668 kegiatan sepanjang tahun 2021. Jumlah



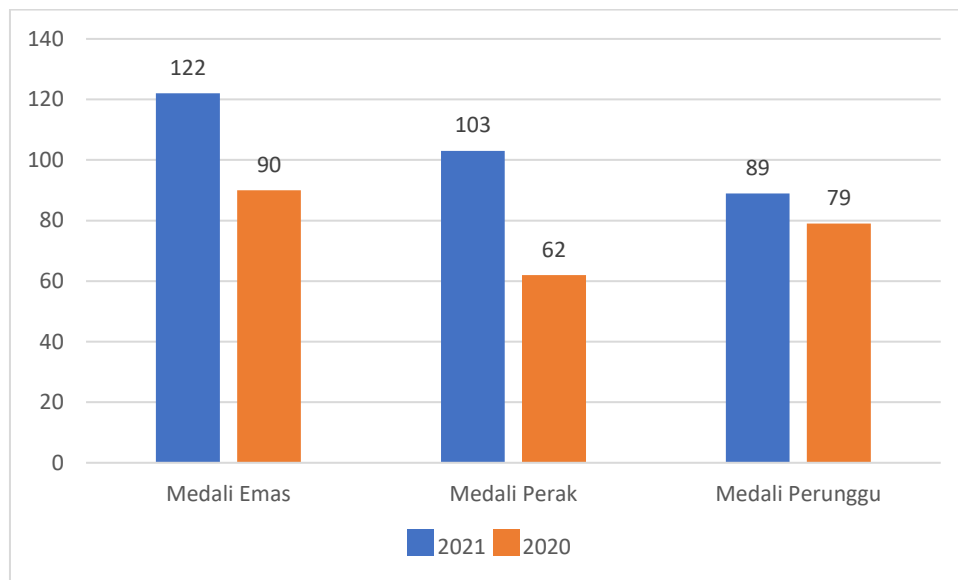
UKM yang paling banyak melakukan kegiatan adalah UKM yang tergabung dalam Unit Kerohanian yaitu sebanyak 207 kegiatan. Sementara untuk UKM yang paling sedikit berkegiatan sepanjang tahun 2021 adalah UKM yang tergabung dalam unit Inovasi Teknologi Informasi dan Komunikasi (ITIKOM) hanya sebanyak 3 kegiatan yang dilaporkan ke BKK USU. Sementara untuk kegiatan berkesenian hanya sebanyak 21 kegiatan dan untuk kegiatan olahraga serta beladiri hanya sebanyak 56 kegiatan dalam setahun. Angka tersebut menunjukkan bahwa faktor pendukung sangat mempengaruhi capaian kegiatan dan prestasi UKM seperti pengawasan, pelatihan, motivasi mahasiswa untuk berprestasi hingga kondisi lingkungan yang masih berada pada masa Pandemi. Terlihat dari jumlah kegiatan Unit kerohanian yang masih dapat diupayakan secara daring sangat jauh sekali selisih capaian kinerjanya jika dibandingkan dengan kegiatan yang memerlukan kontak/latihan fisik dan praktek/kerja nyata seperti pada unit olahraga, beladiri dan *Student Entrepreneurship Center (SEC)*.

Melihat kondisi capaian kegiatan dan prestasi UKM di tahun 2021 maka BKK USU berupaya untuk terus meningkatkan dan menggairahkan semangat mahasiswa USU untuk terus berinovasi dan berprestasi melalui langkah-langkah ke depan yaitu:

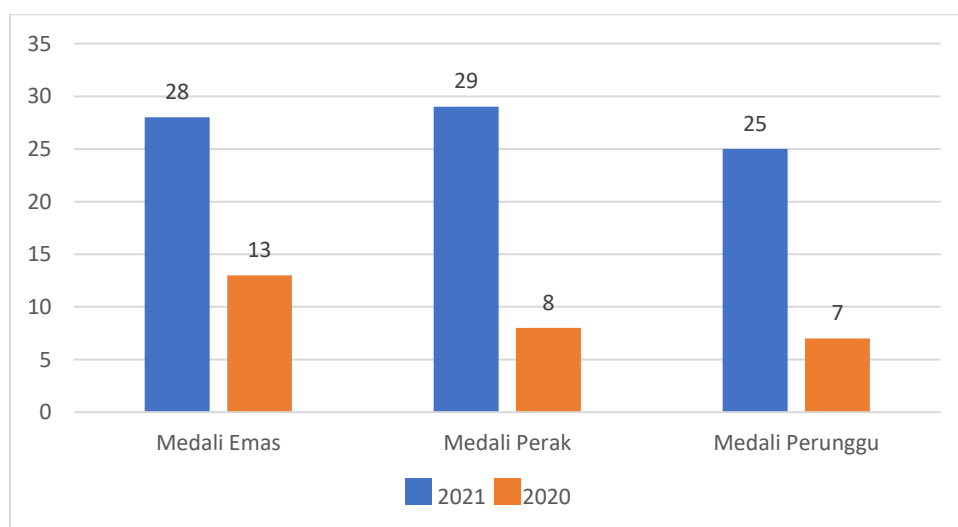
1. Pengawasan, dalam hal ini BKK akan memonitor kinerja dan perkembangan Kinerja UKM melalui laporan UKM yang akan diterima BKK pada setiap Triwulan;
2. Memfasilitasi pendanaan kegiatan UKM yang berkontribusi terhadap Indikator Kinerja Utama (IKU) USU dan Rencana Strategis (Renstra) USU;
3. Memfasilitasi Kegiatan UKM berupa penyediaan Sekretariat, sarana dan prasarana latihan/*workshop* melalui kerjasama dengan Biro Aset USU;
4. Membentuk Unit - unit Pendukung kegiatan BKK yang diperlukan sebagai pengembangan inovasi dan prestasi mahasiswa secara terorganisir.
5. Bekerja sama dengan Pusat Sistem Informasi USU dalam memfasilitasi kegiatan lomba mahasiswa secara daring untuk tingkat nasional dan internasional.

Tabel 50. Perolehan medali mahasiswa tahun 2021 dan 2020

Perolehan Medali	Tahun 2021		Tahun 2020	
	Nasional	Internasional	Nasional	Internasional
Medali Emas	122	28	90	13
Medali Perak	103	29	62	8
Medali Perunggu	89	25	79	7
Jumlah	314	82	231	28



Gambar 100. Perolehan Medali Mahasiswa Tahun 2021 dan 2020 Tingkat Nasional



Gambar 101. Perolehan Medali Mahasiswa Tahun 2021 dan 2020 Tingkat Internasional



Jumlah perolehan Juara 1, 2 dan 3 yang setara medali (Emas, Perak dan Perunggu) pada tingkat nasional tahun 2021 meningkat sebesar 26.43% jika dibandingkan dengan tahun 2020. Begitu juga di tingkat internasional pada tahun 2021 juga mengalami kenaikan sebesar 65.85% jika dibandingkan dengan tahun 2020. Perbandingan perolehan medali mahasiswa pada tahun 2020 dan 2021 dalam tingkat Nasional dan Internasional dapat dilihat pada Gambar 100 dan Gambar 101. Hal ini menunjukkan bahwa semangat, motivasi, *softskill* dan *hardskill* mahasiswa USU di tahun 2021 untuk berprestasi dalam bidang non-akademik juga menunjukkan keberhasilan kearah yang lebih baik disamping komitmen BKK USU yang terus berupaya menjadi fasilitator yang kooperatif bagi mahasiswa USU yang siap untuk menuai prestasi.

Sebagai analisis capaian dari data yang tertera pada Tabel 50, tahun 2021 terjadi peningkatan pada masing-masing perolehan jenis medali di tingkat nasional dan internasional jika dibandingkan dengan tahun 2020. Ada beberapa faktor yang memungkinkan terjadinya peningkatan jumlah medali yaitu:

1. Kegiatan lomba pada masa Pandemi yang masih cenderung dilaksanakan secara daring terkesan lebih memudahkan mahasiswa untuk mengikuti lomba tersebut karena tidak membutuhkan biaya transportasi dan administrasi untuk pembelian tiket maupun pengurusan izin perjalanan luar negeri.
2. Dengan adanya Program Apresiasi mahasiswa dan dosen berprestasi pada setiap akhir tahun diindikasikan juga dapat memicu semangat mahasiswa dan dosen USU untuk meraih prestasi mengharumkan nama Universitas di tingkat Nasional dan Internasional.
3. Semakin meningkatnya kesadaran mahasiswa untuk segera melaporkan perolehan prestasi non-akademiknya ke BKK USU melalui tautan Prestasi Mahasiswa USU guna keperluan pendataan prestasi mahasiswa USU yang terafiliasi dengan SIMKATMAWA dan Rekapitulasi data penerima penghargaan pada Hari Keanugerahan prestasi mahasiswa USU akan berdampak pada pengumpulan data prestasi mahasiswa USU secara maksimal.

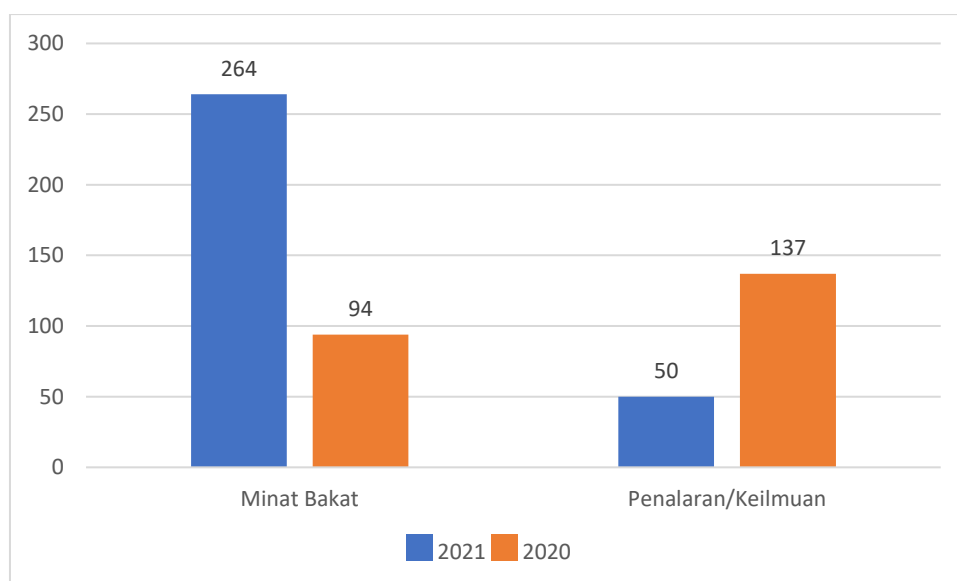
Meningkatnya capaian prestasi mahasiswa dalam perolehan medali tentu tidak membuat BKK USU berpuas diri. Untuk mempertahankan bahkan mungkin juga untuk

meningkatkan prestasi mahasiswa USU ada beberapa langkah kedepan yang akan dijalankan oleh BKK USU, yaitu:

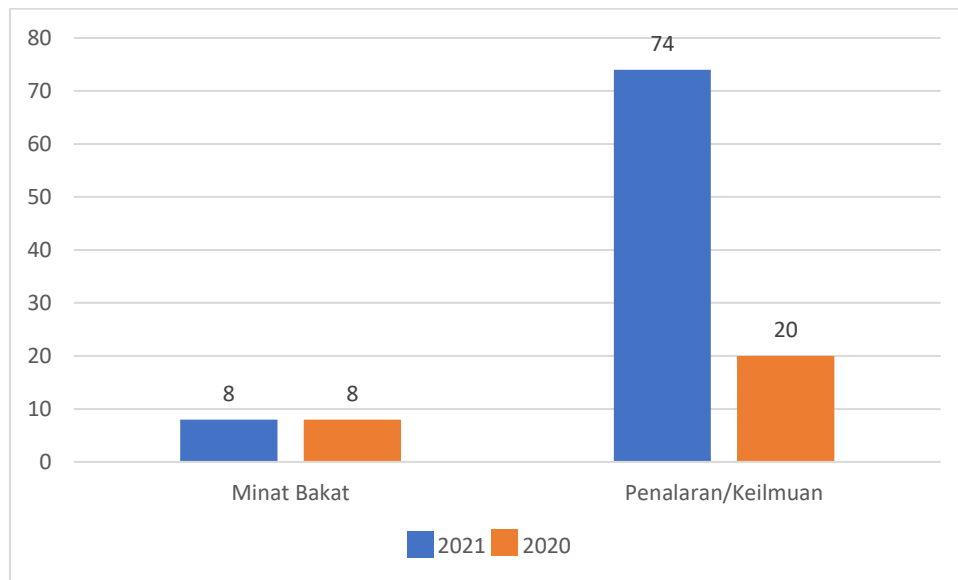
1. BKK USU selalu berupaya memahami kebutuhan mahasiswa yang akan membawa nama USU dalam mengikuti perlombaan, seperti bantuan dana proposal lomba, menyediakan pelatih jika diperlukan dan menyediakan sarana dan prasarana kegiatan lomba baik secara luring maupun daring melalui Biro/Unit yang terkait.
2. Merancang Program kegiatan kemahasiswaan selama 1 tahun yang disadur dari program Belmawa dan Puspresnas Kemendikbud, Riset dan Teknologi.
3. Menciptakan pelayanan yang humanis bagi mahasiswa yaitu memberi kesan kenyamanan pelayanan bagi mahasiswa USU yang memerlukan fasilitas layanan BKK USU, sehingga membangun mental mahasiswa dalam mengikuti lomba.

Tabel 51. Perolehan Prestasi Mahasiswa Berdasarkan Minat Tahun 2021 dan 2020

Jenis Prestasi	Tahun 2021		Tahun 2020	
	Nasional	Internasional	Nasional	Internasional
Minat Bakat	264	8	94	8
Penalaran/Keilmuan	50	74	137	20
Jumlah	314	82	231	28



Gambar 102. Perolehan Prestasi Minat Bakat Dan Penalaran Tahun 2021 dan 2020 Tingkat Nasional



Gambar 103. Perolehan prestasi Minat Bakat dan Penalaran Tahun 2021 dan 2020 Tingkat Internasional

Jumlah prestasi pada bidang Minat Bakat di tingkat nasional meningkat sebesar 64.39% pada tahun 2021 jika dibandingkan dengan tahun 2020. Sementara di tingkat internasional, pada tahun 2021 tidak mengalami perubahan angka prestasi yaitu sama dengan jumlah di tahun 2020. Perbandingan perolehan prestasi minat bakat dan penalaran pada tahun 2020 dan 2021 dalam tingkat nasional dan internasional dapat dilihat pada Gambar 102 dan Gambar 103 Hal ini menunjukkan bahwa semangat mahasiswa untuk mengikuti lomba yang mengasah kemampuan Minat Bakat di tingkat nasional jauh lebih tinggi jika dibandingkan dengan tingkat internasional. Untuk bidang penalaran pada tingkat nasional tahun 2021 justru mengalami penurunan sebesar 63.23%. Sementara di tingkat Internasional mengalami peningkatan sebesar 72.97%. Hal ini menunjukkan bahwa semangat mahasiswa untuk mengikuti lomba yang mengasah kemampuan bidang penalaran/keilmuan di tingkat internasional jauh lebih tinggi jika dibandingkan dengan tingkat nasional

Sebagai analisis capaian bahwa dari data yang tertera di Tabel 51, tahun 2021 terdapat perbedaan capaian prestasi pada bidang minat bakat dan penalaran ditingkat nasional dan internasional jika dibandingkan dengan tahun 2020. Kenaikan maupun menurunnya jumlah prestasi pada tahun 2020 dan 2021 terjadi karena berbagai faktor seperti:



1. Daya saing

Untuk bidang minat bakat di tahun 2021 mengalami kenaikan sebesar 64.39% jika dibandingkan dengan tahun 2020. Hal ini menunjukkan bahwa daya saing mahasiswa USU dalam bidang minat bakat seperti, olahraga, seni, literasi dan kewirausahaan di tingkat nasional semakin baik. Sementara di tingkat internasional daya saing mahasiswa USU tidak mengalami peningkatan. Daya saing juga berlaku pada bidang penalaran/keilmuan.

2. Jumlah penyelenggaraan perlombaan

Dari data pada Tabel 50 terlihat penyelenggaraan lomba yang dapat diikuti oleh mahasiswa di tingkat nasional cenderung lebih banyak dari pada tingkat internasional.

3. Ketentuan lomba

Semakin tingginya ketentuan perlombaan yang diberikan oleh panitia lomba juga dapat mempengaruhi daya tarik mahasiswa dalam mengikuti perlombaan tersebut. Seperti ketentuan untuk mengikuti perlombaan di tingkat nasional biasanya lebih mudah jika dibandingkan dengan perlombaan di tingkat internasional.

4. Stimulasi

Stimulasi atau daya rangsang/daya tarik juga diperlukan untuk menggelorakan semangat mahasiswa dalam mengikuti perlombaan, seperti adanya apresiasi/penghargaan yang diberikan Universitas kepada mahasiswa yang telah berprestasi mengharumkan nama USU berupa; uang, sertifikat hingga konversi mata kuliah.

Minat bakat dan penalaran merupakan potensi yang perlu dilatih dan diasah secara terus menerus hingga pada akhirnya potensi tersebut dapat bermanfaat bagi diri sendiri dan masyarakat melalui capaian luaran berupa; prestasi, inovasi, karya seni dan ilmiah. BKK USU menyadari akan pentingnya sebuah pendampingan dan fasilitas bagi mahasiswa yang akan menorehkan prestasi terutama di kancah nasional dan internasional. Berkaitan dengan hal tersebut ada beberapa hal yang akan dilaksanakan BKK kedepan yaitu;



1. Membentuk unit-unit yang akan mendukung program prestasi kemahasiswaan;
2. Mengadakan pelatihan-pelatihan dalam bidang; olahraga, seni, ilmiah dan kewirausahaan bagi Unit Kegiatan Mahasiswa (UKM) USU;
3. Memfasilitasi pelatih secara regular jika diperlukan;
4. Memfasilitasi pendanaan untuk proposal lomba yang berkontribusi bagi IKU 1 dan 2 USU;
5. Memfasilitasi sarana dan prasarana pelatihan dan perlombaan melalui Biro/Unit terkait;
6. Mendukung dan Unit-unit pendukung kemahasiswaan BKK USU dalam menemukan bibit/calon mahasiswa yang memiliki potensi di bidang karya ilmiah, seni, olahraga, wirausaha, manajemen organisasi dan kerohanian;
7. Memberi penghargaan bagi mahasiswa yang telah mengharumkan nama USU dikancah Nasional dan Internasional.



A close-up photograph of a hand holding a single rose. The background is a dark, textured green. The lighting is soft, highlighting the petals of the rose and the texture of the hand.

