



Lembar Pengesahan

LAPORAN TAHUNAN
UNIVERSITAS SUMATERA UTARA
TAHUN 2019

Wakil Rektor I

Prof. Dr. Ir. Rosmayati, M.S
NIP. 195810171984032001

Wakil Rektor II

Prof. Dr. dr. M. Fidel G. Siregar, M.Ked (OG)., Sp. OG (K)
NIP. 196405301989031019

Wakil Rektor III

Prof. Drs. Mahyuddin K.M. Nasution, MIT, Ph.D
NIP. 196712251998021001

Wakil Rektor IV

Prof. Dr. Ir. Bustami Syam, M.S.M.E
NIP. 195710011985031005

Wakil Rektor V

Ir. Luhut Sihombing, M.P
NIP. 196510081992031001

Menyetujui

Majelis Wali Amanat
Ketua,

Panusunan Pasaribu

Rektor,

Prof. Dr. Runtung, SH., M.Hum
NIP. 195611101985031022



Kata Pengantar

Puji dan syukur kita panjatkan kehadiran Allah SWT atas rahmat dan karunia-Nya sehingga Universitas Sumatera Utara (USU) dapat menyelenggarakan kewajiban Tridarma Perguruan Tinggi dengan baik selama tahun 2019. Laporan Tahunan ini disusun berdasarkan Peraturan Pemerintah Nomor 16 Tahun 2014 tentang Statuta USU Pasal 27 ayat (1) butir (i) dan Pasal 31 ayat (1) butir (k) yang menyebutkan bahwa Majelis Wali Amanat bersama dengan Rektor USU memiliki tugas untuk menyusun dan menyampaikan Laporan Tahunan kepada Menteri Pendidikan dan Kebudayaan sebagai bentuk pertanggungjawaban secara administratif dan untuk memenuhi prinsip akuntabilitas atas capaian kinerja Tridarma Universitas Sumatera Utara.

Secara umum Laporan Tahunan ini memuat penjabaran atas laporan manajemen, laporan keuangan, dan laporan akademik. Selain itu, Laporan Tahunan ini juga memberikan gambaran menyeluruh tentang kondisi terkini USU baik prestasi yang dapat dicapai maupun kendala yang dihadapi selama tahun 2019 sebagai hasil evaluasi pelaksanaan program kerja dan kegiatan yang telah disusun pada tahun sebelumnya dengan berpedoman pada Rencana Strategis (Renstra) USU 2015-2019. Hasil evaluasi ini dapat dijadikan dasar dalam perbaikan perencanaan kegiatan pada tahun-tahun berikutnya untuk mewujudkan Visi dan Misi USU 2039.

Akhir kata, atas nama seluruh pemangku kepentingan Universitas Sumatera Utara, kami menyampaikan ucapan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada Mendikbud dan masyarakat luas atas dukungan, waktu, dan kerja sama yang diberikan dalam membangun dan mengembangkan Universitas Sumatera Utara yang kita banggakan bersama.

Medan, 28 Mei 2020

Majelis Wali Amanat
Ketua,

Panusunan Pasaribu

Rektor,

Prof. Dr. Runtung, SH., M.Hum
NIP. 195611101985031022



Daftar Isi

LEMBAR PENGESAHAN	I
KATA PENGANTAR	II
DAFTAR ISI	III
DAFTAR TABEL	VI
DAFTAR GAMBAR	X
IKHTISAR KINERJA	XVII
PROFIL UNIVERSITAS	1
Sejarah	1
Visi Misi	2
Tujuan dan Tata Nilai	4
Landasan Hukum	5
Struktur Organisasi	6
Sumber Daya Manusia	6
1. Dosen	6
2. Tenaga Kependidikan	11
3. Penguatan Kapasitas SDM	22
4. Pelaksanaan Monev Kinerja Tridarma Dosen USU	24
5. Prestasi Dosen dan Tendik	26
Infrastruktur dan Unit Usaha	30
1. Pengelolaan Aset Universitas	30
A. Barang Persediaan	39
B. Aset Tetap	40
C. Tanah	46
2. Usaha USU	48
A. Rumah Sakit USU	48
B. Rumah Sakit Gigi dan Mulut (RSGM) USU	49
C. Kebun Percobaan USU Tambunan A.	50
D. PT Pembangunan Almamater Sejahtera (PT PAS)	51
E. Penerbitan dan Percetakan	54
3. Pengembangan Aset Akademik dan Usaha USU	55
Keuangan	58
Sistem Informasi dan Perpustakaan	62
1. Sistem Informasi	62
2. Perpustakaan	79
Kaleidoskop 2019	86



LAPORAN KINERJA PENDIDIKAN	93
Pendidikan dan Kurikulum.....	93
1. Sistem dan Mutu Pembelajaran	93
2. Proses Seleksi Calon Mahasiswa	94
A. Program Sarjana (S-1)	96
B. Program Diploma-III (D-3)	102
C. Program Magister (S-2)	104
D. Program Doktor (S-3)	104
E. Program Spesialis (Sp-1)	105
F. Mahasiswa Asing.....	106
G. Program Profesi.....	107
3. Proses Penyusunan Kurikulum	107
4. Proses Pembelajaran	112
5. Administrasi Akademik	113
Akreditasi Nasional dan Internasional.....	114
Penjaminan Mutu	115
Beasiswa dan Prestasi Mahasiswa	131
LAPORAN KINERJA PENELITIAN DAN INOVASI	143
Penguatan Kapasitas Peneliti dan Pendanaan Penelitian	143
Produktivitas Penelitian	147
Program Inovasi dan Inkubasi Bisnis.....	149
LAPORAN KINERJA PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT	155
Program Pengabdian Kepada Masyarakat	155
1. Program Pengabdian Kepada Masyarakat Kemenristekdikti	155
2. Program Pengabdian Kepada Masyarakat Sumber Dana NonPNBP USU	161
3. Program Pengabdian Kepada Masyarakat Mandiri.....	166
Kuliah Kerja Nyata (KKN) dan Desa Binaan.....	167
1. Program Kuliah Kerja Nyata	167
2. Program Desa Binaan	172
Penguatan Kapasitas Dosen Pengabdi dan Mahasiswa KKN.....	179
Kinerja Pengabdian Kepada Masyarakat 2019.....	180
LAPORAN KINERJA AKADEMIK	183
LAPORAN KEUANGAN.....	190
Laporan Posisi Keuangan.....	191



Laporan Aktivitas	192
1. Aktivitas.....	192
2. Beban Operasi.....	194
Laporan Arus Kas	196
1. Arus Kas Masuk.....	196
2. Arus Kas Keluar	196
Laporan Perubahan Aset Bersih	197
Opini Laporan Keuangan	198
INTERNASIONALISASI	199
Upaya merintis pengakuan internasional.....	199
Kerja Sama dan Konsorsium Internasional	209
LAMPIRAN 1	216
Daftar/Rekap Akreditasi Prodi Per 31 Desember 2019.....	216
LAMPIRAN 2	223
Opini Laporan Keuangan (Audited) TA 2019	223



Daftar Tabel

Tabel 1.	Rekap Akreditasi Program Studi Universitas Sumatera Utara per 31 Desember 2019	xix
Tabel 2.	Laporan Keuangan Per 31 Desember Tahun Anggaran (TA) 2018 dan 2019	xx
Tabel 3.	Target dan Realisasi Pendapatan USU TA 2018 dan 2019	xxi
Tabel 4.	Pimpinan Universitas Sumatera Utara Sejak Tahun 1958	2
Tabel 5.	Rekapitulasi Jumlah Dosen USU Berdasarkan Status Kepegawaian Per 31 Desember 2019.....	7
Tabel 6.	Rekapitulasi Jumlah Dosen Tetap USU Berdasarkan Jabatan Fungsional per 31 Desember 2019.....	8
Tabel 7.	Rekapitulasi Jumlah Tenaga Kependidikan Tetap PNS USU Berdasarkan Tingkat Pendidikan dan Jenis Kelamin	12
Tabel 8.	Rekapitulasi Jumlah Tenaga Kependidikan Tetap nonPNS USU Berdasarkan Tingkat Pendidikan dan Jenis Kelamin	15
Tabel 9.	Rekapitulasi Jumlah Tenaga Kependidikan Tidak Tetap nonPNS USU Berdasarkan Tingkat Pendidikan dan Jenis Kelamin	18
Tabel 10.	Perkembangan Karir Jabatan Akademik Dosen Tahun 2017-2019	22
Tabel 11.	Perkembangan Karir Kepangkatan Tendik Tahun 2017 - 2019	23
Tabel 12.	Jumlah Tendik yang Mengikuti Pendidikan dan Pelatihan Tahun 2017-2019.....	24
Tabel 13.	Hasil Pelaksanaan Monev Kinerja Penelitian Dosen Tahun 2017-2019	25
Tabel 14.	Hasil Pelaksanaan Monev Kinerja PPM Dosen Berdasarkan Sumber Pendanaan Tahun 2017-2019.....	26
Tabel 15.	<i>Paten Granted</i> Universitas Sumatera Utara Tahun 2019.....	26
Tabel 16.	Data Produk Inovasi Universitas Sumatera Utara tahun 2019	29
Tabel 17.	Realisasi Belanja Modal Tahun 2019	34
Tabel 18.	Data Kepemilikan dan Kondisi Prasarana USU.....	36
Tabel 19.	Lokasi, Status, Penggunaan, dan Luas Lahan USU	36
Tabel 20.	Data Prasarana Pendukung Lainnya	37
Tabel 21.	Perbandingan Nilai Aset USU Tahun Anggaran 2018 dan 2019.....	38
Tabel 22.	Perbandingan Nilai Penyusutan Aset Tahun Anggaran 2018 dan 2019	38
Tabel 23.	Perbandingan Nilai Buku Aset Tahun Anggaran 2018 dan 2019	39
Tabel 24.	Nilai Barang Persediaan Tahun Anggaran 2019	39
Tabel 25.	Nilai Aset Tetap dan Aset Tak Berwujud Per 31 Desember 2019.....	40
Tabel 26.	Daftar Mutasi Bertambah dan Berkurang Gedung dan Bangunan	40
Tabel 27.	Mutasi Tambah Gedung dan Bangunan	41
Tabel 28.	Mutasi Nilai Bertambah dan Berkurang Peralatan dan Mesin	41
Tabel 29.	Tabel Rincian Nilai Tambah Peralatan dan Mesin.....	41
Tabel 30.	Daftar Barang Sumber Perolehan Hibah Tahun 2019.....	42
Tabel 31.	Rincian Nilai Mutasi Berkurang Peralatan dan Mesin Tahun Anggaran 2019.....	43



Tabel 32.	Rincian Penghapusan Peralatan dan Mesin Tahun Anggaran 2019.....	43
Tabel 33.	Daftar Mutasi Aset Konstruksi Dalam Pengerjaan.....	44
Tabel 34.	Nilai Mutasi Bertambah dan Berkurang Aset <i>Software</i>	44
Tabel 35.	Rincian Mutasi Bertambah <i>Software</i>	45
Tabel 36.	Nilai Aset Tak Berwujud Berupa Hasil Hak Cipta	45
Tabel 37.	Nilai Aset Tak Berwujud Berupa Hasil Hak Paten	45
Tabel 38.	Nilai Aset Tetap Yang Tidak Digunakan	46
Tabel 39.	Daftar Tanah Universitas Sumatera Utara.....	46
Tabel 40.	Jumlah Produksi dan Penjualan TBS selama 5 (lima) Tahun Terakhir	51
Tabel 41.	Struktur Organisasi PT PAS.....	53
Tabel 42.	Pekerjaan Perseroan Sep. 2019 s.d. Mei. 2020	53
Tabel 43.	Realisasi Pendapatan Tahun 2018 dan Tahun 2019	59
Tabel 44.	Realisasi Belanja Tahun 2019 Berdasarkan Alokasi Sumber Pendanaan.....	61
Tabel 45.	Realisasi Anggaran USU Tahun 2019 Berdasarkan Sumber Dana	61
Tabel 46.	Daya Tampung dan Jumlah Diterima untuk Program Sarjana Tahun 2017-2019.....	96
Tabel 47.	Hasil Seleksi Mahasiswa Baru USU Jalur SNMPTN 2017-2019.....	98
Tabel 48.	Hasil Seleksi Mahasiswa Baru USU jalur SBMPTN 2017-2019	100
Tabel 49.	Hasil Seleksi Mahasiswa Baru USU jalur UMB-PT/Seleksi Mahasiswa Mandiri (SMM) 2017-2019	102
Tabel 50.	Hasil Seleksi Mahasiswa Baru USU jalur SPMPD 2017-2019	103
Tabel 51.	Kegiatan Unit Pelayanan dan Pengembangan Pendidikan (UPP-USU) Tahun 2019.....	109
Tabel 52.	Rekap Akreditasi Program Studi Universitas Sumatera Utara per 31 Desember 2019 ...	114
Tabel 53.	Rekapitulasi Evaluasi Penyelesaian Tugas Penyusunan SN Pendidikan, SN Penelitian, dan SN PkM pada Fakultas dan Prodi.....	118
Tabel 54.	Perbandingan Dokumen SPMI pada Tahun 2018 dan 2019	120
Tabel 55.	Rekapitulasi Hasil <i>Post Test Workshop</i> Implementasi	120
Tabel 56.	Perbandingan Kelulusan peserta <i>Workshop</i> Implementasi Tahun 2018 dan 2019.....	121
Tabel 57.	Rekapitulasi Hasil Ujian Sertifikasi Auditor Mutu Internal	122
Tabel 58.	Perbandingan Kelulusan Peserta Sertifikasi Auditor pada Tahun 2018 dan 2019.....	124
Tabel 59.	Rekapitulasi Hasil Monev Diagnostik.....	124
Tabel 60.	Perbandingan Pengisian <i>Skoring Spider Web</i> pada Tahun 2018 dan 2019	125
Tabel 61.	Rekapitulasi Hasil Monev Formatif	126
Tabel 62.	Perbandingan Pengisian Monev Formatif pada Tahun 2018 dan 2019	127
Tabel 63.	Rekapitulasi Hasil Monev Sumatif	127
Tabel 64.	Perbandingan Dokumen Laporan AMI pada Tahun 2018 dan 2019	128
Tabel 65.	Rekapitulasi GJM Memiliki Dokumen Pengendalian dan Rencana Tindak Lanjut (RTL) Fakultas.....	129
Tabel 66.	Perbandingan Dokumen Laporan RTM/RTL pada Tahun 2018 dan 2019.....	129
Tabel 67.	Realisasi Kinerja Bidang Kemahasiswaan USU Tahun 2018 dan 2019	132
Tabel 68.	Jenis dan Jumlah Penerima Beasiswa Mahasiswa USU	136



Tabel 69.	Nilai Perolehan untuk Setiap Jenis Beasiswa Mahasiswa USU	139
Tabel 70.	Prestasi dan Anggaran Kegiatan Mahasiswa Tahun 2018 dan 2019.....	140
Tabel 71.	Perbandingan Jumlah Pengisian <i>Tracer Study</i> Pengambilan Data Tahun 2018 – 2019	142
Tabel 72.	Kegiatan Penelitian dalam rangka mencapai Target Kinerja Rektor 2019	143
Tabel 73.	Capaian Kinerja Lembaga Penelitian dari Tahun 2018-2019	147
Tabel 74.	Jumlah Proposal Talenta Tahun Anggaran 2019	147
Tabel 75.	Jumlah Proposal yang Lolos Seleksi Sumber Pendanaan DRPM Tahun Anggaran 2019	148
Tabel 76.	Jumlah Judul Yang Didanai Per Skema Sumber Pendanaan NonPNBP USU Tahun Anggaran 2019.....	148
Tabel 77.	Capaian Kinerja Bidang Inovasi melalui Lembaga Inovasi & Inkubasi Teknologi Bisnis USU Berdasarkan Indikator Kinerja Rektor USU Tahun 2018-2019	152
Tabel 78.	Perolehan Pendanaan PPBT dan Inovasi Industri dari Kemenristekdikti	153
Tabel 79.	Indikator Capaian Tambahan Lembaga Inovasi dan Inkubasi Teknologi Bisnis USU.....	154
Tabel 80.	Program Pengabdian Kepada Masyarakat Sumber Dana Kemenristekdikti	155
Tabel 81.	Target dan Realisasi Proposal Pengabdian Sumber Dana DRPM Tahun 2018 dan 2019	156
Tabel 82.	Program Pengabdian kepada Masyarakat Sumber Dana NonPNBP USU	161
Tabel 83.	Tabel Target dan Realisasi Proposal Pengabdian Sumber Dana NonPNBP USU Tahun 2018 dan 2019	162
Tabel 84.	Tabel Data Peserta KKN Per Fakultas Tahun 2018 dan 2019	168
Tabel 85.	Lokasi KKN Tahun 2018 dan 2019	169
Tabel 86.	Program Desa Binaan Tahun 2018 dan 2019	172
Tabel 87.	Data Dosen dan Mahasiswa yang Terlibat Pengabdian kepada Masyarakat Tahun 2018 dan 2019	179
Tabel 88.	Kegiatan Pengabdian kepada Masyarakat Tahun 2018 dan 2019.....	181
Tabel 89.	Jenis Program Studi dan Jumlah Mahasiswa yang Terdaftar Tahun 2017/2018, 2018/2019 dan 2019/2020	183
Tabel 90.	Akreditasi Prodi di Universitas Sumatera Utara Keadaan 31 Desember 2019	184
Tabel 91.	Masa Studi Lulusan Setiap Jenjang Pendidikan.....	184
Tabel 92.	IPK Lulusan Setiap Jenjang Pendidikan	185
Tabel 93.	Jumlah Lulusan 2017-2019.....	185
Tabel 94.	Mahasiswa Internasional.....	186
Tabel 95.	Capaian Indikator Kinerja USU Tahun 2019 sesuai Renstra USU 2015-2019.....	186
Tabel 96.	Capaian Kontrak Kinerja USU Tahun 2019	188
Tabel 97.	Ringkasan Laporan Posisi Keuangan Per 31 Desember 2019 dan 2018	191
Tabel 98.	Pendapatan NonPNBP Tahun 2019 dan Tahun 2018.....	192
Tabel 99.	Realisasi Beban/Belanja USU Tahun 2019 dan Tahun 2018.....	194
Tabel 100.	Realisasi Belanja Dana APBN USU Tahun 2019 dan 2018	195



Tabel 101. Realisasi Belanja Dana NonPNBP USU Tahun 2019 dan 2018	195
Tabel 102. Perkembangan Saldo Kas Akhir Tahun 2019 dan 2018.....	197
Tabel 103. Daftar Akreditasi Program Studi Per 31 Desember 2019	216



Daftar Gambar

Gambar 1.	Perkembangan USU dalam Pemeringkatan Perguruan Tinggi Nonvokasi Kemenristekdikti Selama Lima Tahun Terakhir	xvii
Gambar 2.	Peringkat Internasional USU pada UIGM Tahun 2017-2019	xviii
Gambar 3.	Ranking Nasional USU pada UIGM Tahun 2017-2019	xviii
Gambar 4.	Perkembangan Publikasi Artikel Ilmiah USU pada Basis Data <i>Scopus</i>	xix
Gambar 5.	Struktur Organisasi USU	6
Gambar 6.	Perbandingan Jumlah Dosen PNS dan nonPNS Tahun 2017-2019	7
Gambar 7.	Tim Seleksi CPNS BKN Pusat bersama Tim Kepanitiaan SDM USU	8
Gambar 8.	Persentase Jumlah Dosen Berdasarkan Jabatan Fungsional.....	9
Gambar 9.	Perbandingan Jumlah Dosen Berdasarkan Jabatan Fungsional Tahun 2017 - 2019	9
Gambar 10.	Persentase Jumlah Dosen Berdasarkan Jenjang Pendidikan.....	10
Gambar 11.	Perbandingan Jumlah Dosen Berdasarkan Jenjang Pendidikan Tahun 2017–2019	10
Gambar 12.	Persentase Jumlah Tenaga Kependidikan Berdasarkan Status Kepegawaian	11
Gambar 13.	Persentase Jumlah Tenaga Kependidikan Tetap PNS Berdasarkan Jenjang Pendidikan.....	14
Gambar 14.	Persentase Jumlah Tenaga Kependidikan Tetap Non PNS Berdasarkan Jenjang Pendidikan.....	17
Gambar 15.	Persentase Jumlah Tenaga Kependidikan Tidak Tetap NonPNS Berdasarkan Jenjang Pendidikan.....	21
Gambar 16.	Persentase Jumlah Tenaga Kependidikan Tetap PNS, Tetap nonPNS, dan Tidak Tetap nonPNS Berdasarkan Jenjang Pendidikan	21
Gambar 17.	Perkembangan Karir Jabatan Akademik Dosen Tahun 2017-2019	22
Gambar 18.	Perkembangan Karir Kepangkatan Tendik Tahun 2017 - 2019	23
Gambar 19.	Pelatihan Dasar Untuk Calon Tenaga Kependidikan Tetap NonPNS Tahun 2019.....	24
Gambar 20.	Tampilan Laman Sistem Pengadaan Secara Elektronik (SPSE) USU.....	33
Gambar 21.	Rumah Sakit Universitas Sumatera Utara	49
Gambar 22.	Rumah Sakit Gigi dan Mulut Universitas Sumatera Utara.....	50
Gambar 23.	Kebun Percobaan USU Tambunan A, Kec. Salapian, Kab. Langkat	51
Gambar 24.	Tampak Depan Bangunan Kantor PT PAS	52
Gambar 25.	Ruang Rapat Kantor PT PAS	53
Gambar 26.	Tampak Depan Bangunan Kantor USU Press	54
Gambar 27.	Ruangan Operasional Kantor USU Press	55
Gambar 28.	Wisma Internasional USU Selesai Direnovasi pada T.A 2020	56
Gambar 29.	Perencanaan Gedung Fakultas MIPA	57
Gambar 30.	Proses Pembangunan Gedung Fakultas Kehutanan Kampus USU	57



Gambar 31.	Diagram Sumber Pembiayaan dari Kas dan Pendapatan Lainnya	58
Gambar 32.	Realisasi Anggaran Universitas Sumatera Utra pada Tahun 2019	60
Gambar 33.	Struktur Organisasi Pusat Sistem Informasi Universitas Sumatera Utara.....	62
Gambar 34.	Tampilan Laman Sistem Informasi Sistem Aplikasi Terpadu Universitas (SATU)	63
Gambar 35.	Tampilan Laman Sistem Informasi Sistem Profil Pembayaran Mahasiswa	64
Gambar 36.	Tampilan Laman Sistem Informasi <i>Mobile</i> Rektor	65
Gambar 37.	Tampilan Laman Sistem Informasi Karir.....	66
Gambar 38.	Tampilan Laman <i>Log Book</i> Pendidikan Spesialis Kedokteran	67
Gambar 39.	Tampilan Laman Sistem Informasi Layar Pengumuman.....	67
Gambar 40.	Tampilan Laman Sistem Informasi Geografis USU	68
Gambar 41.	Tampilan Laman Sistem Informasi Manajemen Pengawas Seleksi Mahasiswa Baru.....	69
Gambar 42.	Tampilan Laman Sistem Informasi Direktori Sivitas Akademika	69
Gambar 43.	Tampilan Laman Sistem Informasi Kepanitiaan Adhoc	70
Gambar 44.	Tampilan Laman <i>E-learning</i> USU	71
Gambar 45.	Tampilan Laman Sistem Informasi Manajemen Beasiswa USU	71
Gambar 46.	Tampilan Laman Sistem Informasi Kuliah Kerja Nyata	72
Gambar 47.	Tampilan Laman Sistem Informasi Manajemen Penelitian	72
Gambar 48.	Tampilan Laman Sistem Informasi Manajemen Pengabdian Kepada Masyarakat	73
Gambar 49.	Tampilan Laman Sistem Informasi Perpustakaan USU	73
Gambar 50.	Tampilan Laman Sistem Informasi Agenda Pimpinan.....	74
Gambar 51.	Tampilan Laman Sistem Informasi Akademik USU	75
Gambar 52.	Tampilan Laman Sistem Informasi SDM USU.....	75
Gambar 53.	Tampilan Laman Sistem Informasi Keuangan USU	76
Gambar 54.	Tampilan Laman Sistem Informasi Kalender Kerja	76
Gambar 55.	Tampilan Laman Sistem Informasi Manajemen Surat Masuk	77
Gambar 56.	Tampilan Laman Sistem Informasi Pemantauan Sistem Informasi	78
Gambar 57.	Tampilan Laman USU.....	78
Gambar 58.	Tampilan Laman JDIH USU.....	79
Gambar 59.	Tampilan Laman Sistem Informasi Alumni	79
Gambar 60.	Kunjungan Deputi Perpustakaan Nasional Tahun 2019.....	80
Gambar 61.	Pustakawan Berprestasi Tahun 2019	85
Gambar 62.	Penerimaan Penghargaan Anugerah Humas Perguruan Tinggi Negeri (PTN) dan Lembaga Layanan Pendidikan Tinggi (LLDikti)	86
Gambar 63.	Pembukaan Sidang Paripurna Majelis Senat Akademik (MSA) PTNBH 2019.....	87
Gambar 64.	Salah Satu Kegiatan Menyambut Lustrum ke XII Fakultas Teknik.....	87
Gambar 65.	Posisi USU dalam SCIMAGO Institutions Rankings 2019.....	88
Gambar 66.	Foto Bersama pada Kegiatan <i>Coffee Morning</i> Rektor USU bersama Para Jurnalis Mitra USU di Kantin Dharma Wanita USU.....	88
Gambar 67.	Rektor USU saat Menggelar Halal bi Halal di Rumah Dinas	89



Gambar 68.	Posisi USU dalam Pemingkatan Webometrics 2019.....	89
Gambar 69.	Posisi USU dalam Klasterisasi 100 Perguruan Tinggi Nonvokasi Terbaik Kemenristekdikti Tahun 2019.	90
Gambar 70.	Rektor USU, Prof. Dr. Runtung, SH, M.Hum, menerima Sertifikat, USU sebagai PT Nonvokasi Klaster 1 Tahun 2019 dari Menristekdikti Prof. Prof. H. Mohamad Nasir, Drs., Ak., M.Si., Ph.D, di Jakarta.	90
Gambar 71.	Posisi USU dalam Basis Data SINTA Kemenristekdikti tahun 2019	91
Gambar 72.	Posisi Kinerja Penelitian USU menurut Kemenristekdikti Periode Penilaian tahun 2016-2018 (Pengumuman Tahun 2019).....	91
Gambar 73.	Posisi Kinerja Pengabdian Kepada Masyarakat USU menurut Kemenristekdikti Periode Penilaian tahun 2016-2018 (Pengumuman Tahun 2019).	92
Gambar 74.	Posisi USU dalam Basis Data Publikasi Ilmiah Bereputasi <i>SCOPUS</i> Tahun 2019.	92
Gambar 75.	Halaman Web Penerimaan Mahasiswa Baru USU	95
Gambar 76.	Siswa Bertanya pada saat Sosialisasi SNMPTN di USU	97
Gambar 77.	Persiapan UTBK kepada Seluruh Operator Ujian di Fakultas Keperawatan USU	99
Gambar 78.	Ujian UTBK di Sekolah Mitra Yayasan PI Miftahussalam	100
Gambar 79.	Pelaksanaan Ujian SMM di Fakultas Ekonomi	101
Gambar 80.	Siklus Mutu Universitas Sumatera Utara	116
Gambar 81.	Dokumen SN Pendidikan (Standar Kompetensi Lulusan), SN Penelitian (Standar Hasil Penelitian), dan SN Pengabdian kepada Masyarakat (Standar Hasil PkM).....	117
Gambar 82.	Laman UMM USU untuk Pengelolaan Dokumen SPMI oleh GJM dan GKM di USU.	119
Gambar 83.	Laman SPMI Salah Satu Prodi untuk Penyimpanan Dokumen GKM pada umm.usu.ac.id.....	119
Gambar 84.	<i>Workshop</i> Implementasi SPMI diselenggarakan di Ruang Sidang Senat Akademik Lt. 3 Biro Pusat Administrasi USU pada Tanggal 13-15 Mei 2019.	121
Gambar 85.	Penyerahan plakat dari Rektor USU kepada Narasumber, Dr. Syahrul Aminullah, S.KM, M.Si, di Aula Lantai 3 Fakultas Kedokteran Universitas Sumatera Utara.	122
Gambar 86.	Peserta Calon Auditor Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI) Mengikuti Kegiatan Sertifikasi Internal Auditor yang Diselenggarakan oleh Unit Manajemen Mutu USU pada Tanggal 17 dan 18 September 2019.	123
Gambar 87.	Hasil <i>Spider Web</i> pada Program Studi S1 Farmasi.....	125
Gambar 88.	Hasil <i>Spider Web</i> pada Salah Satu Program Studi	125
Gambar 89.	Hasil Analisis dari Rapat Pengendalian dan Rencana Tindak Lanjut Universitas.....	130
Gambar 90.	Kegiatan Audit <i>Surveillance</i> Tahun ke-2 untuk ISO 9001: 2015, pada 26 November 2019 di Ruang Rapat UMM USU.....	131
Gambar 91.	Perbandingan Pelayanan Kesejahteraan Mahasiswa (Beasiswa) Tahun 2018- 2019	138
Gambar 92.	Perbandingan Realisasi/Prestasi Kegiatan Mahasiswa Tahun 2018-2019.....	141



Gambar 93. Perbandingan Realisasi Anggaran Biro Kemahasiswaan dan Kealumnian Tahun 2018-2019	141
Gambar 94. Perbandingan Jumlah Pengisian <i>Tracer Study</i> untuk Pelaporan Tahun 2018-2019 ..	142
Gambar 95. Jumlah Jurnal USU yang mendapat Bantuan Pendanaan Tahun 2018 dan 2019.....	145
Gambar 96. Jumlah Konferensi Internasional USU yang mendapat Bantuan Pendanaan Tahun 2018 dan 2019	146
Gambar 97. Skema Pencapaian Kinerja Melalui Program Kegiatan Bidang Inovasi Melalui Lembaga Inovasi dan Inkubasi Teknologi Bisnis – USU Tahun 2019.....	150
Gambar 98. Wakil Rektor III dan Ketua LINKS USU menyambut Menristekdikti Prof. Nasir yang berkunjung pada booth pameran USU pada Pameran Harkteknas 2019 di Denpasar Bali.....	152
Gambar 99. Rektor USU berkunjung pada <i>booth</i> pameran USU pada Pameran Harkteknas 2019 di Denpasar Bali.....	152
Gambar 100. Distribusi Skema Proposal Pengabdian Sumber Dana Kemenristekdikti Tahun 2018	157
Gambar 101. Distribusi Skema Proposal Pengabdian Sumber Dana Kemenristekdikti Tahun 2019	158
Gambar 102. Tim Monev Internal LPPM di Lokasi Pengabdian.....	158
Gambar 103. Bersama Mitra di Lokasi Pengabdian	159
Gambar 104. Monev Tim Pengabdian bersama Peserta Pelatihan pada Tanggal 16 Oktober	159
Gambar 105. Tim Pengabdian bersama Peserta Pelatihan Cara Panen dan Pengemasan Tauge Hidroponik.....	160
Gambar 106. Warga desa bersama Tim PPM dan Tim Monev saat Tim Monev Dikti berkunjung ke wilayah sasaran (atas); Antusiasme warga dalam program PPDM saat tim berkunjung (bawah)	160
Gambar 107. Ruang produksi dan alat pembuat sabun cair pencuci piring Ina Klin.....	161
Gambar 108. Distribusi Skema Proposal Pengabdian Sumber Dana NonPNBP USU Tahun 2018	162
Gambar 109. Distribusi Skema Proposal Pengabdian Sumber Dana NonPNBP USU Tahun 2019	163
Gambar 110. Foto Bersama pada Kegiatan Pengabdian Kepada Masyarakat Skim Mono Tahun Reguler Tahun 2019	163
Gambar 111. Foto Bersama pada Kegiatan Pengabdian Kepada Masyarakat Skim Mono Tahun Dosen Muda Tahun 2019	163
Gambar 112. Ketua Tim melakukan diskusi bersama masyarakat pada Kegiatan Pengabdian Kepada Masyarakat Skim Profesor Mengabdikan Tahun 2019.....	164
Gambar 113. Foto bersama Tim Monev LPPM USU pada Kegiatan Pengabdian Kepada Masyarakat Skim Berbasis Penelitian Tahun 2019	164
Gambar 114. Foto bersama pada Kegiatan Pengabdian Kepada Masyarakat skim Dosen Wajib Mengabdikan Tahun 2019	164



Gambar 115. Foto bersama pada Kegiatan Pengabdian Kepada Masyarakat Skim Dosen Wajib Mengabdi Tahun 2019	165
Gambar 116. Foto bersama Tim Monev LPPM USU pada Kegiatan Pengabdian Kepada Masyarakat Skim Mono Tahun Reguler Tahun 2019	165
Gambar 117. Foto di lokasi pengabdian pada Kegiatan Pengabdian Kepada Masyarakat Skim Profesor Mengabdi Tahun 2019	165
Gambar 118. Foto penyerahan alat kepada mitra di lokasi pengabdian pada Kegiatan Pengabdian Kepada Masyarakat Skim Mono Tahun Reguler Tahun 2019	166
Gambar 119. Foto bersama di lokasi pengabdian pada Kegiatan Pengabdian Kepada Masyarakat Skim Profesor Mengabdi Tahun 2019.....	166
Gambar 120. Jumlah Peserta KKN-PPM USU Tahun 2015-2019	167
Gambar 121. Jumlah Peserta KKN Per Fakultas Tahun 2018	168
Gambar 122. Jumlah Peserta KKN Per Fakultas Tahun 2019	168
Gambar 123. Acara Pembukaan Rapat Koordinasi KKN Bersama BKS PTN Barat Tahun 2019 di Meeting Room Hotel Santika Premiere Dyandra pada tanggal 14 Februari 2019 ..	170
Gambar 124. Acara Pembukaan Sosialisasi KKN-PPM USU Tahun 2019 di Gedung Gelanggang Mahasiswa USU.....	170
Gambar 125. Acara sosialisasi KKN-PPM USU Tahun 2019 Gedung Gelanggang Mahasiswa USU.....	170
Gambar 126. Acara Pembekalan Peserta KKN-PPM USU Tahun 2019 di Gedung Auditorium USU pada tanggal 09 Juli 2019 dan Acara Pembekalan KKN Bersama di Gedung Auditorium USU pada tanggal 14 Juli 2019.....	171
Gambar 127. Rektor USU bersama Ketua Forum Rektor BKS PTN Barat pada Acara Pembekalan KKN Bersama di Gedung Auditorium USU pada tanggal 14 Juli 2019 dan Upacara pelepasan keberangkatan peserta KKN Bersama ke Kabupaten Simalungun pada tanggal 15 Juli 2019.....	171
Gambar 128. Acara pelepasan keberangkatan peserta KKN Bersama ke Kabupaten Simalungun pada tanggal 15 Juli 2019 dan Foto Bersama Tim Pengelola KKN Bersama BKS PTN Barat di Rest House Simarjarunjung Kab. Simalungun pada tanggal 15 Februari 2019.....	171
Gambar 129. Foto Bersama Tim Pengelola KKN Bersama BKS PTN Barat di Rest House Simarjarunjung Kab. Simalungun pada tanggal 15 Februari 2019 dan Penerimaan Peserta KKN Bersama BKS PTN Barat di Aula Kantor Bupati Kab. Simalungun pada tanggal 15 Juli 2019.....	172
Gambar 130. Tim Pengabdian dengan Perwakilan Masyarakat, Camat, dan Lurah Tanjung Leidong setelah Dilakukan Pengguntingan Pita Acara Peresmian Fasilitas Sanitasi dan Acara Penutupan	175
Gambar 131. Publikasi Media Massa (Surat Kabar Realitas) Kegiatan Desa Binaan Kelurahan Tanjung Leidong, Kab. Labuhan Batu Utara	175
Gambar 132. Kegiatan Desa Binaan di Desa Paraduan, Kec. Ronggur Nihuta, Kab. Samosi	176



Gambar 133. Pembuatan Bioflok Kegiatan Desa Binaan di Desa Paraduan, Kec. Ronggur Nihuta, Kab. Samosir	176
Gambar 134. Publikasi Media Massa Kegiatan Desa Binaan Simalungun	176
Gambar 135. Penyerahan Satu unit Mesin Oven Gas Auto Dua Loyang Kegiatan Desa Binaan Simalungun	177
Gambar 136. Ketua Tim Dr. Drs. Hariadi Susilo, M.Si beserta Tim bersama Camat dan Sekcam Bandar Hulan	177
Gambar 137. Kegiatan Desa Binaan Selat Beting, Kecamatan Panai Tengah, Kab. Labuhan Batu	177
Gambar 138. Kegiatan Desa Binaan Tipang, Kecamatan Baktiraja, Kab. Humbang Hasundutan ...	178
Gambar 139. Produk Kegiatan Desa Binaan Tipang, Kecamatan Baktiraja, Kab.Humbang Hasundutan.....	178
Gambar 140. Kegiatan penyuluhan dan sikat gigi bersama Kegiatan Desa Binaan di Desa Suka Makmur, Kec. Binjai, Kab. Langkat.....	178
Gambar 141. Ringkasan Laporan Posisi Keuangan Per 31 Desember 2019 dan 2018	191
Gambar 142. Pendapatan NonPNBP/Dana Masyarakat Tahun Anggaran 2019 dan Tahun Anggaran 2018.....	193
Gambar 143. Realisasi Beban/Belanja Operasional USU Tahun Anggaran 2019 dan 2018.....	195
Gambar 144. Perkembangan Saldo Kas Akhir Tahun 2019 dan 2018.....	197
Gambar 145. Peringkat Internasional USU pada UIGM Tahun 2017-2019	200
Gambar 146. Peringkat Nasional USU pada UIGM Tahun 2017-2019	200
Gambar 147. Lokakarya Nasional UIGM di Universitas Hasanudin tanggal 21-22 Agustus 2019....	201
Gambar 148. Pertemuan UIGM di University College Cork, Irlandia.....	201
Gambar 149. Kunjungan Rektor USU Prof. Dr. Runtung Sitepu dan Wakil Rektor IV USU Prof. Dr. Bustami Syam ke Kantor Walikota Kitakyushu Jepang	202
Gambar 150. Staff Mobility Program di Université Polytechnique Hauts-de-France, dihadiri oleh 2 staf Kantor Urusan Internasional USU dan 2 Dosen USU	203
Gambar 151. Student Mobility ke Université Polytechnique Hauts-de-France Perancis pada bulan September 2018 – Januari 2019 diikuti oleh 2 orang mahasiswa S-2 USU.....	204
Gambar 152. Duta USU Green Campus – UIGM.....	205
Gambar 153. Field Study ke Taman Eden 100 dalam rangka Summer Course USU tahun 2019 ...	205
Gambar 154. Perolehan Bintang 3 USU pada QS STARS.	206
Gambar 155. Capaian Publikasi Ilmiah USU pada Basis Data <i>Scopus</i>	208
Gambar 156. Anggota Konsorsium Internasional ADVANSE.....	210
Gambar 157. Prof. Dr. Runtung Sitepu didampingi Wakil Rektor II Prof. Fidel Ganis Siregar dan tim ADVANSE USU disambut oleh Prof. DI. Karl P. Pfeiffer, Rektor FH Joanneum UAS – Graz, Austria dalam rangka kunjungan kerjasama ADVANSE	210
Gambar 158. Anggota Konsorsium Internasional INSPIRE	210



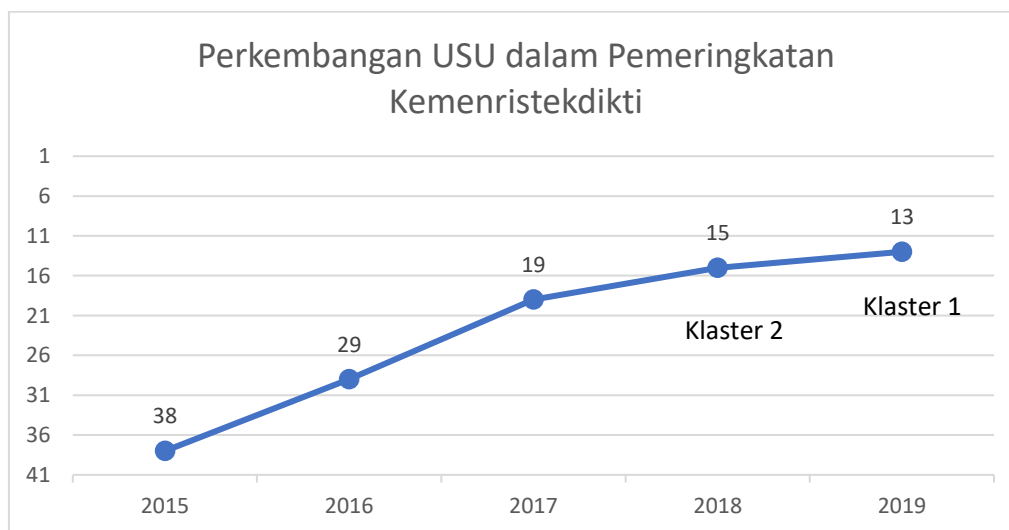
Gambar 159. Acara penandatanganan MoU dengan University of Alicante dalam rangka kerjasama internasional INSPIRE, dihadiri oleh Rektor Universitas Sumatera Utara, Rektor Universitas Udayana, dan Rektor University of Alicante	211
Gambar 160. Anggota Konsorsium Internasional UNITED	211
Gambar 161. Workshop UNITED diselenggarakan di Universitas Sumatera Utara – Desember 2019	212
Gambar 162. Anggota Konsorsium Internasional DS&AI	212
Gambar 163. Workshop DS&AI diselenggarakan di Athens University of Economics and Business pada bulan Nopember 2019.....	213
Gambar 164. Daftar universitas yang melakukan kerjasama penelitian bidang Mangrove dengan Pendanaan Newton Fund	213
Gambar 165. Pihak yang terlibat dalam kerjasama tentang kesadaran lingkungan hidup bagi generasi muda	214
Gambar 166. Tim USU, JICA, Kitayushu University dan BPBD Sumut Susur Sungai Deli.....	214



Ikhtisar Kinerja

Program kerja dan kegiatan Universitas Sumatera Utara (USU) beserta anggaran yang telah direncanakan untuk tahun 2019 telah selesai dilaksanakan. Seluruh program kerja dan kegiatan tersebut disusun berdasarkan Rencana Strategis USU 2015-2019 dan anggaran pendukungnya telah dialokasikan sesuai prosedur *good university governance*. Selain untuk mewujudkan Rencana Strategis USU yang telah ditetapkan untuk tahun 2019, seluruh program kerja dan kegiatan USU dilaksanakan untuk memenuhi Kontrak Kinerja USU yang telah ditetapkan oleh Kementerian Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi (Kemendikbud) pada awal tahun 2019. Sebagai instansi pemerintah yang bergerak di bidang pendidikan tinggi, kinerja USU diukur dan dianalisis berdasarkan strategi pengembangan yang ditetapkan dalam dokumen Rencana Strategis USU 2015-2019 dan capaian indikator kinerja dalam Kontrak Kinerja USU 2019.

Suatu capaian yang menggembirakan bahwa USU pada tahun 2019 berhasil memperbaiki peringkatnya dari peringkat ke-15 (berada pada Klaster 2) menjadi peringkat ke-13 sehingga menempatkan USU pada Klaster 1 dalam Pemeringkatan Perguruan Tinggi Nonvokasi yang dilakukan oleh Kementerian Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi (Kemendikbud). Hal ini menunjukkan kinerja yang sangat baik dari seluruh *civitas academica* dan jajaran manajemen USU sebagai salah satu universitas terkemuka nasional. Perkembangan peringkat USU dalam lima tahun terakhir dapat dilihat pada Gambar 1.

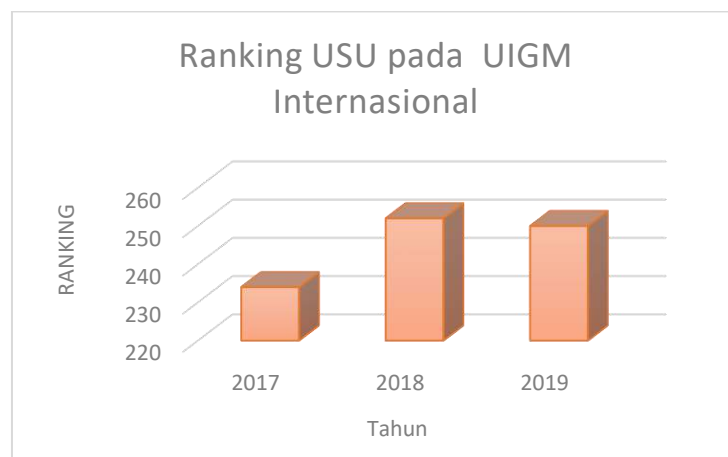


Gambar 1. Perkembangan USU dalam Pemeringkatan Perguruan Tinggi Nonvokasi Kemendikbud Selama Lima Tahun Terakhir

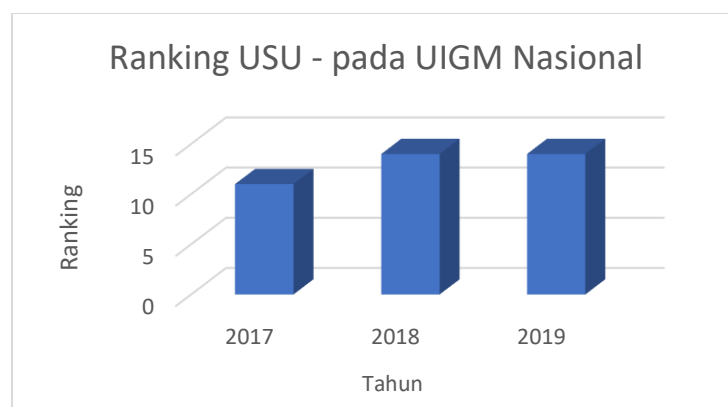
Universitas Sumatera Utara juga telah aktif dalam Universitas Indonesia *Green Metric – World University Ranking* (UIGM-WUR) sejak tahun 2017. Selain aktif menghadiri pertemuan konsorsium internasional UIGM, Universitas Sumatera Utara juga aktif mengadakan kegiatan untuk mencapai



tujuan UIGM-WUR. Pada tingkat nasional, Universitas Sumatera Utara berada pada peringkat 14 dan pada tingkat internasional berada pada peringkat 250 untuk tahun 2019 dengan total nilai 5800 meningkat dari tahun sebelumnya sebesar 5300. Kemenristekdikti juga melakukan pemeringkatan melalui basis data *Science and Technology Index* (SINTA) yang menempatkan USU berada pada peringkat ke-4 pada tahun 2019 yang berarti naik satu peringkat dari tahun sebelumnya. Capaian lainnya yang diraih USU pada tingkat internasional juga mengalami peningkatan pesat. Hal ini dapat dilihat pada pemeringkatan yang dilakukan oleh *Scimago Institutions Rankings* (SIR). Pada tahun 2018, USU berada pada peringkat ke-674 dunia atau peringkat ke-3 di Indonesia; dan tahun 2019 ini naik menjadi peringkat ke-536 dunia dan peringkat pertama di Indonesia. Setelah dilakukan penelusuran sejak tahun 2009, ternyata belum ada perguruan tinggi di Indonesia yang mencapai peringkat ke-536 dunia. Hal ini menunjukkan bahwa USU memiliki potensi yang besar sebagai universitas berstandar internasional dalam upayanya merintis pengakuan internasional sesuai dengan Desain Tahap I USU 2015-2019.



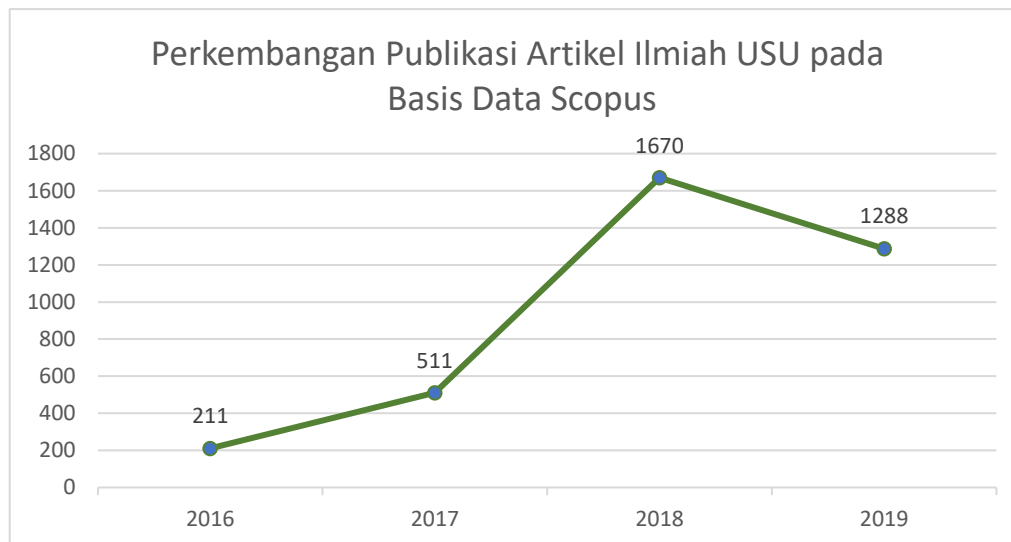
Gambar 2. Peringkat Internasional USU pada UIGM Tahun 2017-2019



Gambar 3. Ranking Nasional USU pada UIGM Tahun 2017-2019



Publikasi artikel ilmiah pada jurnal internasional bereputasi terutama yang terindeks basis data *Scopus* juga terus mengalami peningkatan pesat sejak Januari 2016. Pada tahun 2019 ini, USU berada pada peringkat ke-9 di Indonesia, naik 2 peringkat dari tahun sebelumnya sebagai perguruan tinggi terproduktif dalam menghasilkan publikasi artikel ilmiah terindeks basis data bereputasi *Scopus*. Produktivitas USU dalam menghasilkan publikasi artikel ilmiah terindeks *Scopus* per tahun dapat dilihat pada Gambar 4.



Gambar 4. Perkembangan Publikasi Artikel Ilmiah USU pada Basis Data *Scopus*

Sampai akhir tahun 2019, 96% dari total 156 program studi telah mendapatkan status akreditasi A (sebanyak 69 Prodi) dan akreditasi B (sebanyak 81 Prodi), sedangkan 4% lagi masih perlu ditingkatkan akreditasinya karena memiliki akreditasi C (sebanyak 3 Prodi) dan belum terakreditasi sebanyak 3 Prodi. Beberapa hal telah dilakukan untuk memperbaiki akreditasi ini dengan memandu dan memenuhi kriteria akreditasi terbaik untuk reakreditasi Prodi. Selain itu bagi Prodi yang belum diakreditasi telah dibentuk tim percepatan akreditasi Prodi. Secara rinci status akreditasi Prodi Universitas Sumatera Utara dapat dilihat pada Tabel 1 di bawah ini.

Tabel 1. Rekap Akreditasi Program Studi Universitas Sumatera Utara per 31 Desember 2019

No.	Status Akreditasi	Jumlah Program Studi							Total	%
		Akademik			Profesi		Vokasi			
		S-3	S-2	S-1	Sp-2	Sp-1	Lainnya	D-3		
1	Terakreditasi A	0	14	31	0	16	4	4	69	44
2	Terakreditasi B	21	27	16	0	5	1	11	81	52
3	Terakreditasi C	2	0	0	0	0	1	0	3	2
4	Belum Terakreditasi	0	1	0	0	1	1	0	3	2
	Jumlah	23	42	47	0	22	7	15	156	100



Untuk mengetahui peningkatan kualitas sumber daya tenaga pendidik (dosen), maka jumlah dosen yang memiliki pendidikan Doktor dan Spesialis-2 (Sp-2) menjadi indikator yang penting bagi perguruan tinggi. Sampai dengan 31 Desember 2019, jumlah dosen USU sebanyak 1.655 orang dan yang berkualifikasi S3/Sp-2 berjumlah 660 orang (39.8%). Saat ini terdapat 313 orang dosen USU yang sedang mengikuti pendidikan lanjut baik di dalam maupun di luar negeri. Bagi dosen yang melanjutkan pendidikannya dengan biaya sendiri, USU memberi dukungan dalam bentuk bantuan biaya pendidikan yang diberikan per semester.

Kinerja yang baik tentunya harus didukung oleh pembiayaan yang kuat, berkelanjutan, transparan, dan akuntabel. Laporan Keuangan (*Audited*) Tahun 2019 menggambarkan besarnya aset yang dikelola oleh USU per 31 Desember 2019 dengan total aset sebesar Rp1.935.780.148.556,-. Total aset ini terdiri atas aset lancar sebesar Rp776.252.619.774,-; aset tetap sebesar Rp1.153.828.933.134,-; investasi Rp950.000.000,-; dan aset lainnya sebesar Rp4.748.595.647,-. Total Liabilitas jangka pendek USU dan aset bersih USU adalah sebesar Rp1.935.780.148.556,- di mana kewajiban jangka pendek USU sebesar Rp112.112.652.912 dan aset bersih USU sebesar Rp1.823.667.495.644,- Rincian keuangan USU yang menggambarkan total aset, total kewajiban, dan aset bersih dapat dilihat pada Tabel 2 di bawah ini:

Tabel 2. Laporan Keuangan Per 31 Desember Tahun Anggaran (TA) 2018 dan 2019

Jenis Aset	TA 2018	TA 2019	%
Aset Lancar	885.382.713.159	776.252.619.774	87,67%
Aset Tetap	1.146.709.584.934	1.153.828.933.134	100,62%
Investasi	-	950.000.000	100
Aset Lainnya	3.936.280.135	4.748.595.647	120,64%
Total Aset	2.036.028.578.227	1.935.780.148.556	95,08%
Liabilitas Jangka Pendek	109.940.368.321	112.112.652.912	101,98%
Aset Bersih	1.926.088.209.905	1.823.667.495.644	94,68%
Total Kewajiban dan Aset Bersih	2.036.028.578.227	1.935.780.148.556	95,08%

Sumber: Laporan Keuangan USU Standar Akuntansi Keuangan (*Audited*) Tahun 2018 dan Laporan Keuangan USU Standar Akuntansi Keuangan (*Audited*) Tahun 2019.

Target pendapatan USU tahun 2019 adalah sebesar Rp1.013.223.565.000,- dan tercapai sebesar Rp995.880.920.533 atau 98,3%. Masih terdapat kekurangan untuk mencapai target 100% sebesar Rp17.342.644.467 atau 1,7%. Jika dibandingkan realisasi pendapatan USU tahun 2018 dan tahun 2019, maka realisasi pendapatan tahun 2019 mengalami kenaikan sebesar Rp10.403.768.670 atau 1,05%. Di samping itu, realisasi pendapatan Rupiah Murni USU untuk tahun 2019 dengan target Rp252.415.765.000 mampu mencapai realisasi sebesar Rp248.937.371.093 atau 98,6%. Masih terdapat kekurangan untuk mencapai target maksimal sebesar Rp3.478.393.907 atau 1,4% di bawah target. Jika dibandingkan realisasi pendapatan Rupiah Murni tahun 2018 dan tahun 2019, maka realisasi pendapatan Rupiah Murni tahun 2019 mengalami kenaikan sebesar Rp4.069.844.689 atau 1,66%.



Pendapatan dari sumber Non-Penerimaan Negara Bukan Pajak (NonPNBP) USU untuk tahun 2019 mampu mencapai kinerja melebihi target hingga 102% dengan realisasi sebesar Rp 621.740.788.174,- dari target sebesar Rp610.202.400.000,-. Realisasi pendapatan NonPNBP USU tahun 2019 melebihi target sebesar Rp11.538.388.174 atau 1,17%. Jika dibandingkan realisasi pendapatan NonPNBP tahun 2018 dan tahun 2019, maka terdapat kenaikan pendapatan NonPNBP tahun 2019 sebesar Rp17.38.936.562 atau 2,87%. Selain itu, realisasi pendapatan dari Bantuan Pendanaan Perguruan Tinggi Negeri (BPPTN) USU pada tahun 2019 sebesar Rp96.698.443.092 atau 99,7% dari target sebesar Rp97.034.000.000,-. Realisasi Pendapatan dari BPPTN USU masih di bawah target sebesar Rp335.556.908 atau 0,34%. Namun jika dibandingkan realisasi pendapatan BPPTN USU tahun 2018 dan tahun 2019, maka realisasi pendapatan BPPTN USU tahun 2019 mengalami penurunan sebesar Rp18.172.330.755 atau 15,82%. Untuk pendapatan dari Bantuan Operasional Perguruan Tinggi Negeri (BOPTN) tahun 2019, USU memperoleh pendanaan sebesar Rp28.504.318.174,- atau 53,2% dari target sebesar Rp53.571.400.000,-. Realisasi BOPTN tahun 2019 masih berada di bawah target sebesar Rp25.067.081.826 atau 48,6%. Meskipun demikian, realisasi pendapatan BOPTN tahun 2019 mengalami kenaikan sebesar Rp7.127.318.174 atau 33,3% dari realisasi pendapat BOPTN tahun 2018 yang sebesar Rp21.377.000.000,-. Rincian target dan realisasi pendapatan USU tahun 2018 dan 2019 dapat dilihat lebih lanjut pada Tabel 3.

Tabel 3. Target dan Realisasi Pendapatan USU TA 2018 dan 2019

No.	Jenis Pendapatan	TA 2018			TA 2019		
		Target (Rp)	Realisasi (Rp)	%	Target (Rp)	Realisasi (Rp)	%
1	Rupiah Murni	263.100.445.000,-	244.867.526.404,-	93	252.415.765.000,-	248.937.371.093,-	98,6
2	NonPNBP	578.617.314.879,-	604.361.851.612,-	104	610.202.400.000,-	621.740.788.174,-	101,9
3	BPPTN	115.034.000.000,-	114.870.773.847,-	99,8	97.034.000.000,-	96.698.443.092,-	99,7
4	BOPTN	21.677.000.000,-	21.377.000.000,-	99	53.571.400.000,-	28.504.318.174,-	53,2
	Jumlah	978.428.759.879,-	985.477.151.863,-	101	1.013.223.565.000,-	995.477.151.863,-	98,2

Sumber: Laporan Keuangan USU Standar Akuntansi Keuangan (Audited) Tahun 2018 dan Laporan Keuangan USU Standar Akuntansi Keuangan (Audited) Tahun 2019 dan Rencana Kerja dan Anggaran-Perubahan USU 2019

Berdasarkan hasil analisis dan pengukuran capaian kinerja untuk tahun 2019 seperti yang dijabarkan lebih lanjut dalam laporan ini, USU telah berhasil mencapai sasaran strategis berdasarkan tugas pokok, fungsi, dan misi yang ditugaskan oleh pemerintah. Hal ini tercermin dari keberhasilan pencapaian target kinerja dan terjadinya peningkatan pembiayaan Universitas yang dilakukan secara transparan dan akuntabel pada tahun 2019.



Profil Universitas

Sejarah

Yayasan Universitas Sumatera Utara didirikan pada tanggal 4 Juni 1952, dengan dipelopori oleh Gubernur Sumatera Utara demi memenuhi keinginan masyarakat di Indonesia, khususnya masyarakat Sumatera Utara. Pada saat Indonesia masih dalam pendudukan Jepang, beberapa orang terkemuka dan berpengaruh di Medan, diantaranya Dr. Pirngadi dan Dr. T. Mansoer, bekerja sama membuat rancangan Perguruan Tinggi Kedokteran. Setelah Indonesia merdeka, rencana untuk mendirikan sebuah universitas semakin menguat, maka dipilihlah Dr. Mohd. Djamil dari Bukit Tinggi oleh pemerintah sebagai Ketua Panitia. Selanjutnya, setelah pemulihan kedaulatan akibat *clash* pada tahun 1947, Gubernur Abdul Hakim mengambil inisiatif menganjurkan kepada rakyat di seluruh Sumatera Utara mengumpulkan uang untuk pendirian sebuah universitas di daerah ini

Tanggal 31 Desember 1951, sebuah panitia persiapan pendirian perguruan tinggi dibentuk dan diketuai oleh Dr. Soemarsono, dengan beranggotakan Dr. Ahmad Sofian, Ir. Danunagoro, dan Mr. Djaidin Purba sebagai sekretaris. Selanjutnya pada tanggal 20 Agustus 1952, sebagai hasil dari kerja sama dan bantuan moril serta material dari seluruh masyarakat Sumatera Utara yang pada waktu itu meliputi juga Daerah Istimewa Aceh, pada tanggal 20 Agustus 1952 berhasil didirikan Fakultas Kedokteran di Jalan Seram dengan 27 (dua puluh tujuh) orang mahasiswa diantaranya 2 (dua) orang wanita. Kemudian disusul dengan berdirinya Fakultas Hukum dan Pengetahuan Masyarakat (1954), Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan (1956), dan Fakultas Pertanian (1956).

Yayasan Universitas Sumatera Utara diresmikan oleh Presiden Republik Indonesia Dr. Ir. Soekarno menjadi universitas negeri yang ke-7 di Indonesia pada tanggal 20 November 1957. Kemudian pada tahun 1959, dibukalah Fakultas Teknik di Medan dan Fakultas Ekonomi di Kutaradja (Banda Aceh) yang diresmikan secara meriah oleh Presiden R.I., lalu disusul berdirinya Fakultas Kedokteran Hewan dan Peternakan (1960) di Banda Aceh. Sehingga pada waktu itu, USU terdiri atas 5 (lima) fakultas di Medan dan 2 (dua) fakultas di Banda Aceh. Selanjutnya berdirinya Fakultas Kedokteran Gigi (1961), Fakultas Sastra (1965), Fakultas Matematika dan Ilmu Pengetahuan Alam (1965), Fakultas Ilmu-Ilmu Sosial dan Ilmu Politik (1982), Sekolah Pascasarjana (1992), Fakultas Kesehatan Masyarakat (1993), Fakultas Farmasi (2006), Fakultas Psikologi (2007), Fakultas Keperawatan (2009), dan Fakultas Kehutanan (2014).

Dalam perkembangannya, beberapa fakultas di lingkungan USU telah menjadi embrio berdirinya tiga perguruan tinggi negeri baru. Universitas Syiah Kuala di Banda Aceh, awalnya adalah Fakultas Ekonomi dan Fakultas Kedokteran Hewan dan Peternakan USU di Banda Aceh. Kemudian disusul dengan berdirinya Institut Keguruan dan Ilmu Pendidikan (IKIP) Negeri Medan (1964), yang sekarang berubah menjadi Universitas Negeri Medan (UNIMED), awalnya adalah Fakultas



Keguruan dan Ilmu Pendidikan USU. Setelah itu, berdiri Politeknik Negeri Medan (1999) yang semula adalah Politeknik USU.

Pada masa awal USU berdiri, USU dipimpin oleh seorang ketua presidium, kemudian berlanjut pada presidium hingga akhirnya dipimpin oleh seorang rektor. Daftar nama pimpinan USU dari masa ke masa sejak tahun 1958 dapat dilihat pada Tabel 4 berikut.

Tabel 4. Pimpinan Universitas Sumatera Utara Sejak Tahun 1958

Masa Jabatan	Rektor	Status USU
1958-1962	Z. A. Soetan Koemala Pontas, (Ketua Presidium)	PTN
1957-1958	Prof. Dr. Ahmad Sofian, (Presidium)	PTN
1962-1964	Prof. Mr. Mahadi, (Ketua Presidium)	PTN
1964-1965	Ulung Sitepu, (Presidium)	PTN
1965-1966	Drg. Nazir Alwi, (Rektor)	PTN
1966 (Mei-Nov)	Prof. Dr. S. Hadibroto, M.A., (Pejabat Rektor)	PTN
1966-1970	Dr. S. Harnopidjati (Rektor)	PTN
1970-1978	Harry Suwondo, S.H. (Rektor)	PTN
1978 (Mei-Juli)	O. K. Harmaini, S.E. (Ketua Rektorium)	PTN
1978-1986	Dr. A. P. Parlindungan, S.H. (Rektor)	PTN
1986-1994	Prof. Dr. M. Jusuf Hanafiah. (Rektor)	PTN
1994-2002	Prof. Chairuddin P. Lubis, D.T.M.&H., Sp.A.(K.) (Rektor)	PTN
2002-2005	Prof. Chairuddin P. Lubis, D.T.M.&H., Sp.A.(K.) (Rektor)	PTN/PT-BHMN
2005-2010	Prof. Chairuddin P. Lubis, D.T.M.&H., Sp.A.(K.) (Rektor)	PT-BHMN
2010-2015	Prof. Dr. dr. Syahril Pasaribu, DTM&H, M.Sc. (CTM), Sp.A.(K.) (Rektor)	PT-BHMN/PTN-BH
2015-2016	Prof. Subhilhar, M.A., Ph.D (Plt. Rektor)	PTN-BH
2016-2021	Prof. Dr. Runtung, S.H., M.Hum. (Rektor)	PTN-BH

Pada tahun 2014, status USU berubah dari PTN-BHMN menjadi PTN Badan Hukum (PTN-BH) dengan ditetapkannya Statuta USU melalui Peraturan Pemerintah Nomor 16 Tahun 2014. Perubahan status menjadi badan hukum bermakna pemberian otonomi yang lebih luas, fleksibilitas yang lebih tinggi, dan tanggung jawab serta kemandirian yang lebih besar agar USU dapat berkembang lebih pesat dan menjadi universitas yang unggul.

Visi Misi

Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 16 Tahun 2014 tanggal 28 Februari 2014 tentang Statuta Universitas Sumatera Utara menetapkan visi USU, yaitu:

**VISI**

"Menjadi perguruan tinggi yang memiliki keunggulan akademik sebagai barometer kemajuan ilmu pengetahuan yang mampu bersaing dalam tataran dunia global".

Untuk mewujudkan visinya, USU menetapkan misi seperti yang tertuang dalam Statuta USU sebagai berikut:

01

Menyelenggarakan pendidikan tinggi berbasis otonomi yang menjadi wadah bagi pengembangan karakter dan profesionalisme sumber daya manusia yang didasarkan pada pemberdayaan yang mengandung semangat demokratisasi pendidikan yang mengakui kemajemukan dengan orientasi pendidikan yang menekankan pada aspek pencarian alternatif penyelesaian masalah aktual berlandaskan kajian ilmiah, moral, dan hati nurani;

02

Menghasilkan lulusan yang menjadi pelaku perubahan sebagai kekuatan modernisasi dalam kehidupan masyarakat luas, yang memiliki kompetensi keilmuan, relevansi dan daya saing yang kuat, serta berperilaku kecendekiawanan yang beretika; dan

03

Melaksanakan, mengembangkan, dan meningkatkan pendidikan, budaya penelitian dan program pengabdian masyarakat dalam rangka peningkatan kualitas akademik dengan mengembangkan ilmu yang unggul, yang bermanfaat bagi perubahan kehidupan masyarakat luas yang lebih baik.



Tujuan dan Tata Nilai

Dalam rangka mencapai visi dengan menjalankan misi tersebut di atas, maka dirumuskan tujuan USU yang harus dicapai, yaitu:

01

Menghasilkan lulusan yang berkualitas yang mampu mengembangkan ilmu pengetahuan, teknologi, humaniora dan seni, berdasarkan moral agama, serta mampu bersaing di tingkat nasional dan internasional;

02

Menghasilkan penelitian inovatif yang mendorong pengembangan ilmu pengetahuan, teknologi, humaniora, dan seni dalam lingkup nasional dan internasional;

03

Menghasilkan pengabdian kepada masyarakat berbasis penalaran dan karya penelitian yang bermanfaat dalam memajukan kesejahteraan umum dan mencerdaskan kehidupan bangsa dan pemberdayaan masyarakat secara inovatif agar masyarakat mampu menyelesaikan masalah secara mandiri dan berkelanjutan;

04

Mewujudkan kemandirian yang adaptif, kreatif, dan proaktif terhadap tuntutan masyarakat dan tantangan pembangunan, baik secara nasional maupun secara internasional;

05

Meningkatkan mutu manajemen pembelajaran secara berkesinambungan untuk mencapai keunggulan dalam persaingan dan kerja sama nasional dan internasional;

06

Menjadi kekuatan moral dan intelektual dalam membangun masyarakat madani Indonesia; dan

07

Mengembangkan potensi mahasiswa agar menjadi manusia yang beriman dan bertakwa kepada Tuhan Yang Maha Esa serta berakhlak mulia, sehat berilmu, cakap, kreatif, mandiri, terampil, kompeten, dan berbudaya untuk kepentingan bangsa.

Visi, misi, dan tujuan USU tersebut didukung oleh tata nilai utama BINTANG yang menjadi pedoman perilaku seluruh *civitas academica* dan tenaga kependidikan USU, yaitu:

1. Bertakwa kepada Tuhan Yang Maha Esa dalam bingkai kebhinekaan;
2. Inovatif yang berintegritas;
3. Tangguh dan arif.

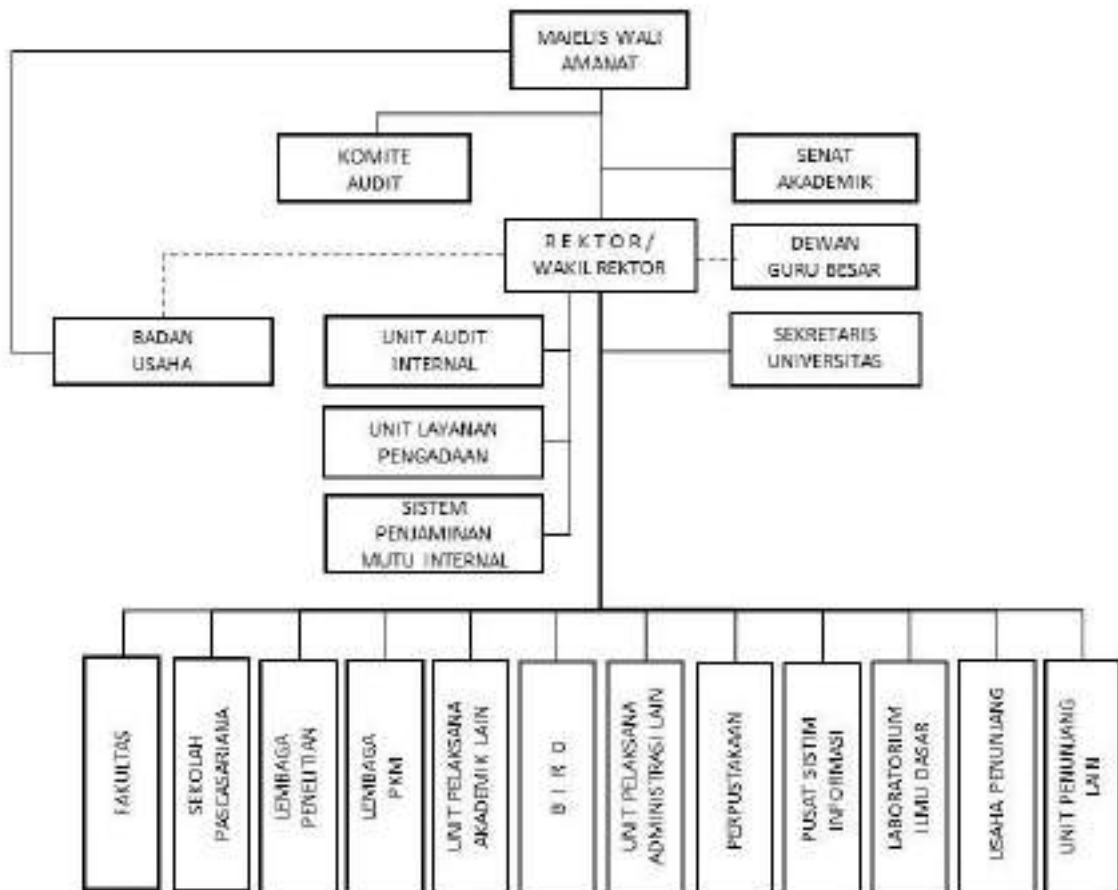


Landasan Hukum

- Undang-Undang No. 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional.
- Undang-Undang No. 25 Tahun 2009 tentang Pelayanan Publik.
- Undang-Undang No. 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi.
- Peraturan Pemerintah No. 16 Tahun 2014 tentang Statuta Universitas Sumatera
- Peraturan Pemerintah No. 26 Tahun 2015 tentang Bentuk dan Mekanisme Pendanaan Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum.
- Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan No. 73 Tahun 2013 tentang Penerapan Kerangka Kualifikasi Nasional Indonesia Bidang Pendidikan Tinggi.
- Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan No. 35 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja di Lingkungan Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan
- Peraturan Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi No. 13 Tahun 2015 tentang Rencana Strategis Kementerian Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi Tahun 2015-2019.
- Peraturan Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi No. 4 Tahun 2015 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi.
- Peraturan Majelis Wali Amanat USU No. 4 Tahun 2015 tentang Pengelolaan Pendanaan Universitas Sumatera Utara yang Tidak Berasal dari Pemerintah.
- Peraturan Majelis Wali Amanat USU No. 10 Tahun 2015 tentang Struktur Organisasi Universitas Sumatera Utara.
- Peraturan Majelis Wali Amanat Universitas Sumatera Utara No.16 Tahun 2016 tentang Organisasi dan Tata Kelola Universitas Sumatera Utara
- Peraturan Majelis Wali Amanat Universitas Sumatera Utara No.17 Tahun 2016 tentang Kebijakan Umum Universitas Sumatera Utara

Struktur Organisasi

Organisasi dan tata kelola Universitas Sumatera Utara (USU) ditetapkan dengan Peraturan Majelis Wali Amanat (MWA) No.16 Tahun 2016. Berikut Gambar 5 adalah bagan struktur organisasi USU.