LAPORAN KINERJA PENELITIAN DAN INOVASI

LAPORAN KINERJA PENELITIAN DAN INOVASI

Universitas Sumatera (USU) memiliki Lembaga Penelitian (LP), Lembaga Inovasi dan Inkubasi Teknologi Bisnis (LINKS), dan Biro Penelitian, Pengabdian kepada Masyarakat dan Kerja Sama (BP2KMK) sebagai pusat pengaturan dan penyelenggaraan kegiatan penelitian dan inovasi yang dilakukan oleh para Dosen USU. Tabel 52 menunjukkan berbagai aktivitas dan kegiatan yang telah diselenggarakan oleh Lembaga Penelitian USU pada tahun 2021. Hingga tahun 2021, jumlah jurnal di lingkungan USU yang mendapatkan bantuan pendanaan sebanyak 24 jurnal, seperti yang ditunjukkan pada Gambar 106. Pemberian bantuan pengelolaan jurnal diberikan kepada pengelola jurnal yang mengajukan permohonan bantuan kepada Universitas Sumatera Utara melalui Biro Penelitian, Pengabdian Kepada Masyarakat dan Kerjasama. Hal ini dipandang perlu karena pengelolaan jurnal membutuhkan operasional harian editor dan non-operasional yang diperlukan untuk meningkatkan kualitas dan diversitas artikel yang diterbitkan, seperti biaya promosi melalui mesin promosi untuk merambah ke beberapa negara. Hingga di akhir tahun 2021 jumlah jurnal di USU yang telah terakreditasi SINTA sebanyak 16 jurnal yang terdiri dari 1 jurnal berkategori SINTA 3, 14 jurnal berkategori SINTA 4 dan 1 jurnal berkategori SINTA 5.

Tabel 52. Kegiatan Penelitian dalam rangka mencapai Target Kinerja USU 2021

No	Nama Kegiatan	Jadwal Pelaksanaan	Tempat Pelaksanaan	Peserta
1	Percepatan Peringkat Kinerja Penelitian USU 2021	Bulan April-Juni 2021	Lembaga Penelitian USU	16
2	Kegiatan MONEV Penelitian Kemendikbudristek Tahun 2021	1-3 November 2021	Zoom Meeting di Lembaga Penelitian USU	17
3	Kegiatan MONEV Penelitian Talenta USU Tahun 2021	30 Nov-3 Des 2021	Zoom Meeting di Lembaga Penelitian USU	17
4	Seleksi Proposal Program Penelitian WCU USU Tahun 2021	2-10 Agustus 2021 & 7-11 Oktober 2021	Zoom Meeting di Lembaga Penelitian USU	11



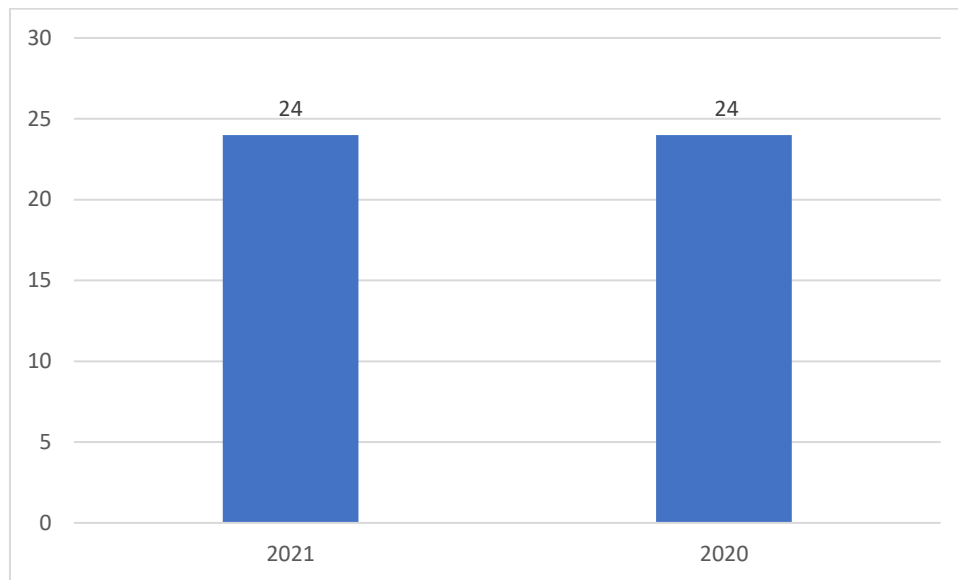
Lanjutan Tabel 52

No	Nama Kegiatan	Jadwal Pelaksanaan	Tempat Pelaksanaan	Peserta
5	Kegiatan Monev Program Penelitian WCU USU 2021	15-17 Desember 2021	Zoom Meeting di Lembaga Penelitian USU	14
6	Seminar Internasional Bidang Sosial Humaniora Tahun 2021	13 November 2021	Zoom Meeting di Lembaga Penelitian USU	315
7	Seminar Internasional Bidang Sains dan Teknologi Tahun 2021	18 November 2021	Zoom Meeting di Lembaga Penelitian USU	200
8	Penanganan Pengaduan dan Pengendalian Gratifikasi (TP3G) LP USU Tahun 2021	Bulan Juli-Agustus 2021	Lembaga Penelitian USU	3
9	Penyusunan Panduan Pelaksanaan Penelitian Talenta Edisi 5 Tahun 2021	Bulan Februari-April 2021	Lembaga Penelitian USU	9
10	Penyusunan Panduan dan Sistem Pengusulan Penyebarluasan IPTEKS Hasil Penelitian 2021	Bulan Agustus-Oktober 2021	Lembaga Penelitian USU	9
11	Penyusunan Panduan Program Penelitian WCU USU Tahun 2021	Bulan Agustus-Oktober 2021	Lembaga Penelitian USU	8
12	Reviewer/Penilai Desk Evaluasi Proposal Penelitian TALENTA USU 2021	Bulan Maret-April 2021	Lembaga Penelitian USU	63
13	Reviewer/Penilai Monitoring dan Evaluasi Penelitian TALENTA USU 2021	30 Nov-3 Des 2021	Zoom Meeting di Lembaga Penelitian USU	65
14	Reviewer/Penilai Monitoring dan Evaluasi Penelitian Kemenristek/BRIN Tahun 2021	1-3 November 2021	Zoom Meeting di Lembaga Penelitian USU	23
15	Pemeriksa/Pendamping Usulan	November-Desember 2021	Lembaga Penelitian USU	9
16	Dokumen HKI USU Tahun 2021	Bulan Desember 2021	Lembaga Penelitian USU	2
17	Pemeriksa/Pendamping/Proofreading draft artikel ilmiah Tahun 2021	Bulan Desember 2021	Lembaga Penelitian USU	14
18	Verifikasi Pelaporan Penelitian	Bulan Desember 2021	Lembaga Penelitian USU	14



Lanjutan Tabel 52

No	Nama Kegiatan	Jadwal Pelaksanaan	Tempat Pelaksanaan	Peserta
19	Kemenristek/BRIN 2021	2-10 Agustus 2021 & 7-11 Oktober 2021	Zoom Meeting di Lembaga Penelitian USU	3
20	Verifikasi Pelaporan Penelitian	15-17 Desember 2021	Zoom Meeting di Lembaga Penelitian USU	3
21	TALENTA USU 2021	Bulan Desember 2021	Lembaga Penelitian USU	15
22	Reviewer/Penilai Desk Evaluasi Proposal Penelitian KOLABORASI (WCU-PKLN-PKDN) 2021	24-26 Agustus 2021	Zoom Meeting di Ruang Seminar Lantai II LP USU	50
23	Reviewer/Penilai Monitoring dan Evaluasi Penelitian KOLABORASI (WCU-PKLN-PKDN) 2021	28-30 Juni 2021	Zoom Meeting di Lembaga Penelitian USU	55
24	Verifikasi Usulan Penyebarluasan IPTEKS Hasil Penelitian 2021	9-10 September 2021 & 20-23 September 2021	Zoom Meeting di Lembaga Penelitian USU dan Hotel Niagara, Parapat	52
25	e-Workshop Penulisan Deskripsi Paten bagi Dosen di Lingkungan USU	9 November 2021	Zoom Meeting di Ruang Seminar Lantai II LP USU	78
26	Percepatan Perolehan Paten <i>Granted</i> Seri I	21 Oktober 2021	Zoom Meeting di Ruang Seminar Lantai II LP USU	53
27	Percepatan Perolehan Paten <i>Granted</i> Seri II	23 November 2021	Zoom Meeting di Ruang Seminar Lantai II LP USU	48
28	e-Workshop Penulisan Deskripsi Paten bagi Mahasiswa Pascasarjana	24 November 2021	Zoom Meeting di Ruang Seminar Lantai II LP USU	36
29	e-Workshop Pengajuan Paten Luar Negeri	5 November 2021	Zoom Meeting di Lembaga Penelitian USU	135



Gambar 104. Jumlah Jurnal USU yang mendapat Bantuan Pendanaan Tahun 2021 dan 2020

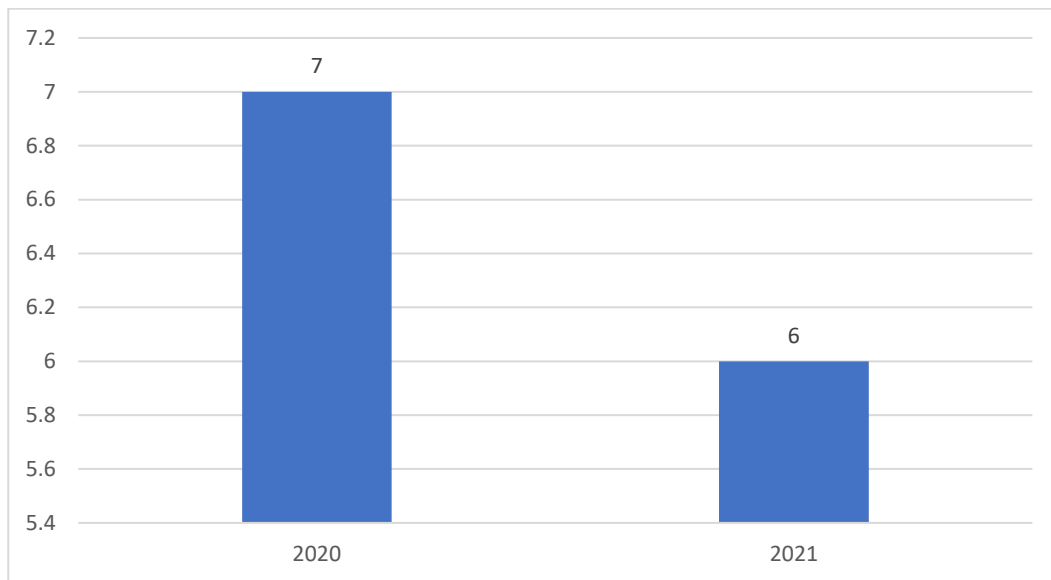
Bantuan pengelolaan jurnal diberikan berdasarkan kriteria capaian akreditasi jurnal dan indeksasi global. Kriteria ini dipandang ideal kala itu dikarenakan kriteria akreditasi sudah sangat terukur dan rinci. Namun, setelah ditinjau ulang, ditemukannya pengelolaan jurnal yang telah terakreditasi di internal USU tidak lagi sepenuhnya menjalankan kriteria pengelolaan jurnal yang diterbitkan oleh Kemdikbudristek, seperti prosedur *review* yang tidak sepenuhnya dijalankan dengan baik. Sementara itu, terdapat jurnal yang belum terakreditasi di internal USU (dikarenakan belum cukup syarat akreditasi dari aspek masa aktif jurnal yaitu belum 2 tahun) menjalankan dengan baik seluruh kriteria pengelolaan jurnal yang ditetapkan tersebut. Berdasarkan hal ini, rencana berikutnya adalah membuat kriteria bantuan pengelolaan jurnal tidak lagi hanya berbasis capaian saja melainkan melihat aspek pemenuhan kriteria pengelolaan jurnal yang ditetapkan Kemdikbudristek.

24 jurnal yang didanai Universitas Sumatera Utara antara lain:

1. *International Journal of Cultural and Art Studies*;
2. *Data Science: Journal of Computing and Applied Informatics*;
3. *Indonesian Journal of Agricultural Research*;
4. *International Journal of Architecture and Urbanism*;
5. *Dentika Dental Journal*;



6. *SCRIPTA SCORE Scientific Medical Journal*;
7. Jurnal Teknik Kimia USU;
8. *Journal of Sylva Indonesia*;
9. Jurnal Sistem Teknik Industri;
10. *Journal of Management Analytical and Solution*;
11. *Journal Pertanian Tropik*;
12. *Indonesian Journal of Medical Anthropology*;
13. Jurnal Peternakan Integratif;
14. *Sumatera Medical Journal*;
15. Politeia: Jurnal Ilmu Politik;
16. Jurnal Koridor;
17. *Journal of Technomaterials Physics*;
18. *Journal of Saintech Transfer*
19. *Journal of Endocrinology, Tropical Medicine, and Infectious Disease (JETROMI)*;
20. Jurnal Komunika;
21. *Journal of Linguistics and Literary Research*;
22. *Indonesian Journal of Pharmaceutical and Clinical Research*;
23. ABDIMAS TALENTA: Jurnal Pengabdian kepada Masyarakat; dan
24. *Caring: Indonesian Journal of Nursing Science*.



Gambar 105. Jumlah Konferensi Internasional USU yang mendapat Bantuan Pendanaan Tahun 2021 dan 2020

Tahun 2021, jumlah kegiatan konferensi di lingkungan USU yang mendapatkan bantuan pendanaan sebanyak 6 kegiatan konferensi yang ditunjukkan pada Gambar 105. Bantuan dana pelaksanaan kegiatan konferensi ini diberikan kepada pengelola konferensi ilmiah yang mengajukan permohonan bantuan kepada Universitas Sumatera Utara melalui Biro Penelitian, Pengabdian Kepada Masyarakat dan Kerjasama. Pemberian bantuan ini bertujuan untuk mengakomodir kebutuhan operasional yang diperlukan selama tahap persiapan, seperti biaya promosi untuk mengundang para peneliti dari berbagai negara dan juga mengakomodir biaya kebutuhan pada hari pelaksanaan kegiatan konferensi. Bantuan kegiatan konferensi ini diberikan kepada penyelenggara yang melaksanakan kegiatan konferensi yang artikelnya diterbitkan pada jurnal terindeks Scopus. Hal ini dipandang penting untuk dilaksanakan, karena jumlah artikel yang terbit melalui konferensi dan terindeks Scopus turut berkontribusi dalam peningkatan kuantitas artikel terindeks di Scopus yang dimiliki USU, hal ini sangat erat kaitannya dalam upaya untuk dapat bersaing di tingkat dunia yang menduduki peringkat terbaik pada level *QS Rankings*. Berdasarkan hal ini, rencana berikutnya adalah terus mendorong seluruh fakultas dan unit terkait untuk dapat menyelenggarakan konferensi ilmiah yang terindeks Scopus, tidak hanya yang berbasis *prosiding*, namun juga dalam bentuk *special issue* yang diterbitkan pada jurnal



bereputasi. Data ini dapat dilihat pada Gambar 105 di atas. Adapun 6 kegiatan konferensi tersebut adalah sebagai berikut:

1. *The 5th International Conference On Electrical, Telecommunication and Computer Engineering (ELTICOM);*
2. *The 4th TALENTA Conference on Engineering Science and Technology (The 4th Talenta-Cest);*
3. *The 2nd International Conference On Public Policy, Social Computing and Development (ICOPOSDev 2021);*
4. *The International Conference On Data Science, Artificial Intelligence and Business Analytics (DATABIA) 2021;*
5. *International Conference On Food Technology, Nutrition, And Sustainable Agriculture (ICFTNSA);*
6. *International Conference on Physical Activity, Sport, and Nutrition (SPIRIT).*

Dalam rangka mendorong hilirisasi penelitian yang berdampak pada masyarakat dan berkesinambungan, maka USU membangun Rintisan Pusat Unggulan IPTEK (PUI) sejak tahun 2016. Adapun rintisan Pusat Unggulan Iptek yang didirikan pada tahun 2016 adalah PUI Energi Berkelanjutan dan Biomaterial, PUI *Nanomedicine*, dan PUI *Stemcell*. Jumlah rintisan PUI di lingkungan USU terus berkembang sehingga pada tahun 2020 menjadi 11 (sebelas) rintisan PUI yaitu Pusat Unggulan Kelapa dan Turunannya, Pusat Unggulan Teknologi Komunikasi Pemasaran Produk Pertanian, Pusat Unggulan Sistem Penginderaan, Pusat Unggulan *Green Chitin Chitosan*, Pusat Unggulan *Local Wisdom*, Pusat Unggulan Karsinoma Nasofaring, Pusat Unggulan Pengembangan Energi Berkelanjutan Biomaterial, Pusat Unggulan *Tissue Engineering*, Pusat Unggulan *Nanomedicine*, Pusat Unggulan Mangrove dan Pusat Unggulan Karbon.

Kompilasi capaian kinerja penelitian USU pada tahun 2020 dan 2021 tertera pada Tabel 53 di bawah ini.



Tabel 53. Kompilasi Capaian Kinerja Penelitian USU Tahun 2021 dan 2020

No	Kegiatan	2021	2020
1	Jurnal International	1468	1488*
2	Jurnal Nasional Terakreditasi	400	316*
3	Jurnal Nasional Tidak Terakreditasi	200	527*
4	Buku Ajar / Teks	161	171
5	Pemakalah Forum Ilmiah (Internasional)	935	551
6	Hak Kekayaan Intelektual (HKI)	199	198
7	Non Penelitian/Kontrak Kerja	141	14
8	Penelitian Sumber Dana Non Ditlitabmas	264	462
9	Penelitian Sumber Dana Ditlitabmas (Desentralisasi) dan Penelitian Sumber Dana Ditlitabmas (Kompetitif)	464	251

Keterangan: *dalam proses validasi dari Kemendikbudristek

Tabel 54. Jumlah Penelitian dengan Pendanaan Internal dan Eksternal Tahun 2021 dan 2020

Penelitian	2021	2020
Internal	575	474
Eksternal	313	256
Jumlah	888	730

Penelitian dengan pendanaan yang diperoleh dari internal dan pihak eksternal dari tahun 2020 sampai dengan 2021 secara umum mengalami kenaikan sebesar 21,6%. Khusus untuk penelitian sumber dana dari internal mengalami kenaikan sebesar 21,3% di tahun 2021 dibandingkan tahun 2020. Perolehan pendanaan penelitian dari pihak eksternal mengalami peningkatan sebesar 22,3% di tahun 2021 dibandingkan tahun 2020. Hal ini dapat dilihat pada Tabel 54 di atas.

Tabel 55. Jumlah Publikasi dalam Tahun 2021 dan 2020

Jenis Publikasi	2021	2020
Nasional Terakreditasi	512	316
Nasional Non Akreditasi	792	527
Scopus	1483	1664
Internasional non-scopus	852	365
Jumlah	2872	

Publikasi ilmiah dapat dikelompokkan atas publikasi nasional yang terakreditasi, publikasi nasional tidak terakreditasi, artikel internasional yang tidak terindeks dan artikel internasional bereputasi terindeks Scopus. Tabel 55 menunjukkan publikasi ilmiah nasional dan internasional yang dihasilkan oleh USU selama tahun 2020 dan tahun 2021. Data ini menunjukkan adanya penurunan dan kenaikan pada masing-masing jenis artikel. Publikasi nasional terakreditasi mengalami kenaikan sebesar 26,6% pada tahun 2021 jika dibandingkan dengan tahun 2020. Kenaikan juga dialami artikel internasional nonScopus sebesar 23,8%. Tetapi untuk artikel jenis nasional terakreditasi dan internasional terindeks Scopus masing-masing mengalami penurunan sebesar 62% dan 23,8%. Hal ini perlu mendapat perhatian khusus dan perlu dilakukan strategi peningkatan jumlah artikel ini khususnya pada internasional yang terindeks Scopus. Beberapa strategi yang sebaiknya dilakukan antara lain menambah media pelatihan dan pendampingan penulisan artikel. Sebagai upaya untuk memperbanyak jumlah jurnal terakreditasi USU telah membentuk tim pengembangan jurnal yang terakreditasi. Upaya ini diharapkan dapat memotivasi jurnal yang belum terakreditasi untuk dapat terakreditasi serta dapat memberikan stimulus bagi terbitnya jurnal-jurnal baru yang berkualitas.

Tabel 56. Rasio publikasi terindeks Scopus per dosen tahun 2021 dan 2020

No	Fakultas	2021	2020	Rasio
1	Fakultas Kedokteran	280	183	0.93
2	Fakultas Pertanian	239	211	1.74
3	Fakultas Hukum	22	31	0.21
4	Fakultas Teknik	174	550	0.91
5	Fakultas Ekonomi & Bisnis	29	51	0.29
6	Fakultas Kedokteran Gigi	29	26	0.41
7	Fakultas Ilmu Budaya	37	15	0.26
8	Fakultas Matematika & Ilmu Pengetahuan Alam	166	214	1.33
9	Fakultas Ilmu Sosial & Ilmu Politik	25	18	0.20
10	Fakultas Kesehatan Masyarakat	20	16	0.33
11	Fakultas Psikologi	1	8	0.02
12	Fakultas Farmasi	48	30	1.14
13	Fakultas Keperawatan	23	23	0.58
14	Fakultas Ilmu Komputer & Teknologi Informasi	159	184	3.24
15	Fakultas Kehutanan		84	4.60
Jumlah			1664	



Tabel 56 menunjukkan bahwa Fakultas Kehutanan menduduki peringkat pertama untuk rasio paling banyak dosen yang mempublikasikan artikel di jurnal terindeks Scopus dengan jumlah 198 judul dari dosen 43 orang dosen yang ada di Fakultas Kehutanan, atau rata-rata 1 orang dosen membuat 5 judul publikasi. Kemudian diikuti oleh Fakultas Ilmu Komputer dan Teknologi Informasi dimana 159 judul publikasi dari 49 dosen, atau rata-rata 1 orang dosen membuat 3 judul publikasi. Untuk jumlah yang paling sedikit mempublikasikan artikel di Scopus adalah Fakultas Psikologi dimana hanya 2% dari jumlah dosen di Fakultas Psikologi yang mempublikasikan artikel di jurnal terindeks Scopus, dengan jumlah 1 judul dari 44 orang dosen yang ada di Fakultas Psikologi.

Upaya untuk peningkatan jumlah penelitian terindeks Scopus ini dapat dilakukan melalui kegiatan sosialisasi secara intensif sosialisasi dan pendampingan untuk penulisan artikel di jurnal terindeks. Dosen diharapkan juga harus lebih intens mendapatkan informasi tentang pendanaan penelitian yang diberikan oleh pihak kementerian maupun dari USU. Upaya lain adalah dengan meningkatkan kualitas lulusan S2 dalam keikutsertaan mereka pada penelitian dosen di masing-masing fakultas di lingkungan Universitas Sumatera Utara.

Tabel 57. Kolaborasi Publikasi Terindeks Scopus Tahun 2021 dan 2020

Jenis Kolaborasi	2021	2020
<i>Internasional collaboration</i>	345	194
<i>Nasional collaboration</i>	546	479
<i>Institutional collaboration</i>	23	66
<i>Single authorship</i>	12	14

Dalam era yang semakin terbuka, disruptif, dan tanpa batas sekarang ini, peneliti selain dituntut untuk senantiasa menghasilkan karya secara mandiri juga dituntut untuk dapat melakukan kerjasama riset dengan peneliti lainnya di dalam negeri maupun di luar negeri. Kerjasama riset dilakukan agar penelitian lebih komprehensif, diharapkan mampu mendorong dan memperkuat terjadinya kolaborasi dengan para peneliti di luar negeri dalam posisi yang setara, seimbang, dan kontributif. Hal ini dipandang perlu mengingat begitu cepatnya perkembangan ilmu pengetahuan dan teknologi yang bersifat lintas disiplin, sehingga kerjasama riset atau riset kolaboratif diharapkan akan



mampu meningkatkan kualitas riset dan pada akhirnya dapat meningkatkan jumlah publikasi dari para peneliti Indonesia dalam jurnal ilmiah bereputasi Internasional. Pada Tabel 58 dapat dilihat bahwa tahun 2021 kolaborasi publikasi yang dilakukan oleh dosen USU mengalami peningkatan yang cukup signifikan yaitu sebanyak 345 judul, dibandingkan tahun 2020 sebanyak 194 judul. Hal yang sama juga ditunjukkan pada kolaborasi nasional dimana jumlah yang berkolaborasi meningkat menjadi 546 judul pada tahun 2021. Selain berkolaborasi dengan level Universitas, dosen USU juga turut melibatkan kolaborasi dengan institusi baik pemerintahan maupun swasta dimana pada tahun 2021 sebanyak 23 judul publikasi melibatkan kolaborasi dengan institusi. Namun jumlah *single authorship* yang tidak melibatkan kolaborasi dengan peneliti lain juga tetap ditemukan walaupun jumlahnya rendah, pada tahun 2021 jumlah *single authorship* sebanyak 12 judul. Oleh karena itu, dalam rangka peningkatan jumlah kerjasama riset dan publikasi yang bersifat multi dan lintas disiplin dengan perguruan tinggi lain dan meningkatkan jumlah publikasi internasional USU, kedepannya perlu dilakukan langkah strategis untuk peningkatan kualitas penelitian dan publikasi melalui dorongan untuk mendapatkan proyek riset besar berkualitas, baik di tingkat nasional maupun internasional. Beberapa program unggulan USU telah direncanakan guna mendukung dan meningkatkan publikasi ilmiah terindeks Scopus, seperti melanjutkan program insentif karya ilmiah, membentuk LIPIHKI yang bertujuan memberikan fasilitasi bagi pada dosen di USU untuk dapat menulis artikel dan mempublikasikannya di jurnal bereputasi. Selain itu alokasi pendanaan penelitian juga semakin diperluas dengan menelurkan berbagai skema pendanaan penelitian di tingkat USU melalui skema penelitian Perintis, Talenta, WCU dan juga pendanaan DRTPM desentralisasi maupun kompetitif nasional. Hal ini juga dianggap penting karena penelitian berkorelasi erat dengan jumlah publikasi dan kolaborasi penelitian dan menunjukkan keseriusan USU dalam mengembangkan penelitian dan publikasi agar kualitasnya semakin baik.

Tabel 58. Jumlah Sitasi Tahun 2021 dan 2020

Jenis Sitasi	2021	2020
<i>Citations</i>	31.687	30.508
<i>Field-weighted Citation Impact (FWCI)</i>	0.67	0.68

Meningkatnya jumlah sitasi terhadap karya tulis dosen USU berimplikasi pada meningkatnya *H-index Civitas Academica* USU. Saat ini besarnya H-index dosen digunakan sebagai dasar oleh DRTPM untuk menentukan jumlah judul penelitian yang didanai. Selain itu jumlah capaian sitasi karya ilmiah juga menjadi indikator penilaian dalam pemeringkatan di QS Ranking. Pada tahun 2021 USU telah memperoleh jumlah sitasi sebanyak 30.973 dan *Field-weighted Citation Impact (FWCI)* dengan nilai 0,71 dari skala 1, hal ini dapat dilihat pada Tabel 58 di atas.

Pencapaian yang baik ini didukung oleh beberapa faktor diantaranya adalah semangat tinggi dari *Civitas Academica* dalam mempublikasikan tulisan ilmiahnya di jurnal bereputasi, banyak dana yang dialokasikan oleh pihak USU untuk peningkatan publikasi melalui program insentif karya ilmiah. Namun beberapa temuan seperti tingginya angka *self citation* perlu menjadi perhatian penting karena jumlah *self citation* ini berdampak negatif terhadap penilaian *citation per faculty* pada pemeringkatan *QS Rankings*. Langkah kedepannya USU merencanakan program pendanaan penulisan artikel yang dipublikasikan pada jurnal ber-*impact factor* tinggi baik dalam bentuk artikel *review article* maupun *research article*. Terbitnya artikel di jurnal ber-*impact factor* tinggi diharapkan dapat meningkatkan jumlah sitasi guna mendukung kualitas sitasi USU.

Capaian kinerja dalam bentuk jumlah proposal yang masuk ke lembaga penelitian dengan sumber pendanaan dari NonPNBP USU dan DRPM Kemenristek/BRIN pada tahun 2020 ditampilkan pada Tabel 59 dan 60 di bawah ini.

Tabel 59. Jumlah Proposal Talenta Tahun Anggaran 2021 dan 2020

No.	Skema	2021		2020	
		Judul yg Diajukan	Judul yg Diterima	Judul yg Diajukan	Judul yg Diterima
1	Penelitian Penugasan Bidang Unggulan Publikasi	-	-	4	4
2	Penelitian Kerjasama Luar Negeri	-	-	5	5
3	Penelitian Kerjasama Dalam Negeri	-	-	3	3
4	Penelitian Guru Besar	-	-	-	-
5	Penelitian Terapan	64	64	53	44
6	Penelitian Dasar	287	287	239	189
7	Penelitian Dosen Muda	163	162	147	183



Lanjutan Tabel 59

No.	Skema	2021		2020	
		Judul yg Diajukan	Judul yg Diterima	Judul yg Diajukan	Judul yg Diterima
8	Penelitian Pengembangan Rumah Sakit USU	11	11	7	6
9	Penelitian Kolaborasi	-	-	-	-
10	Penelitian Kolaborasi (Sebagai Mitra)	-	-	1	1
11	Penelitian Penugasan Bidang Unggulan Inovasi	-	-	7	6
12	Penelitian Program Tesis Magister	31	31	32	29
13	Penelitian Program Doktor	8	8	5	3
14	Penelitian Kolaborasi Indonesia (PPKI)	12	12	1	1
Jumlah		576	575	504	474

Tabel 60. Jumlah Proposal yang Lolos Seleksi Sumber Pendanaan DRPM Tahun Anggaran 2021 dan 2020

No.	Skema	Jumlah 2021		Jumlah 2020	
		Judul	Anggaran (Rp)	Judul	Anggaran (Rp)
1	Penelitian Dasar Unggulan Perguruan Tinggi	124	15,799,610,000,-	79	8,109,594,500,-
2	Penelitian Terapan Unggulan Perguruan Tinggi	31	4,383,910,000,-	37	4,132,714,500,-
Jumlah		155	20,183,520,000,-	116	12,242,309,000,-
3	Penelitian Dasar	40	5,159,730,000,-	29	3,019,651,710,-
4	Penelitian Disertasi Doktor	43	2,514,190,000,-	19	1,045,455,000,-
5	Penelitian Pendidikan Magister Menuju Doktor untuk Sarjana Unggul	5	311,840,000,-	10	834,385,386,-
6	Penelitian Terapan	14	2,085,640,000,-	9	912,093,300,-
7	Penelitian Tesis Magister	2	77,310,000,-	68	2,411,694,000,-
8	Penelitian Pasca Doktor	2	288,350,000,-	2	236,609,100,-
9	World Class Research	5	905,482,000,-	1	321,500,000,-
Jumlah		111	11,377,542,000,-	138	8,781,388,496,-
9	Klaster Keilmuan	17	550,000,000,-	-	-
10	Kolaborasi dengan PT Sesama Penerima Grant WCU	3	300,000,000,-	-	-

Lanjutan Tabel 60

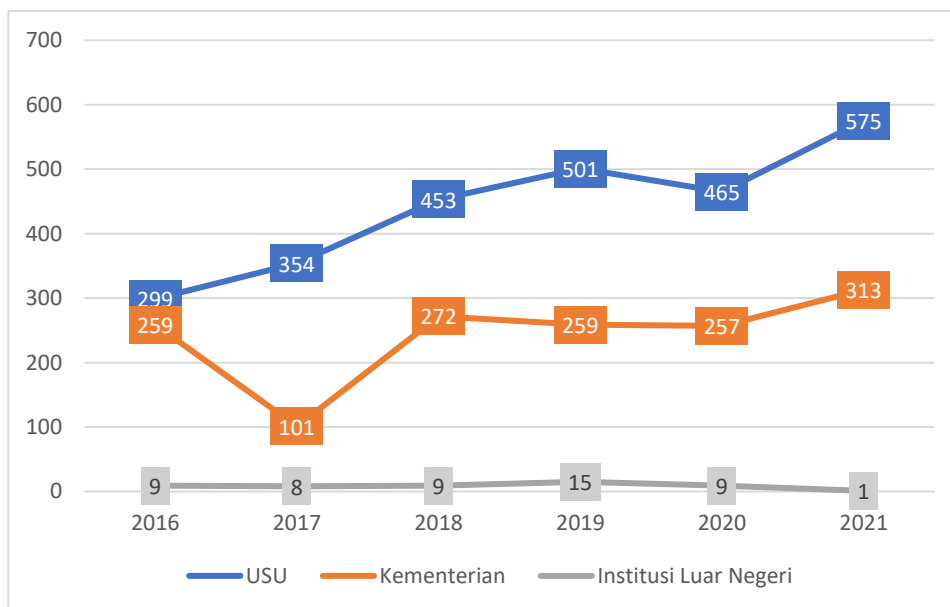
No.	Skema	Jumlah 2021		Jumlah 2020	
		Judul	Anggaran (Rp)	Judul	Anggaran (Rp)
11	Kolaborasi dengan PT Top 500 QS WUR	12	1,365,000,000,-	-	-
12	Kolaborasi PT Non Penerima Grant WCU, Pembinaan Kelembagaan	9	520,000,000,-	-	-
13	Luaran Artikel <i>State of the Art</i>	2	200,000,000,-	-	-
14	Program Pengembangan Teknologi Industri (INSINAS)	1	84,497,100,-	1	65,000,000,-
15	Program <i>Flagship</i> Prioritas Riset Nasional untuk Perguruan Tinggi	2	539,875,000,-	-	-
16	Program Pendanaan Konsorsium Riset dan Inovasi	1	40,090,910,-	-	-
17	Program Pendanaan Riset Inovatif Produktif (RISPRO) Mandatori	-	-	1	150,000,000,-
	Jumlah	4	3,599,463,010,-	2	215,000,000,-
	TOTAL	313	35,160,525,010,-	256	21,238,697,496,-

Hasil kinerja yang ditampilkan pada Tabel 60, adalah gambaran dari betapa pentingnya kegiatan-kegiatan sosialisasi, pelatihan yang intensif, dan pendampingan yang terprogram dengan baik. Ada beberapa hal yang menjadi catatan penting kedepan seperti perlu adanya kegiatan pendampingan proposal, distribusi yang merata dari dosen pengusul, pencapaian output penelitian. Ada beberapa hal yang menjadi tugas dan sebagai implementasi dari “*Plan, Do, Check and Action*” yaitu:

1. Menggiatkan adanya kelompok-kelompok riset (*research group*) yang multidisiplin dan terdiri dari dosen berpengalaman dan kurang berpengalaman;
2. Merampungkan roadmap kelompok periset dengan memperhatikan TALENTA, Rencana Induk Penelitian Kemendikbudristek, dan Agenda Riset Nasional;
3. Revisi Rencana Induk Penelitian USU yang berfokus pada kearifan lokal SUMUT, dan bernuansa internasionalisasi;
4. Hilirisasi penelitian dengan meningkatkan TKT;

5. *Reward* dan insentif bagi peneliti yang memiliki output penelitian;
6. Melakukan kolaborasi riset baik nasional maupun internasional sehingga dapat meningkatkan luaran dan sitasi tulisan di jurnal.

Upaya yang dilakukan dalam menambah jumlah judul penelitian secara keseluruhan selama 5 tahun terakhir telah mampu membangkitkan semangat meneliti pada dosen USU. Hal ini terlihat dari peningkatan jumlah proposal penelitian yang didanai. Pada tahun 2015, jumlah penelitian hanya 134 judul dalam setahun, namun pada tahun 2020 telah meningkat pesat mencapai 731 judul, kemudian pada tahun 2021 kembali mengalami peningkatan mencapai 889 judul. Kebijakan peningkatan pendanaan penelitian dari sumber pendanaan NonPNBP USU telah berhasil meningkatkan kinerja penelitian dosen seperti yang ditunjukkan pada Gambar 106.



Gambar 106. Perkembangan Jumlah Penelitian Berdasarkan Sumber Pembiayaan

Pertumbuhan jumlah penelitian secara langsung meningkatkan jumlah publikasi karya ilmiah dosen karena salah satu luaran penelitian adalah publikasi artikel ilmiah. Dalam kurun hampir 6 tahun terakhir terjadi peningkatan jumlah publikasi artikel ilmiah hingga 4615% dari sebelumnya hanya 130 artikel ilmiah pada akhir tahun 2015 menjadi 6.000 artikel terindeks Scopus hingga tahun 2021 (kumulatif). Selain peningkatan publikasi artikel ilmiah, jumlah perolehan hak atas kekayaan intelektual (HKI) dan paten juga mengalami peningkatan dalam kurun waktu 3 tahun terakhir, namun pada tahun 2021

mengalami sedikit penurunan. Rincian perkembangan publikasi ilmiah, hak cipta, dan paten dapat dilihat pada Tabel 61.

Tabel 61. Perkembangan Publikasi Ilmiah Dosen (Tahunan)

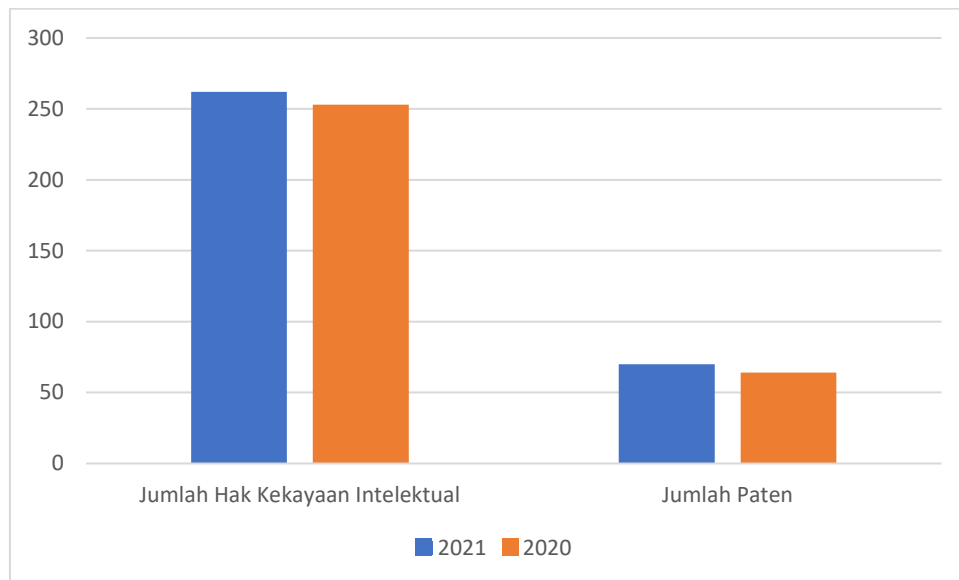
Tahun	Scopus	Thomson	Lainnya*	Buku	Hak Cipta Terdaftar	Paten
2015	130	20	69	13	0	0
2016	240	27	46	35	0	0
2017	556	45	69	26	16	3
2018	1714	20	196	71	83	9
2019	1336	11	58	26	172	26
2020	971	24	56	22	219	33
2021	1053	4	164	43	100	27

* *Lainnya (Sinta/DOAJ/Copernicus/Talenta)*

Unit HKI LP USU telah mendaftarkan HKI dari 2013-2021 sebanyak kurang lebih 300 permohonan paten, lebih dari 1000 permohonan hak cipta, 1 permohonan perlindungan varietas tanaman dan beberapa merek. Sampai dengan 2021, USU telah memperoleh 202 sertifikat paten dan 1012 sertifikat hak cipta. Perolehan jumlah HKI USU dari tahun ke tahun mengalami peningkatan, peningkatan yang cukup signifikan terjadi dari tahun 2017 sampai 2021, dimana paten USU di tahun 2017 yang berjumlah 4 sertifikat naik menjadi 27 dan 35 masing masing di tahun 2018 dan 2019 kemudian meningkat tajam pada tahun 2020 dan 2021 yang berhasil naik menjadi 64 dan 70 sertifikat paten. Begitu pula yang terjadi dengan perolehan hak cipta, dimana pada tahun 2017, USU memperoleh 80 hak cipta dan meningkat menjadi 135 dan 197 pada tahun 2018 dan 2019 kemudian meningkat tajam pada tahun 2020 dan 2021 menjadi 253 dan 262 hak cipta yang dapat dilihat pada Tabel 62. Dan perolehan jumlah Hak Kekayaan Intelektual (HKI) USU tahun 2020 dan 2021 ditunjukkan pada Gambar 107.