Gambar 5. Struktur Organisasi USU

Sumber Daya Manusia

1. Dosen

Pada tahun 2019 jumlah dosen USU adalah sebanyak 1.655 orang yang terdiri atas dosen PNS sebanyak 1.405 orang, dosen tetap nonPNS sebanyak 118 orang, dan dosen tidak tetap nonPNS sebanyak 132 orang (purna tugas yang dikaryakan sebanyak 108 orang dan dosen muda yang direkrut sebanyak 24 orang). Rekapitulasi jumlah dosen USU berdasarkan status kepegawaian per 31 Desember 2019 dapat dilihat pada Tabel 5.

**Tabel 5.** Rekapitulasi Jumlah Dosen USU Berdasarkan Status Kepegawaian Per 31 Desember 2019

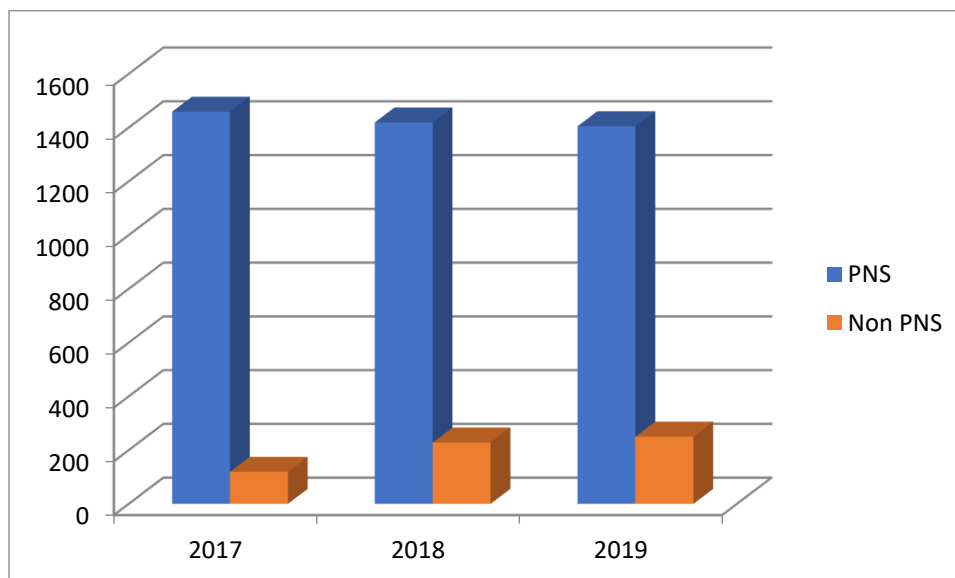
No	Uraian	PNS	Non PNS	Jumlah
1	Dosen Tetap (PNS dan NonPNS)	1.405	118	1.523
2	Dosen Tidak Tetap	-	132	132
Total		1.405	250	1.655

Dalam kurun waktu 2017 hingga 2019, jumlah dosen USU mengalami peningkatan. Pada tahun 2017 jumlah dosen sebanyak 1.578 orang. Jumlah tersebut meningkat menjadi 1.645 pada tahun 2018 dan menjadi 1.655 orang pada tahun 2019.

Walaupun secara kumulatif jumlah dosen meningkat, namun jumlah dosen PNS justru mengalami penurunan. Pada tahun 2017, jumlah dosen PNS sebanyak 1.459 orang. Jumlah tersebut terus mengalami penurunan, yakni menjadi sebanyak 1.419 orang pada tahun 2018 dan 1.405 orang pada tahun 2019.

Untuk mengatasi kecenderungan penurunan jumlah dosen PNS tersebut, USU merekrut dosen nonPNS (dosen tetap nonPNS dan dosen tidak tetap nonPNS). Jumlah dosen nonPNS pada tahun 2017 adalah sebanyak 119 orang. Jumlah tersebut meningkat menjadi sebanyak 228 orang pada tahun 2018 dan 250 orang pada tahun 2019.

Perbandingan jumlah dosen PNS dan dosen nonPNS untuk tiga tahun terakhir dapat dilihat dalam Gambar 6 berikut ini:

**Gambar 6.** Perbandingan Jumlah Dosen PNS dan nonPNS Tahun 2017-2019



Pada tahun 2019, USU memperoleh formasi CPNS dosen sebanyak 13 orang. Seleksi Kompetensi Dasar (SKD) sudah dilaksanakan di USU pada tanggal 18-20 Februari 2020. Sementara jadwal Seleksi Kompetensi Bidang (SKB) yang seharusnya dilaksanakan pada minggu kedua bulan Maret 2020 tertunda dikarenakan saat ini Indonesia dalam masa darurat kesehatan masyarakat Covid-19. Diharapkan masa kedaruratan ini segera berakhir agar pelaksanaan SKB dapat terlaksana dan USU mendapat tambahan dosen CPNS yang baru.

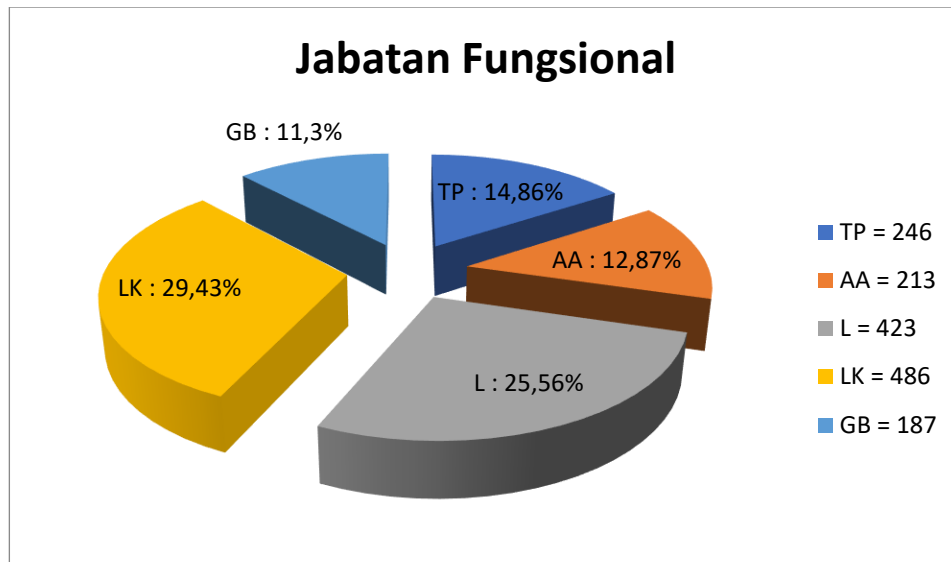


Gambar 7. Tim Seleksi CPNS BKN Pusat bersama Tim Kepanitiaan SDM USU

Jumlah dosen berdasarkan jabatan fungsional pada tahun 2019 adalah Guru Besar (GB) sebanyak 187 orang (11,3%), Lektor Kepala (LK) sebanyak 486 orang (29,43%), dan sisanya sebanyak 982 (59,27%) adalah Lektor (L), Asisten Ahli (AA), dan Tenaga Pengajar (TP). Rekapitulasi jumlah dosen USU berdasarkan jabatan fungsional dan jenjang pendidikan dapat dilihat pada Tabel 6 dan Gambar 8 berikut:

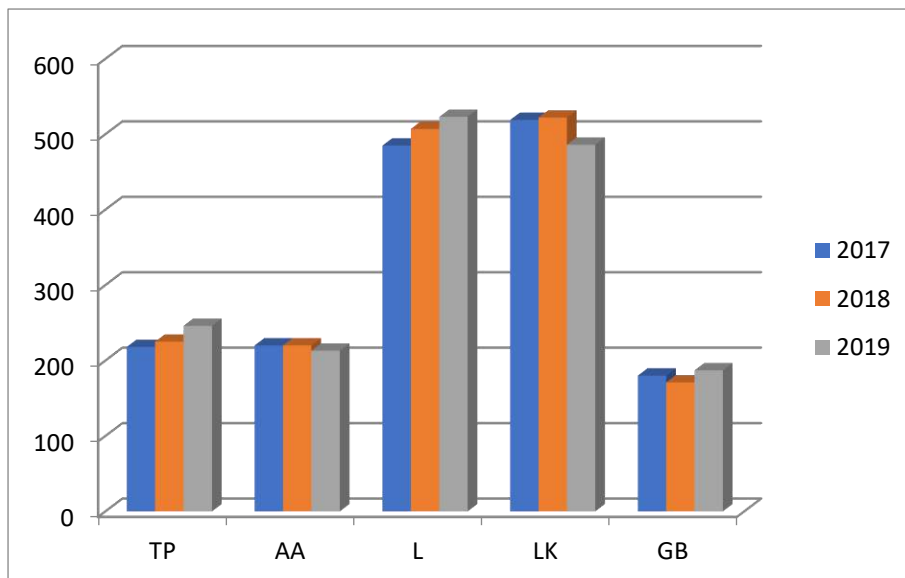
Tabel 6. Rekapitulasi Jumlah Dosen Tetap USU Berdasarkan Jabatan Fungsional per 31 Desember 2019

NO	Jenjang Pendidikan	Guru Besar	Lektor Kepala	Lektor	Asisten Ahli	Tenaga Pengajar	Total
1	S-3/Sp-2	185	226	173	44	32	660
2	S-2/Sp-1	2	260	350	169	214	995
3	Profesi/S-1/D-4	0	0	0	0	0	0
	Total	187	486	523	213	246	1.655



Gambar 8. Persentase Jumlah Dosen Berdasarkan Jabatan Fungsional

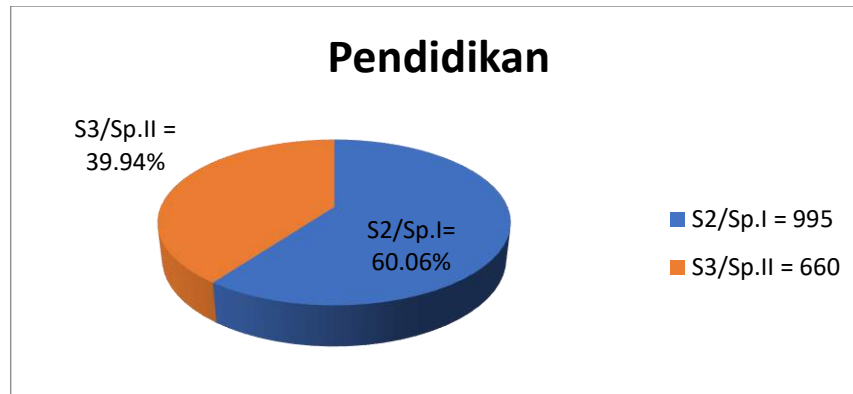
Dalam 3 (tiga) tahun terakhir terdapat fluktuasi jumlah Guru Besar. Pada tahun 2017, jumlah Guru Besar adalah sebanyak 180 orang. Jumlah tersebut menurun menjadi sebanyak 171 orang pada tahun 2018. Namun pada tahun 2019 jumlah Guru Besar meningkat menjadi 187 orang. Peningkatan tersebut disebabkan oleh banyaknya dosen pensiun/purnatugas yang dikaryakan kembali menjadi dosen tidak tetap nonPNS dengan NIDK (Nomor Induk Dosen Khusus). Perbandingan jumlah dosen berdasarkan jabatan fungsional dalam kurun waktu 3 (tiga) tahun dapat dilihat pada Gambar 9 berikut ini:



Gambar 9. Perbandingan Jumlah Dosen Berdasarkan Jabatan Fungsional Tahun 2017 - 2019

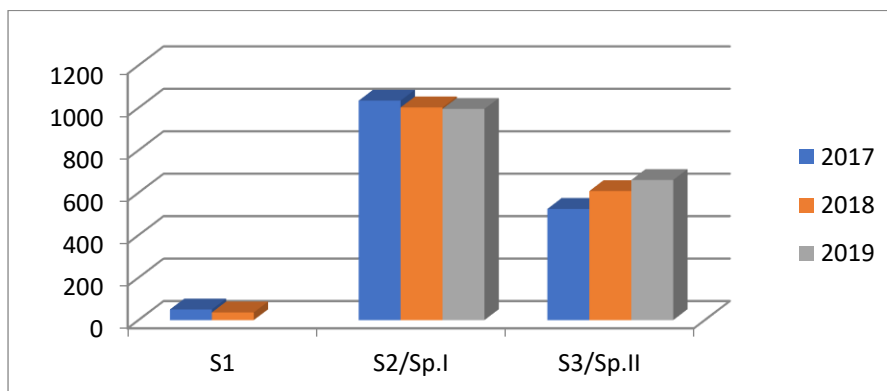


Pada tahun 2019, jumlah dosen USU yang memiliki jenjang pendidikan S3/Sp2 adalah sebanyak 660 orang (39,94%), sedangkan sisanya sebanyak 995 orang (60.06%) memiliki jenjang pendidikan S2/Sp1. Rekapitulasi jumlah dosen USU berdasarkan jenjang pendidikan dapat dilihat pada Gambar 10 di bawah.



Gambar 10. Persentase Jumlah Dosen Berdasarkan Jenjang Pendidikan

Dalam kurun waktu tiga tahun, jumlah dosen yang berpendidikan S3/Sp2 mengalami peningkatan yang signifikan, yaitu 524 orang (33,21%) pada tahun 2017 menjadi 608 orang (36,87%) pada tahun 2018 dan pada tahun 2019 meningkat menjadi 660 orang (39,94%). Walaupun mengalami peningkatan yang signifikan, namun peningkatan tersebut masih di bawah standar akreditasi perguruan tinggi yang mensyaratkan jumlah dosen yang berpendidikan S3 adalah 50% dari total keseluruhan dosen yang ada. Ke depannya, USU harus mendorong peningkatan jumlah dosen yang berpendidikan S3. Perbandingan jumlah dosen berdasarkan Jenjang Pendidikan dapat dilihat pada Gambar 11 berikut ini:

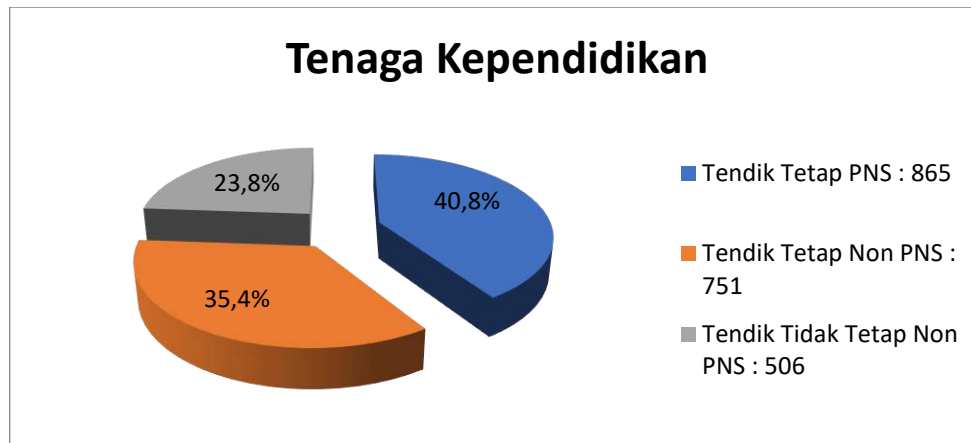


Gambar 11. Perbandingan Jumlah Dosen Berdasarkan Jenjang Pendidikan Tahun 2017–2019



2. Tenaga Kependidikan

Pelaksanaan kegiatan Tridarma Perguruan Tinggi juga didukung oleh Tenaga Kependidikan (Tendik). Pada tahun 2019 Universitas Sumatera Utara memiliki Tenaga Kependidikan sebanyak 2.122 orang yang terdiri atas Tenaga Kependidikan Tetap PNS sebanyak 865 orang (40,8%), Tenaga Kependidikan Tetap NonPNS sebanyak 751 orang (35,4%) dan Tenaga Kependidikan Tidak Tetap NonPNS sebanyak 506 orang (23,8%). Keseluruhan tenaga kependidikan tersebut tersebar di 34 (tiga puluh empat) unit kerja. Persentase jumlah tenaga kependidikan berdasarkan status kepegawaian dapat dilihat pada Gambar 12.



Gambar 12. Persentase Jumlah Tenaga Kependidikan Berdasarkan Status Kepegawaian



Sementara itu, rekapitulasi tenaga kependidikan tetap PNS berdasarkan unit kerja dapat dilihat pada Tabel 7.

Tabel 7. Rekapitulasi Jumlah Tenaga Kependidikan Tetap PNS USU Berdasarkan Tingkat Pendidikan dan Jenis Kelamin

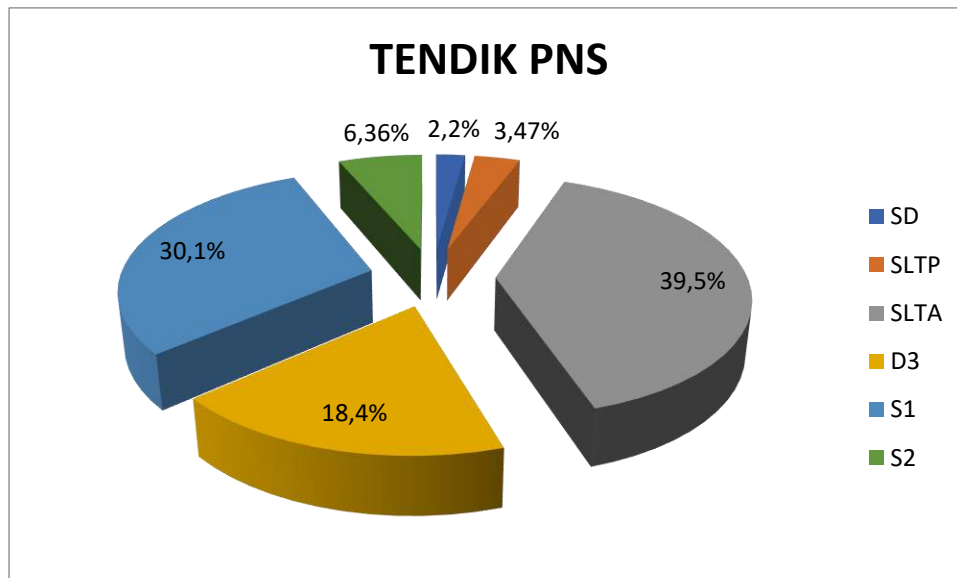
NO	FAKULTAS/UNIT KERJA	Pendidikan																		Total		
		SD/Sederajat			SLTP/Sederajat			SLTA/Sederajat			Diploma (D1-D3)			Sarjana (S1)			Pascasarjana				Jenis Kelamin	
		L	P	Sub Jlh	L	P	Sub Jlh	L	P	Sub Jlh	L	P	Sub Jlh	L	P	Sub Jlh	L	P	Sub Jlh		L	P
1	Fakultas Kedokteran	0	0	0	5	1	6	10	10	20	2	5	7	9	15	24	1	4	5	27	35	62
2	Fakultas Hukum	1	0	1	2	2	4	9	5	14	0	2	2	4	6	10	0	0	0	16	15	31
3	Fakultas Pertanian	1	0	1	2	0	2	12	4	16	2	0	2	2	8	10	0	1	1	19	13	32
4	Fakultas Teknik	3	0	3	0	1	1	21	15	36	0	2	2	4	3	7	0	0	0	28	21	49
5	Fakultas Ekonomi & Bisnis	1	0	1	2	0	2	9	9	18	3	1	4	2	3	5	1	1	2	18	14	32
6	Fakultas Kedokteran Gigi	0	0	0	1	0	1	13	9	22	3	1	4	6	8	14	0	3	3	23	21	44
7	Fakultas Ilmu Budaya	1	1	2	0	0	0	8	1	9	0	1	1	2	4	6	2	0	2	13	7	20
8	Fakultas MIPA	1	0	1	0	2	2	12	6	18	2	1	3	3	3	6	0	0	0	18	12	30
9	Fakultas ISIP	1	0	1	0	1	1	11	6	17	0	0	0	3	4	7	0	0	0	15	11	26
10	Fakultas Kesehatan Masyarakat	0	0	0	0	0	0	6	3	9	0	2	2	5	3	8	0	2	2	11	10	21
11	Fakultas Farmasi	0	0	0	0	0	0	3	1	4	0	0	0	3	2	5	0	1	1	6	4	10
12	Fakultas Psikologi	0	0	0	0	0	0	3	2	5	0	0	0	3	3	6	0	1	1	6	6	12
13	Fakultas Keperawatan	0	0	0	1	0	1	8	0	8	1	0	1	1	2	3	0	1	1	11	3	14
14	Fakultas Ilmu Komputer dan TI	0	1	1	0	0	0	5	1	6	0	0	0	3	4	7	0	0	0	8	6	14



NO	FAKULTAS/UNIT KERJA	Pendidikan																		Total		
		SD/Sederajat			SLTP/Sederajat			SLTA/Sederajat			Diploma (D1-D3)			Sarjana (S1)			Pascasarjana				Jenis Kelamin	
		L	P	Sub Jlh	L	P	Sub Jlh	L	P	Sub Jlh	L	P	Sub Jlh	L	P	Sub Jlh	L	P	Sub Jlh		L	P
15	Fakultas Kehutanan	0	0	0	0	0	0	3	2	5	0	1	1	1	3	4	0	2	2	4	8	12
16	Sekolah Pascasarjana	1	0	1	0	1	1	3	2	5	0	1	1	1	3	4	1	0	1	6	7	13
17	LP3M	1	0	1	1	0	1	2	1	3	0	0	0	2	2	4	0	0	0	6	3	9
18	Biro Akademik	1	0	1	0	0	0	9	5	14	0	0	0	5	3	8	0	0	0	15	8	23
19	Biro Kemahasiswaan & Kealumnian	0	1	1	0	0	0	4	4	8	0	1	1	2	3	5	0	1	1	6	10	16
20	Biro Keuangan	0	0	0	0	0	0	6	1	7	0	1	1	6	1	7	3	1	4	15	4	19
21	Biro Sumber Daya Manusia	1	0	1	1	0	1	4	3	7	0	3	3	2	1	3	1	1	2	9	8	17
22	Biro Penelitian, PKM dan Kerjasama	0	0	0	0	0	0	1	0	1	0	2	2	2	2	4	2	1	3	5	5	10
23	Biro SI, Perencanaan dan Pengembangan	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0	5	1	6	1	0	1	6	2	8
24	Biro Pengelolaan Aset dan Usaha	1	0	1	4	0	4	17	2	19	0	0	0	6	3	9	2	0	2	30	5	35
25	Bagian Ketertiban dan Keamanan BPAU	2	0	2	1	0	1	51	0	51	0	0	0	1	0	1	0	0	0	55	0	55
26	Sekretariat Universitas	0	0	0	1	0	1	4	0	4	0	0	0	2	4	6	0	0	0	7	4	11
27	Perpustakaan dan Pusat Sistem Informasi	0	0	0	0	1	1	8	7	15	0	4	4	5	19	24	1	1	2	14	32	46
28	Rumah Sakit	0	0	0	0	0	0	0	0	0	15	103	118	17	40	57	6	13	19	38	156	194
	Jumlah	16	3	19	21	9	30	242	100	342	28	131	159	107	153	260	21	34	55	435	430	865



Dari Tabel 7 di atas terlihat bahwa tenaga kependidikan tetap PNS yang berpendidikan SLTA/ sederajat adalah yang paling banyak (39,5%), disusul oleh yang berpendidikan S1 (30,1%), D3 (18,4%) S2 (6,36 %), SLTP/ sederajat (3,47 %), dan SD/ sederajat (2,2 %). Persentase jumlah tenaga kependidikan tetap PNS berdasarkan jenjang pendidikan dapat dilihat pada Gambar 13.



Gambar 13. Persentase Jumlah Tenaga Kependidikan Tetap PNS Berdasarkan Jenjang Pendidikan

Selanjutnya, rekapitulasi Tenaga Kependidikan tetap nonPNS berdasarkan unit kerja dapat dilihat pada Tabel 8.

**Tabel 8.** Rekapitulasi Jumlah Tenaga Kependidikan Tetap nonPNS USU Berdasarkan Tingkat Pendidikan dan Jenis Kelamin

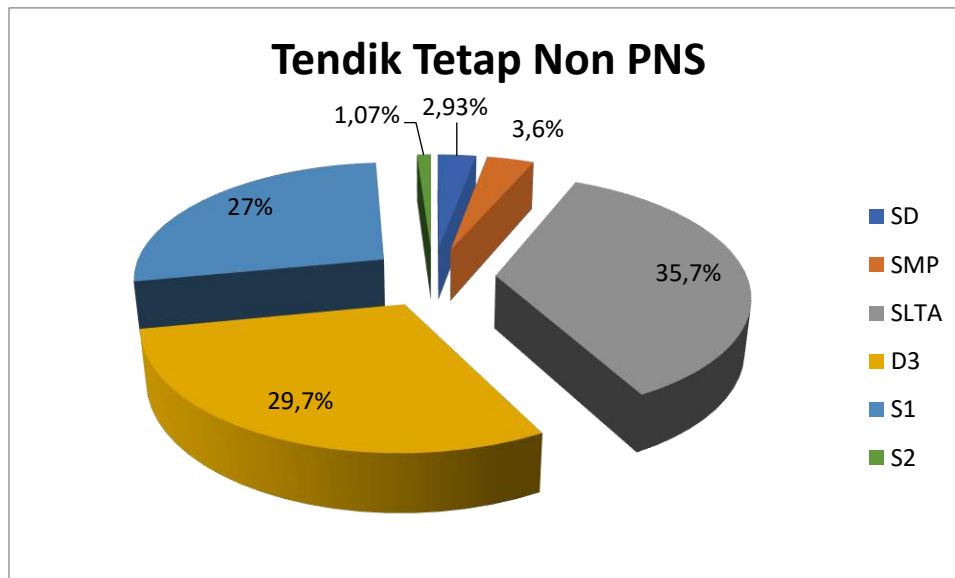
No	FAKULTAS/UNIT KERJA	Pendidikan																		Total		
		SD/Sederajat			SMP/Sederajat			SMA/Sederajat			Diploma (D1-D3)			Sarjana (S1)			Magister				Jenis Kelamin	
		P	W	Sub Jlh	P	W	Sub Jlh	P	W	Sub Jlh	P	W	Sub Jlh	P	W	Sub Jlh	P	W	Sub Jlh		P	W
1	Fakultas Kedokteran	0	0	0	1	0	1	11	5	16	7	7	14	4	8	12	0	0	0	23	20	43
2	Fakultas Hukum	0	3	3	1	2	3	5	4	9	3	2	5	5	3	8	0	1	1	14	15	29
3	Fakultas Pertanian	0	7	7	0	1	1	3	3	6	2	3	5	3	3	6	0	0	0	8	17	25
4	Fakultas Teknik	1	0	1	0	1	1	6	7	13	0	5	5	4	7	11	0	0	0	11	20	31
5	Fakultas Ekonomi & Bisnis	0	0	0	2	0	2	4	0	4	2	1	3	5	0	5	0	0	0	13	1	14
6	Fakultas Kedokteran Gigi	0	0	0	0	0	0	4	1	5	9	11	20	0	3	3	0	0	0	13	15	28
7	Fakultas Ilmu Budaya	0	0	0	0	0	0	1	3	4	3	6	9	2	2	4	0	0	0	6	11	17
8	Fakultas MIPA	1	0	1	2	0	2	0	4	4	0	3	3	3	4	7	0	0	0	6	11	17
9	Fakultas ISIP	0	0	0	0	1	1	8	7	15	2	3	5	3	6	9	0	0	0	13	17	30
10	Fakultas Kesehatan Masyarakat	0	0	0	0	1	1	3	1	4	1	2	3	1	2	3	0	0	0	5	6	11
11	Fakultas Farmasi	1	1	2	1	0	1	7	2	9	1	5	6	1	2	3	0	0	0	11	10	21
12	Fakultas Psikologi	0	0	0	0	0	0	3	0	3	3	2	5	2	2	4	0	0	0	8	4	12
13	Fakultas Keperawatan	0	0	0	1	0	1	5	2	7	0	2	2	3	2	5	0	0	0	9	6	15
14	Fakultas Ilmu Komputer dan TI	0	0	0	0	0	0	5	1	6	0	5	5	0	5	5	0	0	0	5	11	16
15	Fakultas Kehutanan	0	0	0	0	0	0	2	0	2	1	0	1	1	1	2	0	0	0	4	1	5
16	Sekolah Pascasarjana	1	1	2	0	0	0	2	3	5	2	0	2	0	2	2	0	0	0	5	6	11
17	Biro Akademik	0	0	0	0	0	0	1	1	2	4	3	7	2	4	6	0	0	0	7	8	15
18	Biro Kemahasiswaan & Kealumnian	0	0	0	0	0	0	2	0	2	4	4	8	2	1	3	0	0	0	8	5	13
19	Biro Keuangan	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1	0	1	2	4	6	0	0	0	3	5	8
20	Biro Sumber Daya Manusia	0	0	0	0	0	0	2	1	3	2	3	5	1	1	2	0	1	1	5	6	11
21	Biro Penelitian, PKM & Kerjasama	0	0	0	0	0	0	1	0	1	2	1	3	0	2	2	0	0	0	3	3	6
22	Lembaga Penelitian	0	0	0	1	0	1	1	3	4	1	0	1	2	0	2	0	0	0	5	3	8



No	FAKULTAS/UNIT KERJA	Pendidikan															Jenis Kelamin		Total			
		SD/Sederajat			SMP/Sederajat			SMA/Sederajat			Diploma (D1-D3)			Sarjana (S1)			Magister			P	W	
		P	W	Sub Jlh	P	W	Sub Jlh	P	W	Sub Jlh	P	W	Sub Jlh	P	W	Sub Jlh	P	W				Sub Jlh
23	LPPM	0	0	0	0	1	1	2	0	2	2	0	2	2	2	4	2	0	2	8	3	11
24	Biro SI, Perencanaan & Pengembangan	0	0	0	0	0	0	1	0	1	2	1	3	2	1	3	0	0	0	5	2	7
25	Biro Pengelolaan Aset dan Usaha	1	0	1	6	0	6	21	3	24	2	5	7	1	2	3	0	0	0	31	10	41
26	Satuan Ketertiban dan Keamanan	2	0	2	3	0	3	82	3	85	7	1	8	2	0	2	0	0	0	96	4	100
27	Sekretariat Universitas	0	2	2	1	0	1	3	1	4	1	4	5	6	9	15	0	0	0	11	16	27
28	Rumah Sakit	0	0	0	0	0	0	12	0	12	18	37	55	16	25	41	0	1	1	46	63	109
29	Pusat Bahasa	0	0	0	0	0	0	0	3	3	0	0	0	0	2	2	0	0	0	0	5	5
30	Perpustakaan	0	0	0	0	0	0	2	3	5	9	10	19	5	5	10	0	0	0	16	18	34
31	Pusat Sistem Informasi	0	0	0	1	0	1	1	0	1	1	2	3	3	1	4	1	1	2	7	4	11
32	Unit Audit Internal	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	1	3	4	1	0	1	3	3	6
33	Kantor Akuntansi dan Pelaporan	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	2	1	3	4	0	0	0	3	3	6
34	Tambunan A	1	0	1	0	0	0	4	2	6	0	0	0	0	1	1	0	0	0	5	3	8
Jumlah		8	14	22	20	7	27	204	64	268	95	128	223	85	118	203	4	4	8	416	335	751



Dari Tabel 8 di atas terlihat bahwa tenaga kependidikan tetap nonPNS yang berpendidikan SLTA adalah yang paling banyak (35,7%), D3 sebanyak (29,7%), S1 (27%), SLTP (3,6%), SD (2,93%) dan berpendidikan S2 (1,07%). Persentase jumlah tenaga kependidikan tetap nonPNS berdasarkan jenjang pendidikan dapat dilihat pada Gambar 14 berikut:



Gambar 14. Persentase Jumlah Tenaga Kependidikan Tetap Non PNS Berdasarkan Jenjang Pendidikan

Sedangkan, rekapitulasi Tenaga Kependidikan tidak tetap nonPNS berdasarkan unit kerja dapat dilihat pada Tabel 9 di bawah ini.

**Tabel 9.** Rekapitulasi Jumlah Tenaga Kependidikan Tidak Tetap nonPNS USU Berdasarkan Tingkat Pendidikan dan Jenis Kelamin

NO	FAKULTAS/UNIT KERJA	Pendidikan																		Total		
		SD/ Sederajat			SMP/ Sederajat			SMA / Sederajat			Diploma (D1-D3)			Sarjana (S1)			Magister (S2)				Jenis Kelamin	
		P	W	Sub Jlh	P	W	Sub Jlh	P	W	Sub Jlh	P	W	Sub Jlh	P	W	Sub Jlh	P	W	Sub Jlh		P	W
1	Fakultas Kedokteran	0	0	0	0	0	0	2	1	3	0	0	0	3	5	8	0	0	0	5	6	11
2	Fakultas Hukum	0	1	1	0	0	0	1	1	2	0	0	0	0	2	2	0	0	0	1	4	5
3	Fakultas Pertanian	0	0	0	0	2	2	0	4	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6	6
4	Fakultas Teknik	0	2	2	1	1	2	2	0	2	0	0	0	0	1	1	0	0	0	3	4	7
5	Fakultas Ekonomi & Bisnis	0	0	0	0	0	0	1	0	1	0	1	1	1	1	2	0	0	0	2	2	4
6	Fakultas Kedokteran Gigi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	2	2	3	5	0	1	1	2	6	8
7	Rumah Sakit Gigi dan Mulut	0	0	0	0	0	0	0	0	0	7	11	18	3	4	7	0	0	0	10	15	25
8	Fakultas Ilmu Budaya	1	0	1	0	0	0	1	0	1	1	0	1	1	0	1	0	0	0	4	0	4
9	Fakultas MIPA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	3	0	0	0	0	3	3
10	Fakultas ISIP	0	0	0	0	0	0	1	0	1	0	1	1	4	1	5	0	0	0	5	2	7
11	Fakultas Kesehatan Masyarakat	0	0	0	0	0	0	2	0	2	0	0	0	1	0	1	1	0	1	4	0	4
12	Fakultas Farmasi	0	0	0	0	0	0	1	0	1	2	5	7	4	5	9	0	0	0	7	10	17
13	Fakultas Psikologi	0	0	0	0	0	0	1	0	1	0	0	0	2	1	3	0	0	0	3	1	4
14	Fakultas Keperawatan	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	1	3	0	0	0	3	1	4



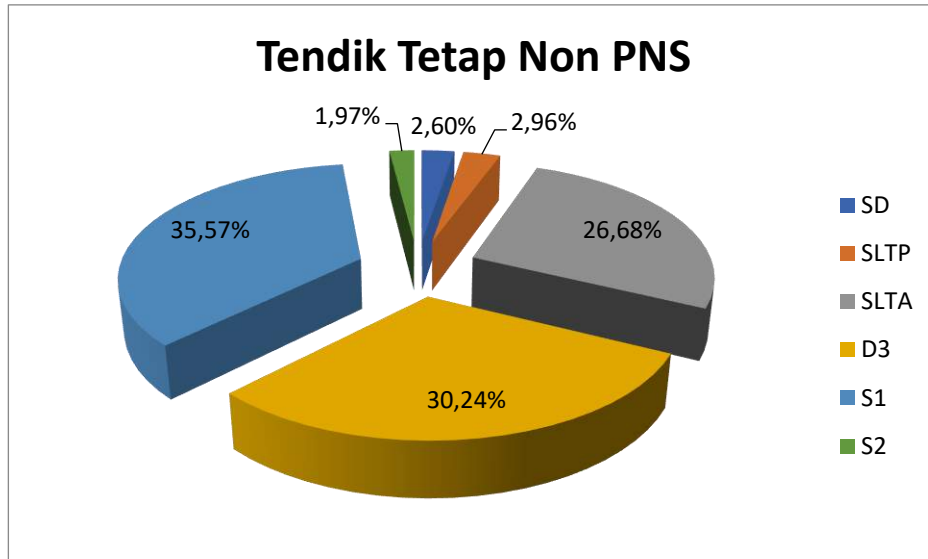
NO	FAKULTAS/UNIT KERJA	Pendidikan																		Total		
		SD/ Sederajat			SMP/ Sederajat			SMA / Sederajat			Diploma (D1-D3)			Sarjana (S1)			Magister (S2)				Jenis Kelamin	
		P	W	Sub Jlh	P	W	Sub Jlh	P	W	Sub Jlh	P	W	Sub Jlh	P	W	Sub Jlh	P	W	Sub Jlh		P	W
15	Fakultas Ilmu Komputer dan TI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
16	Fakultas Kehutanan	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4	3	7	0	0	0	4	3	7
17	Sekolah Pascasarjana	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	1	0	1	0	0	0	1	1	2
18	Biro Akademik	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	3	1	4	0	0	0	3	2	5
19	Biro Kemahasiswaan & Kealumnian	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1	2	3	1	0	1	2	3	5
20	Biro Keuangan	0	0	0	0	0	0	2	0	2	1	0	1	1	0	1	0	0	0	4	0	4
21	Biro Sumber Daya Manusia	0	0	0	0	0	0	1	0	1	1	0	1	2	1	3	0	0	0	4	1	5
22	Biro Penelitian, PKM & Kerjasama	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	2	0	0	0	0	2	2
23	Lembaga Penelitian	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0	1	1
24	LPPM	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	1	3	3	0	3	5	1	6
25	Biro SI, Perencanaan & Pengembangan	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	2	3	0	0	0	1	2	3
26	Biro Pengelolaan Aset dan Usaha	0	2	2	4	1	5	12	4	16	0	1	1	3	1	4	0	0	0	19	9	28
27	Satpam	0	0	0	1	0	1	5	0	5	0	0	0	3	0	3	0	0	0	9	0	9
28	Sekretariat Universitas	0	0	0	0	0	0	2	2	4	0	5	5	2	5	7	0	0	0	4	12	16



NO	FAKULTAS/UNIT KERJA	Pendidikan																		Total		
		SD/ Sederajat			SMP/ Sederajat			SMA / Sederajat			Diploma (D1-D3)			Sarjana (S1)			Magister (S2)				Jenis Kelamin	
		P	W	Sub Jlh	P	W	Sub Jlh	P	W	Sub Jlh	P	W	Sub Jlh	P	W	Sub Jlh	P	W	Sub Jlh		P	W
29	Rumah Sakit	0	0	0	0	0	0	61	8	69	29	78	107	29	37	66	3	0	3	122	123	245
30	Pusat Bahasa	0	0	0	0	0	0	2	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	2
31	Perpustakaan	0	0	0	1	0	1	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	2
32	Pusat Sistem Informasi	0	0	0	1	0	1	1	0	1	4	0	4	13	3	16	0	0	0	19	3	22
33	Unit Audit Internal	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	3	0	3	0	0	0	4	0	4
34	Unit Akuntansi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
35	Tambunan A	5	1	6	1	1	2	12	4	16	1	0	1	3	0	3	1	0	1	23	6	29
	Jumlah	7	6	13	9	6	15	110	25	135	47	106	153	94	86	180	9	1	10	276	230	506

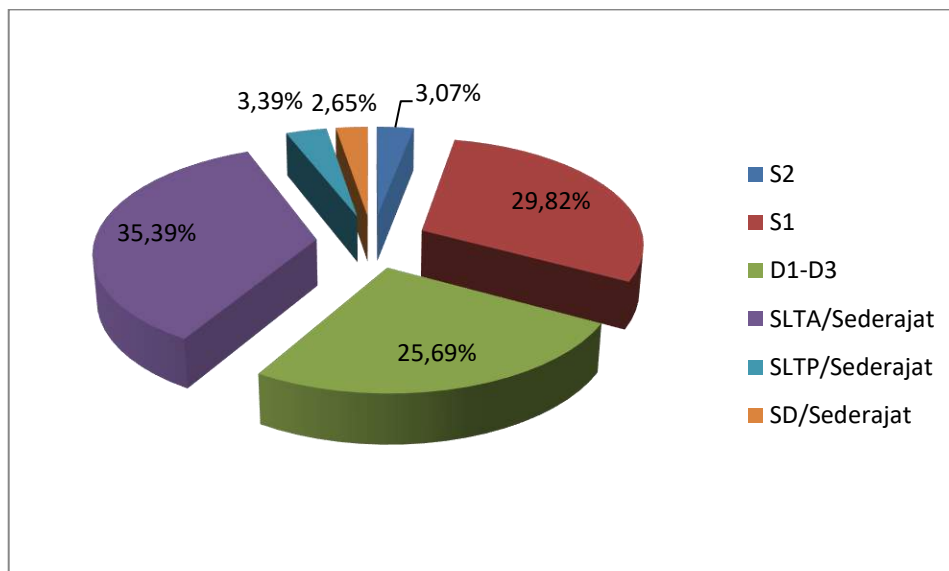


Dari Tabel 9 di atas terlihat bahwa tenaga kependidikan tidak tetap nonPNS yang berpendidikan S1/ sederajat adalah (35,57%), D1-D3 (30,24%), SLTA (26,68%), SLTP (2,96%), SD (2,60%) dan berpendidikan S2 (1,97%). Persentase jumlah tenaga kependidikan tetap nonPNS berdasarkan jenjang pendidikan dapat dilihat pada Gambar 15 di bawah ini.



Gambar 15. Persentase Jumlah Tenaga Kependidikan Tidak Tetap NonPNS Berdasarkan Jenjang Pendidikan

Secara keseluruhan persentase jumlah tenaga kependidikan berdasarkan jenjang pendidikan dapat dilihat pada Gambar 16.



Gambar 16. Persentase Jumlah Tenaga Kependidikan Tetap PNS, Tetap nonPNS, dan Tidak Tetap nonPNS Berdasarkan Jenjang Pendidikan

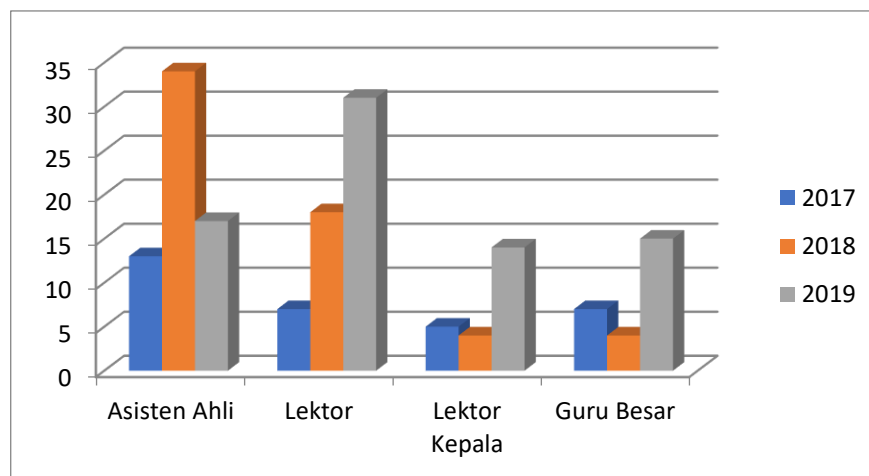


3. Penguatan Kapasitas SDM

Pengembangan karir dosen dapat dilakukan melalui peningkatan jabatan akademik dan pangkat maupun menduduki jabatan tugas tambahan. Pengembangan karir dosen di bidang jabatan akademik dan pangkat berpedoman kepada Permen PAN-RB No.17 Tahun 2013 Jo. No. 46 Tahun 2013. Penjabaran lebih lanjut mengenai pelaksanaan pengembangan tersebut diatur dalam MP-GKM-KEPEG-019. Pengembangan karir dosen di bidang jabatan tugas tambahan diatur pada Statuta USU (PP No. 16 Tahun 2014) dan Peraturan MWA No. 16 Tahun 2016. Jumlah dosen yang mengalami peningkatan karir jabatan fungsional dalam kurun waktu 3 tahun terakhir dapat dilihat pada Tabel 10 dan Gambar 17 berikut ini.

Tabel 10. Perkembangan Karir Jabatan Akademik Dosen Tahun 2017-2019

No.	Jabatan Fungsional	Jumlah (orang)		
		2017	2018	2019
1	Asisten Ahli	13	34	17
2	Lektor	7	18	31
3	Lektor Kepala	5	4	14
4	Guru Besar	7	4	15
Jumlah		32	60	77



Gambar 17. Perkembangan Karir Jabatan Akademik Dosen Tahun 2017-2019

Dalam rangka pengembangan kompetensi dosen, sepanjang tahun 2019 USU telah menugaskan sebanyak 313 dosen untuk mengikuti peningkatan pendidikan ke jenjang yang lebih tinggi, yaitu ke jenjang pendidikan S2/Sp.I sebanyak 31 orang dan ke jenjang pendidikan S3/Sp.II sebanyak 282 orang.

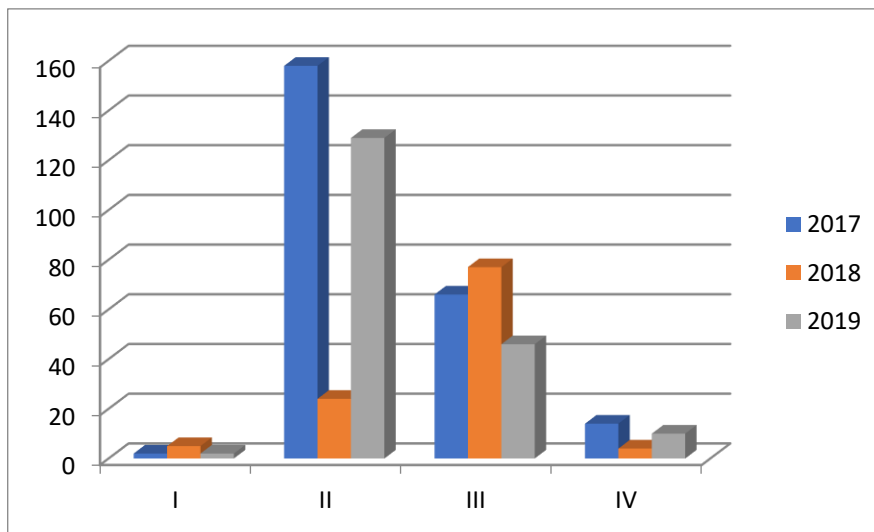
Sementara itu, pengembangan karir tenaga kependidikan berpedoman pada PP No. 99 Tahun 2000 jo No. 12 Tahun 2012 dan Keputusan Kepala BKN No. 12 Tahun 2012 yang pelaksanaannya diatur



dalam MP-GKM-KEPEG-020. Perkembangan karir jabatan struktural Tendik diatur dalam PP No. 100 Tahun 2000 sebagaimana telah diubah dengan PP No. 13 Tahun 2002. Perkembangan karir jabatan struktural Tendik memperhatikan unsur utama meliputi kedisiplinan, prestasi kerja, kerja sama, tanggung jawab, kejujuran, prakarsa, kepemimpinan, dan komitmen serta unsur penunjang meliputi kepangkatan, Diklat PIM, jenjang pendidikan formal tertinggi, kesesuaian pendidikan dengan formasi jabatan, Diklat penunjang terkait dengan formasi jabatan yang dimiliki, masa kerja keseluruhan, sisa masa kerja efektif, dan visi pengembangan terhadap organisasi. Data jumlah Tendik yang meningkat karirnya dalam kurun waktu 3 tahun terakhir dapat dilihat pada Tabel 11 dan Gambar 18.

Tabel 11. Perkembangan Karir Kepangkatan Tendik Tahun 2017 - 2019

No.	Golongan	Jumlah (orang)		
		2017	2018	2019
1	IV	14	4	10
2	III	66	77	46
3	II	158	24	129
4	I	2	5	2
Total		240	110	187



Gambar 18. Perkembangan Karir Kepangkatan Tendik Tahun 2017 - 2019

Seluruh Tendik di USU memiliki kesempatan untuk meningkatkan kompetensinya melalui pelatihan dan kesempatan belajar lanjut. Kebijakan USU berkaitan dengan pemberian pelatihan dan kesempatan belajar lanjut merujuk kepada peraturan perundang-undangan yang berlaku termasuk PP No. 11 Tahun 2017 tentang Manajemen PNS. Pelaksanaan pemberian kesempatan belajar dan pelatihan berpedoman pada MP-GKM-PK-BSDM. Dalam 3 tahun terakhir, pendidikan dan pelatihan yang diikuti oleh Tendik dapat dilihat pada Tabel 12 dan Gambar 19 berikut ini.

Tabel 12. Jumlah Tendik yang Mengikuti Pendidikan dan Pelatihan Tahun 2017-2019

No.	Pendidikan/Pelatihan	Jumlah (Orang)		
		2017	2018	2019
1	Bidang Akuntansi, Keuangan dan Audit	177	200	190
2	Bidang Aset dan Pengadaan Barang/Jasa	11	-	76
3	Bidang Kepegawaian dan Pengembangan SDM	76	140	688
4	Bidang Kependidikan dan Akademik	6	-	34
5	Bidang Kesehatan/Rumah Sakit	0	-	-
6	Bidang Sistem Informasi, Perencanaan dan Pengembangan	4	-	101
7	Bidang Perpustakaan dan Kearsipan	2	-	119
	Total	276	340	1208

**Gambar 19.** Pelatihan Dasar Untuk Calon Tenaga Kependidikan Tetap NonPNS Tahun 2019

4. Pelaksanaan Monev Kinerja Tridarma Dosen USU

Kegiatan monitoring dan evaluasi (Monev) kinerja dosen dalam bidang pendidikan dilakukan melalui survei terhadap pelaksanaan belajar mengajar di kelas. Survei dilakukan terhadap mahasiswa yang sedang mengambil mata kuliah dosen bersangkutan. Pelaksana survei adalah Sub Bagian Akademik masing-masing fakultas yang dikoordinir oleh Biro Akademik. Pelaksanaan survei adalah pada saat mahasiswa selesai mengikuti Ujian Akhir Semester (UAS) mata kuliah dosen yang akan dinilai. Rekapitulasi hasil survei tersebut disampaikan kepada dosen yang bersangkutan melalui Ketua Departemen/Program Studi masing-masing. Hasil survei itu juga dapat digunakan oleh Ketua Departemen untuk memberikan pembinaan terhadap dosen yang



bersangkutan. Selain melakukan survei tersebut, kegiatan Monev terhadap dosen juga dilakukan melalui absensi kehadiran. Absensi kehadiran saat ini dijadikan sebagai dasar pembayaran remunerasi dosen.

Kegiatan monitoring dan evaluasi (Monev) kinerja dosen dalam bidang penelitian dilakukan oleh Lembaga Penelitian (LP) bersama unit penyedia dana penelitian terhadap dosen yang memperoleh hibah penelitian. Monev kinerja penelitian yang dananya bersumber dari Dana Riset dan Pengabdian kepada Masyarakat (DRPM) Kemenristekdikti dilakukan dengan mengacu kepada Panduan Pelaksanaan Penelitian dan Pengabdian Pada Masyarakat di Perguruan Tinggi Edisi XI Tahun 2017. Pelaksanaan Monev dilakukan dengan 2 (dua) cara, yaitu Monev internal dilakukan oleh LP dan Monev eksternal dilakukan oleh Kemenristekdikti. Hasil Monev tersebut digunakan sebagai dasar penentuan keberlanjutan penelitian.

Monev kinerja penelitian yang dananya bersumber dari nonPNBP USU (penelitian Talenta) dilakukan dengan mengacu kepada Panduan Pelaksanaan Penelitian Talenta Lembaga Penelitian USU. Aspek penilaian kinerja penelitian Talenta, antara lain: (a) Laporan penggunaan dana sebesar 70% dari total anggaran; (b) Laporan kemajuan hasil penelitian; (c) *Log book* penelitian; (d) Laporan luaran penelitian (publikasi ilmiah); (e) Laporan akhir penelitian dan laporan akhir penggunaan dana. Hasil Monev digunakan untuk menilai kinerja penelitian dosen. Apabila capaian kinerja penelitian tidak memenuhi kontrak penelitian, maka dijatuhkan sanksi antara lain: (1) Sisa dana penelitian tidak dicairkan; dan (2) Identitas dosen yang bersangkutan menjadi perhatian untuk tidak diberi kesempatan mengajukan usulan penelitian pada tahun berikutnya. Berikut disajikan hasil pelaksanaan Monev kinerja penelitian dosen dalam kurun waktu 3 tahun pada Tabel 13.

Tabel 13. Hasil Pelaksanaan Monev Kinerja Penelitian Dosen Tahun 2017-2019

No.	Jenis penelitian	Kinerja Penelitian					
		2017		2018		2019	
		Lulus Seleksi	Terlaksana Sesuai Kontrak	Lulus Seleksi	Terlaksana Sesuai Kontrak	Lulus Seleksi	Terlaksana Sesuai Kontrak
1	Hibah DRPM	100	100	270	270	253	253
2	BPPTN	-	-	-	-	-	-
3	TALENTA USU	338	338	453	453	511	511

Sama halnya dengan penelitian, Monev kinerja dosen di bidang Pengabdian pada Masyarakat (PPM) dilakukan oleh Lembaga Pengabdian Pada Masyarakat (LPPM) bersama unit penyedia dana. Monev kinerja dosen di bidang PPM yang dananya bersumber dari BPPTN Kemenristekdikti dilakukan dengan mengacu kepada Panduan Pelaksanaan Penelitian dan Pengabdian Pada Masyarakat di Perguruan Tinggi Edisi XI Tahun 2017. Pelaksanaan Monev dilakukan dalam 2 cara, yaitu Monev internal dilakukan oleh LPPM dan Monev eksternal dilakukan Kemenristekdikti. Hasil Monev terhadap target capaian yang telah ditentukan digunakan untuk keberlanjutan PPM.



Monev kinerja PPM dosen yang dananya bersumber dari nonPNBP USU dilakukan dengan mengacu kepada Panduan Laporan Kemajuan dan Penggunaan Dana 70% PPM, Dana NonPNBP, dan BPPTN USU 2017. Monev kinerja PPM Dosen yang dananya bersumber dari Kemenristekdikti dilakukan secara daring melalui laman simlitabmas.dikti.go.id. Monev kinerja dosen yang dananya bersumber dari Universitas juga dilakukan secara daring melalui simabdimas.usu.ac.id.

Aspek kegiatan kinerja PPM yang di-Monev antara lain: (a) laporan penggunaan dana sebesar 70 persen dari total anggaran dan (b) laporan akhir dan laporan penggunaan dana. Hasil Monev digunakan untuk menilai kinerja PPM dosen. Apabila capaian kinerja PPM tidak memenuhi kontrak PPM, maka dijatuhkan sanksi yaitu kegiatan PPM dihentikan. Hasil pelaksanaan Monev kinerja PPM dalam kurun waktu 3 tahun dapat dilihat pada Tabel 14.

Tabel 14. Hasil Pelaksanaan Monev Kinerja PPM Dosen Berdasarkan Sumber Pendanaan Tahun 2017-2019

No.	Sumber Pendanaan	Kinerja Pengabdian Pada Masyarakat		
		2017	2018	2019
1	BPPTN	41	60	5
2	NonPNBP USU	84	184	403

5. Prestasi Dosen dan Tendik

Atas pelaksanaan kegiatan Tridarma USU, maka beberapa dosen dan Tendik menghasilkan karya dan prestasi yang cukup monumental dalam bentuk paten, karya inovasi yang telah digunakan masyarakat, dan prestasi administrasi organisasi.

Tabel 15. *Paten Granted* Universitas Sumatera Utara Tahun 2019

No	Judul Inovasi	Inventor	Tanggal
1	Kit Untuk Mendeteksi Aseton Berbasis Film Kitosan Yang Diikat Silang Dengan Natrium Tripolifosfat	1. Dr. Tulus Ikhsan Nasution, M.Sc; 2. Rica Asrosa; 3. Dr. Irwana Nainggolan, M.Sc	09/05/19
2	Proses Dan Sistem Pendeteksian Prognostik Cidera Kepala Berat Menggunakan Protein S100b Dan Brain Derived Neurotrophic Factor	Dr. dr. Ridha Dharmajaya, SpBS	09/05/19
3	Peralatan Penyiraman Tanaman Otomatis Berdasarkan Pendeteksian Kelembaban Tanah Non-Kontak	1. Dr. Tulus Ikhsan Nasution; 2. Darmansyah Dalimunthe; 3. Khairul Ilham; 4. Ilham Sutra Pradana; 5. Siti Khanifah; 6. Novia Syafriani Lubis	14/05/19
4	Peralatan Pengaman Sepeda Motor Anti Begal Yang Dilengkapi Sistem Pemantauan Posisi (Gps) Dengan Optimalisasi Penggunaan Energi	1. Zoanri Purba; 2. Wans Pahlevi; 3. Adi Putra S.; 4. Dr. Ir. M. Sabri, MT	14/05/19



No	Judul Inovasi	Inventor	Tanggal
5	Produk Pangan Yang Terbuat Dari Campuran Tepung Beras Dan Tepung Ubi Jalar Ungu Dengan Perbandingan 1:1 Untuk Pencegahan Penyakit Obesitas Dan Kenaikan Gula Darah Secara Cepat	1. Prof. Dr. Ir. Evawany Aritonang; 2. Ir. Evi Naria, M.Kes; 3. Ir. Ainun Rohana, Msi	15/05/19
6	Masker Peel-Off Ekstrak Etanol Teh Hitam Sebagai Antiaging	1. Dra. Nazliniwaty, M.Si., Apt.; 2. Wina Sigar, S.Farm	15/05/19
7	Metode Pembuatan Karbon Aktif Dari Limbah Kulit Markisa Sebagai Adsorben	1. Bangkit Kali Syahputra Sipahutar; 2. Elvi Sundari; 3. Viqry Pramananda; 4. Erni Misran, ST, MT., Ph.D	21/05/19
8	Komposisi Sediaan Farmasi Kombinasi Ekstrak Etanol Daun Sambung Nyawa (Gynura Procumbens) Dan Daun Kemangi (Ocimum Sanstum L.) Sebagai Antidiabetes	1. M. Zulham Efendi Sinaga S.Si., M.Si; 2. Dr. Irwana Nainggolan M.Sc; 3. Era Wiranto Tarigan; 4. Erni Karolina Ginting; 5. Fithri Khairani Nasution	20/11/19
9	Komposisi Nugget Terbuat Dari Bahan Dasar Ampas Tahu Dan Ulat Kelapa Rbyncbopborus Ferruginenus.	1. Prof. Dr. Ir. Evawany Aritonang, Msi; 2. Fitri Ardiani, SKM, MPH	11/07/19
10	Alat Pasteurisasi Susu Hemat Energi Dengan Sistem Cdi (Capasitive Discharge Ignition)	1. Dr. Tulus Ikhsan Nasution, M.Sc; 2. Muhammad Ridwan; 3. Andika Pratama; 4. Ikhwanuddin, S.Si; 5. Fiqhi Fauzi	15/07/19
11	Ekstrak Etanol 70% Daun Biwa (Eriobotrya Japonica (Thunb) Lindl.) Yang Memiliki Aktivitas Antibakteri Terhadap Staphylococcus Aureus	1. Prof. Dr. Dwi Suranto, M. Sc.; 2. Arif Maulana Harahap; 3. Slamet Silaban; 4. Irfan Asahan	15/07/19
12	Alat Pengering Pakaian Menggunakan Lampu Pijar Dan Lup	1. Dr. Meilita Tryana Sembiring, ST., MT; 2. Bagas Riandi Nainggolan; 3. Glaret Yola Herdita; 4. Yola Lista Valentina; 5. Mentari Oktaria Gurusinga; 6. Vinadya Berlian Yunita	15/07/19
13	Sistem Pengendali Arah Gerak Pada Mobil Listrik Berdasarkan Parameter Sudut Belok Roda Depan Berbasis Mikrokontroler	1. Bastian Resto Pinem; 2. Hari Senjaya Ritonga; 3. Ir. Muhammad Sabri MT; 4. Adi Putra Simanjuntak	16/07/19
14	Nanokrim Minyak Kacang Makadamia (Macadamia Integrifolia) Sebagai Anti Penuaan Dini	1. Dr. Sumaiyah, M.Si., Apt; 2. T. Ismanelly Hanum, S.Si., M.Si., Apt; 3. Elvi Syahrina; 4. Lia Laila, S.Farm., M.Sc., Apt	16/07/19
15	Panel Pembangkit Listrik Tenaga Uap Air Berbasis Kitosan-Litium	1. Muhammad Balyan; 2. Tulus Ikhsan Nasution	16/07/19
16	Metode Penanda Derajat Sindroma Premenstruasi Sedang-Berat Pada Remaja Dengan Pengukuran Kadar Kortisol Saliva	DR. dr. M. Fidel Ganis Siregar, M. Ked (OG), Sp. OG (K)	17/07/19



No	Judul Invensi	Inventor	Tanggal
17	Alat Pendeteksi Aseton Napas Secara <i>Mobile</i> Sebagai Indikator Awal Pendeteksian Dini Diabetes Meletus Menggunakan Sensor Mq-138	1. Dr. Tulus Ikhsan Nasution, M.Sc; 2. Zuanda Pandra; 3. Rizky Indah Sari; 4. Rica Asrosa	18/07/19
18	Ekstrak Bunga Brokoli (Brassica Oleracea L, Var Italica Plenck) Digunakan Untuk Anti Penuaan Kulit Dengan Menurunkan Ekspresi Mrna Dan Protein Mmp-1	Dr.dr. Nelya K. Jusuf SpKK(K)	18/07/19
19	Ekstrak Bunga Brokoli (Brassica Oleracea L, Var Italica Plenck) Digunakan Untuk Anti Penuaan Kulit Dengan Meningkatkan Ekspresi Mrna Prokolagen Tipe-1	Dr.dr. Nelva K, Jusuf SpKK(K)	18/07/19
20	Proses Pembuatan Pewarna Merah Alami Untuk Kerupuk Dari Buah Bit Merah (Beta Vulgaris L) Dan Produknya	1. dr. Devi Nuraini Santi, Mkes; 2. Fitri Ardiani, SKM, MPH; 3. Prof. Dr. Ir. Evawany Y Aritonang, Msi	22/07/19
21	Proses Pembuatan Ekstrak Etanol Daun Pugun Tanoh (Picroia Fel-Terrae (Lour))	1. Yuandani, S.Farm., M.Si., Ph.D., Apt.; 2. Prof. Dr. Urip Harahap, Apt; 3. Marianne, S.Si., M.Si., Apt.	22/07/19
22	Alat Pemotong Pola Texon Sepatu Berbasis Ergonomi	1. Ir. Rosnani Ginting, MT. Ph.D; 2. Nismah Panjaitan, ST,MT; 3. Ir. Ukurta Tarigan, MT	29/07/19
23	Metode Memprediksi Seorang Perempuan Mengalami Defisiensi Vitamin D Dengan Menggunakan Massa Lemak Sebagai Prediktor	Dr. dr. Dina Keumala Sari	31/07/19
24	Peningkatan Umur Hidup Panel Pembangkit Listrik Tenaga Uap Air Menggunakan Karboksimetil Selulosa	1. Tulus Ikhsan Nasution; 2. Muhammad Balyan	01/08/19
25	Sabun Cair Antimikroba Virgin Coconut Oil (Vco) Dari Ragi Tempe	1. Prof. Dr. Ginda Haro, M. Sc., Apt; 2. Dra. Nazliniwaty, M.Si., Apt; 3. Vriezka Mierza, S.Farm., M.Si., Apt	26/08/19
26	Bata Interlock Berbahan Abu Erupsi Gunung Sinabung	1. Rahmi Karolina; 2. Syahrizal; 3. M. Agung Putra Handana; 4. Deni Yusriadi	09/09/19
27	Tricho Rice-Brand Sebagai Pupuk Tanaman Solanum Lycopersicum	1. Atika Nurfalih; 2. Nadia Ayuningrum; 3. Muhammad Ramadhan Affandi; 4. Liana Dwi Sri Hastuti M.Si Ph.D	16/09/19
28	Medel Pemutusan Rantai Penularan Tb Paru Melalui Kantongan Sasa	1. Prof. dr. Sori Muda Sarumpaet, MPH; 2. Dra. Syarifah, MS; 3. Muhammad Ramadhan Affandi; 4. Liana Dwi Sri Hastuti, M.Si, Ph.D	15/10/19



No	Judul Inovasi	Inventor	Tanggal
29	Pemberian Isolat Bakteri Pereduksi Sulfat Untuk Meningkatkan Produktifitas Lahan Sulfat Masam	1. Prof. Dr. Ir. Asmarlaili Sahar, MS, D.A.A; 2. Martha Sitinjak SP; 3. Yudi Sudarno Sihombing, S.Agr; 4. Muhammad Ramadhan, S.Agr; 5. Ir. Mazlina, MMA; 6. Muhammad Azwar; 7. Perdana Abdi	14/11/19
30	Obat Diabetes Ekstrak Etanol Daun Puguntano (Curanga Fel-Terrae.Lour.) Dan Proses Pembuatannya	1. Prof. Dr. dr. Dharma Lindarto, Sp.PD., KEMD; 2. Drs. Awaluddin Saragih, M.Si., Apt; 3. Dr. Santi Syafril, SpPD, KEMD	12/12/19
31	Kit Sensor Aseton Dengan Lapisan Sensitif Berbahan Kitosan-Polietilen Oksida-Grafena	1. Dr. Irwana Nainggolan, M.Sc; 2. Dr. Tulus Ikhsan Nasution, S.Si, M.Sc	12/12/19
32	Peningkatan Respon Sensor Aseton Berbasis Film Kitosan Ditambah Dengan Seng Oksida (Zinc Oxide)	1. Dr. Tulus Ikhsan Nasution, S.Si., M.Sc.; 2. Dr. Irwana Nainggolan, M.Sc.	16/12/19
33	Ekstraksi Tokoferol-Tokotrienol Dari Ester Asam Lemak Menggunakan Pelarut Eutentik Kalium Karbonat-Gliserol	Dr. Ir. Renita Manurung, MT	17/12/19
34	Metode Untuk Menentukan Pupuk Organik Palsu Yang Dijual Di Masyarakat	Prof. Ir. T. Sabrina, M. Agr. Sc. Ph.D	19/12/20
35	Proses Dehidrasi Dari Glukosa Atau Fruktosa Menggunakan Pelarut Eutektik Menghasilkan 5-Hidroksimetilfurfural	1. Dr. Ir. Renita Manurung, MT; 2. Prof. Dr. Ir Hamidah Harahap, Msc; 3. Alwi Gery Agustan Siregar, ST, MT	26/12/19

Sedangkan produk inovasi yang berhasil dicapai adalah sebanyak 19 produk dengan rincian seperti yang disajikan pada Tabel 16 berikut:

Tabel 16. Data Produk Inovasi Universitas Sumatera Utara tahun 2019

No.	Produk Inovasi	Inventor
1	K@s@rt (Kayu Artistik)	Arif Nuryawan, S.Hut, M.Si., Ph.D
2	Kaplas (Kayu Plastik)	Arif Nuryawan, S.Hut, M.Si., Ph.D
3	SenShell	Ir. Lilis Sukeksi, M.Sc., Ph.D
4	Komposter Pintar (Kom-Star)	Dr. Tulus Ikhsan Nasution
5	Inovasi Paket Gas Portable	Dr. Nurzainah Ginting
6	Biskuit Tebilar	Dr. Dra. Jumirah, Apt., M.Kes
7	Kukis Ipomori	Dr. Ir. Zulhaida Lubis, M.Kes
8	Stimulus ASI dengan DC Motor	Dr. Siti Saidah Nasution, S.Kp., M.Keb.,



No.	Produk Inovasi	Inventor
	Vibratory (DMV)	Sp. Mat
9	Gula Merah Nauli	Irawati Azhar, S.Hut., M.Si
10	Bubur Tinggi Kalsium dan Vitamin D	Prof. Dr. dr. Dina Kuemala Sari, M.Gizi., Sp.GK
11	Eco Print Pada Media Kain	Dr. Iwan Risanasari, S.Hut., M.Si
12	Dry Clo (Lemari Pengering Pakaian)	Dr. Meilita Tryana Sembiring, ST., MT
13	Agrione : Platfrom Penyedia Produk Olahsan Pertanian Sehat	Dr. Nini Rahmawati, SP., M.Si
14	D-Pot (Perangkat Pintar Pemantauan dan Pemesanan Air Minum Isi Ulang Berbasis IoT	Dani Gunawan ST, MT
15	Wikstea Instan	Ridwanti Batubara, S.Hut., MP
16	Inovasi Varian Teh Celup Daun Jeruju	Ridwanti Batubara, S.Hut., MP
17	Inovasi Koultra	Dr. Masitta Tanjung, M.Si
18	Iccy Blush	Dr. Elimarni, M.Si
19	Desktop PCB Printer	Emerson Pascawira Sinulingga, ST., M.Sc., Ph.D

Prestasi membanggakan juga diperoleh tenaga kependidikan atas nama Akhmad Danil Ritonga (Tenaga Perungjang Administrasi Koleksi Pinjam Singkat (KPS) pada Perpustakaan USU) yang berhasil menjadi finalis Diktendik Berprestasi Tingkat Nasional di Hotel Haris Vertu Harmoni pada tanggal 25 – 29 Oktober 2019.

Infrastruktur dan Unit Usaha

Universitas Sumatera Utara ditetapkan menjadi Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum (PTN-BH) berdasarkan Peraturan Pemerintah (PP) Nomor 16 Tahun 2014 tentang Statuta Universitas Sumatera Utara. Berdasarkan PP No. 16 Tahun 2014 tersebut ditetapkan bahwa USU merupakan Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum yang mengelola bidang akademik dan nonakademik secara otonom, termasuk pengelolaan aset (barang milik Universitas).

1. Pengelolaan Aset Universitas

Pada tanggal 21 Maret 2016, Menteri Keuangan Republik Indonesia menetapkan Nilai Kekayaan Awal PTNBH USU dalam Keputusan Menteri Keuangan (PMK) No.182/KMK.06/2016 tentang Penetapan Kekayaan Awal Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum Universitas Sumatera Utara per 1 Januari 2015. Lebih lanjut dalam Peraturan Majelis Wali Amanat (MWA) No.16 Tahun 2016 tentang Organisasi dan Tata Kelola USU mengatur bahwa tata kelola aset dan pengembangan



usaha yang meliputi pengelolaan, pengembangan, pemeliharaan, pengamanan aset, dan usaha berada di bawah manajemen Biro Pengelolaan Aset dan Usaha (BPAU) USU. BPAU membagi tugas menjadi 3 bagian yaitu: Bagian Pengelolaan Aset, Bagian Pengembangan Usaha, dan Bagian Ketertiban dan Keamanan.