Tabel 62. Jumlah HKI dan Paten tahun 2021 dan 2020

Hak Kekayaan Intelektual	2021	2020
Jumlah Hak Kekayaan Intelektual	262	253
Jumlah Paten	70	64



Gambar 107. Perolehan Jumlah Hak Kekayaan Intelektual (HKI) USU 2021-2020

Atas pelaksanaan kegiatan Tridarma USU, maka beberapa dosen telah menghasilkan karya yang cukup monumental dalam bentuk paten, dan inovasi yang telah digunakan masyarakat. Karya monumental dan paten pada tahun 2021 dapat dilihat pada Tabel 63.

Tabel 63. Karya Monumental dan Paten Tahun 2021

No	No sertifikat	Judul	Inventor	Fakultas	Tanggal pemberian
1	IDP000071077	Proses mendeteksi <i>rotavirus</i> dan karakteristik gen protein non struktural (SNP4) <i>rotavirus</i> sebagai <i>enterotoksin</i>	1. Dr. dr. Iqbal Pahlevi Adeputra Nasution, Sp.BA	KEDOKTERAN	26 Agustus 2020
2	IDS000003428	Penggunaan campuran serat <i>selulosa</i> tandan kosong kelapa sawit dan <i>fiber glass</i> sebagai <i>separator</i> H ₂ O pada <i>elektrolizer</i> air	1. Dr. Tulus Ikhsan Nasution, M.Sc 2. Dara Azdena	MIPA	11 Desember 2020

Lanjutan Tabel 63

No	No sertifikat	Judul	Inventor	Fakultas	Tanggal pemberian
3	IDS000003430	Penggunaan asam askorbat untuk meningkatkan produksi kedelai di tanah salin	1. Dr. Nini Rahmawati, SP, M.Si	PERTANIAN	11 Desember 2020
4	IDS000003429	Proses ekstraksi pasir alam untuk mendapatkan silikon secara <i>magnesiothermal</i>	1. Andriyani 2. Saur Lumban Raja 3. Harlince Sihotang	KEDOKTERAN, MIPA	11 Desember 2020
5	IDS000003507	alat <i>pirolisis</i> limbah plastik dan sekam padi	1. Risnawati Sigalingging	PERTANIAN	07 Januari 2021
6	IDS000003622	Pengomposan tandan kosong kelapa sawit menggunakan <i>komporter</i> menara	1. Irvan 2. Bambang Trisakti	TEKNIK	09 Februari 2021
7	IDS000003632	Ekstrak <i>etanol sirompas</i> para (<i>mikania micrantha kunth</i>) digunakan sebagai obat malaria	1. Dr. Ir. Dra. Chairani Hanum, MS 2. Prof. Dr. Urip Harahap, Apt 2. Imam Bagus Sumantri, S.Farm, M.Si, Apt	PERTANIAN	11 Februari 2021
8	IDP000075004	Metode memprediksi penderita <i>stroke iskemik</i> usia muda dengan menggunakan <i>polimorfisme gen beta fibrinogen-455 G ke A</i>	1. Dr. dr. Kiking Ritarwan, SpS(K), MKT	KEDOKTERAN	11 Februari 2021
9	IDS000003633	Alat pemindah arang berbasis <i>konveyor</i> yang mudah disesuaikan	1. Boy Attaurrazaq 2. Riska Alvi Salsabila Nasution 2. Ardiansa Nasution 3. Saharman Gea, S.Si., M.Si., Ph.D	FARMASI	11 Februari 2021
10	IDS000003682	Proses pembuatan <i>komposit styrofoam</i> berpengisi serbuk kayu termodifikasi	1. Halimatuddahlina 2. Hamidah Harahap	TEKNIK	26 Februari 2021
11	IDS000003683	Proses pembuatan pelarut <i>eutektik</i> berbasis dl-mentol dan asam laurat untuk menyisihkan residu pestisida <i>klorpirifos</i> pada	1. Dr. Ir Renita Manurung, MT 2. Axel Try Iddo Daely	TEKNIK	26 Februari 2021



Lanjutan Tabel 63

No	No sertifikat	Judul	Inventor	Fakultas	Tanggal pemberian
		sayur dan buah segar			
12	IDS000003733	Alat stimulasi hormon <i>prolaktin</i> dan <i>oksitosin</i> untuk mempercepat produksi asi pada ibu nifas dengan menggunakan DC motor <i>vibrator</i>	1. Dr. Siti Saidah Nasution, S.Kp., M.Kep., Sp.Mat 2. Dr. Tulus Ikhsan Nasution, S.Si., M.Sc	KEPERAWATAN	05 April 2021
13	IDS000004446	Proses produksi <i>silase ransum</i> komplit jerami jagung dengan aditif mikroba <i>selulolitik</i>	1. Dr. Ir. Yunilas, MP	PERTANIAN	12 Mei 2021
14	IDS000004034	Pembuatan <i>grafena</i> berlapis nano dari kelapa	1. Dr. Minto Supeno, MS 2. Rikson A.F Siburian, Ph. D	MIPA	26 Juli 2021
15	IDS000004127	Formulasi multivitamin ekstrak biji markisa (<i>passiflora edulis sims</i>) dalam bentuk cairan sirup	1. Prof. Dr. Dina Keumala Sari, MG., SpGK, ID 2. Dr. Liza Meutia Sarim drg, SpPM, ID	KEDOKTERAN	23 Agustus 2021
16	IDS000004126	Komposisi gel ekstrak <i>etanol</i> 70% daun binahong untuk penyembuhan luka <i>mukosa palatal</i> tikus wistar	1. Dr. Olivia Avriyanti Hanafiah, drg., Sp.BM 2. Prof. Dr. Syafruddin Ilyas, M.Biomed 3. Prof. Trimurni Abidin, drg., M.Kes., Sp.KG (K) 4. Denny Satria, S.Farm., M.Si., Apt 5. Dr., Dra. Marline Nainggolan, M.Si., Apt 6. Dr. Endang Syamsudin, drg., Sp. BM (K)	KEDOKTERAN GIGI	23 Agustus 2021
17	IDS000004147	Ekstrak <i>n-heksana</i> umbi bawang dayak (<i>eleutherine palmifolia</i> (L.) MERR) sebagai antifungsi	1. Prof. Masfria, M.S., Apt	FARMASI	24 Agustus 2021
18	IDS000004143	Teh gaharu <i>wikstroemia tenuiramis</i> miq yang kaya antioksidan	1. Ridwanti Batubara, S. Hut. M.P 2. T. Ismanelly Hanum, S.Si, M.Si, Apt	KEPERAWATAN	24 Agustus 2021



Lanjutan Tabel 63

No	No sertifikat	Judul	Inventor	Fakultas	Tanggal pemberian
		dan lama masa simpan			
19	IDS000004161	Nanopartikel daun tumbuhan ekor naga (<i>rhapidophora pinnata (L.f) Schott</i>) sebagai diuretika	1. Prof. Masfria, M.S., Apt 2. Marianne, S.Si, M.Si., Apt 3. Yade Metri Permata, S.Farm., M.Si., Apt 4. Sri Mulyani 5. Steven Oktavio	FARMASI	24 Agustus 2021
20	IDS000004163	Metode untuk meningkatkan efisiensi sintesis dan memperbaiki kualitas karboksimetil selulosa melalui optimasi pada reaksi alkalisasi dan karboksimetilasi	1. Sri Yuliasmi, S.Farm., M.Si., Apt. 2. Henny Sri Wahyuni, S.Farm., M.Si., Apt	FARMASI	24 Agustus 2021
21	IDS000004142	Proses delignifikasi bahan lignoselulosa dalam sistem cairan ionik	1. Dr. Ir. Renita Manurung, MT	TEKNIK	24 Agustus 2021
22	IDS000004162	Sediaan masker gel peel-off ekstrak buah jambu madu	1. T. Ismanelly Hanum, S.Si., M.Si. Apt 2. Hetty Lendora Maha, S.Farm., M.Si., Apt. 3. Aldilla Pratiwi, S.Farm	FARMASI	24 Agustus 2021
23	IDS000004207	Kompres pembalut luka <i>perineum maternity cool gel pad</i>	1. Bina Melvia Girsang, S.Kep, Ns., M.Kep	KEPERAWATAN	03 September 2021
24	IDS000004210	Alat pendeteksi konsentrasi amonia air kolam ikan pada budidaya ikan air tawar dengan penggelembungan	1. Dr. Tulus Ikhsan Nasution, M.Sc 2. Prof. Drs. Mahyuddin, K.M Nasution, M.I.T., Ph.D 3. Ilfa Husna Pulungan 4. Fathurrahman	MIPA	03 September 2021
25	IDS000004237	Ekstrak kunyit (<i>curcuma longa</i>) sebagai suplemen untuk mencegah perburukan pada kasus <i>preeklamsia</i>	1. Dr. dr. Wulan Fadinie, M.Ked(An)., Sp.An 2. Prof. dr. Aznan Lelo, Ph.D, Sp.FK 3. Prof. Dr. dr. Sarma Nursani Lumbanraja, M.Ked(OG), Sp. OG (K) 4. Dr. dr. Dadik Wahyu Wijaya, Sp.An	KEDOKTERAN	10 September 2021



Lanjutan Tabel 63

No	No sertifikat	Judul	Inventor	Fakultas	Tanggal pemberian
26	IDS000004236	<i>Inokulan bakteri pereduksi sulfat (bps) untuk meningkatkan pertumbuhan tanaman jagung pada tanah sulfat masam</i>	1. Prof. Dr. Ir. Asmarlaili Sahar, MS, DAA 2. Prof. Dr. Ir. Abdul Rauf, MS 3. Dr. Diana Sofia Hanafiah, SP., MP 4. Dr. Muhdi, S.Hut., M.Si 5. Dr. Ir. Sarifuddin, MP 6. Dr. Mazlina, SP., MMA	PERTANIAN	10 September 2021
27	IDS000004266	Alat penambahan nutrisi secara otomatis dengan menggunakan sensor konduktivitas	1. Dr. Tulus Ikhsan Nasution, M.Sc 2. Prof. Drs. Mahyuddin, K.M Nasution, M.I.T., Ph.D 3. Fathurrahman, S.Si 4. M. Rifai Piliang, S.TP	MIPA	21 September 2021
28	IDS000004267	Alat pendeteksian kematangan buah kelapa sawit berbasis sensor konfigurasi <i>wenner</i>	1. Dr. Tulus Ikhsan Nasution, S.Si., M.Sc	MIPA	21 September 2021
29	IDS000004278	Botol berisi <i>lisol</i> 5-20% sebagai wadah pemutus penularan <i>tuberculosis</i> (TB) BTA (+)	1. Prof. Sori Muda Sarumpaet, MPH 2. Dra. Syarifah, MS	KESEHATAN MASYARAKAT	15 Oktober 2021
30	IDS000004308	Metoda penggunaan kadar air tanah 110% kapasitas lapang untuk mendukung pertumbuhan tanaman <i>hortikultura</i>	1. Prof. Dr. Ir. Asmarlaili Sahar, MS, D.A.A 2. Prof. Dr. Ir. Abdul Rauf, MS 3. Dr. Diana Sofia Hanafiah, SP., MP 4. Dr. Muhdi, S.Hut., M.Si 5. Dr. Ir. Sarifuddin, MP 6. Ramadhan, SP	PERTANIAN	28 Oktober 2021
31	IDS000004394	Formulasi <i>salad dressing</i> berbasis <i>endosperm</i> biji aren lunak (<i>Arenga Pinnata Merr.</i>)	1. Dr. Juliati Br. Tarigan, M.Si 2. Dr. Diana Alemin Barus, M.Sc 3. Dr. Tarsim Tarigan, M.Si 4. Eko Kornelius Sitepu, Ph.D	MIPA	05 November 2021
32	IDS000004334	Sediaan serbuk <i>watermelon frost</i> sebagai pereda nyeri gigi	1. Drg, Dennis, MDSc., SpKG(K) 2. Prof. Trimurni Abidin, Drg., M.Kes., Sp.KG(K)	KEDOKTERAN GIGI	08 November 2021



Lanjutan Tabel 63

No	No sertifikat	Judul	Inventor	Fakultas	Tanggal pemberian
33	IDS000004341	Sediaan serbuk kitosan dari cangkang belangkas (<i>Tachypleus Gigas</i>) sebagai bahan regenerasi jaringan pulpa gigi	1. Prof. Trimurni Abidin, Drg., M.Kes., Sp.KG(K) 2. Prof. Dr. Harry Agusnar, Drs, M.Sc., M.Phil 3. Drg. Wandania Farahanny, M.Dsc., Sp.Kg(K)	KEDOKTERAN GIGI	08 November 2021
34	IDS000004347	Ekstrak etil asetat daun afrika (<i>vernonia amygdalina delile.</i>) sebagai penghambat pertumbuhan sel kanker payudara 4T1	1. Dr. Poppy Anjelisa Zaitun Hasibuan, M.Si., Apt 2. Prof. Dr. Urip Harahap, Apt 3. Dr. panal Sitorus, M.Si., Apt. 4. Dr. Denny Satria, S.Farm., M.Si., Apt	FARMASI	08 November 2021
35	IDS000004348	Ekstrak etanol rimpang temu mangga (<i>curcuma mangga val.</i>) sebagai stimulan produksi antibodi	1. Yuandani, S.Farm., M.Si., Ph.D., Apt 2. Sony Eka Nugraha, S.Farm, M.Si, Apt 3. Lia Laila, S.Farm., M.Si., Apt 4. Denny Satria, S.Farm, M.Si, Apt	FARMASI	08 November 2021
36	IDS000004349	Sediaan gel antijerawat mengandung ekstrak etanol daun tumbuhan ketapang (<i>terminalia catappa l.</i>)	1. Dr. Sumaiyah, S.Si., Apt 2. Drs. Awaluddin Saragih, M.Si., Apt 3. Tamelia 4. Umairah Mailanie 5. Ulfah Poppy Hasanah Hutagalung	FARMASI	08 November 2021
37	IDS000004350	Formula media pertumbuhan <i>candida albicans</i> berbasis ekstrak air dari biji cempedak	1. Popi Patilaya, S.Si., M.Sc. Apt	FARMASI	08 November 2021
38	IDS000004355	Ekstrak etanol buah balakka sebagai anti kolesterol dan antidiabetes	1. Prof. Dr. Masfria, M.S., Apt 2. Prof. Dr. Muchlisyam, M.Si., Apt 3. Yade Metri Permata, S.Farm., M.Si., Apt	FARMASI	08 November 2021
39	IDS000004384	Tepung serbaguna (<i>plain flour</i>) dengan bahan dasar kulit singkong, kacang kedelai dan kacang merah	1. Umi Salmah, SKM, M.Kes 2. Dr. Sri Malem Indirawati, SKM, M.Si 3. Ernawati Nasution, SKM, M.Kes	KESEHATAN MASYARAKAT	22 November 2021



Lanjutan Tabel 63

No	No sertifikat	Judul	Inventor	Fakultas	Tanggal pemberian
40	IDS000004391	Proses pembuatan material <i>nanokomposit</i> termoplastik <i>high density polyethylene (HDPE)</i> dengan bahan pengisi abu sekam padi berukuran <i>nano</i>	1. Prof. Dr. Dra. Erna Frida, M.Si 2. Prof. Dr. Drs. Nurdin Bukit, M.Si 3. Dr. Dra. Eva Marlina Ginting, M.Si 4. Martha Marchofinece Padang	MIPA	24 November 2021
41	IDS000004399	Proses pembuatan kit sensor <i>kitosan-zink oksida/grafena (CS-ZNO/grafena)</i> sebagai film sensor pendeteksian formalin dalam bahan makanan	1. Dr. Irwana Nainggolan, M.Sc 2. Saisa, ST., MT	MIPA	24 November 2021
42	IDS000004413	Proses pembuatan papan partikel komposit dari <i>poliester</i> tak jenuh dan kulit kerang darah (<i>anadara granosa</i>)	1. Muhammad Hendra Ginting, S. ST, MT 2. Ir. Netti Herlina, MT 3. Dr. Maulida, ST, M.Sc 4. Fendy Suwito, ST 5. Billy Taujaya, ST	TEKNIK	24 November 2021
43	IDS000004393	Metode produksi yoghurt susu kambing dengan starter tunggal <i>isolat</i> alami (<i>pediococcus pentosaceus</i>) strain N6	1. Dr. Nurjama'yah Br. Ketaren, S.Pt., M.Si	PERTANIAN	24 November 2021
44	IDS000004392	<i>Burkolderia cepacia</i> sebagai pupuk hayati pelarut <i>fosfat</i> spesifik lingkungan pada tanah <i>andisol</i>	1. Dr. Mariani Br. Sembiring, SP., MP 2. Prof. Dr. Ir. T. Sabrina, M.Sc	PERTANIAN	24 November 2021
45	IDS000004385	Proses perolehan <i>actinomyces</i> terbaik yang mampu melarutkan <i>fosfat</i> sebagai pupuk hayati untuk meningkatkan kualitas tanah <i>andisol</i>	1. M. Reza Alfikri, S.Agr, M.Agr 2. Prof. Ir. T. Sabrina, M. Agr, Sc., Ph.D 3. Prof. Dr. Ir. Asmarlaili Sahar, MS, DAA	PERTANIAN	24 November 2021
46	IDS000004387	Proses pembuatan mpasi bubuk instan campuran tepung pisang beras, kacang merah,	1. Dr. Dra. Jumirah, Apt., M.Kes 2. Dr. Ir. Zulhaida Lubis, M.Kes	FARMASI	24 November 2021



Lanjutan Tabel 63

No	No sertifikat	Judul	Inventor	Fakultas	Tanggal pemberian
		ceker ayam dan wortel	3. Maya Fitria, SKM, M.Kes		
47	IDS000004420	Pemanfaatan pelepah kelapa sawit sebagai pengawet alami bahan makanan	1. Ir. Seri Maulina, M.Si., Ph.D 2. Ir. Erni Misran, M.T., Ph.D 3. Ir. Tugiman, M.T 4. Rizki Amalia, S.T 5. Eka Oktaviani Br. Karo 6. Dinda Meilani Jamba	TEKNIK	24 November 2021
48	IDS000004406	Proses pembuatan ekstrak <i>etanol</i> biji markisa (<i>passiflora edulis sims</i>)	1. Prof. Dr. Dina Keumala Sari, MG., SpGK, ID 2. Marianne, S.Si, M.Si, Apt.	KEDOKTERAN	24 November 2021
49	IDS000004407	Hidrogel kitosan dengan kandungan tetrasiklin sebagai antibakterial	1. drg. Irma Ervina, Sp. Perio(K) 2. Prof. Dr. Harry Agusnar, M.Sc	KEDOKTERAN GIGI	24 November 2021
50	IDS000004396	Proses pembuatan <i>aerogel</i> dari biokomposit selulosa bakteri/ <i>polisakarida</i> biji aren	1. Dr. Juliati Br. Tarigan, M.Si 2. Dr. Diana Alemin Barus, M.Sc 3. Dr. Tarsim Tarigan, M.Si 4. Eko Kornelius Sitepu, Ph.D	MIPA	24 November 2021
51	IDS000004409	Ekstrak <i>etanol attarasa</i> sebagai anti kanker payudara	1. Dr. Aminah Dalimunte, S.Si., M.Si., Apt 2. Dr. Poppy Anjelisa Zaitun Hasibuan, M.Si., Apt 3. Prof. Dr. Masfria, M.Si., Apt 4. Denny Satria, S.Farm., M.Si., Apt 5. Muflihah Fujiko, S.Farm,	FARMASI	24 November 2021
52	IDS000004395	Ekstrak air kulit kayu raru yang memiliki aktivitas antibakteri terhadap <i>streptococcus mutans</i>	1. M. Zulham Efendi Sinaga, M.Si 2. Dr. Sovia Lenny, M.Si 3. Dr. Arida Susilowati, S.Hut., M.Si 4. Husni Hidayat Rambe	MIPA	24 November 2021



Lanjutan Tabel 63

No	No sertifikat	Judul	Inventor	Fakultas	Tanggal pemberian
53	IDS000004424	Formulasi campuran ekstrak <i>etanol</i> biji markisa (<i>passiflora edulis sims</i>) dan minyak zaitun sebagai penurun kadar kolesterol total	1. Prof. Dr. Dina Keumala Sari, MG., SpGK, ID 2. Rudi Heryanto 3. Liza Meutia Sari	KEDOKTERAN	26 November 2021
54	IDS000004425	Mikroenkapsulan pigmen antosianin dari limbah cair pati ubi jalar ungu sebagai penurun kadar glukosa darah	1. Prof. Dr. Ir. Elisa Julianti, M.Si 2. Ir. Hotnida Sinaga, M.Phil, Ph.D 3. Mimi Nurminah, STP., M.Si 4. Dessy Wiriani, STP	MIPA	26 November 2021
55	IDS000004444 5	Crackers substitusi tepung ubi jalar, tepung daun kelor dan tepung ikan	1. Dr. Ir. Zulhaida Lubis, M.Kes 2. Dr. Dra. Jumirah, Apt, M.Kes	KESEHATAN MASYARAKAT	05 Desember 2021
56	IDS000004447	Metode untuk menentukan profil netralisasi larutan asam lambung oleh sediaan antasida dengan aksi diperpanjang oleh sediaan antasida dengan aksi diperpanjang dalam simulasi sekresi asam lambung secara <i>in vitro</i>	1. Mariadi, S.Farm., M.Si., Apt 2. Prof. Dr. Hakim Bangun, Apt.	FARMASI	06 Desember 2021
57	IDS000004460	Komposisi masker kosmetik jenis peel off dalam bentuk <i>gel</i> dari kitosan yang berasal dari tulang lunak cumi-cumi	1. Prof. Dr. Harry Agusnar, Drs, M.Sc., M.Phil	MIPA	13 Desember 2021
58	IDS000004464	Film edibel pati sukun (<i>artocarpus communis</i>) termodifikasi ganda melalui reaksi hidrosipropilasi dan ikat silang	1. Dr. Cut Fatimah Zuhra, M.Si 2. Dr. Mimpin Ginting, MS 3. Wilza Fithri Az-zahra	MIPA	13 Desember 2021
59	IDS000004459	Formulasi kitosan <i>bio immunizer</i> sebagai zat anti <i>ganoderma</i>	1. Prof. Dr. Harry Agusnar, Drs, M.Sc., M.Phil	MIPA	13 Desember 2021



Lanjutan Tabel 63

No	No sertifikat	Judul	Inventor	Fakultas	Tanggal pemberian
60	IDS000004454	Proses pembuatan membran berpori berbasis <i>kaolin</i> dari sabang yang termodifikasi dengan cangkang sawit sebagai zat pembentukan pori	1. Prof. Dr. Harry Agusnar, Drs, M.Sc., M.Phil 2. Dr. Ratna Dewi, ST, MT	MIPA	13 Desember 2021
61	IDS000004461	Bata beton lolos air <i>infiltrasi</i> tinggi	1. Rahmi Karolina, ST, MT, ID 2. Ir. Syahrizal, ST, MT, ID 3. Ir. M. Agung Putra Handana, ST, MT, ID 4. M. Rizky Indrawan, ID	TEKNIK	13 Desember 2021
62	IDS000004478	Proses pembuatan isolator listrik berbasis <i>polimer</i> berbahan <i>resin epoksi</i> , karet silikon dan abu serat kelapa	1. Ferry Rahmat Astianta Bukit, ST., MT 2. Prof. Dr. Dra. Erna Frida, M.Si 3. Bunga Fisikanta Bukit, S.Si., M.Si	TEKNIK	16 Desember 2021
63	IDS000004500	Abon ikan lele yang mengandung kacang hijau dan temulawak	1. Prof. Dr. Ir. Evawany Yunita Aritonang, M.Si, ID 2. Prof. dr. Sori Muda Sarumpaet, MPH, ID 3. Dra. Syarifah, MS. ID 4. Dra. Lina Tarigan, Apt, M.Kes, ID	KESEHATAN MASYARAKAT	20 Desember 2021
64	IDS000004526	Suatu metode meningkatkan kemandirian untuk mendeteksi status kesehatan dan menindaklanjuti pengobatan yang tepat	1. Reni Asmara Ariga	KESEHATAN MASYARAKAT	22 Desember 2021

Sedangkan produk inovasi yang berhasil diwujudkan di masa Pandemi *Covid-19* sebanyak 33 produk, terdiri dari 22 produk inovasi TKT-6, 9 produk inovasi TKT-7 dan 2 produk inovasi TKT-9 dengan rincian seperti yang disajikan pada Tabel 63.



Tabel 64. Data Produk Inovasi Universitas Sumatera Utara tahun 2021

NO	NAMA INVENTOR	PRODUK INOVASI
1	Eka Lestari Mahyuni	<i>Hand soap gel</i> daun acem acem
2	Ervina Sofyanti	Obat kumur
3	Tigor Hamonangan Nasution ST., MT.	Kotak UV Otomatis
4	Dina Keumala Sari	Minyak markisa
5	Olivia Avriyanti Hanafiah	<i>Nanogel</i> Binahong
6	Dr.Eng. Ir. Taufiq Bin Nur	Bioarang dan <i>Bio-oil</i> dari proses pirolisis batok kelapa, cangkang sawit, dan tanda kosong kelapa sawit
7	Dr.Eng. Ir. Taufiq Bin Nur	Bioetanol berbahan baku eceng gondok
8	Dr.Eng. Ir. Taufiq Bin Nur	Peralatan <i>Monitoring Online</i> Energi Listrik Dengan Algoritma Kontrol <i>Timer Auto Reset</i>
9	Siti Latifah	JaLe Re (Jahe- lemon grass- rempah)
10	Dr. dr. Wulan Fadinie, M.Ked(An), Sp.An	Wufanest
11	Dr. Dra. Jumirah, Apt., M.Kes	bubur bayi; <i>Calbena</i> biskuit
12	dr.TriWidyawati,M.Si,PhD	DNarth
13	Arif Nuryawan, PhD	Rumah Nauli Apik (menampung produk-produk hasil penelitian bidang teknologi hasil hutan)
14	Dr Ir Meilita Tryana Sembiring ST MT	Dry Clo
15	Dr. Ir. Nurzainah Ginting Msc	Dadih <i>Salad Dressing</i>
16	Yunita Andriani	JR Rich
17	Sorimuda Sarumpaet	Botol SOSA
18	Dr. Ir. Yunilas, M.P	<i>Lick Candy (Based On Cocoa Shell Meal For Ruminant)</i>
19	Ria Hardianti	Inovasi Bahan Kedokteran Gigi
20	Pitu Wulandari	Inovasi Bahan Kedokteran gigi
21	Prio Utomo	Inovasi Bahan Kedokteran Gigi
22	Zulhaidah Lubis	Cookies Dari Tepung Tape
23	Arif Nuryawan, PhD	K@s@rt (kayu sawit artistik)
24	Embun Suci Nasution, S.Si., M.Farm.Klin., Apt.	Yogurt dari Sari Tebu (<i>Saccharum officinarum L.</i>) dan Susu Kambing Sebagai Minuman Fungsional Antidiabetes Alami Pisoya
25	Dr. Dra. Jumirah, Apt., M.Kes	Pisoya
26	Ir. Rahmi Karolina, S.T,M.T	Bata <i>Interlock</i> Berbahan Abu Erupsi Gunung Sinabung
27	Winelda Mahfuz Zaidan Haris	<i>D'Society</i> : Inovasi "Test Preparation" menggunakan Teknik Stunming terintegrasi
28	Baihaqi Siregar S.Si., MT	IdeaSTEAM: <i>Starter Kit</i> untuk Pembelajaran <i>Computational Thinking</i> Berbasis STEAM
29	Emerson Pascawira Sinulingga ST., M.Sc. Ph.D	<i>E - Farming</i>
30	Dr. dr. Wulan Fadinie, M.Ked(An), Sp.An	Wufanest
31	Dr. Siti Saidah Nasution S.Kp. M.Kep.Sp.Mat.	Mie Lancar ASI dan alat ancer ASI melalui DMV



Lanjutan Tabel 64

NO	NAMA INVENTOR	PRODUK INOVASI
32	Rosdanelli Hasibuan	Sabun cair pembersih
33	Elisa Julianti	Biskuit ubi jalar ungu yang kaya serat pangan dan antioksidan dengan indeks glikemik rendah



LAPORAN KINERJA PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT





LAPORAN KINERJA PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT

Pengabdian kepada masyarakat merupakan salah satu faktor pendukung dalam meningkatkan kinerja di Perguruan Tinggi. Selain pendidikan dan penelitian, pengabdian kepada masyarakat merupakan salah satu bentuk Tridarma yang memfokuskan program kerjanya kepada pelayanan masyarakat, penerapan ilmu pengetahuan teknologi dan terutama dalam menyelesaikan permasalahan masyarakat serta memajukan kesejahteraan bangsa. Oleh sebab itu, pengabdian kepada masyarakat memiliki peran penting dalam memajukan program kinerja di perguruan tinggi. Adapun kegiatan pengabdian kepada masyarakat di Universitas Sumatera Utara dijalankan melalui sebuah Lembaga yaitu Lembaga Pengabdian kepada Masyarakat (LPPM). Dalam menjalankan fungsinya, LPPM USU selalu mendukung program kerja Rektor dan meningkatkan peringkat USU. kegiatan LPPM USU tahun 2021 ini dibagi kedalam 3 (tiga) program yang disesuaikan dengan sumber pendanaan pada masing-masing kegiatan. Adapun ketiga program tersebut sebagai berikut:

1. Program Pengabdian Kepada Masyarakat Sumber Dana DRPM Kemenristek/BRIN;
2. Program Pengabdian Kepada Masyarakat Sumber Dana NONPNBP USU;
3. Program Pengabdian Kepada Masyarakat Sumber Dana Mandiri.

Program Pengabdian Kepada Masyarakat Pendanaan Kemenristek/BRIN

Program Pengabdian Kepada Masyarakat DRPM Kemenristek/BRIN merupakan kegiatan pengabdian kepada masyarakat yang dikelola langsung oleh DRPM Kemenristek/BRIN. Adapun pengelolaan pendanaan pengabdian kepada masyarakat yaitu dengan mengelompokkan perguruan tinggi yang didasarkan pada hasil penilaian kinerja pengabdian kepada masyarakat di masing-masing perguruan tinggi. Program ini dilakukan oleh para dosen USU dengan mengajukan proposal kegiatan ke DRPM Kemenristek/BRIN sesuai skim yang telah ditentukan. Program pengabdian kepada masyarakat yang didanai oleh DRPM Kemenristek/BRIN dibagi kedalam 3 jenis kegiatan seperti dijabarkan pada Tabel 65 di bawah ini.



Tabel 65. Program Pengabdian Kepada Masyarakat Sumber Dana Kemenristek TA. 2021

No.	Jenis	Skim
1	Pengabdian kepada Masyarakat Kompetitif Nasional	Program Kemitraan Masyarakat (PKM)
		Program Kemitraan Masyarakat Stimulus (PKMS)
		Program Kuliah Kerja Nyata – Pembelajaran dan Pemberdayaan Masyarakat (KKN-PPM)
		Program Pengembangan Kewirausahaan (PPK)
		Program Pengembangan Produk Unggulan Daerah (PPPUD)
		Program Pengembangan Usaha Produk Intelektual Kampus (PPUPIK)
		Program Pengembangan Desa Mitra (PPDM)
2	Pengabdian kepada Masyarakat Desentralisasi	Program Kemitraan Wilayah (PKW)
		Program Pemberdayaan Masyarakat Unggulan Perguruan Tinggi (PPMUPT)
3	Pengabdian kepada Masyarakat Penugasan	Program Penerapan IPTEK kepada Masyarakat (PPIM)

Adapun pada tahun 2021, skim yang banyak diminati oleh para dosen USU dan berhasil didanai yaitu skim PKM dan PPUPIK. Adapun perbandingan data jumlah proposal yang diusulkan (target) dan data jumlah proposal yang didanai (realisasi) oleh DRPM pada tahun 2021 dan tahun 2020 dapat dilihat pada Tabel 66.

Tabel 66. Target dan Realisasi Proposal Pengabdian Sumber Dana DRPM Tahun 2021 dan 2020

No	Jenis	Skim	Jumlah Data			
			Target 2021	Realisasi 2021	Target 2020	Realisasi 2020
1	Pengabdian kepada Masyarakat Kompetitif Nasional	Program Kemitraan Masyarakat (PKM)	29	-	16	1
		Program Kemitraan Masyarakat Stimulus (PKMS)	-	-	-	-
		Program Kuliah Kerja Nyata – Pembelajaran dan Pemberdayaan Masyarakat (KKN-PPM)	-	-	-	-
		Program Pengembangan Kewirausahaan (PPK)	-	-	-	-
		Program Pengembangan Produk Ekspor (PPPE)	-	-	-	-
		Program Pengembangan Produk Unggulan Daerah (PPPUD)	-	-	3	-
		Program Pengembangan Usaha Produk Intelektual Kampus (PPUPIK)	-	-	2	1



Lanjutan Tabel 66

No	Jenis	Skim	Jumlah Data			
			Target 2021	Realisasi 2021	Target 2020	Realisasi 2020
		Program Pengembangan Desa Mitra (PPDM)	-	-	2	-
		Program Kemitraan Wilayah (PKW)	-	-	-	-
2	Pengabdian kepada Masyarakat Desentralisasi	Program Pemberdayaan Masyarakat Unggulan Perguruan Tinggi (PPMUPT)	-	-	3	-
3	Pengabdian kepada Masyarakat Penugasan	Program Penerapan Iptek kepada Masyarakat (PPIM)	-	-	-	-
TOTAL			29	0	26	2

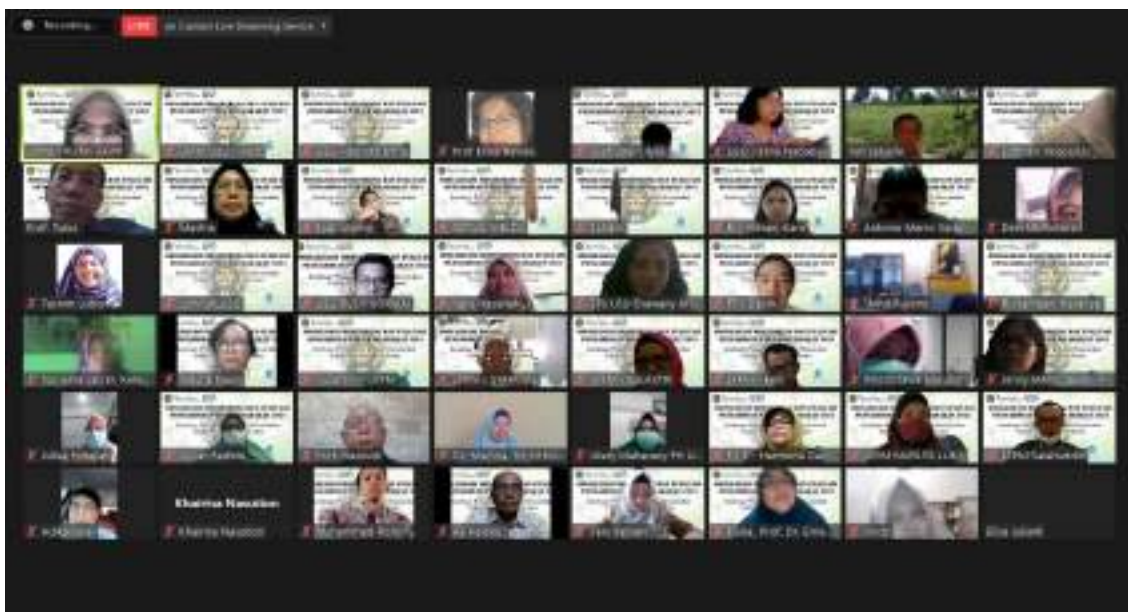
Pada tahun 2021, LPPM mendata bahwa jumlah proposal pengabdian yang diusulkan oleh dosen USU sebanyak 424 proposal dengan total usulan dana seluruh proposal yaitu sebesar Rp9.570.000.000,-. Sedangkan pada tahun 2020 LPPM mendata bahwa jumlah proposal pengabdian yang diusulkan dan dibiayai oleh dosen USU sebanyak 457 proposal dengan total usulan dana seluruh proposal yaitu sebesar Rp10.344.500.000,-. Adapun jumlah usulan proposal tersebut tidak terealisasi seluruhnya.

Berdasarkan pengumuman yang dikeluarkan oleh DRPM, maka LPPM USU mendata jumlah proposal pengabdian yang lolos seleksi untuk didanai oleh DRPM pada tahun 2021 tidak ada, sedangkan pada tahun 2020 sebanyak 2 judul proposal, dengan total dana dari kelima proposal tersebut berjumlah Rp193.500.000,-.

Penurunan jumlah proposal pengabdian yang lolos seleksi dana DRPM setiap tahunnya karena adanya penurunan jumlah minat dari dosen untuk mengajukan proposal. Banyaknya kriteria dari panduan yang harus dipenuhi oleh Dosen pengusul membuat para dosen kurang tertarik untuk mengusulkan kegiatan pengabdiannya. Terkait hal ini, LPPM USU selaku lembaga yang menaungi kegiatan Pengabdian para dosen terus mengupayakan agar jumlah proposal pengabdian sumber dana ini kembali meningkat dari tahun ke tahun.