Pengelolaan Aset/Barang Milik USU berpedoman pada Peraturan sebagai berikut:

1. Peraturan Pemerintah No.27 Tahun 2014 tertanggal 24 April 2014 tentang Pengelolaan Barang Milik Negara/Daerah;
2. Peraturan Pemerintah RI No.26 Tahun 2015 tentang Bentuk dan Mekanisme Pendanaan Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum;
3. Keputusan Menteri Keuangan No.182/KMK.06/2016 Tentang Penetapan Nilai Kekayaan Awal Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum Universitas Sumatera Utara per 1 Januari 2015;
4. Peraturan Rektor No.19 Tahun 2017 tentang Status Rumah Dinas USU;
5. Peraturan Rektor No.20 Tahun 2017 tentang Tata Tertib Penunjukan Penghuni dan Penghunian Rumah Dinas Milik USU;
6. Peraturan Rektor No.23 Tahun 2017 tentang Tata Cara Pengelolaan Sarana dan Prasarana Universitas Sumatera Utara
7. Peraturan Rektor No.25 Tahun 2017 tentang Pemindahtanganan Barang Milik USU;
8. Peraturan Rektor No.26 Tahun 2017 tentang Pemusnahan dan Penghapusan Barang Milik USU;
9. Peraturan Rektor No.27 Tahun 2017 tentang Tarif Sewa Rumah Dinas USU;
10. Peraturan Rektor No.28 Tahun 2017 tentang Penatausahaan Barang Milik USU;
11. Peraturan Rektor No.29 Tahun 2017 tentang Tata Cara dan Izin Penggunaan Gedung dan/atau Ruang Terbuka di Lingkungan Kampus USU untuk Kegiatan yang Bersifat Insidental;
12. Peraturan Rektor No.30 Tahun 2017 tentang Penggunaan Barang Milik USU;
13. Peraturan Rektor No.31 Tahun 2017 tentang Pemanfaatan Barang Milik USU;
14. Peraturan Rektor No.1 Tahun 2018 tentang Pengadaan Barang/Jasa yang Dibiayai dari Dana Bukan Penerimaan Negara Bukan Pajak (NONPNBP) USU;
15. SK Rektor No.847/UN5.1.R/SK/PSS/2016 tentang Perhitungan Tarif Sewa Aset di Lingkungan USU;
16. SK Rektor No.2086/UN5.1.R/SK/PSS/2017 tentang Tarif Sewa Laboratorium/ Studio, Bengkel, Klinik, Pusat Studi, Pusat Bahasa, dan Aset yang Bersifat Insidental di Lingkungan USU;
17. Manual Prosedur Asrama Mahasiswa (No.Dokumen: MP-GKM-BA-11);
18. Manual Prosedur Penyewaan Aset Usaha USU (No.Dokumen: MP-GKM-BU-001);
19. Manual Prosedur Peminjaman Gedung/Fasilitas USU (No.Dokumen: MP-GKM-BU-002 dan MP-GKM-BU-003).
20. Manual Prosedur Penggunaan Kendaraan Dinas (No.Dokumen: MP-GKM-BA-09);
21. Manual Prosedur Parkir Kendaraan Roda Dua dan Roda Empat di Lingkungan USU (No.Dokumen: MP-GKM-KAM-19);



22. Manual Prosedur Pengaturan Lalu Lintas di Lingkungan USU (No.Dokumen: MP-GKM-KAM-18);
23. Manual Prosedur Pelaksanaan Penertiban dan Keamanan Rutin (No.Dokumen: MP-GKM-KAM-20);
24. Manual Prosedur Pengaturan Ketertiban dan Keamanan Kegiatan Akademik (No.Dokumen: MP-GKM-KAM-21);
25. Manual Prosedur Pengaturan Ketertiban dan Keamanan Kegiatan Non-Akademik (No.Dokumen: MP-GKM-KAM-22);
26. Manual Prosedur Pelayanan dan Pengaduan Mahasiswa Terhadap Kehilangan Kendaraan Roda Dua dan Empat di Lingkungan USU (No.Dokumen: MP-GKM-KAM-23)

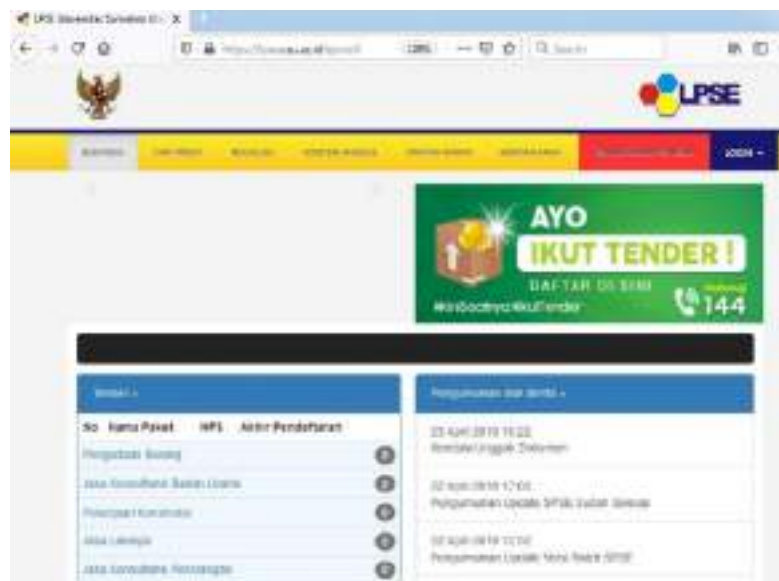
Pengelolaan Aset/Barang Milik USU merupakan serangkaian kegiatan yang terdiri atas perencanaan kebutuhan dan penganggaran, pengadaan, penggunaan, pemanfaatan, pengamanan dan pemeliharaan, penilaian, pemindahtanganan, pemusnahan, penghapusan, penatausahaan, hingga pembinaan, pengawasan dan pengendalian. Pengelolaan aset dilaksanakan berdasarkan asas fungsional, kepastian hukum, transparansi, efisiensi, akuntabilitas, dan kepastian nilai. Perencanaan Kebutuhan dan Penganggaran adalah kegiatan merumuskan rincian kebutuhan Barang Milik USU dan penganggarnya untuk menghubungkan pengadaan barang yang telah lalu dengan keadaan yang sedang berjalan sebagai dasar dalam melakukan tindakan yang akan datang.

Universitas Sumatera Utara menyusun rencana kebutuhan barang yang selanjutnya akan menjadi dokumen perencanaan Barang Milik USU untuk periode 1 (satu) tahun. Kegiatan penyusunan rencana kebutuhan ini dilaksanakan melalui musyawarah perencanaan dan pengembangan (Musrenbang) USU pada tahun anggaran berjalan untuk merumuskan kebutuhan untuk tahun anggaran berikutnya. Fakultas dan seluruh unit kerja mengusulkan daftar kebutuhan sarana dan prasarana agar dapat dievaluasi untuk dimasukkan dalam Rencana Kegiatan dan Anggaran (RKA) Tahunan berdasarkan skala prioritas.

Pengadaan sarana dan prasarana dapat dilaksanakan apabila kegiatan pengadaannya telah tercantum dalam dokumen RKA yang telah disetujui dan ditetapkan oleh Majelis Wali Amanat. Prosedur Pengadaan Barang dan Jasa di lingkungan USU diatur dalam Peraturan Rektor No.1 Tahun 2019 tentang Pengadaan Barang/Jasa yang Dibiayai dari Dana Bukan Penerimaan Negara Bukan Pajak (NonPNBP) Universitas Sumatera Utara. Seluruh pengadaan barang/jasa di lingkungan USU yang dilaksanakan dengan metode tender (pelelangan umum) menggunakan aplikasi Sistem Pengadaan Secara Elektronik (SPSE). Universitas Sumatera Utara memiliki unit pelayanan yang mengelola SPSE yang disebut dengan Unit Layanan Pengadaan Secara Elektronik. Pengadaan Barang/Jasa di lingkungan USU dilaksanakan berdasarkan prinsip: Efisien, Efektif, Cepat, Mudah, Terbuka dan Bersaing, Transparan, Adil/Tidak Diskriminatif, dan Akuntabel serta



Fleksibel. Gambar di bawah ini menunjukkan tampilan Sistem Pengadaan Secara Elektronik (SPSE) Universitas Sumatera Utara.



Gambar 20. Tampilan Laman Sistem Pengadaan Secara Elektronik (SPSE) USU

Kegiatan belanja pengadaan barang/jasa yang menghasilkan aset tetap meliputi belanja peralatan dan mesin, pemeliharaan peralatan dan mesin yang dikapitalisasi, belanja modal gedung dan bangunan, belanja pemeliharaan gedung dan bangunan yang dikapitalisasi, belanja jaringan, dan belanja modal fisik lainnya. Nilai Belanja Pengadaan Barang dan Jasa yang menghasilkan Aset Tetap selama Tahun 2019 ditunjukkan pada Tabel 17 di bawah ini.



Tabel 17. Realisasi Belanja Modal Tahun 2019

No.	Periode	Sumber Anggaran	JENIS MATA ANGGARAN KEGIATAN						Jumlah Total
			Peralatan & Mesin	Perelatan & Mesin Kapitalisasi	Gedung & Bangunan	Gedung & Bangunan Kapitalisasi	Jaringan & Irigasi	Fisik Lainnya	
1	Januari	NonPNBP		2.734.100					2.734.100
		BPPTNBH							-
2	Februari	NonPNBP		7.460.000					7.460.000
		BPPTNBH							-
3	Maret	NonPNBP	9.960.000	21.960.100					31.920.100
		BPPTNBH							-
4	April	NonPNBP		12.505.800					12.505.800
		BPPTNBH							-
5	Mei	NonPNBP	1.621.522.000	13.235.500					1.634.757.500
		BPPTNBH							-
6	Juni	NonPNBP	423.700.000	50.167.000	13.850.000	400.839.000			888.556.000
		BPPTNBH							-
7	Juli	NonPNBP	2.075.084.750	54.504.422		53.205.000	4.975.000	11.500.000	2.199.269.172
		BPPTNBH							-
8	Agustus	NonPNBP	2.446.678.413	7.163.500	342.200.000	1.007.532.500		248.400.000	4.051.974.413
		BPPTNBH							-
9	September	NonPNBP	4.162.872.420	50.975.711	118.700.000	321.879.000	178.571.500		4.832.998.631
		BPPTNBH							-
10	Oktober	NonPNBP	6.453.858.100	1.743.322.073	463.412.000	524.994.800	21.417.700		9.207.004.673
		BPPTNBH							-
11	Nopember	NonPNBP	4.271.595.753	367.335.000	773.405.500	699.176.000	99.380.000		6.210.892.253
		BPPTNBH							-
12	Desember	NonPNBP	42.155.390.958	7.394.497.790	5.499.122.408	21.623.164.020	3.124.618.000	3.800.000	79.800.593.176



No.	Periode	Sumber Anggaran	JENIS MATA ANGGARAN KEGIATAN						Jumlah Total
			Peralatan & Mesin	Perelatan & Mesin Kapitalisasi	Gedung & Bangunan	Gedung & Bangunan Kapitalisasi	Jaringan & Irigasi	Fisik Lainnya	
		BPPTNBH							-
	Jumlah Per Sumber Dana	NonPNBP	63.620.662.394	9.725.860.996	7.210.689.908	24.630.790.320	3.428.962.200	263.700.000	108.880.665.818
		BPPTNBH	18.618.993.500	-	-	-	-	-	18.618.993.500
	Total (Rp) (Non PNBP + BPPTNBH)		82.239.655.894	9.725.860.996	7.210.689.908	24.630.790.320	3.428.962.200	263.700.000	127.499.659.318



Tabel di bawah menunjukkan Data Kepemilikan dan Kondisi Prasarana, Lahan USU, dan Data Prasarana Pendukung Lainnya.

Tabel 18. Data Kepemilikan dan Kondisi Prasarana USU

No.	Jenis Prasarana	Jumlah Unit	Total Luas (m ²)	Kepemilikan		Kondisi	
				Milik Sendiri	Sewa/ Pinjam/ Kerja Sama	Terawat	Tidak Terawat
1	Perkantoran/Administrasi	489	16.282	✓	-	✓	-
2	Ruang kuliah			✓	-	✓	-
	- Umum	490	34.666	✓	-	✓	-
	- Bersama	1	1.359				
3	Laboratorium/Studio/ Bengkel	252	27.013	✓	-	✓	-
4	Ruang Perpustakaan	14	8.050	✓	-	✓	-
5	Ruang Diskusi, Seminar, Rapat	103	5.656	✓	-	✓	-
6	Ruang Dosen	540	13.283	✓	-	✓	-
7	Kebun Percobaan	1	5.550.000	✓	-	✓	-
	Hutan USU (FP)	1	15.000				
	Arboretum	1	500.000				
8	Auditorium	6	4.168	✓	-	✓	-
9	Pendopo	1	1.673	✓	-	✓	-
Luas Seluruhnya			6.117.726				

Tabel 19. Lokasi, Status, Penggunaan, dan Luas Lahan USU

No.	Lahan	Status	Penggunaan	Luas (Ha)
1	Kampus USU Padang Bulan	Bersertifikat	Pelayanan Akademik	116,03
2	Asrama Putera	Bersertifikat	Asrama Mahasiswa dan Kantor UKM	2,83
3	Rumah Sakit USU	Bersertifikat	Rumah Sakit Pendidikan	3,82
4	Lahan di Kelurahan Simalingkar	Bersertifikat	Lahan untuk Praktek Mahasiswa	1,24
5	Kebun Tambunan-A Kabupaten Langkat	Bersertifikat (369,22 Ha)	Kebun Sawit dan Kebun Percobaan	555,18
6	Kampus USU Kwala Bekala	Bersertifikat	Hutan Arboretum dan Pelayanan Akademik	300,00
7	Kampus USU Kwala Bekala	Bersertifikat	Jalan Akses Kampus Kwala Bekala	0,29
8	Kampus USU Kwala Bekala	Bersertifikat	Jalan Akses Kampus USU Kwala Bekala	0,38
9	Wisma USU Berastagi	Bersertifikat	Penginapan	0,28
10	Perumahan di Jl. Prof. Picaully, Jl. Dr. Sumarsono, dan Jl. Nazier Alwi, Medan	Belum Bersertifikat	Rumah Dinas	0,12
Jumlah				980,17



Tabel 20. Data Prasarana Pendukung Lainnya

No.	Jenis Prasarana Pendukung	Jlh unit	Total Luas (m ²)	Kepemilikan		Kondisi	
				Milik Sendiri	Sewa/ Pinjam/ Kerja sama	Terawat	Tidak Terawat
1	Rumah Sakit Pendidikan	1	49.253	✓	-	✓	-
2	Poliklinik USU	1	780	✓	-	✓	-
3	Ruang Serba Guna (dapat digunakan untuk kegiatan publik/umum)	3	5.093	✓	-	✓	-
4	Asrama Mahasiswa/i	9	43.998	✓	-	✓	-
5	Kantin	41	3.375	✓	-	✓	-
6	Lapangan Olahraga	4	43.609	✓	-	✓	-
7	Laboratorium Bahasa	1	950	✓	-	✓	-
8	Bank	4	1.200	✓	-	✓	-
9	Chapel	1	250				
10	Masjid	5	1.800	✓	-	✓	-
11	Mushola	8	560				
12	Ruang Ibadah (Hindu & Budha)	2	128				
13	Pusat Jasa Ketenagakerjaan	1	389	✓	-	✓	-
14	Gedung Audio Visual	2	892	✓	-	✓	-
15	Stadion	1	2.437	✓	-	✓	-
16	Percetakan USU (<i>USU Press</i>)	1	120	✓	-	✓	-
17	Pusat/Lembaga Penelitian (tingkat Universitas/ Fakultas)	1	1.441	✓	-	✓	-
18	Pusat Sistem Informasi/TI	1	1.879	✓	-	✓	-
19	Tax Center	1	60	✓	-	✓	-
20	Inkubasi Bisnis (CIKAL)	1	250	✓	-	✓	-
21	<i>Australian Corner</i>	1	30	✓	-	✓	-
22	Kantor Urusan Internasional (<i>International Affairs</i>)	1	65	✓	-	✓	-
23	Pojok Bursa Efek Indonesia USU	1	43	✓	-	✓	-
24	Sanggar Unit Kegiatan Mahasiswa	1	1.300	✓	-	✓	-
25	Sekretariat Resimen Mahasiswa	1	123	✓	-	✓	-
26	Sanggar Pramuka	1	63	✓	-	✓	-
27	Sekretariat Suara USU	1	63	✓	-	✓	-
28	Mess USU Brastagi	1	579	✓	-	✓	-
29	Wisma Pariwisata USU	1	1.107	✓	-	✓	-
30	Ruang Fitness	1	220	✓	-	✓	-
31	Kantor Ikatan Alumni	2	294	✓	-	✓	-
32	Sanggar Kompas USU	1	96	✓	-	✓	-
Luas Seluruhnya			161.871				



Perbandingan nilai aset posisi 31 Desember 2019 dan 31 Desember 2018 ditunjukkan pada Tabel 21 di bawah ini:

Tabel 21. Perbandingan Nilai Aset USU Tahun Anggaran 2018 dan 2019

No.	Nama Akun Barang	Nilai Perolehan (Rp) Posisi 31 Desember 2019	Nilai Perolehan (Rp) Posisi 31 Desember 2018
1	Gedung dan Bangunan	1.121.541.564.508	1,101,129,280,548
2	Peralatan dan Mesin	883.596.981.069	847.107.812.719
3	Jalan dan Jembatan	57.885.377.300	57.685.388.100
4	Irigasi	8.707.871.592	8.715.871.592
5	Jaringan	2.569.520.380	2.095.751.380
6	Aset Tetap Lainnya	39.186.965.697	37.620.598.214
7	Konstruksi Dalam Pengerjaan	14.295.827.968	2,938,225,200
8	Aset Tak Berwujud	6.726.897.792	5,686,168,710
9	Aset Tetap Yang Tidak Digunakan Dalam Operasi Pemerintahan	64.074.543.476	5.225.624.290
Jumlah Total (Rp)		2.197.742.679.782	2.198.585.549.782

Perbandingan nilai penyusutan aset posisi 31 Desember 2019 dan 31 Desember 2018 secara rinci dapat dilihat pada Tabel 22 di bawah ini:

Tabel 22. Perbandingan Nilai Penyusutan Aset Tahun Anggaran 2018 dan 2019

No.	Nama Akun Barang	Nilai Penyusutan (Rp) Posisi 31 Desember 2019	Nilai Penyusutan (Rp) Posisi 31 Desember 2018
1	Gedung dan Bangunan	197.676.659.335	172.086.862.992
2	Peralatan dan Mesin	709.932.736.706	673.267.933.692
3	Jalan dan Jembatan	57.821.563.745	57.458.273.585
4	Irigasi	2.982.937.636	2.571.873.525
5	Jaringan	1.020.126.155	766.769.294
6	Aset Tetap Lainnya	4.521.151.803	4.431.629.731
7	Konstruksi Dalam Pengerjaan	-	-
8	Aset Tak Berwujud	-	3.624.062.722
9	Aset Tetap Yang Tidak Digunakan Dalam Operasi Pemerintahan	63.295.509.946	4.867.892.019
Jumlah Total (Rp)		1.037.250.685.326	1.037.250.685.326

Perbandingan nilai buku aset posisi 31 Desember 2019 dan 31 Desember 2018 ditunjukkan pada Tabel 23 di bawah ini:

**Tabel 23.** Perbandingan Nilai Buku Aset Tahun Anggaran 2018 dan 2019

No.	Nama Akun Barang	Posisi 31 Desember 2019 Nilai Buku (Rp)	Posisi 31 Desember 2018 Nilai Buku (Rp)
1	Gedung dan Bangunan	923.864.905.173	929.042.417.556
2	Peralatan dan Mesin	173.664.244.363	173.839.879.027
3	Jalan dan Jembatan	63.813.555	227.114.515
4	Irigasi	5.724.933.956	6.143.998.067
5	Jaringan	1.549.394.225	1.328.982.086
6	Aset Tetap Lainnya	34.665.813.894	33.188.968.483
7	Konstruksi Dalam Pengerjaan	14.295.827.968	2.938.225.200
8	Aset Tak Berwujud	5.884.027.792	2.062.105.988
9	Aset Tetap Yang Tidak Digunakan Dalam Operasi Pemerintahan	779.033.530	357.732.271
Jumlah Total (Rp)		1.159.712.960.926	1.160.491.994.456

Posisi aset per 31 Desember 2019 yang mencakup Barang Persediaan, Aset Tetap dan Tanah, dirinci sebagai berikut:

A. Barang Persediaan

Jumlah barang persediaan diuraikan secara rinci pada Tabel 24 di bawah ini. Uraian barang persediaan tersebut merupakan barang-barang persediaan habis pakai yang digunakan untuk keperluan pendidikan, perkantoran, dan keperluan rumah tangga sehari-hari serta termasuk bahan-bahan keperluan praktikum yang digunakan oleh mahasiswa di laboratorium.

Tabel 24. Nilai Barang Persediaan Tahun Anggaran 2019

Uraian	Saldo Awal (Rp) 01 Januari 2019	Saldo Akhir (Rp) 31 Desember 2019
Barang Konsumsi	6.648.767.155,-	5.533.297.656,-
Bahan untuk Pemeliharaan	295.429.888,-	241.104.357,-
Suku Cadang	2.666.260.382,-	1.746.524.929,-
Bahan Baku	7.960.617.533,-	8.933.011.244,-
Persediaan Lainnya	5.726.801.085,-	3.767.440.545,-
Total	23.297.876.043,-	20.221.378.731,-

**B. Aset Tetap**

Aset tetap milik USU terdiri atas Gedung dan Bangunan, Peralatan dan Mesin, Jalan dan Jembatan, Jaringan serta Aset Tetap Lainnya. Selain Aset Tetap tersebut, pada Tahun 2019, USU juga memiliki Aset berupa Konstruksi Dalam Pengerjaan dan Aset Tak Berwujud. Nilai Aset Tetap dan Aset Tak Berwujud ditunjukkan pada Tabel 25 di bawah ini.

Tabel 25. Nilai Aset Tetap dan Aset Tak Berwujud Per 31 Desember 2019

No.	Nama Akun Barang	Nilai Perolehan (Rp)	Nilai Penyusutan (Rp)	Nilai Buku (Rp)
1	Gedung dan Bangunan	1.121.541.564.508	197.676.659.335	923.864.905.173
2	Peralatan dan Mesin	883.596.981.069	709.932.736.706	173.664.244.363
3	Jalan dan Jembatan	57.885.377.300	57.821.563.745	63.813.555
4	Irigasi	8.707.871.592	2.982.937.636	5.724.933.956
5	Jaringan	2.569.520.380	1.020.126.155	1.549.394.225
6	Aset Tetap Lainnya	39.186.965.697	4.521.151.803	34.665.813.894
7	Konstruksi Dalam Pengerjaan	14.295.827.968	0	14.295.827.968
8	Aset Tak Berwujud	5.884.027.792	0	5.884.027.792
Jumlah Total (Rp)		2.133.668.136.306	973.955.175.380	1.159.712.960.926

1) Gedung Dan Bangunan

Saldo akhir Gedung dan Bangunan Universitas Sumatera Utara yang tercatat pada aplikasi SIMAKBMN per 31 Desember 2019 untuk Laporan Gabungan Intrakomptabel dan Ekstrakomptabel adalah sebesar Rp1.121.637.246.659,-. Jumlah tersebut terdiri atas saldo awal sebesar Rp1.093.586.348.919,- dan mutasi tambah sebesar Rp28.050.897.740,- seperti rincian pada Tabel 26 di bawah ini.

Tabel 26. Daftar Mutasi Bertambah dan Berkurang Gedung dan Bangunan

Saldo Awal Per 01 Januari 2019		Bertambah		Berkurang		Saldo Akhir Per 31 Desember 2019	
Jlh (unit)	Nilai/Harga (Rp)	Jlh (unit)	Nilai (Rp)	Jlh (unit)	Nilai (Rp.)	Jlh (unit)	Nilai (Rp)
436	1.093.586.348.919	1	28.050.897.740	0	0	437	1.121.637.246.659

Mutasi tambah pencatatan nilai Bangunan dan Gedung sebesar Rp28.050.897.740,- merupakan penambahan pencatatan yang berasal dari Penerimaan Aset Tetap Renovasi (206) Rp28.050.897.740,-

**Tabel 27.** Mutasi Tambah Gedung dan Bangunan

No.	Gedung Bangunan	Satuan	Nilai (Rp)
1	Bangunan Gedung Kantor Permanen	Unit	12.740.761.007
2	Bangunan Gedung Pendidikan Permanen	Unit	14.105.152.733
3	Gedung Pos Jaga Permanen	Unit	88.895.000
4	Bangunan Gedung Perpustakaan Permanen	Unit	1.116.089.000
TOTAL			28.050.897.740

Pencatatan Penerimaan Aset Tetap Renovasi merupakan perolehan dari belanja pemeliharaan yang dikapitalisasi di lingkungan Universitas Sumatera Utara selama T.A 2019.

2) Peralatan dan Mesin

Saldo awal dan saldo akhir serta mutasi bertambah dan mutasi berkurang peralatan dan mesin periode 31 Desember 2019 yang tercantum pada aplikasi SIMAKBMN ditunjukkan pada Tabel 28 di bawah ini.

Tabel 28. Mutasi Nilai Bertambah dan Berkurang Peralatan dan Mesin

Saldo Awal Per 01 Januari 2019		Bertambah		Berkurang		Saldo Akhir Per 31 Desember 2019	
Jumlah (unit)	Nilai/Harga (Rp)	Jlh (unit)	Nilai (Rp)	Jlh (unit)	Nilai (Rp)	Jlh (unit)	Nilai (Rp)
224.399	854.489.720.168	15.169	95.497.333.358	62.567	60.476.912.138	177.001	889.510.141.388

Mutasi bertambah untuk Peralatan dan Mesin sebesar Rp95.497.333.358,- pada Tabel 28 di atas merupakan transaksi perolehan aset yang bersumber dari hasil pengadaan Dana nonPNBP Tahun 2019, Bantuan Pendanaan Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum (BPPTNBH), dan bersumber dari Hibah. Nilai Mutasi Bertambah berdasarkan jenis sumber perolehan/pencatatan ditunjukkan pada Tabel 29 di bawah ini.

Tabel 29. Tabel Rincian Nilai Tambah Peralatan dan Mesin

No	Jenis Sumber Perolehan	Nilai (Rp)
1	Sumber Dana nonPNPB dan BPPTNBH	88.359.942.990
2	Penerimaan Aset Renovasi	5.777.421.000
3	Hibah	1.359.969.368
Jumlah		95.497.333.358



Penjelasan atas Jenis Sumber Perolehan pada tabel di atas diuraikan sebagai berikut:

1. Penambahan Aset yang bersumber dari Dana NonPNPB dan BPPTN-BH senilai Rp88.359.942.990,- adalah pembelian/pengadaan peralatan dan mesin selama tahun 2019 di lingkungan Universitas Sumatera Utara.
2. Penambahan Pencatatan Penerimaan Aset Renovasi sebesar Rp5.777.421.000,- merupakan pencatatan pemeliharaan peralatan kesehatan di Rumah Sakit USU yang dikapitalisasi (bagian dari reklasifikasi masuk pencatatan aset).
3. Perolehan Hibah pada tabel tersebut di atas dengan nilai bertambah sebesar Rp1.359.969.368,- adalah berupa peralatan dan mesin, sebagaimana ditunjukkan pada Tabel 30 di bawah ini.

Tabel 30. Daftar Barang Sumber Perolehan Hibah Tahun 2019

Akun Neraca/Sub Kelompok Barang		Satuan	Intrakomptabel	
Kode	Uraian		Jumlah	Nilai
132111	Peralatan dan Mesin		23	1.359.969.368
3.02.01.05.001	Mobil Ambulance	Unit	2	746.500.000
3.05.01.05.048	LCD Projector Infocus	Unit	1	4.900.000
3.05.02.01.008	Meja Rapat	Unit	1	7.196.000
3.05.02.04.004	A.C. Split	Unit	7	29.950.000
3.05.02.06.002	Televisi	Unit	3	9.650.000
3.05.02.06.036	Dispenser	Unit	1	1.400.000
3.07.01.08.030	Ultra Sono Graphy (USG) Internal Medicine	Unit	1	482.073.368
3.10.02.03.003	Printer (Peralatan Personal Komputer)	Unit	7	78.300.000
Total				1.359.969.368

Sumber Perolehan Hibah tersebut berasal dari:

1. Sumbangan kendaraan Mobil *Ambulance* 2 unit dan alat kesehatan USG Internal Medicine dari Dinas Kesehatan Pemerintah Provinsi Sumatera Utara kepada Rumah Sakit USU.
2. Sumbangan A.C dan televisi dari Alumni Fakultas Ekonomi dan Bisnis senilai Rp5.750.000,-
3. Sumbangan peralatan perkuliahan dari Laboratorium Beton Fakultas Teknik senilai Rp16.946.000,-
4. Sumbangan peralatan perkuliahan dari Alumni Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik senilai Rp30.400.000,-
5. Hibah BMN berupa barang inventaris (peralatan kantor/printer) sejumlah 7 unit yang perolehannya dari Anggaran SNMPTN-SBMPTN 2017 senilai Rp78.300.000,-

Mutasi kurang peralatan dan mesin sebesar Rp60.476.912.138,- pada aplikasi SIMAKBMN merupakan Transaksi Penghentian Aset dari Penggunaan dan Penghapusan.

**Tabel 31.** Rincian Nilai Mutasi Berkurang Peralatan dan Mesin Tahun Anggaran 2019

No.	Jenis Sumber Perolehan	Nilai Gabungan Intrakomptabel & Ekstrakomptabel (Rp)	Nilai Intrakomptabel (Rp)	Nilai Ekstrakomptabel (Rp)
1	Penghentian Aset dari Penggunaan	60.475.663.138	58.775.446.764	1.700.216.374
2	Penghapusan	1.249.000	1.249.000	
	Jumlah	60.476.912.138	58.776.695.764	1.700.216.374

Pencatatan Penghentian Aset dari Penggunaan sebesar Rp60.475.663.138,- merupakan pemindahan pencatatan aset kondisi rusak yang semula tercatat sebagai Aset Tetap Peralatan dan Mesin dipindahkan pencatatannya menjadi Aset Yang Tidak Digunakan dalam Operasional. Pencatatan Penghapusan sebesar Rp1.249.000,- merupakan penghapusan Aset yang tercatat di Aset yang Tidak Digunakan dalam Operasional pada 3 (tiga) Unit kerja yaitu Fakultas Hukum, Fakultas Kedokteran, dan Fakultas Pertanian.

Tabel 32. Rincian Penghapusan Peralatan dan Mesin Tahun Anggaran 2019

Akun Neraca/Sub Kelompok Barang		Satuan	Intrakomptabel	
Kode	Uraian		Jumlah	Nilai
132111	Peralatan dan Mesin		-14	-981.000
3.05.01.04.002	Lemari Kayu	Unit	-1	-102.000
3.05.01.05.010	White Board	Unit	-1	-44.000
3.05.02.01.002	Meja Kerja Kayu	Unit	-3	-523.000
3.05.02.01.004	Kursi Kayu	Unit	-10	-293.000
3.05.02.01.005	Sice	Unit	-5	-235.000
3.05.02.01.008	Meja Rapat	Unit	-3	-52.000
TOTAL				1.249.000

Penghapusan ini berdasarkan Surat Keputusan Rektor Universitas Sumatera Utara, No.3093/UN5.1.R/SK/PSS/2019 tentang Pemusnahan/Penghapusan Barang Milik Universitas Sumatera Utara Berupa Meubelair Berbahan Kayu Tahun Perolehan Sampai Dengan 1999 di Lingkungan Universitas Sumatera Utara.

3) KONTRUKSI DALAM Pengerjaan

Penambahan Aset berupa Konstruksi Dalam Pengerjaan (KDP) per 31 Desember 2019 sebesar Rp2.938.225.200,- ditunjukkan secara rinci pada Tabel 33 di bawah ini.

**Tabel 33.** Daftar Mutasi Aset Konstruksi Dalam Pengerjaan

Akun Neraca/Sub-Sub Kelompok Barang		Jumlah SD 1 Januari 2019	Penambahan	KDP Yg Menjadi Aset Definitif	Jumlah SD 31 Desember 2019
Kode	Uraian	Nilai	Nilai	Nilai	Nilai
136111	Konstruksi dalam Pengerjaan	2.938.225.200	11.357.602.768	0	14.295.827.968
7.01.01.01.002	Peralatan dan Mesin dalam Pengerjaan	0	0	0	0
7.01.01.01.003	Gedung dan Bangunan dalam Pengerjaan	1.043.179.000	11.357.602.768	0	12.400.781.768
7.01.01.01.004	Jalan, Irigasi, dan Jaringan dalam Pengerjaan	1.895.046,200	0	0	1.895.046,200
TOTAL		2.938.225.200	11.357.602.768	0	14.295.827.968

Penambahan Konstruksi dalam Pengerjaan (KDP) sampai dengan 31 Desember 2019 tersebut di atas terdiri atas 8 (delapan) pekerjaan konstruksi. Hasil perencanaan yang pekerjaan fisiknya belum dilaksanakan sampai dengan 31 Desember 2019, yaitu:

1. Perencanaan <i>Sports Complex</i> USU	(80%)	Rp.	157.212.000,-
2. Konsultan Perencanaan Ruang Kuliah	(80%)	Rp.	158.400.000,-
3. Bangunan Wisma Parawisata USU	(50%)	Rp.	2.790.000.000,-
4. Konsultan Perencanaan Bangunan Convention Hall Jl. Dr Mansyur	(80%)	Rp.	575.567.200,-
5. Renovasi RSGMP TAHAP I USU	(50%)	Rp.	2.440.229.708,-
6. Perencanaan Pembangunan Green House	(80%)	Rp.	78.680.000,-
7. Perencanaan Pembangunan Lab. Kegiatan Belajar Mengajar (KBM) & Lab. Organik	(80%)	Rp.	148.000.000,-
8. Perencanaan Pembangunan <i>Skycross</i>	(80%)	Rp.	47.080.000,-
9. Pembangunan Gedung Fakultas Kehutanan USU	(20%)	Rp.	4.962.433.860,-
TOTAL		Rp.	11.357.602.768,-

4) Aset Tak Berwujud

a) *Software* Komputer

Mutasi bertambah berupa *Software* sebesar Rp879.729.082,- merupakan pencatatan bertambah *software* komputer di beberapa unit kerja seperti yang dijabarkan secara rinci pada Tabel 34.

Tabel 34. Nilai Mutasi Bertambah dan Berkurang Aset *Software*

Saldo Awal Per 01 Januari 2019		Bertambah		Berkurang		Saldo Akhir Per 31 Desember 2019	
Jlh (unit)	Nilai/Harga (Rp)	Jlh (unit)	Nilai (Rp)	Jlh (unit)	Nilai (Rp)	Jlh (unit)	Nilai (Rp)
54	4.908.418.710	8	879.729.082	20	65.120.000	42	5.723.027.792

Tabel 35. Rincian Mutasi Bertambah *Software*

Aset Tak Berwujud				
No.	Kode	Unit Kerja/Fakultas	Bertambah	
			Jlh (Unit)	Nilai (Rp)
1	004	Biro Sistem Informasi, Perencanaan, dan Pengembangan	2	249.000.000
2	009	Fakultas Kedokteran Gigi	3	155.041.332
3	017	Perpustakaan	1	234.050.000
4	018	Pusat Sistem Informasi	1	86.887.500
5	031	Biro Penelitian Pengabdian Masyarakat dan Kerja Sama	1	154.750.250
TOTAL				879.729.082

Mutasi Berkurang *Software* sebesar RP65.120.000,- merupakan pencatatan Reklasifikasi Keluar *Software* Komputer di Fakultas Teknik.

b) Hak Cipta dan Hak Paten

Tabel 36. Nilai Aset Tak Berwujud Berupa Hasil Hak Cipta

Per 01 Januari 2019		Bertambah		Per 31 Desember 2019	
Jlh (unit)	Nilai (Rp)	Jlh (Unit)	Nilai (Rp)	Jlh (unit)	Nilai (Rp)
0	0	310	124.400.000	310	124.400.000

Mutasi Bertambah sebesar Rp124.400.000,- merupakan pencatatan bertambah Hak Cipta di Lembaga Penelitian yang diperoleh dari belanja tahun 2019.

Tabel 37. Nilai Aset Tak Berwujud Berupa Hasil Hak Paten

Per 01 Januari 2019		Bertambah		Per 31 Desember 2019	
Jlh (unit)	Nilai (Rp)	Jlh (Unit)	Nilai (Rp)	Jlh (unit)	Nilai (Rp)
0	0	61	36.600.000	61	36.600.000

Mutasi Bertambah sebesar Rp36.600.000,- merupakan pencatatan bertambah Hak Paten di Lembaga Penelitian.



c) Aset Tetap Yang Tidak Digunakan

Tabel 38. Nilai Aset Tetap Yang Tidak Digunakan

Per 01 Januari 2019		Bertambah		Per 31 Desember 2019	
Jlh (unit)	Nilai (Rp)	Jlh (Unit)	Nilai (Rp)	Jlh (unit)	Nilai (Rp)
0	0	20	65.120.000	20	65.120.000

Mutasi Bertambah sebesar Rp65.120.000,- merupakan pencatatan bertambah Aset Tetap Yang Tidak Digunakan Fakultas Teknik.

C. Tanah

Berdasarkan Peraturan Pemerintah No.16 Tahun 2014 tentang Statuta Universitas Sumatera Utara pada Pasal 71 ayat (1) diatur bahwa kekayaan awal USU berasal dari kekayaan negara yang dipisahkan, kecuali tanah. Nilai kekayaan awal PTNBH USU ditetapkan dengan Keputusan Menteri Keuangan (PMK) No.182/KMK.06/2016 Tanggal 21 Maret 2016 tentang Penetapan Kekayaan Awal Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum Universitas Sumatera Utara Per 1 Januari 2015. Sejak terbitnya PMK No.182/KMK.06/2016, USU tidak mencatatkan tanah sebagai aset milik Universitas karena tanah tersebut merupakan Barang Milik Negara yang dicatatkan oleh Eselon I Kementerian Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi sebagai aset milik Kementerian. Rincian tanah berupa Barang Milik Negara yang berada dalam penguasaan/pengelolaan Universitas Sumatera Utara posisi 31 Desember 2019 diuraikan pada Tabel 39 di bawah ini.

Tabel 39. Daftar Tanah Universitas Sumatera Utara

No.	Lokasi Tanah dan Peruntukan	Luas (m ²)	Keterangan
1	Jl. Dr. Mansur, Medan (Kampus USU) Tanah Bangunan Gd. Pendidikan/Kantor	1.160.030	Sertifikat, An. Depdiknas
2	Jl. Dr. Mansur, Medan Tanah Asrama Mahasiswa, Pusediklat	28.301	Sertifikat, An. Depdiknas
3	Jl. Dr. Mansur, Medan Tanah Rumah Sakit USU	38.242	Sertifikat, An. Depdiknas
4	Simalingkar B, Medan Tanah Kosong Yang Sudah Diperuntukkan	12.360	Sertifikat, An. Depdiknas
5	Kabupaten Langkat Tanah Kebun Percobaan	1.859.648	Belum Sertifikat
6	Kabupaten Langkat (Sertifikat Tahun 2016) Tanah Kebun Percobaan	3.692.200	Sertifikat, An. Pemerintah RI cq. Kementerian Ristekdikti
7	Bekala, Deli Serdang Tanah Kebun Percobaan	3.000.000	Sertifikat, An. Depdiknas



No.	Lokasi Tanah dan Peruntukan	Luas (m ²)	Keterangan
8	Bekala, Deli Serdang Jalan Akses Masuk Kebun Percobaan	2.872	Sertifikat, An. Pemerintah RI cq. Kemendikbud
9	Bekala, Deli Serdang Jalan Akses Masuk Kebun Percobaan	3.766	Sertifikat, An. Pemerintah RI cq. Kemendikbud
10	Berastagi, Kab. Karo Tanah Mess	2.786	Sertifikat, An. Depdiknas
11	Jl. Picaully No.22 (Rumah Negara Gol.II) Tanah Bangunan Rumah Negara Gol. II	482	Belum Sertifikat
12	Jl.Sumarsono No.9 (Rumah Negara Gol.II) Tanah Bangunan Rumah Negara Gol. II	398	Belum Sertifikat
13	Jl. Nazier Alwi No.25 (Rumah Negara Gol.II) Tanah Bangunan Rumah Negara Gol. II	347	Belum Sertifikat
Jumlah		9.801.432	

Kebun Percobaan Tambunan A yang berlokasi di Kabupaten Langkat memiliki lahan seluas 5.551.848 m² (555,1848 Ha). Tahun 2014/2015 Universitas Sumatera Utara mengajukan usulan pensertifikatan ke Kantor Badan Pertanahan Nasional (BPN) Kabupaten Langkat dan pada tahun 2016 BPN Langkat telah menerbitkan sertifikat untuk Kebun Percobaan Tambunan A yang terdiri atas 10 persil untuk jumlah luas 3.692.200 m² (369,22 Ha). Sisa lahan seluas 1.859.648 m² (185,9648 Ha) belum dapat disertifikatkan karena di atas lahan tersebut masih terdapat beberapa luas lahan yang masih berstatus sengketa dengan masyarakat penggarap.

Rincian Sertifikat untuk 10 persil tanah yang telah terbit pada tahun 2016 tersebut adalah sebagai berikut:

1.	Sertifikat Hak Pakai No. 1, Tahun 2016	NIB: 02.02.02.08.4.00001	4,36 Ha
2.	Sertifikat Hak Pakai No. 2, Tahun 2016	NIB: 02.02.02.08.4.00002	58,10 Ha
3.	Sertifikat Hak Pakai No. 3, Tahun 2016	NIB: 02.02.02.08.4.00003	13,15 Ha
4.	Sertifikat Hak Pakai No. 4, Tahun 2016	NIB: 02.02.02.08.4.00004	7,34 Ha
5.	Sertifikat Hak Pakai No. 5, Tahun 2016	NIB: 02.02.02.08.4.00005	1,81 Ha
6.	Sertifikat Hak Pakai No. 6, Tahun 2016	NIB: 02.02.02.08.4.00006	59,93Ha
7.	Sertifikat Hak Pakai No. 7, Tahun 2016	NIB: 02.02.02.08.4.00007	25,53 Ha
8.	Sertifikat Hak Pakai No. 8, Tahun 2016	NIB: 02.02.02.08.4.00008	27,58 Ha
9.	Sertifikat Hak Pakai No. 9, Tahun 2016	NIB: 02.02.02.08.4.00009	29,62 Ha
10.	Sertifikat Hak Pakai No. 10, Tahun 2016	NIB: 02.02.02.08.4.00010	147,80 Ha



2. Usaha USU

Serangkaian langkah perencanaan kegiatan untuk merealisasikan cita-cita USU memerlukan strategi pendanaan untuk menciptakan sumber-sumber pembiayaan. Statuta USU telah menetapkan beberapa strategi pendanaan antara lain:

1. Mendirikan dan mengelola badan usaha berbadan hukum;
2. Membentuk dan mengelola dana abadi;
3. Mendirikan badan-badan jasa konsultasi pada setiap satuan kerja sesuai dengan keahliannya;
4. Meningkatkan kerja sama dengan Pemerintah Pusat, Pemerintah Daerah Tingkat I, dan Tingkat II;
5. Membangun kerja sama dengan BUMN, BUMD, dan perusahaan swasta;
6. Bermitra bisnis dalam memberdayakan aset-aset USU.

Ketentuan Statuta USU Pasal 52 memungkinkan USU untuk mendirikan badan usaha membantu pendanaan USU dan dikelola dengan tidak mengganggu kegiatan akademik USU serta memperhatikan prinsip kehati-hatian. Statuta USU juga telah menetapkan usaha USU yang terdiri atas:

1. Rumah Sakit USU;
2. Rumah Sakit Gigi dan Mulut;
3. Kebun Tambunan;
4. PT PAS (Pembangunan Almamater Sejahtera);
5. Penerbitan dan Percetakan;
6. Wisma Internasional USU; dan
7. Usaha lainnya yang juga menyelenggarakan fungsi penunjang akademik.

Seluruh Barang Milik USU digunakan untuk mendukung kepentingan penyelenggaraan Universitas dalam menjalankan fungsi Tridarma Perguruan Tinggi. Tetapi tidak semua Barang Milik USU digunakan setiap saat, sebagian aset digunakan pada jadwal tertentu untuk mendukung pelaksanaan pendidikan, penelitian, maupun pengabdian pada masyarakat, seperti misalnya: Gedung Auditorium, Gelanggang, Stadion, Gedung Pancasila, ruangan, Lapangan Olahraga, Peralatan Uji Laboratorium, sehingga aset ini juga dapat dimanfaatkan dengan cara menyewakan kepada pihak lain sehingga menambah pendapatan Universitas.

A. Rumah Sakit USU

Rumah Sakit USU dibangun di atas lahan seluas 38.000 m² dengan bangunan utama berlantai lima seluas 52.200 m². Rumah Sakit Universitas Sumatera Utara yang berada di Jalan dr. Mansur No. 66 Kampus USU Padang Bulan Medan telah berhasil meraih akreditasi Tingkat Paripurna (Bintang Lima) pada awal tahun 2017. Prestasi ini merupakan cerminan atau sebagai gambaran bagi masyarakat tentang kualitas layanan yang diberikan kepada pasien di Rumah Sakit USU. Walaupun masih 3 (tiga) tahun beroperasi, semua unit pelayanan pasien sudah tersedia di Rumah Sakit USU seperti: rawat unit gawat darurat (UGD), darurat jalan, rawat inap, ICU, fasilitas diagnosis, laboratorium, fasilitas radiologi, pelayanan farmasi, rehabilitasi medis, hemodialisa, dan pelayanan medis lainnya.



Gambar 21. Rumah Sakit Universitas Sumatera Utara

Salah satu keunggulan Rumah Sakit USU ini adalah statusnya sebagai rumah sakit pendidikan. Hal yang patut menjadi perhatian dan menjadi keunggulan rumah sakit pendidikan yaitu pendidikan dan penelitian. Dengan beroperasinya Rumah Sakit USU diharapkan dapat mengurangi jumlah anggota masyarakat yang berobat ke luar negeri. Meskipun rumah sakit pendidikan, semua pelayanan dapat ditangani di Rumah Sakit USU. Selain untuk menyelenggarakan jejaring rumah sakit yang mengemban tugas pendidikan, penelitian, dan pemeliharaan kesehatan serta mampu menjadi pusat rujukan regional rumah sakit di wilayah Sumatera Utara/Sumatera. Tujuan penyelenggaraan rumah sakit ini adalah untuk meningkatkan kemandirian Universitas dalam pelaksanaan Tridarma dan pengembangan otonomi Perguruan Tinggi sehingga untuk masa yang akan datang diharapkan Rumah Sakit USU mampu menjadi salah satu sumber pendapatan USU yang memadai.

B. Rumah Sakit Gigi dan Mulut (RSGM) USU

Rumah Sakit Gigi dan Mulut terletak di dalam Kampus Universitas Sumatera Utara, Jalan Alumni No. 2 Kampus USU Padang Bulan, berdekatan dengan Gelanggang Mahasiswa dan Gedung Pascasarjana USU. Bangunan pelayanan kesehatan gigi dan mulut yang merupakan Rumah Sakit Gigi dan Mulut meliputi Klinik Rawat Jalan dari 8 bidang spesialisik (Klinik Bedah Mulut, Klinik Kedokteran Gigi Pencegahan, Klinik Konservasi Gigi, Klinik Orthodontia, Klinik Paedodontia, Klinik Periodontia, Klinik Prostodontia, Klinik Penyakit Mulut); Ruang Gawat Darurat, Ruang Operasi, dan Depo Bahan Kedokteran Gigi. Selain itu juga dilengkapi dengan Laboratorium Klinik Gigi (Unit Jasa dan Industri Laboratorium Dental FKG USU) dan unit Radiologi Dental. Bangunan juga dilengkapi Ruang Tunggu, Ruang Administrasi serta toilet.



Gambar 22. Rumah Sakit Gigi dan Mulut Universitas Sumatera Utara

Sesuai dengan Peraturan Menteri Kesehatan Republik Indonesia No.1173/MENKES/PER/IX/2004 Pasal 8 dan 9, dalam penyelenggaraannya, RSGM USU menyediakan sarana dan prasarana yang sesuai dengan fungsinya, yaitu menyelenggarakan pelayanan medik gigi dasar, spesialisik, pelayanan penunjang, pelayanan rujukan, pelayanan gawat darurat, pendidikan, penelitian, dan pengembangan.

C. Kebun Percobaan USU Tambunan A.

Sebagai Kebun Percobaan, Kebun USU Tambunan A memiliki jaringan usaha di bidang tanaman kelapa sawit. Kebun Percobaan USU Tambunan A yang seyogyanya digunakan untuk praktikum mahasiswa Fakultas Pertanian (Surat Permohonan Rektor USU tanggal 2 Maret 1981 No.1810/PT05/F.81, kini telah menjadi kebun yang mampu menghasilkan produksi sebesar 250 ton sampai 400 ton/bulan dan mampu bersaing dalam dunia bisnis. Kinerja usaha terkini Kebun Percobaan USU Tambunan A Kecamatan Salapian Kabupaten Langkat sejak tahun 2014 adalah menurunkan harga pokok produksi dan meningkatkan hasil produksi. Rencana optimalisasi aset untuk memperbaiki

struktur keuangan Kebun Percobaan USU Tambunan A akan terus dilakukan dengan menyusun pola pengelolaan yang menguntungkan dengan mengembangkan areal perkebunan kelapa sawit dan menyelesaikan masalah tanah yang digarap oleh masyarakat untuk meningkatkan produksi Tandan Buah Segar (TBS).



Gambar 23. Kebun Percobaan USU Tambunan A, Kec. Salapian, Kab. Langkat

Data penerimaan/penjualan tandan buah segar kelapa sawit selama 5 (lima) tahun terakhir ditunjukkan pada Tabel 40 di bawah ini:

Tabel 40. Jumlah Produksi dan Penjualan TBS selama 5 (lima) Tahun Terakhir

No.	Tahun	Jumlah Produksi (kg)	Jumlah Penerimaan (Rp.)
1	2015	2.501.430	3.051.313.820
2	2016	2.524.307	3.311.761.930
3	2017	3.517.020	5.153.071.917
4	2018	4.115.580	4.595.270.490
5	2019	3.663.661	4.149.842.215

Jumlah produksi tandan buah segar (TBS) selama 4 tahun terakhir mengalami peningkatan. Tetapi pada tahun 2019 hasil penjualan menurun yang disebabkan oleh harga jual TBS di pasar mengalami penurunan.

D. PT Pembangunan Almamater Sejahtera (PT PAS)

PT Pembangunan Almamater Sejahtera (PT PAS) didirikan di hadapan Notaris Suprayitno, Sarjana Hukum dengan Akta Pendirian Nomor 01 tanggal 4 Juli 2019, dan disahkan dengan Keputusan Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia Nomor AHU-0037273.AH.01.01.Tahun 2019



tanggal 31 Juli 2019. PT PAS, selanjutnya disebut Perseroan, baru dapat beroperasi secara penuh terhitung mulai tanggal 1 September 2019. Selama 2 bulan sebelum beroperasi, para pengurus Perseroan melakukan pengurusan sejumlah izin usaha yang terdiri atas 38 Klasifikasi Baku Lapangan Usaha (KBLU) dari Pemerintah dan disertai dengan urusan pengaktifannya agar bisa berlaku efektif. Perseroan memiliki Nomor Izin Berusaha (NIB) 9120204880397 terhitung mulai tanggal 9 Agustus 2019. Selain itu, Perseroan memperoleh Izin Usaha Jasa Konstruksi Nomor 1.144263.1275.2.07334/K1/BR/0612/0638/1.6/10/2019 pada tanggal 6 November dari Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kota Medan. Perseroan memiliki NPWP Nomor 92.286.269.3-121.000 dan Surat Pengukuhan Pengusaha Kena Pajak Nomor S-1967/PKP/WPJ.01/KP.0303/2019.

Perseroan beralamat kantor di Jalan Universitas No. 46 Medan 20155 (Pintu I), yaitu sebuah gedung milik USU. Gedung tersebut selain digunakan oleh Perseroan, pada saat ini juga digunakan oleh Bank BTN Kantor Kas USU. Penggunaan ruang kantor pada gedung tersebut didasarkan pada perjanjian sewa-menyewa antara Perseroan dengan USU. PT PAS sesuai dengan Akta Pendirian berusaha dalam 6 bidang utama yaitu:

1. Konstruksi
2. Perdagangan Besar dan Eceran
3. Industri Pengolahan
4. Aktivitas Kesehatan Manusia dan Aktivitas Sosial
5. Pertanian, Kehutanan, dan Perikanan; dan
6. Aktivitas Profesional, Ilmiah, dan Teknis (Lihat Lampiran: Daftar Rincian Bidang Usaha).



Gambar 24. Tampak Depan Bangunan Kantor PT PAS



Gambar 25. Ruang Rapat Kantor PT PAS

Perseroan memiliki personalia dengan status tenaga tetap Perseroan sebanyak 6 orang. Dalam penyelesaian pekerjaan kontrak, Perseroan mempekerjakan tenaga lepas berdasarkan perjanjian kerja. Nama-nama personalia dan jabatan adalah seperti berikut.

Tabel 41. Struktur Organisasi PT PAS

No.	Nama	Jabatan
1	Drs. M. Lian Dalimunthe, M.Ec., Ak.	Komisaris
2	Dr. Drs. A. Ridwan Siregar, S.H., M.Lib	Direktur Utama
3	Robi Arianta Sembiring, S.T., M.Eng	Direktur
4	Rizal Kurnia Riski, S.T.	Tenaga Administrasi
5	Dina Isranita Hutagalung, A.Md	Tenaga Administrasi
6	Henny Ari Yanti	Office Attendant

Kinerja Perseroan sejak resmi beroperasi pada awal bulan September 2019 hingga pertengahan bulan Mei 2020 dapat dilaporkan seperti berikut ini. Selama periode tersebut, Perseroan telah berhasil menyelesaikan 9 pekerjaan kontrak jasa konstruksi dan pengadaan barang seperti tercantum dalam Tabel 42 berikut ini.

Tabel 42. Pekerjaan Perseroan Sep. 2019 s.d. Mei. 2020

No	Judul Pekerjaan	Nilai Kontrak
1	Pembuatan Tembok Asrama Putri	40.370.000
2	Renovasi Gedung USU Jl. Universitas Nomor 46	269.000.000
3	Pengadaan Mesin dan AC USU Press	482.800.000



No	Judul Pekerjaan	Nilai Kontrak
4	Pengadaan Meubelair USU Press	55.502.000
5	Pengadaan Buletin Mimbar DAS Edisi XIV	19.000.000
6	Pengadaan Buku Penelusuran DAS Singkil dari Hulu ke Hilir	48.503.000
7	Pengadaan Buku Ekpedisi DAS Wampu	48.502.000
Total		963.677.000

E. Penerbitan dan Percetakan

PT PAS telah menjalin kerja sama operasi (KSO) dengan USU dalam pengoperasian usaha percetakan dan penerbitan (USU Press) terhitung sejak bulan Januari 2020. Sejak saat itu, USU Press telah dapat beroperasi kembali dengan normal setelah berhenti kegiatannya dan karyawan dirumahkan selama lebih kurang 3 bulan karena kesulitan keuangan dan tidak mampu membayar gaji karyawan.

Perjanjian KSO antara USU dengan PT PAS dibuat pada tanggal 2 Januari 2020 dengan No.1782/UN5.1.R/PSS/2020 dan No.5/PT-PAS/KSO/2020 yang ditandatangani oleh kedua belah pihak. Perjanjian tersebut berlaku selama 1 tahun yang akan berakhir pada tanggal 31 Desember 2020. Kedua belah pihak sepakat berbagi keuntungan dengan komposisi 60% untuk USU dan 40% untuk PT PAS dari laba bersih usaha USU Press per tahun.

USU Press saat ini mempekerjakan 9 orang personalia yang terdiri atas 1 orang pimpinan dan 8 orang tenaga tetap. Selain tenaga tetap, USU Press juga mempekerjakan tenaga lepas untuk penyunting (editor) yang diupah berdasarkan pekerjaan penyuntingan. Usaha ini dipimpin oleh Sdr. F. Rizal Batubara, S.T., M.T.I., dosen pada Departemen Elektro Fakultas Teknik USU.



Gambar 26. Tampak Depan Bangunan Kantor USU Press



Gambar 27. Ruang Operasional Kantor USU Press

3. Pengembangan Aset Akademik dan Usaha USU

USU memiliki rumah tamu *guest house* yang dikenal dengan nama Wisma USU. Wisma ini mempunyai 25 unit kamar tidur yang diperuntukkan bagi para tamu USU yang ingin menginap di dalam Kampus. Selain itu, Wisma USU juga memiliki 5 unit ruangan yang dapat digunakan untuk berbagai acara. Pada tahun 2019, USU telah melakukan rehabilitasi Gedung Wisma USU menjadi Wisma Internasional dengan nilai kontrak sebesar Rp5.579.450.000,-.



Gambar 28. Wisma Internasional USU Selesai Direnovasi pada T.A 2020

Pada tahun 2019, USU juga telah merencanakan pengembangan aset/sarana prasarana di lingkungan USU antara lain Perencanaan Gedung Fakultas MIPA dan Pembangunan Gedung Fakultas Kehutanan Kwala Bekala.



Gambar 29. Perencanaan Gedung Fakultas MIPA



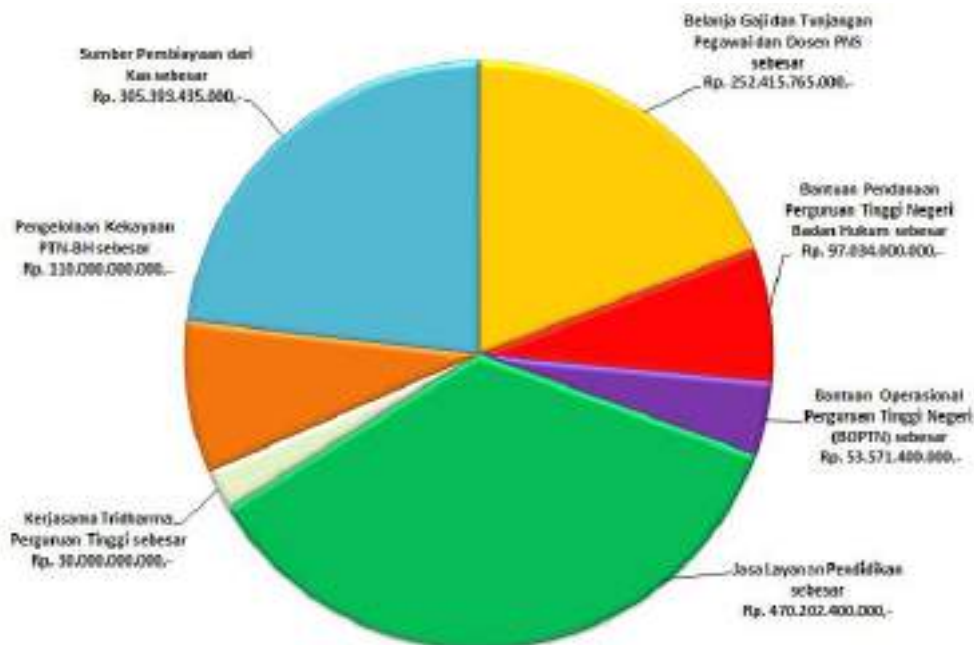
Gambar 30. Proses Pembangunan Gedung Fakultas Kehutanan Kampus USU



Keuangan

Jumlah anggaran (Sumber Pembiayaan) Universitas Sumatera Utara yang direncanakan pada Tahun Anggaran 2019 adalah sebesar Rp1.318.617.000.000,- yang bersumber dari Belanja Rupiah Murni dari Pemerintah Pusat, Non-Penerimaan Negara Bukan Pajak (NonPNBP), Bantuan Pendanaan Perguruan Tinggi Negeri (BPPTN), Bantuan Operasional Perguruan Tinggi Negeri (BOPTN), Sumber Pembiayaan dari Kas, dan pendapatan lainnya dengan rincian sebagai berikut:

- Belanja Gaji dan Tunjangan Pegawai dan Dosen PNS sebesar Rp252.415.765.000,-;
- Bantuan Pendanaan Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum sebesar Rp97.034.000.000,-;
- Bantuan Operasional Perguruan Tinggi Negeri (BOPTN) sebesar Rp53.571.400.000,- yang terdiri atas:
 - ✓ BOPTN (DRPM) sebesar Rp27.904.966.000,-
 - ✓ BOPTN (Ditjen Belmawa) sebesar Rp22.586.400.000,-
 - ✓ BOPTN (Ditjen Penguatan Inovasi) Rp3.080.034.000,-;
- Jasa Layanan Pendidikan sebesar Rp470.202.400.000,-;
- Kerja Sama Tridarma Perguruan Tinggi sebesar Rp30.000.000.000,-;
- Pengelolaan Kekayaan PTNBH sebesar Rp110.000.000.000,-;
- Sumber Pembiayaan dari Kas sebesar Rp305.393.435.000,-;



Gambar 31. Diagram Sumber Pembiayaan dari Kas dan Pendapatan Lainnya



Realisasi pendapatan Universitas Sumatera Utara pada Tahun Anggaran 2019 berdasarkan Laporan Keuangan (*audited*) USU TA 2019 adalah sebesar Rp995.880.920.533,- Jumlah ini tidak termasuk sumber pembiayaan dari kas sebesar Rp35.631.332.193,- yang bukan merupakan pendapatan tetapi adalah sumber pembiayaan untuk tahun anggaran 2019. Realisasi pendapatan Rupiah Murni Tahun 2019 adalah sebesar Rp248.937.371.093,- atau 98,60% dari target sebesar Rp252.415.765.000,-. Pada tahun 2018, realisasi pendapatan Rupiah Murni USU mencapai 93% dari target yang ditetapkan. Realisasi Pendapatan NonPNBP tahun 2019 sebesar Rp621.740.788.174,- mencapai kinerja 101,9% dari target sebesar Rp610.202.400.000,-. Sedangkan pada tahun 2018, realisasi pendapatan NonPNBP sebesar 104% dari target yang telah ditetapkan sebesar Rp578.617.314.879.

Tabel 43. Realisasi Pendapatan Tahun 2018 dan Tahun 2019

No.	Jenis Pendapatan	TA 2018			TA 2019		
		Target (Rp)	Realisasi (Rp)	%	Target (Rp)	Realisasi (Rp)	%
1	Pendapatan Rupiah Murni	263.100.445.000,-	244.867.526.404,-	93	252.415.765.000	248.937.371.093,-	98,6
2	Pinjaman Luar Negeri	-	-	-	-	-	-
3	Pendapatan NonPNBP	578.617.314.879,-	604.274.137.219,-	104	610.202.400.000	621.740.788.174,-	101,9
4	Pendapatan BPPTN	115.034.000.000,-	114.870.773.847,-	99,8	97.034.000.000	96.698.443.092,-	99,7
5	Pendapatan BOPTN	21.677.000.000,-	21.377.000.000,-	99	53.571.400.000	28.504.318.174,-	53,2
Jumlah		978.428.759.879,-	985.389.437.470,-	101	1.013.223.565.000	995.880.920.533,-	98,3

Sumber: Laporan Keuangan USU Standar Akuntansi Keuangan (*audited*) Tahun 2018, Laporan Keuangan USU Standar Akuntansi Keuangan (*Audited*) Tahun 2019 dan Rencana Kerja dan Anggaran Perubahan USU TA 2019.

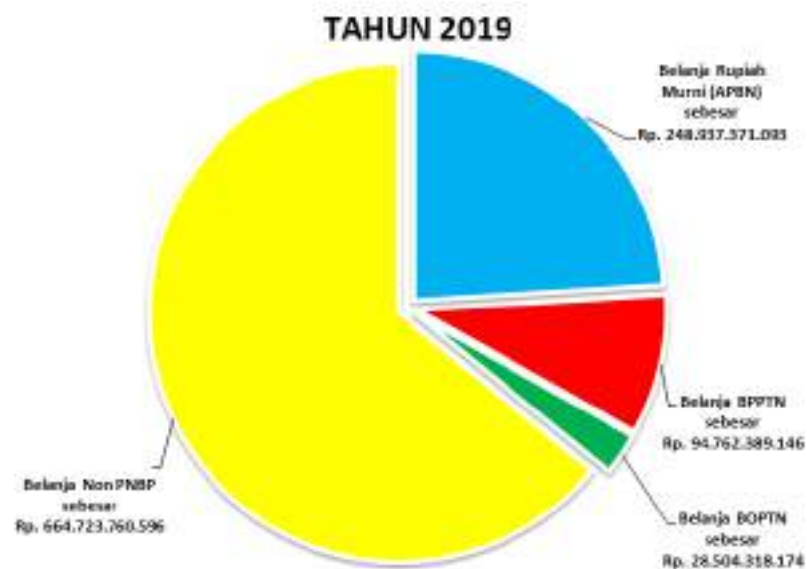
Realisasi Pendapatan BPPTN Tahun 2019 sebesar 99,7% dari target Rp97.034.000.000,- yakni sebesar Rp96.698.443.092,-. Untuk tahun 2018, realisasi pendapatan BPPTN sebesar 99,8% dari target yang telah ditetapkan. Pada tahun 2019, USU juga berhasil mendapatkan BOPTN dengan realisasi pendapatan sebesar 53,2% yakni Rp28.504.318.174,- dari target yang telah ditetapkan.

Realisasi Anggaran Universitas Sumatera Utara pada Tahun Anggaran 2019 adalah sebesar Rp1.036.927.839.009,- dengan rincian sebagai berikut:

- Belanja Rupiah Murni sebesar Rp248.937.371.093,- yang terdiri atas gaji dan tunjangan pegawai;
- Belanja Bantuan Pendanaan Perguruan Tinggi Negeri sebesar Rp94.762.389.146,- yang terdiri atas Belanja Operasional dan Belanja Investasi (modal):
 - ✓ Belanja Operasional:
 - (1) Belanja Gaji dan Tunjangan Rp40.246.264.145,-
 - (2) Belanja Barang Rp826.014.600,-
 - (3) Belanja Jasa Rp19.857.614.553,-
 - (4) Belanja Pemeliharaan Rp2.244.613.283,-
 - (5) Belanja Barang Operasional Lainnya Rp12.968.889.065,-



- ✓ Belanja Investasi berupa Belanja Modal Peralatan dan Mesin Rp18.618.993.500,-
- Belanja Bantuan Operasional Perguruan Tinggi Negeri selama tahun 2019 sebesar Rp28.504.318.174,- merupakan dana yang digunakan untuk kegiatan Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat.
- Belanja Non-Penerimaan Negara Bukan Pajak (nonPNBP) sebesar Rp664.723.760.596,- yang terdiri atas Belanja Operasional dan Investasi:
 - ✓ Belanja Operasional:
 - 1) Belanja Gaji dan Tunjangan sebesar Rp247.072.830.744,-
 - 2) Belanja Barang sebesar Rp146.443.015.735,-
 - 3) Belanja Jasa sebesar Rp19.731.785.766,-
 - 4) Belanja Pemeliharaan sebesar Rp53.775.488.797,-
 - 5) Belanja Perjalanan sebesar Rp15.117.348.909,-
 - 6) Belanja Lainnya sebesar Rp127.772.878.185,-
 - ✓ Belanja Investasi menggunakan dana NonPNBP sebesar Rp54.810.412.460,- yang terdiri atas:
 - 1) Belanja Gedung dan Bangunan Rp20.412.283.960,-
 - 2) Belanja Peralatan dan Mesin Rp17.870.174.850,-
 - 3) Belanja Jalan, Irigasi, dan Jaringan Rp665.758.200,-
 - 4) Belanja Aset Tetap Lain-lain Rp1.566.367.482,-
 - 5) Belanja Aset Tetap Dalam Kontruksi Rp14.295.827.968,-



Gambar 32. Realisasi Anggaran Universitas Sumatera Utra pada Tahun 2019

**Tabel 44.** Realisasi Belanja Tahun 2019 Berdasarkan Alokasi Sumber Pendanaan

No	Jenis Belanja	TA 2019			
		Rupiah Murni (Rp)	BPPTN (Rp)	BOPTN (Rp)	NonPNBP (Rp)
A Belanja Operasional					
1	Belanja Gaji dan Tunjangan	248.937.371.093,-	40.246.264.145,-	-	247.072.830.744,-
2	Belanja Barang	-	13.794.903.665,-	28.504.318.174,-	146.443.015.735,-
3	Belanja Jasa	-	19.857.614.553,-	-	19.731.785.766,-
4	Belanja Pemeliharaan	-	2.244.613.283,-	-	53.775.488.797,-
5	Belanja Perjalanan	-	-	-	15.117.348.909,-
6	Belanja Lainnya	-	-	-	127.772.878.185,-
Jumlah Belanja Operasional		248.937.371.093,-	76.143.395.646,-	28.504.318.174,-	609.913.348.136,-
B Belanja Investasi					
7	Belanja Modal Peralatan Mesin	-	18.618.993.500,-	-	17.870.174.850,-
8	Belanja Modal Gedung dan Bangunan	-	-	-	20.412.283.960,-
9	Belanja Modal Jalan, Irigasi, dan jaringan	-	-	-	665.758.200,-
10	Belanja Modal Aset Tetap Lainnya	-	-	-	1.566.367.482,-
11	Belanja Kontruksi Dalam Pengerjaan	-	-	-	14.295.827.968,-
Jumlah Belanja Investasi		-	18.618.993.500,-	-	54.810.412.460,-
Jumlah		248.937.371.093,-	94.762.389.146,-	28.504.318.174,-	664.723.760.596

Sumber: Laporan Keuangan USU Standar Akuntansi Keuangan (audited) Tahun 2019.