Gambar 108. Kegiatan monitoring dan evaluasi ABDIMAS



Gambar 109. Kegiatan MONEV internal Pengabdian Kepada Masyarakat oleh Reviewer USU secara daring



Program Pengabdian Kepada Masyarakat Pendanaan NonPNBP USU

Program Pengabdian Kepada Masyarakat USU dengan sumber dana NonPNBP USU merupakan program yang dijalankan oleh LPPM USU guna meningkatkan hasil dari luaran yang dapat dihasilkan dari kegiatan pengabdian kepada masyarakat dengan melalui sumber dana internal USU. Adapun proposal yang masuk ke LPPM USU akan diseleksi langsung oleh LPPM USU bersama reviewer yang telah ditetapkan. Program Pengabdian Kepada Masyarakat yang didanai oleh USU dikelompokkan dalam 8 Skim seperti yang disajikan pada Tabel 67 dibawah ini:

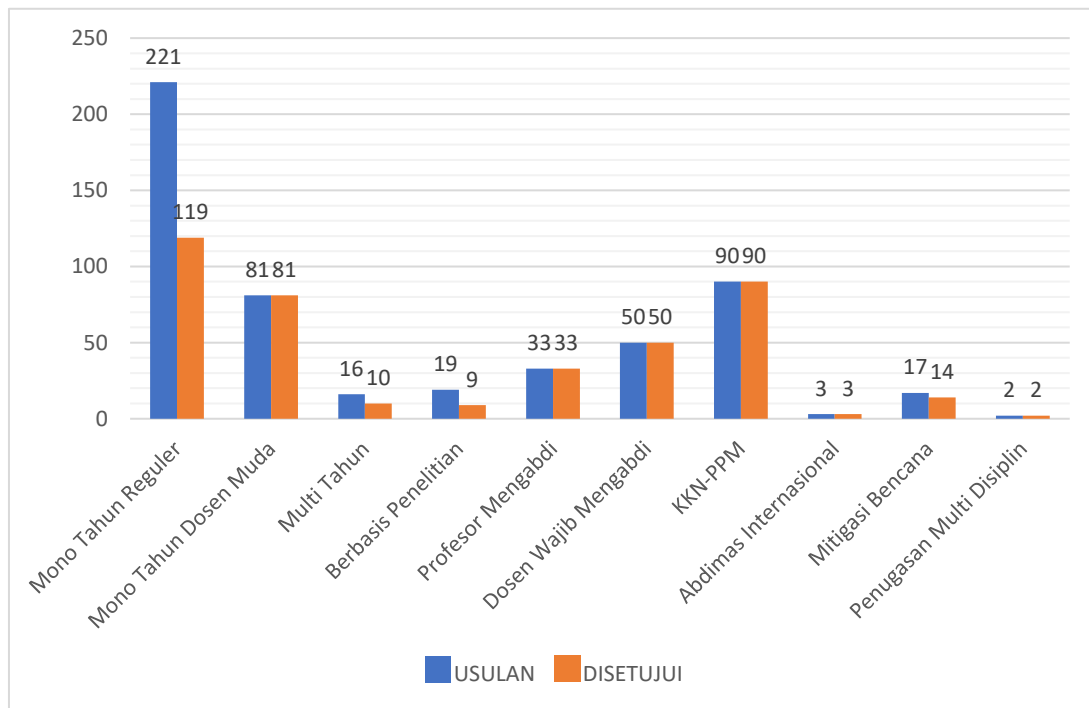
Tabel 67. Program Pengabdian kepada Masyarakat Sumber Dana NonPNBP USU TA. 2021

No.	Skim	Nama Program
1	Mono Tahun Reguler	Program Kemitraan Masyarakat (PKM)
2	Mono Tahun Dosen Muda	Program Kemitraan Masyarakat (PKM)
3	Multi Tahun	Program Pengembangan Kewirausahaan (PPK)
		Program Pengembangan Produk Unggulan Daerah (PPPUD)
		Program Pengembangan Usaha Produk Intelektual Kampus (PPUPIK)
		Program Pengembangan Desa Mitra (PPDM)
4	Berbasis Penelitian	Program Kemitraan Masyarakat (PKM)
5	Profesor Mengabdikan	Program Kemitraan Masyarakat (PKM)
6	Dosen Wajib Mengabdikan	Program Kemitraan Masyarakat (PKM)
7	KKN-PPM	Program Kuliah Kerja Nyata – Pembelajaran dan Pemberdayaan Masyarakat (KKN-PPM)
8	Abdimas Internasional	Program Kemitraan Internasional
9	Mitigasi Bencana	Program Kemitraan Masyarakat (PKM)
10	Penugasan Multi Disiplin	Program Kemitraan Masyarakat (PKM)

Adapun perbandingan jumlah proposal yang diusulkan (target) dan jumlah proposal yang didanai (realisasi) oleh USU pada tahun 2020 dan tahun 2021, dapat dilihat pada Tabel 68. Distribusi skema proposal pengabdian pada sumber dana NonPNBP USU Tahun 2021 dapat dilihat pada Gambar 110.

Tabel 68. Tabel Target dan Realisasi Proposal Pengabdian Sumber Dana NonPNBP USU Tahun 2021 dan 2020

No	Skim	Kegiatan Pengabdian Kepada Masyarakat			
		Target 2021	Realisasi 2021	Target 2020	Realisasi 2020
1	Mono Tahun Reguler	221	119	174	147
2	Mono Tahun Dosen Muda	81	81	63	48
3	Multi Tahun	16	10	18	14
4	Berbasis Penelitian	19	9	11	7
5	Profesor Mengabdikan	33	33	33	30
6	Dosen Wajib Mengabdikan	50	50	113	113
7	KKN-PPM	90	90	90	83
8	Abdimas Internasional	3	3	2	2
9	Mitigasi Bencana	17	14	0	0
10	Penugasan Multi Disiplin	2	2	0	0
TOTAL		532	361	504	444



Gambar 110. Distribusi Skema Proposal Pengabdian Sumber Dana NonPNBP USU Tahun 2021

Berikut beberapa dokumentasi dari kegiatan pengabdian kepada masyarakat dengan sumber dana NonPNBP USU untuk Tahun Anggaran 2021.



Gambar 111. Pelatihan Budidaya Ikan Lele dengan Sistem *Aquaponic* untuk Kelompok Masyarakat di Kecamatan Belawan



Gambar 112. PUI Mangrove Universitas Sumatera Utara Melakukan Kegiatan Desa Binaan di Desa Lubuk Kertang Kabupaten Langkat, Sumatera Utara



Gambar 113. Tim Dosen USU Optimisasi Usaha Kuliner *Online Bakso Frozen*

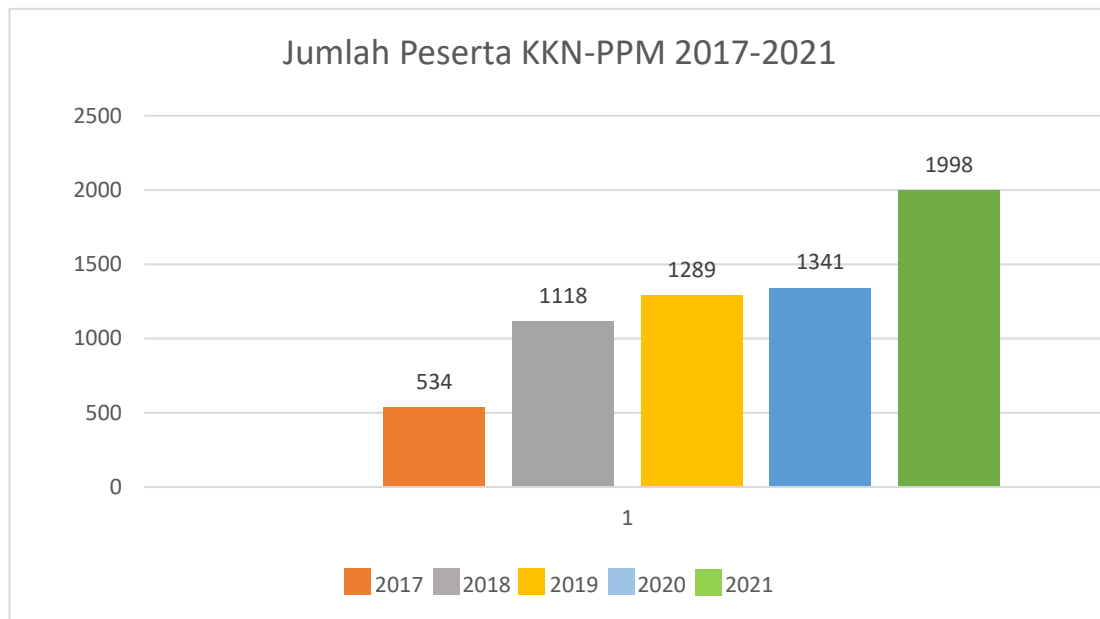
Program Pengabdian Kepada Masyarakat Mandiri

Program Pengabdian Kepada Masyarakat Mandiri merupakan kegiatan pengabdian yang dilakukan oleh dosen dengan cara mengajukan usulan proposal ke LPPM USU dengan sumber dana pribadi para dosen. Untuk pengabdian sumber dana mandiri pada tahun 2021 ada sebanyak 30 judul proposal dengan jumlah dana Rp25.000.000,-, dimana pada tahun 2020, ada sebanyak 40 judul proposal dengan jumlah dana Rp45.000.000,-. Persetujuan LPPM atas pengabdian mandiri dilakukan dengan memberikan surat tugas sebelum kegiatan pengabdian dilakukan, dan selanjutnya akan menerbitkan surat keterangan telah melakukan kegiatan pengabdian kepada pengusul setelah memenuhi persyaratan atas laporan kegiatan.

Kuliah Kerja Nyata (KKN) dan Desa Binaan

Dalam Program Kuliah Kerja Nyata (KKN), mahasiswa berinteraksi langsung dengan masyarakat, dan belajar mengenai tata kehidupan, nilai-nilai budaya, dan kearifan lokal (*local wisdom*). Pada tahun 2021, kegiatan KKN diikuti sebanyak 1.998 Orang peserta dari berbagai Fakultas dan berbagai Perguruan Tinggi. Sebagai perbandingan di tahun

sebelumnya yaitu pada tahun 2020, jumlah peserta yang mengikuti kegiatan KKN sebanyak 1.341 Orang peserta. Perkembangan peserta KKN dapat dilihat dari Gambar 114.



Gambar 114. Jumlah Peserta KKN-PPM USU Tahun 2017-2021

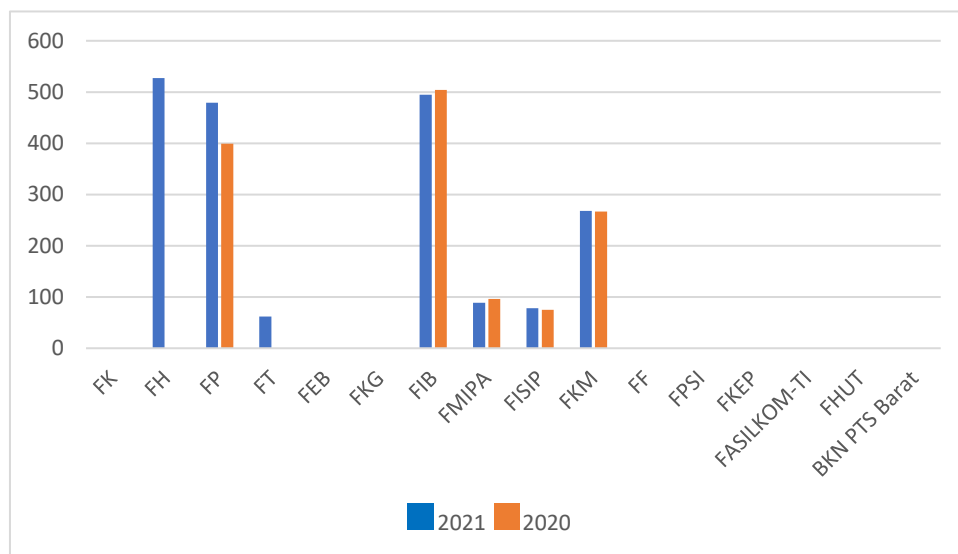
Meskipun mata kuliah KKN tersebut di USU masih sebagai mata kuliah “pilihan” namun di beberapa fakultas telah menjadi mata kuliah wajib dengan peminat yang sangat tinggi. Perbandingan jumlah data per fakultas dari peserta KKN tahun 2020 dengan tahun 2021 dapat dilihat pada Tabel 69 dan Gambar 115 berikut:

Tabel 69. Tabel Data Peserta KKN Per Fakultas Tahun 2021 dan 2020

No.	Fakultas	Jumlah Mahasiswa	
		2021	2020
1	Fakultas Kedokteran	0	0
2	Fakultas Hukum	527	0
3	Fakultas Pertanian	479	399
4	Fakultas Teknik	62	0
5	Fakultas Ekonomi dan Bisnis	0	0
6	Fakultas Kedokteran Gigi	0	0
7	Fakultas Ilmu Budaya	495	504
8	Fakultas Matematika dan Ilmu Pengetahuan Alam	89	96
9	Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik	78	75
10	Fakultas Kesehatan Masyarakat	268	267

Lanjutan Tabel 69

No.	Fakultas	Jumlah Mahasiswa	
		2021	2020
11	Fakultas Farmasi	0	0
12	Fakultas Psikologi	0	0
13	Fakultas Keperawatan	0	0
14	FASILKOM-TI	0	0
15	Fakultas Kehutanan	0	0
16	BKN PTS Barat	0	0
Total		1998	1341



Gambar 115. Jumlah Peserta KKN Per Fakultas Tahun 2021 dan 2020

Beberapa fakultas yang jumlah mahasiswa peserta KKN nya sangat tinggi adalah Fakultas Ilmu Budaya, Fakultas Pertanian, Fakultas Kesehatan Masyarakat, Fakultas Matematika dan Ilmu Pengetahuan Alam. Mahasiswa/i dari keempat fakultas tersebut memiliki minat yang tinggi dalam keikutsertaannya pada kegiatan KKN, menyusul Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Fakultas Keperawatan, Fakultas Psikologi, dan Fakultas Kedokteran gigi dan Fakultas Ekonomi dan Bisnis. Adapun lokasi KKN tahun 2020 dan 2021 dapat dilihat pada Tabel 70. Kegiatan Pembekalan KKN-PPM USU tahun 2021 masih dilaksanakan secara daring karena masih dalam keadaan Pandemi Covid-19. Rekaman layar dalam kegiatan pembekalan KKN-PPM USU tahun 2021 yang dilakukan secara daring dapat dilihat pada Gambar 116.



Tabel 70. Lokasi KKN Tahun 2021 dan 2020

No	Skema KKN	Lokasi		Keterangan
		Tahun 2021	Tahun 2020	
1	KKN-PPM Reguler	1. Medan 2. Kabupaten Langkat 3. Kabupaten Batubara 4. Kabupaten Serdang Bedagai 5. Kabupaten Deli Serdang 6. Kabupaten Tebing Tinggi 7. Kabupaten Tapanuli Selatan	1. Kabupaten Karo 2. Kabupaten Simalungun 3. Kabupaten Langkat 4. Kota Tebing Tinggi 5. Kabupaten Labuhan Batu 6. Kabupaten Labuhan Batu Utara 7. Kabupaten Batubara 8. Kabupaten Asahan 9. Kota Tanjung Balai 10. Kabupaten Samosir 11. Kabupaten Dairi 12. Kabupaten Toba Samosir 13. Kabupaten Humbang Hasundutan 14. Kabupaten Padang Lawas	Berlokasi di wilayah Kabupaten/Kota di Provinsi Sumatera Utara
2	KKN-PPM Pulau Terluar	-	1) Kota Gunung Sitoli 2) Kabupaten Simeulue	Berlokasi di wilayah terluar Pulau Sumatera



Lanjutan Tabel 70

No	Skema KKN	Lokasi		Keterangan
		Tahun 2021	Tahun 2020	
3	KKN Kebangsaan	Kota Jambi	Kota Jambi	<ul style="list-style-type: none">- KKN Kebangsaan merupakan kegiatan bersama dari berbagai Perguruan Tinggi Negeri dan Swasta di Indonesia yang dikoordinir oleh Dirjen Belmawa Kementerian Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi RI.- Pada tahun 2019, Universitas Khairun (UNKHAIR) menjadi Tuan Rumah dalam Penyelenggaraan KKN Kebangsaan- Pada tahun 2020, Universitas Jambi (UNJA) menjadi Tuan Rumah KKN Kebangsaan
4	KKN Bersama	Kota Jambi	Kota Jambi	<ul style="list-style-type: none">- KKN Bersama BKS PTN Wilayah Barat merupakan salah satu bentuk kerja sama PTN yang ada di Indonesia bagian barat.- Pada tahun 2019, Universitas Sumatera Utara (USU) menjadi Tuan Rumah dalam Penyelenggaraan KKN Bersama- Pada tahun 2020, Universitas Jambi (UNJA) menjadi Tuan Rumah dalam Penyelenggaraan KKN Bersama



Gambar 116. Rekaman Layar Dalam Kegiatan Pembekalan KKN-PPM USU Tahun 2021 Yang Dilakukan Secara Daring

Program Desa Binaan

Program Desa Binaan memfasilitasi kegiatan pengabdian kepada masyarakat oleh tim dosen/staf pengajar di Universitas Sumatera Utara dalam bentuk kegiatan pemberdayaan masyarakat secara melembaga. Universitas Sumatera Utara (USU) sebagai Perguruan Tinggi negeri berbadan hukum mempunyai potensi besar dalam bentuk sumber daya manusia untuk ikut berperan dalam pembangunan desa. Program ini dimaksudkan untuk membantu menyelesaikan masalah yang dihadapi oleh pemerintah desa yang bersifat komprehensif, multi sektoral, yang mampu mewujudkan kemandirian dalam desa ke arah kehidupan yang lebih sejahtera, mewujudkan masyarakat yang dinamis, membantu dan meningkatkan kondisi sosial ekonomi warga dan mempermudah akses warga terhadap informasi dan ilmu pengetahuan. Adapun sasaran dari program ini adalah masyarakat luas dapat berupa kelompok masyarakat, komunitas, maupun lembaga yang berada di pedesaan.

Program Desa Binaan pada tahun 2021 berjumlah 10 (sepuluh) kegiatan di 10 desa di berbagai kabupaten/kota di Sumatera Utara dengan total dana sebanyak Rp2.000.000.000,- dengan masing-masing desa mendapat anggaran sebesar Rp200.000.000,-. Rincian program desa binaan tahun 2021 dapat dilihat pada Tabel 71.