Tabel 45. Realisasi Anggaran USU Tahun 2019 Berdasarkan Sumber Dana

No.	Uraian	TA 2019		
		Anggaran (Rp)	Realisasi (Rp)	%
1	Belanja Rupiah Murni (APBN)	252.415.765.000,-	248.937.371.093,-	98,60
2	BPPTN	97.034.000.000,-	94.762.389.146,-	97,66
3	BOPTN	53.571.400.000,-	28.504.318.174,-	53,21
4	Belanja NonPNBP	915.595.835.000,-	664.723.760.596,-	72,60
Jumlah		1.318.617.000.000,-	1.036.927.839.009,-	78,64

Sumber: Laporan Keuangan USU Standar Akuntansi Keuangan (audited) Tahun 2019 dan Rencana Kerja dan Anggaran Perubahan USU TA 2019

Untuk tahun 2019, persentase daya serap anggaran Universitas Sumatera Utara bersumber dari belanja Rupiah Murni (APBN) sebesar 98,60%, belanja yang bersumber dari BPPTNBH sebesar 97,66%, belanja yang bersumber dari BOPTN sebesar 53,21 %, dan belanja dengan sumber dana NonPNBP untuk Tahun Anggaran 2019 sebesar 72,60%. Hal ini disebabkan oleh adanya kegiatan

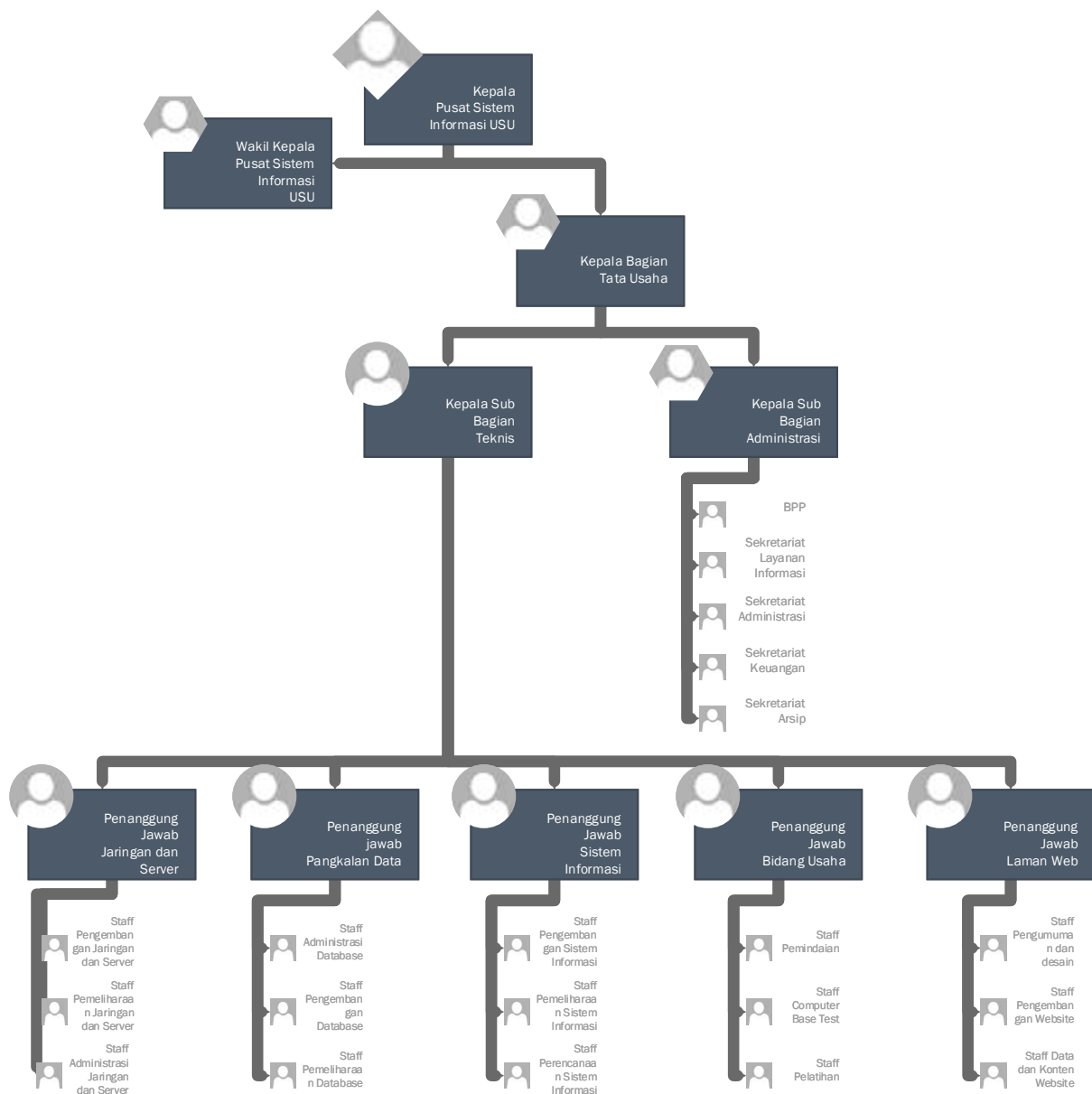


pengembangan/investasi yang tidak terlaksana. Dengan demikian, serapan anggaran secara keseluruhan untuk Tahun Anggaran 2019 adalah sebesar 78,64%.

Sistem Informasi dan Perpustakaan

1. Sistem Informasi

Sesuai dengan Peraturan Pemerintah No.16 Tahun 2014 tentang Statuta Universitas Sumatera Utara dan sejalan dengan Peraturan Rektor No.11 Tahun 2017, Pusat Sistem Informasi USU adalah unsur penunjang akademik yang berfungsi merencanakan, membangun, mengelola, mengoordinasikan, dan mengembangkan sumber daya dan pelayanan informasi bagi lingkungan USU.



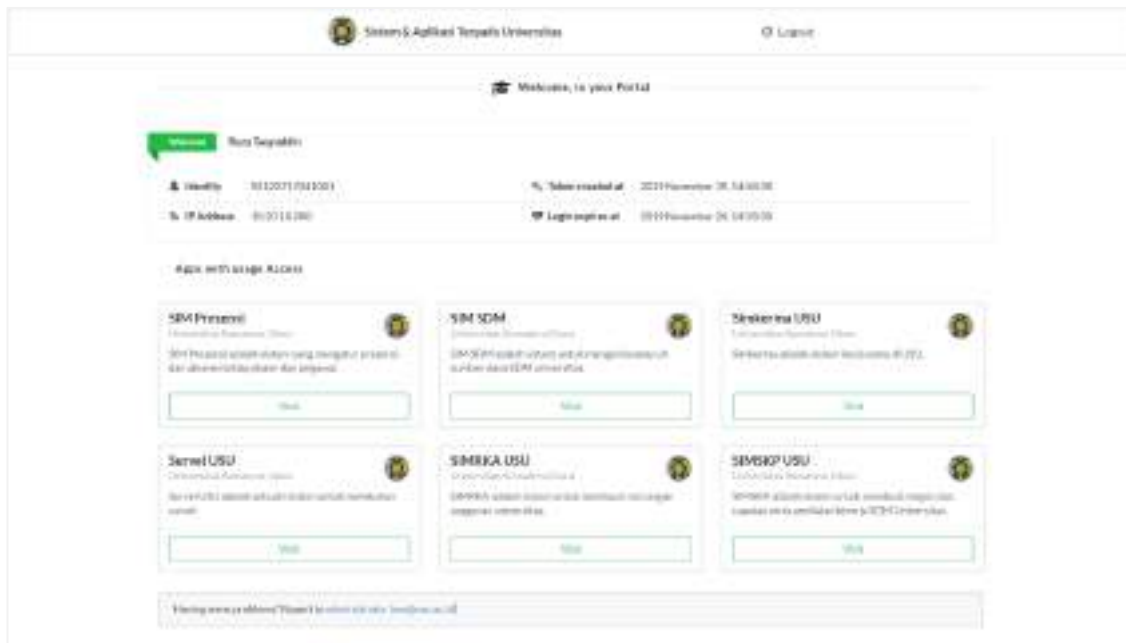
Gambar 33. Struktur Organisasi Pusat Sistem Informasi Universitas Sumatera Utara



Sesuai dengan tujuan Pusat Sistem Informasi yaitu menyediakan fasilitas sistem informasi yang diperlukan untuk mendukung kegiatan pembelajaran, penelitian, pengabdian pada masyarakat, serta kegiatan-kegiatan penunjang seperti administrasi akademik, administrasi keuangan, administrasi kemahasiswaan, pengelolaan perpustakaan, dan kegiatan seluruh unit kerja maka Pusat Sistem Informasi telah membuat dan mengembangkan berbagai Sistem Informasi terintegrasi dalam mendukung kegiatan Tridharma USU, yaitu :

✓ Sistem Informasi Sistem Aplikasi Terpadu Universitas (SATU)

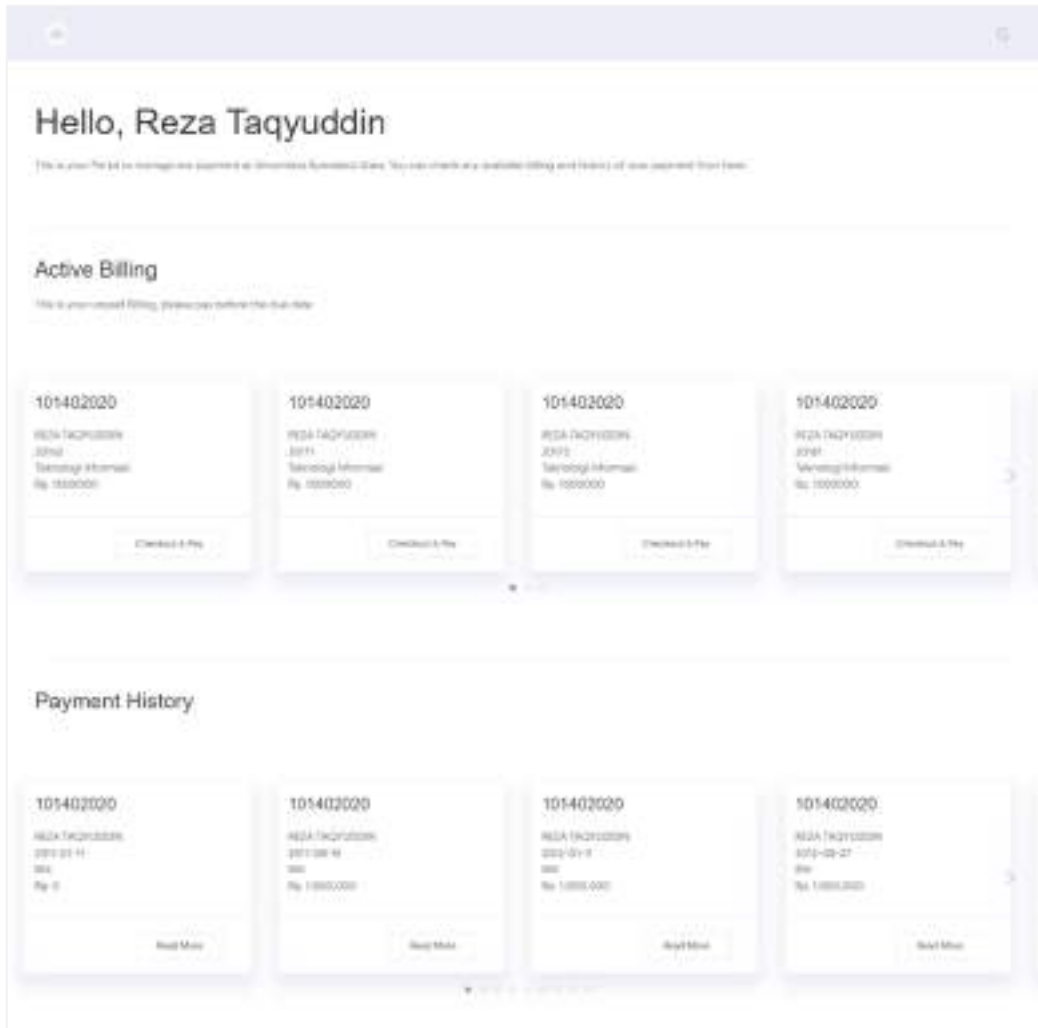
Sistem Aplikasi Terpadu Universitas (SATU) adalah sistem aplikasi yang dirancang untuk menghubungkan semua Sistem Informasi di Lingkungan Universitas Sumatera Utara dalam 1 portal yang terintegrasi yang disesuaikan dengan hak akses dari masing-masing *user*. Dengan SATU maka pengelolaan akses ke seluruh aplikasi dan sistem menjadi lebih mudah dan meningkatkan keamanan dari masing-masing sistem.



Gambar 34. Tampilan Laman Sistem Informasi Sistem Aplikasi Terpadu Universitas (SATU)

✓ Sistem Informasi Sistem Profil Pembayaran Mahasiswa (<https://digipay.dev.usu.ac.id/>)

Sistem Informasi Profil Pembayaran Mahasiswa adalah sistem portal finansial mahasiswa yang dirancang untuk mengelola keuangan dan finansial mahasiswa yang berhubungan dengan Universitas Sumatera Utara. Dengan adanya Sistem Profil Pembayaran ini maka pengelolaan keuangan mahasiswa baik riwayat pembayaran uang kuliah, pencetakan tagihan, dan manajemen pembayaran nantinya akan menjadi lebih mudah dan meningkatkan keterbukaan mahasiswa terhadap pengelolaan pembayaran di Universitas yang lebih terintegrasi.



Gambar 35. Tampilan Laman Sistem Informasi Sistem Profil Pembayaran Mahasiswa

✓ Sistem Informasi Laboratorium

Sistem Laboratorium adalah sistem informasi yang dirancang untuk membuat stok bahan-bahan atau barang-barang laboratorium yang ada di Universitas Sumatera Utara yang mendata penggunaan bahan-bahan dan status barang-barang yang ada di laboratorium. Sistem ini terintegrasi dengan Sistem RKA pada saat permintaan barang di laboratorium diminta oleh fakultas atau unit terkait.

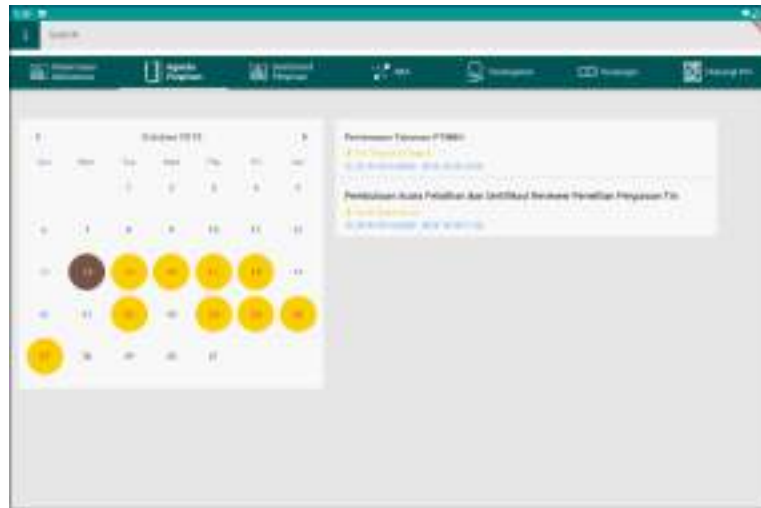
Dengan adanya sistem ini, maka pengguna laboratorium dapat memantau, menggunakan, dan membantu perolehan data yang akurat serta mengontrol penggunaannya. Setelah melalui evaluasi dalam penggunaannya, maka dipandang perlu integrasi dan penyesuaian fitur-fitur yang diperlukan agar disesuaikan dengan kebutuhan penggunaan pada saat ini sehingga kinerja bagian pengelola sistem lebih efektif, efisien, dan akurat.

✓ Sistem Informasi *Mobile* Rektor (<https://appsrektor.usu.ac.id>)

Sistem Informasi *Mobile* Rektor adalah aplikasi berbasis *mobile* yang isinya merupakan rangkuman dari beberapa sistem informasi. Adapun sistem-sistem yang dirangkum adalah

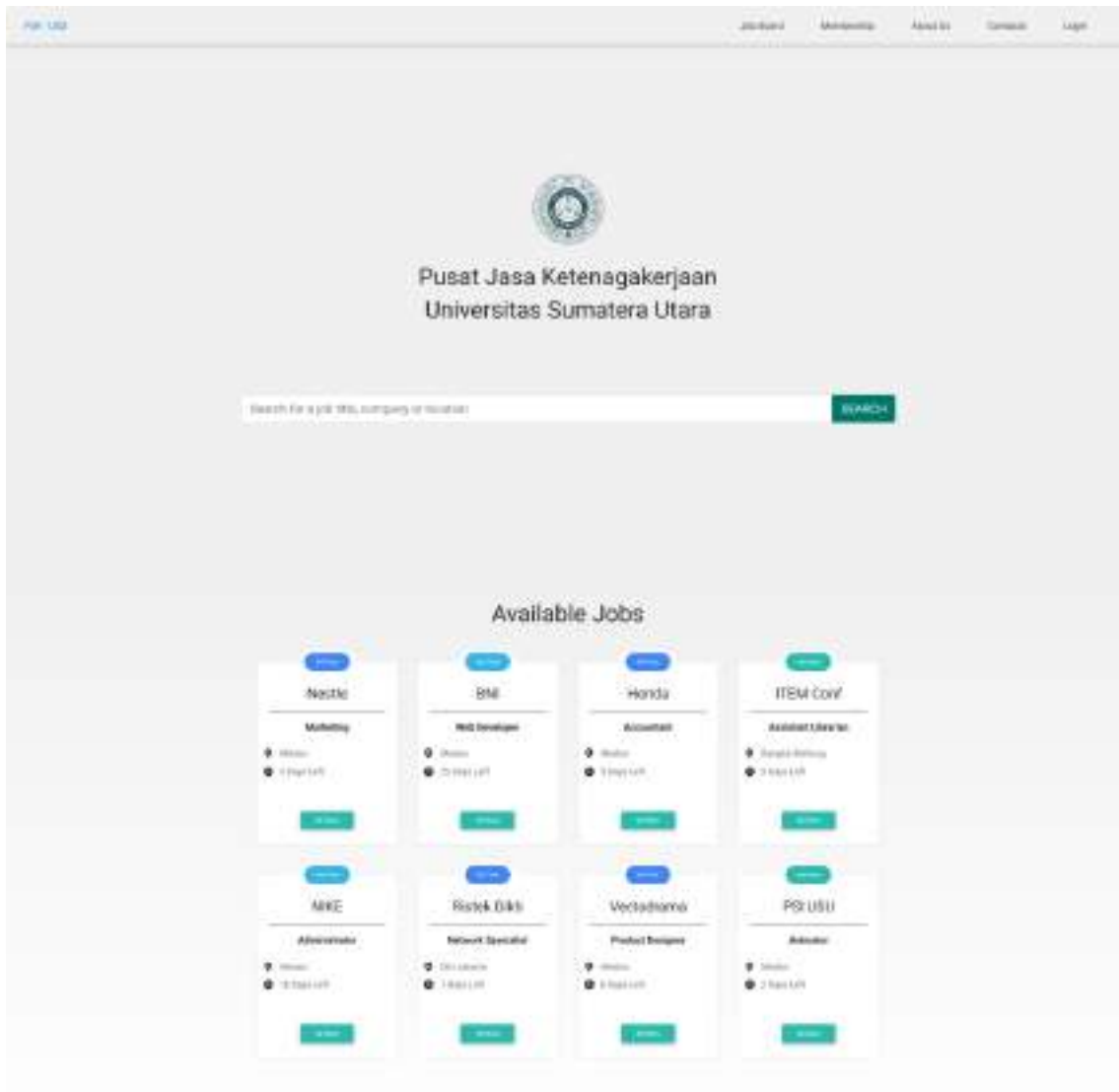


agenda pimpinan dan *dashboard* pimpinan. Banyaknya sistem informasi yang ada saat ini akan menyulitkan pengawasan setiap sistem. Oleh karena itu, diperlukan satu aplikasi sebagai pemantau dari sistem-sistem tersebut. Melalui Sistem Informasi *Mobile* Rektor ini, Rektor dapat mengetahui agenda yang akan dijalani setiap unit yang dipimpinya sekaligus memperoleh data akademik, data kepegawaian, keuangan, aset, dan lainnya dengan lebih cepat dan akurat.



Gambar 36. Tampilan Laman Sistem Informasi *Mobile* Rektor

- ✓ Sistem Informasi Karir (<https://pjk.usu.ac.id>)
SI KARIR bertujuan untuk menyediakan sarana bagi mahasiswa dan alumni Universitas Sumatera Utara untuk mencari informasi tentang lowongan pekerjaan. Selain itu, SI KARIR juga sebagai media bagi perusahaan dalam proses rekrutmen calon karyawan/pegawai untuk bekerja di perusahaannya.



Gambar 37. Tampilan Laman Sistem Informasi Karir

- ✓ Sistem Informasi *Log Book* Pendidikan Spesialis Kedokteran
Sistem Informasi Sistem *Log Book* Pendidikan Spesialis Kedokteran memungkinkan pencatatan dapat dilakukan secara *online*, sehingga baik penanggung jawab maupun mahasiswa dapat mengisi maupun melihat *logbook* pada tempat, waktu, dan kondisi serta dapat memperbaharui pencatatan dengan tepat waktu, efisien, dan akurat.



Gambar 38. Tampilan Laman *Log Book* Pendidikan Spesialis Kedokteran

- ✓ Sistem Informasi Layar Pengumuman (<https://layarpengumuman.usu.ac.id>)
Sistem Informasi Layar Pengumuman merupakan sebuah media komunikasi yang dapat dilihat oleh seluruh kalangan *civitas academica*. Layar pengumuman elektronik yang ditempatkan di lokasi-lokasi strategis merupakan media komunikasi modern yang dapat menjangkau seluruh kalangan dalam menyampaikan berita, pengumuman, dan jadwal maupun sosialisasi kegiatan akademik dan nonakademik. Penyampaian pengumuman secara cepat dan akurat diperlukan untuk menunjang kegiatan Universitas yang efektif dan efisien. Sistem Informasi Layar Pengumuman adalah aplikasi yang berguna untuk menampilkan pengumuman-pengumuman secara digital. Aplikasi utama dari layar pengumuman berbasis android, sedangkan untuk admin, operator, dan verifikasi berbasis web.



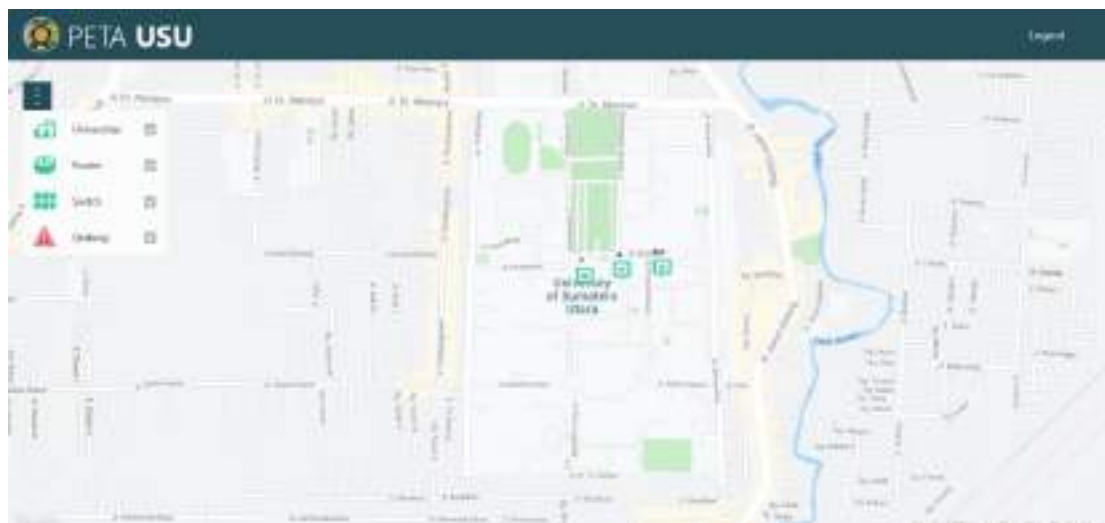
Gambar 39. Tampilan Laman Sistem Informasi Layar Pengumuman



✓ Sistem Informasi Geografis USU (<https://peta.usu.ac.id>)

Sistem Informasi Geografi adalah sistem berbasis komputer yang digunakan untuk menyimpan, memanipulasi, dan menganalisis informasi geografi. Jika sebelumnya informasi rupa bumi disajikan dalam bentuk peta yang dibuat secara manual, maka dengan hadirnya Sistem Informasi Geografi (SIG) informasi-informasi tersebut kemudian diolah oleh komputer dengan hasil berupa peta digital.

Sistem Informasi Geografi (SIG) selain berperan sebagai alat pengolah data keruangan juga mampu menyajikan informasi mengenai sumber daya yang dimiliki oleh suatu ruang atau wilayah tertentu. Dengan demikian, sistem informasi geografi tidak hanya berfungsi sebagai “Alat Pembuat Peta”, tetapi juga mampu menghasilkan suatu sistem informasi yang aplikatif. Universitas Sumatera Utara yang merupakan universitas terbesar di Sumatera memiliki aset lahan yang sangat besar, Sistem Informasi Geografis akan dapat digunakan oleh perencana atau oleh pengambil keputusan untuk kepentingan pengolahan sumber daya yang ada di USU.



Gambar 40. Tampilan Laman Sistem Informasi Geografis USU

✓ Sistem Informasi Manajemen Pengawas Seleksi Mahasiswa Baru (<http://puml.usu.ac.id>)

Sistem Informasi Manajemen Pengawas Seleksi Mahasiswa Baru dapat mengelola pendaftaran dan pemilihan pengawas secara *online* sehingga diharapkan pengawas yang diterima telah memenuhi persyaratan dan jumlah yang ditetapkan. Dengan sistem informasi manajemen pengawas seleksi mahasiswa baru diharapkan tercapai tata kelola pengawas ujian masuk mahasiswa baru yang efektif, akuntabel, dan transparan.



Gambar 41. Tampilan Laman Sistem Informasi Manajemen Pengawas Seleksi Mahasiswa Baru

- ✓ Sistem Informasi Direktori *Civitas Academica* (<https://direktori.usu.ac.id/>)
Sistem Informasi Direktori *Civitas Academica* merupakan sistem informasi untuk mengelola informasi *civitas academica* USU. Sistem Informasi Direktori *Civitas Academica* merupakan sistem informasi yang bertujuan untuk memudahkan penggunaanya (pimpinan universitas, staf, dosen, mahasiswa) dalam mencari data seluruh *civitas academica* yang ada di USU.



Gambar 42. Tampilan Laman Sistem Informasi Direktori Sivitas Akademika

- ✓ Sistem Informasi Kepanitiaan Adhoc (<https://adhoc.dev.usu.ac.id/>)
Sistem Informasi Manajemen Adhoc adalah sistem informasi yang berfungsi untuk pengelolaan Tim Adhoc kegiatan di seluruh unit dalam hal penentuan anggota, pembuatan SK, dan histori kegiatan yang terintegrasi dengan RKA di Universitas Sumatera Utara. Dengan adanya Sistem Profil Pembayaran ini, maka pengelolaan SK Kegiatan dan Kepanitian Adhoc nantinya akan



menjadi lebih mudah dan dapat dikelola dalam satu portal khusus sebagai bahan *monitoring* di Universitas yang lebih terintegrasi.

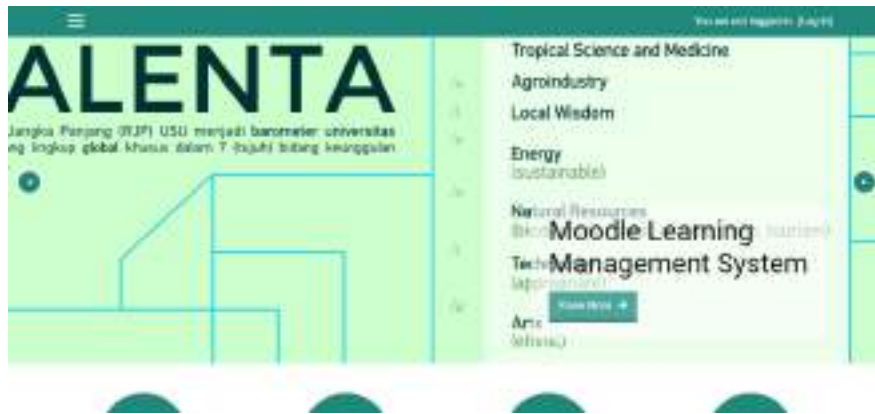


Gambar 43. Tampilan Laman Sistem Informasi Kepanitiaan Adhoc

✓ *E-Learning* (url: <http://elearning.usu.ac.id>)

E-Learning merupakan media pembelajaran secara *online* yang membuat Dosen dapat berinteraksi dengan mahasiswa untuk setiap kelas mata kuliah. *E-Learning* dibangun berbasis Moodle yang merupakan perangkat lunak berlisensi *open source*. Dosen dan mahasiswa dapat berinteraksi dengan menggunakan akun login yang sama dengan akun login Portal Akademik. Interaksi yang dapat dilakukan di *E-Learning* adalah:

- a. Pemberian materi kuliah.
- b. Penyampaian dan pengumpulan tugas secara *online*.
- c. Evaluasi/ujian secara *online*.
- d. Diskusi secara *online*.
- e. *Video Conference*
- f. Tugas Akhir *Online*



Gambar 44. Tampilan Laman *E-learning* USU

- ✓ Sistem Informasi Manajemen Beasiswa (url: <https://beasiswa.usu.ac.id/>)
Sistem Informasi Manajemen Beasiswa dibuat dengan tujuan agar informasi tentang beasiswa di lingkungan USU dapat secara cepat tersebar luas dan memudahkan bagi mahasiswa untuk mendaftar dan melihat hasil penyaringan secara *online*.



Gambar 45. Tampilan Laman Sistem Informasi Manajemen Beasiswa USU

- ✓ Sistem Informasi Kuliah Kerja Nyata (url: <https://kkn.usu.ac.id/>)
Sistem KKN USU bertujuan untuk mempermudah pengelolaan administrasi KKN dan hal-hal penunjang kegiatan KKN lainnya. Dengan sistem ini mata kuliah KKN yang ada di USU dapat dikelola melalui Portal Sistem KKN. Sistem KKN berfungsi dalam pendaftaran peserta KKN, penilaian peserta KKN, pembagian kelompok KKN, pembuatan profil KKN, dan beberapa fitur lainnya. Dengan dibangunnya sistem ini, pengelolaan KKN di Universitas Sumatera Utara dapat dilakukan dengan lebih efektif, efisien, dan tepat waktu.



Gambar 46. Tampilan Laman Sistem Informasi Kuliah Kerja Nyata

- ✓ Sistem Informasi Manajemen Penelitian (url: <https://simpel.usu.ac.id/>)
Sistem Informasi Manajemen Penelitian berguna untuk melaksanakan proses tata kelola penelitian yang lebih baik dan perekaman data-data penelitian di lingkungan Universitas Sumatera Utara secara digital untuk mempermudah manajemen melakukan kegiatan perencanaan, pengawasan, dan evaluasi. Sistem Informasi Manajemen Penelitian (Simpel) memerlukan pengembangan fitur-fitur yang dapat memudahkan penggunaan, memperjelas alur status, dan melengkapi data yang diperlukan.



Gambar 47. Tampilan Laman Sistem Informasi Manajemen Penelitian

- ✓ Sistem Informasi Manajemen Pengabdian Kepada Masyarakat
Sistem Informasi Manajemen Pengabdian Kepada Masyarakat bertujuan melaksanakan proses tata kelola Pengabdian kepada Masyarakat yang lebih baik dan perekaman data-data pengabdian masyarakat oleh dosen dan *reviewer* di lingkungan USU secara digital untuk mempermudah manajemen melakukan kegiatan perencanaan, pengawasan, dan evaluasi. Sistem Informasi Manajemen Pengabdian Masyarakat (Simabdimas) memerlukan pengembangan fitur-fitur yang dapat memudahkan penggunaan serta melengkapi data yang diperlukan.



Gambar 48. Tampilan Laman Sistem Informasi Manajemen Pengabdian Kepada Masyarakat

- ✓ Sistem Informasi Monitoring dan Evaluasi ([url:http://dashboard.dev.usu.ac.id](http://dashboard.dev.usu.ac.id))
Sistem Informasi Monitoring dan Evaluasi berbasis situs web berfungsi sebagai media informasi data mahasiswa, pencapaian dosen, data kepegawaian, keuangan, dan aset yang mudah, cepat, dan akurat sehingga dapat diakses setiap saat.
- ✓ Integrasi Sistem Informasi Perpustakaan dan SI Akademik ([url: http://digilib.usu.ac.id/](http://digilib.usu.ac.id/))
Integrasi antara Sistem Informasi Akademik dan SI Perpustakaan akan mempermudah registrasi mahasiswa baru secara otomatis pada SI perpustakaan, mempermudah evaluasi data pinjaman buku mahasiswa setiap semester, pemberian sanksi bagi peminjam yang mempunyai tunggakan maupun penutupan akses pinjaman bagi mahasiswa yang telah lulus.



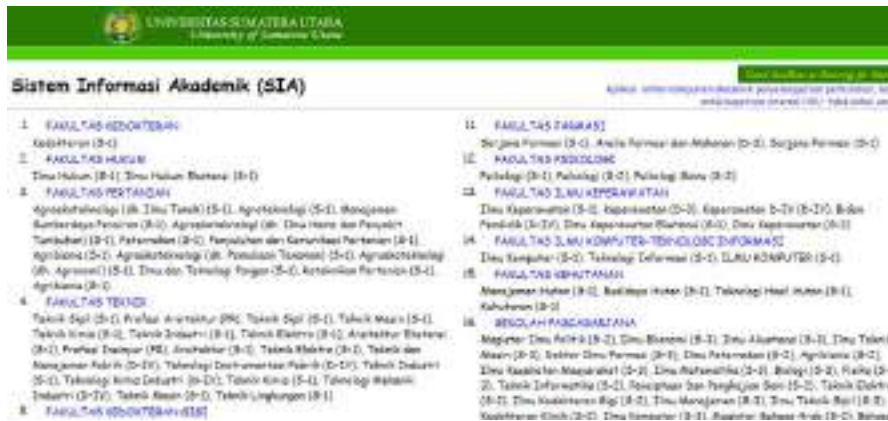
Gambar 49. Tampilan Laman Sistem Informasi Perpustakaan USU

- ✓ Sistem Informasi Agenda Pimpinan
Sistem Agenda Kerja dan Agenda Pimpinan merupakan sistem informasi untuk mengelola informasi agenda kerja dari masing-masing unit agar terhindar dari kesalahan penyampaian informasi. Agenda Pimpinan merupakan sistem informasi yang bertujuan untuk memudahkan pimpinan unit untuk mengetahui agenda yang akan dijalani setiap unit yang dipimpinnya.



Gambar 50. Tampilan Laman Sistem Informasi Agenda Pimpinan

- ✓ SIM Penilaian Angka Kredit Dosen (url: <https://bkd.usu.ac.id/>)
Mekanisme penilaian dan proses kenaikan jabatan akademik/pangkat dosen dapat diintegrasikan secara *online* dengan Sistem Penilaian Angka Kredit Dosen, sehingga staff dan dosen tidak memasukkan data yang sama berulang kali untuk keperluan berbeda dan pihak Universitas dapat memperoleh data yang akurat dan akuntabel. Dalam pengembangan sistem ini diperlukan sinkronisasi Sistem Informasi Manajemen Penilaian Angka Kredit Dosen dengan sistem remunerasi.
- ✓ Pengumuman dan Informasi *Civitas* Berbasis *Mobile* (url: <https://siboa.usu.ac.id/>)
Sistem Notifikasi Pengumuman Berbasis *Mobile* berfungsi untuk menyebarkan pengumuman seperti panggilan rapat, pengumuman hari libur, pengumuman upacara, dan lain-lain. Namun sistem ini masih berbasis Android, sehingga pengguna Android yang dapat menggunakan sistem tersebut. Maka dari itu, Sistem Notifikasi Pengumuman Berbasis *Mobile* memerlukan pengembangan sistem agar sistem dapat dipakai oleh pengguna Android dan IOS sehingga sistem dapat dipakai efektif oleh seluruh *civitas academica* USU.
- ✓ Sistem Informasi Akademik (url: <http://sia.usu.ac.id> dan <http://portal.usu.ac.id>)
Sistem Informasi Manajemen Akademik adalah sistem informasi untuk mengelola administrasi data akademik dari tingkat program studi sampai ke tingkat Universitas. Sejalan dengan penggunaan SIM ini sejak tahun 2006, dipandang perlu untuk memperbaiki kembali aplikasi ini sehingga dapat disesuaikan dengan perkembangan kebutuhan pengelolaan data akademik Universitas, fakultas maupun program studi. Sistem Informasi Akademik yang baru perlu dikembangkan sehingga penggunaannya dapat lebih mudah dan optimal dalam memenuhi kebutuhan data sistem informasi akademik di Universitas Sumatera Utara.



Gambar 51. Tampilan Laman Sistem Informasi Akademik USU

- ✓ Sistem Informasi SDM (url: <https://simsdm.usu.ac.id/>)

Sistem Informasi Manajemen Sumber Daya Manusia memerlukan penambahan fitur-fitur dalam pengelolaan manajemen SDM seperti fitur pengelolaan manajemen jabatan, kepangkatan, notifikasi kenaikan pangkat, dan sebagainya.



Gambar 52. Tampilan Laman Sistem Informasi SDM USU

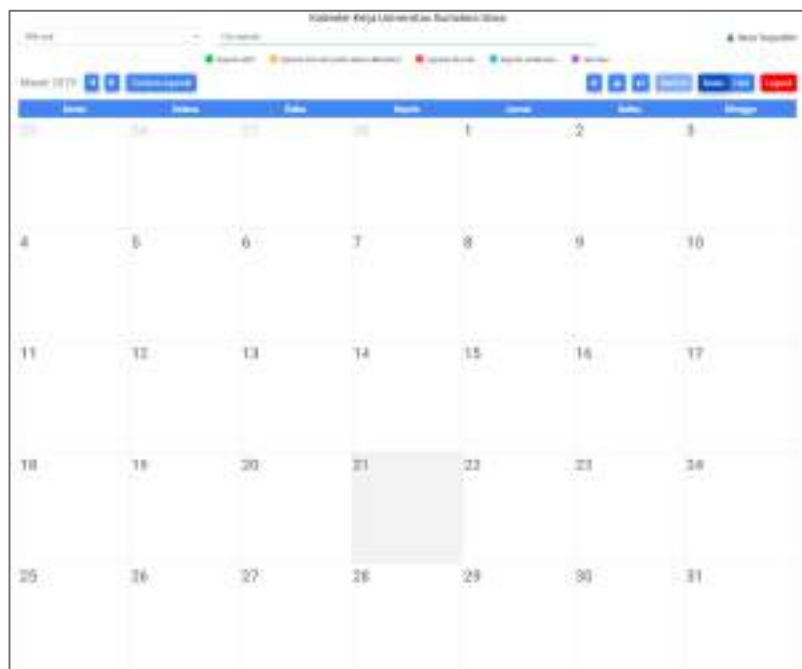
- ✓ Sistem Informasi Keuangan (url: <https://rka.usu.ac.id/>)

Sistem Informasi Manajemen Keuangan adalah sistem informasi yang dirancang untuk menyediakan informasi mengenai arus uang bagi para pemakai (*stakeholder*) Universitas. Sistem Informasi Manajemen Keuangan adalah serangkaian manual maupun aplikasinya yang mengintegrasikan semua proses pengelolaan keuangan Satker mulai dari perencanaan anggaran, penyusunan anggaran, dan penyusunan laporan keuangan. Sistem Informasi Manajemen Keuangan memerlukan penambahan dan penyesuaian fitur-fitur yang diperlukan sehingga sesuai dengan kebutuhan penggunaan pada saat ini agar kinerja bagian keuangan lebih efektif, efisien, dan akurat.



Gambar 53. Tampilan Laman Sistem Informasi Keuangan USU

- ✓ Sistem Informasi Manajemen Aset (url: <https://aset.usu.ac.id/>)
Sistem Informasi Manajemen Aset berfungsi untuk melakukan pendataan mengenai pengadaan, pengesahan, penggunaan, perawatan, status, serta kondisi aset. Selain manajemen aset gedung yang telah ada, diperlukan juga pengembangan sistem manajemen aset barang dan peralatan.
- ✓ Sistem Informasi Kalender Kerja (url: <https://agenda.usu.ac.id/>)
Sistem Informasi Kalender Kerja merupakan sistem yang berguna untuk dapat menyusun jadwal kegiatan/kerja agar selaras dengan Rencana Kerja oleh semua unit/satuan kerja dan juga dapat memberikan notifikasi kepada unit/satuan kerja untuk segera melakukan kegiatan yang telah direncanakan ketika sudah memasuki atau mendekati waktu pelaksanaan.



Gambar 54. Tampilan Laman Sistem Informasi Kalender Kerja

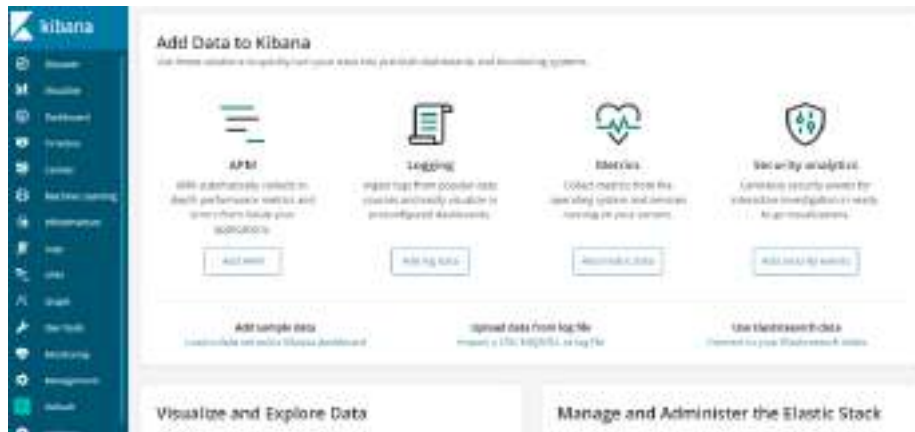


- ✓ Sistem Informasi Portofolio Dosen (url: <https://dosen.usu.ac.id>)
Sistem Informasi Portofolio Dosen berisi data lengkap baik data personal, akademik, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat. Sistem Informasi Portofolio Dosen dapat mengintegrasikan data dosen dari Sistem Informasi Akademik, SI Sumber Daya Manusia, SIMPEL, dan Simabdimas sehingga data yang diperlukan cepat dan akurat.
- ✓ Sistem Informasi Manajemen Surat Masuk (url: <https://sitp.usu.ac.id/>)
Sistem Informasi Manajemen Surat Masuk dirancang untuk memudahkan pegawai administrasi dalam mengarsipkan dan menyampaikan surat kepada pejabat pemberi disposisi dan pegawai yang akan menindaklanjuti surat. Aplikasi ini mempermudah pegawai dalam mendapatkan informasi terkait pekerjaan.



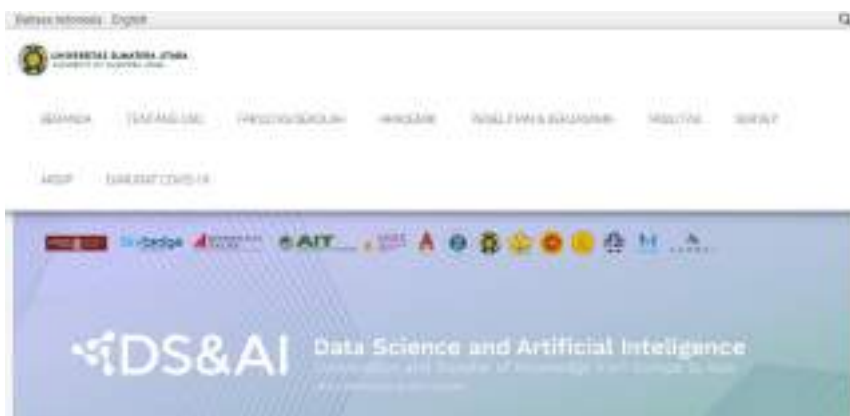
Gambar 55. Tampilan Laman Sistem Informasi Manajemen Surat Masuk

- ✓ SI *Host-to-Host* Untuk Pembayaran *Online* (url: <https://sidana.usu.ac.id> diintegrasikan dengan <https://epayment.usu.ac.id>)
Sistem Informasi *Host to Host* untuk pembayaran *online* berfungsi untuk mencatat pembayaran dan penerimaan USU di dalam Sistem Host to Host sehingga proses pembayaran dan penerimaan menjadi lebih praktis dan tercatat di dalam database pembukuan keuangan USU.
- ✓ Sistem Informasi Pemantauan Seluruh SI ([https:// monitoring.dev.usu.ac.id/](https://monitoring.dev.usu.ac.id/))
Sistem Informasi Monitoring Aplikasi merupakan sebuah aplikasi berupa sistem informasi yang bertugas untuk memonitor seluruh aplikasi layanan di USU secara otonomi dan *real-time* agar dapat meminimalisir kesalahan yang terjadi pada sistem informasi.



Gambar 56. Tampilan Laman Sistem Informasi Pemantauan Sistem Informasi

- ✓ Sistem Informasi Komunikasi
- Laman USU, garda terdepan yang melayani informasi kepada pemangku kepentingan USU dan masyarakat tentang Universitas Sumatera Utara. Sebagai sarana komunikasi internal dan eksternal kampus, PSI USU telah membuat sebuah website dengan url: www.usu.ac.id yang dapat diakses baik dari jaringan lokal maupun jaringan internet.



Gambar 57. Tampilan Laman USU

- Portal USU, garda terdepan yang melayani informasi tentang satuan kerja di lingkungan USU. Masing-masing fakultas, program studi, dan satuan kerja yang ada di lingkungan USU juga memiliki halaman website sendiri sebagai sarana untuk penyebaran informasi dan profil fakultas/Prodi secara luas.
- Laman Jaringan Dokumentasi dan Informasi Hukum (JDIH) USU (url: <https://jdih.usu.ac.id/>), suatu sistem pendayagunaan peraturan perundang-undangan dan bahan dokumentasi hukum secara tertib, terpadu, dan berkesinambungan sebagai sarana pemberian pelayanan informasi hukum yang lengkap, akurat, mudah, dan cepat.



Gambar 58. Tampilan Laman JDIH USU

- o Sistem Informasi Alumni, sistem informasi yang mendata alumni USU, pekerjaannya, dan kondisi terkini dari alumni (url. www.tracerstudy.usu.ac.id).



Gambar 59. Tampilan Laman Sistem Informasi Alumni

2. Perpustakaan

Perpustakaan sebagai fasilitas penunjang utama program Tridarma Perguruan Tinggi memiliki peranan yang besar dalam mendukung misi dan tujuan USU. Berkaitan dengan itu, Perpustakaan akan terus berupaya untuk menyelaraskan peranannya dalam mengikuti dinamika perkembangan USU. Salah satu upaya yang telah dilakukan adalah pengembangan Sistem Informasi Perpustakaan terintegrasi dengan mengadakan perbaikan terhadap sub-sub sistem yang perlu penyempurnaan serta penambahan fitur yang belum ada. *Upgrade* terhadap *database* yang lama dilakukan untuk *support* aplikasi yang digunakan sekarang ini. Pada sisi lain, kegiatan pengembangan ini dimaksudkan untuk menciptakan efisiensi kerja dan memenuhi kebutuhan sesuai dengan perkembangan teknologi



terkini. Penyediaan bahan-bahan perpustakaan khususnya pengadaan buku merupakan tugas rutin yang harus dilakukan Perpustakaan.

Untuk tahun 2019, Perpustakaan menargetkan pengadaan 17 *database* jurnal elektronik. Mayoritas *database* tersebut direkomendasikan oleh berbagai program studi dan/atau fakultas. Sebahagian besar *database* tersebut adalah merupakan perpanjangan langganan dari tahun sebelumnya. Jumlah dana yang dianggarkan adalah sebesar Rp5.790.642.000,- Capaian pengadaan jurnal elektronik untuk tahun 2019 adalah 31 *database* dari 17 *database* yang ditargetkan. Hal ini berarti terdapat peningkatan capaian 176,47%, sedangkan realisasi capaian penggunaan anggaran adalah Rp5.789.500.000,- dengan persentase capaian sebesar 99,98%. Data ini menunjukkan terdapat efisiensi penggunaan anggaran sekitar 0,02%. Perpustakaan akan berupaya mempertahankan langganan jurnal elektronik yang sudah dilanggan pada tahun sebelumnya dan berupaya untuk menambah *database* jurnal elektronik yang baru sesuai dengan kebutuhan program studi, khususnya program studi pascasarjana.

Jika dihitung nilai *outcome* yang diperoleh dari langganan *e-journal* ini yaitu dengan cara mengalikan jumlah *download* dengan estimasi harga per judul artikel jurnal ilmiah yang mencapai kisaran US\$15 - US\$55 (Rata-rata US\$35). Hasilnya adalah jumlah *download* artikel dari *e-journal* yang dilanggan selama tahun 2019 sebanyak 184.042 judul dikali dengan US\$35 sama dengan US\$6.441.470 dan bila dikonversi ke Rupiah dengan kurs US\$1 sama dengan Rp14.000,- maka nilai yang diperoleh mencapai Rp90.180.580.000,- (*Sembilan puluh miliar seratus delapan puluh juta lima ratus delapan puluh ribu rupiah*). Jumlah ini sangat jauh melebihi nilai investasi yang disediakan Rp5.790.642.000,- (*Lima miliar tujuh ratus sembilan puluh juta enam ratus empat puluh dua ribu rupiah*). Data ini menggambarkan secara ekonomis pemanfaatan *database e-journal* sangat menguntungkan bagi *civitas academica*.



Gambar 60. Kunjungan Deputy Perpustakaan Nasional Tahun 2019

Kegiatan registrasi atau inventarisasi koleksi baru berkaitan dengan kegiatan pengadaan koleksi. Jumlah target registrasi koleksi baru tahun 2019 adalah 12.050 eksemplar, sedangkan realisasi capaian adalah sebesar 13.442 eksemplar. Dengan demikian capaian melebihi dari target yang



ditetapkan sehingga persentase capaian mencapai 111,55%. Peningkatan capaian ini juga berkaitan dengan masuknya koleksi beberapa perpustakaan cabang fakultas ke dalam *database* koleksi perpustakaan Universitas.

Kegiatan pelabelan *barcode* merupakan lanjutan dari kegiatan registrasi koleksi baru sehingga target kerja pelabelan *barcode* adalah sama dengan registrasi koleksi baru yaitu 12.050 eksemplar. Capaian kinerja pelabelan *barcode* adalah 15.451 eksemplar, sehingga persentase capaiannya yaitu 128,22%.

Kegiatan pemasangan *Tag Radio Frequency Identifications* (RFID) adalah merupakan lanjutan dari kegiatan pelabelan *barcode*. Target kerja pemasangan tag RFID tahun 2019 adalah 12.050 eksemplar, sedangkan capaiannya adalah 9.301 eksemplar, sehingga persentase capaian adalah 77,19%.

Satuan ukuran capaian kegiatan pembuatan deskripsi bibliografi dan klasifikasi adalah judul. Jumlah target kerja untuk pembuatan deskripsi bibliografi dan klasifikasi tahun 2019 adalah 4.750 judul, sedangkan capaian kerjanya adalah 5.966 judul, sehingga persentase capaian mencapai 125,60%.

Pembuatan label buku adalah merupakan kegiatan lanjutan dari kegiatan pembuatan deskripsi bibliografi dan klasifikasi, akan tetapi satuan ukurannya menggunakan eksemplar. Jumlah target kerja untuk pembuatan label buku adalah 12.050 eksemplar, sedangkan capaian kerjanya adalah 14.926 eksemplar, sehingga persentase capaiannya adalah 123,87%.

Kegiatan penyelesaian akhir fisik adalah merupakan kegiatan lanjutan dari kegiatan pembuatan label buku. Jumlah target kerja untuk penyelesaian akhir fisik adalah 12.050 eksemplar, sedangkan capaian kerjanya adalah 14.926 eksemplar, sehingga persentase capaiannya adalah 123,87%.

Frekuensi penggunaan bahan perpustakaan yang tinggi akan mengakibatkan tingkat kerusakan yang tinggi juga. Sehubungan dengan itu peran pemeliharaan dan perawatan bahan perpustakaan menjadi sangat penting. Jumlah bahan perpustakaan yang dirawat selama tahun 2019 adalah 5.152 eksemplar, sedangkan jumlah yang ditargetkan 12.050 eksemplar, sehingga persentase capaiannya adalah 42,76%.

Sistem temu balik informasi yang utama di perpustakaan adalah *Online Public Access Catalogue* (OPAC). Katalog perpustakaan terus menerus di-*update* sesuai dengan perolehan koleksi baru yang diterima oleh perpustakaan. Jumlah cantuman dalam OPAC yang direncanakan pada tahun 2019 adalah 4.750 cantuman, sedangkan realisasinya adalah 5.966 cantuman, dengan persentase capaian sebesar 125,60%.

Sistem keanggotaan perpustakaan terkoneksi dengan Sistem Informasi Akademik (SIA) USU, sehingga seluruh mahasiswa baru secara otomatis terdaftar menjadi anggota perpustakaan. Kartu Tanda Mahasiswa Sementara (KTMS) dapat dipergunakan sebagai kartu tanda anggota perpustakaan. Jumlah anggota perpustakaan yang ditargetkan untuk tahun 2019 adalah sejumlah 53.360 orang dan realisasi adalah 52.871 orang dengan persentase capaiannya 99,08%.

Ada kecenderungan penurunan pengunjung perpustakaan secara konvensional dalam kurun waktu lima tahun terakhir, akan tetapi ada kecenderungan kenaikan pengunjung *online* melalui USU e-Library (<http://library.usu.ac.id>). Jumlah target pengunjung secara konvensional tahun 2019 adalah 1.200.000



orang, akan tetapi capaiannya sejumlah 891.341 orang atau sekitar 74,28%. Di masa mendatang perpustakaan akan tetap berupaya untuk menaikkan jumlah pengunjung ini dengan penambahan koleksi baru dan perbaikan sarana dan prasarana layanan.

Sehubungan dengan semakin tersedianya koleksi *e-books* perpustakaan maka dalam kurun waktu 3 tahun terakhir ini ada kecenderungan penurunan pinjaman buku tercetak. Namun perpustakaan tetap mendorong penggunaan buku tercetak yang tersedia di perpustakaan. Target peminjam yang ditetapkan untuk tahun 2019 adalah 49.500 orang, akan tetapi realisasi peminjam mencapai 55.231 orang dengan persentase capaian sebesar 111,58%. Perpustakaan akan terus berupaya mengoptimalkan pemanfaatan koleksi tercetak.

Sebagaimana telah disebutkan di atas adanya kecenderungan penurunan pinjaman terhadap koleksi tercetak dan adanya kecenderungan peningkatan penggunaan koleksi elektronik. Jumlah pinjaman koleksi tercetak yang ditargetkan pada tahun 2019 adalah 190.000 eksemplar, sedangkan realisasinya adalah 203.714 eksemplar, sehingga persentase capaiannya 107,23%. Di masa mendatang perpustakaan akan tetap mendorong pengguna untuk meminjam buku-buku tercetak yang tersedia di perpustakaan melalui kegiatan orientasi perpustakaan.

Perpustakaan menerbitkan Surat Keterangan Bebas dari Tagihan Pustaka (SKBP) kepada anggota perpustakaan yang membutuhkan. Perpustakaan juga menerbitkan Surat Pendokumentasian Karya Ilmiah (SPKI) bagi Dosen yang menyerahkan karya ilmiahnya untuk didokumentasikan di Perpustakaan USU, baik dalam bentuk tercetak maupun didokumentasikan di Repositori USU.

Estimasi penerbitan Surat Keterangan Bebas dari Tagihan Pustaka (SKBP) pada tahun 2019 adalah sejumlah 8.000 surat. Realisasi capaiannya adalah sejumlah 8.487 surat (106%). Sedangkan estimasi penerbitan Surat Pendokumentasian Karya Ilmiah (SPKI) Dosen pada tahun 2019 adalah 20 surat dan realisasi capaiannya adalah 21 surat (105%).

Layanan Referensi dan Literasi Informasi Perpustakaan USU terdapat di Lantai-1 yang dibuka mulai dari pukul 07.30 sampai dengan 22.00 WIB. Layanan ini diutamakan kepada mahasiswa pascasarjana dan dosen yang ingin mengakses *e-journal* dan *e-books* dari gedung perpustakaan. Perpustakaan juga membuka Layanan Referensi untuk Mahasiswa D3 dan S1 dengan jam buka layanan mulai pukul 07.30 WIB sampai dengan pukul 16.00 WIB. Estimasi jumlah pengunjung layanan ini pada tahun 2019 adalah 36.000 orang, sedangkan realisasi capaiannya adalah 32.098 orang, sehingga persentase capaiannya adalah 89,16%.

Perlu disampaikan bahwa, kepada mahasiswa pascasarjana dan dosen dapat diberikan *username* dan *password* per 3 bulan, sehingga banyak mahasiswa dan dosen mengakses sumber daya informasi elektronik yang tersedia di perpustakaan tanpa harus datang ke layanan digital. Perpustakaan akan terus mengupayakan peningkatan kunjungan layanan ini dengan melengkapi fasilitas pelayanan dan meningkatkan kenyamanan layanan.

Penjajaran koleksi ke rak adalah kegiatan menyusun kembali seluruh bahan perpustakaan yang dikembalikan pengguna dan koleksi yang dibaca di ruang baca. Beban kerja untuk hal ini diukur setiap tahunnya. Untuk tahun 2019, estimasi jumlah bahan perpustakaan yang akan dijajarkan (*shelving*)



adalah sejumlah 650.000 eksemplar, akan tetapi realisasi capaian kinerja mencapai 733.170 eksemplar dengan persentase capaian adalah 112,80%. Tingginya tingkat capaian penajajaran koleksi di rak diakibatkan oleh penambahan koleksi baru yang sangat signifikan baik pada tahun 2018 dan 2019.

Seiring dengan peningkatan jumlah koleksi yang diujarkan (*shelving*), maka terdapat peningkatan jumlah bahan perpustakaan yang dibaca di ruang baca dibanding dengan jumlah anggota perpustakaan seluruhnya atau yang sering disebut *In-Library Material Use* (ILMU). Untuk tahun 2019, rasio jumlah anggota perpustakaan berbanding jumlah eksemplar bahan perpustakaan yang dibaca di ruang baca adalah 1:11,60. Artinya rata-rata setiap anggota perpustakaan diestimasikan membaca 12 eksemplar buku setiap tahunnya di ruang baca perpustakaan.

Sampai sekarang Perpustakaan USU masih tetap dipercaya sebagai pengelola Repositori USU (<http://repository.usu.ac.id>). Repositori USU mengakomodasi seluruh publikasi tugas akhir mahasiswa dan karya dosen. Sejak tahun 2015, pengelola Repositori USU mendapat tugas tambahan untuk memuat berkas kenaikan pangkat setiap dosen khususnya yang berkaitan dengan publikasi ilmiah. Tahun 2019, jumlah dokumen tugas akhir mahasiswa dan karya dosen yang direncanakan dapat di-*upload* dan/atau dipublikasi pada Repositori USU adalah 9.000 judul, dan realisasi dokumen yang telah di-*upload* dan/atau dipublikasi dalam Repositori USU mencapai 11.825 judul sehingga persentase capaiannya adalah 131,39%.

Masih terdapat kendala yang dihadapi oleh Perpustakaan USU dalam mengelola repositori ini. Hambatan utama adalah bahwa tidak semua dokumen yang diterima pada setiap periode wisuda dapat diproses tepat waktu sehingga terjadi *backlog* dokumen. Hambatan ini diakibatkan oleh bentuk *file* dokumen yang diterima adalah dalam format MS-Word, sedangkan dokumen yang dipublikasi harus dalam bentuk PDF. Untuk mengatasi hambatan ini perpustakaan telah menyusun aturan penyerahan dokumen ke perpustakaan melalui unggah mandiri (*self archiving*).

Pengunjung perpustakaan tidak harus hadir secara fisik di gedung perpustakaan, akan tetapi dapat mengunjungi perpustakaan secara *online* dari sembarang tempat. Pengunjung *online* dapat memanfaatkan semua sumber daya informasi yang tersedia di *web* perpustakaan baik yang dimiliki maupun yang dilanggan. Untuk tahun 2019, estimasi pengunjung situs *web* perpustakaan adalah 1.250.000 *visit*, akan tetapi realisasi capaiannya adalah 1.191.810 *visit*, sehingga persentase capaiannya adalah 95,34%. Setelah dianalisis realisasi ini seharusnya bisa mencapai bahkan melampaui target yang diestimasikan, oleh karena *civitas academica* yang mengakses *e-journal* dan *e-book* dari luar kampus dengan menggunakan password ternyata langsung aksesnya ke *website vendor e-journal* dan tidak diarahkan melalui *website* Perpustakaan USU (library.usu.ac.id), sehingga datanya tidak terdeteksi. Di masa mendatang perpustakaan akan melakukan perbaikan dan mengarahkan seluruh akses *e-journal* dan *e-book* melalui *website* Perpustakaan USU (library.usu.ac.id).

Penggunaan Repositori USU dalam kurun waktu 10 tahun terakhir terus mengalami kenaikan. Pengguna Repositori USU tidak hanya *civitas academica* USU melainkan berbagai kalangan masyarakat baik dari dalam maupun luar negeri. Berdasarkan data yang diperoleh dari *Google Analytics* bahwa pada tahun 2019 jumlah yang mengakses Repositori USU berasal dari 154 negara. Tahun 2019,



estimasi pengunjung situs *web* repositori USU adalah 3.000.000 *visit*, sedangkan realisasi capaiannya adalah 5.107.488 *visit*, sehingga persentase capaiannya adalah 170,25%.

Akses ke *e-journal* yang dilanggan Perpustakaan USU dapat dilakukan melalui 3 cara, yaitu langsung dari perpustakaan, dari jaringan kampus USU, dan dari luar jaringan USU (menggunakan *password*). Estimasi jumlah akses ke *e-journal* yang dilanggan oleh Perpustakaan USU pada tahun 2019 adalah 780.000 akses, sedangkan realisasinya adalah 553.013 akses, sehingga persentase capaiannya adalah 70,90%. Perpustakaan akan terus berupaya meningkatkan akses ke *e-journal* dengan melakukan sosialisasi dan pemberian *password* secara periodik kepada dosen dan mahasiswa khususnya mahasiswa pascasarjana.

Unduhan (*download*) judul artikel dari seluruh database *e-journal* yang dilanggan oleh Perpustakaan USU dalam kurun waktu 5 tahun terakhir terus mengalami peningkatan. Estimasi jumlah *download* judul artikel yang dilakukan pengguna pada tahun 2019 adalah 250.000 judul artikel, sedangkan realisasi capaiannya adalah 184.042 judul artikel, sehingga persentase capaiannya adalah 73,62%.

Unduhan (*download*) database *e-book* yang dilanggan oleh Perpustakaan USU dalam kurun waktu 5 tahun terakhir terus mengalami peningkatan. Estimasi jumlah *download* judul *e-book* yang dilakukan pengguna pada tahun 2019 adalah 25.000 judul, sedangkan realisasi capaiannya adalah 12.943 judul artikel, sehingga persentase capaiannya adalah 51,77%. Perpustakaan akan terus mensosialisasikan dan mendorong pemanfaatan *e-book* yang menjadi koleksi Perpustakaan USU.

Pemesanan pencarian artikel jurnal adalah salah satu layanan yang disediakan pada Layanan Referensi. Layanan ini diutamakan kepada dosen dan mahasiswa pascasarjana yang memerlukan bantuan pustakawan. Dosen dan mahasiswa pascasarjana yang tidak memiliki waktu mengakses berbagai judul jurnal elektronik yang tersedia di Perpustakaan USU dapat memesannya kepada staf Layanan Referensi dan Literasi Informasi. Untuk tahun 2019, estimasi pesanan artikel jurnal adalah 280 judul dan realisasi capaiannya 760 judul, sehingga persentase capaiannya adalah 271,43%.

Perpustakaan menyediakan bantuan pemeriksaan plagiarisme untuk memastikan originalitas dan ketaatan pada kaidah-kaidah penulisan yang berlaku. Bantuan ini perlu diberikan kepada *civitas academica* utamanya dosen dan mahasiswa pascasarjana yang ingin memublikasikan karyanya tersebut agar tidak menimbulkan masalah di kemudian hari. Pemeriksaan plagiarisme ini meliputi karya ilmiah dosen, tesis, dan disertasi *civitas academica* USU. Estimasi jumlah karya ilmiah yang plagiasinya diperiksa pada tahun 2019 adalah 750 judul dan realisasi capaiannya 1.047 judul, sehingga realisasi capaiannya adalah 139,60%.

Pada tahun 2019 Perpustakaan Universitas Sumatera Utara membuka kelas literasi informasi untuk *civitas academica* USU khususnya mahasiswa dan dosen. Materi yang diajarkan pada kelas literasi ini berupa pelatihan penggunaan *database online* Perpustakaan USU dan pelatihan penelusuran *e-journal* dan *e-book*. Tujuan dari kegiatan ini adalah agar pengguna memiliki kemampuan untuk mencari, menentukan, mengevaluasi, dan menggunakan informasi yang bersumber dari berbagai sumber daya informasi yang dikelola oleh Perpustakaan secara *online*. Tujuan lainnya untuk memberikan informasi kepada pengguna bahwa Universitas melanggan beberapa *database online e-journal* dan *e-book* yang



mencakup puluhan ribu jurnal dan ratusan judul buku elektronik dari berbagai disiplin ilmu yang dapat diakses baik dari dalam jaringan kampus maupun dari luar kampus bahkan dapat juga di-*download* secara *fulltext*. Pada tahun 2019, estimasi jumlah peserta yang mengikuti pelatihan literasi informasi ini adalah 35 Prodi (500 orang), sedangkan realisasi capaiannya adalah 25 Prodi (71,43%) dan 477 orang (95,4%).



Gambar 61. Pustakawan Berprestasi Tahun 2019

Perpustakaan memberikan dukungan penuh kepada setiap program studi yang akan menyelenggarakan akreditasi/reakreditasi baik dengan cara penyediaan data perpustakaan mutakhir ketika pengisian borang maupun memberikan konsultasi teknis dengan cara pendampingan jika diperlukan ketika para *assessor* melakukan *assessment* pada program studi yang bersangkutan. Pada tahun 2019, estimasi jumlah program studi yang menyelenggarakan akreditasi/reakreditasi sebanyak 19 program studi, sedangkan realisasi capaiannya 19 program studi, sehingga realisasi capaiannya adalah 100%.

Pengembangan Sistem Informasi Manajemen Kerumahtanggaan Perpustakaan (*library housekeeping*) dilakukan dengan mengadakan perbaikan terhadap sub-sub sistem yang perlu penyempurnaan, serta penambahan fitur yang belum ada. *Upgrade* terhadap *database* yang lama dilakukan untuk mendukung aplikasi yang digunakan saat ini. Telah dilakukan pengembangan aplikasi berbasis Android untuk menambah fitur SIM Perpustakaan dan pembaharuan *metadata* katalog menggunakan format MARC. Disamping kegiatan ini dilaksanakan untuk menciptakan efisiensi kerja dan memenuhi kebutuhan sesuai dengan perkembangan teknologi saat ini, juga memberikan berbagai dampak positif dari perkembangan tersebut sebagai berikut:

1. Meringankan beban pekerjaan pustakawan di perpustakaan sehingga pekerjaan lebih efektif dan efisien.
2. Pertukaran informasi dan kerja sama dengan perpustakaan lain menjadi lebih mudah, cepat, dan akurat.
3. Meningkatkan citra perpustakaan karena dinamis mengikuti perkembangan teknologi informasi mutakhir.
4. Memudahkan pengguna perpustakaan mengakses sumber daya informasi perpustakaan menggunakan aplikasi yang tersedia di perangkat *mobile*.



RFID (Radio Frequency Identification) merupakan sebuah teknologi *compact wireless* yang diunggulkan dalam hal mengembangkan kinerja perpustakaan yang mencakup identifikasi data koleksi dan pengguna, sistem pelayanan mandiri, dan pengamanan inventaris koleksi perpustakaan. Dengan mengadopsi teknologi RFID ke dalam sistem informasi manajemen perpustakaan para pemustaka telah dapat melakukan transaksi mandiri tanpa bantuan staf Perpustakaan baik untuk proses peminjaman ketika jam sibuk maupun dalam hal proses pengembalian pada saat jam pelayanan sudah ditutup. Bahkan para pemustaka dapat mengembalikan pinjamannya pada hari libur untuk menghindari denda keterlambatan pengembalian.

Kaleidoskop 2019

Tahun 2019, USU telah menunjukkan berbagai peningkatan yang signifikan dan menggembirakan. Dalam rangka persiapan menjadi perguruan tinggi berstandar internasional, USU harus mampu mengukuhkan dirinya sebagai perguruan tinggi terkemuka di kawasan Asia. Demi terwujudnya capaian tersebut, setidaknya USU telah banyak memperoleh prestasi terbaiknya. Berikut capaian prestasi yang telah diperoleh USU sepanjang 2019.

✓ Januari 2019

Universitas Sumatera Utara (USU) meraih juara ketiga dalam Penghargaan Anugerah Humas Perguruan Tinggi Negeri (PTN) dan Lembaga Layanan Pendidikan Tinggi (LLDikti), serta Pengelola Pengaduan Pelayanan Publik (Lapor!) Kemenristekdikti 2018. Penghargaan diserahkan oleh Sekretaris Jenderal Kemenristekdikti Ainun Na'im kepada Rektor USU, Prof Dr Runtung Sitepu, SH, M Hum, yang diwakili oleh Ka Humas USU, Elvi Sumanti, ST, M Hum. Acara tersebut merupakan rangkaian kegiatan pada Rapat Kerja Nasional (Rakernas) Kemenristekdikti 2019, yang berlangsung pada 3 hingga 4 Januari 2019 di Universitas Diponegoro, Semarang, Jawa Tengah.



Gambar 62. Penerimaan Penghargaan Anugerah Humas Perguruan Tinggi Negeri (PTN) dan Lembaga Layanan Pendidikan Tinggi (LLDikti)



✓ **Februari 2019**

USU menjadi tuan rumah Sidang Paripurna Majelis Senat Akademik PTNBH 2019. Tidak kurang dari 107 delegasi yang berasal dari 11 Senat Akademik Perguruan Tinggi Negeri Berbadan Hukum (PTNBH) seluruh Indonesia menghadiri Pembukaan Sidang Paripurna Majelis Senat Akademik (MSA) PTNBH 2019 yang berlangsung di Gelanggang Mahasiswa USU, Senin (18/2). Sidang Paripurna yang dilaksanakan hingga Selasa (19/2) itu dibuka oleh Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi (Menristekdikti) RI, Prof. H. Mohamad Nasir, Ph.D, Ak, yang ditandai dengan pemukulan gong. Dalam kesempatan tersebut, Menristek sekaligus tampil sebagai *keynote speaker*.



Gambar 63. Pembukaan Sidang Paripurna Majelis Senat Akademik (MSA) PTNBH 2019

✓ **Maret 2019**

FT USU gelar beragam kegiatan menyambut Lustrum ke XII. Lustrum ke XII atau HUT ke-60 jatuh pada tanggal 1 September 2019, Fakultas Teknik USU menggelar serangkaian kegiatan yang telah, sedang, dan akan berlangsung dari awal tahun hingga puncaknya pada 16-19 Oktober 2019. Pada tanggal tersebut, kegiatan antara lain akan diisi dengan Seminar Internasional yang dijadwalkan akan dihadiri oleh lima menteri, Pameran Teknologi, Job Fair dan Bazaar UMKM, TALENTA CEST 2019, Jazz Night, Fun Walk, Malam Puncak Lustrum, dan Reuni Akbar 2019.



Gambar 64. Salah Satu Kegiatan Menyambut Lustrum ke XII Fakultas Teknik



✓ **April 2019**

USU mencapai peringkat 1 capaian publikasi internasional perguruan tinggi di Indonesia pada Scimago, sebagai salah satu institusi pemeringkatan dunia. Setelah pada tahun 2018, USU berada pada peringkat ke 3. Sementara pada peringkat dunia, USU berhasil menduduki peringkat 536 dari sebelumnya di peringkat 674.



Gambar 65. Posisi USU dalam SCIMAGO Institutions Rankings 2019

✓ **Mei 2019**

Tiga program studi di lingkungan Universitas Sumatera Utara meraih akreditasi A sepanjang kuartal pertama 2019 ini. Ketiganya adalah Program Studi S1 Teknologi Informasi, Prodi S2 Ilmu Peternakan, dan Prodi S2 Perencanaan Pembangunan Wilayah dan Pedesaan (PWD). Sebelumnya ketiga Prodi tersebut mendapatkan akreditasi B.



Gambar 66. Foto Bersama pada Kegiatan *Coffee Morning* Rektor USU bersama Para Jurnalis Mitra USU di Kantin Dharma Wanita USU



✓ **Juni 2019**

Rektor Universitas Sumatera Utara Prof Dr Runtung Sitepu, SH, M Hum, menggelar *open house* halal bi halal Idul Fitri 1 Syawal 1440 H, bertempat di halaman belakang rumah dinas Rektor USU, Jl Universitas Kampus USU Medan, Selasa (11/6). Open house berlangsung dari pukul 10.00 WIB hingga 16.00 WIB. Dalam kegiatan itu, Rektor USU mengundang seluruh *civitas academica* USU, pimpinan organisasi kemasyarakatan, tokoh masyarakat, wartawan, dan para *stakeholder* atau pemangku kepentingan yang ada di Sumatera Utara.



Gambar 67. Rektor USU saat Menggelar Halal bi Halal di Rumah Dinas

✓ **Juli 2019**

USU mencapai peringkat ke 10 pada sistem pemeringkatan Webometrics Indonesia. Sebelumnya, di bulan Januari 2018, Universitas Sumatera Utara masih berada pada peringkat 33, lalu naik ke peringkat 20 pada bulan Juli 2018. Di bulan Januari 2019, Universitas Sumatera Utara naik dua peringkat ke posisi 18.

Ranking	World Rank	Institusi	2018	2018 Rank	2018 Rank	2018 Rank	2018 Rank
1	771	Universitas Indonesia	221	489	476	400	
2	823	Universitas Gadjah Mada	221	362	346	1736	
3	823	Universitas Sebelas Maret / Institut Teknologi Sepuluh Nopember	192	192	179	1411	
4	1021	Universitas Sumatera Utara	276	612	582	2012	
5	1236	Universitas Padjadjaran	114	666	622	2081	
6	1286	Universitas Brawijaya	216	624	589	2726	
7	1370	Universitas Indonesia (IPB) / Institut Teknologi Sepuluh Nopember	220	445	433	5866	
8	1609	Universitas Andalas	122	1489	1596	2002	
9	1786	Universitas Airlangga	145	666	611	2221	
10	1876	Universitas Sumatera Utara	191	662	622	2012	
11	1981	Universitas Hasanudin	422	1066	1022	2071	

Gambar 68. Posisi USU dalam Pemeringkatan Webometrics 2019



✓ **Agustus 2019**

Universitas Sumatera Utara berhasil masuk dalam Klaster I Perguruan Tinggi di Indonesia dan duduk di peringkat 13. Posisi ini naik 2 peringkat dari tahun sebelumnya di tahun 2018 yang menduduki peringkat ke 15.



Gambar 69. Posisi USU dalam Klasterisasi 100 Perguruan Tinggi Nonvokasi Terbaik Kemenristekdikti Tahun 2019.



Gambar 70. Rektor USU, Prof. Dr. Runtung, SH, M.Hum, menerima Sertifikat, USU sebagai PT Nonvokasi Klaster 1 Tahun 2019 dari Menristekdikti Prof. Prof. H. Mohamad Nasir, Drs., Ak., M.Si., Ph.D, di Jakarta.

✓ **September 2019**

Database *Science and Technology Index* (SINTA) Indonesia Universitas Sumatera Utara naik ke peringkat 4 dalam jajaran 100 *Top Affiliation* untuk penilaian 3 tahun terakhir, yakni tahun 2017-2019. Sementara pada periode 3 tahun sebelumnya, yakni pada tahun 2016-2018, Universitas Sumatera



Utara berada pada peringkat 5 dalam jajaran 100 *Top Affiliation*. SINTA merupakan portal yang berisi tentang pengukuran kinerja Ilmu Pengetahuan dan Teknologi yang meliputi antara lain kinerja peneliti, penulis, *author*, kinerja jurnal, dan kinerja institusi Iptek.



Gambar 71. Posisi USU dalam Basis Data SINTA Kemenristekdikti tahun 2019

✓ **Oktober 2019**

Berdasarkan hasil kinerja penelitian Perguruan Tinggi Universitas Sumatera Utara yang diumumkan oleh Menristek/Kepala BRIN, USU berhasil masuk kategori Klaster Lembaga Penelitian Mandiri dan berada pada peringkat 15 dari 47 perguruan tinggi di klaster yang sama. Pada tahun 2016 Universitas Sumatera Utara hanya berada di peringkat 51. Berarti dalam 3 tahun ini, Universitas Sumatera Utara mampu menaikkan peringkatnya secara signifikan sebanyak 36 peringkat.

Daftar Perguruan Tinggi Klaster Mandiri Hasil Penilaian Kinerja Penelitian Tahun 2016-2018	
No.	Nama Perguruan Tinggi
1.	Universitas Sebelas Maret
2.	Institut Pertanian Bogor
3.	Universitas Brawijaya
4.	Universitas Andalas
5.	Institut Teknologi Sepuluh Nopember
6.	Universitas Padjadjaran
7.	Universitas Hasanudin
8.	Institut Teknologi Sepuluh Nopember
9.	Universitas Brawijaya
10.	Universitas Indonesia

Daftar Perguruan Tinggi Klaster Mandiri Hasil Penilaian Kinerja Penelitian Tahun 2016-2018	
No.	Nama Perguruan Tinggi
11.	Universitas Indonesia
12.	Universitas Sebelas Maret
13.	Universitas Padjadjaran
14.	Universitas Hasanudin
15.	Universitas Sumatera Utara
16.	Universitas Brawijaya
17.	Universitas Padjadjaran
18.	Universitas Pendidikan Indonesia
19.	Universitas Padjadjaran
20.	Universitas Sebelas Maret

Gambar 72. Posisi Kinerja Penelitian USU menurut Kemenristekdikti Periode Penilaian tahun 2016-2018 (Pengumuman Tahun 2019)



✓ **November 2019**

Kinerja Lembaga Pengabdian kepada Masyarakat USU berhasil menduduki peringkat 7 atau mengalami kenaikan hingga 45 peringkat dari tahun 2016 yang berada pada peringkat ke-52.



Gambar 73. Posisi Kinerja Pengabdian Kepada Masyarakat USU menurut Kemenristekdikti Periode Penilaian tahun 2016-2018 (Pengumuman Tahun 2019).

✓ **Desember 2019**

Universitas Sumatera Utara berada pada peringkat 10 untuk perolehan jumlah publikasi ilmiah terindeks *Scopus* pada jajaran perguruan tinggi di Indonesia, di luar Lembaga Ilmu Pengetahuan Indonesia (LIPI).



Gambar 74. Posisi USU dalam Basis Data Publikasi Ilmiah Bereputasi *SCOPUS* Tahun 2019.



Laporan Kinerja Pendidikan

Pendidikan dan Kurikulum

1. Sistem dan Mutu Pembelajaran

Kebijakan pengembangan kurikulum didasarkan pada UU No.12 Tahun 2012, Perpres No.8 Tahun 2012, Permendikbud No.73 Tahun 2013, Permendikbud No.49 Tahun 2014, Peraturan Rektor No.3 Tahun 2017, Peraturan Rektor No.4 Tahun 2017, Peraturan Rektor No.6 Tahun 2017, Peraturan Rektor No.8 Tahun 2017, dan Peraturan Rektor No.44 Tahun 2017. Pedoman pengembangan kurikulum merujuk pada sejumlah pedoman antara lain: Panduan Analisis dan Evaluasi Pemutakhiran Kurikulum USU, Panduan Penyusunan Kurikulum USU berdasarkan KKNi dan SN-Dikti, dan Panduan Penyusunan Silabus/RPS/SAP USU. Panduan pelaksanaan kurikulum mengacu pada: Panduan Penasehat Akademik dan Panduan Bimbingan Tugas Akhir.

Sejak tahun 2017 kurikulum seluruh Prodi di USU sudah menerapkan kurikulum yang mengacu pada Kerangka Kualifikasi Nasional Indonesia (KKNi), Standar Nasional Pendidikan Tinggi (SN-DIKTI), dan Visi USU. Seluruh kurikulum Prodi sebanyak 156 telah selesai direvisi dan disahkan pemberlakuannya oleh Rektor. Setiap kurikulum mencakup standar kompetensi minimal dan standar kompetensi pendidikan tinggi yang harus dimiliki oleh lulusan USU.

Monev pengembangan kurikulum dilaksanakan dengan mengikuti Panduan Penyusunan Kurikulum USU. Instrumen Monev disusun oleh UMM dalam bentuk Manual Prosedur (MP). Monev dilakukan terhadap kurikulum Prodi yang meliputi: (1) profil lulusan; (2) capaian pembelajaran mencakup sikap, keterampilan umum, keterampilan khusus, dan penguasaan pengetahuan; (3) strategi atau metode pembelajaran; (4) aspek penilaian; (5) evaluasi; (6) bahan kajian; dan (7) bahan ajar. Monev dilaksanakan dalam bentuk pemantauan ketersediaan dokumen dan pelaksanaan kurikulum di setiap Prodi. Untuk memonitoring ketersediaan aspek-aspek tersebut digunakan instrumen berupa *checklist*. Hasil Monev dievaluasi untuk mengetahui derajat kelengkapan dokumen dan kesesuaian dengan level kompetensi yang disyaratkan oleh KKNi dan SN-DIKTI. Hasil Monev yang dilakukan pada tahun 2017-2019 menemukan bahwa 156 jenjang pendidikan sudah menerapkan kurikulum yang mengacu pada KKNi.

Pengkajian dan pengembangan sistem dan mutu pembelajaran dilakukan oleh Unit Pengembangan Pendidikan (UPP), satuan kerja USU yang bertugas melaksanakan pelatihan dan pengembangan kemampuan mengajar dosen, pengembangan kemampuan dosen dalam hal teknik instruksional, melakukan kajian penelusuran kurikulum, melakukan kajian metodologi proses belajar mengajar, dan mengevaluasi proses pembelajaran. Pengendalian mutu proses pembelajaran dilakukan melalui sistem penjaminan mutu di bawah UMM. Pada tingkat fakultas dilakukan oleh GJM dan pada tingkat Prodi dilakukan oleh GKM. Cakupan pengendalian mutu proses pembelajaran yang dilaksanakan meliputi



pendekatan sistem pembelajaran dan pengajaran, perencanaan dan sumber daya pembelajaran, dan persyaratan kelulusan.

Pelaksanaan Tridarma mengacu pada Pedoman Tridarma USU yang memuat ketentuan tentang pelaksanaan pendidikan dan pengajaran, penelitian, dan PkM. Dalam pedoman tersebut dinyatakan pentingnya pengintegrasian hasil penelitian dan PkM ke dalam proses pembelajaran. Pendidikan dan pengajaran mencakup perkuliahan, pembimbingan, pembinaan kegiatan, pengembangan program, dan bahan pengajaran. Penelitian meliputi pembuatan karya penelitian, buku ajar, rancangan dan karya teknologi, dan rancangan dan karya seni. PkM meliputi pengembangan hasil penelitian untuk dimanfaatkan masyarakat, penyuluhan masyarakat, pelayanan masyarakat, dan pembuatan karya tulis PkM. Pelaksanaan tugas pendidikan dan pengajaran, penelitian, dan PkM dimasukkan ke dalam BKD yang direncanakan setiap tahun.

Kebebasan akademik dan kebebasan mimbar akademik mengacu pada Pasal 15 dan 16 PP No.16 Tahun 2014 tentang Statuta USU, Pasal 16 Peraturan MWA No.16 Tahun 2016, dan Peraturan Senat Akademik No.1 Tahun 2017. Dalam peraturan tersebut diatur tentang kebebasan akademik, kebebasan mimbar akademik, dan otonomi keilmuan. Kebijakan pengembangan suasana akademik diatur di dalam Pasal 39 ayat 5 PP No.16 Tahun 2014. Strategi menciptakan suasana akademik yang kondusif dilakukan dengan menerbitkan panduan sebagai pedoman dan mengembangkan sarana dan prasarana penunjang. Pengelolaan proses pembelajaran di USU dapat dikategorikan dalam empat proses yaitu proses seleksi calon mahasiswa, proses pengembangan kurikulum, proses pengajaran, dan proses evaluasi pendidikan. Keempat proses tersebut dilaksanakan sesuai dengan peraturan pendukung yang berlaku.

2. Proses Seleksi Calon Mahasiswa

Sistem rekrutmen dan seleksi calon mahasiswa baru USU terbagi ke dalam beberapa kategori sesuai dengan program yang ada. Program tersebut terdiri atas program sarjana (S-1), magister (S-2), doktor (S-3), diploma-III (D-3), profesi, dan spesialis-1. Sistem rekrutmen dan seleksi calon mahasiswa baru untuk setiap program dilaksanakan dengan semangat untuk menjaring calon mahasiswa baru terbaik dengan tetap mengacu kepada persyaratan yang telah ditetapkan baik yang bersifat nasional maupun lokal. Sistem rekrutmen dan seleksi calon mahasiswa baru USU didasarkan pada VMTS USU sebagaimana dijabarkan dalam Renstra USU 2009-2014 dan Renstra USU 2015-2019. Sistem rekrutmen memperhatikan proyeksi jumlah mahasiswa sebagaimana tercantum sebagai salah satu indikator kinerja utama dalam Renstra. Indikator tersebut telah mempertimbangkan rasio dosen terhadap mahasiswa dan sarana dan prasarana pendukung yang tersedia. Indikator lainnya berkaitan dengan sistem rekrutmen dan seleksi adalah jumlah mahasiswa asing, beasiswa yang tersedia untuk mahasiswa asing, kelas berbahasa asing, kemampuan berbahasa Inggris mahasiswa, dan prestasi nonakademik calon mahasiswa.

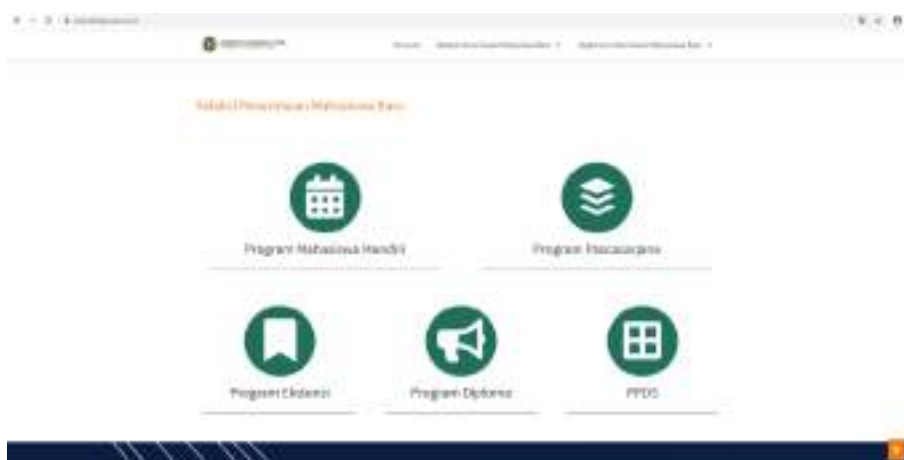
Sistem rekrutmen dan seleksi calon mahasiswa baru untuk seluruh jenjang mengacu kepada UU No.12 Tahun 2012, Permenristekdikti No.2 Tahun 2015, Permenristekdikti No.45 Tahun 2015, dan Peraturan



Rektor No.43 Tahun 2017. Untuk merekrut calon mahasiswa baru, USU menyosialisasikan seluruh 156 Prodi kepada masyarakat luas baik dalam maupun luar negeri yang terdiri atas 47 program sarjana, 42 program magister, 23 program doktor, 15 program diploma, 7 program profesi, dan 22 program spesialis yang terdapat pada 15 fakultas dan 1 sekolah pascasarjana. Informasi yang disampaikan tidak hanya terbatas pada sistem seleksi mahasiswa baru saja tetapi juga informasi lainnya tentang Prodi. Informasi tentang Prodi diharapkan dapat membantu calon mahasiswa untuk menentukan pilihan Prodi yang paling sesuai. Informasi tentang seluruh Prodi dapat diakses setiap saat melalui laman web USU. Selain itu, informasi juga didiseminasikan melalui berbagai media massa dan media sosial terutama menjelang kegiatan rekrutmen dan seleksi.

Sistem rekrutmen dan seleksi calon mahasiswa baru juga mempertimbangkan daya tampung dan Angka Partisipasi Kasar (APK). Proses seleksi diselenggarakan dengan menerapkan prinsip adil, tidak diskriminatif, akuntabel, transparan, dan tidak membedakan jenis kelamin, agama, suku, ras, kedudukan sosial, dan kemampuan ekonomi orang tua calon mahasiswa baru. Selain itu, proses seleksi juga memperhatikan prestasi calon mahasiswa dan kekhususan USU. Rekrutmen dan seleksi calon mahasiswa baru pada prinsipnya dilakukan secara terbuka dan juga memperhatikan prinsip pemerataan wilayah asal calon mahasiswa. Seluruh rekrutmen dan seleksi calon mahasiswa baru USU dilakukan dengan tujuan: (1) Memberikan kesempatan kepada anggota masyarakat yang memiliki prestasi unggul untuk menempuh pendidikan tinggi di USU, dan (2) Memberikan peluang kepada USU untuk mendapatkan calon mahasiswa baru yang memiliki prestasi akademik yang tinggi. Penerimaan mahasiswa baru tidak hanya difokuskan pada penjangkaran calon mahasiswa dengan kemampuan akademik terbaik, tetapi juga mempertimbangkan prinsip pemerataan pendidikan baik dari sisi geografis maupun sisi ekonomi seperti diamanatkan dalam Permenristekdikti No.2 Tahun 2015.

Tahapan sistem rekrutmen dan seleksi yang dilakukan USU meliputi: (1) Penyebaran informasi kepada calon mahasiswa; (2) Penyediaan pedoman tertulis tentang sistem rekrutmen; (3) Proses pendaftaran (registrasi) untuk mengikuti seleksi; (4) Pelaksanaan ujian/seleksi; (5) Penetapan atau seleksi mahasiswa baru berdasarkan hasil ujian/seleksi; dan (6) Pengumuman hasil seleksi.



Gambar 75. Halaman Web Penerimaan Mahasiswa Baru USU



A. Program Sarjana (S-1)

Sistem rekrutmen dan seleksi calon mahasiswa baru untuk program sarjana (S-1) dilaksanakan baik melalui sistem seleksi nasional maupun sistem seleksi lokal. Rekrutmen dan seleksi mempertimbangkan daya tampung USU untuk program sarjana, diutamakan penjangkaran melalui program seleksi nasional dengan porsi sekurang-kurangnya 70% dari daya tampung keseluruhan. Data daya tampung program sarjana dalam 3 tahun terakhir dan jumlah yang diterima dapat dilihat pada Tabel 46 di bawah ini.

Tabel 46. Daya Tampung dan Jumlah Diterima untuk Program Sarjana Tahun 2017-2019

No.	Uraian	Tahun		
		2017	2018	2019
1	Daya Tampung	8.359	8.459	8.089
2	Diterima	8.189	7.907	7.956

Sistem seleksi calon mahasiswa baru melalui program nasional terdiri atas: (1) Seleksi Nasional Masuk Perguruan Tinggi Negeri (SNMPTN); (2) Seleksi Bersama Masuk Perguruan Tinggi Negeri (SBMPTN); (3) Program Afirmasi Pendidikan Tinggi (ADIK); dan (4) Program Aspirasi. Sistem seleksi melalui program lokal (jalur mandiri) dilakukan secara mandiri oleh USU sejak 2017 melalui jalur Seleksi Masuk Mandiri USU (SMM-USU).

1) SNMPTN

SNMPTN adalah seleksi mahasiswa baru berdasarkan hasil penelusuran prestasi akademik calon mahasiswa. SNMPTN bertujuan untuk menyeleksi mahasiswa baru berkualitas secara akademik dengan prinsip ekuitas namun tetap memperhatikan kondisi ekonomi dan asal daerah siswa. Sejak tahun 2013, USU menyediakan sekurang-kurangnya 30% dari total daya tampung program sarjana melalui jalur SNMPTN. Mahasiswa dengan orang tua secara ekonomi kurang mampu diberikan beasiswa Bidikmisi dari Pemerintah dan/atau beasiswa lainnya yang disediakan oleh USU seperti beasiswa BBM, PPA, dan lainnya.

SNMPTN merupakan pola seleksi nasional berdasarkan hasil penelusuran prestasi akademik dengan menggunakan rapor semester 1 sampai dengan 5 bagi SMA/SMK/MA atau yang sederajat dengan masa belajar 3 tahun; atau semester 1 sampai dengan 7 bagi SMK dengan masa belajar 4 tahun; serta dengan mempertimbangkan portofolio akademik calon mahasiswa. Pangkalan Data Sekolah dan Siswa (PDSS) merupakan basis data yang berisikan rekam jejak kinerja sekolah dan prestasi akademik siswa. Sekolah yang siswanya mengikuti SNMPTN harus mempunyai Nomor Pokok Sekolah Nasional (NPSN) dan mengisikan data prestasi siswa pada PDSS. Siswa yang berhak mengikuti seleksi jalur SNMPTN adalah siswa yang memiliki Nomor Induk Siswa Nasional (NISN) dan memiliki prestasi unggul dan rekam jejak prestasi akademik pada PDSS. Sekolah yang siswanya berhak mengikuti SNMPTN adalah SMA/SMK/MA atau sederajat termasuk SRI luar negeri yang memiliki NPSN dan telah mengisi PDSS dengan lengkap dan benar.



Persyaratan siswa untuk mengikuti SNMPTN adalah siswa SMA/SMK/MA atau sederajat termasuk SRI luar negeri kelas terakhir dan telah mengikuti Ujian Nasional (UN) dengan persyaratan sebagai berikut: (1) Memiliki prestasi unggul yaitu calon peserta masuk peringkat terbaik di sekolah, dengan ketentuan berdasarkan akreditasi sekolah yaitu: (a) akreditasi A, 40% terbaik di sekolahnya, (b) akreditasi B, 25% terbaik di sekolahnya, (c) akreditasi C, 5% terbaik di sekolahnya, dan (d) belum terakreditasi, 5% terbaik di sekolahnya; (2) Memiliki NISN dan terdaftar pada PDSS; (3) Memiliki nilai rapor semester 1 sampai 5 (bagi siswa SMA/SMK/MA atau sederajat tiga tahun) atau nilai rapor semester 1 sampai 7 (bagi SMK empat tahun) yang telah diisikan pada PDSS; dan (4) Memenuhi persyaratan lain yang ditentukan oleh USU.



Gambar 76. Siswa Bertanya pada saat Sosialisasi SNMPTN di USU

Tahapan kegiatan SNMPTN terdiri atas: (1) Pengisian dan verifikasi PDSS; (2) Pemeringkatan siswa berdasarkan nilai mata pelajaran oleh Panitia Pusat SNMPTN; (3) Pendaftaran SNMPTN oleh calon mahasiswa yang telah disahkan oleh Panitia Pusat SNMPTN; (4) Pengiriman data siswa dan sekolah oleh Panitia Pusat kepada PTN; (5) Pemeringkatan siswa oleh PTN berdasarkan kriteria yang diberikan Panitia Pusat dan PTN; (6) PTN melakukan seleksi dan memutuskan kelulusan calon mahasiswa; dan (7) Pengumuman dan pendaftaran calon mahasiswa ke PTN.

Instrumen yang digunakan untuk seleksi calon mahasiswa melalui jalur SNMPTN adalah melalui penilaian portofolio. Penilaian portofolio mencakup penilaian prestasi akademik melalui rapor, prestasi nonakademik, prestasi sekolah, dan akreditasi sekolah. SNMPTN tidak memiliki ujian tertulis ataupun ujian keterampilan dalam proses seleksi. USU melakukan seleksi atas dasar nilai rapor, prestasi akademik calon mahasiswa, dan prestasi sekolah yang telah diisikan oleh siswa dan sekolah melalui PDSS. USU mempertimbangkan seluruh prestasi akademik yang relevan dengan Prodi yang dipilih. Seleksi melalui jalur SNMPTN juga memperhatikan kondisi ekonomi keluarga siswa dan asal daerah siswa (berasal dari daerah terdepan, terluar, dan tertinggal). Komponen prestasi akademik meliputi nilai rapor, kriteria ketuntasan minimal (KKM) mata pelajaran, dan prestasi akademik lain di luar rapor. Kriteria seleksi ini juga dirancang untuk menilai apakah siswa dapat berhasil dalam menjalankan studinya.



Pengambilan keputusan untuk menetapkan calon mahasiswa yang diterima melalui jalur SNMPTN adalah menggunakan *skoring* terhadap setiap unsur portofolio, selanjutnya diurutkan berdasarkan peringkat. Peringkat disusun berdasarkan kuota setiap daerah, peringkat tertinggi sampai batas kuota ditetapkan sebagai calon mahasiswa yang lulus. Penilaian portofolio untuk program studi yang berdasarkan keahlian kesenian dan olahraga dilakukan penilaian portofolio keahlian dengan menggunakan media elektronik. Peserta mengunggah video yang menunjukkan keahlian kesenian dan kemampuan olahraga, yang kemudian dilakukan penilaian oleh tim ahli yang dibentuk oleh Universitas. Hasil seleksi SNMPTN dapat diakses secara daring melalui www.snmptn.ac.id. Calon mahasiswa dapat memeriksa kelulusan dengan mengisikan nomor peserta ujian. Tata cara pendaftaran mahasiswa baru jalur SNMPTN dapat dilihat pada laman www.usu.ac.id. Data hasil seleksi mahasiswa baru USU melalui jalur SNMPTN dalam 3 tahun terakhir dapat dilihat pada Tabel 47.

Tabel 47. Hasil Seleksi Mahasiswa Baru USU Jalur SNMPTN 2017-2019

Tahun	Daya Tampung	Peminat	Diterima	Keketatan Persaingan
2017	2.695	34.825	2.222	16:1
2018	2.816	58.250	2.288	21:1
2019	2.508	28.613	2.508	12:1

Telah terjadi peningkatan yang sangat signifikan terhadap jumlah peminat SNMPTN dari sebelumnya 34.825 pada tahun 2017 menjadi 58.250 pada tahun 2018. Sedangkan jumlah daya tampung untuk SNMPTN adalah relatif tetap. Pada tahun 2019 Jumlah peminat mengalami penurunan menjadi 28.613. Penurunan jumlah peminat ini disebabkan oleh ketentuan/peraturan SNMPTN 2019 yang mengurangi jumlah peserta berdasarkan akreditasi sekolah dan juga pembatasan jumlah pilihan program studi yang dapat dilakukan oleh peserta SNMPTN. Angka keketatan persaingan 2019 menjadi 12:1, yaitu untuk setiap 1 posisi mahasiswa memiliki peminat calon mahasiswa sejumlah 11 orang. Angka keketatan persaingan termasuk tinggi pada ukuran nasional.

2) SBMPTN

SBMPTN adalah seleksi mahasiswa baru di tingkat nasional dengan menggunakan ujian tulis atau hasil kombinasi antara ujian tulis dan ujian keterampilan. Instrumen yang digunakan untuk seleksi calon mahasiswa jalur SBMPTN adalah ujian tertulis berbasis *computer-based testing* (CBT) atau disebut Ujian Tulis Berbasis Komputer (UTBK). Ujian tertulis menggunakan soal-soal ujian yang dirancang mengikuti kaidah-kaidah akademik pengembangan tes. Ujian tertulis SBMPTN dirancang untuk mengukur kemampuan dasar yang dapat memprediksi keberhasilan calon mahasiswa di semua Prodi, yakni kemampuan penalaran tingkat tinggi (*higher order thinking*), yang meliputi potensi akademik, penguasaan bidang studi dasar, bidang sains dan teknologi (Saintek), dan/atau bidang sosial dan humaniora (Soshum). Selain mengikuti ujian tertulis, peserta yang memilih Prodi ilmu seni dan/atau keolahragaan diwajibkan mengikuti ujian keterampilan. Ujian tertulis menjadi alat ukur yang *valid* dan *reliable* untuk mengukur keberhasilan belajar mahasiswa. Ujian keterampilan digunakan sebagai alat



ukur terkait dengan kekhususan Prodi. Panitia Pusat melaksanakan penilaian ujian tulis dan panitia lokal USU melaksanakan ujian keterampilan. Hasil kedua ujian tersebut menjadi dasar untuk menentukan kelulusan calon mahasiswa.



Gambar 77. Persiapan UTBK kepada Seluruh Operator Ujian di Fakultas Keperawatan USU

Setelah melaksanakan UTBK maka peserta akan mendapatkan nilai ujian yang akan digunakan oleh calon siswa untuk melakukan pendaftaran SBMPTN. SBMPTN memiliki tujuan: (1) Menyeleksi calon mahasiswa yang diprediksi mampu menyelesaikan studi di perguruan tinggi dengan baik, dan (2) Memberi kesempatan bagi calon mahasiswa untuk memilih lebih dari satu PTN lintas wilayah. Penyebaran informasi mengenai SBMPTN dilakukan secara luas dengan menggunakan media elektronik, cetak, dan sosial. Panitia SBMPTN nasional menyebarkan informasi baik melalui koran berskala nasional seperti Kompas dan juga melalui laman www.sbmptn.ac.id.

Panitia SBMPTN nasional menyediakan layanan kepada pendaftar melalui media sosial seperti *Facebook* dan *Twitter* untuk memberikan berbagai informasi dan pengumuman terkini. Panitia SBMPTN USU menyediakan informasi melalui media cetak lokal seperti *Waspada*, *Analisa*, dan *Tribun* serta melalui laman www.usu.ac.id. Pedoman tertulis untuk seleksi mahasiswa baru dikembangkan dan ditetapkan oleh panitia SNMPTN nasional. Pedoman secara tertulis tersebut dapat diakses dan diunduh melalui www.sbmptn.ac.id dan www.usu.ac.id. Pedoman secara tertulis memuat secara lengkap tentang syarat mengikuti seleksi, tata cara pendaftaran daring, dan jadwal kegiatan seleksi.

Persyaratan bagi peserta SBMPTN adalah: (1) Bagi lulusan SMA/SMK/MA atau sederajat dan Paket C dari 2-3 tahun terakhir harus memiliki ijazah; (2) Bagi lulusan SMA/SMK/MA atau sederajat dan Paket C pada 1 tahun terakhir telah memiliki Surat Keterangan Lulus Pendidikan Menengah atau Ijazah Paket C. Surat Keterangan Lulus sekurang-kurangnya memuat informasi jati diri dan foto terbaru yang bersangkutan serta dibubuhi cap yang sah; dan (3) Peserta seleksi memiliki kesehatan yang memadai sehingga tidak mengganggu kelancaran proses pembelajaran pada Prodi pilihannya.



Gambar 78. Ujian UTBK di Sekolah Mitra Yayasan PI Miftahussalam

Tahapan kegiatan SBMPTN terdiri atas: (1) Pendaftaran calon mahasiswa secara daring; (2) Pelaksanaan ujian tertulis dan ujian ketrampilan berbasis computer (UTBK); (3) Penilaian yang dilakukan oleh Panitia Pusat terhadap hasil UTBK; (4) Peserta mendapatkan nilai UTBK; (5) Peserta melakukan pendaftaran SBMPTN berdasarkan nilai UTBK yang diperoleh; (6) Penyeleksian calon mahasiswa berdasarkan nilai ujian tertulis dan ujian keterampilan; dan (7) Pengumuman. Pendaftaran SBMPTN dilakukan secara daring pada pendaftaran.sbmptn.ac.id.

Pengambilan keputusan untuk menetapkan calon mahasiswa yang diterima melalui jalur SBMPTN adalah menggunakan pemeringkatan skor tertinggi dari ujian tertulis dan ujian keterampilan. Pengolahan data dan pemeringkatan, semuanya dilakukan dengan bantuan perangkat lunak komputer. Hasil seleksi SBMPTN dapat diakses secara daring melalui laman www.sbmptn.ac.id dan www.usu.ac.id. Pengumuman dapat diakses di USU hanya terbatas pada calon mahasiswa yang lulus di USU. Calon mahasiswa dapat memeriksa kelulusan dengan mengisikan nomor peserta ujian di kedua laman tersebut. Laman www.usu.ac.id juga memuat mengenai tata cara pendaftaran mahasiswa baru hasil seleksi SBMPTN. Data hasil seleksi mahasiswa baru USU melalui jalur SBMPTN dapat dilihat pada Tabel 48.

Tabel 48. Hasil Seleksi Mahasiswa Baru USU jalur SBMPTN 2017-2019

Tahun	Daya Tampung	Peminat	Diterima	Keketatan Persaingan
2017	3.609	73.442	3.415	20:1
2018	3.711	74.904	3.275	20:1
2019	3.116	36.585	3.116	12:1

Jumlah peminat pada 2018 mengalami peningkatan jika dibandingkan dengan tahun 2017. Sedangkan jumlah peminat 2019 mengalami penurunan. Penurunan jumlah peminat disebabkan oleh pembatasan



jumlah pilihan program studi yang dapat dilakukan oleh peserta ujian dan bagi calon siswa yang telah lulus SNMPTN maka tidak boleh mengikuti seleksi SBMPTN. Keketatan persaingan untuk SBMPTN adalah 12 (pembulatan ke atas), dimana hal ini cukup tinggi jika dibandingkan dengan universitas nasional lainnya. Hal ini juga menunjukkan bahwa USU memiliki *brand image* yang tinggi di masyarakat Indonesia.

3) Seleksi Mahasiswa Mandiri (SMM)

Seleksi Mahasiswa Mandiri (SMM) adalah seleksi mahasiswa baru yang dilakukan secara mandiri oleh USU. Seleksi ini menggunakan ujian tertulis dan ujian keterampilan sebagai alat ukur yang valid dan reliabel dalam menyeleksi dan menentukan kemampuan akademik calon mahasiswa. USU memiliki otonomi yang lebih besar dalam menentukan kriteria lulus seleksi calon mahasiswa di mana kriteria lulus seleksi disesuaikan dengan karakteristik Prodi. Seleksi Mahasiswa Mandiri (SMM) ditujukan untuk memenuhi daya tampung Prodi yang belum terpenuhi pada jalur SNMPTN dan SBMPTN, khususnya beberapa Prodi yang peminatnya kurang. Sebelum Seleksi Mahasiswa Mandiri (SMM), USU menyebarkan informasi mengenai sistem seleksi melalui media cetak dan elektronik. Informasi dan pedoman tertulis mengenai SMM dapat diakses pada laman www.penerimaan.usu.ac.id. Pedoman secara tertulis memuat secara lengkap mengenai syarat mengikuti seleksi, tata cara pendaftaran daring, jenis ujian, dan jadwal kegiatan seleksi.



Gambar 79. Pelaksanaan Ujian SMM di Fakultas Ekonomi

Peserta harus memenuhi persyaratan sebagai berikut: (1) Tamatan SMTA (SMA, MA, SMK, SMTA luar negeri, ujian persamaan, dsb.) tahun berjalan dan atau paling lama kelulusan 3 (tiga) tahun terakhir; (2) Tamatan Paket C tahun berjalan atau 3 (tiga) tahun terakhir yang memiliki rapor tiga tahun (selama yang bersangkutan mengikuti program tersebut); dan (3) Mempunyai kesehatan fisik yang tidak mengganggu kelancaran belajar di Prodi pilihannya (sebagai contoh, jika memilih Prodi yang mahasiswanya harus mampu membedakan warna ketika belajar, peserta tidak boleh buta warna). Tahapan kegiatan terdiri atas: (1) Pendaftaran calon mahasiswa secara daring; (2) Pelaksanaan ujian tertulis dan ujian keterampilan; (3) Penilaian dilakukan oleh panitia; (4) Penyeleksian calon mahasiswa



berdasarkan nilai ujian tertulis; dan (5) Pengumuman. Instrumen yang digunakan untuk seleksi calon mahasiswa dari jalur Seleksi Mahasiswa Mandiri (SMM) adalah menggunakan ujian tertulis. Ujian tertulis menjadi alat ukur yang valid dan reliabel prediksi keberhasilan belajar mahasiswa. Ujian ketrampilan digunakan sebagai alat ukur terkait dengan kekhususan Prodi. Panitia Pusat melaksanakan penilaian ujian tulis dan panitia lokal PTN melaksanakan ujian ketrampilan untuk beberapa Prodi tertentu.

Sistem pengambilan keputusan untuk menetapkan calon mahasiswa yang diterima melalui jalur Seleksi Mahasiswa Mandiri (SMM) adalah menggunakan pemeringkatan skor tertinggi dari ujian tertulis. Hasil ujian tertulis menjadi dasar untuk memutuskan kelulusan calon mahasiswa. Pengolahan data dan pemeringkatan dilakukan dengan pengoperasian komputer. Pemutusan siswa yang lulus dilaksanakan secara langsung oleh Rektor. Hasil seleksi mahasiswa diumumkan di laman www.usu.ac.id. Calon mahasiswa yang lulus seleksi dapat memasukkan nomor peserta ujian untuk melihat Prodi kelulusan. Laman www.usu.ac.id memuat mengenai tata cara pendaftaran mahasiswa baru hasil seleksi SMM USU. Data hasil seleksi mahasiswa baru USU melalui jalur Seleksi Mahasiswa Mandiri (SMM) dapat dilihat pada Tabel 49.

Tabel 49. Hasil Seleksi Mahasiswa Baru USU jalur UMB-PT/Seleksi Mahasiswa Mandiri (SMM) 2017-2019

Tahun	Daya Tampung	Peminat	Diterima	Keketatan Persaingan
2017	1.980	18.273	2.472	9:1
2018	1.884	22.369	2.267	12:1
2019	2.414	23.256	2.278	11:1

Jumlah peminat program seleksi mandiri mengalami peningkatan yang sangat signifikan pada setiap tahunnya. Jumlah peminat SMM mengalami peningkatan dari 18.273 pada tahun 2017 menjadi 22.369 pada tahun 2018 dan 23.256 pada tahun 2019. Daya tampung SMM USU juga ditingkatkan menjadi 2.414 pada tahun 2019. Peningkatan yang cukup besar pada daya tampung terutama disebabkan oleh pengalihan daya tampung dari SNMPTN dan SBMPTN terhadap calon siswa yang lulus dari kedua sistem seleksi tersebut tetapi tidak melakukan pendaftaran ulang. Keketatan persaingan untuk SMM adalah 10, dimana hal ini cukup tinggi yaitu untuk setiap 1 kursi pada program studi secara umum diperebutkan oleh 10 orang. Peningkatan jumlah peminat ini tidak hanya disebabkan oleh pelaksanaan sistem seleksi dengan pendaftaran *online* tetapi juga karena adanya peningkatan akreditasi yang sangat signifikan pada Prodi di USU.

B. Program Diploma-III (D-3)

Sistem seleksi untuk program diploma adalah SPMPD yang dilakukan secara lokal atau mandiri. USU memiliki 15 Prodi yang termasuk program diploma (D-3) yang peminatnya cukup tinggi. Pada tahun 2017, secara keseluruhan program diploma memiliki tingkat peminatan 1 berbanding 11 yaitu dari 11 orang yang mengikuti seleksi, hanya 1 orang yang dapat diterima. Peminat juga mengalami



peningkatan yang tinggi dari 11.026 pada tahun 2017 menjadi 15.822 pada tahun 2018. Pada tahun 2018, secara keseluruhan program diploma memiliki tingkat peminatan 1 berbanding 14 yaitu dari 14 orang yang mengikuti seleksi, hanya 1 orang yang dapat diterima. Pada tahun 2019 terjadi penurunan jumlah orang yang mendaftar pada SPMPD menjadi 12.237. Keketatan persaingan SPMPD tetap tinggi yaitu 10:1. Tingginya tingkat peminatan tersebut memperlihatkan bahwa perlunya pelaksanaan seleksi menggunakan sistem daring sehingga dapat diakses secara luas. Sebelum melaksanakan seleksi, USU mendiseminasikan informasi baik melalui media cetak maupun elektronik. Penyediaan spanduk di berbagai lokasi ujian pelaksanaan SNMPTN, SBMPTN, dan SMM juga dilakukan dengan tujuan untuk meningkatkan *awareness* calon mahasiswa akan seleksi program diploma. Informasi SPMPD terkait tata cara pendaftaran, syarat-syarat pendaftaran, jenis ujian, tempat ujian, waktu pelaksanaan ujian, dan besar biaya perkuliahan dapat diakses secara daring melalui www.usu.ac.id. Proses pendaftaran SPMPD dilakukan secara daring sehingga calon mahasiswa dari berbagai lokasi dapat mengakses secara terbuka tanpa harus datang langsung ke USU. Proses pendaftaran dilakukan melalui laman www.spmpd.usu.ac.id.

Peserta SPMPD harus memenuhi persyaratan sebagai berikut: (1) Tamatan SMTA (SMA, MA, SMK, SMTA luar negeri, ujian persamaan, dsb.) tahun berjalan dan atau paling lama kelulusan 3 (tiga) tahun terakhir; (2) Tamatan Paket C tahun berjalan atau 3 (tiga) tahun terakhir yang memiliki raport tiga tahun (selama yang bersangkutan mengikuti program tersebut); dan (3) Memiliki kesehatan fisik yang tidak mengganggu kelancaran belajar di Prodi pilihannya (sebagai contoh, jika memilih Prodi yang mahasiswanya harus mampu membedakan warna ketika belajar, peserta SPMPD tidak boleh buta warna). Tahapan kegiatan SPMPD terdiri dari: (1) Pendaftaran calon mahasiswa secara *daring*; (2) Pelaksanaan ujian tertulis; (3) Penilaian; (4) Penyeleksian calon mahasiswa berdasarkan nilai ujian tertulis; dan (5) Pengumuman.

Instrumen yang digunakan untuk seleksi calon mahasiswa program diploma menggunakan ujian tertulis. Ujian tertulis menjadi alat ukur yang valid dan reliabel sebagai prediksi keberhasilan belajar mahasiswa. USU melaksanakan ujian tulis sebagai dasar untuk memutuskan kelulusan calon mahasiswa. Sistem pengambilan keputusan untuk menetapkan calon mahasiswa yang diterima untuk program diploma menggunakan pemeringkatan skor tertinggi dari ujian tertulis. Hasil ujian tertulis menjadi dasar untuk memutuskan kelulusan calon mahasiswa. Pengolahan data dan pemeringkatan dilakukan dengan sistem berbasis komputer. Penetapan siswa yang lulus dilaksanakan secara langsung oleh Rektor. Hasil seleksi diumumkan melalui laman www.usu.ac.id di mana calon mahasiswa dapat memeriksa kelulusan dengan memasukkan nomor ujian. Tata cara pendaftaran mahasiswa baru juga disediakan pada saat calon mahasiswa memeriksa kelulusan. Data hasil seleksi mahasiswa baru USU melalui jalur SPMPD dalam 3 tahun terakhir dapat dilihat pada Tabel 50.

Tabel 50. Hasil Seleksi Mahasiswa Baru USU jalur SPMPD 2017-2019

Tahun	Daya Tampung	Peminat	Diterima	Keketatan Persaingan
2017	1.033	11.026	1.070	11:1
2018	1.100	15.822	1.107	14:1
2019	1.175	12.237	1.238	9.9



C. Program Magister (S-2)

USU melalui Sekolah Pascasarjana melakukan seleksi penerimaan calon mahasiswa baru semua program pascasarjana. Informasi mengenai seleksi ini disebarakan melalui media cetak dan laman www.usu.ac.id. Informasi juga disebarakan dengan mengirimkan surat kepada instansi pemerintahan terkait maupun juga kepada berbagai perguruan tinggi lain. Panduan dan registrasi dilakukan secara daring pada laman web sps.usu.ac.id. Panduan teknis pendaftaran seleksi memuat tentang tata cara pendaftaran, pembayaran, jenis ujian, pemilihan Prodi, dan pelaksanaan ujian. USU juga menerima pendaftaran calon mahasiswa melalui berbagai program khusus pemerintahan seperti kerja sama dengan Kemenpora. Tata cara pendaftaran untuk jalur khusus berbeda dengan jalur umum, tetapi tetap dilakukan secara daring.

Persyaratan calon mahasiswa program magister adalah: (1) Lulusan S-1 PTN maupun PTS yang terakreditasi oleh BAN-PT; (2) IPK minimum 2,75; (3) Mempunyai ijazah dan transkrip akademik sarjana atau yang setara; (4) Memiliki sertifikat TOEFL dengan skor minimum 500; (5) Memiliki sertifikat lulus TPA dengan skor minimum 450; (6) Persyaratan khusus bagi mahasiswa pelamar beasiswa pendidikan (BPPS) sesuai dengan peraturan yang diterbitkan oleh Kemenristekdikti; (7) Surat izin belajar dari instansi bagi calon mahasiswa yang sudah bekerja; dan (8) Persyaratan lain yang ditetapkan oleh Prodi. Tahapan dalam kegiatan seleksi mahasiswa pascasarjana adalah: (1) Pendaftaran mahasiswa secara daring; (2) Penyerahan dokumen dan berkas yang diperlukan; (3) Pelaksanaan ujian TPA; (4) Pelaksanaan ujian wawancara sesuai kekhususan Prodi; (5) Penilaian; (6) Penyeleksian calon mahasiswa; dan (7) Pengumuman.

Instrumen yang digunakan untuk seleksi calon mahasiswa program magister adalah menggunakan tes potensi akademik (TPA) maupun tes wawancara. Penilaian dari kedua tes tersebut dijadikan sebagai acuan dalam menerima mahasiswa baru. Tes wawancara untuk program pascasarjana terutama untuk mengetahui minat penelitian. Mahasiswa program magister yang diterima harus memenuhi persyaratan yang ditetapkan terutama mencakup latar belakang keilmuan. Calon mahasiswa yang diperkirakan berpotensi, tetapi belum memenuhi persyaratan, dapat diterima setelah memenuhi persyaratan yang ditetapkan. Sistem pengambilan keputusan untuk menetapkan calon mahasiswa yang diterima untuk program magister menggunakan hasil tes potensi akademik (TPA) dan wawancara. Kelulusan diputuskan melalui rapat antara Prodi dan Dekan/Direktur Sekolah Pascasarjana. Hasil seleksi dapat diakses secara daring pada aplikasi pendaftaran. Pada tahun 2019 dilaksanakan registrasi ulang secara terpusat melalui Biro Akademik dan Sekolah Pascasarjana. Registrasi mahasiswa baru secara terpusat ini dilakukan dengan tujuan agar proses perkuliahan pada seluruh program studi magister mengikuti kalender akademik. Selain itu, registrasi terpusat juga akan memberikan efek yang sangat positif pada peningkatan manajemen pendidikan program magister dan sinkronisasi kegiatan akademik pada seluruh jenjang pendidikan pascasarjana.

D. Program Doktor (S-3)

USU melalui Sekolah Pascasarjana melakukan seleksi penerimaan calon mahasiswa baru program doktor. Informasi seleksi disebarakan melalui media cetak dan laman www.usu.ac.id. Selain itu,



informasi juga disebarakan dengan mengirimkan surat kepada instansi pemerintahan terkait maupun juga kepada berbagai perguruan tinggi lain. Fokus penerimaan diarahkan pada calon mahasiswa yang bekerja di bidang akademik. Panduan dan registrasi seleksi dapat diperoleh secara daring pada laman sps.usu.ac.id. Panduan teknis pendaftaran seleksi memuat tentang tata cara pendaftaran, pembayaran, jenis ujian, pemilihan Prodi, dan pelaksanaan ujian. USU menerima pendaftaran melalui berbagai program khusus pemerintahan seperti kerja sama dengan Kemendikbud. Tata cara pendaftaran untuk jalur khusus berbeda dengan jalur umum dan dapat diakses secara daring. Pada umumnya sistem pendaftaran program doktor meliputi pendaftaran daring, penyerahan dokumen, pelaksanaan ujian TPA, wawancara, penilaian, penyeleksian, dan pengumuman.

Persyaratan calon mahasiswa program doktor adalah: (1) Lulusan S-2 PTN maupun PTS yang terakreditasi oleh BAN-PT; (2) IPK minimum 3,00; (3) Memiliki sertifikat TOEFL dengan skor minimum 500; (4) Memiliki sertifikat TPA dengan skor minimum 500; (5) Persyaratan khusus bagi pelamar beasiswa pendidikan (BPPS) sesuai dengan peraturan yang diterbitkan oleh Kemenristekdikti; (6) Surat izin belajar dari instansi bagi calon yang sudah bekerja; dan (7) Persyaratan lain yang ditetapkan oleh Prodi. Tahapan dalam kegiatan seleksi mahasiswa pascasarjana adalah: (1) Pendaftaran mahasiswa secara daring; (2) Penyerahan dokumen dan berkas yang diperlukan; (3) Pelaksanaan ujian TPA; (4) Pelaksanaan ujian wawancara sesuai kekhususan Prodi; (5) Penilaian; (6) Penyeleksian calon mahasiswa; dan (7) Pengumuman.

Instrumen yang digunakan untuk seleksi calon mahasiswa program doktor menggunakan tes potensi akademik (TPA) maupun tes wawancara. Penilaian kedua tes tersebut dijadikan sebagai acuan dalam menerima mahasiswa baru. Tes wawancara untuk program pascasarjana terutama untuk mengetahui minat penelitian. Mahasiswa program doktor yang diterima harus memenuhi persyaratan yang ditetapkan, terutama mencakup latar belakang keilmuan. Calon mahasiswa yang diperkirakan berpotensi, tetapi belum memenuhi persyaratan, dapat diterima setelah memenuhi persyaratan. Sistem pengambilan keputusan untuk menetapkan calon mahasiswa yang diterima menggunakan hasil tes potensi akademik (TPA) dan wawancara. Kelulusan diputuskan melalui rapat antara Prodi dan Dekan/Direktur Sekolah Pascasarjana. Hasil seleksi dapat diakses secara daring pada aplikasi pendaftaran. Pada tahun 2019 dilaksanakan registrasi ulang secara terpusat melalui Biro Akademik dan Sekolah Pascasarjana. Registrasi mahasiswa baru secara terpusat ini dilakukan dengan tujuan agar proses perkuliahan pada seluruh program studi magister mengikuti kalender akademik. Selain itu, registrasi terpusat juga akan memberikan efek yang sangat positif pada peningkatan manajemen pendidikan program magister dan sinkronisasi kegiatan akademik pada seluruh jenjang pendidikan pascasarjana.

E. Program Spesialis (Sp-1)

Penerimaan program spesialis (Sp-1) dilaksanakan oleh USU melalui Fakultas Kedokteran dan Fakultas Kedokteran Gigi. Peserta melakukan pendaftaran dan melaksanakan beberapa ujian sebagai syarat seleksi. Berbagai informasi mengenai seleksi dapat diperoleh pada laman www.usu.ac.id dan fk.usu.ac.id. Persyaratan mahasiswa untuk mengikuti seleksi Program Pendidikan Dokter Spesialis



(PPDS) adalah: (1) Surat pernyataan sudah pernah mengikuti program pendidikan spesialis; (2) Riwayat hidup dan pekerjaan; (3) Surat izin dari sekretariat bersama seluruh fakultas kedokteran di Indonesia; (4) Surat keterangan berkelakuan baik dari Kepolisian; (5) IPK minimum 2,5; (6) Rekomendasi dari Ikatan Dokter Indonesia (IDI); (7) TOEFL minimal 450; dan (8) Batas usia maksimal adalah antara 35-40 tergantung kepada jenis Prodi. Instrumen yang digunakan untuk seleksi calon mahasiswa program spesialis adalah tes tertulis dan wawancara. Berbagai ujian yang dilaksanakan adalah ujian psikotes, MMPI (*Minnesota Multiphasic Personality Inventory*), ujian tulisan, dan ujian wawancara. Nilai hasil tes dijadikan sebagai acuan dalam menerima mahasiswa baru.

Sistem pengambilan keputusan untuk menetapkan calon mahasiswa yang diterima menggunakan hasil tes. Panitia seleksi melaksanakan pemeriksaan berkas, pemeriksaan ujian, penilaian, pengambilan keputusan hasil seleksi, dan pengumuman hasil seleksi kepada mahasiswa. Kelulusan diputuskan melalui rapat antara Prodi dan Dekan. Hasil seleksi dapat diakses secara daring pada aplikasi pendaftaran. Pada tahun 2019 dilakukan peningkatan terhadap sistem *online* penerimaan mahasiswa baru melalui sistem seleksi *online* yang telah diperbaharui. Informasi yang diberikan pada sistem baru lebih lengkap dan sistem seleksi lebih mudah digunakan oleh calon mahasiswa. Hal ini berakibat kepada meningkatnya jumlah peminat untuk program Spesialis (Sp-1).

F. Mahasiswa Asing

Seleksi mahasiswa asing (internasional) dilakukan secara mandiri oleh USU melalui program International Student Admission (ISA). Seleksi ini menggunakan ujian tertulis sebagai alat ukur yang valid dan reliabel dalam menyeleksi dan menentukan kemampuan akademik calon mahasiswa. Sebelum melaksanakan seleksi, USU mendiseminasikan informasi terutama melalui media elektronik. Informasi mengenai seleksi mahasiswa internasional terkait tata cara pendaftaran, syarat-syarat pendaftaran, jenis ujian, tempat ujian, waktu pelaksanaan ujian, dan SPP perkuliahan dapat diakses secara *daring* melalui isa.usu.ac.id. Syarat calon mahasiswa asing untuk dapat mengikuti seleksi adalah: (1) Memiliki ijazah yang setara dengan ijazah pendidikan menengah di Indonesia; dan (2) Memiliki kesehatan fisik yang tidak mengganggu kelancaran belajar di Prodi pilihannya (sebagai contoh, jika memilih Prodi yang mahasiswanya harus mampu membedakan warna ketika belajar, peserta ISA tidak boleh buta warna). Tahapan kegiatan seleksi mahasiswa asing terdiri atas: (1) Pendaftaran calon mahasiswa secara daring; (2) Pelaksanaan ujian tertulis; (3) Penilaian; (4) Penyeleksian calon mahasiswa berdasarkan nilai ujian tertulis; dan (5) Pengumuman.

Instrumen yang digunakan untuk seleksi calon mahasiswa asing adalah ujian tertulis. Ujian tertulis menjadi alat ukur yang valid dan reliabel sebagai prediksi keberhasilan belajar mahasiswa asing. USU melaksanakan penilaian ujian tulis yang menjadi dasar untuk memutuskan kelulusan calon mahasiswa asing. Hasil seleksi diumumkan melalui laman www.usu.ac.id di mana calon mahasiswa dapat memeriksa kelulusan dengan memasukkan nomor ujian. Tata cara pendaftaran mahasiswa baru disediakan pada saat calon mahasiswa memeriksa kelulusan. Sistem pengambilan keputusan untuk menetapkan calon mahasiswa asing adalah menggunakan hasil tes. Panitia seleksi melaksanakan pemeriksaan berkas, pemeriksaan ujian, penilaian, pemutusan hasil seleksi, dan pengumuman hasil



seleksi kepada mahasiswa. Kelulusan diputuskan melalui rapat panitia. Hasil seleksi dapat diakses secara daring pada aplikasi pendaftaran.

G. Program Profesi

USU melalui berbagai Prodi yang melaksanakan program profesi melaksanakan sistem penerimaan mahasiswa baru program profesi. Pada umumnya calon mahasiswa program profesi adalah mahasiswa yang telah menempuh pendidikan S-1 pada bidang yang sama, dan merupakan kelanjutan dari pendidikan S-1. Persyaratan calon mahasiswa program profesi adalah: (1) Memiliki bidang ilmu yang sesuai; (2) Telah lulus jumlah SKS yang ditetapkan oleh Prodi; dan (3) Memiliki IPK minimal sesuai yang ditetapkan oleh Prodi. Proses pendaftaran dan seleksi mahasiswa profesi adalah: (1) Calon mahasiswa mendaftar untuk mengikuti pendidikan profesi pada Prodi yang bersangkutan; (2) Calon mahasiswa melengkapi berbagai kebutuhan dokumen: fotokopi ijazah, transkrip, dan biodata; dan (3) Fakultas dan Prodi menentukan dan mengumumkan mahasiswa yang akan mengikuti program profesi. Instrumen yang digunakan untuk seleksi calon mahasiswa profesi adalah menggunakan seleksi berkas. Pemutusan calon mahasiswa yang lulus dilaksanakan oleh rapat Prodi. Hasil seleksi diumumkan melalui laman www.usu.ac.id. Pengambilan keputusan untuk menetapkan calon mahasiswa profesi adalah menggunakan hasil pemeriksaan berkas. Panitia seleksi melaksanakan pemeriksaan dan penilaian berkas, untuk selanjutnya dibawa dalam rapat Prodi. Rapat Prodi memutuskan calon mahasiswa profesi yang diterima.

3. Proses Penyusunan Kurikulum

Sejak akhir tahun 2014, USU mulai melaksanakan pengembangan kurikulum yang mengacu pada KKNi dan SN-DIKTI yang merupakan peralihan dari Kurikulum Berbasis Kompetensi (KBK) berdasarkan Undang-Undang RI No.12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi, Peraturan Presiden No.08 Tahun 2012 tentang Kerangka Kualifikasi Nasional Indonesia (KKNi), Permendikbud No.73 Tahun 2013 tentang Penerapan KKNi, Permendikbud No.49 Tahun 2014, Permenristekdikti No.44 Tahun 2015 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi dan Renstra USU 2015–2019. Kebijakan dan dukungan institusi dalam melakukan perubahan kurikulum dimulai dengan menyusun Rencana Kegiatan Anggaran (RKA) untuk perubahan kurikulum yang disetujui oleh Majelis Wali Amanat (MWA). Aktivitas pengembangan kurikulum disusun dalam usulan kegiatan yang diajukan kepada dan disetujui oleh Rektor. Aktivitas pengembangan kurikulum tersebut meliputi aktivitas yang mengikutsertakan dosen dalam *workshop* yang diadakan oleh Kementerian Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi di mana selanjutnya Universitas mengadakan sosialisasi tentang kurikulum yang mengacu KKNi dan SN-DIKTI tersebut dengan sasaran peserta Dekan, Wakil Dekan I, Ketua Program Studi, Ketua Departemen, dan Sekretaris Program Studi. Kegiatan dilanjutkan dengan melakukan pendampingan yang dilakukan oleh Unit Pelayanan dan Pengembangan Pendidikan (UPP) pada seluruh program-program pendidikan yang meliputi Program Diploma, Program Sarjana, Program Profesi, Program Magister, Program Spesialis, Program Subspesialis, dan Program Doktor.



Unit Pelayanan dan Pengembangan Pendidikan mendampingi program studi/departemen dan fakultas dalam upaya meningkatkan kualitas pembelajaran yang meliputi pengembangan kurikulum yang sesuai dengan peraturan terbaru yaitu pengembangan kurikulum juga memenuhi kebutuhan *stakeholder* sehingga memenuhi paling sedikit empat (4) dari delapan (8) Standar Nasional Pendidikan yaitu standar kompetensi lulusan, standar isi pembelajaran, standar proses pembelajaran, dan standar penilaian pembelajaran. Adapun kegiatan pendampingan yang dilakukan terhadap program studi di lingkungan Universitas Sumatera Utara tersebut dimulai dengan meminta program studi untuk memaparkan kurikulumnya, kemudian tim pendampingan memberikan masukan ataupun koreksi untuk merevisi kurikulum tersebut agar sesuai dengan KKNi dan SNI-DIKTI. Kurikulum yang disajikan sekurang-kurangnya terdiri atas: (1) Nama program studi; (2) Profil lulusan; (3) Capaian pembelajaran, meliputi, sikap, keterampilan umum, keterampilan khusus, dan penguasaan pengetahuan; (4) Bahan kajian; (5) Strategi pembelajaran; dan (6) Metode evaluasi. Selain itu tim juga memperhatikan uraian mata kuliah setiap semester dan jumlah SKS yang harus dipenuhi mahasiswa pada program studi tersebut.

Kurikulum program studi juga memuat materi pembelajaran berupa bahan kajian dengan memperhatikan kedalaman dan keluasan yang mengacu kepada capaian pembelajaran. Kedalaman dan keluasan materi pembelajaran tersebut dibedakan berdasarkan level KKNi-nya yaitu program diploma (D3), program sarjana (S1), program profesi, program magister/spesialis (S2/Sp1), dan program doktor/sub spesialis (S3/Sp2). Sejak tahun 2015, dilakukan revisi kurikulum dari Kurikulum Berbasis Kompetensi (KBK) ke kurikulum yang mengacu pada Kerangka Kualifikasi Nasional Indonesia (KKNi), Standar Nasional Pendidikan Tinggi (SN-DIKTI), dan visi USU. Seluruh kurikulum 156 Prodi telah selesai direvisi dan disahkan pemberlakuannya oleh Rektor. Setiap kurikulum mencakup standar kompetensi minimal dan standar kompetensi pendidikan tinggi yang harus dimiliki oleh lulusan USU.

Unit Pengembangan Pendidikan sebagai wadah kegiatan program pengembangan kapabilitas pengajaran dosen di lingkungan USU telah melaksanakan beberapa kegiatan sebagai berikut:

- Lokakarya Pengembangan Keterampilan Dasar Teknik Instruksional (PEKERTI).
- Lokakarya *Improving The Quality of Teaching Through, yaitu Applied Approach (AA)*.
- Pelatihan Penulisan Bahan Ajar *E-Learning* dan Panduan Pratikum
- Pelatihan Pengembangan Metode Belajar Efektif di Perguruan Tinggi Pelatihan Pengembangan Media Pembelajaran Berbasis Elektronik
- *Workshop* Penasihat Akademik dalam Perkuliahan Pelatihan Pembelajaran Efektif di Perguruan Tinggi
- Pelatihan Pengembangan Media Berbasis Elektronik
- Pelatihan Pengembangan Karakter dan Kepribadian Mahasiswa dalam Proses Pembelajaran
- *Training of Trainer (TOT) Focus Group Discussion (FGD)* Kurikulum untuk seluruh Program Studi
- Pendampingan *Focus Group Discussion (FGD)* Kurikulum Pendidikan Tinggi untuk seluruh Program Studi Mengacu Pada KKNi DAN SN-DIKTI
- Pengembangan Rencana Pembelajaran Semester (RPS) dan Satuan Acara Pengajaran (SAP) untuk Seluruh Program Studi Peningkatan Akreditasi



Tabel 51. Kegiatan Unit Pelayanan dan Pengembangan Pendidikan (UPP-USU) Tahun 2019

No	Jenis Kegiatan	Frekuensi Kegiatan	Materi	Kompetensi yang dicapai	Sasaran	Jumlah Peserta
1	Lokakarya Program Pengembangan Keterampilan Dasar Teknik Instruksional (PEKERTI)	6 hari	<ol style="list-style-type: none"> 1. Pendidikan Sebagai Sistem 2. Strategi Peningkatan Kualitas 3. Teori Belajar dan Motivasi 4. Mode-model Pembelajaran Inovatif 5. Dasar-dasar Komunikasi dan Keterampilan Dasar Mengajar 6. Desain Instruksional 7. Analisis Instruksional 8. Hakekat Metode Instruksional 9. Rencana Pembelajaran Semester (RPS) dan Satuan Acara Pembelajaran (SAP) 10. Metode Pemberian Tugas 11. Media Sederhana 12. Praktikum 13. Perencanaan Tes 14. Konstruksi Butir Soal: <i>multiple choice</i>, <i>essay</i>, <i>rubrik</i>, dan lainnya. 15. Administrasi dan Pengolahan Hasil Tes 16. <i>Team Teaching</i> 17. Analisis Soal 	<p>Pada akhir program pelatihan PEKERTI, secara umum peserta pelatihan diharapkan mampu mengajar di perguruan tinggi secara lebih efektif dan efisien. Secara khusus peserta diharapkan akan mampu :</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Merancang program pembelajaran jangka panjang untuk satu semester yang disebut Rancangan Pembelajaran Semester (RPS). 2. Merancang program pembelajaran jangka pendek untuk setiap pertemuan yang disebut Satuan Acara Pembelajaran (SAP) 3. Melaksanakan praktek mengajar mikro 	Staf pengajar di lingkungan USU dari berbagai fakultas	22 peserta
2	Lokakarya Applied Approach (AA)	5 hari tatap muka dan 12 hari bimbingan berstruktur	<ol style="list-style-type: none"> 1. Manajemen Mutu Terpadu 2. Etika dan Moral dalam Pembelajaran 3. Pengantar Kurikulum Berbasis Kompetensi 4. Penyusunan Kompetensi dan Struktur Kurikulum 5. <i>Soft Skill</i> 6. Metode SCL 7. Tutorial 8. Ragam Media Dalam Pembelajaran 9. Rekonstruksi Mata Kuliah dan Tujuan Instruksional 10. Analisis Instruksional 11. RPS dan SAP 12. Kontrak Perkuliahan 13. Penulisan Bahan Ajar 14. <i>Assesment</i> Alternatif 15. Aplikasi Penelitian Tindakan Kelas dalam Pembelajaran 16. Evaluasi Proses Belajar Mengajar 17. Pengembangan Kurikulum 18. Penjelasan Rekonstruksi Mata Kuliah 	<p>Setelah mengikuti ini peserta diharapkan mampu mengembangkan bahan perkuliahan dalam rangka meningkatkan mutu pendidikan.</p> <p>Secara khusus peserta diharapkan akan dapat:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Merancang suatu Evaluasi PBM 2. Merekonstruksi Mata Kuliah 3. Membuat Kontrak Perkuliahan 4. Menyusun Bahan Ajar 	Staf pengajar di lingkungan USU dari berbagai fakultas	23 peserta
3	Pelatihan Pengembangan Bahan Ajar E-Learning Dan Panduan Pratikum	2 hari	<ol style="list-style-type: none"> 1. Implikasi Etos Kerja dalam Menulis Buku. 2. Teknik Pengembangan Bahan Ajar E Learning. 3. Penulisan Bahan Ajar E Learning. 4. Konferensi Hasil Riset menjadi Buku Referensi. 5. Kaedah Buku Panduan Praktikum. 6. Sistematisasi Buku Panduan Praktikum. 	<p>Pelatihan Pengembangan Bahan Ajar E- Learning Dan Panduan Praktikum ini bertujuan:</p> <ol style="list-style-type: none"> a. Memberikan wawasan dan keterampilan kepada dosen tentang cara pembuatan bahan ajar baik berupa teks, audio, maupun audiovisual atau berupa multimedia, yang digunakan selama proses pembelajaran. b. Mengorganisasikan bahan ajar dengan baik. 	Staf pengajar di lingkungan USU	17 peserta
4	Pelatihan Pengembangan Metode Belajar Efektif di Perguruan Tinggi	2 hari	<ol style="list-style-type: none"> 1. Strategi Mengajar dan Belajar di Perguruan Tinggi 2. Metode Pembelajaran Efektif 3. Motivasi dan Teknik Pembelajaran di Perguruan Tinggi 4. Tips Menjadi Dosen Ideal 5. Cara Mengajar yang Disukai Mahasiswa 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Mampu menjelaskan jenis keterampilan dasar mengajar di perguruan tinggi 2. Mampu merencanakan keterampilan dasar mengajar sesuai kebutuhan dengan bidang keahliannya 3. Mampu mensimulasikan keterampilan dasar mengajar 4. Mampu melakukan presentasi ilmiahPeserta mendapatkan tips dan trik melakukan komunikasi publik yang efektif. 	Staf pengajar di lingkungan USU	24 peserta



No	Jenis Kegiatan	Frekuensi Kegiatan	Materi	Kompetensi yang dicapai	Sasaran	Jumlah Peserta
5	Workshop Penasihat Akademik Dalam Perkuliahan	1 hari	<ol style="list-style-type: none"> Tugas dan Fungsi Dosen Penasehat Akademik (PA) Pengantar Bimbingan dan Konseling Latihan Bimbingan dan Konseling Bimbingan dan Konseling 	<p>Pada akhir kegiatan ini peserta (dosen) diharapkan:</p> <ol style="list-style-type: none"> Mampu menjalankan peran dan tugasnya sebagai dosen Pembimbing Akademik dengan baik Mampu melakukan perencanaan tes Mampu mengkonstruksi butir soal Mampu menjalankan administrasi dan pengolahan hasil tes Mampu menganalisis butir soal 	Staf pengajar di lingkungan USU	25 peserta
6	Pelatihan Pengembangan Media Berbasis Elektronik	2 hari	<ol style="list-style-type: none"> Media Pembelajaran Media Pembelajaran Berbasis Elektronik Media Pembelajaran Berbasis Elektronik dan Multi Media Tips Memilih Media Pembelajaran 	<p>Diakhir program pelatihan pengembangan media berbasis komputer, peserta diharapkan dapat meningkatkan kualitas media pembelajaran di fakultas, secara khusus peserta diharapkan dapat :</p> <ol style="list-style-type: none"> Memahami konsep-konsep didalam membuat video dan slide pembelajaran. Peningkatan kemampuan pembuatan video dan slide pembelajaran yang baik dan benar. 	Staf pengajar di lingkungan USU	19 peserta
7	Pelatihan Pengembangan Karakter dan Kepribadian Mahasiswa dalam Proses Pembelajaran	2 hari	<ol style="list-style-type: none"> Konsep karakter dan kepribadian. Pentingnya pengembangan karakter dan kepribadian bagi mahasiswa. Pendidikan karakter dalam pembelajaran. Pentingnya pendidikan karakter dalam pembelajaran. Tujuan pendidikan karakter dalam pembelajaran. Aplikasi pendidikan karakter dalam pembelajaran 	<ol style="list-style-type: none"> Mampu menjelaskan konsep karakter dan kepribadian. Mampu menjelaskan pentingnya pengembangan karakter dan kepribadian mahasiswa. Mampu mengaplikasikan pengembangan karakter dan kepribadian dalam pembelajaran. Mampu mensimulasikan pembelajaran yang terintegrasi dengan pengembangan karakter dan kepribadian mahasiswa dalam proses pembelajaran. 	Staf pengajar di lingkungan USU	19 peserta
8	Training of Trainer (TOT) Focus Group Discussion (FGD) Kurikulum untuk seluruh Program Studi	3 bulan	<p>Praktek dan demonstrasi dilakukan oleh peserta melalui presentasi mengenai pelaksanaan kurikulum yang mengacu pada KKNi dan SN-Dikti dengan didukung keunggulan TALENTA BINTANG pada program studi yang dikelola. Narasumber memberikan evaluasi dan masukan terkait dengan apa yang telah dipresentasikan sehingga memberikan kesempatan yang luas bagi peserta dan narasumber untuk berdiskusi agar kedepannya dapat menyempurnakan segala kekurangan dan mengatasi segala kendala yang dihadapi oleh program studi selama ini. Adapun materi yang akan disampaikan terkait dengan kegiatan Training of Trainer (TOT) dan Focus Group Discussion (FGD) Kurikulum untuk Program Pendidikan Diploma dan Sarjana yang Mengacu KKNi dan SN-Dikti di lingkungan Universitas Sumatera Utara meliputi:</p> <ol style="list-style-type: none"> KKNi dan SN-Dikti Capaian Pembelajaran Rekonstruksi Mata Kuliah Penyusunan RPS TALENTA BINTANG 	<ol style="list-style-type: none"> Mendokumentasi jumlah Prodi yang sudah menerapkan kurikulum berbasis KKNi dan SN-Dikti secara holistik dan komprehensif. Menguatkan pelaksanaan dan pencapaian visi misi setiap program studi untuk menuju dan menguatkan visi misi Universitas Sumatera Utara. Meningkatkan suasana akademik yang kondusif di seluruh lingkungan Universitas Sumatera Utara. Menghasilkan cendekiawan dengan tata nilai utama BINTANG. Mempersiapkan Sumber Daya Manusia USU yang bermutu. Mempersiapkan system pembelajaran yang unggul. Melakukan FGD dan revisi kurikulum berbasis KKNi dan SN-Dikti di seluruh program studi di lingkungan Universitas Sumatera Utara. Mengintegrasikan TALENTA BINTANG dalam Tri Darma Perguruan Tinggi di Era Revolusi Industri 4.0. 	Seluruh Program Studi di Lingkungan USU	154 Prodi yang telah menyelesaikan Kurikulum KKNi dan SN-Dikti



No	Jenis Kegiatan	Frekuensi Kegiatan	Materi	Kompetensi yang dicapai	Sasaran	Jumlah Peserta
9	Pendampingan Focus Group Discussion (FGD) Kurikulum Pendidikan Tinggi untuk seluruh Program Studi Mengacu Pada KKNI DAN SN-DIKTI	3 bulan		<ol style="list-style-type: none">1. Mendesain profil lulusan program studi, capaian pembelajaran (CP), strategi pembelajaran dan penilaian pada kurikulum Program Diploma, Sarjana, Magister, Doktor, Profesi, dan Spesialis di lingkungan Universitas Sumatera Utara mengacu KKNI dan SNDIKTI.2. Terbentuknya kurikulum Program Program Diploma, Sarjana, Magister, Doktor, Profesi, dan Spesialis di lingkungan Universitas Sumatera Utara mengacu KKNI (jenjang 5) dan SNDIKTI (Permenristek Dikti Nomor 44 tahun 2015)	Seluruh Program Studi di Lingkungan USU	154 Prodi yang telah menyelesaikan Kurikulum KKNI dan SN-Dikti
10	Pengembangan Rencana Pembelajaran Semester (RPS) dan Satuan Acara Pengajaran (SAP) untuk Seluruh Program Studi Peningkatan Akreditasi.	2 bulan	<ol style="list-style-type: none">1. Kesesuaian format RPS Format rancangan pembelajaran semester merupakan format yang terdiri beberapa komponen informasi penting terkait mata kuliah di program studi (terlampir). Berdasarkan evaluasi selama pendampingan RPS, terdapat beberapa program studi belum menggunakan format sesuai standar UPP-USU, untuk mengatasi masalah tersebut perwakilan program studi diberikan masukan tentang bagaimana penyusunan RPS yang benar. Berdasarkan hasil diskusi bersama perwakilan prodi dapat merevisi dan akan mengirimkan perbaikan RPS ke UPP-USU.2. Penetapan <i>Capaian Pembelajaran</i> (CP) Capaian pembelajaran merupakan komponen penting yang dapat memberikan informasi tentang apa yang harus didapat setelah mahasiswa mempelajari selama 1 semester. Dengan mempertimbangkan tingkat level yang ditetapkan melalui analisa intruksional selama menyusun RPS, untuk mengatasi masalah ini perwakilan prodi dilakukan review analisa instruksional mata kuliah. Beberapa contoh RPS yang dibawa ke UPP, Capaian Pembelajarannya belum sesuai meliputi redaksi pernyataan CP belum terukur/ tidak operasional, serta tingkatan atau level. Berdasarkan hasil diskusi bersama bahwa mereka mampu dan bersedia memperbaiki berdasarkan masukan fasilitator pendampingan RPS seperti level pendidikan Diploma, Sarjana, Magister, Doktor, Spesialis dan Profesi.3. Penetapan Kemampuan Akhir setiap pertemuan Penetapan kemampuan akhir merupakan bagian penting dalam mendukung capaian pembelajaran, kemampuan akhir ini tentunya sudah diidentifikasi terlebih dahulu selama analisa instruksional, sehingga kemampuan akhir disetiap pertemuan perkuliahan/praktikum tersusun secara baik selama 1 semester. Berdasarkan hasil	<ol style="list-style-type: none">1. Menetapkan metode pembelajaran setiap matakuliah yang menjamin proses pembelajaran berjalan dalam rangka mencapai capaian pembelajaran.2. Menetapkan standar penilaian setiap matakuliah dengan memperhatikan karakteristik setiap mata kuliah dengan metode yang dijalankan.3. Menganalisis keterkaitan kurikulum dengan standar kebutuhan lainnya dalam rangka mendukung implementasi kurikulum pendidikan tinggi pada program studi masing-masing.	Seluruh Program Studi di Lingkungan USU	154 Prodi



No	Jenis Kegiatan	Frekuensi Kegiatan	Materi	Kompetensi yang dicapai	Sasaran	Jumlah Peserta
			diskusi bersama perwakilan prodi bahwa mereka memahami dan akan merevisi.			
		4.	Bahan Kajian Bahan kajian merupakan informasi penting untuk mencapai kemampuan akhir setiap pertemuan. Bahan kajian ini harus diidentifikasi secara tepat oleh pengampu mata kuliah agar kemampuan akhir yang ditetapkan bisa dicapai. Untuk bahan kajian pengampu mata kuliah harus mengembangkan ciri khas TALENTA dalam kajian sesuai ranah keilmuan yang bisa dikembangkan, sebab ada beberapa mata kuliah tidak bisa dikembangkan ketalenta. RPS yang di evaluasi masih belum mengarah ke kajian TALENTA. Berdasarkan hasil diskusi dengan perwakilan prodi bahwa mereka baru mengerti dan akan merevisi RPS berdasarkan masukan fasilitator.			
		5.	Metode pengajaran dan Evaluasi Metode pengajaran dan evaluasi merupakan bagian penting dalam proses pembelajaran yang tentunya untuk mengukur keberhasilan dari Capaian Pembelajaran. Berdasarkan contoh RPS yang dibawa ke UPP masih belum sesuai dengan level pendidikan untuk Diploma, Sarjana, Magister, Doktor, Spesialis dan Profesi. Berdasarkan hasil diskusi dengan perwakilan prodi bahwa mereka akan merevisi sesuai dengan level.			
		6.	Satuan Acara Pembelajaran (SAP) Satuan acara pembelajaran merupakan panduan bagi seorang dosen dalam proses pembelajaran yang diberikan dikelas atau laboratorium. Seorang dosen melaksanakan kegiatan proses pembelajaran berdasarkan SAP yang sudah disusun sebelumnya dan harus sesuai dengan RPS. Bererapa contoh SAP yang dibawa ke UPP sebagian sudah sesuai dengan format namun masih ditemukan ketidaksesuaian dengan RPS. Berdasarkan hasil diskusi bersama perwakilan prodi bahwa mereka akan merevisi bersama dengan <i>team teaching</i> di fakultas masing masing.			