Tabel 71. Program Desa Binaan Tahun 2021

No.	Desa	Kecamatan	Kabupaten	Judul Kegiatan	Jumlah Dana
Desa Binaan Tahun 2021					
1	Kampung Nelayan	Belawan	Deli Serdang	Peningkatan Kapasitas Pengelolaan Ekowisata Mangrove Di Kampung Nelayan Seberang Pesisir Belawan	Rp200.000.000,-
2	Pulo Brayan	Medan Barat	Medan	Penguatan Kapasitas Masyarakat Dan Tenaga Kesehatan Menuju Kelurahan Smart Di Kelurahan Pulo Brayan Kota Kecamatan Medan Barat Kota Medan	Rp200.000.000,-
3	Sayur Matua	Aek Nabara Barumun	Padang Lawas	Penerapan Teknologi Tepat Guna Dan Tenaga Surya Pada Aktivitas Usaha Masyarakat Di Desa Sayur Matua Kec. Aek Nabara Barumun Kab. Padang Lawas	Rp200.000.000,-
4	Semangat	Merdeka	Karo	Peningkatan Kapasitas Masyarakat Dalam Lingkup Pertanian Dan Pariwisata Di Desa Semangat Kecamatan Merdeka Kabupaten Karo	Rp200.000.000,-
5	Timbang Lawan	Bahorok	Langkat	Membangun Kemandirian Desa Dalam Mitigasi Konflik Manusia Dan Harimau Di Desa Timbang Lawan, Kecamatan Bahorok, Kabupaten Langkat	Rp200.000.000,-
6	Rumah Galuh	Sei Bingei	Langkat	Peningkatan Sarana Dan Prasarana Desa Rumah Galuh Sebagai Ikon Baru Pariwisata Di Kabupaten Langkat, Provinsi Sumatera Utara	Rp200.000.000,-
7	Naga Jaya	Bandar Huluan	Simalungun	Pembinaan Dan Pengembangan Usaha Kecil Menengah (Ukm) Di Desa Nagajaya Kecamatan Bandar Huluan Kabupaten Simalungun	Rp200.000.000,-
8	Telagah	Sei Bingei	Langkat	Pemberdayaan Potensi Lokal Untuk Meningkatkan Status Kesehatan Dan Kemandirian Ekonomi Masyarakat Desa Telagah Kabupaten Langkat	Rp200.000.000,-
9	Sipira	Onan Runggu	Samosir	Upaya Peningkatan Pendapatan Desa Dengan Pembinaan Kelompok Tani Berbasis Ekonomi Dan Mekanisasi Pertanian Di Desa Sipira, Kecamatan Onan Runggu, Kabupaten Samosir	Rp200.000.000,-
10	Liang Pematang	Sinembah Tanjung Muda Hulu	Deli Serdang	Pengembangan Desa Liang Pematang Kecamatan Sinembah Tanjung Muda Hulu Kabupaten Deli Serdang Untuk Mewujudkan Kesejahteraan Masyarakat Pada Masa Covid-19	Rp200.000.000,-
TOTAL					Rp2.000.000.000,-

Berikut beberapa dokumentasi dari kegiatan Desa Binaan di Universitas Sumatera Utara.



Gambar 117. Monitoring dan Evaluasi Desa Binaan di Desa Sayur Matua



Gambar 118. Monitoring dan Evaluasi Desa Binaan di Desa Timbang Lawas

Penguatan Kapasitas Dosen Melakukan Pengabdian dan Mahasiswa KKN

Penguatan kapasitas dosen dan mahasiswa dalam bidang pengabdian mengalami peningkatan pada tahun 2021. Hal tersebut karena adanya peningkatan anggaran setiap tahunnya yang didanai oleh perguruan tinggi sehingga dapat menghasilkan lebih banyak kegiatan pengabdian. Data jumlah dosen dan mahasiswa yang terlibat kegiatan pengabdian secara rinci disajikan pada Tabel 72 di bawah ini.

Tabel 72. Data Dosen dan Mahasiswa yang Terlibat Pengabdian kepada Masyarakat Tahun 2021 dan 2020

No.	Jenis Kegiatan	Sumber Dana	Jumlah Dosen yang Terlibat		Jumlah Mahasiswa yang Terlibat	
			2021	2020	2021	2020
1	Program Kemitraan Masyarakat (PKM)	Dikti	-	2	-	3
2	Program Pengembangan Usaha Produk Intelektual Kampus (PPUPIK)	Dikti	-	3	-	4
3	Program Pengembangan Desa Mitra (PPDM)	Dikti	-	-	-	-
4	Program Pengembangan Produk Ekspor (PPPE)	Dikti	-	-	-	-
5	Program Kemitraan Wilayah (PKW)	Dikti	-	-	-	-
SUB TOTAL			0	5	0	7
4	Mono Tahun Reguler	NonPNBP USU	323	588	502	441
5	Multi Tahun	NonPNBP USU	32	56	39	42
6	Berbasis Penelitian	NonPNBP USU	24	28	37	21
7	Profesor Mengabdikan	NonPNBP USU	97	120	138	90
8	Mono Tahun Dosen Muda	NonPNBP USU	238	192	327	144
9	Dosen Mengabdikan	NonPNBP USU	160	452	201	339
10	Program KKN PPM USU	NonPNBP USU	90	90	1998	1.341
11	Abdimas Internasional	NonPNBP USU	13	8	15	6
12	Mitigasi Bencana	NonPNBP USU	30	-	30	-
13	Penugasan Multi Disiplin	NonPNBP USU	11	-	9	-
SUB TOTAL			1018	1534	3296	2424
11	Mandiri	Dosen Pengusul	90	280		160
SUB TOTAL			145	280	90	160
12	Program Desa Binaan	NonPNBP USU	50	268		45
SUB TOTAL			195	268	50	45
TOTAL			1358	2087	3436	2636

Dalam menjalankan tugasnya, Lembaga Pengabdian kepada Masyarakat (LPPM) selaku pengelola kegiatan selalu mendampingi tugas dosen dalam hal pembuatan proposal pengabdian. Namun demikian fakta di lapangan menunjukkan bahwa dosen yang belum mendapatkan dana hibah pada program pengabdian masyarakat kurang menunjukkan minat untuk melaksanakan kegiatan pengabdian tersebut secara mandiri. Adapun



Pendampingan yang dilakukan LPPM adalah dengan melakukan penguatan kapasitas dosen dan mahasiswa dengan tujuan sebagai berikut:

1. Untuk mengembangkan pengetahuan dosen tentang berbagai skim dalam program pengabdian kepada masyarakat;
2. Untuk mengembangkan skill Dosen untuk mendampingi mahasiswa dalam berdialog dengan masyarakat, *stakeholders*, dan pemerintah sehingga mahasiswa mempunyai kemandirian dalam menjalankan tugas kuliahnya;
3. Untuk meningkatkan kesadaran dosen agar bersedia bertindak bersama masyarakat dalam menyelesaikan problem sosial, menjadi fasilitator yang menghubungkan masyarakat dengan *stakeholders*, pemerintah dan pihak-pihak yang terkait;
4. Untuk mengembangkan skill mahasiswa dalam menerapkan teknik *social mapping*, dialog, FGD, *role play*, menerapkan SWOT dan sebagainya;
5. Untuk meningkatkan kesadaran mahasiswa agar bersedia bertindak bersama masyarakat dalam menyelesaikan problem sosial, menjadi fasilitator yang menghubungkan masyarakat dengan *stakeholders*, pemerintah dan pihak-pihak yang terkait.

Kegiatan Penguatan Kapasitas Dosen dan Mahasiswa ini bertujuan untuk meningkatkan kapasitas dan kualitas dosen dan mahasiswa agar program pengabdian masyarakat yang dilakukan lebih efektif serta dapat meningkatkan poin dalam pengisian data kinerja abdimas. LPPM USU terus mengupayakan agar program pengabdian masyarakat untuk dosen dan mahasiswa lebih efektif dikembangkan dengan berbagai program baru yang disesuaikan dengan anggaran yang ada.

Jumlah kegiatan pengabdian yang telah dilaksanakan selama tahun 2021 berjumlah 460 kegiatan. Jumlah tersebut lebih rendah jika dibandingkan dengan jumlah kegiatan pada tahun 2020 yang sebanyak 514 kegiatan. Rincian perbandingan jumlah kegiatan dapat dilihat pada Tabel 73.

Tabel 73. Kegiatan Pengabdian kepada Masyarakat Tahun 2021 dan 2020

No.	Jenis Kegiatan	Sumber Dana	Jumlah Kegiatan Pengabdian	
			2021	2020
1	Program Kemitraan Masyarakat (PKM)	DRPM	-	1
2	Program Pengembangan Usaha Produk Intelektual Kampus (PPUIK)	DRPM	-	1
3	Program Pengembangan Desa Mitra (PPDM)	DRPM	-	-
4	Program Pengembangan Produk Ekspor (PPPE)	DRPM	-	-
5	Program Kemitraan Wilayah (PKW)	DRPM	-	-
SUB TOTAL			0	2
6	Mono Tahun Reguler	NonPNBP USU	119	147
7	Multi Tahun	NonPNBP USU	10	14
8	Berbasis Penelitian	NonPNBP USU	9	7
9	Profesor Mengabdi	NonPNBP USU	33	30
10	Mono Tahun Dosen Muda	NonPNBP USU	81	48
11	Dosen Mengabdi	NonPNBP USU	50	113
12	Abdimas Internasional	NonPNBP USU	3	2
13	Mitigasi Bencana	NonPNBP USU	14	-
14	Penugasan Multi Disiplin		2	-
12	Program KKN PPM USU	NonPNBP USU	90	83
SUB TOTAL			411	444
13	Mandiri	Dosen Pengusul	30	40
SUB TOTAL			30	40
14	Program Desa Binaan	NonPNBP USU	10	9
15	Kegiatan Pengembangan Unit SAHIVA USU	NonPNBP USU	-	2
16	Kegiatan Pengembangan Unit PJK USU	NonPNBP USU	3	2
SUB TOTAL			13	13
17	Kerjasama dengan Pihak Luar	Instansi/Perusahaan	6	15
SUB TOTAL			6	15
TOTAL			460	514

Secara rinci terdapat 17 program kegiatan yang telah dilaksanakan selama tahun 2020 dan 2021, termasuk didalamnya ada kegiatan yang dilaksanakan oleh unit-unit yang berada dibawah LPPM USU yaitu SAHIVA, PJK, dan LINKS. Terkait program kinerja ini, LPPM USU masih terus mengupayakan agar menghasilkan jumlah luaran yang lebih banyak. Disamping itu, anggaran Program Desa Binaan diharapkan terus bertambah setiap tahunnya untuk meningkatkan jumlah pelaporan data kinerja ABDIMAS.

INTERNASIONALISASI





INTERNASIONALISASI

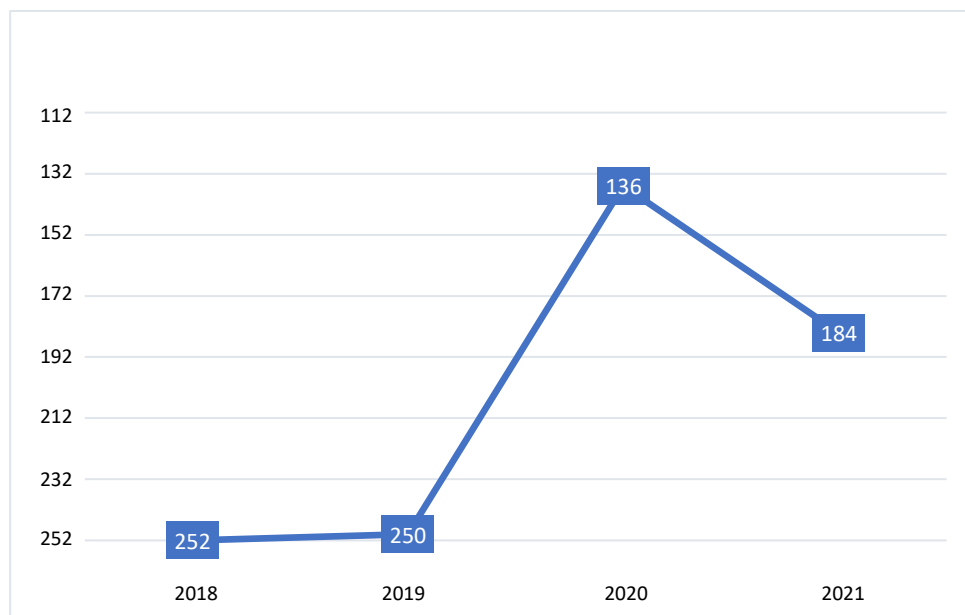
Upaya merintis pengakuan internasional

Tahun 2021 USU memasuki 5 tahunan Tahap II dari lima tahapan pengembangan USU. Pada Tahap I yang digunakan acuan pengembangan USU adalah Rencana Strategis (Renstra) 2015-2019, untuk selanjutnya disebut Renstra I, dimana tonggak capaian yang akan diraih adalah “USU menjadi Universitas nasional terkemuka dengan akreditasi tertinggi dan merintis pengakuan internasional”. Sementara pada Renstra 2020-2024, untuk selanjutnya disebut Renstra II, capaian yang dianggap ideal bagi USU adalah “Menjadi Universitas berstandar internasional berciri keunggulan lokal”. Fakta ini menunjukkan bahwa pergantian tahun 2020 ke tahun 2021 sangatlah penting bagi perkembangan USU. Jika pada Renstra I fokusnya adalah akreditasi tertinggi dan rintisan pengakuan internasional, maka Renstra II titik berat pengembangannya adalah menjadi Universitas berstandar internasional dengan tetap membawa ciri keunggulan lokal. Standar internasional atau *World Class University* yang ingin dicapai adalah masuk dalam 500 QS-WUR. Masuk ke dalam jajaran 500 QS-WUR bukanlah pekerjaan yang mudah dan juga dirasakan bukan hal yang mustahil. Selama tahun 2021 telah dilakukan beberapa program yang diharapkan akan mampu memasukkan USU dalam 500 QS-WUR pada tahun 2024. Upaya meningkatkan visibilitas Universitas Sumatera Utara pada tingkat internasional terus dilakukan antara lain dengan cara sebagai berikut:

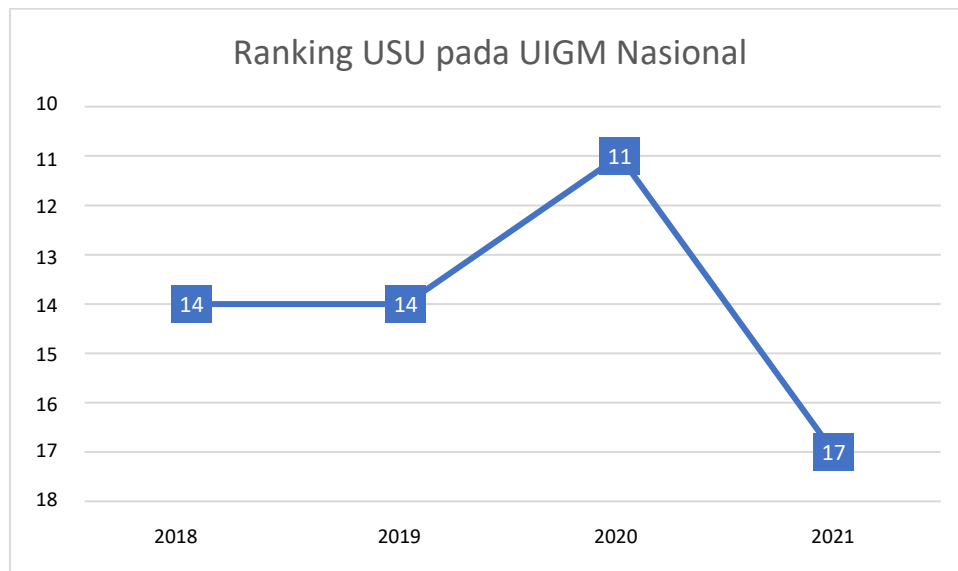
Menjadi anggota aktif Organisasi Internasional

Universitas Sumatera Utara telah menjadi anggota aktif organisasi internasional ASEA UNINET (ASEAN-European University Network), ASAIHL (Association of Southeast Asian Institution of Higher Learning), AUAP (Association of University Asia and the Pacific), IMT-GT (Indonesia-Malaysia-Thailand Growth Triangle), NUNI (Nationwide University Network in Indonesia), Konsorsium Jimbaran yang diketuai oleh *University of Glasgow - United Kingdom*, AUPF (Asian University Presiden Forum). Di samping konsorsium internasional tersebut, Universitas Sumatera Utara membangun konsorsium kecil dengan *Finland University* untuk kerjasama bidang kehutanan dan konsorsium dengan *Czech University of Life Science* untuk bidang teknik dan *life science*, dan *UI Green Metric (UIGM)*.

Pemeringkatan UIGM ini berguna bagi para pemimpin Universitas dalam upaya untuk menempatkan kebijakan ramah lingkungan dan mengelola perubahan perilaku di antara komunitas akademik. Universitas Sumatera Utara telah ikut sebagai anggota aktif UIGM-WUR sejak tahun 2017. Selain aktif menghadiri pertemuan rutin sebagai anggota konsorsium, Universitas Sumatera Utara juga aktif mengadakan berbagai kegiatan kampus hijau untuk mencapai tujuan UIGM-WUR. Pada tingkat nasional, USU berada pada peringkat 17 dan pada tingkat internasional berada pada peringkat 184 untuk tahun 2021 dengan total nilai 7.325. Peringkat Internasional USU pada pemeringkatan *UI Greenmetric* tahun 2018 - 2021 dalam tingkat nasional dan internasional dapat dilihat pada Gambar 119 dan Gambar 120.



Gambar 119. Peringkat Internasional USU pada UIGM Tahun 2018-2021



Gambar 120. Peringkat Nasional USU pada UIGM Tahun 2018-2021

Pada tahun 2021, Universitas Sumatera Utara telah melaksanakan kolaborasi dengan 13 mitra global, 9 dalam bentuk *Memorandum of Understanding* (MoU) yang belum ditindaklanjuti oleh satuan kerja. Sebanyak 4 kegiatan sudah direalisasikan dalam bentuk *Memorandum of Agreement* (MoA) akan tetapi belum memiliki *Memorandum of Understanding* (MoU) oleh karena pihak mitra mengajukan agar kegiatan dilakukan terlebih dahulu yang kemudian dilegalkan dengan *Memorandum of Understanding* (MoU). Terdapat 2 mitra global yang masuk dalam *QS Rankings* yaitu *Tokushima University* yang berada pada ranking 601, dan *University of Karachi* yang berada pada ranking 1001. Kolaborasi USU dengan mitra global pada tahun 2021 dapat dilihat pada Tabel 74.