4. Proses Pembelajaran

Untuk menunjang pencapaian visi dan misi USU serta mewujudkan kualitas pembelajaran yang baik maka setiap kurikulum program studi dilengkapi Rencana Pembelajaran Semester (RPS) dan modul-modul untuk seluruh mata kuliah. Proses pengembangan *e-learning* dan mata kuliah dengan menggunakan bahasa Inggris terus dilakukan untuk meningkatkan mutu kegiatan pengajaran. Sebagaimana halnya pendampingan dalam penyusunan kurikulum, UPP USU melaksanakan pelatihan



dan pengembangan kemampuan dosen dalam hal teknik instruksional berupa kemampuan merencanakan, melaksanakan, dan mengevaluasi pembelajaran. Pada tingkat fakultas, terdapat juga unit pendukung UPP yang melaksanakan kegiatan pengkajian dan pengembangan sistem pembelajaran untuk menghasilkan capaian pembelajaran yang sesuai dengan tujuan kurikulum dan ciri khas fakultas masing-masing. Sebagai contoh Fakultas Kedokteran memiliki *Medical Education Unit* (MEU), Fakultas Kedokteran Gigi memiliki *Dental Education Unit* (DEU) dan Fakultas Keperawatan memiliki Unit Pendidikan Keperawatan (UPK).

Audit mutu pembelajaran dilaksanakan oleh Unit Manajemen Mutu (UMM). UMM bertugas mengembangkan instrumen yang diperlukan untuk menilai kesesuaian perencanaan, pelaksanaan dan evaluasi pembelajaran. Instrumen audit yang dikembangkan oleh UMM digunakan oleh Gugus Jaminan Mutu (GJM) di tingkat fakultas dan Gugus Kendali Mutu ditingkat program studi untuk memantau pelaksanaan proses pembelajaran tersebut. Audit mutu proses pembelajaran dilaksanakan pada setiap siklus mutu dan hasil audit mutu pembelajaran berupa Laporan Audit Mutu Internal (AMI) yang ditindaklanjuti dengan Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) dan dijadikan acuan bagi program studi untuk melakukan perubahan dan perbaikan. Karakteristik proses pembelajaran yang dilaksanakan di program studi bersifat interaktif, holistik, integratif, saintifik, kontekstual, tematik, efektif, kolaboratif, dan berpusat kepada mahasiswa (*Student Center Learning*). Proses pembelajaran berpusat pada mahasiswa bermakna capaian pembelajaran lulusan diraih melalui proses pembelajaran yang mengutamakan pengembangan kreativitas, kapasitas, kepribadian, dan kebutuhan mahasiswa serta mengembangkan kemandirian dalam mencari dan menemukan pengetahuan. Perencanaan proses pembelajaran setiap mata kuliah disajikan dalam Rencana Pembelajaran Semester (RPS). RPS dikembangkan oleh dosen secara mandiri atau kelompok keahlian suatu bidang ilmu dalam program studi dan ditinjau secara berkala dengan menimbang perkembangan ilmu pengetahuan dan teknologi yang ada. RPS mata kuliah memuat identitas prodi, dosen, mata kuliah, bobot mata kuliah, capaian pembelajaran lulusan, kemampuan akhir yang direncanakan per tahap pembelajaran, bahan kajian, metode pembelajaran, waktu yang disediakan, deskripsi tugas, kriteria, indikator, bobot penilaian, dan daftar referensi yang digunakan.

5. Administrasi Akademik

Biro Akademik adalah unsur pembantu pimpinan di bidang akademik yang berada di bawah dan bertanggung jawab kepada Rektor melalui Wakil Rektor I. Tugas utamanya adalah memberikan pelayanan administrasi di bidang akademik di lingkungan USU. Dalam menjalankan dan memberikan pelayanan administrasi akademik, Biro Akademik USU memanfaatkan Sistem Informasi Akademik (SIA). Sistem Informasi Akademik (SIA) yang telah terintegrasi dan digunakan dalam mengelola data-data akademik telah memberikan kemudahan bagi pengguna administrasi akademik untuk melakukan kegiatannya secara *online*. Sistem Informasi Akademik telah meningkatkan efisiensi dan efektivitas kegiatan akademik dengan pemusatan data akademik, media komunikasi antar pengguna (dosen dan mahasiswa) dan alat rekam kegiatan akademik.



Sejalan dengan perkembangan teknologi informasi dan komunikasi, maka aplikasi SIA telah dikembangkan melalui pelaporan berbasis *web service* yang diintegrasikan ke dalam Pangkalan Data Pendidikan Tinggi (PDPT). SIA digunakan sebagai alat pelaporan untuk kegiatan akademik yang dilaksanakan di lingkungan USU kepada Kementerian Ristekdikti. Penggunaan sistem informasi untuk administrasi akademik tidak hanya terbatas kepada penggunaan SIA saja. Terdapat beberapa sistem informasi penunjang akademik lainnya seperti sistem penerimaan mahasiswa baru, sistem evaluasi pembelajaran, sistem *tracer study* alumni, sistem beasiswa mahasiswa, sistem wisuda, *decision support system*/sistem pengambilan keputusan bagi pimpinan, dan sistem informasi manajemen mutu. Berbagai sistem informasi ini telah terintegrasi dengan SIA dan sangat berguna bagi pimpinan baik di tingkat program studi, fakultas, maupun Universitas untuk membantu dalam mengambil keputusan.

Akreditasi Nasional dan Internasional

Untuk meningkatkan jumlah program studi berperingkat A, Universitas Sumatera Utara telah membentuk Tim Akreditasi dan Sertifikasi (TAS) yang bertugas membantu Program Studi menyiapkan, memperbaiki, dan memeriksa/meneliti kelengkapan akreditasi. Berbagai kegiatan yang dilakukan oleh Tim TAS adalah melaksanakan *workshop* akreditasi, pembimbingan pengisian borang, pembimbingan penilaian borang, dan pembimbingan visitasi. Selain itu, Tim TAS dan UMM secara bersama-sama menganalisis permasalahan kualitas/mutu manajemen dan langkah-langkah pengembangan manajemen program studi untuk dapat melaksanakan kegiatan akademik yang unggul dan menghasilkan profil lulusan yang berdaya saing tinggi. Kegiatan akreditasi juga difokuskan dalam perbaikan sarana prasarana yang menyeluruh sehingga kegiatan akademik unggul dapat tercapai.

Sampai akhir tahun 2019, dari total 156 program studi, Prodi yang telah mendapatkan status akreditasi A sebanyak 69 Prodi dan akreditasi B sebanyak 81 Prodi. Tiga Prodi dengan akreditasi C akan ditingkatkan akreditasinya dengan membentuk tim reakreditasi agar dapat mencapai akreditasi yang optimal. Tiga Prodi yang belum diakreditasi sedang dipersiapkan untuk mengikuti akreditasi. Secara rinci status akreditasi Prodi Universitas Sumatera Utara dapat dilihat pada Tabel 52 di bawah ini.

Tabel 52. Rekap Akreditasi Program Studi Universitas Sumatera Utara per 31 Desember 2019

No.	Status Akreditasi	Jumlah Program Studi							Total	%
		Akademik			Profesi		Vokasi	D-3		
S-3	S-2	S-1	Sp-2	Sp-1	Lainnya					
1	Terakreditasi A	0	14	31	0	16	4	4	69	44
2	Terakreditasi B	21	27	16	0	5	1	11	81	52
3	Terakreditasi C	2	0	0	0	0	1	0	3	2
4	Belum Terakreditasi	0	1	0	0	1	1	0	3	2
	Jumlah	23	42	47	0	22	7	15	156	100



Tim Akreditasi dan Sertifikasi, Unit Manajemen Mutu, dan Biro Akademik terus melakukan sinergi kegiatan untuk menyelaraskan sistem penjaminan mutu internal dengan mutu eksternal. Selain itu, penguatan data Sistem Informasi Akademik dan Pangkalan Data Perguruan Tinggi menjadi fokus perbaikan ke depan karena adanya sistem akreditasi 9 kriteria terbaru yang menjadi dasar untuk melakukan penilaian akreditasi.

Penjaminan Mutu

Unit Manajemen Mutu Universitas Sumatera Utara (UMM-USU) sebagai satuan kerja/Unit Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI) di lingkungan USU pada tahun 2019 telah memasuki siklus ke-12 untuk melakukan penyesuaian (shifting) dari siklus mutu *Plan, Do, Check, Action* (PDCA) menjadi siklus mutu Penetapan, Pelaksanaan, Evaluasi, Pengendalian, dan Peningkatan (PPEPP) dengan mengacu pada Permenristekdikti No.62 Tahun 2016 tentang Sistem Penjaminan Mutu Pendidikan Tinggi (SPM Dikti).

Mekanisme SPM Dikti diawali dengan mengimplemetasikan SPMI melalui siklus kegiatan yang disingkat dengan PPEPP (lihat Gambar 80: Sikus Mutu USU) yang terdiri atas:

- Penetapan (P) yaitu kegiatan penetapan Standar Dikti yang telah ditetapkan oleh USU.
- Pelaksanaan (P) yaitu kegiatan pemenuhan standar yang terdiri atas SN Dikti dan Standar Dikti yang telah ditetapkan oleh USU.
- Evaluasi (E) yaitu kegiatan perbandingan antara luaran kegiatan pemenuhan standar dengan standar yang terdiri atas SN Dikti dan Standar Dikti yang telah ditetapkan oleh USU.
- Pengendalian (P) yaitu kegiatan analisis penyebab standar yang terdiri atas SN Dikti dan Standar Dikti yang telah ditetapkan oleh perguruan tinggi yang melampaui, tercapai, maupun tidak tercapai untuk dilakukan tindakan mempertahankan atau koreksi.
- Peningkatan (P) yaitu kegiatan perbaikan standar yang terdiri dari atas SN Dikti dan Standar Dikti lainnya agar lebih tinggi daripada standar yang terdiri atas SN Dikti dan Standar Dikti lainnya yang telah ditetapkan USU.



Gambar 80. Siklus Mutu Universitas Sumatera Utara

Dalam hal ini, UMM USU sejak siklus 1 sampai dengan 11 masih menerapkan PDCA tetapi terhitung siklus 12 tahun 2019, SPMI USU secara terintegrasi melakukan revitalisasi dokumen SPMI USU yang terdiri atas empat jenis dokumen SPMI.

Pada siklus 12 tahun 2019 ini, UMM USU melakukan pengembangan dan revitalisasi pada fase Penetapan (P) untuk level Universitas melalui kegiatan Tim Teknis Revitalisasi Penyusunan Dokumen SPMI untuk Perguruan Tinggi. Dokumen Sistem Manajemen Mutu (SMM) USU yang sebelumnya menggunakan pendekatan siklus mutu PDCA direvitalisasi menjadi Dokumen SPMI USU agar sesuai dengan siklus mutu PPEPP. Kegiatan ini menghasilkan delapan Buku Standar Nasional (SN) Pendidikan yang terdiri atas:

- Kebijakan, standar, manual, dan formulir kompetensi lulusan USU
- Kebijakan, standar, manual, dan formulir isi pembelajaran USU
- Kebijakan, standar, manual, dan formulir proses pembelajaran USU
- Kebijakan, standar, manual, dan formulir penilaian pembelajaran USU
- Kebijakan, standar, manual, dan formulir dosen dan tenaga kependidikan USU
- Kebijakan, standar, manual, dan formulir sarana dan prasarana pembelajaran USU
- Kebijakan, standar, manual, dan formulir pengelolaan pembelajaran USU
- Kebijakan, standar, manual, dan formulir pembiayaan pembelajaran USU.

Setelah itu pada bulan Maret, April, dan Mei 2019, UMM USU melakukan kerja sama dengan Lembaga Penelitian untuk membuat delapan SN Penelitian, kegiatan ini menghasilkan delapan SN Penelitian yang terdiri atas:

- Kebijakan, standar, manual, dan formulir hasil penelitian USU
- Kebijakan, standar, manual, dan formulir isi penelitian USU
- Kebijakan, standar, manual, dan formulir proses penelitian USU



- Kebijakan, standar, manual, dan formulir penilaian penelitian USU
- Kebijakan, standar, manual, dan formulir peneliti USU
- Kebijakan, standar, manual, dan formulir sarana dan prasarana penelitian USU
- Kebijakan, standar, manual dan formulir pengelolaan penelitian USU
- Kebijakan, standar, manual, dan formulir pendanaan dan pembiayaan penelitian USU.

Secara paralel, pada bulan yang sama UMM USU berkerja sama dengan Lembaga Pengabdian kepada Masyarakat (LPPM) untuk membuat delapan SN Pengabdian kepada Masyarakat (PkM), kegiatan ini menghasilkan delapan SN PkM yang terdiri atas:

- Kebijakan, standar, manual, dan formulir hasil Pengabdian kepada masyarakat USU
- Kebijakan, standar, manual, dan formulir isi Pengabdian kepada masyarakat USU
- Kebijakan, standar, manual, dan formulir proses Pengabdian kepada masyarakat USU
- Kebijakan, standar, manual, dan formulir penilaian Pengabdian kepada masyarakat USU
- Kebijakan, standar, manual, dan formulir pelaksana Pengabdian kepada masyarakat USU
- Kebijakan, standar, manual, dan formulir sarana dan prasarana Pengabdian kepada masyarakat USU
- Kebijakan, standar, manual, dan formulir pengelolaan Pengabdian kepada masyarakat USU
- Kebijakan, standar, manual, dan formulir pendanaan dan pembiayaan Pengabdian kepada masyarakat USU.



(a) SN Pendidikan

(b) SN Penelitian

(c) SN PkM

Gambar 81. Dokumen SN Pendidikan (Standar Kompetensi Lulusan), SN Penelitian (Standar Hasil Penelitian), dan SN Pengabdian kepada Masyarakat (Standar Hasil PkM).

Pada bulan Mei, Juni, dan Juli 2019, UMM USU melakukan kegiatan Bimbingan Teknis (Bimtek) bagi fakultas dan program studi dalam Revitalisasi Penyusunan Dokumen SPMI. Pada kegiatan ini, fakultas dan Prodi dipandu oleh personalia UMM USU untuk revitalisasi penyusunan delapan SN Pendidikan, delapan SN Penelitian, dan delapan SN Pengabdian kepada Masyarakat. Dari 168 GJM dan GKM yang

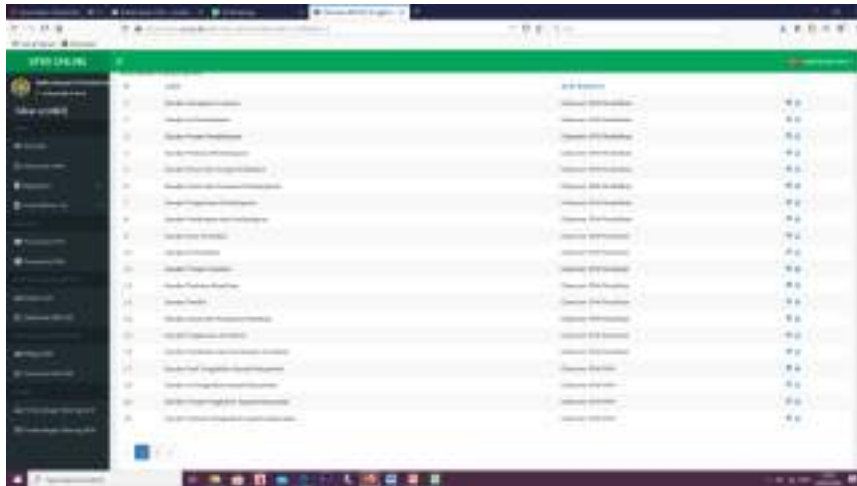


mengikuti bimtek ini, telah menghasilkan 146 (86,9 %) GJM dan GKM memiliki lengkap delapan SN Pendidikan, delapan SN Penelitian, dan delapan SN Pengabdian kepada Masyarakat. Rekapitulasi Penyelesaian Tugas Penyusunan SN Pendidikan, SN Penelitian, dan SN PkM pada fakultas/SPs dan Prodi ditabulasi pada Tabel 53.

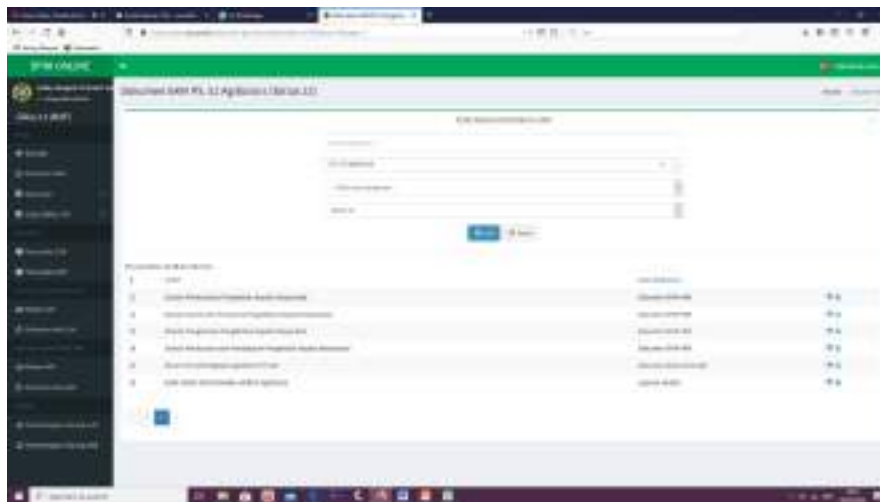
Tabel 53. Rekapitulasi Evaluasi Penyelesaian Tugas Penyusunan SN Pendidikan, SN Penelitian, dan SN PkM pada Fakultas dan Prodi

No.	Unit Kerja	Jumlah GJM dan GKM	Evaluasi Penyelesaian Tugas	
			Lengkap	
			Jumlah	Persentase
1	Fakultas Kedokteran	25	25	100
2	Fakultas Hukum	5	4	80
3	Fakultas Pertanian	12	12	100
4	Fakultas Teknik	20	18	90
5	Fakultas Ekonomi dan Bisnis	13	8	62
6	Fakultas Kedokteran Gigi	9	4	44
7	Fakultas Ilmu Budaya	20	17	85
8	Fakultas MIPA	18	18	100
9	Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik	14	13	93
10	Fakultas Kesehatan Masyarakat	4	4	100
11	Fakultas Farmasi	6	6	100
12	Fakultas Psikologi	4	2	50
13	Fakultas Keperawatan	4	4	100
14	Fakultas ILKOM TI	5	2	40
15	Sekolah Pascasarjana	7	6	86
16	Fakultas Kehutanan	2	3	100
TOTAL		168	146	86,9

Seluruh dokumen SPMI fakultas dan Prodi tersimpan dan terarsip pada website umm.usu.ac.id dengan baik. Personal GJM dan GKM dapat meng-login menggunakan *username* dan *password* yang dimiliki oleh masing-masing GJM dan GKM untuk keperluan mengunggah atau mengunduh file dokumen SPMI miliknya.



Gambar 82. Laman UMM USU untuk Pengelolaan Dokumen SPMI oleh GJM dan GKM di USU.



Gambar 83. Laman SPMI Salah Satu Prodi untuk Penyimpanan Dokumen GKM pada umm.usu.ac.id

Pada tahun 2018, GJM dan GKM masih menggunakan sistem PDCA sehingga GJM dan GKM memiliki dokumen SPMI yang terdiri atas Kebijakan Akademik, Standar Akademik, Peraturan Akademik (KASAPA), Manual Mutu, dan Manual Prosedur pada tingkat GJM. Adapun pada tingkat GKM dokumen SPMI terdiri atas Kebijakan Akademik, Standar Akademik, Peraturan Akademik (KASAPA), Spesifikasi Program Studi, Kompetensi Lulusan, Kurikulum dengan Peta Kurikulumnya, GBPP/SAP, Manual Mutu, dan Manual Prosedur. Pada tahun 2018, GJM dan GKM berjumlah 299 GJM yang terdiri atas GKM Akademik dan Nonakademik sehingga GJM dan GKM yang telah merevisi dokumen dan meng-input dokumen ke dalam sistem UMM USU berjumlah 286 (95,65%). Pada tahun 2019 ini, dilakukan penataan dan penyesuaian dokumen SPMI sesuai dengan tahapan bahwa tahun 2018 dan 2019 adalah transisi antara sistem PDCA ke sistem PPEPP, lihat Tabel 54.

**Tabel 54.** Perbandingan Dokumen SPMI pada Tahun 2018 dan 2019

No.	Tahun	Persentase yang telah tersedia
1	2018	95,65
2	2019	86,9

Penyelesaian dan penyesuaian dokumen SPMI masih terus berlangsung pada GJM dan GKM Akademik maupun Nonakademik di lingkungan USU. Pada bulan Mei 2019, UMM USU melakukan kegiatan *Workshop* Implementasi Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI) Universitas Sumatera Utara yang rutin setiap siklus dilakukan sebagai salah satu bentuk *quality awareness*. Tema pada *workshop* implementasi tahun 2019 adalah penguatan pelaksanaan Permenristekdikti No.62 Tahun 2016 untuk seluruh Gugus Jaminan Mutu (GJM) dan Gugus Kendali Mutu (GKM) Akademik dan Nonakademik Siklus 12 Tahun 2019. Kegiatan ini bertujuan agar GJM dan GKM memperoleh pengetahuan dan pemahaman pengelolaan SPMI berdasarkan sistem mutu dengan pendekatan PPEPP. Pada akhir *workshop* selalu dilakukan *post test* untuk mengukur tingkat pemahaman peserta. Dari 328 peserta yang hadir, 201 (60,2 %) personalia GJM dan GKM mampu memperoleh pengetahuan dan pemahaman “baik dan sangat baik” tentang SPMI dengan sistem mutu PPEPP. Secara rinci hasil *post test* disajikan pada Tabel 55. Kepada peserta dengan pemahaman yang baik dan sangat baik diberikan sertifikat *workshop* sebagai peserta dan dinyatakan lulus.

Tabel 55. Rekapitulasi Hasil *Post Test Workshop* Implementasi

No.	Unit Kerja	Jumlah personalia GJM dan GKM	Jumlah personalia GJM dan GKM Hadir	Lulus Tugas	
				Jumlah	Persentase
1	Fakultas Kedokteran	50	46	25	50
2	Fakultas Hukum	8	8	5	63
3	Fakultas Pertanian	24	24	20	83
4	Fakultas Teknik	40	40	21	53
5	Fakultas Ekonomi dan Bisnis	26	26	14	54
6	Fakultas Kedokteran Gigi	18	18	11	61
7	Fakultas Ilmu Budaya	40	40	25	63
8	Fakultas Matematika dan Ilmu Pengetahuan Alam	36	36	23	64
9	Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik	28	28	18	64
10	Fakultas Kesehatan Masyarakat	8	8	7	87,5
11	Fakultas Farmasi	12	12	8	67
12	Fakultas Psikologi	8	8	5	63
13	Fakultas Keperawatan	8	8	5	63
14	Fakultas Ilmu Komputer dan Teknologi Informasi	10	10	5	50
15	Sekolah Pascasarjana	14	14	6	43
16	Fakultas Kehutanan	4	2	3	75
TOTAL		334	328	201	60,2



Gambar 84. *Workshop* Implementasi SPMI diselenggarakan di Ruang Sidang Senat Akademik Lt. 3 Biro Pusat Administrasi USU pada Tanggal 13-15 Mei 2019.

Pada tahun 2018, *workshop* Implementasi diselenggarakan dengan judul *Workshop* Implementasi Sistem Manajemen Mutu Universitas Sumatera Utara untuk Gugus Jaminan Mutu (GJM) dan Gugus Kendali Mutu (GKM) Siklus 11 Tahun 2018. *Workshop* Implementasi SPMI ini secara rutin dilaksanakan pada setiap tahunnya (setiap siklus). Ini untuk memastikan bahwa setiap pengelola GJM dan GKM memahami SPMI secara utuh dan terintegrasi dalam sebuah sistem di lingkungan USU. Hal ini agar pengelola GJM dan GKM yang ditunjuk pada tahun siklus berjalan yang belum pernah mendapat pelatihan tentang *Workshop* Implementasi SPMI ini mampu bekerja dan memahami SPMI. Dengan demikian, presentase jumlah dosen USU yang memahami SPMI secara utuh dan lengkap juga akan bertambah. Sampai saat ini sekitar 50% dosen USU yang berjumlah 1.600an orang telah pernah mengikuti *workshop* implementasi SPMI. Pada kegiatan ini peserta yang hadir dan mengikuti *workshop* berjumlah 214 orang dengan tingkat kelulusan sebesar 47 orang (22 %). Perbandingan kelulusan peserta *workshop* dirincikan pada Tabel 56. Pada tahun 2019 ini, terjadi peningkatan kelulusan peserta.

Tabel 56. Perbandingan Kelulusan peserta *Workshop* Implementasi Tahun 2018 dan 2019

No.	Tahun	Persentase Kelulusan
1	2018	22
2	2019	60,9

Terdapat 16 perwakilan dari Perguruan Tinggi Negeri dan Perguruan Tinggi Swasta di Wilayah Barat yang menghadiri Sosialisasi Roadmap Program Studi Menuju Akreditasi Internasional yang berlangsung di Aula Lantai 3 Fakultas Kedokteran Universitas Sumatera Utara pada hari Kamis 18 Juli 2019. Sosialisasi ini merupakan kerja sama antara Kementerian Riset dan Teknologi Pendidikan Tinggi (Kemendikristekdikti) Republik Indonesia dan Universitas Sumatera Utara (USU).



Gambar 85. Penyerahan plakat dari Rektor USU kepada Narasumber, Dr. Syahrul Aminullah, S.KM, M.Si, di Aula Lantai 3 Fakultas Kedokteran Universitas Sumatera Utara.

Sosialisasi ini dibawakan oleh narasumber Dr. Syahrul Aminullah, S.KM., M.Si, (Kepala Sub Direktorat Pengembangan Sistem Mutu Direktorat Penjaminan Mutu Kemenristekdikti RI), Dr. Pepen Arifin (Ketua Satuan Penjaminan Mutu Institut Teknologi Bandung), dan Ir. Ahmad Wicaksono, M.Eng., Ph.D (Ketua Lembaga Pengembangan Pendidikan dan Penjaminan Mutu (LP3M) Universitas Brawijaya).

Pada bulan September 2019, UMM USU melakukan kegiatan Sertifikasi Internal Auditor Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI) USU Siklus 12 Tahun 2019 sesuai Permenristekdikti No.62 Tahun 2016 dengan tujuan memilih Auditor AMI yang memiliki pengetahuan dan pemahaman pengelolaan sistem penjaminan mutu pengelolaan fakultas dan Prodi berdasarkan kebijakan dan sistem terbaru. Kegiatan Sertifikasi Internal AMI SPMI ini rutin setiap siklus dilakukan. Ujian sertifikasi internal dilakukan pada akhir kegiatan untuk mengukur dan memastikan kompetensinya sebagai auditor mutu internal seperti yang disajikan pada Tabel 57 di bawah ini. Dari kegiatan tahun 2019 ini, dihasilkan 50 (49,5%) Auditor AMI SPMI yang dinyatakan lulus sertifikasi internal. Kepada para personal yang lulus diberikan sertifikat Auditor Mutu tersertifikasi Internal.

Tabel 57. Rekapitulasi Hasil Ujian Sertifikasi Auditor Mutu Internal

No.	Unit Kerja	Jumlah peserta	Lulus	
			Jumlah	Persentase
1	Fakultas Kedokteran	6	3	50
2	Fakultas Hukum	6	4	67
3	Fakultas Pertanian	11	5	45
4	Fakultas Teknik	9	5	56
5	Fakultas Ekonomi dan Bisnis	7	3	43
6	Fakultas Kedokteran Gigi	3	1	33
7	Fakultas Ilmu Budaya	10	5	50

No.	Unit Kerja	Jumlah peserta	Lulus	
			Jumlah	Persentase
8	Fakultas Matematika dan Ilmu Pengetahuan Alam	10	5	50
9	Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik	6	2	33
10	Fakultas Kesehatan Masyarakat	9	1	11
11	Fakultas Farmasi	6	6	100
12	Fakultas Psikologi	2	1	50
13	Fakultas Keperawatan	6	2	33
14	Fakultas Ilmu Komputer dan Teknologi Informasi	4	2	50
15	Sekolah Pascasarjana	2	1	50
16	Fakultas Kehutanan	4	4	100
TOTAL		101	50	49,5



Gambar 86. Peserta Calon Auditor Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI) Mengikuti Kegiatan Sertifikasi Internal Auditor yang Diselenggarakan oleh Unit Manajemen Mutu USU pada Tanggal 17 dan 18 September 2019.

Pada tahun 2018, sertifikasi auditor diselenggarakan dengan judul Sertifikasi Internal Auditor Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI) Universitas Sumatera Utara Siklus 11 Tahun 2018. Sertifikasi Internal Auditor Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI) ini dilaksanakan pada setiap tahunnya (setiap siklus). Tujuan dilaksanakannya setiap tahun adalah untuk mendapatkan auditor mutu internal yang lebih baik dari segi jumlah maupun kualitas. Pada kegiatan ini peserta yang hadir dan mengikuti sertifikasi berjumlah 66 orang dengan tingkat kelulusan sebesar 43 orang (65,15 %). Pada tahun 2019 ini kelulusan peserta berkurang, disamping berkurangnya para dosen USU mendaftar untuk menjadi Auditor mutu SPMI (calon auditor yang diundang dan diperkenankan mendaftar adalah para dosen USU yang memiliki Sertifikat Kelulusan *Workshop* Implementasi SPMI) dan ditingkatkannya kompleksitas soal Ujian sertifikasi Auditor Internal. Rincian presentase kelulusan disajikan pada Tabel 57 dan Tabel 58.

**Tabel 58.** Perbandingan Kelulusan Peserta Sertifikasi Auditor pada Tahun 2018 dan 2019

No.	Tahun	Persentase Kelulusan
1	2018	65,15
2	2019	49,5

Pada bulan Agustus, September, dan Oktober 2019, UMM USU melakukan tahap Evaluasi (E) antara lain dengan melakukan Monitoring dan Evaluasi (Monev) Diagnostik (pengisian Skoring Spider web). Pada kegiatan ini dihasilkan 165 (97,6 %) fakultas, Prodi, dan Auditor SPMI yang telah mengisi dan memiliki *skoring spider web* dalam penilaian evaluasi diri terhadap fakultas dan Prodi. Diagram *spider web* ini merupakan pemetaan kondisi terkini Prodi atau fakultas/Sps dengan kriteria yang sinkron dengan Sistem Penjaminan Mutu Eksternal (SPME).

Tabel 59. Rekapitulasi Hasil Monev Diagnostik

No.	Unit Kerja	Jumlah GJM dan GKM	Ketersediaan	
			Jumlah	Persentase
1	Fakultas Kedokteran	25	25	100
2	Fakultas Hukum	5	5	100
3	Fakultas Pertanian	12	12	100
4	Fakultas Teknik	20	20	100
5	Fakultas Ekonomi dan Bisnis	13	12	92
6	Fakultas Kedokteran Gigi	9	9	100
7	Fakultas Ilmu Budaya	20	20	100
8	Fakultas MIPA	18	18	100
9	Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik	14	13	93
10	Fakultas Kesehatan Masyarakat	4	4	100
11	Fakultas Farmasi	6	6	100
12	Fakultas Psikologi	4	4	100
13	Fakultas Keperawatan	4	4	100
14	Fakultas ILKOM TI	5	5	100
15	Sekolah Pascasarjana	7	5	71
16	Fakultas Kehutanan	3	3	100
TOTAL		169	165	97,6

Berdasarkan data *spider web* maka akan terpetakan kriteria (aspek yang merujuk 9 Kriteria BAN PT) yang masih rendah (yang perlu ditingkatkan) pada Prodi dan fakultas/SPs. Melalui Monev formatif akan diidentifikasi hambatan yang menjadi penyebab untuk kemudian dicarikan solusinya. Seluruh dokumen *spider web* fakultas dan Prodi tersimpan dan terarsip pada website umm.usu.ac.id dengan baik. Personal GJM dan GKM dapat *login* menggunakan *username* dan *password* yang dimiliki oleh masing-masing GJM dan GKM untuk keperluan mengunggah atau mengunduh file dokumen SPMI miliknya.



Gambar 87. Hasil *Spider Web* pada Program Studi S1 Farmasi

Apabila kita plot *spider web* pada 15 fakultas dan 1 Sekolah Pascasarjana, maka akan dapat dilihat kondisi pemetaan dari ke-9 kriteria seperti pada Gambar 87 berikut ini.



Gambar 88. Hasil *Spider Web* pada Salah Satu Program Studi

Pada tahun 2018, GJM dan GKM Akademik serta Auditor SPMI juga menyelenggarakan Monev Diagnostik dengan cara mengisi *Skoring Spider Web 7 Standar*. Pada kegiatan ini GJM dan GKM Akademik yang mengisi *skoring spider web* berjumlah 163 (98,78%) GJM dan GKM dari keseluruhan GJM dan GKM yang berjumlah 165 GJM dan GKM. Oleh karena itu, pada tahun 2019 ini terjadi penurunan pengisian *spider web* dikarenakan transisi *skoring spider web* yang pada tahun 2018 menggunakan instrumen 7 Standar BAN PT sedangkan pada tahun 2019 menggunakan instrumen 9 kriteria BAN PT. Tingkat kompleksitas dan kelengkapan data tidak dapat dilaksanakan secara utuh oleh GJM/GKM seperti yang disajikan pada Tabel 59 dan Tabel 60.

Tabel 60. Perbandingan Pengisian *Skoring Spider Web* pada Tahun 2018 dan 2019

No.	Tahun	Persentase Pengisian Skoring Spider Web
1	2018	98,78
2	2019	97,6



Monev formatif dilakukan GJM dan GKM dengan mengisi formulir yang telah disediakan. Formulir ini dibuat berdasarkan referensi dari 9 kriteria BAN PT dengan masa satu tahun (September 2018 - Agustus 2019). Kegiatan ini menghasilkan 135 (79,9 %) GJM dan GKM yang memiliki Monev formatif guna melakukan pendataan pelaksanaan implemementasi kegiatan yang ada di fakultas dan Prodi. Seluruh dokumen Monev formatif fakultas dan Prodi tersimpan dan terarsip pada website umm.usu.ac.id dengan baik. Personal GJM dan GKM dapat *login* menggunakan *username* dan *password* yang dimiliki oleh masing-masing GJM dan GKM untuk keperluan mengunggah atau mengunduh file dokumen SPMI miliknya.

Tabel 61. Rekapitulasi Hasil Monev Formatif

No.	Unit Kerja	Jumlah GJM dan GKM	Ketersediaan	
			Jumlah	Persentase
1	Fakultas Kedokteran	25	25	100
2	Fakultas Hukum	5	2	40
3	Fakultas Pertanian	12	12	100
4	Fakultas Teknik	20	17	85
5	Fakultas Ekonomi dan Bisnis	13	4	31
6	Fakultas Kedokteran Gigi	9	5	56
7	Fakultas Ilmu Budaya	20	16	80
8	Fakultas Matematika dan Ilmu Pengetahuan Alam	18	15	83
9	Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik	14	13	93
10	Fakultas Kesehatan Masyarakat	4	4	100
11	Fakultas Farmasi	6	6	100
12	Fakultas Psikologi	4	1	25
13	Fakultas Keperawatan	4	4	100
14	Fakultas Ilmu Komputer dan Teknologi Informasi	5	2	40
15	Sekolah Pascasarjana	7	6	86
16	Fakultas Kehutanan	3	3	100
TOTAL		169	135	79,9

Seluruh dokumen Monev formatif fakultas dan Prodi tersimpan dan terarsip pada website umm.usu.ac.id dengan baik. Personal GJM dan GKM dapat *login* menggunakan *username* dan *password* yang dimiliki oleh masing-masing GJM dan GKM untuk keperluan mengunggah atau mengunduh file dokumen SPMI miliknya.

Pada tahun 2018, GJM dan GKM Akademik juga menyelenggarakan Monev formatif dengan instrumen Monev. Pada kegiatan ini, GJM dan GKM Akademik yang memiliki dokumen Monev berjumlah 164 (99,79 %) GJM dan GKM dari keseluruhan GJM dan GKM yang berjumlah 165 GJM dan GKM Akademik. Oleh karena itu, pada tahun 2019 ini terjadi penurunan dokumen Monev dikarenakan transisi instrumen Monev yang pada tahun 2018 menggunakan instrumen 7 Standar BAN PT sedangkan pada tahun 2019 menggunakan instrumen 9 kriteria BAN PT. Hampir sama dengan Monev diagnostik, Monev formatif GJM/GKM menghasilkan bahwa ada tuntutan tingkat kompleksitas dan kelengkapan data yang lebih utuh dan lengkap sehingga beberapa GJM/GKM tidak dapat memenuhinya seperti yang disajikan pada Tabel 61 dan Tabel 62.

**Tabel 62.** Perbandingan Pengisian Monev Formatif pada Tahun 2018 dan 2019

No.	Tahun	Persentase Pengisian Monev Formatif
1	2018	99,79
2	2019	79,9

Monev sumatif dilakukan dengan cara Audit Mutu Internal yang menugaskan 78 orang Auditor SPMI yang telah lulus dalam kegiatan Sertifikasi Internal Auditor Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI) USU Siklus 12 Tahun 2019 sesuai Permenristekdikti No.62 Tahun 2016 untuk melakukan audit mutu ke GJM dan GKM di lingkungan USU. Kegiatan AMI ini menghasilkan 161 (95,3%) GJM dan GKM memiliki laporan AMI.

Tabel 63. Rekapitulasi Hasil Monev Sumatif

No.	Unit Kerja	Jumlah GJM dan GKM	Kelengkapan	
			Jumlah	Persentase
1	Fakultas Kedokteran	25	25	100
2	Fakultas Hukum	5	5	100
3	Fakultas Pertanian	12	11	92
4	Fakultas Teknik	20	20	100
5	Fakultas Ekonomi dan Bisnis	13	9	69
6	Fakultas Kedokteran Gigi	9	9	100
7	Fakultas Ilmu Budaya	20	20	100
8	Fakultas Matematika dan Ilmu Pengetahuan Alam	18	18	100
9	Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik	14	14	100
10	Fakultas Kesehatan Masyarakat	4	4	100
11	Fakultas Farmasi	6	6	100
12	Fakultas Psikologi	4	4	100
13	Fakultas Keperawatan	4	4	100
14	Fakultas Ilmu Komputer dan Teknologi Informasi	5	5	100
15	Sekolah Pascasarjana	7	7	100
16	Fakultas Kehutanan	3	3	100
17	Sekretaris Universitas	5	0	0
18	Biro Akademik	5	4	80
19	Biro Keuangan	3	3	100
20	Biro Sumber Daya Manusia	3	3	100
21	Biro Kemahasiswaan dan Kealumnian	2	2	100
22	Biro Sistem Informasi, Perencanaan, dan Pengembangan	5	5	100
23	Biro Pengelolaan Aset dan Usaha	4	2	50
24	Biro Penelitian, Pengabdian, dan Kerja Sama	4	3	75
TOTAL		200	186	93,0

Seluruh dokumen Monev sumatif (Laporan Audit Mutu Internal) berupa laporan Audit Sistem, Laporan Audit Kesesuaian, dan Laporan AMI fakultas dan Prodi tersimpan dan terarsip pada website



umm.usu.ac.id dengan baik. Personal GJM dan GKM dapat *login* menggunakan *username* dan *password* yang dimiliki oleh masing-masing GJM dan GKM untuk keperluan mengunggah atau mengunduh file dokumen SPMI miliknya.

Pada tahun 2018, GJM dan GKM Akademik dan Nonakademik juga menyelenggarakan Monev sumatif yaitu Audit Mutu Internal dengan instrumen Form Audit Sistem, Audit Kesesuaian, dan Laporan AMI. Pada kegiatan ini, GJM dan GKM Akademik dan Nonakademik yang memiliki dokumen laporan AMI berjumlah 130 (66 %) GJM dan GKM dari keseluruhan GJM dan GKM yang berjumlah 197 GJM dan GKM Akademik dan Nonakademik. Oleh karena itu, pada tahun 2019 ini terjadi peningkatan dokumen laporan AMI seperti yang disajikan pada Tabel 63 dan Tabel 64.

Tabel 64. Perbandingan Dokumen Laporan AMI pada Tahun 2018 dan 2019

No.	Tahun	Persentase Dokumen Laporan AMI
1	2018	66
2	2019	93

Tahap selanjutnya adalah Pengendalian (P). Pengendalian dilakukan melalui kegiatan Lokakarya Pengendalian Pencapaian SN Dikti dan diikuti dengan Rencana Tindak Lanjut Siklus 13 SPMI Tahun 2020 dengan merencanakan rentang waktu dan penanggungjawabnya. Rapat Pengendalian yang diikuti dengan Rencana Tindak Lanjut (RTL) merupakan tindak lanjut atas berbagai temuan (*finding*) yang diperoleh dari tahap Evaluasi yang terdiri atas Monev diagnostik, Monev formatif, dan Monev sumatif dengan format Audit Mutu Internal. Jika temuan menunjukkan telah sesuai dan baik, maka langkah pengendaliannya berupa upaya agar pencapaian tersebut tetap dapat dipertahankan. Sebaliknya, apabila belum sesuai dan belum tercapai standar yang dimaksud maka harus dilakukan tindakan koreksi. Selanjutnya, tahap peningkatan (*improvement*) yang berkelanjutan direalisasikan dengan menyusun Rencana Tindak Lanjut (RTL).

Melalui Pengendalian dan Rencana tindak lanjut (RTL) dapat diketahui dengan konkrit aspek-aspek yang memerlukan penanganan segera/prioritas. Metoda yang dilakukan melalui rangkaian tahapan diagnostik menggunakan pemetaan diagram *spider web*. Melalui pemetaan tersebut, diketahui kelompok aspek dan kriteria yang masih perlu peningkatan. Aspek dan kriteria yang masih perlu peningkatan diturunkan dalam Monev formatif untuk mendapatkan kendala/hambatan (*obstacle*) guna dirumuskan solusinya. Kegiatan Pengendalian dan Rencana Tindak Lanjut (RTL) ini menghasilkan 77 (88,8%) GJM memiliki Dokumen Pengendalian dan Rencana Tindak Lanjut (RTL) berupa Undangan Kegiatan Pengendalian dan Rencana Tindak Lanjut (RTL) di fakultas, Formulir Pengendalian, dan Rencana Tindak Lanjut yang telah diisi, daftar hadir, foto dan notula.

Seluruh dokumen Pengendalian dan Rencana Tindak Lanjut (RTL) fakultas dan Prodi tersimpan dan tersip pada website umm.usu.ac.id dengan baik. Personal GJM dan GKM dapat *login* menggunakan *username* dan *password* yang dimiliki oleh masing-masing GJM dan GKM untuk keperluan mengunggah atau mengunduh file dokumen SPMI miliknya.



Tabel 65. Rekapitulasi GJM Memiliki Dokumen Pengendalian dan Rencana Tindak Lanjut (RTL) Fakultas

No.	Unit Kerja	Evaluasi Penyelesaian Tugas	
		Jumlah Dokumen	Persentase
1	Fakultas Kedokteran	5	100
2	Fakultas Hukum	5	100
3	Fakultas Pertanian	5	100
4	Fakultas Teknik	3	60
5	Fakultas Ekonomi dan Bisnis	5	100
6	Fakultas Kedokteran Gigi	5	100
7	Fakultas Ilmu Budaya	4	80
8	Fakultas Matematika dan Ilmu Pengetahuan Alam	5	100
9	Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik	3	60
10	Fakultas Kesehatan Masyarakat	5	100
11	Fakultas Farmasi	5	100
12	Fakultas Psikologi	2	40
13	Fakultas Keperawatan	5	100
14	Fakultas Ilmu Komputer dan Teknologi Informasi	4	80
15	Sekolah Pascasarjana	5	100
16	Fakultas Kehutanan	5	100
TOTAL		71	88,8

Pada tahun 2018, GJM dan GKM Akademik juga menyelenggarakan kegiatan peningkatan dengan judul Rapat Tinjauan Manajemen Siklus 11 Tahun 2018 yaitu dengan menganalisis permasalahan dan menuliskannya ke instrumen RTM. Pada kegiatan ini, GJM dan GKM Akademik yang memiliki hasil instrumen RTM berjumlah 16 (100 %) GJM dari keseluruhan GJM yang berjumlah 16 GJM Akademik. Oleh karena itu, pada tahun 2019 ini terjadi penurunan dokumen instrumen RTM dikarenakan pada tahun 2018 GJM mengumpulkan instrumen RTM yang sudah diisi sedangkan pada tahun 2019 GJM harus mengumpulkan 5 item dokumen antara lain (1) Undangan Kegiatan Pengendalian dan Rencana Tindak Lanjut (RTL) di Fakultas, (2) Formulir Pengendalian dan Rencana Tindak Lanjut yang Telah Diisi, (3) Daftar Hadir, (4) Foto dan (5) Notula. Perubahan dari siklus PDCA dengan RTM menjadi siklus PPEPP dengan RP dan RTL-nya masih memerlukan beberapa penyesuaian pada GJM dan GKM. Hal ini dapat terlihat pada Tabel 65 dan Tabel 66.

Tabel 66. Perbandingan Dokumen Laporan RTM/RTL pada Tahun 2018 dan 2019

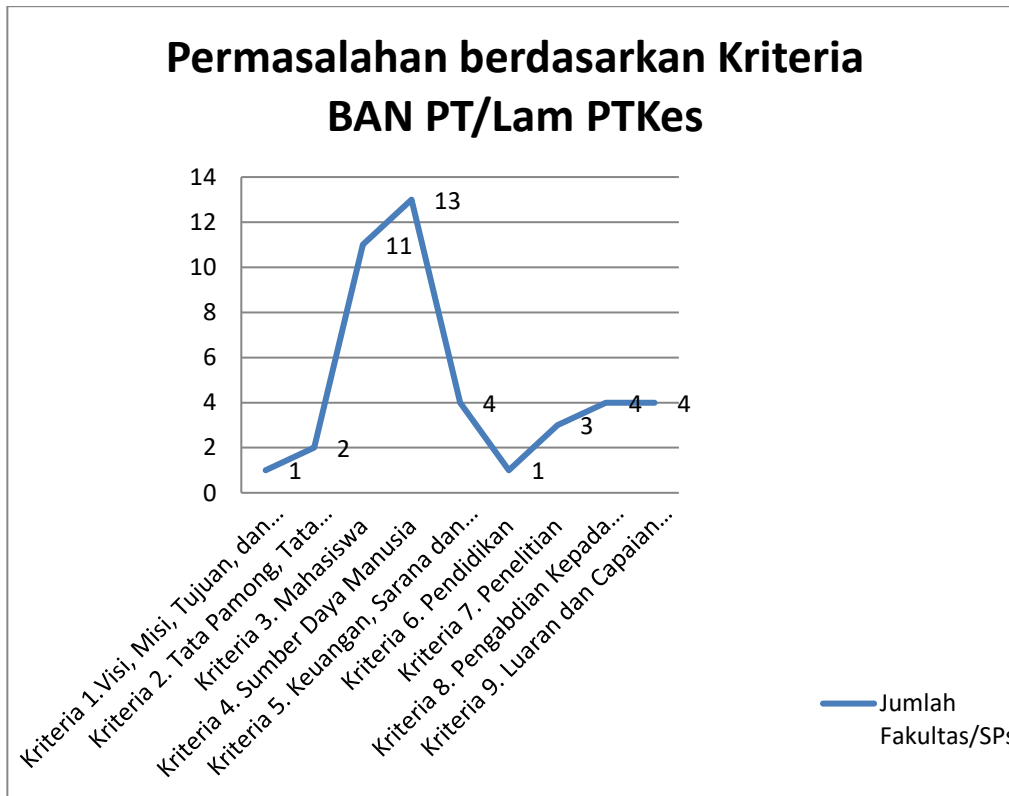
No.	Tahun	Persentase Dokumen RTM/RTL
1	2018	100
2	2019	88,8

Tahap terakhir adalah Peningkatan (P) dimana Unit Manajemen Mutu melalui Wakil Rektor 1 menyampaikan rekapitulasi hasil Pengendalian dan Rencana Tindak Lanjut (RTL) Universitas kepada



Rektor. Hasil ini diperoleh dengan menganalisa referensi dari hasil *spider web* fakultas dan program studi, hasil dari Monev formatif fakultas dan program studi, hasil dari Laporan AMI fakultas dan program studi, hasil laporan Rapat Pengendalian dan Rencana Tindak Lanjut fakultas dan hasil Rapat Pengendalian dan Rencana Tindak Lanjut Universitas Siklus 12 Tahun 2019.

Kondisi dari setiap fakultas/SPs tentu sangat bervariasi dengan karakteristiknya masing-masing seperti tampak pada Gambar 89 di bawah ini.



Gambar 89. Hasil Analisis dari Rapat Pengendalian dan Rencana Tindak Lanjut Universitas

Secara umum dapat disimpulkan dua aspek dan kriteria yang perlu segera dicarikan solusi untuk peningkatannya pada tahun 2020 yaitu:

- **Aspek Sumber Daya Manusia**

Terdapat 13 fakultas/SPs di lingkungan USU dari total 16 fakultas/SPs yang perlu ditingkatkan dalam hal:

- ✓ Rasio Dosen-Mahasiswa;
- ✓ Jumlah Lektor Kepala dan Guru Besar;
- ✓ Dosen yang Belum Meraih Gelar Akademik S3;
- ✓ Ketersediaan Laboran Sebagai Fungsional;
- ✓ Jumlah Dosen pada Program Studi D3 (vokasi) yang Memiliki Sertifikat Kompetensi.



- **Aspek Kemahasiswaan**

Terdapat 11 fakultas/SPs di lingkungan USU dari total 16 fakultas/SPs yang belum menerima dan mendidik mahasiswa asing sebagai karakteristik adanya Prodi berskala global.

Unit Manajemen Mutu USU direkomendasikan oleh *British Standard Institute* (BSI) untuk melanjutkan proses Re-sertifikasi ISO 9001:2015 pada tahun 2020. Rekomendasi ini merupakan salah satu kesimpulan penting dari hasil proses Audit *Surveillance* tahun ke-2 dari pemberlakuan Sertifikat ISO 9001:2015 terhadap UMM yang diperoleh tahun 2017.



Gambar 90. Kegiatan Audit *Surveillance* Tahun ke-2 untuk ISO 9001: 2015, pada 26 November 2019 di Ruang Rapat UMM USU

Selaku pemegang Sertifikat ISO 9001:2015 yang diperoleh tahun 2017, UMM harus memelihara komitmen dan *concern* dalam memenuhi klausul ISO 9001:2015. Sehubungan dengan itu, *surveillance* Sertifikasi ISO 9001:2015 yang kedua pada tahun 2019 telah dilaksanakan oleh *British Standard Institute* (BSI). Dalam rangka kegiatan *surveillance* ISO 9001: 2015 ini, UMM mempersiapkan tahapan-tahapan ketentuan ISO 9001:2015 termasuk yang berkaitan dengan kecukupan dokumen dan proses *quality assurance* dengan siklus PDCA, di antaranya adalah Audit Mutu Internal yang diikuti dengan Rapat Tinjauan Manajemen.

Pada tahun 2018, Unit Manajemen Mutu USU juga mendapat rekomendasi dari BSI (*British Standard Institute*) untuk melanjutkan proses Re-sertifikasi ISO 9001:2015 pada tahun 2019 dengan hasil *zero finding* (tidak ditemukan penyimpangan).

Beasiswa dan Prestasi Mahasiswa

Sesuai dengan program yang dicanangkan Kementerian Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi (Kemristekdikti) bahwa setiap perguruan tinggi harus mempersiapkan lulusan yang berkualitas. Seperti ditunjukkan pada Tabel 65 di bawah, sasaran kinerja dan realisasinya selama 2 tahun yaitu



2018 dan 2019 dalam rangka meningkatkan kualitas mahasiswa dan lulusan USU telah dilakukan dengan baik pada tahun 2019. Sasaran kinerja yang diukur terdiri atas 5 bagian, yaitu:

- Meningkatnya pelayanan kesejahteraan mahasiswa
- Meningkatnya layanan bimbingan karir, minat, bakat, dan pembinaan *soft skill*
- Meningkatnya capaian prestasi mahasiswa bidang olahraga, seni, dan ilmiah tingkat wilayah, nasional, dan internasional
- Penyusunan dan penyampaian kinerja Biro Kemahasiswaan dan Kealumnian
- Pembinaan dan pelayanan kegiatan mahasiswa.

Tabel 67. Realisasi Kinerja Bidang Kemahasiswaan USU Tahun 2018 dan 2019

No	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Realisasi 2018	Realisasi 2019
1	Meningkatnya pelayanan kesejahteraan mahasiswa	Jumlah Penerima Beasiswa:	6.250	6.775
		1. PPA Dikti	1.381	1.159
		2. BBM	1.000	1.000
		3. Bidikmisi	3.284	4.096
		4. Bidikmisi Profesi	50	25
		5. Program Afirmasi	89	136
		6. Sinabung	12	0
		7. Bank Indonesia	40	50
		8. Yayasan Toyota & Astra	10	0
		9. Pelayanan Kasih A & A Rachmat	20	15
		10. Djarum Beasiswa Plus	10	8
		11. Tanoto Foundation	79	52
		12. Eka Tjipta Sarjana	8	8
		13. Van Defenter - Maas Stichting	48	42
		14. Karya Salemba Empat (KSE)	127	74
		15. Bakti BCA	50	50
		16. Bank Tabungan Negara (BTN)	10	10
		17. Pemprov. Labura	32	50
18. BAZNAS	0	7		
		Pengenalan Kehidupan Kampus Bagi Mahasiswa Baru (PKKMB) TA 2018/2019	8.000	8.500
2	Meningkatnya layanan bimbingan karir, minat, bakat, dan pembinaan <i>soft skill</i>	Jumlah Peserta Kompetisi Mahasiswa Berprestasi (MAWAPRES) Tingkat Universitas	19	19
		Jumlah Stand Pameran Ilmiah dan Kreativitas Mahasiswa Nasional (PIKM-N)	34	35
		Jumlah Peserta <i>workshop</i> Pembentukan Karakter Mahasiswa Melalui <i>Soft Skill</i> Dalam Proses Pembelajaran	-	-
		Jumlah Peserta <i>Workshop</i> Program Kreativitas Mahasiswa (PKM) untuk 5 bidang (PKM-M, PKM-P, PKM-KC, PKM-T, PKM K)	210	229



No	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Realisasi 2018	Realisasi 2019
		Jumlah Peserta <i>Workshop</i> Penulisan Karya Tulis Ilmiah/Program Kreativitas Mahasiswa (PKM) 5 Bidang dan PKM Artikel Ilmiah dan Gagasan tertulis (AI-GT)	480	-
		Jumlah Proposal Program Kreativitas Mahasiswa (PKM) Tingkat Universitas	538	667
		Jumlah Stand Pameran Teknologi Tepat Guna (PTTG)	28	-
		Jumlah Peserta Kompetisi Bisnis Mahasiswa Indonesia (KBMI)	-	35
		Jumlah Peserta Festival Rebana (Nasyid)	-	-
		Jumlah Peserta Pagelaran Mahasiswa Bidang Teknologi Informasi dan Komunikasi TIK (GEMASTIK)	-	75
		Jumlah Peserta Monev Program Kreativitas Mahasiswa (PKM) Internal USU	135	115
		Jumlah Peserta Pelatihan Dunia Kerja	300	230
3	Meningkatnya capaian prestasi mahasiswa bidang olahraga, seni, dan ilmiah tingkat wilayah, nasional, dan internasional	Jumlah Peserta Musabaqah Tilawatil Qur'an Mahasiswa Nasional (MTQMN) Tingkat USU	350	36
		Jumlah Peserta The 2nd USU International Jazz Festival	-	-
		Jumlah Peserta The 2nd USU Choir Competition: Folklore	13	-
		Jumlah Peserta Turnamen Olahraga (Futsal, Badminton, Tenis Meja, Tenis Lapangan, Bola Basket, Bola Voli)	15	15
		Jumlah Peserta/Grup Lomba Musik Akustik	-	-
		Jumlah Peserta Lomba Tari Tradisional dan Tari Kreasi Baru Etnis Sumatera Utara	9	-
		Jumlah Peserta Lomba Tari Tradisional	-	-
		Jumlah Peserta USU Idol	26	-
		Jumlah Peserta Program Kreativitas Mahasiswa yang di Monev Dikti	93	105
		Jumlah Proposal Lomba Karya Tulis Ilmiah	66	-
		Jumlah Peserta Lomba Karya Tulis Ilmiah "Tanoto Student Research Awards" (TSRA)	-	116
		Jumlah Peserta Kuliah Umum	1.000	-
		Jumlah Dosen yang Mengikuti Pemilihan Dosen "Best Advisor"	22	25
		Jumlah Peserta Pagelaran Kesenian Indonesia USU	-	10
		Jumlah Peserta Kader Baru Jejaring Teman "Bintang"	-	-
		Jumlah Unit Kegiatan Mahasiswa (UKM)	38	38
		Jumlah Peserta Pelatihan PIMNAS	29	37
		Jumlah Peserta Olimpiade Nasional Matematika dan Ilmu Pengetahuan Alam	28	115



No	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Realisasi 2018	Realisasi 2019
		Perguruan Tinggi (ON-MIPA PT) ke Tingkat Wilayah		
		Jumlah Peserta Olimpiade Nasional Matematika dan Ilmu Pengetahuan Alam Perguruan Tinggi (ON-MIPA)	4	-
		Jumlah Peserta Kompetisi Bisnis Manajemen dan Keuangan (KBMK)	-	-
		Jumlah Peserta Seminar Kewirausahaan Student Entrepreneurship Center (SEC)	1.400	1.200
		Jumlah Peserta Pelatihan/Workshop Kewirausahaan Student Entrepreneurship Center (SEC)	296	340
		Jumlah Peserta Seleksi Business Plan	215	890
		Jumlah Peserta Big Idea Competition Student Entrepreneurship Center (SEC)	135	200
		Jumlah Peserta Monitoring dan Evaluasi Visitasi Mahasiswa Wirausaha (SEC)	-	50
		Jumlah Peserta Monitoring dan Evaluasi Coaching Mahasiswa Wirausaha (SEC)	74	74
		Jumlah Peserta Expo Student Entrepreneurship Center (SEC) Regional	20	220
		Jumlah Peserta Duta Wirausaha USU 2019	17	180
		Jumlah Peserta Business Gathering Mahasiswa Wirausaha	185	335
		Jumlah Prestasi Malam Keanugerahan Mahasiswa dan Fakultas di Lingkungan USU	-	444
		Jumlah Peserta E-Product (website)	52	52
4	Penyusunan dan penyampaian kinerja Biro Kemahasiswaan dan Kealumnian	Tim Panitia Evaluasi dan Revisi Buku "Mahasiswa Berkarakter BINTANG" dan "Pedoman Kegiatan Kemahasiswaan	1	2
		Panitia Prestasi Mahasiswa Tingkat Nasional dan Internasional (17 Agustus)	23	-
		Tim Panitia Persiapan IMT-GT Varsity Carnival 2018	16	20
		Tim Monev Program Kreativitas Mahasiswa (PKM)	49	52
		Panitia Pelaksanaan Lomba Karya Tulis Ilmiah "Tanoto Student Resarch Awards" (TSRA)	-	45
		Tim Pelaksana Kuliah Umum	-	114
		Panitia Pemilihan Kegiatan Pemilihan Dosen "Best Advisor"	22	22
		Panitia Sosialisasi PKM Bagi Dosen	22	50
		Panitia Bimbingan PHBD Bagi Mahasiswa	-	23
		Tim Pengelola Program Kreativitas Mahasiswa (PKMP, PKMK, PKMKC, PKMT, PKMGT & PKMAI)	20	23



No	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Realisasi 2018	Realisasi 2019
		Panitia Seleksi Proposal Program Kreativitas Mahasiswa (PKM) Tingkat Universitas	25	
		Tim Pelaksana Kuliah Umum	114	-
		Panitia Persiapan Pengenalan Kehidupan Kampus Bagi Mahasiswa Baru Tahun 2018/2019	36	
		Lokakarya Evaluasi dan Proyeksi Kinerja Biro Kemahasiswaan dan Kealumnian	-	25
		Tim Pelatihan <i>Soft Skill</i>	27	36
		Tim Pengembangan <i>Tracer Study</i> untuk Analisa Data Alumni	21	44
		Tim Pengembangan dan Sistem Informasi untuk Kegiatan Pelayanan Kemahasiswaan	21	
		Jumlah Peserta Sosialisasi Web dan Sistem Informasi Pelayanan Kemahasiswaan	-	-
		Tim Persiapan dan Pelaksanaan Debat Bahasa Inggris	25	-
		Tim Persiapan dan Pelaksanaan Debat Mahasiswa Bahasa Indonesia	-	62
		Panitia Persiapan Mengikuti Pesarawi Mahasiswa Tingkat Nasional Ke-15	15	-
		Tim Pengelola Unit Pelayanan Konsultasi dan Bimbingan Mahasiswa (UPKBM)	5	-
		Tim Penjaringan dan Seleksi Beasiswa Instansi Swasta pada Biro Kemahasiswaan dan Kealumnian USU	14	-
		Tim Penjaringan dan Seleksi Mahasiswa Penerima Beasiswa BBM USU	14	32
		Tim Penjaringan dan Seleksi Mahasiswa Penerima Beasiswa PPA USU	17	36
		Panitia Pembinaan dan Pengelola Mahasiswa Penerima Beasiswa Bidikmisi dan Afirmasi Pendidikan Tinggi (ADik) Papua dan 3T tahun 2018	15	32
		Tim Persiapan dan Pelaksanaan Pemilu Raya (PEMIRA)	92	-
		Panitia Persiapan Dan Pelaksanaan Pelatihan PIMNAS	18	18
		Tim Pelaksana Mencari Bakat dan Prestasi Mahasiswa USU	23	-
		Panitia Pelantikan Pengurus Unit Kegiatan Mahasiswa (UKM)	40	26
		Bimbingan Teknis ON-MIPA PT ke Tingkat Wilayah	-	202
		Tim Pembuat Soal ON MIPA PT Bagi Mahasiswa USU	9	24
		Tim Monev Program Kreativitas Mahasiswa (PKM) Internal USU	26	26



No	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Realisasi 2018	Realisasi 2019
		Tim Penyusunan RKA, DPA, dan TOR pada BKK	-	44
		Panitia Seleksi Rekrutmen Kepengurusan UKM Pers Suara USU	-	23
		Panitia <i>Workshop</i> UKM Suara USU	-	29
		Panitia Persiapan Data dan Dokumen SIMKATMAWA	13	16
		Panitia Pembuatan Peraturan UKM Dikalangan USU	-	-
		Panitia Pembuatan Sistem Informasi Alumni	-	-
		Panitia Persiapan Sistem <i>Online</i> Pendaftaran UKM serta Prestasi Mahasiswa Tingkat Fakultas	-	-
		Panitia Pembahasan Pengesahan Peraturan UKM di Lingkungan USU	-	-
		Panitia Pembuatan Peraturan tentang AD/ART Unit dan UKM	-	-
		Panitia <i>Workshop</i> Hari Kesiapsiagaan Bencana	-	21
		Panitia Penyusunan LAKIP BKK	10	14
5	Pembinaan dan pelayanan kegiatan mahasiswa	Jumlah Proposal Kegiatan Mahasiswa Universitas Sumatera Utara	480	207

Pada pelayanan kesejahteraan mahasiswa, beasiswa yang disalurkan meningkat pada tahun 2019 dibandingkan dengan tahun 2018. Pada tahun 2018, total beasiswa yang disalurkan berjumlah sebanyak 6.250 sedangkan pada tahun 2019 ini mencapai sebesar 6.775. Pada layanan bimbingan karir, minat, bakat, dan pembinaan *soft skill*, upaya BKK untuk melakukan pelatihan, *workshop*, seminar, dan kegiatan lainnya yang menunjang dan memotivasi prestasi mahasiswa meningkat pada tahun 2019 dibandingkan dengan tahun 2018. Namun BKK juga melakukan efisiensi pada kegiatan – kegiatan yang telah menjadi rutinitas dan dapat dilakukan oleh dosen secara mandiri di fakultas – fakultas seperti kegiatan *workshop* Program Kreativitas Mahasiswa (PKM) yang ditiadakan pada tahun 2019. Meskipun demikian, BKK tetap memantau dan memotivasi pengembangan jiwa kreativitas mahasiswa. Untuk lebih jelas rincian perbandingan pelayanan kesejahteraan mahasiswa beasiswa pada tahun 2018 dan 2019 disajikan pada Tabel 68 dan Gambar 91.

Tabel 68. Jenis dan Jumlah Penerima Beasiswa Mahasiswa USU

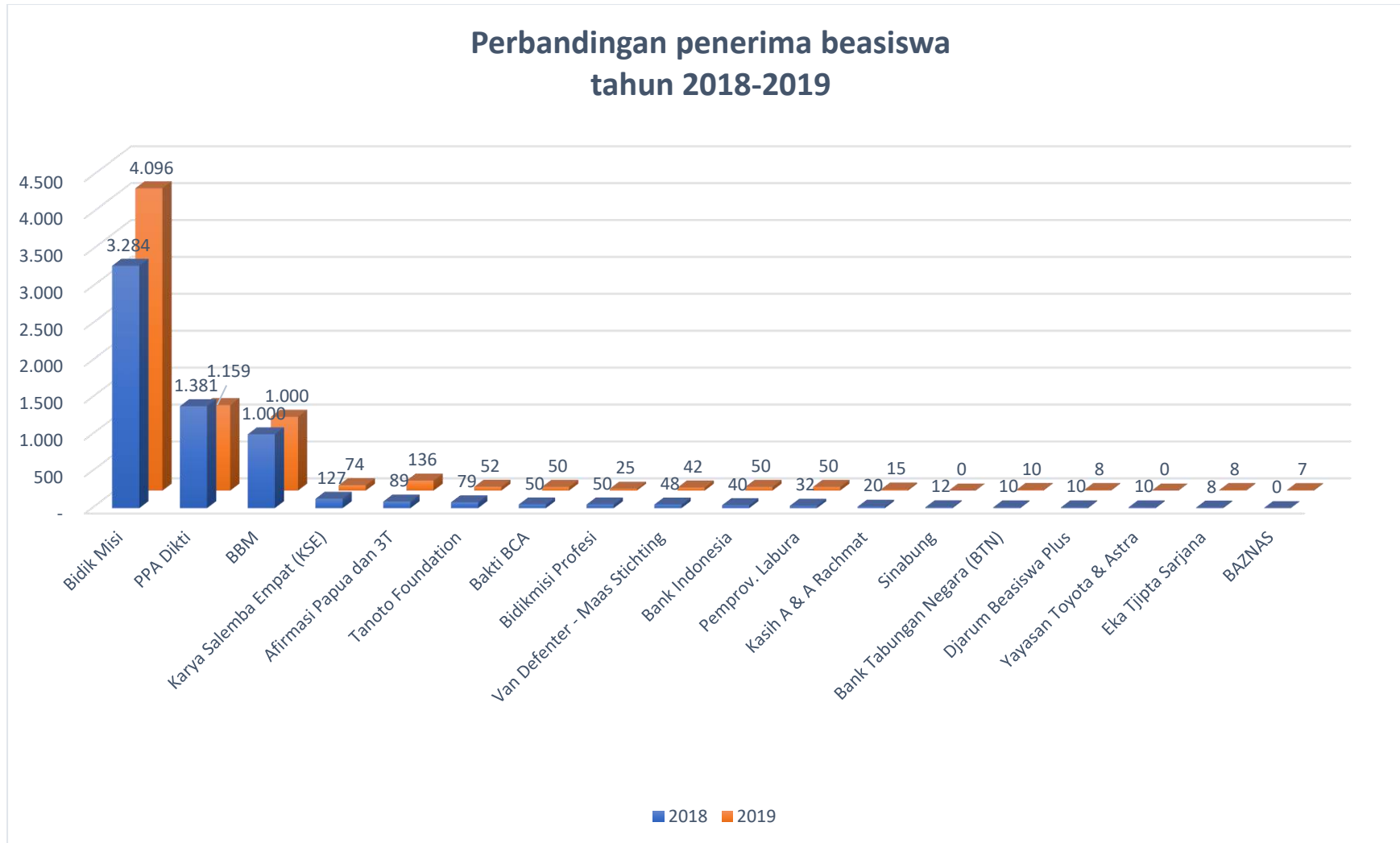
No	Jenis Beasiswa	2018	2019
1	Bidik Misi	3.284	4.096
2	PPA Dikti	1.381	1.159
3	BBM	1.000	1.000
4	Karya Salemba Empat (KSE)	127	74
5	Afirmasi Papua dan 3T	89	136



No	Jenis Beasiswa	2018	2019
6	Tanoto Foundation	79	52
7	Bakti BCA	50	50
8	Bidikmisi Profesi	50	25
9	Van Defenter - Maas Stichting	48	42
10	Bank Indonesia	40	50
11	Pemprov. Labura	32	50
12	Kasih A & A Rachmat	20	15
13	Sinabung	12	0
14	Bank Tabungan Negara (BTN)	10	10
15	Djarum Beasiswa Plus	10	8
16	Yayasan Toyota & Astra	10	0
17	Eka Tjipta Sarjana	8	8
18	BAZNAS	0	7

Sesuai dengan diagram di bawah dapat dilihat bahwa peminat beasiswa Bidikmisi yang berasal dari pemerintah memiliki jumlah penerima yang paling banyak dikarenakan beasiswa tersebut memberikan bantuan berupa Biaya Hidup dan Biaya Pendidikan serta ditanggung selama 4 tahun (8 semester). Sementara beasiswa swasta yang dibiayai oleh pihak donatur tidak begitu mengalami perubahan dalam penerimaan jumlah mahasiswa dikarenakan seleksi penerimaan calon penerima dilakukan secara *online* (daring) dan penerima beasiswa sangat terbatas. Namun terdapat beberapa pihak donatur juga memberikan bantuan beasiswa selama 4 tahun (8 semester). Pada tahun 2019 ini, terdapat beberapa skema beasiswa yang tidak diberikan seperti beasiswa Yayasan Toyota Astra dan Sinabung karena pihak donatur belum melakukan kerja sama kembali dengan USU.

Dari tabel di bawah dapat dilihat bahwa beasiswa dengan nominal terbesar adalah beasiswa dari Pemkab. Labura yang diberikan khusus bagi mahasiswa USU kurang mampu yang berasal dari Kabupaten Labuhan Batu Utara. Capaian keikutsertaan mahasiswa untuk mengikuti berbagai kegiatan lomba terus meningkat dari tahun 2018 ke tahun 2019 baik untuk bidang olahraga, seni, dan ilmiah tingkat wilayah, nasional, dan internasional.



Gambar 91. Perbandingan Pelayanan Kesejahteraan Mahasiswa (Beasiswa) Tahun 2018-2019

**Tabel 69.** Nilai Perolehan untuk Setiap Jenis Beasiswa Mahasiswa USU

No	Jenis Beasiswa	Beasiswa/Mhs/Thn (Rp)	Periode Beasiswa (tahun)	Jumlah Beasiswa (Rp)
1	PPA Dikti	4.800.000	1	4.800.000
2	BBM	4.200.000	1	4.200.000
3	Bidikmisi	14.400.000	4	57.600.000
4	Bidikmisi Profesi	14.400.000	2	28.800.000
5	Afirmasi Papua dan 3T	16.800.000	4	67.200.000
6	Sinabung	12.000.000	4	48.000.000
7	Bank Indonesia	6.000.000	1	6.000.000
8	Yayasan Toyota & Astra	7.800.000	4	31.200.000
9	Kasih A & A Rachmat	8.400.000	4	33.600.000
10	Djarum Beasiswa Plus	10.000.000	4	40.000.000
11	Tanoto Foundation	7.800.000	4	31.200.000
12	Eka Tjipta Sarjana	12.000.000	4	48.000.000
13	Van Defenter - Maas Stichting	6.600.000	4	26.400.000
14	Karya Salemba Empat (KSE)	7.200.000	4	28.800.000
15	Bakti BCA	4.000.000	1	4.000.000
16	BTN	6.000.000	4	24.000.000
17	Pemkab. Labura	20.000.000	4	80.000.000
18	BAZNAS	4.800.000	1	4.800.000

Biro Kemahasiswaan dan Kealumnian (BKK) USU terus menyiasati upaya pencapaian prestasi mahasiswa di berbagai bidang. Oleh karena itu, BKK semakin selektif dalam pemilihan dosen, pegawai, dan mahasiswa yang terlibat dalam setiap kepanitiaan pelatihan. Kepanitiaan hanya dibuka jika benar-benar diperlukan untuk mendukung prestasi yang akan diraih pada tahun berjalan. Hal ini menyebabkan beberapa kepanitiaan tidak dilaksanakan seperti halnya pada tahun 2018.

Berdasarkan pengalaman dari tahun-tahun sebelumnya, BKK terus berbenah diri untuk melakukan efisiensi yang berorientasi pada capaian kinerja mahasiswa untuk mencapai prestasi. Hanya pada kegiatan tertentu yang berorientasi prestasi setingkat Universitas atau lembaga yang akan didanai. Sementara proposal mahasiswa di tingkat lokal atau lebih rendah lebih dibatasi pembiayaannya. Selain itu, pada kelompok mahasiswa yang telah memasuki tahap pertandingan semifinal atau final yang dibiayai. Hal ini menjelaskan terjadinya penurunan pembiayaan bantuan proposal keikutsertaan lomba pada tahun 2019 menjadi 207 dibandingkan tahun 2018 yang mencapai 480. Namun demikian, capaian prestasi secara umum meningkat sebesar 60,8%.

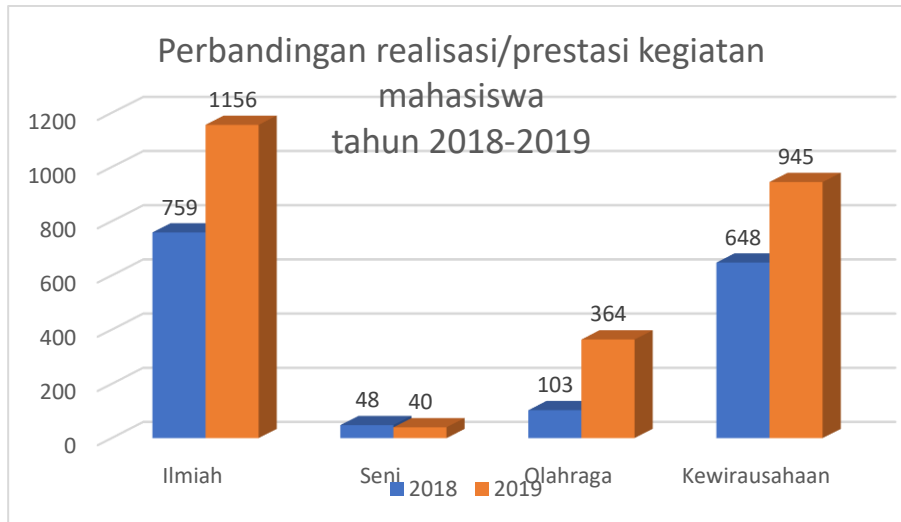
**Tabel 70.** Prestasi dan Anggaran Kegiatan Mahasiswa Tahun 2018 dan 2019

Bidang	2018		2019	
	Prestasi	Anggaran (Rp)	Prestasi	Anggaran (Rp)
Ilmiah	759	283.350.000	1.156	400.350.000
Seni	48	108.650.000	40	41.900.000
Olahraga	103	57.900.000	364	37.600.000
Kewirausahaan	648	193.400.000	945	319.200.000
Jumlah	1.558	643.300.000	2.505	799.050.000

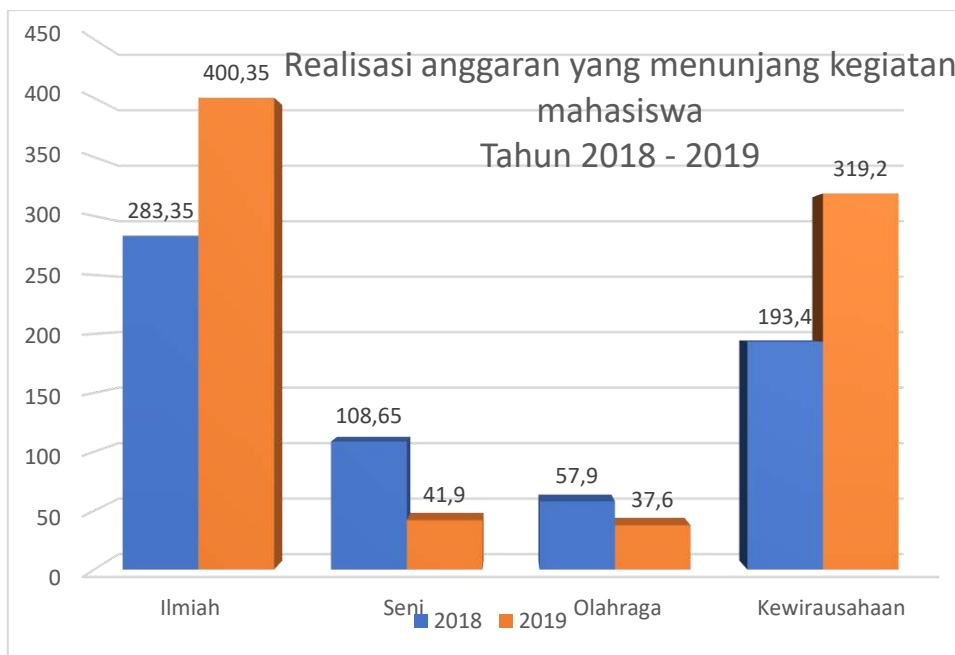
Bidang Minat, Penalaran dan Informasi (MPI) pada Biro Kemahasiswaan dan kelaumnian (BKK) USU berperan dalam menangani dan mendukung kegiatan–kegiatan ekstrakurikuler mahasiswa USU yaitu; bidang ilmiah, seni, olahraga, dan kewirausahaan. Dari beberapa kegiatan yang telah dijalankan sepanjang tahun 2018 dan tahun 2019, bidang MPI BKK USU memiliki beberapa catatan tersendiri seperti; capaian prestasi yang telah diraih mahasiswa USU, anggaran yang digunakan untuk menjalankan kegiatan mahasiswa hingga kendala yang dihadapi ketika memfasilitasi kegiatan mahasiswa USU.

Jika dibandingkan dengan tahun 2018, maka terlihat peningkatan realisasi prestasi dan kegiatan mahasiswa di tahun 2019 pada 3 bidang ekstrakurikuler mahasiswa yaitu; bidang ilmiah, olahraga, dan kewirausahaan. Sementara untuk bidang seni terdapat penurunan realisasi prestasi. Hal tersebut menunjukkan bahwa minat mahasiswa USU di tahun 2019 lebih cenderung kepada kegiatan yang bersifat ilmiah.

Berdasarkan Tabel 70 di atas dapat dilihat bahwa anggaran tahun 2019 meningkat sebesar Rp155.750.000 (19%) dibandingkan tahun 2018. Dengan kenaikan anggaran ini prestasi mahasiswa meningkat sebanyak 947 prestasi (60,8%). Hal ini disebabkan karena BKK terus memotivasi dan menempatkan penanggung jawab unit–unit kegiatan kemahasiswaan pada individu yang tepat. Selain dosen, BKK juga memanfaatkan jasa pelatih dan pembina dari tenaga profesional baik secara lokal maupun nasional. Untuk ke depannya, BKK akan berupaya meningkatkan prestasi mahasiswa maupun upaya peningkatan anggaran untuk mendukung prestasi mahasiswa. Rincian perbandingan prestasi mahasiswa dan anggaran yang dikeluarkan BKK pada tahun 2018 dan 2019 dibandingkan pada Gambar 92.



Gambar 92. Perbandingan Realisasi/Prestasi Kegiatan Mahasiswa Tahun 2018-2019



Gambar 93. Perbandingan Realisasi Anggaran Biro Kemahasiswaan dan Kealumnian Tahun 2018-2019.

Tracer Study merupakan salah satu metode yang digunakan USU untuk memperoleh umpan balik dari lulusan (alumni) USU untuk perbaikan dan pengembangan kualitas serta sistem pendidikan di USU. Hasil tracer study untuk lulusan USU tahun 2016 dan 2017 untuk pelaporan 2018 – 2019 dapat dilihat pada Tabel 71 di bawah ini.

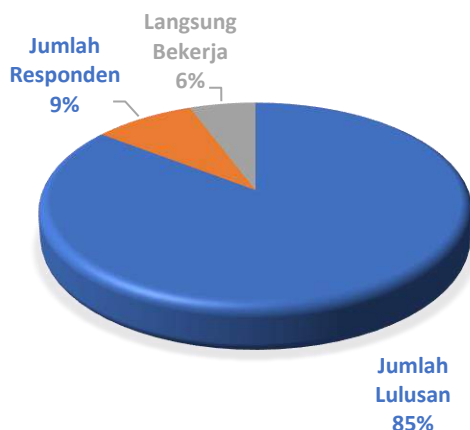
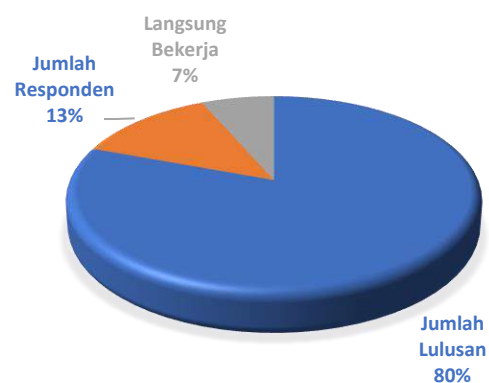
**Tabel 71.** Perbandingan Jumlah Pengisian *Tracer Study* Pengambilan Data Tahun 2018 – 2019

Tahun Lulus	Jumlah Lulusan	Jumlah yang mengisi	Lulusan langsung bekerja < 6 bulan
2016	11.353	1.177	762
2017	11.219	1.785	918

Catatan: Pelacakan data tahun 2018 (TS-2) = alumni tahun 2016; Pelacakan data tahun 2019 (TS-2) = alumni tahun 2017

Dari Tabel 71 di atas dapat dijelaskan bahwa pada tahun 2018 (TS-2=tahun 2016) dari total lulusan sebanyak 11.353 alumni, jumlah lulusan yang mengisi kuisisioner sebanyak 1.177 orang dan diperoleh lulusan yang langsung bekerja dalam rentang waktu kurang dari 6 bulan sebanyak 762 orang. Pada pelacakan alumni di tahun 2019 (TS-2=tahun 2017) dari total lulusan sebanyak 11.219, jumlah lulusan yang mengisi kuisisioner sebanyak 1.785 orang dan lulusan yang langsung bekerja kurang dari 6 bulan adalah 918 orang. Dalam kurun waktu 2 tahun tersebut pelacakan alumni menggunakan 2 sistem yang berbeda yaitu cara manual dan *online*. Namun demikian, kedua cara ini belum dapat menghasilkan capaian jumlah alumni yang mengisi data *tracer study* yang diharapkan. Hal ini disebabkan karena pada penggunaan cara manual pelacakan alumni sangat dibatasi oleh kemampuan fakultas/Prodi dalam menyebarkan kuesioner.

Pada *tracer study* secara *online* di tahun 2019, pelacakan jumlah alumni juga belum menunjukkan angka yang menggembirakan. Hal ini disebabkan operator pengelola *tracer study* belum dibebankan pada operator BKK namun lebih kepada operator Universitas (Pusat Sistem Informasi USU) dengan beban kerja yang sudah tinggi. Untuk mengantisipasi hal ini, maka mulai tahun 2020 BKK telah menyiapkan operator sistem *tracer study* mulai dari Prodi, fakultas, dan Universitas secara terintegrasi yang pengelolaannya dilaksanakan oleh BKK. Gambaran perbandingan persentase alumni lulusan tahun 2016 dan 2017 disajikan pada Gambar 94 berikut.

**Pengambilan Data *Tracer Study* Tahun 2018
(TS – 2 = 2016)****Pengambilan Data *Tracer Study* Tahun 2019
(TS – 2 = 2017)****Gambar 94.** Perbandingan Jumlah Pengisian *Tracer Study* untuk Pelaporan Tahun 2018-2019



Laporan Kinerja Penelitian dan Inovasi

Motor utama penyelenggaraan kegiatan penelitian di lingkungan USU dilaksanakan oleh Lembaga Penelitian (LP) dan Biro Penelitian, Pengabdian kepada Masyarakat dan Kerja Sama (BP2KMK). LP-USU telah menetapkan visi, misi, tujuan, dan sasaran yang akan dicapai yaitu “Menjadi Lembaga Penelitian yang Unggul Secara Nasional dan Berwawasan Global Berbasis “TALENTA” dengan Memperhatikan Nilai-Nilai Lokal dalam Pengembangan dan Penerapan IPTEKS untuk Meningkatkan Kualitas Hidup dan Peradaban pada Tahun 2019”. Visi-misi ini disusun berdasarkan visi-misi USU dan sejalan dengan Desain USU Tahap 1 Tahun 2015 – 2019. Hal ini akan menjadi dasar LP USU dalam merencanakan program dan kegiatan yang telah dilaksanakan pada Tahun Anggaran 2019.

Penguatan Kapasitas Peneliti dan Pendanaan Penelitian

Secara garis besar LP USU telah berhasil melaksanakan tugas pokok, fungsi, dan misi yang diembannya dalam pencapaian kinerja LP USU tahun 2019 dengan capaian rata-rata sasaran strategis sebesar 89,30%, meskipun di satu sisi ada yang melebihi target dan ada yang tidak mencapai target yang direncanakan. Biro Penelitian, Pengabdian kepada Masyarakat dan Kerjasama (BP2KMK) bersama dengan Lembaga Penelitian USU melaksanakan kegiatan-kegiatan untuk mencapai target kinerja rektor tahun 2019 terhadap Kemenristekdikti dan Renstra USU diantaranya adalah:

Tabel 72. Kegiatan Penelitian dalam rangka mencapai Target Kinerja Rektor 2019

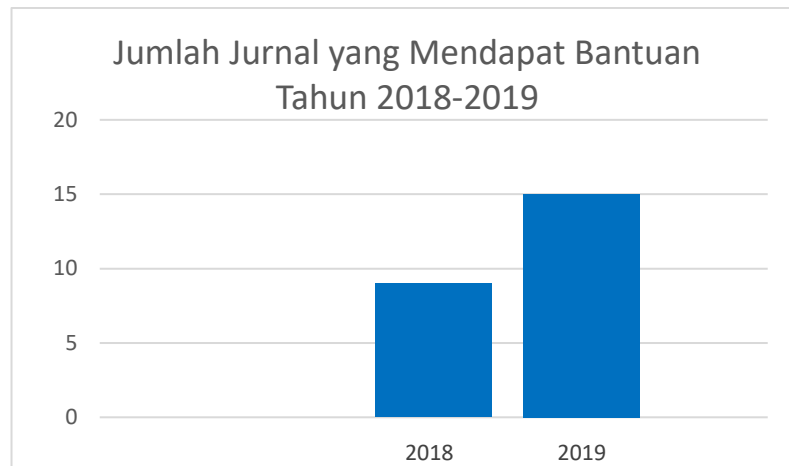
No	Nama Kegiatan	Jadwal Pelaksanaan	Tempat Pelaksanaan	Peserta
1	Pelatihan Penulisan Artikel untuk Jurnal Internasional Bereputasi Bagi Mahasiswa Program Doktor (S3) Bidang Saintek.	Rabu, 24 April 2019	Ruang Serbaguna LT.1 Unit 1 FMIPA USU	80 orang
2	Percepatan Perolehan Paten bagi Dosen dan Peneliti USU	Kamis sd Jum'at, 20 Juni sd. 22 Juni 2019	Hotel Grand Aston Jl. Balaikota No.1 Medan	42 orang
3	<i>Workshop</i> Penulisan <i>Paper</i> bidang Sosial dan Humaniosia untuk konferensi Terindeks <i>Scopus</i> tahun 2019	Selasa, Rabu/ tanggal 13,14 Agustus 2019	Lembaga Penelitian USU	112 orang
4	Pelatihan Editor Jurnal untuk Akreditasi Nasional di Lingkungan Universitas Sumatera Utara.	Jum'at s.d. Minggu tanggal 6 s.d. 8 September 2019.	Hotel Mutiara Berastagi Sumatera Utara	52 orang
5	Pelatihan <i>Reviewer</i> Penelitian Perguruan Tinggi	Senin s.d Jum'at, tanggal 14 – 18 Oktober 2019.	Hotel Adimulia Medan. Jl. Diponegoro No.8 Medan	75 orang
6	Sosialisasi Peraturan Rektor USU No.6 Tahun 2017	Senin, Selasa dan Rabu, tanggal 4,5,6 Nopember 2019	Ruang Aula Fakultas Kedokteran USU Lantai III	327 orang



No	Nama Kegiatan	Jadwal Pelaksanaan	Tempat Pelaksanaan	Peserta
7	<i>Workshop Reviewer Conference dan Jurnal</i>	Senin, 11 November 2019	Ruang Senat Akademik Lantai III	39 orang
8	Granted Paten (HKI)	Selasa-Rabu, 12-13 November 2019.	Hotel Adimulia Medan. Jalan Diponegoro No.8 Medan.	75 orang
9	<i>Workshop</i> Pelatihan Editor Konferensi International Bereputasi	Jum'at, 29 November 2019	Hotel Grandika Jl. Dr.Mansur No.169 Medan	81 orang
10	Pelatihan Penulisan Buku <i>Chapter</i>	Jum'at, 29 November 2019	Hotel Grandika Jl.Dr.Mansur No.169 Medan	20 orang
11	<i>Workshop/Pelatihan</i> Penulisan dan Bimbingan HKI untuk Dosen USU	Senin, 2 Desember 2019	Ruang IMT-GT USU	70 Orang
12	Pelatihan Penulisan Artikel <i>State of the Art</i>	Jum'at, 13 Desember 2019	Hotel Grandhika Medan	45 Orang
13	<i>Workshop</i> dan Pendampingan Indeksasi DOAJ dan <i>Scopus</i>	Senin, 23 Desember 2019	Hotel Grandika	60 orang

Biro Penelitian, Pengabdian Kepada Masyarakat dan Kerja Sama USU pada tahun 2019 memberikan bantuan untuk penerbitan jurnal dalam rangka meningkatkan daya saing USU melalui BP2KMK. Adapun jurnal yang dibantu penerbitannya adalah:

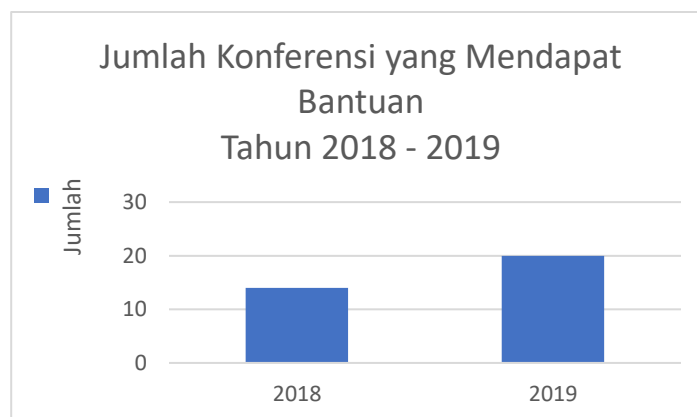
- *Indonesian Journal of Pharmaceutical and Clinical Research*
- *International Journal of Ecophysiology*
- *Journal of Computing and Applied Informatics*
- Jurnal Sistem Teknik Industri (JSTI)
- *Journal of Architecture and Urbanism* (IIJAU)
- *Journal of Research in Mathematics Trends and Technology* (JORMTT)
- *Journal of Engineering and Technology*
- *International Journal of Ecophysiology* (IJOEP)
- *Indonesian Journal of Agricultural Research* (InJAR)
- *Dentika Dental Journal*
- Politea: Jurnal Ilmu Politik
- *Journal of Research in Mathematics Trends and Technology* (JORMTT)
- Jurnal Teknik Kimia USU
- Jurnal *Online* Pertanian Tropik
- *Journal of Computing and Applied Informatics* (JoCAI)



Gambar 95. Jumlah Jurnal USU yang mendapat Bantuan Pendanaan Tahun 2018 dan 2019

Selain untuk penerbitan jurnal, USU juga memberikan bantuan penyelenggaraan konferensi internasional. Pada tahun 2018, sebanyak 14 (empat belas) konferensi telah diselenggarakan dan pada tahun 2019 USU telah memberikan bantuan kepada 20 (dua puluh) konferensi yang telah dilaksanakan, antara lain:

- *Asia Australasian Neuro and Health Science (AANHS)*
- *2nd International Conference on Tropical Medicine and Infectious Disease (ICTROMI)*
- *2nd International Stem Cell and Oncology Conference (ISCOC)*
- *International Conference on Neuroscience, Neurology, And Psychiatry (ICONAP)*
- *TALENTA CEST International Conference*
- *International Conference on Industrial and Manufacturing Engineering (ICI&ME)*
- *The 3rd International Conference on Electrical, Telecommunication and Computer Engineering (ELTICOM)*
- *5th Friendly City International Conference*
- *International Conference on Agriculture, Environment, And Food Security (ICAEFS)*
- *The 4th International Conference on Biological Sciences and Biotechnology (ICBSB)*
- *1st International MIPANET Conference on Science and Mathematics (IMC-SCIMATH)*
- *1st International Conference on Physics and Applied Physics (ICPAP)*
- *2nd Economic and Business International Conference*
- *International Seminar on Language and Cultures (ISLC)*
- *3rd Public Health International Conference (PHICo)*
- *The 3rd International Conference on Computing and Applied Informatics (ICCAI)*
- *The 2nd International Conference on Pharmaceutical and Clinical Research (ICPCR)*
- *International Health Environment and Technology in Caring Science Conference (IHETCSC)*
- *International Conference on Natural Resources and Sustainable Development (ICNRSD)*
- *International Conference on Natural Resources and Technology (ICONART)*



Gambar 96. Jumlah Konferensi Internasional USU yang mendapat Bantuan Pendanaan Tahun 2018 dan 2019

USU memberikan insentif bagi dosen yang melakukan penulisan artikel dalam jurnal internasional bereputasi, jurnal internasional terindeks, prosiding terindeks bereputasi, buku ajar, buku referensi, HAKI, dan paten. Selain itu, Lembaga Penelitian pada tahun 2019 memberikan bantuan diseminasi ipteks bagi dosen USU yang mengikuti seminar nasional, seminar internasional, ekspo/pameran; *visiting lecturer*, dan HKI. Pemberian bantuan diseminasi ipteks ini akan memberi kesempatan kepada dosen/peneliti USU untuk menyampaikan makalah dan produk terapan hasil penelitiannya pada forum ilmiah nasional dan internasional yang patuh pada buku panduan yang telah ditetapkan.

Untuk mewujudkan hilirisasi penelitian yang semakin kuat dan berkelanjutan, USU mendirikan Rintisan Pusat Unggulan IPTEK (PUI) pada tahun 2016 untuk mewujudkan target kinerja antara Rektor dan Kemenristekdikti. Rintisan Pusat Unggulan Iptek yang didirikan yaitu PUI Nanomedisin, PUI Stemcell, dan PUI Energi Berkelanjutan dan Biomaterial. Pada tahun 2017, USU ditargetkan memiliki 9 rintisan PUI tetapi yang telah direalisasikan ada 8 rintisan PUI (89%), yaitu Rintisan Pusat Unggulan Stem Cell, Pusat Unggulan Teknologi Komunikasi Pemasaran Produk Pertanian USU, Pusat Unggulan Local Wisdom USU, Pusat Unggulan Pengembangan Energi Berkelanjutan dan Biomaterial USU, Pusat Unggulan Produk Natural Berbasis Teknologi USU, Pusat Unggulan Sistem Penginderaan USU, Pusat Unggulan Nano Medisin USU, dan Pusat Unggulan Inovasi Green Chitin dan Chitosan.

Pada tahun 2018, USU ditargetkan memiliki 10 rintisan PUI tetapi yang telah direalisasikan ada 9 rintisan PUI (89%) yaitu Pusat Unggulan Stem Cell, Pusat Unggulan Teknologi Komunikasi Pemasaran Produk Pertanian USU, Pusat Unggulan Local Wisdom USU, Pusat Unggulan Pengembangan Energi Berkelanjutan dan Biomaterial USU, Pusat Unggulan Produk Natural Berbasis Teknologi USU, Pusat Unggulan Sistem Penginderaan USU, Pusat Unggulan Nano Medisin USU, dan Pusat Unggulan Inovasi Green Chitin dan Chitosan, dan Pusat Unggulan Karsinoma Nasofaring.

Pada tahun 2019, USU melalui Biro Penelitian, Pengabdian Kepada Masyarakat dan Kerja Sama menambah 1 (satu) rintisan Pusat Unggulan Iptek yaitu PUI Mangrove sehingga menjadi 10 (sepuluh) rintisan PUI yaitu Pusat Unggulan Produk Natural Berbasis Teknologi, Pusat Unggulan Teknologi



Komunikasi Pemasaran Produk Pertanian, Pusat Unggulan Sistem Penginderaan, Pusat Unggulan Green Chitin Chitosan, Pusat Unggulan Local Wisdom, Pusat Unggulan Karsinoma Nasofaring, Pusat Unggulan Pengembangan Energi Berkelanjutan Biomaterial, Pusat Unggulan Tissue Engineering, Pusat Unggulan Nano Medisin dan Pusat Unggulan Mangrove. Sedangkan untuk Pusat Kajian telah dibentuk 5 (lima) Pusat Kajian yaitu Pusat Kajian Umbi-Umbian, Pusat Kajian Halal, Pusat Kajian Selat Malaka Sumatera, Pusat Kajian Anti Korupsi, Pusat Kajian IPTEKS Minyak Atsiri Eucalyptus, juga 1 (satu) Kelompok Kerja Pariwisata Kawasan Danau Toba dan Pariwisata Berkelanjutan. Dengan pengembangan dan penguatan PUI, USU dapat berkontribusi dalam menghasilkan prototipe dengan Tingkat Kesiapan Teknologi (TKT) 6 (Demonstrasi Model atau Prototipe Sistem/Subsistem dalam lingkungan yang relevan) dan TKT 7 (tujuh) Demonstrasi Prototipe sistem dalam lingkungan/aplikasi sebenarnya serta produk inovasi lainnya.

Produktivitas Penelitian

Kompilasi capaian kinerja penelitian USU pada tahun 2018 dan 2019 tertera pada Tabel 73 di bawah ini.

Tabel 73. Capaian Kinerja Lembaga Penelitian dari Tahun 2018-2019

No	Kegiatan	2018	2019
1	Jurnal International	1357	1085
2	Jurnal Nasional Terakreditasi	58	45
3	Jurnal Nasional Tidak Terakreditasi	159	54
4	Buku Ajar / Teks	76	57
5	Pemakalah Forum Ilmiah (International)	1585	853
6	Hak Kekayaan Intelektual (HKI)	143	239
7	Non Penelitian/Kontrak Kerja	103	222
8	Penelitian Sumber Dana Non Ditlitabmas	453	511
9	Penelitian Sumber Dana Ditlitabmas (Desentralisasi) dan Penelitian Sumber Dana Ditlitabmas (Kompetitif)	270	256

Capaian kinerja LP terkait jumlah proposal yang masuk ke lembaga penelitian sumber pendanaan dari nonPNBP USU dan DRPM Kemenristekdikti pada tahun 2019 tertera pada Tabel 74 di bawah ini.

Tabel 74. Jumlah Proposal Talenta Tahun Anggaran 2019

No.	Skema	Judul yg Diajukan	Judul yg Diterima
1	Penelitian Penugasan Bidang Unggulan Publikasi	5	4
2	Penelitian Kerjasama Luar Negeri	2	2
3	Penelitian Kerjasama Dalam Negeri	4	3
4	Penelitian Guru Besar	48	43
5	Penelitian Terapan	78	51
6	Penelitian Dasar	365	279
7	Penelitian Dosen Muda	105	100



No.	Skema	Judul yg Diajukan	Judul yg Diterima
8	Penelitian Pengembangan Rumah Sakit USU	26	22
9	Penelitian Kolaborasi	4	3
10	Penelitian Kolaborasi (Sebagai Mitra)	1	1
11	Penelitian Penugasan Bidang Unggulan Inovasi	3	3
Jumlah		641	511

Tabel 75. Jumlah Proposal yang Lolos Seleksi Sumber Pendanaan DRPM Tahun Anggaran 2019

No.	Skema	Jumlah	
		Judul	Anggaran (Rp)
DRPM Desentralisasi			
1	Penelitian Dasar Unggulan Perguruan Tinggi	111	12.034.000.000
2	Penelitian Terapan Unggulan Perguruan Tinggi	64	8.839.000.000
Jumlah		175	20.873.000.000
DRPM Kompetitif Nasional			
3	Penelitian Dasar	10	1.318.000.000
4	Penelitian Disertasi Doktor	9	635.000.000
5	Penelitian Pendidikan Magister Menuju Doktor untuk Sarjana Unggul	8	495.000.000
6	Penelitian Terapan	7	1.295.000.000
7	Penelitian Tesis Magister	43	2.820.000.000
8	World Class Research	1	187.800.000
Jumlah		78	6.750.800.000
Lain-Lain			
9	Calon Perusahaan Pemula Berbasis Teknologi (CPPBT)	1	275.034.000
10	Program Pengembangan Teknologi Industri (INSINAS)	1	125.000.000
11	Program Pengembangan Teknologi Industri (PPTI)	1	180.000.000
Jumlah		3	580.034.000
TOTAL		256	28.203.834.000

Tabel 76. Jumlah Judul Yang Didanai Per Skema Sumber Pendanaan NonPNBP USU Tahun Anggaran 2019

No	Skema	Judul yg diajukan	Judul yang diterima	Jumlah Rupiah
1	Penelitian Guru Besar	48	43	2.438.500.000
2	Penelitian Pengembangan RS USU	26	22	939.918.000
3	Penelitian Terapan	78	51	2.869.746.000
4	Penelitian Dasar	365	279	15.785.646.070
5	Penelitian Dosen Muda	105	100	2.927.392.500
Total		622	495	24.961.202.570



Hasil capaian seperti yang tertera pada tabel tersebut di atas mengindikasikan beberapa program sosialisasi, pelatihan, dan pendampingan yang telah dilakukan memberikan kontribusi positif pada capaian kinerja. Akan tetapi beberapa hal yang perlu disikapi terkait keberlanjutan capaian tersebut adalah pendampingan untuk meningkatkan jumlah dan mutu proposal penelitian dan *output* penelitian. Peningkatan jumlah proposal dan pendanaan USU belum melibatkan seluruh dosen untuk melakukan penelitian. Oleh sebab itu, beberapa rencana aksi yang akan dilakukan pada tahun yang akan datang adalah:

- Membentuk kelompok peneliti sehingga memudahkan untuk mendampingi dalam peningkatan kemampuan peneliti
- Menyusun *roadmap* penelitian per kelompok peneliti yang mengacu pada TALENTA, Rencana Induk Penelitian Kemenristekdikti, dan Agenda Riset Nasional
- Revisi Rencana Induk Penelitian USU yang fokus pada keunggulan daerah SUMUT.
- *Reward* bagi peneliti yang memiliki *output* penelitian

Program Inovasi dan Inkubasi Bisnis

Tahun Anggaran 2019, LINKS USU telah melaksanakan amanat Tridarma Perguruan Tinggi sebagaimana yang telah disusun dalam Rencana Strategis USU Tahun 2015-2019 dan Penetapan Kinerja USU Tahun 2019. Kontrak Kinerja 2019 Universitas Sumatera Utara menegaskan bahwa salah satu sasaran yang harus dicapai oleh perguruan tinggi negeri adalah menguatnya kapasitas inovasi dengan indikator meningkatnya jumlah produk Inovasi. LINKS USU bertanggung jawab dalam pemenuhan indikator kinerja tersebut melalui berbagai aktivitas.

Adapun program yang dirancang bidang Inovasi melalui Lembaga Inovasi & Inkubasi Teknologi Bisnis Universitas Sumatera Utara pada tahun 2019 terdiri atas:

- *Sustainability Program Development For Entrepreneurship* USU Tahun 2019

Program ini merupakan program Prainkubasi. Program ini dirancang khusus untuk mengembangkan inovasi yang sudah dikembangkan lebih dahulu melalui riset-riset. Kemudian dilakukan penguatan dan pendampingan awal agar dapat berlanjut ke tahap komersialisasi.

- Pengembangan *Start - Up* dalam Rangka Menunjang Wirausaha Baru Hilirisasi Hasil Litbang USU Guna Menunjang Terbentuknya 5 Tenant

Program ini merupakan program untuk penguatan perusahaan pemula berbasis teknologi (PPBT). Program ini adalah program inkubasi awal bagi PPBT ataupun produk inovasi yang sudah dihasilkan pada tahun sebelumnya untuk dikembangkan ke arah komersialisasi. Program ini memberikan penguatan kepada PPBT atau produk inovasi lainnya agar dapat berkembang menjadi industri yang lebih *sustainable*.

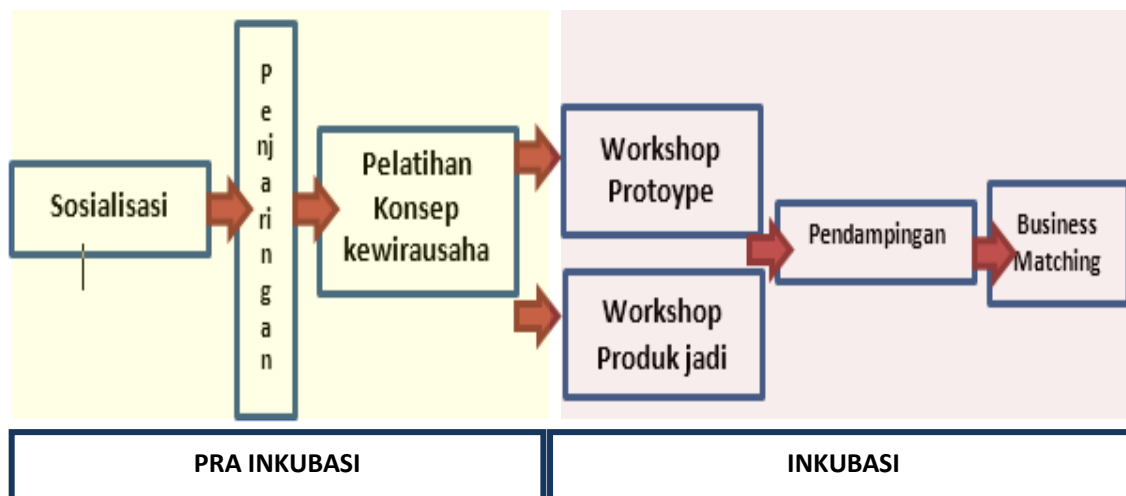
- Pengembangan Inovasi Guna Mendorong Lahirnya Inovator Baru dan Wirausaha Baru yang Memiliki Daya Saing (Inkubasi)

Program ini merupakan program untuk penguatan perusahaan pemula berbasis teknologi (PPBT) ataupun produk inovasi yang masuk tahap inkubasi lanjutan. Program ini menguatkan PPBT dan inovasi agar masuk pada tahap berikutnya dalam fase perkembangan PPBT ataupun melakukan kerja sama dengan pihak-pihak lainnya.

- Pemberdayaan UKM Tenant Binaan Pusat Inkubator Bisnis Cikal USU dalam Rangka Rekrutmen, Memperkuat, dan Meningkatkan Kemampuan 200 UKM

Program UKM merupakan bagian dari program inkubasi dan obyek kegiatannya adalah masyarakat umum yang tergabung dalam Usaha Kecil dan Menengah. Penguatan terhadap UKM juga dilakukan untuk dapat disinergikan menjadi produk inovatif yang dapat bekerja sama dengan *inventor* USU.

Secara umum alur program melalui kegiatan-kegiatan yang secara sederhana dapat dilihat pada Gambar 97 berikut ini. Pencapaian tersebut sangat dipengaruhi oleh realisasi program kerja yang disusun oleh LINKS USU sehingga percepatan atas pencapaian indikator tersebut menjadi perhatian khusus pada masa yang akan datang. Pada Oktober 2019, pencapaian atas indikator tersebut sudah mencapai 100% di mana sudah terdapat 3 produk inovasi yang sudah berkembang dan siap dikomersilkan. Dapat dipastikan bahwa pencapaian atas sasaran menguatnya kapasitas inovasi sudah mencapai target yang disusun pada tahun sebelumnya.



Gambar 97. Skema Pencapaian Kinerja Melalui Program Kegiatan Bidang Inovasi Melalui Lembaga Inovasi dan Inkubasi Teknologi Bisnis – USU Tahun 2019

Luaran program inovasi dapat dilihat sebagai berikut:

- a) Prototipe Produk yang dihasilkan dalam program kegiatan mencapai 11 prototipe. Dengan target yang hendak dicapai 7 prototipe maka kinerja mencapai indikator sampai 150%. Adapun 11 prototipe yang mengikuti program pengembangan oleh LINKS adalah:
 1. Biodisbrake yaitu kanvas rem sepeda motor berbahan dasar cangkang kemiri: Inventor - Winelda



2. Bubur tinggi kalsium Caprovit: Inventor - dr. Dina Keumala
 3. Papan Unting (substitusi kayu lapis berbahan dasar kayu sawit): Inventor - Arif Nuryawan, Ph.D
 4. Kayu Plastik: Inventor - Arif Nuryawan, Ph.D
 5. Jahe Instan: Inventor - Marianne, S.Si., M.Si., Apt; T. Ismanelly Hanum, S.Si., M.Si. Apt; Lia Laila, S.Farm., M.Sc., Apt; Hetty Lendora Maha, S.Farm., M.Si., Apt
 6. Dry Clo (lemari pengering pakaian): Inventor - Dr. Meilita Tryana Sembiring, S.T., M.T
 7. Biodigester: Inventor - Dr. Ir. Nurzainah Ginting
 8. Biskuit Tebilar (tempe Ubi Jalar): Inventor - Dr. Jumirah, M.Kes
 9. Cracker daun kelor dan ikan cohi: Inventor - Dr. Zulhaidah
 10. Bumbu Sayuran Kering: Inventor - Dr. Amalia Zuliyanti Siregar
 11. Teh Blue Mojito: Inventor - dr. Muhammad Ichwan
- b) Produk inovasi yang mendapatkan bantuan pembiayaan untuk pengembangan produknya pada tahun 2019 ada sebanyak 5 produk yaitu:
1. Sabun Natural Halal yang merupakan produk sabun alami dan halal yang berbahan dasar minyak kelapa: Inventor - Ir. Lilis Sukeksi, M.Sc, Ph.D
 2. Stemi Robot yang merupakan sistem robotika dasar yang digunakan sebagai media pembelajaran robot pada tingkat SMP dan SMA: Inventor - Baihaqi Siregar, S.Si, M.T
 3. Herbal Foam yaitu material maju berbahan dasar natural yang digunakan sebagai kemasan makanan, piring, dan sedotan: Inventor - Bukhari, S.T., M.Kes, dan Risdarwanto, S.T.
 4. Minokit yaitu modul pembelajaran robotika dasar: Inventor - Emerson Pascawira Sinulingga, Ph.D
 5. Noire Pomade yaitu minyak rambut berbahan dasar alami: Inventor - Irfan Pohan, S.Kom
- c) Produk-produk inovatif yang dihasilkan ini dikembangkan menjadi sebuah perusahaan pemula berbasis teknologi (PPBT) yang diinkubasi oleh inkubator LINKS USU dan mendapatkan pendanaan PPBT tahun 2019 dari Kemristekdikti. Adapun produk inovasi di atas yang mendapatkan Pendanaan Pengembangan PPBT yaitu:
1. Stemi Robot yaitu sistem robotika dasar yang digunakan sebagai media pembelajaran robot pada tingkat SMP dan SMA. Direktur PPBT/CEO: Nabil Munawar (Alumni Fasilkom TI)
 2. Herbal Foam yaitu material maju berbahan dasar natural yang digunakan sebagai kemasan makanan, piring, dan sedotan. Direktur PPBT/CEO: Risdarwanto, S.T (Alumni FT)
 3. Minokit yaitu modul pembelajaran robotika dasar. Direktur PPBT/CEO: Dwi Budi Prasetyo (Alumni FT)
 4. Noire Pomade yaitu minyak rambut berbahan dasar alami. Direktur PPBT/ CEO: Irfan Pohan, S.Kom (Alumni Fasilkom-TI)
- d) Pemberdayaan UKM Tenant Binaan oleh Pusat Inkubator Bisnis LINKS USU. UKM yang dibina oleh inkubator LINKS USU sebanyak 40 unit pada tahun 2019.

Secara prinsip, pada tahun 2019 untuk bidang inovasi mengalami peningkatan pencapaian kinerja dibandingkan tahun sebelumnya bila dikaitkan dengan indikator kinerja yang diamanatkan pada

Universitas Sumatera Utara. Adapun tren pencapaian kinerja tersebut dapat dilihat pada Tabel 77 berikut ini.



Gambar 98. Wakil Rektor III dan Ketua LINKS USU menyambut Menristekdikti Prof. Nasir yang berkunjung pada booth pameran USU pada Pameran Harktekmas 2019 di Denpasar Bali



Gambar 99. Rektor USU berkunjung pada *booth* pameran USU pada Pameran Harktekmas 2019 di Denpasar Bali

Tabel 77. Capaian Kinerja Bidang Inovasi melalui Lembaga Inovasi & Inkubasi Teknologi Bisnis USU Berdasarkan Indikator Kinerja Rektor USU Tahun 2018-2019

No	Kegiatan	2018	2019
1	Jumlah Prototipe Industri	7	11
2	Jumlah Produk Inovasi	4	5



Terjadi peningkatan kinerja sejak 3 tahun terakhir pada bidang inovasi di Universitas Sumatera Utara. Peningkatan tersebut sejalan dengan berdirinya Lembaga Inovasi dan Inkubasi Teknologi Bisnis Universitas Sumatera Utara (LINKS-USU) pada tahun 2019 yang bertanggung jawab dalam mengelola inovasi di Universitas Sumatera Utara. Hal tersebut juga yang turut membantu mendongkrak pencapaian peringkat USU hingga masuk pada Klaster 1 PTNBH pada tahun 2019. Pada bidang inovasi pada tahun-tahun sebelumnya untuk pelaporan bidang inovasi sama sekali nihil sehingga mempengaruhi penilaian. Sejak berdirinya Lembaga Inovasi program pengelolaan inovasi dan pendokumentasiannya menjadi lebih sistematis.

Secara eksternal LINKS USU juga bekerja sama dengan pihak lain yaitu Kementerian Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi melalui program-program pengembangan inovasi. Melalui kerja sama tersebut terdapat pendanaan yang digunakan untuk pengembangan inovasi dan inkubasi pada LINKS USU. Adapun rincian pendanaan yang diperoleh antara lain:

Tabel 78. Perolehan Pendanaan PPBT dan Inovasi Industri dari Kemenristekdikti

Tahun 2018		Tahun 2019	
Pendanaan	Nilai (Rp)	Pendanaan	Nilai (Rp)
Anggaran Berasal dari Kemenristekdikti melalui program PPBT 2018	1.116.750.000	Anggaran Berasal dari Kemenristekdikti melalui program PPBT & Inovasi Industri 2019	2.602.634.000

Adapun upaya penting yang dilakukan guna mengoptimalkan dan akselerasi dalam menghasilkan produk inovasi antara lain:

1. Melalui kegiatan pengembangan inovasi guna mendorong lahirnya inovator dan wirausaha baru yang memiliki daya saing. LINKS melaksanakan pelatihan *Sustainable Development Entrepreneurship Training* yang dilakukan dalam 3 tahap: tahap sosialisasi dan peninjauan, tahap pengembangan kewirausahaan dan pengembangan inovasi, dan terakhir tahap penentuan pengembangan inovasi yang akan diarahkan melalui skema program lanjutan guna mengembangkan inovasi USU.
2. Pengembangan *Start-Up* dalam upaya peningkatan jumlah *Start-Up* dan *Spin-Off* dalam upaya komersialisasi hasil Litbang USU melalui kegiatan Inkubasi Teknologi dan Bisnis *Start-Up*.
3. Guna mengalirkan semua produk inovasi tersebut, maka akan dilakukan peningkatan kerja sama dengan berbagai pihak (industri, BUMN, Pemerintah Daerah, dan Komunitas) dalam pemanfaatan dan pengembangan produk inovasi USU melalui skema kegiatan Business Matching, Business Gathering, Mix Meeting antara Pemda dan Inventor USU



Selain indikator di atas, terdapat beberapa luaran yang mendukung pengembangan bidang inovasi di Universitas Sumatera Utara yang dapat direkomendasikan menjadi indikator yang menunjang inovasi pada masa yang akan datang antara lain:

Tabel 79. Indikator Capaian Tambahan Lembaga Inovasi dan Inkubasi Teknologi Bisnis USU

No	Indikator	2017	2018	2019
1	Adanya perolehan dana kerja sama nasional (dalam milyar)	-	-	2,6
2	Jumlah perusahaan rintisan (<i>start-up</i>)	4	4	4
3	Jumlah perusahaan rintisan yang sukses (<i>spin off</i>)	0	0	1
4	Jumlah dosen yang menghasilkan inovasi	4	10	36
5	Pemanfaatan lisensi	0	0	1
6	Kerja sama industri	0	0	1
7	Kerja sama dengan perguruan tinggi	0	0	1

Pencapaian kinerja di atas dapat tercapai karena adanya stimulus melalui program *Sustainability Entrepreneurship Program* yang sudah berjalan sejak tahun 2016 melalui Pusat Inkubator Bisnis dan Teknologi saat itu yang sekarang berada di dalam Lembaga Inovasi. Program tersebut seperti tertuang pada skema di atas secara intensif dilakukan sampai saat ini sehingga terjadi peningkatan dalam pengelolaan inovasi di USU setiap tahunnya. Akan tetapi, pencapaian bidang inovasi tersebut perlu didukung oleh pencapaian lain yang integratif dengan pencapaian bidang penelitian karena hilirisasi penelitian akan berujung pada komersialisasi yang di kelola oleh bidang inovasi.

Untuk itu, beberapa rencana aksi yang akan dilakukan pada tahun yang akan datang berupa:

1. Meningkatkan status kelembagaan Lembaga Inovasi
2. Menyusun Rencana Strategis Khusus Bidang Inovasi yang terintegrasi dengan Rencana Strategis USU tahun 2020-2024
3. Merancang indikator capaian lainnya yang mendukung pencapaian dan pengembangan bidang inovasi
4. Menyusun dan memberikan skema pendanaan pengembangan inovasi sebagai tindak lanjut program hilirisasi menuju komersialisasi
5. Mengusulkan pemberian *reward* bagi dosen yang mengembangkan inovasi dan menghasilkan produk di Universitas Sumatera Utara
6. Meningkatkan kerja sama produk inovasi dengan industri dan pemerintah daerah dalam menunjang lahirnya *Science Technopark Campus*.



Laporan Kinerja Pengabdian Kepada Masyarakat

Program Pengabdian Kepada Masyarakat

Dalam sistem Pendidikan Nasional selain menyelenggarakan dan mengembangkan penelitian, perguruan tinggi juga berkewajiban menyelenggarakan dan mengembangkan pengabdian kepada masyarakat guna melaksanakan Tridarma Perguruan Tinggi. Pengabdian kepada Masyarakat adalah kegiatan yang berorientasi pada pelayanan masyarakat dan penerapan ilmu pengetahuan teknologi dan seni terutama dalam menyelesaikan permasalahan masyarakat dan memajukan kesejahteraan bangsa. Dalam pelaksanaannya melalui LPPM USU, kegiatan pengabdian kepada masyarakat tahun 2019 ini dibagi ke dalam 3 (tiga) program yang disesuaikan dengan sumber pendanaan pada masing-masing kegiatan. Adapun ketiga program tersebut sebagai berikut:

- Program Pengabdian Kepada Masyarakat Sumber Dana Dikti
- Program Pengabdian Kepada Masyarakat Sumber Dana USU
- Program Pengabdian Kepada Masyarakat Mandiri

1. Program Pengabdian Kepada Masyarakat Kemenristekdikti

Program Pengabdian Kepada Masyarakat Dikti merupakan kegiatan pengabdian yang dilakukan oleh dosen dengan cara mengajukan proposal ke Dikti yang perolehan dana hibah dari Direktorat Riset dan Pengabdian Masyarakat, Kementerian Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi (DRPM Kemenristekdikti). Kegiatan hibah Pengabdian Kepada Masyarakat yang didanai oleh DPRM Kemenristekdikti dibagi ke dalam 3 jenis seperti yang dijabarkan pada Tabel 80 di bawah ini.

Tabel 80. Program Pengabdian Kepada Masyarakat Sumber Dana Kemenristekdikti

No.	Jenis	Skim
1	Pengabdian kepada Masyarakat Kompetitif Nasional	Program Kemitraan Masyarakat (PKM)
		Program Kemitraan Masyarakat Stimulus (PKMS)
		Program Kuliah Kerja Nyata – Pembelajaran dan Pemberdayaan Masyarakat (KKN-PPM)
		Program Pengembangan Kewirausahaan (PPK)
		Program Pengembangan Produk Unggulan Daerah (PPPUD)
		Program Pengembangan Usaha Produk Intelektual Kampus (PPUPIK)
		Program Pengembangan Desa Mitra (PPDM)
2	Pengabdian kepada Masyarakat Desentralisasi	Program Kemitraan Wilayah (PKW)
		Program Pemberdayaan Masyarakat Unggulan Perguruan Tinggi (PPMUPT)
3	Pengabdian kepada Masyarakat Penugasan	Program Penerapan Iptek kepada Masyarakat (PPIM)



Berdasarkan jenis program di atas, ada sebanyak 10 skim yang dapat dipilih untuk melakukan kegiatan pengabdian kepada masyarakat dengan sumber dana Dikti. Pada Program Pengabdian Kepada Masyarakat dengan didanai oleh Dikti pada tahun 2019 ini tidak semua skim yang diusulkan oleh dosen. Pada tahun 2019, skim yang diajukan oleh dosen dan berhasil didanai oleh Kemenristekdikti adalah skim PKM, PPUPIK, dan PPDM. Sedangkan tahun 2018, skim yang diajukan oleh dosen dan berhasil didanai oleh dikti lebih banyak dari tahun 2019, yaitu skim PKM, PPUPIK, PPDM, PKW, dan PPPE. Adapun perbandingan data jumlah proposal yang diusulkan (target) dan data jumlah proposal yang didanai (realisasi) oleh Dikti pada tahun 2018 dan tahun 2019 dapat dilihat pada Tabel 81 berikut:

Tabel 81. Target dan Realisasi Proposal Pengabdian Sumber Dana DRPM Tahun 2018 dan 2019

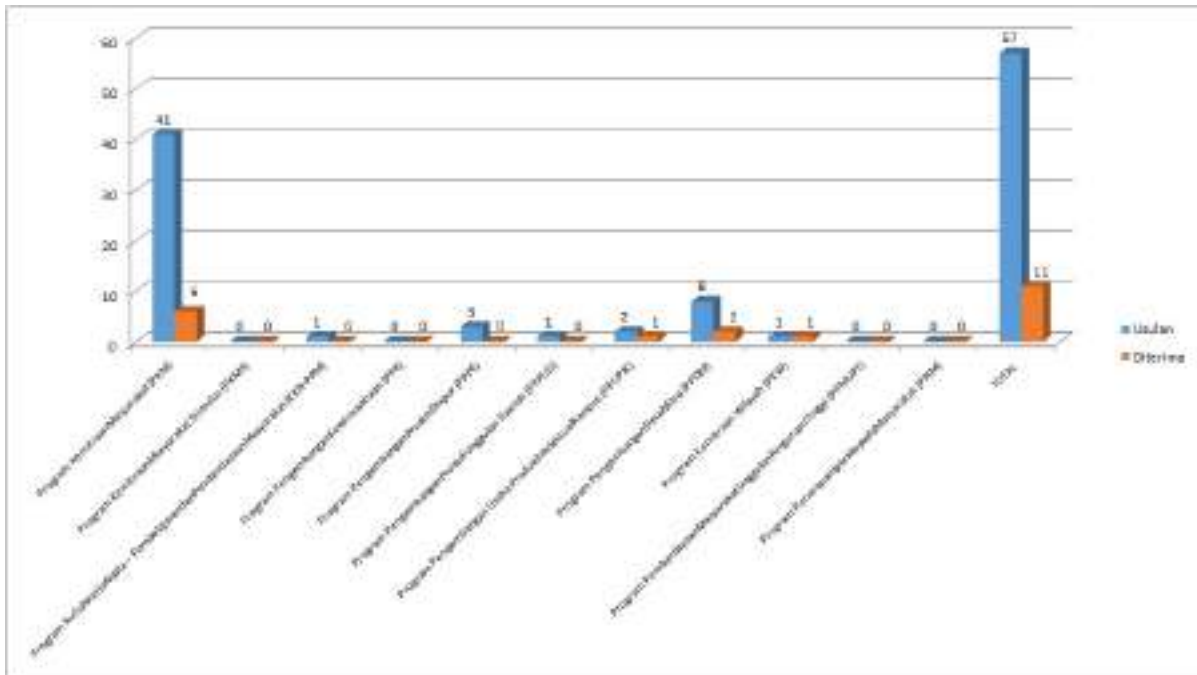
No.	Jenis	Skim	Jumlah Data			
			Target 2018	Realisasi 2018	Target 2019	Realisasi 2019
1	Pengabdian kepada Masyarakat Kompetitif Nasional	Program Kemitraan Masyarakat (PKM)	41	6	36	2
		Program Kemitraan Masyarakat Stimulus (PKMS)	-	-	-	-
		Program Kuliah Kerja Nyata – Pembelajaran dan Pemberdayaan Masyarakat (KKN-PPM)	1	-	1	-
		Program Pengembangan Kewirausahaan (PPK)	-	-	2	-
		Program Pengembangan Produk Ekspor (PPPE)	3	1	1	-
		Program Pengembangan Produk Unggulan Daerah (PPPUD)	1	-	5	-
		Program Pengembangan Usaha Produk Intelektual Kampus (PPUPIK)	2	1	5	1
		Program Pengembangan Desa Mitra (PPDM)	8	2	7	2
		Program Kemitraan Wilayah (PKW)	1	1	1	-
2	Pengabdian kepada Masyarakat Desentralisasi	Program Pemberdayaan Masyarakat Unggulan Perguruan Tinggi (PPMUPT)	-	-	2	-
3	Pengabdian kepada Masyarakat Penugasan	Program Penerapan Iptek kepada Masyarakat (PPIM)	-	-	-	-
TOTAL			57	11	60	5

Pada tahun 2019, LPPM mendata bahwa jumlah proposal pengabdian yang diusulkan oleh dosen USU ke Dikti sebanyak 60 proposal dengan total usulan dana seluruh proposal sebesar Rp11.465.116.000,-. Sedangkan pada tahun 2018, jumlah proposal pengabdian yang diusulkan ke Kemeristekdikti sebanyak 57 proposal dengan total usulan dana seluruh proposal pada tahun 2018 tersebut sebesar Rp1.032.847.000,-.

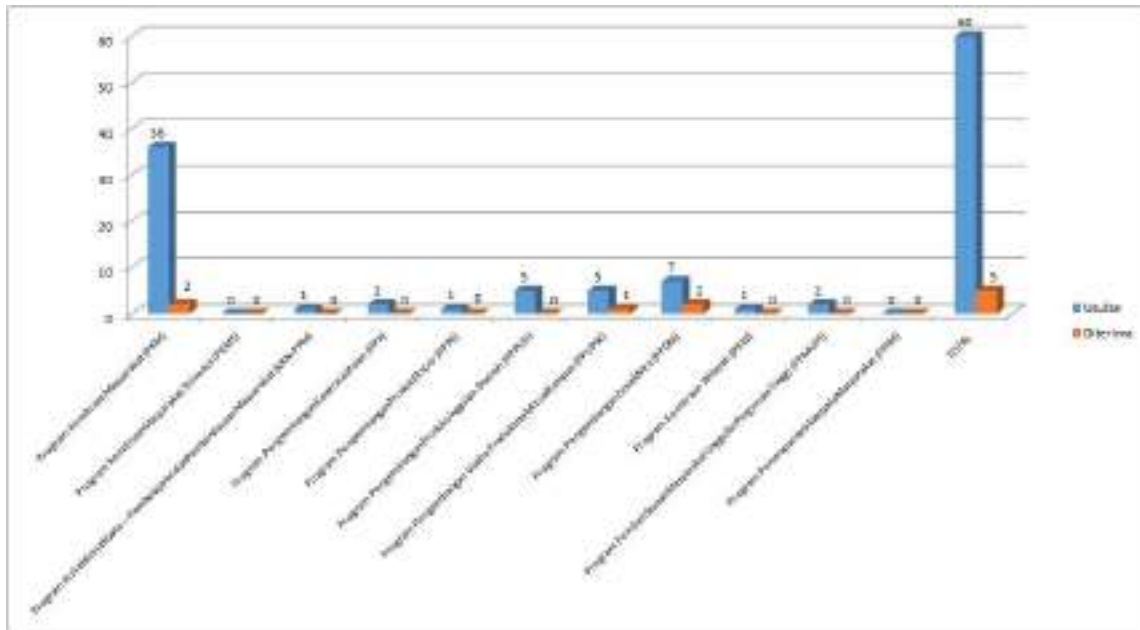


Jumlah usulan proposal tersebut tidak terealisasi seluruhnya. Berdasarkan pengumuman yang dikeluarkan oleh Kemeristekdikti, maka LPPM USU mendata jumlah proposal pengabdian yang lolos seleksi untuk didanai oleh Kemeristekdikti pada tahun 2019 sebanyak 5 judul proposal, dengan total dana dari kelima proposal tersebut sebesar Rp443.500.000,-. Sedangkan pada tahun 2018 jumlah proposal pengabdian yang lolos seleksi lebih banyak yaitu sebanyak 11 judul proposal dengan total dana sebesar Rp793.000.000,-.

Jumlah proposal pengabdian beserta jumlah dana yang disetujui oleh Dikti tidak terealisasi sesuai dengan jumlah proposal dan anggaran yang diusulkan, hal tersebut dikarenakan pada dasarnya proposal pengabdian yang diajukan tersebut akan diseleksi langsung oleh Kemeristekdikti sehingga anggaran yang direalisasikan/disetujui dari Dikti akan disesuaikan dengan kebutuhan yang tertera pada proposal pengabdian yang akan dilaksanakan oleh dosen nantinya. Oleh sebab itu, anggaran yang diusulkan dari tiap proposal yang diajukan ke Dikti selalu tidak sesuai dengan anggaran yang diperoleh. Distribusi skema proposal pengabdian sumber dana Dikti secara rinci dapat dilihat pada Gambar 100 dan Gambar 101 berikut:



Gambar 100. Distribusi Skema Proposal Pengabdian Sumber Dana Kemenristekdikti Tahun 2018



Gambar 101. Distribusi Skema Proposal Pengabdian Sumber Dana Kemenristekdikti Tahun 2019

Berdasarkan Tabel 81 dan Gambar 100 di atas, terlihat perbandingan antara target dan realisasi dari jumlah pengabdian sumber dana Dikti pada tahun 2018 lebih besar daripada tahun 2019. Jumlah proposal pengabdian yang lolos seleksi dana Dikti setiap tahunnya mengalami penurunan yang disebabkan oleh rendahnya kelulusan karena proposal pengabdian yang diusulkan ke Dikti diseleksi langsung oleh Reviewer Dikti sesuai dengan syarat yang ada dalam panduan Dikti. Dari kenyataan tersebut terlihat adanya kriteria dari panduan Dikti yang belum dipenuhi oleh dosen pengusul dalam pembuatan proposal yang baik dan benar. Terkait program ini, LPPM USU terus mengupayakan agar jumlah proposal pengabdian sumber dana Dikti ini kembali meningkat dari tahun ke tahun.



Gambar 102. Tim Monev Internal LPPM di Lokasi Pengabdian



Gambar 103. Bersama Mitra di Lokasi Pengabdian



Gambar 104. Monev Tim Pengabdian bersama Peserta Pelatihan pada Tanggal 16 Oktober



Gambar 105. Tim Pengabdian bersama Peserta Pelatihan Cara Panen dan Pengemasan Tauge Hidroponik



Gambar 106. Warga desa bersama Tim PPM dan Tim Monev saat Tim Monev Dikti berkunjung ke wilayah sasaran (atas); Antusiasme warga dalam program PPDM saat tim berkunjung (bawah)



Gambar 107. Ruang produksi dan alat pembuat sabun cair pencuci piring Ina Klin

2. Program Pengabdian Kepada Masyarakat Sumber Dana NonPNBP USU

Program Pengabdian Kepada Masyarakat USU merupakan kegiatan pengabdian yang dilakukan oleh dosen dengan cara mengajukan proposal melalui LPPM USU dengan perolehan dana internal. Sumber dana internal tersebut adalah dana Non-Penerimaan Negara Bukan Pajak (NonPNBP). Kegiatan Pengabdian Kepada Masyarakat yang dapat didanai oleh USU melalui LPPM USU dikelompokkan dalam 7 Skim seperti yang disajikan pada Tabel 82 di bawah ini:

Tabel 82. Program Pengabdian kepada Masyarakat Sumber Dana NonPNBP USU

No.	Skim	Nama Program
1	Mono Tahun Reguler	Program Kemitraan Masyarakat (PKM)
2	Mono Tahun Dosen Muda	Program Kemitraan Masyarakat (PKM)
3	Multi Tahun	Program Pengembangan Kewirausahaan (PPK)
		Program Pengembangan Produk Unggulan Daerah (PPPUD)
		Program Pengembangan Usaha Produk Intelektual Kampus (PPUIK)
		Program Pengembangan Desa Mitra (PPDM)
4	Berbasis Penelitian	Program Kemitraan Masyarakat (PKM)
5	Profesor Mengabdikan	Program Kemitraan Masyarakat (PKM)
6	Dosen Wajib Mengabdikan	Program Kemitraan Masyarakat (PKM)
7	KKN-PPM	Program Kuliah Kerja Nyata–Pembelajaran dan Pemberdayaan Masyarakat (KKN-PPM)

Program Pengabdian Kepada Masyarakat USU pada tahun 2019 ini ditawarkan dengan 7 skim dengan penambahan 1 jenis skim pada program kegiatan Pengabdian kepada Masyarakat (ABDIMAS) yang bersumber dari dana internal USU. Adapun penambahan skim “Dosen Wajib Mengabdikan” ini dijalankan dengan maksud untuk mencapai beberapa tujuan antara lain:



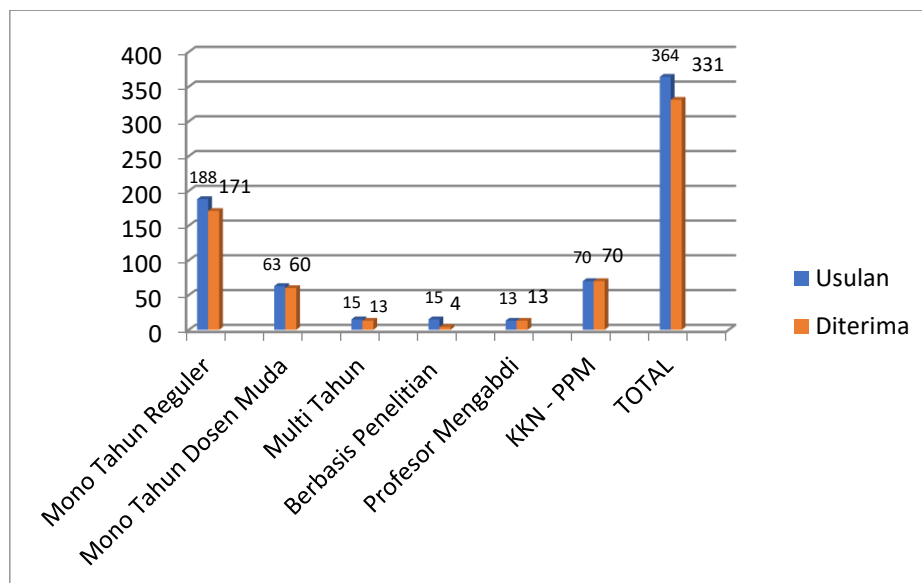
1. Mendorong seluruh staf pengajar/dosen USU untuk berpartisipasi dalam kegiatan pengabdian kepada masyarakat, khususnya bagi yang belum pernah terlibat dalam kegiatan pengabdian kepada masyarakat.
2. Meningkatkan jumlah produk ipteks hasil penelitian sehingga dapat memberikan manfaat yang tinggi bagi industri atau kelompok masyarakat yang membutuhkan.

Adapun perbandingan data jumlah proposal yang diusulkan (target) dan data jumlah proposal yang didanai (realisasi) pada tahun 2018 dan tahun 2019 dapat dilihat pada Tabel 83 berikut:

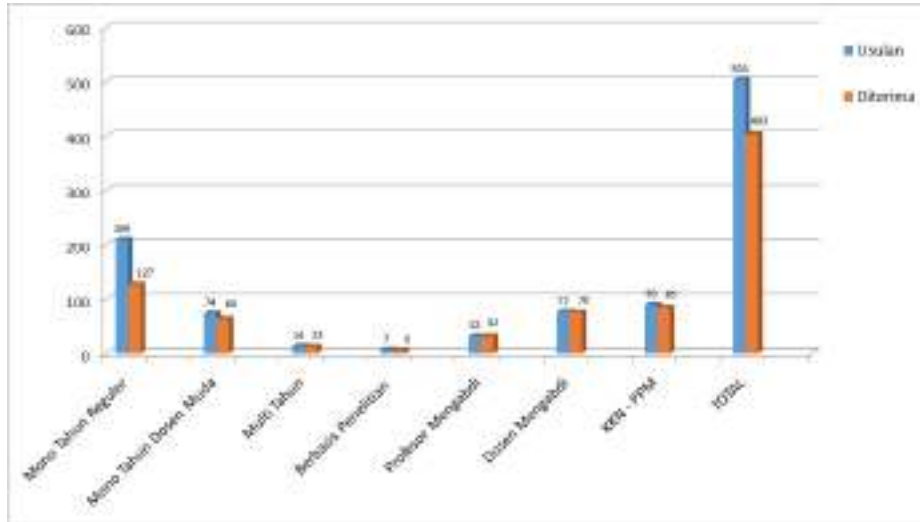
Tabel 83. Tabel Target dan Realisasi Proposal Pengabdian Sumber Dana NonPNBP USU Tahun 2018 dan 2019

No.	Skim	Jumlah Data			
		Usulan 2018	Realisasi 2018	Usulan 2019	Realisasi 2019
1	Mono Tahun Reguler	188	171	209	127
2	Mono Tahun Dosen Muda	63	60	74	64
3	Multi Tahun	15	13	14	13
4	Berbasis Penelitian	15	4	7	6
5	Profesor Mengabdi	13	13	32	32
6	Dosen Wajib Mengabdi	-	-	77	76
7	KKN-PPM	70	70	90	85
	TOTAL	364	331	503	403

Perbandingan lebih jelasnya antara usulan dan proposal yang disetujui untuk tahun 2018 dan 2019 dapat dijabarkan pada Gambar 108 dan Gambar 109 berikut:



Gambar 108. Distribusi Skema Proposal Pengabdian Sumber Dana NonPNBP USU Tahun 2018



Gambar 109. Distribusi Skema Proposal Pengabdian Sumber Dana NonPNBP USU Tahun 2019



Gambar 110. Foto Bersama pada Kegiatan Pengabdian Kepada Masyarakat Skim Mono Tahun Reguler Tahun 2019



Gambar 111. Foto Bersama pada Kegiatan Pengabdian Kepada Masyarakat Skim Mono Tahun Dosen Muda Tahun 2019



Gambar 112. Ketua Tim melakukan diskusi bersama masyarakat pada Kegiatan Pengabdian Kepada Masyarakat Skim Profesor Mengabdi Tahun 2019



Gambar 113. Foto bersama Tim Monev LPPM USU pada Kegiatan Pengabdian Kepada Masyarakat Skim Berbasis Penelitian Tahun 2019



Gambar 114. Foto bersama pada Kegiatan Pengabdian Kepada Masyarakat skim Dosen Wajib Mengabdi Tahun 2019



Gambar 115. Foto bersama pada Kegiatan Pengabdian Kepada Masyarakat Skim Dosen Wajib Mengabdi Tahun 2019



Gambar 116. Foto bersama Tim Money LPPM USU pada Kegiatan Pengabdian Kepada Masyarakat Skim Mono Tahun Reguler Tahun 2019



Gambar 117. Foto di lokasi pengabdian pada Kegiatan Pengabdian Kepada Masyarakat Skim Profesor Mengabdi Tahun 2019



Gambar 118. Foto penyerahan alat kepada mitra di lokasi pengabdian pada Kegiatan Pengabdian Kepada Masyarakat Skim Mono Tahun Reguler Tahun 2019



Gambar 119. Foto bersama di lokasi pengabdian pada Kegiatan Pengabdian Kepada Masyarakat Skim Profesor Mengabdikan Tahun 2019

3. Program Pengabdian Kepada Masyarakat Mandiri

Pada tahun 2019 ada sebanyak 46 judul proposal pengabdian mandiri yang masuk ke LPPM USU dengan total usulan dana seluruh proposal sebesar Rp398.250.000. Pada tahun 2018, ada sebanyak 59 judul proposal dengan total usulan dana sebesar Rp441.594.300,-. Jumlah usulan proposal tersebut seluruhnya disetujui karena selain menggunakan dana pribadi, kegiatan pengabdian mandiri biasanya dilakukan dengan jangka waktu yang singkat dan dengan biaya yang tidak terlalu besar. Persetujuan LPPM atas pengabdian mandiri dilakukan dengan memberikan surat tugas kepada pengusul setelah memenuhi persyaratan tersebut di atas.