Tabel 74. Kolaborasi Universitas Sumatera Utara dengan mitra global tahun 2021

No	Nama Mitra	Rank	Jumlah kolaborasi	Jenis Dokumen Kolaborasi
1	<i>Faculty of Environment, University of J.E. Purkyně University in Ústí, Czech Republic</i>	-	1	MoU
2	<i>Pyropower Europe B.V</i>	-	1	MoU
3	<i>National Yunlin University of Science And Technology - Taiwan</i>	-	1	MoU
4	<i>NED University of Engineering & Technology, Karachi</i>	-	1	MoU
5	<i>University College Of Yayasan Pahang (UCYP)</i>	-	1	MoU
6	<i>Shaheed Zulfikar Ali Butto Institute of Science & Technology (Szabist Larkana Campus)</i>	-	1	MoU
7	<i>Indus University</i>	-	1	MoU



Lanjutan Tabel 74

No	Nama Mitra	Rank	Jumlah kolaborasi	Jenis Dokumen Kolaborasi
8	Annamacharya Institute of Technology and Sciences Rajampet	-	1	MoU
9	International Center For Chemical And Biological Sciences (H.E.J. Research Institute of Chemistry and Dr. Panjwani Center For Molecular and Drug Research), University of Karachi	1001	1	MoU
10	Tokushima University	601	1	MoA
11	Lovely Professional University	-	1	MoA
12	Nippon Koei, Co., Ltd	-	1	MoA
13	Council Of Palm Oil Producing Countries (CPOPC)	-	1	MoA

Sampai tahun 2021, Universitas Sumatera Utara telah memperoleh kerjasama internasional Bersama beberapa institusi pendidikan tinggi lainnya di Eropa dan Asia dalam bentuk konsorsium *Capacity Building for Higher Education Erasmus+*, sebagai berikut:

1. *Erasmus+ UNITED (Engineering Knowledge Transfer Units to Increase Student's Employability and Regional Development)*, periode kerja konsorsium 2018-2021; dengan partner: FH Joanneum (Austria), Politecnico di Torino (Italy), Aachen University of Applied Sciences (Germany), Universitas Udayana (Indonesia), Universiti Putra Malaysia (Malaysia), Universiti Teknikal Malaysia Melaka (Malaysia), Mahasarakham University (Thailand), Chulalongkorn University (Thailand)
2. *Erasmus+ DSAI (Curriculum Development in Data Science and Artificial Intelligence)*, periode kerja konsorsium: 2018-2021; dengan partner: Asian Institute of Technology (Thailand), Prince of Songkla University (Thailand), Khon Kaen University (Thailand), Institut Teknologi Bandung (ITB), Universitas Syiah Kuala (Indonesia), University of Peradeniya (Sri Lanka), University of Sri Jayewardenepura (Sri Lanka), Athens University of Economics and Business (Greece), University of Minho (Portugal), Leiden University Q., (Netherlands), Hellenic Professionals Informatics Society (Greece), PeopleCert International Ltd (Cyprus), Skybridge Partners Outsourcing Services PC (Greece), Telecast Solutions Ltd.
3. *Erasmus+ IND 4.0 (Master Degree in Industry 4.0)*, periode kerja konsorsium 2019-2022; dengan partner: Universiti Teknologi Mara (Malaysia), Universiti



Teknologi Malaysia (Malaysia), Universiti Kuala Lumpur (Malaysia), University of Heng Samrin Thbong Khmum (Cambodia), University of Battambang (Cambodia), Mean Chey University (Cambodia), Ministry of Education Youth and Sport (Cambodia), Universitas Syiah Kuala (Indonesia), Hellenic Open University (Greece), University of Guglielmo Marconi Studios (Italy), La Sapienza University of Rome (Italy), Skybridge Partners (Greece), AMC Metropolitan College (Greece), BK-Consult (Germany)

4. *Erasmus+ SPIRIT (Sport and physical education as a vehicle for Inclusion and Recognition in India, Indonesia and Sri Lanka)*, periode kerja konsorsium: 2020-2023; dengan partner: *Lovely Professional University (India), International School of Business and Research (India), Bharati Vidyapeeth-Deemed to be University (India), Edulab (India), Institut Pertanian Bogor (Indonesia), Universitas Syiah Kuala (Indonesia), Sabaragamuwa University of Sri Lanka (Sri Lanka), University of Peradeniya (Sri Lanka), Universitat Politecnica de Valencia (Spain), Ulisboa-Instituto Superior Tecnico (Portugal), University of Nicosia (Cyprus).*
5. Kerjasama Penelitian yang berjudul *Global analyses of mangrove ecosystem by eDNA metabarcoding*. Periode kerja adalah bulan April 2020 hingga bulan Maret 2023.

Mitra: *Tropical Biosphere Research Center, University of the Ryukyus (Japan), Guangxi University (China), Universitas Sumatera Utara (Indonesia), Universiti Putra Malaysia (UPM), University of the Philippines (Philippines), Chulalongkorn University (Thailand), Cheikh Anta Diop University (Senegal), University of Stellenbosch (South Africa), University of Peradeniya (Sri Lanka), Annamalai University (India)*

Penyandang Dana: *Japan Society for the Promotion of Science (JSPS), Japan Grant*
reference: https://www.jsps.go.jp/english/e-c2c/adopted_b.html

Sebagai anggota aktif dalam konsorsium internasional, *Civitas Academica Universitas Sumatera Utara* berkesempatan untuk berpartisipasi dalam seminar internasional baik sebagai penyelenggara maupun sebagai partisipan, *staff mobility, visiting professor*, melakukan penelitian bersama, publikasi bersama, berpartisipasi sebagai *editor* dan *reviewer* pada jurnal internasional. Demikian juga bagi mahasiswa Universitas Sumatera



Utara, keanggotaan aktif pada konsorsium internasional ini merupakan peluang bagi mahasiswa untuk mengikuti kegiatan *summer course* yang dilakukan oleh Universitas asing anggota konsorsium, mengikuti program *staff mobility*, *student mobility* dan pertukaran pelajar.

Program Mobility untuk Mahasiswa

Pada tahun 2021, terdapat 1 (satu) orang mahasiswa dari Fakultas Teknik USU yang diberangkatkan untuk mengikuti program pertukaran pelajar ke *FH Joanneum, Austria* untuk periode September-Oktober 2021.



Gambar 121. Letter of Acceptance Student Exchange

USU mulai menerima penugasan *World Class University* pada tahun 2020. Dengan demikian USU mulai menguatkan program internasionalisasi dengan menysar



pencapaian pada indikator *QS Asian University Rankings* untuk tahun pemeringkatan 2021. USU meyakini pelaksanaan program kerja dan kegiatan yang sudah dirumuskan dalam skema WCU tahun anggaran 2021 ini telah membuahkan hasil dengan menempatkan USU pada peringkat 501-550 pada *QS Asian University Rankings 2021*. Perkembangan *score* dan *ranking* *QS Asia University Ranking (AUR)* Tahun 2021 ditunjukkan pada Gambar 122 dan perolehan peringkat USU pada pemeringkatan *QS Asia University Rankings (AUR)* tahun 2021 dapat dilihat pada gambar 123.

RANKS BY INDICATOR: ASIA 2022 EDITION



At 251+ regionally, the Academic Reputation indicator is the strongest one for Universitas Sumatera Utara.

Gambar 122. Perkembangan *Score* dan *Ranking* *QS AUR* Tahun 2021



Gambar 123. Perolehan Peringkat USU pada QS Asian University Ranking 2021

Pelaksanaan Kegiatan Program WCU

Universitas Sumatera Utara telah melakukan upaya internasionalisasi menuju *World Class University* dengan mendesain program kerja dan kegiatan untuk menysasar indikator *QS World University Ranking (WUR)* berupa *Academic Reputation, Employer Reputation, Citation per Faculty, International Faculty, Faculty/Student Ratio, International Student Ratio*. Kegiatan yang telah dilaksanakan dapat dilihat pada Tabel 75 berikut ini.

Tabel 75 Pelaksanaan Kegiatan Program WCU Tahun 2021

No	Program	Waktu	Pelaksanaan Kegiatan	Capaian/Ouput
Academic Reputation				
1	Tim Pengelola Website WCU	Agustus Desember 2020	Memperbaharui dan mengelola website WCU USU agar lebih informatif.	Website sudah dikelola dan diperbaharui secara rutin
2	Internasional Academic & Employer Reputation	Desember 2021	Mengundang Dosen dilingkungan USU untuk hadir di Hotel Adimulia	98 Dosen USU hadir



Lanjutan Tabel 75

No	Program	Waktu	Pelaksanaan Kegiatan	Capaian/Ouput
3	Mengumpulkan Data <i>Academic Reputation</i>	Oktober-Desember 2020	Mengumpulkan Data <i>Academic Reputation</i>	Terkumpulnya sebanyak 221 data <i>academic reputation</i>
Employer Reputation				
1	<i>Employer Reputation</i>	November 2021	Mensosialisasikan bahwa peranan para Alumni sangat dibutuhkan dalam pemeringkata USU di dunia (<i>World Class University</i>)	Dihadiri 150 Alumni USU
2	Mengumpulkan data alumni (<i>Employer Reputation</i>)	September-Desember 2021		Terkumpulnya 300 data alumni
Citation per Faculty				
1	Penetapan Proposal Penelitian WCU yang disetujui	September 2020	Menetapkan 9 proposal penelitian WCU yang memiliki kontribusi pada peningkatan citation per Faculty USU	9 Proposal yang telah didanai melalui skema WCU
2	Tim Monev Penelitian yang didanai melalui program P3, P4, P5	Oktober – Desember 2020	Evaluasi pembahasan proposal penelitian, seminar hasil, penilaian luaran hasil pelaksanaan kegiatan serta monev terhadap kegiatan P3, P4, dan P5 program WCU USU	9 penelitian yang didanai telah mengikuti proses monev secara baik dan lancar.
International Faculty				
1	Pengangkatan Dosen Tidak Tetap dengan Status Dosen Tamu pada USU (<i>Guest Lecturer</i>)	Oktober – Desember	Menjadi <i>visiting professor</i> dalam kegiatan kuliah anatar 1-3 hari	Bertambahnya 96 dosen tamu dari luar Indonesia
2	<i>Host</i> Pelaksana Kegiatan <i>Guest Lecturer</i>	November – Desember 2021	Memfasilitasi dosen dari luar negeri	96 <i>Host</i> pelaksana yang aktif berkolaborasi dengan para dosen tamu USU
3	<i>Top Scientist</i>	November-Desember 2021	Menjadi pembicara/narasumber dalam kegiatan Webinar	Peserta mulai dari Mahasiswa dan Dosen USU
4	<i>Host</i> Pelaksana Kegiatan <i>Top Scientist</i>	November-Desember 2021	Memfasilitasi pembicara dari luar negeri	96 <i>Host</i> pelaksana yang aktif berkolaborasi dengan para dosen tamu USU
Paper per Faculty				
1	Penyumbang Paten terbanyak	Agustus 2020	Memberikan <i>reward</i> kepada dosen yang Penyumbang Paten	Penyumbang Paten terbanyak ada 3 Fakultas yang terdiri dari :



Lanjutan Tabel 75

No	Program	Waktu	Pelaksanaan Kegiatan	Capaian/Ouput
			terbanyak	<ol style="list-style-type: none"> 1. Pertanian 2. MIPA 3. Farmasi
2	Penulis terbaik	Agustus 2020	Memberikan <i>reward</i> kepada dosen penulis terbaik	<p>Penyumbang penulis terbaik ada 3 Fakultas yang terdiri dari :</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Kehutanan 2. Kedokteran 3. MIPA
3	Peneliti Terbaik (Dana Internasional, Dana Kementerian di luar DRPM, DRPM Kompetitif Nasional)	Agustus 2020	Memberikan <i>reward</i> kepada dosen Peneliti terbaik	<p>Penyumbang peneliti terbaik ada 2 Fakultas yang terdiri dari : 1 dan 2 dari Fakultas Teknik Sedangkan No 3 dari Fakultas Kehutanan</p>
4	<i>Inovator</i> Terbaik (Level Katsinov)	Agustus 2021	Memberikan <i>reward</i> kepada dosen dengan kategori <i>Inovator</i> terbaik	Dosen dengan kategori <i>Inovator</i> terbaik berasal dari 2 Fakultas dimana fakultas 1 dan 2 dari Fakultas Teknik sedangkan yang ke 3 dari Fakultas MIPA
5	Penyelenggara Konferensi Terbaik	Agustus 2021	Memberikan <i>reward</i> kepada dosen dengan kategori penyelenggara terbaik.	<p>Penyelenggara Konferensi terbaik berasal dari 3 fakultas yaitu terdiri dari :</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Kedokteran 2. Farmasi 3. Pertanian
6	Penyelenggara Jurnal TALENTA terbaik	Agustus 2021	Memberikan <i>reward</i> kepada Jurnal TALENTA terbaik.	<p>Penyelenggara Jurnal TALENTA terbaik berasal dari 3 Fakultas yaitu :</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Kehutanan 2. Kedokteran Gigi 3. Teknik
7	Penyelenggara Pengabdian pada Masyarakat terbaik	Agustus 2021	Memberikan <i>reward</i> kepada Pengabdian pada Masyarakat terbaik.	<p>Penyelenggara Pengabdian pada masyarakat terbaik berasal dari 3 Fakultas yaitu:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Pertanian 2. Ilmu Budaya 3. Kehutanan
8	Penyelenggara Pendidikan Daring Terbaik	Agustus 2021	Memberikan <i>reward</i> kepada penyelenggara Pendidikan Daring terbaik	<p>Penyelenggara Pendidikan Daring terbaik berasal dari 3 Fakultas yaitu:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Teknik 2. Ilkom-TI



Lanjutan Tabel 75

No	Program	Waktu	Pelaksanaan Kegiatan	Capaian/Ouput
				3. Ilmu Budaya
Penulisan Artikel Jurnal Jenis Review				
1	<i>Brainstorming</i> penulisan Jurnal	September-Desember 2021	Adanya persamaan dalam proses artikel <i>review</i> dan seleksi Penelitian/Dosen	Bertambahnya 2 jurnal dengan artikel <i>review</i>
2	Artikel Review Penelitian Jurnal Jenis <i>Review</i>	September-Desember 2021	Penelitian Artikel jurnal jenis <i>Review</i>	Bertambahnya 2 jurnal dengan artikel <i>review</i>
3	Intensif Publikasi Artikel jurnal jenis <i>Review</i>	September-Desember 2021	Artikel <i>Accepted</i>	Bertambahnya 2 jurnal dengan artikel <i>review</i>
Penelitian Kolaborasi Internasional dengan PT dalam 500 QS WUR				
1	<i>Brainstorming</i> penulisan Jurnal Artikel jenis	September-Desember	Adanya persamaan dalam proses artikel <i>review</i> dan seleksi Penelitian/Dosen	Melakukan persamaan dalam proses artikel <i>review</i> dan seleksi Penelitian/Dosen
2	<i>Review</i> Pelaksanaan Penelitian	September-Desember	Terlaksananya penelitian Artikel jurnal hasil	Terlaksananya 12 penelitian
3	Insentif Publikasi	September-Desember	Artikel ter- <i>submit/Accepted</i>	Terlaksananya 12 penelitian
Penelitian Kolaborasi dengan PT Non Penerima Grant WCU, Pembinaan Kelembagaan				
1	<i>Brainstorming</i> penulisan Jurnal Artikel jenis	September-Desember	Adanya persamaan dalam proses artikel <i>review</i> dan seleksi Penelitian/Dosen	Melakukan persamaan dalam proses artikel <i>review</i> dan seleksi Penelitian/Dosen
2	Pelaksanaan Penelitian	September-Desember	Terlaksananya penelitian Artikel jurnal hasil	Terlaksana sebanyak 9 penelitian yang terdiri dari 5 Fakultas 1. Teknik 2. Kehutanan 3. MIPA 4. Pertanian 5. Ilmu Budaya
3	Insentif Publikasi	September-Desember	Kolaborasi Internasional Artikel <i>tersubmit/Accepted</i>	Terlaksananya 9 penelitian

Melalui Laporan Tahunan TA. 2021 ini dapat dinyatakan bahwa USU secara konsisten meningkatkan kinerja, menjadi motor dalam menghasilkan SDM yang berkualitas dan memainkan peranan penting dalam membantu pemerintah dalam menangani Pandemi Covid-19. Hal ini dilakukan USU dengan berlandaskan pada Statuta USU, Renstra USU 2020-2024 dan Perjanjian Kinerja USU TA. 2021. Dengan diterbitkannya Laporan Tahunan ini, Pemerintah Pusat melalui Kementerian Pendidikan, Kebudayaan, Riset dan



Teknologi, para *stakeholder* baik *Civitas Academica* maupun masyarakat dapat mengetahui dan memahami pencapaian kinerja USU sepanjang Tahun 2021 dan dapat menyampaikan masukan dan saran yang konstruktif untuk mendukung kemajuan USU sesuai dengan Visi USU dan Rencana Strategis USU 2020-2024.



PENUTUP





PENUTUP

Laporan Tahunan Universitas Sumatera Utara untuk Tahun Anggaran 2021 disusun dalam rangka meningkatkan akuntabilitas Universitas dan sebagai bentuk pertanggungjawaban USU kepada para pemangku kepentingan khususnya Kementerian Pendidikan, Kebudayaan, Riset dan Teknologi atas kinerja akademik dan penggunaan anggaran USU. Dalam Laporan Tahunan ini disampaikan laporan akademik yang meliputi keadaan, kinerja, dan hasil yang telah dicapai USU dan laporan keuangan yang meliputi neraca, perhitungan penerimaan dan biaya, laporan arus kas, dan laporan perubahan aktiva bersih. Laporan Tahunan ini juga merangkum seluruh program kerja dan aktivitas USU, baik yang bersifat rutin maupun pengembangan yang disusun untuk mencapai target kinerja yang telah ditetapkan pada Rencana Strategis USU 2020-2024 dan Perjanjian Kinerja USU kepada Kementerian Pendidikan, Kebudayaan, Riset dan Teknologi untuk Tahun 2021.

Berdasarkan hasil analisis dan pengukuran capaian kinerja akademik untuk Tahun 2021, USU telah berhasil mencapai sasaran strategis berdasarkan penilaian indikator kinerja yang telah ditetapkan walaupun Pandemi *Covid-19* terus berlanjut. Dalam hal penyerapan anggaran, secara keseluruhan telah terealisasi belanja anggaran sebesar 94,74% dari yang telah direncanakan. Serapan anggaran tersebut menunjukkan bahwa USU tetap berkomitmen tinggi untuk merealisasikan kegiatan Tridarma Perguruan Tinggi dengan baik khususnya di masa Pandemi *Covid-19*. Meskipun pada beberapa indikator kinerja masih ditemukan serapan anggaran yang belum optimal, namun secara keseluruhan proses perencanaan sejalan dengan realisasi program kerja dan kegiatan USU.

Pada tahun 2021, USU telah memasuki tahun kedua dari Tahap II Rencana Jangka Panjang USU (2020-2024) untuk mencapai Visi USU menjadi perguruan tinggi yang memiliki keunggulan akademik sebagai barometer kemajuan ilmu pengetahuan yang mampu bersaing dalam tataran dunia global. Pengembangan Tahap II mengacu pada Rencana Strategis (Renstra) 2020-2024 dengan target antara yaitu menjadikan USU sebagai Universitas berstandar internasional berciri keunggulan lokal. Pondasi untuk menjadi Universitas berstandar internasional telah dikokohkan dengan masuknya USU



dalam peringkat 501-550 di dalam *QS Asian University Rankings 2022*. Tentu raihan ini tidak terlepas dari dukungan Pemerintah Republik Indonesia, masyarakat dan civitas academica USU dan penugasan menuju *World Class University (WCU)* yang diterima USU dari Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan pada awal tahun 2021. Melalui penugasan ini, USU dapat menguatkan program internasionalisasi yang dimiliki dengan menysasar pencapaian pada indikator *QS Asian University Rankings* untuk pemeringkatan tahun 2022. USU meyakini pelaksanaan program kerja dan kegiatan yang sudah dirumuskan dalam skema WCU tahun anggaran 2021 telah membuahkan hasil yang sangat baik bagi USU.

Jajaran pimpinan, *Civitas Academica*, dan Tendik USU terus berupaya agar kehidupan akademik kampus tetap dapat menghasilkan lulusan, cendekia, dan karya-karya inovasi terbaik untuk bangsa. Kinerja Tridarma terus dijaga dan direalisasikan dengan baik dan dilaporkan secara periodik melalui sistem informasi yang disediakan oleh Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan. Rencana Kerja Tahunan Universitas Sumatera Utara (USU) beserta anggaran yang telah direncanakan untuk tahun 2021 telah selesai dilaksanakan berdasarkan Rencana Strategis USU 2020-2024. Penggunaan anggaran yang telah dialokasikan dipastikan sesuai prosedur *good university governance*.

Selain merujuk pada Rencana Strategis USU 2020-2024 yang telah ditetapkan, seluruh program kerja dan kegiatan USU dilaksanakan untuk memenuhi Perjanjian Kinerja yang telah ditetapkan oleh Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan pada awal tahun 2021. Diharapkan dengan terbitnya Laporan Tahunan USU untuk Tahun 2021 ini, para *stakeholder*, khususnya Kementerian Pendidikan, Kebudayaan, Riset dan Teknologi dapat mengetahui pencapaian kinerja USU sepanjang tahun 2021 dan secara berkelanjutan memberikan dukungan kepada Universitas Sumatera Utara. Dengan mengacu pada dokumen Rencana Jangka Panjang USU 2015-2039 dan Renstra USU 2020-2024, diharapkan untuk tahun-tahun mendatang, kinerja USU semakin meningkat untuk mencapai target yang telah ditetapkan.



Universitas Sumatera Utara