Kuliah Kerja Nyata (KKN) dan Desa Binaan

1. Program Kuliah Kerja Nyata

Program Kuliah Kerja Nyata (KKN) di Universitas Sumatera Utara adalah kegiatan intrakurikuler yang diprogramkan sebagai mata kuliah pilihan dengan bobot 3 SKS dan dapat diikuti oleh semua mahasiswa program strata satu (S-1). KKN merupakan bentuk konkrit dari pengamalan Tridarma Perguruan Tinggi yang didalamnya mencakup pendidikan, penelitian, dan pengabdian pada masyarakat. KKN juga salah satu kegiatan yang penting bagi mahasiswa untuk mengaplikasikan teori-teori yang diperoleh guna diterapkan dalam kehidupan sehari-hari di masyarakat. Dalam kegiatan ini, mahasiswa berinteraksi langsung dengan masyarakat dan belajar mengenai tata kehidupan, nilai-nilai budaya, dan kearifan lokal (*local wisdom*) yang tidak mereka dapatkan ketika belajar di kelas. Pada beberapa perguruan tinggi, KKN merupakan bagian integral dari kurikulum pada program strata satu (S-1) yang mengintegrasikan pengalaman belajar mahasiswa dengan realitas kehidupan di masyarakat.

Pada tahun 2019, kegiatan KKN diikuti oleh 1.284 orang peserta dari berbagai fakultas sementara pada tahun 2018, jumlah peserta yang mengikuti kegiatan KKN sebanyak 1.118 orang peserta. Perkembangan peserta KKN dapat dilihat dari Gambar 120 di bawah ini:



Gambar 120. Jumlah Peserta KKN-PPM USU Tahun 2015-2019

Meskipun mata kuliah KKN tersebut di USU masih sebagai mata kuliah “pilihan” namun di beberapa fakultas telah menjadi mata kuliah wajib dengan peminat yang sangat tinggi. Perbandingan jumlah data per fakultas dari peserta KKN tahun 2019 dengan tahun 2018 dapat dilihat pada Tabel 84 dan Gambar 121 berikut:

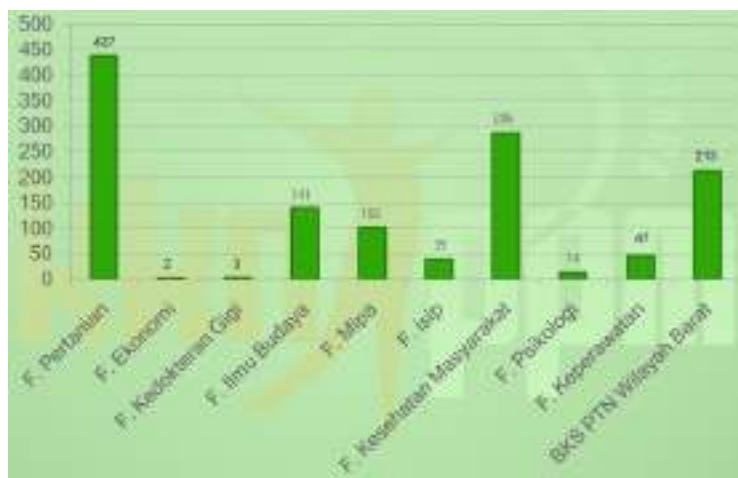


Tabel 84. Tabel Data Peserta KKN Per Fakultas Tahun 2018 dan 2019

Tahun	Jumlah Peserta KKN Per Fakultas																Total
	FK	FH	FP	FT	FEB	FKG	FIB	FMIPA	FISIP	FKM	FFARM	FPSI	FKEP	FASILKOMTI	FHUT	BKS PTN BARAT	
2018	-	-	120	-	9	67	149	110	20	488	-	60	95	-	-	-	1.118
2019	-	-	437	-	2	3	141	102	39	286	-	14	47	-	-	213	1.284



Gambar 121. Jumlah Peserta KKN Per Fakultas Tahun 2018



Gambar 122. Jumlah Peserta KKN Per Fakultas Tahun 2019



Beberapa fakultas dengan jumlah mahasiswa peserta KKN yang tinggi adalah Fakultas Pertanian, Kesehatan Masyarakat, Ilmu Budaya, dan MIPA. Mahasiswa/i dari keempat fakultas tersebut memiliki minat yang tinggi pada kegiatan KKN, menyusul fakultas lainnya yaitu Fakultas Keperawatan, ISIP, Psikologi, dan Kedokteran Gigi dengan jumlah partisipasi mahasiswanya dalam mengikuti KKN dalam kategori sedang. Adapun lokasi KKN tahun 2018 dan 2019 dapat dilihat pada Tabel 85 di bawah ini:

Tabel 85. Lokasi KKN Tahun 2018 dan 2019

No.	Skema KKN	Lokasi		Keterangan
		Tahun 2018	Tahun 2019	
1	KKN-PPM Reguler	<ol style="list-style-type: none"> 1. Kota Pematang Siantar 2. Kabupaten Langkat 3. Kabupaten Serdang Bedagai 4. Kota Tebing Tinggi 5. Kabupaten Labuhan Batu Utara 6. Kabupaten Simalungun 7. Kabupaten Batubara 8. Kabupaten Asahan 9. Kota Tanjung Balai 10. Kabupaten Samosir 11. Kabupaten Toba Samosir 12. Kabupaten Dairi 13. Kabupaten Humbang Hasundutan 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Kota Pematang Siantar 2. Kabupaten Langkat 3. Kabupaten Serdang Bedagai 4. Kota Tebing Tinggi 5. Kabupaten Karo 6. Kabupaten Labuhan Batu 7. Kabupaten Labuhan Batu Utara 8. Kabupaten Batubara 9. Kabupaten Asahan 10. Kota Tanjung Balai 11. Kabupaten Samosir 12. Kabupaten Toba Samosir 13. Kabupaten Dairi 14. Kabupaten Humbang Hasundutan 	Berlokasi di wilayah Kabupaten/Kota di Provinsi Sumatera Utara
2	KKN-PPM Pulau Terluar	<ol style="list-style-type: none"> 1. Kabupaten Nias Selatan 2. Kabupaten Simeulue 	<ol style="list-style-type: none"> 1) Kota Gunung Sitoli Selatan 2) Kabupaten Simeulue 	Berlokasi di wilayah terluar Pulau Sumatera
3	KKN Kebangsaan	<ol style="list-style-type: none"> 1. Kabupaten Lampung Timur 2. Kabupaten Tulang Bawang 3. Kabupaten Tanggamus Provinsi Lampung 	Kota Ternate dan Tidore, Provinsi Maluku Utara	<ul style="list-style-type: none"> - KKN Kebangsaan merupakan kegiatan bersama dari berbagai Perguruan Tinggi Negeri dan Swasta di Indonesia yang dikoordinir oleh Dirjen Belmawa Kementerian Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi RI. - Pada tahun 2018, Universitas Lampung (UNILA) menjadi Tuan Rumah dalam Penyelenggaraan KKN Kebangsaan - Pada tahun 2019, Universitas Khairun (UNKHAIR) menjadi Tuan Rumah dalam Penyelenggaraan KKN Kebangsaan
4	KKN Bersama	<ol style="list-style-type: none"> 1. Kabupaten Lampung Timur 2. Kabupaten Tulang Bawang 3. Kabupaten Tanggamus Provinsi Lampung 	Kabupaten Simalungun, Provinsi Sumatera Utara	<ul style="list-style-type: none"> - KKN Bersama BKS PTN Wilayah Barat merupakan salah satu bentuk kerja sama PTN yang ada di Indonesia bagian barat. - Pada tahun 2018, Universitas Lampung (UNILA) menjadi Tuan Rumah dalam Penyelenggaraan KKN Bersama - Pada tahun 2019, Universitas Sumatera Utara (USU) menjadi Tuan Rumah dalam Penyelenggaraan KKN Bersama

Melalui Program KKN ini, diharapkan seluruh Dosen Pembimbing Lapangan (DPL) yang terlibat dalam kegiatan KKN dapat mengajukan proposal pengabdian dengan skema KKN-PPM yang didanai dengan tujuan meningkatkan semangat DPL dalam membimbing peserta KKN dan juga bertujuan meningkatkan jumlah data pengabdian serta jumlah luaran yang dihasilkan dari Program KKN tersebut. Adapun Program KKN-PPM direncanakan untuk menghasilkan luaran yang dapat memberikan manfaat bagi Mahasiswa, Universitas maupun masyarakat luas. Program KKN pada tahun 2019 yang didanai melalui dana NonPNBP USU berjumlah 85 judul proposal, sedangkan pada tahun 2018 proposal yang didanai berjumlah 70 judul proposal.



Gambar 123. Acara Pembukaan Rapat Koordinasi KKN Bersama BKS PTN Barat Tahun 2019 di Meeting Room Hotel Santika Premiere Dyandra pada tanggal 14 Februari 2019



Gambar 124. Acara Pembukaan Sosialisasi KKN-PPM USU Tahun 2019 di Gedung Gelanggang Mahasiswa USU



Gambar 125. Acara sosialisasi KKN-PPM USU Tahun 2019 Gedung Gelanggang Mahasiswa USU



Gambar 126. Acara Pembekalan Peserta KKN-PPM USU Tahun 2019 di Gedung Auditorium USU pada tanggal 09 Juli 2019 dan Acara Pembekalan KKN Bersama di Gedung Auditorium USU pada tanggal 14 Juli 2019



Gambar 127. Rektor USU bersama Ketua Forum Rektor BKS PTN Barat pada Acara Pembekalan KKN Bersama di Gedung Auditorium USU pada tanggal 14 Juli 2019 dan Upacara pelepasan keberangkatan peserta KKN Bersama ke Kabupaten Simalungun pada tanggal 15 Juli 2019



Gambar 128. Acara pelepasan keberangkatan peserta KKN Bersama ke Kabupaten Simalungun pada tanggal 15 Juli 2019 dan Foto Bersama Tim Pengelola KKN Bersama BKS PTN Barat di Rest House Simarjarunjung Kab. Simalungun pada tanggal 15 Februari 2019



Gambar 129. Foto Bersama Tim Pengelola KKN Bersama BKS PTN Barat di Rest House Simarjarunjung Kab. Simalungun pada tanggal 15 Februari 2019 dan Penerimaan Peserta KKN Bersama BKS PTN Barat di Aula Kantor Bupati Kab. Simalungun pada tanggal 15 Juli 2019

2. Program Desa Binaan

Program Desa Binaan memfasilitasi kegiatan pengabdian kepada masyarakat oleh tim dosen/staf pengajar di Universitas Sumatera Utara dalam bentuk kegiatan pemberdayaan masyarakat secara melembaga. Universitas Sumatera Utara (USU) sebagai Perguruan Tinggi negeri berbadan hukum mempunyai potensi besar dalam bentuk sumber daya manusia untuk ikut berperan dalam pembangunan desa. Program ini dimaksudkan untuk membantu menyelesaikan masalah yang dihadapi oleh pemerintah desa yang bersifat komprehensif, multi sektoral, yang mampu mewujudkan kemandirian dalam desa kearah kehidupan yang lebih sejahtera, mewujudkan masyarakat yang dinamis, membantu dan meningkatkan kondisi sosial ekonomi warga dan mempermudah akses warga terhadap informasi dan ilmu pengetahuan. Adapun sasaran dari program ini adalah masyarakat luas dapat berupa kelompok masyarakat, komunitas, maupun lembaga yang berada di pedesaan.

Program Desa Binaan pada tahun 2019 berjumlah 8 (delapan) kegiatan di 8 desa di berbagai kabupaten/kota di Sumatera Utara dengan total dana sebanyak Rp1.269.600.000,-, dengan masing-masing desa mendapat anggaran sebesar Rp158.700.000,-. Pada tahun 2018 berjumlah 6 (enam) kegiatan di 6 desa dengan total dana lebih banyak sebesar Rp1.440.000.000,- dengan masing-masing desa mendapat anggaran sebesar Rp240.000.000,-. Rincian lokasi desa binaan serta judul kegiatan di tiap desa pada tahun 2018 dan 2019 dapat dilihat pada Tabel 86 di bawah ini.

Tabel 86. Program Desa Binaan Tahun 2018 dan 2019

No.	Desa	Kecamatan	Kabupaten	Judul Kegiatan	Jumlah Dana
Desa Binaan Tahun 2018					
1	Lumban Suhi Suhi	Pangururan	Samosir	Kegiatan Pengabdian Masyarakat Desa Binaan Program Pengembangan Desa Wisata di Desa Lumban Suhi-Suhi, Parbaba, Samosir	Rp240.000.000,-



No.	Desa	Kecamatan	Kabupaten	Judul Kegiatan	Jumlah Dana
2	Regemuk	Pantai Labu	Deli Serdang	Kegiatan Pengabdian Masyarakat Desa Regemuk Sebagai Desa Binaan Wilayah Pesisir di Kecamatan Pantai Labu Kabupaten Deli Serdang	Rp240.000.000,-
3	Bandar Tengah	Bandar Hulan	Simalungun	Hilirisasi Produk Berbasis Sumberdaya Lokal untuk Kesejahteraan Masyarakat di Desa Bandar Tengah Kecamatan Bandar Hulan Kabupaten Simalungun	Rp240.000.000,-
4	Mardingding	Tiga Nderket	Karo	Kegiatan Upaya Pemberdayaan Masyarakat Dalam Program Desa Binaan Melalui Kegiatan Peningkatan Kualitas Gizi Dan Ekonomi Di Desa Mardingding Kecamatan Tiga Nderket Kabupaten Karo	Rp240.000.000,-
5	Suka Maju	Sibolangit	Deli Serdang	Pengembangan Agroindustri Kreatif Produk "JAGUAR" (Jahe Merah Mix Gula Aren) Sebagai Upaya Peningkatan Keunggulan Komparatif Sentra Produksi Aren di Desa Suka Maju, Kecamatan Sibolangit, Kabupaten Deli Serdang	Rp240.000.000,-
6	Sipoholon	Sipoholon	Tapanuli Utara	Pengembangan Desa Menjadi Sentra Usaha Bunga di Kabupaten Tapanuli Utara	Rp240.000.000,-
TOTAL					Rp1.440.000.000,-
Desa Binaan Tahun 2019					
1	Suka Makmur	Binjai	Langkat	Peningkatan Kualitas Hidup Masyarakat Desa Suka Makmur, Kecamatan Binjai, Kabupaten Langkat Provinsi Sumatera Utara Melalui Kesehatan Gigi dan Mulut	Rp158.700.000,-
2	Tipang	Baktiraja	Humbang Hasundutan	Pengembangan Desa Tipang Sebagai Destinasi Wisata Berbasis Tradisi Budaya dan Kearifan Lokal di Kecamatan Baktiraja, Kabupaten Humbang Hasundutan	Rp158.700.000,
3	Kodon-Kodon	Merek	Karo	Desa Kodon-Kodon Sebagai Desa Binaan Wisata di Kabupaten Karo Propinsi Sumatera Utara	Rp158.700.000,
4	Naga Jaya I	Bandar Hulan	Simalungun	Klaster Pengembangan Kapasitas Usaha (PKU) untuk Peningkatan Kesejahteraan Masyarakat di Desa Naga Jaya I Simpang Mangga Kecamatan Bandar Hulan Kabupaten Simalungun	Rp158.700.000,



No.	Desa	Kecamatan	Kabupaten	Judul Kegiatan	Jumlah Dana
5	Tanjung Leidong	Kualoh Leidong	Labuhan Batu Utara	Kegiatan Upaya Pemberdayaan Masyarakat Dalam Program Desa Binaan Melalui Kegiatan Perbaikan Kualitas Kesehatan Lingkungan Untuk Meningkatkan Derajat Kesehatan Masyarakat di Kelurahan Tanjung Ledong Kecamatan Kualoh Ledong Kabupaten Labuhan Batu Utara	Rp158.700.000,
6	Selat Beting	Panai Tengah	Labuhan Batu	Penyuluhan Wirausaha Peternakan (Ayam Kampung dan Bebek) di Selat Beting Sebagai Salah Satu Desa Tertinggal di Kecamatan Panai Tengah, Kabupaten Labuhan Batu	Rp158.700.000,
7	Paraduan	Ronggurnihuta	Samosir	Pelatihan dan Penyediaan Demplot Budidaya Ikan Sistem Bioflok Sebagai Upaya Memperkuat Ketahanan Pangan Masyarakat, Membangkitkan Ekonomi Kreatif, Serta Mitigasi Keramba Jaring Apung Danau Toba	Rp158.700.000,
8	Air Joman	Air Joman	Asahan	Pengembangan Kemandirian Masyarakat Desa Air Joman Kecamatan Air Joman Kabupaten Asahan Sumatera Utara Tahun 2019	Rp158.700.000,
TOTAL					Rp1.269.600.000,-

Perbedaan jumlah desa dan anggaran desa binaan dari tahun 2018 dan 2019 dikarenakan adanya pengurangan anggaran pada tahun 2019. Hal ini menyebabkan jumlah anggaran yang disetujui berkurang dari jumlah anggaran yang disetujui pada tahun 2018. Meskipun demikian, semakin banyaknya jumlah lokasi/desa maka semakin banyak pula kegiatan yang dapat dilakukan di daerah tersebut, sehingga akan semakin banyak menambah luaran yang akan diinput ke data kinerja abdimas. Ke depannya, LPPM USU masih terus mengupayakan agar jumlah lokasi dan anggaran Program Desa Binaan ini terus bertambah setiap tahunnya guna meningkatkan jumlah pelaporan data kinerja abdimas untuk menentukan kelompok/klaster perguruan tinggi.



Gambar 130. Tim Pengabdian dengan Perwakilan Masyarakat, Camat, dan Lurah Tanjung Leidong setelah Dilakukan Pengguntingan Pita Acara Peresmian Fasilitas Sanitasi dan Acara Penutupan



Gambar 131. Publikasi Media Massa (Surat Kabar Realitas) Kegiatan Desa Binaan Kelurahan Tanjung Leidong, Kab. Labuhan Batu Utara



Gambar 132. Kegiatan Desa Binaan di Desa Paraduan, Kec. Ronggur Nihuta, Kab. Samosi



Gambar 133. Pembuatan Bioflok Kegiatan Desa Binaan di Desa Paraduan, Kec. Ronggur Nihuta, Kab. Samosir



Gambar 134. Publikasi Media Massa Kegiatan Desa Binaan Simalungun



Gambar 135. Penyerahan Satu unit Mesin Oven Gas Auto Dua Loyang Kegiatan Desa Binaan Simalungun



Gambar 136. Ketua Tim Dr. Drs. Hariadi Susilo, M.Si beserta Tim bersama Camat dan Sekcam Bandar Huluan



Gambar 137. Kegiatan Desa Binaan Selat Beting, Kecamatan Panai Tengah, Kab. Labuhan Batu



Gambar 138. Kegiatan Desa Binaan Tipang, Kecamatan Baktiraja, Kab. Humbang Hasundutan



Gambar 139. Produk Kegiatan Desa Binaan Tipang, Kecamatan Baktiraja, Kab. Humbang Hasundutan



Gambar 140. Kegiatan penyuluhan dan sikat gigi bersama Kegiatan Desa Binaan di Desa Suka Makmur, Kec. Binjai, Kab. Langkat



Penguatan Kapasitas Dosen Pengabdian dan Mahasiswa KKN

Penguatan kapasitas dosen dan mahasiswa dalam bidang pengabdian mengalami peningkatan pada tahun 2019. Hal tersebut karena adanya peningkatan anggaran setiap tahunnya yang didanai oleh perguruan tinggi sehingga dapat menghasilkan lebih banyak kegiatan pengabdian. Data jumlah dosen dan mahasiswa yang terlibat kegiatan pengabdian secara rinci disajikan pada Tabel 87 di bawah ini:

Tabel 87. Data Dosen dan Mahasiswa yang Terlibat Pengabdian kepada Masyarakat Tahun 2018 dan 2019

No.	Jenis Kegiatan	Sumber Dana	Jumlah Tenaga Pendidik yang Terlibat		Jumlah Mahasiswa yang Terlibat	
			2018	2019	2018	2019
1	Program Kemitaan Masyarakat (PKM)	Dikti	15	6	18	4
2	Program Pengembangan Usaha Produk Intelektual Kampus (PPUIK)	Dikti	3	3	4	2
3	Program Pengembangan Desa Mitra (PPDM)	Dikti	7	7	-	9
4	Program Pengembangan Produk Ekspor (PPPE)	Dikti	3	-	2	-
5	Program Kemitraan Wilayah (PKW)	Dikti	3	-	3	-
SUB TOTAL			31	16	27	15
4	Mono Tahun Reguler	NonPNBP USU	513	345	684	381
5	Multi Tahun	NonPNBP USU	39	45	52	39
6	Berbasis Penelitian	NonPNBP USU	12	17	12	18
7	Profesor Mengabdikan	NonPNBP USU	34	95	39	96
8	Mono Tahun Dosen Muda	NonPNBP USU	180	168	240	192
9	Dosen Mengabdikan	NonPNBP USU	-	353	-	228
10	Program KKN PPM USU	NonPNBP USU	70	90	1.118	1.289
SUB TOTAL			848	1.113	2.145	2.243
11	Mandiri	Dosen Pengusul	285	241	150	150
SUB TOTAL			285	241	150	150
12	Program Desa Binaan	NonPNBP USU	114	142	44	40
SUB TOTAL			114	142	44	40
TOTAL			1.278	1.512	2.366	2.448

Pada tahun 2019, jumlah tenaga pendidik (dosen) yang terlibat dianggap telah menjalankan darmanya selama satu tahun. Sementara kepada dosen yang belum mendapatkan dana hibah pengabdian diharapkan agar dapat melaksanakan pengabdian secara mandiri. Dalam menjalankan tugasnya, Lembaga Pengabdian kepada Masyarakat (LPPM) selaku pengelola kegiatan selalu mendampingi dosen dalam kegiatan pengabdian. Namun demikian, dosen yang belum mendapatkan dana hibah pengabdian masyarakat kurang berminat melaksanakan kegiatan pengabdian secara mandiri.

Adapun pendampingan yang dilakukan LPPM dalam melakukan penguatan kapasitas dosen dan mahasiswa bertujuan sebagai berikut:



1. Untuk mengembangkan pengetahuan dosen tentang berbagai skim program pengabdian kepada masyarakat.
2. Untuk mengembangkan *skill* dosen dalam mendampingi mahasiswa berdialog dengan masyarakat, *stakeholders*, dan pemerintah sehingga mahasiswa mempunyai kemandirian dalam menjalankan tugas kuliahnya.
3. Untuk meningkatkan kesadaran dosen agar bersedia bertindak bersama masyarakat dalam menyelesaikan problem sosial dan menjadi fasilitator yang menghubungkan masyarakat dengan *stakeholders*, pemerintah, dan pihak-pihak terkait.
4. Untuk mengembangkan *skill* mahasiswa dalam menerapkan teknik sosial *mapping*, dialog, FGD, *role play*, menerapkan SWOT, dan sebagainya.
5. Untuk meningkatkan kesadaran mahasiswa agar bersedia bertindak bersama masyarakat dalam menyelesaikan problem sosial dan menjadi fasilitator yang menghubungkan masyarakat dengan *stakeholders*, pemerintah, dan pihak terkait.

Kegiatan Penguatan Kapasitas Dosen dan Mahasiswa ini bertujuan untuk meningkatkan kapasitas dan kualitas dosen dan mahasiswa agar program pengabdian masyarakat yang dilakukan lebih efektif serta dapat meningkatkan poin dalam pengisian data kinerja abdimas. LPPM USU terus mengupayakan agar program pengabdian masyarakat untuk dosen dan mahasiswa lebih efektif dikembangkan dengan berbagai program baru yang disesuaikan dengan anggaran yang ada.

Kinerja Pengabdian Kepada Masyarakat 2019

Penilaian kinerja pengabdian kepada masyarakat dilakukan dari hasil olahan data kinerja pengabdian kepada masyarakat yang diisikan secara *daring (online)*. Pengisian dilakukan oleh operator perguruan tinggi dengan memasukkan data standar nasional pengabdian kepada masyarakat dengan *login* ke http://simlitabmas.ristekdikti.go.id/kinerja_abdimas.

Adapun data yang akan diinput ke dalam sistem terbagi atas beberapa kelompok meliputi:

- Sumber Daya Pengabdian kepada Masyarakat,
- Manajemen Pengabdian kepada Masyarakat,
- Luaran Pengabdian kepada Masyarakat, dan
- *Revenue Generating* yang diperoleh sebagai tindak lanjut dari hasil-hasil Pengabdian kepada Masyarakat di perguruan tinggi.

Berdasarkan hasil olah data tersebut nantinya perguruan tinggi akan dikelompokkan ke dalam empat kategori, yaitu:

- Unggul (*excellent*),
- Sangat bagus (*very good*),
- Memuaskan (*satisfactory*),
- Kurang memuaskan (*marginal*).



Pengelompokan ini mempunyai konsekuensi terhadap hak dan kewajiban perguruan tinggi dalam pengelolaan kegiatan Pengabdian kepada Masyarakat termasuk hak untuk mendapatkan alokasi dana Pengabdian kepada Masyarakat sesuai dengan statusnya.

Pada tahun 2016, LPPM USU dalam kinerja abdimas periode 2013-2015 hanya dapat menduduki peringkat ke-52 yang dikategorikan sebagai "PT Sangat Bagus". Pada tahun 2019, LPPM USU dalam kinerja abdimas periode 2016-2018 mengalami peningkatan capaian yang melebihi target dengan berhasil menduduki peringkat ke-7 yang dikategorikan sebagai "PT Unggul". Hal tersebut menjadi motivasi besar bagi LPPM USU agar dapat mempertahankan peringkat tersebut dan terus bekerja keras dalam menaikkan ke peringkat lebih tinggi pada kinerja periode berikutnya.

Jumlah kegiatan pengabdian yang telah dilaksanakan selama tahun 2019 berjumlah 492 kegiatan. Jumlah tersebut lebih tinggi jika dibandingkan dengan jumlah kegiatan pengabdian tahun 2018 sebanyak 423 kegiatan. Rincian perbandingan jumlah kegiatan pengabdian dapat dilihat pada Tabel 88 di bawah ini:

Tabel 88. Kegiatan Pengabdian kepada Masyarakat Tahun 2018 dan 2019

No.	Jenis Kegiatan	Sumber Dana	Jumlah Kegiatan Pengabdian	
			2018	2019
1	Program Kemitaan Masyarakat (PKM)	Dikti	6	2
2	Program Pengembangan Usaha Produk Intelektual Kampus (PPUPIK)	Dikti	1	1
3	Program Pengembangan Desa Mitra (PPDM)	Dikti	2	2
4	Program Pengembangan Produk Ekspor (PPPE)	Dikti	1	-
5	Program Kemitraan Wilayah (PKW)	Dikti	1	-
SUB TOTAL			11	5
6	Mono Tahun Reguler	Non PNBPU USU	171	127
7	Multi Tahun	Non PNBPU USU	13	13
8	Berbasis Penelitian	Non PNBPU USU	4	6
9	Profesor Mengabdi	Non PNBPU USU	13	32
10	Mono Tahun Dosen Muda	Non PNBPU USU	60	64
11	Dosen Mengabdi	Non PNBPU USU	-	76
12	Program KKN PPM USU	Non PNBPU USU	70	85
SUB TOTAL			331	403
13	Mandiri	Dosen Pengusul	59	46
SUB TOTAL			59	46
14	Program Desa Binaan	Non PNBPU USU	6	8
15	Kegiatan Pengembangan Unit SAHIVA USU	Non PNBPU USU	1	2
16	Kegiatan Pengembangan Unit PJK USU	Non PNBPU USU	-	2
17	Kegiatan Pengembangan Unit CIKAL USU	Non PNBPU USU	-	12
SUB TOTAL			7	24
18	Kerjasama dengan Pihak Luar	Intansi/Perusahaan	15	14
SUB TOTAL			15	14
TOTAL			423	492



Secara rinci terdapat 18 program kegiatan yang telah dilaksanakan selama tahun 2018 dan 2019 termasuk kegiatan yang dilaksanakan oleh unit-unit yang berada di bawah LPPM USU yaitu SAHIVA, PJK, dan Pusat Inkubator Cikal. Jumlah kegiatan pengabdian tahun 2019 tersebut akan *diinput* ke dalam sistem *online* kinerja abdimas melalui simlitabmas.ristekdikt.go.id untuk menentukan kelompok atau klaster perguruan tinggi dalam program pengabdian kepada masyarakat. Terkait program kinerja ini, LPPM USU masih terus mengupayakan agar menghasilkan jumlah luaran yang lebih banyak. Di samping itu, anggaran Program Desa Binaan diharapkan terus bertambah setiap tahunnya untuk meningkatkan jumlah pelaporan data kinerja abdimas.



Laporan Kinerja Akademik

USU memiliki 15 fakultas dan 1 Sekolah Pascasarjana dengan total 156 Program Studi (Prodi) dengan total jumlah mahasiswa yang terdaftar sebanyak 46.921 yang terdiri atas mahasiswa Diploma sebanyak 3.493 orang, mahasiswa Sarjana sebanyak 33.530 orang, mahasiswa profesi sebanyak 1.471 orang, dan pascasarjana sebanyak 8.427 orang. Jumlah mahasiswa berdasarkan jenjang program disajikan secara rinci pada Tabel 89.

Tabel 89. Jenis Program Studi dan Jumlah Mahasiswa yang Terdaftar Tahun 2017/2018, 2018/2019 dan 2019/2020

No	Jenjang Program	Jumlah Program Studi	Jumlah Mahasiswa (orang)		
			2017/2018	2018/2019	2019/2020
1	Program Diploma				
	• Diploma-3	15	4.065	3.490	3.493
	• Diploma-4		0	0	0
2	Program Strata-1				
	• Sarjana	47	31.874	31.950	31.473
	• Ekstensi	21	2.873	2.559	2.057
3	Program Profesi				
	Profesi	7	2.520	1.989	1.471
4	Sekolah Pascasarjana dan Pendidikan Spesialis				
	• Program Magister	42	7.370	7.078	6.440
	• Program Spesialis	22	1.115	1.180	970
	• Program Doktor	23	992	1.006	1.017
	Jumlah	156	50.809	49.252	46.921

Proporsi jumlah mahasiswa USU yang terdaftar adalah sebanyak 7,44% pada Program Diploma; 67,07% pada Program Sarjana; 3,1% pada Program Profesi; 15,8% pada Program Magister/Spesialis; dan 2,16% pada Program Doktor. Terjadi penurunan jumlah mahasiswa terdaftar dari 50.809 di 2017 menjadi 49.252 pada 2018, dan 46.921 pada 2019. Penurunan ini karena evaluasi akademik dilakukan dengan lebih ketat dan terencana. Mahasiswa yang telah habis masa studinya dievaluasi agar segera menyelesaikan studinya atau evaluasi keberhasilan studi untuk tetap melanjutkan perkuliahan atau berhenti. Hingga akhir tahun 2019, jumlah program studi yang telah diakreditasi baik akreditasi nasional maupun internasional adalah sebanyak 153. Untuk meningkatkan jumlah program studi berakreditasi A, Universitas Sumatera Utara telah membentuk Tim Akreditasi dan Sertifikasi (TAS) yang bertugas membantu program studi mempersiapkan, memperbaiki, dan memeriksa/meneliti kelengkapan akreditasi program studi.

**Tabel 90.** Akreditasi Prodi di Universitas Sumatera Utara Keadaan 31 Desember 2019

No.	Status Akreditasi	Total
1	A	69
2	B	81
3	C	3
4	Belum Akreditasi	3
5	ISO	10
6	Akreditasi Internasional	2

Masa studi merupakan salah satu indikator efektivitas dan efisiensi pelaksanaan pendidikan yang dilakukan oleh suatu lembaga pendidikan. Mahasiswa yang lulus tepat waktu menggambarkan bahwa proses pelaksanaan pendidikan telah berjalan dengan baik dan efisien. Pada tahun 2019, rata-rata masa studi S-1 adalah 4 tahun dan masa studi S-2 adalah 2 tahun 3 bulan. Terdapat beberapa program studi yang masa studinya lebih lama dibandingkan dengan program studi lainnya. Oleh karena itu, perlu adanya suatu sistem evaluasi keberhasilan dan akhir masa studi mahasiswa secara daring yang dapat digunakan untuk mengevaluasi dan mengontrol masa studi mahasiswa baik untuk dosen pembimbing maupun pimpinan di tingkat program studi, fakultas, dan Universitas.

Secara umum, masa studi pada tahun 2019 lebih baik dibanding dengan tahun 2018 pada program sarjana dan diploma. Masa studi pada program doktor dan magister pada tahun 2019 adalah lebih lama dari tahun 2018 dimana hal ini disebabkan ketatnya kebijakan penetapan persyaratan publikasi ilmiah baik pada seminar internasional maupun jurnal internasional bereputasi. Penguatan evaluasi akademik untuk dapat menunjang manajemen akademik yang lebih baik sehingga lebih banyak mahasiswa yang lulus tepat waktu dan mengurangi mahasiswa yang lulus di luar masa studi terjadwal.

Biro akademik terus melakukan evaluasi secara berkala dan berkoordinasi dengan fakultas. Evaluasi ini sangat efektif tidak hanya untuk melakukan pemantauan terhadap kemajuan akademik mahasiswa tetapi juga meningkatkan *awareness* seluruh *civitas academica* untuk dapat lulus tepat waktu dan sesuai dengan masa studi terjadwal.

Tabel 91. Masa Studi Lulusan Setiap Jenjang Pendidikan

No.	Program	2017	2018	2019
1	Doktor	4 Tahun 2 Bulan	4 Tahun 6 Bulan	5 Tahun 0 Bulan
2	Magister	2 Tahun 1 Bulan	2 Tahun 2 Bulan	2 Tahun 3 Bulan
3	Profesi	1 Tahun 7 Bulan	1 Tahun 7 Bulan	1 Tahun 9 Bulan
4	Sarjana	4 Tahun 2 Bulan	4 Tahun 3 Bulan	4 Tahun 0 Bulan
5	Diploma	3 Tahun 1 Bulan	3 Tahun 4 Bulan	3 Tahun 3 Bulan

Indeks prestasi kumulatif (IPK) merupakan salah satu indikator keberhasilan proses belajar dan mengajar. Rata-rata IPK mahasiswa USU mengalami peningkatan pada tahun 2019 untuk jenjang



pendidikan doktor, profesi, dan diploma. IPK yang cukup tinggi terutama diperoleh pada program pendidikan doktor dan magister.

Tabel 92. IPK Lulusan Setiap Jenjang Pendidikan

No.	Program	2017	2018	2019
1	Doktor	3,79	3,75	3,83
2	Magister	3,56	3,61	3,60
3	Profesi	3,28	3,36	3,48
4	Sarjana	3,17	3,21	3,14
5	Diploma	3,12	3,10	3,12

Jumlah lulusan USU mengalami penurunan di tahun 2019 jika dibandingkan dengan tahun 2018. Penurunan jumlah lulusan terjadi pada program sarjana dan diploma. Beberapa program studi D-III ditutup pada tahun 2016 sehingga jumlah lulusan dari jenjang pendidikan tersebut berkurang. Pada setiap tahunnya USU melaksanakan proses wisuda sebanyak 4 kali.

Tabel 93. Jumlah Lulusan 2017-2019

No.	Lulusan	Tahun		
		2017	2018	2019
1	Program Doktor (S3)	65	88	124
2	Program Magister (S2)	1.143	1.218	1.293
3	Program Magister dan Pend.Dokter Spesialis	74	82	79
4	Program Pendidikan Dokter Spesialis	126	93	132
5	Program Pendidikan Dokter Gigi Spesialis	24	11	14
6	Program Dokter Jenjang Magister	160	88	187
7	Pendidikan Profesi			
	- Dokter	444	489	413
	- Ners	229	150	107
	- Dokter Gigi	129	170	144
	- Apoteker	322	161	261
	- Akuntan	6	0	0
	- Arsitek	0	4	1
	- Insinyur	0	0	7
8	Program Sarjana (S-1)	6.927	6.282	5.772
9	Program Diploma (D-III)	1.556	934	708
	Jumlah	11.205	9.770	9.242

Pada Tahun ajaran 2018/2019 terdapat beberapa fakultas yang menerima mahasiswa asing yaitu Fakultas Kedokteran, Kedokteran Gigi, dan Farmasi. Pada Tahun Ajaran 2017/2018 terdapat 572 mahasiswa asing sedangkan pada tahun 2018/2019 menjadi 515 orang dan meningkat kembali menjadi 534 pada tahun 2019/2020.

**Tabel 94.** Mahasiswa Internasional

No	Fakultas	Tahun Akademik		
		2017/2018	2018/2019	2019/2020
1	Kedokteran	296	242	295
2	Kedokteran Gigi	250	244	211
3	Farmasi	24	29	28
4	ISIP	2	0	0
Jumlah		572	515	534

Pada umumnya, mahasiswa asing di USU pada program sarjana (S-1) saja dan belum terdapat pada program magister dan doktor. Pada saat ini, USU sedang bersiap untuk menerima mahasiswa asing program doktor melalui program *doctor by research*. Penerimaan melalui program *doctor by research* akan dimulai sejak semester ganjil 2019/2020. Peraturan penerimaan mahasiswa melalui Jalur Riset (*doctor by research*) telah disahkan oleh Senat Akademik. Selain itu, USU juga sedang mengembangkan kelas internasional melalui program *World Class University* yang telah dirintis sejak 2018. Untuk Tahun Anggaran 2019, Universitas Sumatera Utara telah melaksanakan amanat Tridarma Perguruan Tinggi sebagaimana yang telah ditetapkan dalam Rencana Strategis USU Tahun 2015-2019 dan Kontrak Kinerja USU Tahun 2019. Dalam bidang pendidikan, seluruh program studi telah melakukan evaluasi dan revisi kurikulum untuk mengintegrasikan tata nilai utama Bintang dan keunggulan kompetitif TALENTA. Dosen yang telah membuat bahan kuliah daring dan masuk dalam *open course ware* (OCW) USU juga telah mencapai 92% dari yang ditargetkan.

Pada tahun 2019 ini, mahasiswa USU juga berhasil menorehkan capaian prestasi ilmiah sebanyak 250 atau sebesar 714% dari target kinerja sebesar 35 prestasi. Prestasi lainnya seperti prestasi di bidang olahraga telah mencapai 364 prestasi atau 1.213% dari target sebanyak 30 prestasi. Di bidang seni, mahasiswa USU berhasil menorehkan prestasi sebanyak 40 atau 133% dari target sebesar 30 prestasi seni. Capaian Kinerja USU untuk Tahun 2019 sesuai dengan Renstra USU 2015-2019 secara rinci dapat dilihat pada Tabel 95.

Tabel 95. Capaian Indikator Kinerja USU Tahun 2019 sesuai Renstra USU 2015-2019

Indikator	Target	Capaian	Progres (%)
Akreditasi institusi	Terbaik	A	100
Jumlah program studi yang mendapat akreditasi tertinggi	>80% (S1-100%)	69	44,2
Jumlah laboratorium penelitian yang terakreditasi	15	1	7
Persentase program studi yang memperoleh ISO	70%	8%	7,33
Persentase program studi yang melakukan evaluasi dan revisi kurikulum untuk mengintegrasikan tata nilai utama BINTANG dan keunggulan kompetitif TALENTA	100%	100%	100
Lama studi program S-1/S-2/S-3 (dalam tahun)	4/2/3	4/2/4	4/2/4



Indikator	Target	Capaian	Progres (%)
Waktu tunggu memperoleh pekerjaan setelah lulus (dalam bulan)	1	6	16,67
Jumlah penelitian yang hasilnya diintegrasikan ke dalam bahan ajar/materi kuliah	250	176	70,4
Persentase dosen yang membuat bahan kuliah daring dan masuk dalam <i>open course ware</i> (OCW) USU	100%	92%	92
Persentase program studi yang menyediakan mata kuliah lintas disiplin	100%	12%	12
Jumlah fakultas yang terlibat aktif dalam kerja sama pertukaran staf pengajar dan mahasiswa dengan perguruan tinggi asing	15	13	86,67
Persentase dosen yang memiliki kualifikasi pendidikan S3/Doktor	80%	40,29%	50,36
Jumlah guru besar	180	185	102,8
Status penelitian dana Dikti	PT Mandiri	PT Mandiri	100
Jumlah proposal penelitian yang diajukan ke Dikti dari seluruh skim	500	287	57,4
Jumlah proposal penelitian yang diajukan ke Dikti untuk skim Unggulan Strategis dan Unggulan Perguruan Tinggi	150	126	84
Status pengabdian dana Dikti	PT Unggul	PT Unggul	100
Jumlah proposal pengabdian yang diajukan ke Dikti dari seluruh skim	50	60	120
Jumlah proposal pengabdian yang diajukan ke Dikti untuk skim Program Pemberdayaan Masyarakat Unggulan Perguruan Tinggi (PPMUPT)	3	2	67
Jumlah buku yang diterbitkan berstandar nasional dan internasional	55	52	95
Jumlah jurnal yang diterbitkan yang terakreditasi nasional	8	5	63
Jumlah jurnal internasional yang diterbitkan	5	21	420
Jumlah jurnal yang terindeks di <i>Scopus</i>	3	0	0
Jumlah publikasi dosen di jurnal nasional terakreditasi	500	0	0
Jumlah publikasi dosen di jurnal internasional bereputasi	135	1.948	1.470
Paper dosen terekam di <i>Scopus</i>	1.500	1.152	75,2
Jumlah kerja sama aktif penelitian internasional setiap fakultas	5	6	120
Jumlah kerja sama pengabdian	5	14	280
Jumlah perolehan HaKI	75	348	464
Jumlah program studi yang penyelenggara konferensi nasional	50	5	10
Jumlah fakultas yang terlibat sebagai penyelenggara konferensi internasional	14	8	57,1
Pengembangan desa/kawasan mitra	6	8	133
Pendirian Lembaga Kebudayaan Masyarakat	13	0	0
Pemberdayaan UKM binaan CIKAL	320	40	12,5
Realisasi hasil MoU kerja sama internasional untuk KKN Mahasiswa	5	0	0
Jumlah proposal Program Kreatifitas Mahasiswa (PKM)	1.000	626	62,6
Jumlah kelompok kepesertaan dalam PIMNAS	18	18	100



Indikator	Target	Capaian	Progres (%)
Jumlah proposal program kewirausahaan termasuk PKM di bawah binaan Student Entrepreneurship Center (SEC)	100	262	262
Jumlah prestasi ilmiah lainnya	35	250	714,29
Jumlah prestasi olahraga	30	364	1,213,33
Jumlah prestasi seni	30	40	133,33
Persentase terpenuhi tenaga, analis, teknisi, dan laboran di laboratorium	100%	83%	83
Persentase terpenuhi tenaga administrasi/keuangan mengikuti kursus kompetensi	100%	71%	71

Capaian Kinerja Tahun 2019 pada Tabel 95 di atas menegaskan bahwa USU telah mencapai tujuan sesuai dengan Desain USU Tahap I (2015-2019) yaitu menjadi salah satu universitas terkemuka di Indonesia dengan akreditasi A (Unggul). Meskipun belum masuk pada *QS Ranking* 1.000 dunia, namun USU telah merintis pengakuan internasional dengan mendapat predikat Bintang 3 pada *QS Rating*. Di samping itu, luaran penelitian yang dipublikasikan di jurnal internasional bereputasi dan sertifikat kualitas ISO telah merintis jalan untuk mendapatkan pengakuan internasional yang akan membawa USU dikenal pada tingkat dunia. Dengan demikian, capaian Kinerja Tahun 2019 ini dapat dijadikan landasan menuju Desain USU Tahap II (2020-2024) menjadi universitas berstandar internasional dengan tetap mempertahankan keunggulan lokalnya yaitu TALENTA.

Untuk capaian Kontrak Kinerja USU Tahun 2019 sesuai dengan penetapan kinerja yang dibuat oleh USU bersama Kementerian Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi, USU telah meningkatkan kinerja dan akuntabilitasnya di Level 3 serta mendapat opini Wajar Tanpa Pengecualian (WTP) dari akuntan publik. Universitas juga telah berhasil mencapai jumlah sitasi sebesar 21.684 atau sebesar 433% dari target yang ditetapkan sebanyak 5.000 sitasi. Tingginya sitasi ini telah meningkatkan relevansi dan produktivitas riset. Hal ini juga menguatkan kapasitas inovasi dengan menghasilkan produk inovasi dan prototipe industri yang telah didaftarkan untuk mendapatkan HaKI. Untuk tahun 2019, jumlah kekayaan intelektual yang didaftarkan telah mencapai 348 HaKI atau sebesar 174% dari target yang ditetapkan sebanyak 200 HaKI. Rincian capaian Kontrak Kinerja dapat dilihat pada Tabel 96.

Tabel 96. Capaian Kontrak Kinerja USU Tahun 2019

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Target	Capaian Kinerja 2019	
			Jumlah/Nilai	Persentase
Meningkatnya kinerja dan akuntabilitas keuangan negara	Tingkat Maturitas Penyelenggaraan Sistem Pengendalian Intern Pemerintah (SPIP)	Level 3	Level 3	100
Terwujudnya tata kelola serta kualitas layanan yang baik	Opini Penilaian Laporan Keuangan oleh Akuntan Publik	WTP	WTP	100
	Jumlah Mahasiswa Berwirausaha	650	945	145



Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Target	Capaian Kinerja 2019	
			Jumlah/Nilai	Persentase
Meningkatnya kualitas pembelajaran dan kemahasiswaan	Persentase Lulusan Bersertifikat Kompetensi dan Profesi	71%	73%	102
	Persentase Prodi Terakreditasi Unggul (A)	55%	44,2%	80,3
	Persentase Lulusan Perguruan Tinggi yang Langsung Bekerja	45%	43,34%	96,3
Meningkatnya relevansi, kualitas, dan kuantitas sumber daya	Persentase Dosen Berkualifikasi S3	40%	40,29%	100
	Persentase Dosen dengan Jabatan Guru Besar	10%	11%	114
Meningkatnya relevansi dan produktivitas riset dan pengembangan	Jumlah Publikasi Internasional	3.000	1.948	65
	Jumlah Kekayaan Intelektual yang Didaftarkan	200	348	174
	Jumlah Prototipe Industri	7	11	157
	Jumlah Jurnal Bereputasi Terindeks Nasional	15	14	93
	Jumlah Jurnal Bereputasi Terindeks Global	1	3	300
	Jumlah Sitasi Karya Ilmiah	5.000	21.684	433
Meningkatnya kualitas kelembagaan	Peringkat di QS University Ranking	<900	-	-
	Tingkat Maturitas Kawasan Sains dan Teknologi	-	-	-
	Jumlah Pusat Unggulan Iptek	-	-	-
Menguatnya kapasitas inovasi	Jumlah Produk Inovasi	5	22	440



Laporan Keuangan

Pengukuran kinerja USU tahun 2019 dalam rangka mewujudkan akuntabilitas dilakukan terhadap *output* pelaksanaan program kerja, kegiatan, dan realisasi anggaran USU. Secara umum program kerja dan kegiatan tersebut dijabarkan dalam dokumen Rencana Kerja dan Anggaran (RKA) USU 2019 yang telah disahkan Majelis Wali Amanat USU. Sesuai dengan dokumen RKA USU 2019 dan Perubahannya untuk tahun 2019, target pendapatan untuk membiayai rencana kegiatan dan anggaran USU bersumber dari APBN, NonPNBP, BPPTN, dan BOPTN adalah sebesar Rp1.013.223.565.000,- (*Satu triliun tiga belas miliar dua ratus dua puluh tiga juta lima ratus enam puluh lima ribu rupiah*). Untuk membiayai seluruh program kerja dan kegiatannya pada tahun 2019, USU juga mengalokasikan sumber pembiayaan dari saldo kas USU sebesar Rp305.393.435.000,- (*Tiga ratus lima miliar tiga ratus sembilan puluh tiga juta empat ratus tiga puluh lima ribu rupiah*). Dengan demikian, target pendapatan untuk membiayai rencana kegiatan dan anggaran USU bersumber dari APBN, NonPNBP, BPPTN, BOPTN, dan pembiayaan dari saldo kas USU sebesar sebesar Rp1.318.617.000.000,- (*Satu triliun tiga ratus delapan belas miliar enam ratus tujuh belas juta rupiah*).

Terhadap sumber pembiayaan yang ditargetkan tersebut, USU berhasil mencapai 98,4% realisasi pendapatan yang bersumber dari APBN, NonPNBP, BPPTN, dan BOPTN sebesar Rp996.660.907.768,- (*Sembilan ratus sembilan puluh enam miliar enam ratus enam puluh juta sembilan ratus tujuh ribu tujuh ratus enam puluh delapan rupiah*). Capaian realisasi pendapatan ini lebih tinggi dari realisasi pendapatan tahun 2018 yang hanya sebesar Rp985.389.437.470,-.

Realisasi belanja USU untuk tahun 2019 adalah sebesar Rp1.157.464.541.034,- (*Satu triliun seratus lima puluh tujuh miliar empat ratus enam puluh empat juta lima ratus empat puluh satu ribu tiga puluh empat rupiah*) yang terdiri atas belanja Rupiah Murni/APBN, NonPNBP, BPPTN, dan BOPTN sebesar Rp1.032.292.239.961,- (*Satu triliun tiga puluh dua miliar dua ratus sembilan puluh dua juta dua ratus tiga puluh sembilan ribu sembilan ratus enam puluh satu rupiah*) serta beban penyusutan, amortisasi, dan beban penyisihan piutang sebesar Rp125.172.301.073,- (*Seratus dua puluh lima miliar seratus tujuh puluh dua juta tiga ratus satu ribu tujuh puluh tiga rupiah*). Dengan demikian, realisasi pendapatan USU apabila dibandingkan dengan realisasi belanja USU terdapat kekurangan sebesar Rp190.803.633.266,- (*Seratus sembilan puluh miliar delapan ratus tiga juta enam ratus tiga puluh tiga ribu dua ratus enam puluh enam rupiah*). Kekurangan pembiayaan tersebut sebesar Rp65.631.332.193,- (*Enam puluh lima miliar enam ratus tiga puluh satu juta tiga ratus tiga puluh dua ribu seratus sembilan puluh tiga rupiah*) merupakan pembiayaan dari saldo kas USU dan Rp125.172.301.073,- (*Seratus dua puluh lima miliar seratus tujuh puluh dua juta tiga ratus satu ribu tujuh puluh tiga rupiah*) merupakan pengakuan beban penyusutan. Realisasi belanja ini dilakukan untuk mewujudkan 7 (*tujuh*) sasaran strategis sesuai dengan Kontrak Kinerja USU dengan Kemenristekdikti Tahun 2019 dan 9 (*sembilan*) strategi pengembangan sesuai Renstra USU 2015-2019.



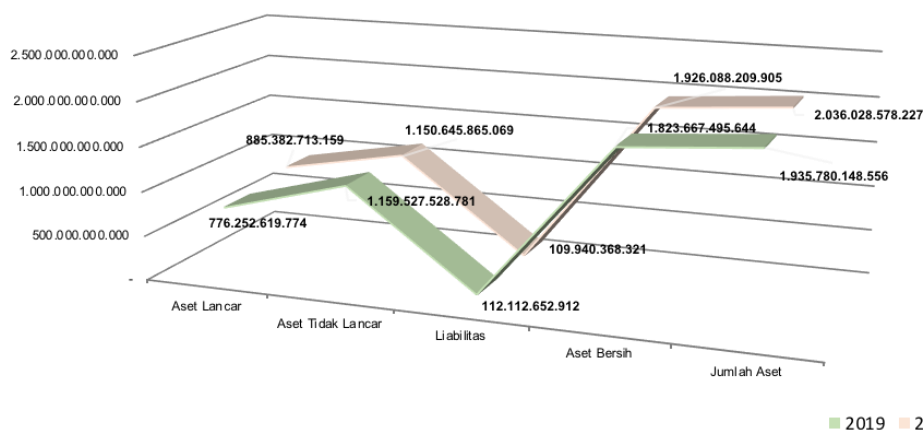
Laporan Posisi Keuangan

Laporan Posisi Keuangan Universitas Sumatera Utara tahun 2019 merupakan laporan keuangan USU ditinjau dari sudut aset, kewajiban dan aset bersih per 31 Desember 2019. Laporan Posisi Keuangan Universitas Sumatera Utara per 31 Desember 2019 dapat dilihat pada Laporan Auditor Independen (terlampir). Jumlah aset yang dikelola USU ialah Rp. 1.935.780.148.556.- yang terdiri dari aset tidak lancar sebesar Rp. 1.159.527.528.781.- (59,90%) dan Aset lancar Rp. 776.252.619.774.- (40,10%). Bila dibandingkan dengan jumlah aset USU pada tahun 2018, yang besarnya Rp. 2.036.028.578.227,- terjadi penurunan sebesar 4,92%. Penurunan paling besar terjadi pada aset lancar. Hal ini disebabkan oleh turunnya saldo piutang usaha dan persediaan USU. Jumlah aset dan liabilitas USU untuk Tahun Anggaran 2019 dan 2018 secara ringkas dapat dilihat pada Tabel 97 dan Gambar 141 di bawah ini.

Tabel 97. Ringkasan Laporan Posisi Keuangan Per 31 Desember 2019 dan 2018

Jenis Aset (Rp)	Tahun	
	2019	2018
Aset Lancar	776.252.619.774	885.382.713.159
Aset Tidak Lancar	1.159.527.528.781	1.150.645.865.069
Liabilitas	112.112.652.912	109.940.368.321
Aset Bersih	1.823.667.495.644	1.926.088.209.905
Jumlah Aset	1.935.780.148.556	2.036.028.578.227

Catatan: Istilah ekuitas dana yang digunakan selama ini sebagai salah satu nomenkelatur Laporan Tahunan yang dikeluarkan oleh Dikti tidak digunakan dalam Laporan Auditor Independen tahun 2019. Oleh karena itu istilah aset bersih dicantumkan secara berpadanan dengan makna ekuitas dana.



Gambar 141. Ringkasan Laporan Posisi Keuangan Per 31 Desember 2019 dan 2018

Komposisi aset tetap USU berupa gedung/bangunan sebesar 52,71%, peralatan/mesin-mesin sebesar 41,52%, aset fisik lainnya seperti jalan, jaringan dan lain-lain sebesar 3,25%, aset tetap lainnya 1,84%, dan aset tetap dalam konstruksi 0,67%. Jumlah aset bersih dan Liabilitas USU per 31 Desember 2019 sebesar Rp. 1.935.780.148.556.- yang terdiri dari Pendapatan diterima dimuka sebesar Rp.2.650.690.074 (2,36%) dari nilai Liabilitas, Dana Titipan sebesar Rp.89.344.788.972 (79,70%) dari



nilai Kewajiban dan beban yang masih harus dibayar Rp.18.474.930.809 (16,48%) dari nilai Liabilitas, dan liabilitas manfaat Karyawan Rp. 1.642.241.057 (1.46%).

Aset bersih sebesar Rp.1.823.667.495.644 (94,21%) dari total Liabilitas dan Aset bersih (atau 94,21% dari total aset). Dibandingkan dengan keadaan tahun 2018, dimana Aset bersih USU sebesar Rp. 1.926.088.209.905 (94,60%), maka terdapat adanya penurunan yaitu sebesar Rp. 102.420.714.261.- (5,32%) dari Aset bersih tahun sebelumnya.

Laporan Aktivitas

1. Aktivitas

Laporan Aktivitas adalah laporan yang menyajikan informasi mengenai sumber, penerimaan (pendapatan) dan beban operasi (pengeluaran) periode 1 Januari 2019 sampai dengan 31 Desember 2019. Besarnya penerimaan dan pengeluaran USU periode 1 Januari - 31 Desember 2019 dapat dilihat pada Laporan Auditor Independen terlampir. Pendapatan berjumlah Rp. 995.880.920.533.- bersumber dari:

- Dana Pemerintah

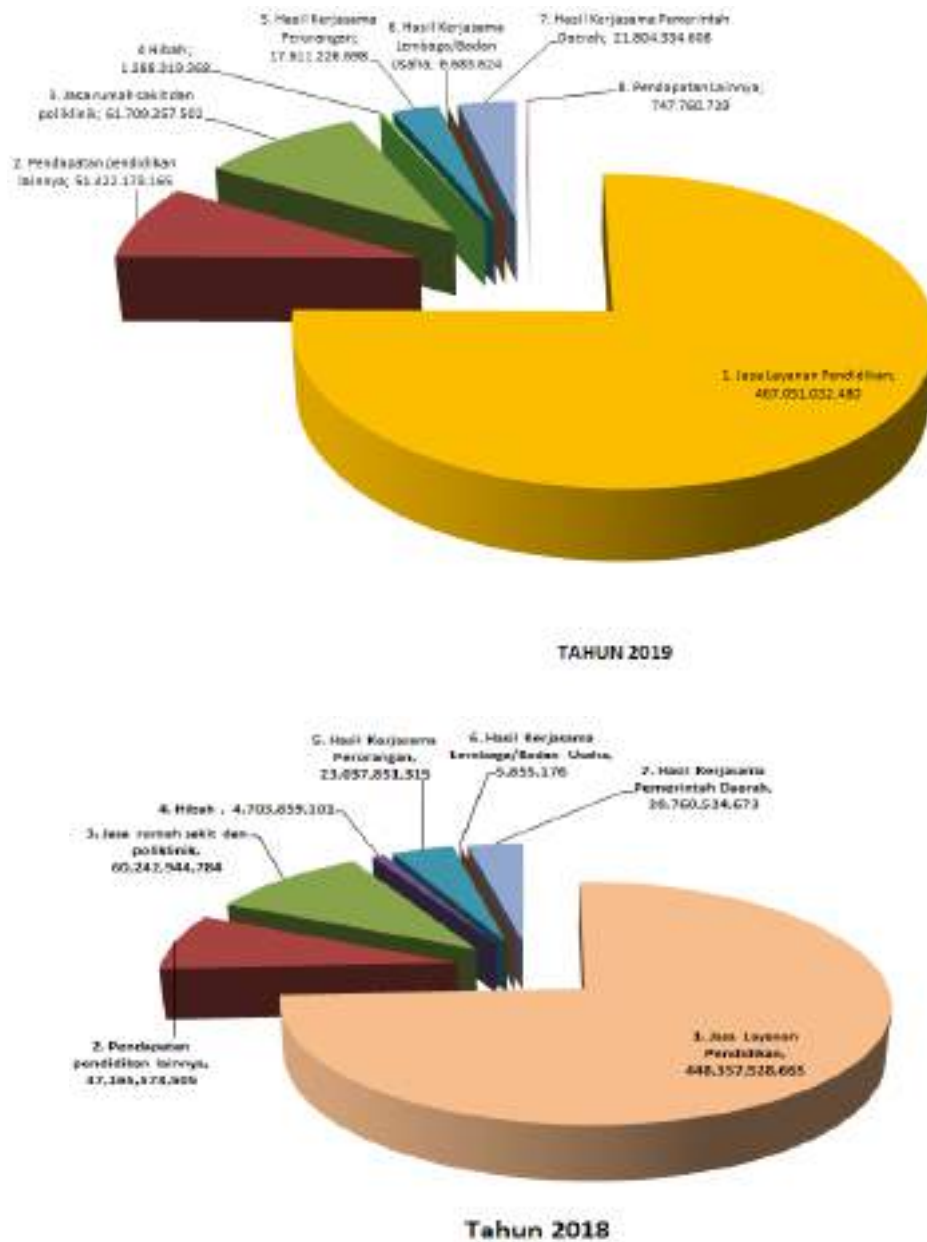
Dana Pemerintah berupa penerimaan dari APBN sebesar Rp248.937.371.093 (24,99%) dari total Pendapatan, Bantuan Pendanaan Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum (BPPTN-BH) sebesar Rp96.698.443.092 (9,71%) dari total pendapatan, Bantuan Operasional Perguruan Tinggi Negeri (BOPTN) sebesar Rp28.504.318.174 (2,86%).

- NonPNBP

Pendapatan NonPNBP seperti ditunjukkan pada Tabel 96 dan Gambar 138 berjumlah Rp621.740.788.174,- terdiri atas Jasa Layanan Pendidikan dan Jasa Penyediaan Barang dan Jasa Lainnya serta Pendapatan PTN-BH Lainnya sebesar Rp580.182.463.147,-. Hibah, Kerja sama dan lainnya sebesar Rp41.558.325.027.

Tabel 98. Pendapatan NonPNBP Tahun 2019 dan Tahun 2018

Sumber Dana	Tahun 2019	Tahun 2018
Jasa Layanan Pendidikan	467.051.032.480	448.357.528.665
Pendapatan Pendidikan Lainnya	51.422.173.165	47.165.573.505
Jasa Rumah Sakit dan Poliklinik	61.709.257.502	60.242.944.784
Hibah	1.388.319.368	4.703.859.101
Hasil Kerja Sama Perorangan	17.611.226.698	23.037.851.315
Hasil Kerja Sama Lembaga/Badan Usaha	6.683.624	5.855.176
Hasil Kerja Sama Pemerintah Daerah	21.804.334.608	20.760.524.673
Pendapatan Lainnya	747.760.729	87.714.393
Jumlah	621.740.788.174	604.361.851.612



Gambar 142. Pendapatan NonPNBP/Dana Masyarakat Tahun Anggaran 2019 dan Tahun Anggaran 2018

Bila dibandingkan dengan keadaan tahun 2019, dari sudut arus pendapatan yang besarnya Rp. 995.880.920.533.- terlihat kenaikan yang tidak signifikan yaitu sebesar 1.05% yang bersumber dari Penerimaan Sumber dana Non-PNBP.



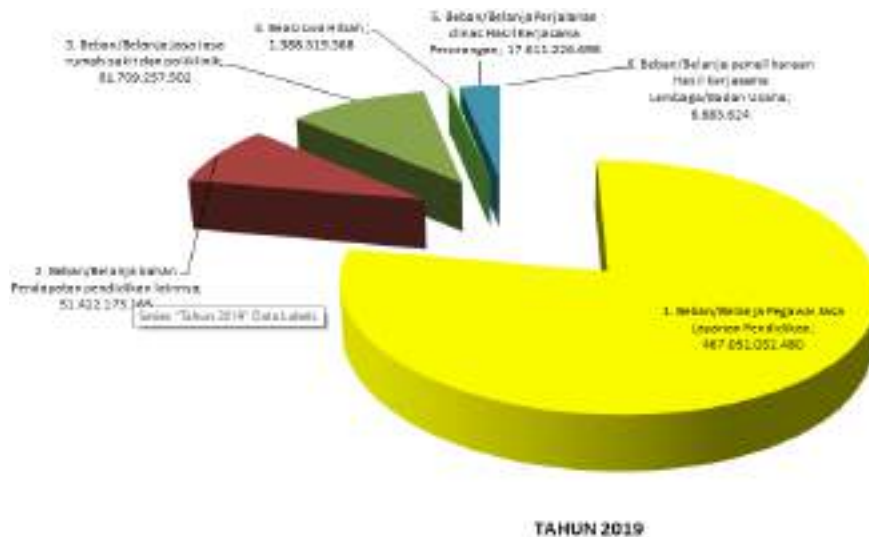
2. Beban Operasi

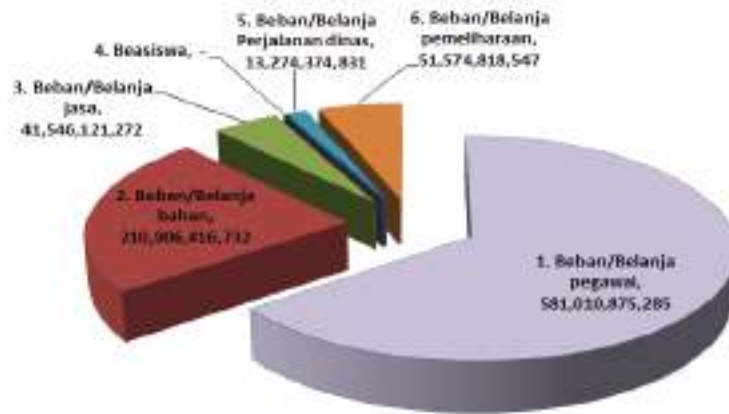
Beban operasi untuk membiayai aktivitas atau operasi universitas pada tahun 2019 berjumlah **960.897.855.937** yang seluruhnya merupakan beban rutin dan operasional universitas seperti terlihat pada Tabel 99 dan Gambar 143.

Tabel 99. Realisasi Beban/Belanja USU Tahun 2019 dan Tahun 2018

Sumber Pengeluaran/Beban/Belanja	Tahun 2019	Tahun 2018
1. Beban/Belanja Pegawai	605.319.094.571	581.010.875.285
2. Beban/Belanja Bahan	243.560.105.622	210.906.416.732
3. Beban/Belanja Jasa	40.880.783.803	41.896.978.845
4. Beasiswa	-	-
5. Beban/Belanja Perjalanan Dinas	15.117.769.861	13.274.374.831
6. Beban/Belanja Pemeliharaan	56.020.102.080	51.574.818.547
Jumlah	960.897.855.937	898.663.464.240

Selain beban operasional masih ada beban yang tidak langsung yaitu penyusutan dan amortisasi sebesar Rp.123.472.424.641,- dan beban lain-lain sebesar Rp. 4.300.453.544,- yang merupakan beban penyesuaian piutang tak tertagih dan lainnya. Realisasi Beban/Belanja Universitas Sumatera Utara Tahun 2019 berjumlah Rp.1.088.670.734.122,- yang digunakan dari Dana APBN sebesar Rp. 248.937.371.093,- dan dari Dana Masyarakat Rp. 839.733.363.029,- seperti terlihat pada Tabel 100 dan Tabel 102 di bawah ini.





Tahun 2018

Gambar 143. Realisasi Beban/Belanja Operasional USU Tahun Anggaran 2019 dan 2018**Tabel 100.** Realisasi Belanja Dana APBN USU Tahun 2019 dan 2018

No.	Sumber Pengeluaran/Belanja	2019	2018
1	Belanja Pegawai	248.937.371.093	244.357.528.665
2	Belanja barang/Bahan	-	-
3	Beasiswa	-	-
4	Belanja Pemeliharaan	-	-
5	Belanja Jasa	-	-
6	Belanja Perjalanan	-	-
7	Lain-lain	-	-
Jumlah		248.937.371.093	244.357.528.665

Tabel 101. Realisasi Belanja Dana NonPNBP USU Tahun 2019 dan 2018

No.	Sumber Pengeluaran Beban/Belanja	2019	2018
1	Beban/Belanja Pegawai	356.381.723.478	336.143.348.881
2	Beban/Belanja bahan	243.560.105.622	210.906.774.838
3	Beban/Belanja jasa	40.880.783.803	42.406.976.584
4	Beasiswa	-	-
5	Beban/BelanjaPerjalanan dinas	15.117.769.861	13.274.374.831
6	Beban/Belanja pemeliharaan	56.020.102.080	51.574.460.441
7	Beban Penyusutan Dan Amortisasi	123.472.424.641	126.303.833.824
8	Lain-lain	4.300.453.544	9.013.505.953
Jumlah		839.733.363.029	789.623.275.352



Laporan Arus Kas

1. Arus Kas Masuk

Laporan Arus Kas adalah laporan yang menyajikan informasi mengenai sumber, penggunaan dan perubahan kas dan setara kas selama tahun 2019 serta saldo kas dan setara kas pada tanggal 31 Desember 2019. Arus kas dan besarnya penerimaan dan pengeluaran USU periode 1 Januari - 31 Desember 2019 dapat dilihat pada lampiran 2 pada laporan tahunan ini. Penerimaan berjumlah Rp. 999.311.599.841.- bersumber dari:

- Dana Pemerintah

Dana Pemerintah berupa penerimaan dari APBN /BPPTN/BOPTN yang secara keseluruhan sebesar Rp. 374.140.132.359 (37,44% dari total penerimaan). Secara keseluruhan penerimaan dana dari pemerintah pada tahun 2019 turun sebesar Rp. 6.975.167.892.- dibandingkan dengan keadaan tahun 2018 sebesar Rp. 381.115.300.251.

- Dana NonPNBP

Penerimaan Non PNBP dari Jasa Layanan Pendidikan dan Jasa Penyediaan Barang dan Jasa Lainnya serta hibah sebesar Rp 625.171.467.482,- (62,56% dari total penerimaan). Dana yang diperoleh dari penerimaan Non PNBP tahun 2019 naik sebesar Rp. 19.499.220.509.- dibandingkan dengan keadaan tahun 2018 sebesar Rp.605.672.246.973,-. Bila dibandingkan dengan keadaan tahun 2018, dari sudut arus penerimaan yang besarnya Rp.986.787.547.224.- maka terjadi kenaikan yaitu sebesar 1,27% yang sebagian besar bersumber dari Penerimaan Sumber Dana Non PNBP.

2. Arus Kas Keluar

Arus Kas Keluar untuk membiayai aktivitas atau operasi universitas berjumlah Rp. 1.013.985.358.864.-. Sedangkan untuk membiayai aktivitas investasi aset tetap sebesar Rp. 71.466.789.842. Untuk aktivitas pendanaan adanya penambahan kas masuk sebesar Rp. 54.851.009.590,- dan arus kas keluar sebesar Rp.50.376.232.676,-. Dengan demikian terdapat kekurangan arus kas penerimaan terhadap aktivitas pengeluaran selama tahun 2019 sebesar Rp. 81.665.771.951.- (7,74% dari total arus kas penerimaan). Berdasarkan penjumlahan defisit arus kas pada tahun 2019 sebesar Rp. 81.665.771.951 dengan saldo kas dan setara kas awal tahun 2019 sebesar Rp. 796.599.504.561,-, maka saldo kas dan setara kas pada akhir tahun 2019 menjadi Rp. 714.933.732.610,-.

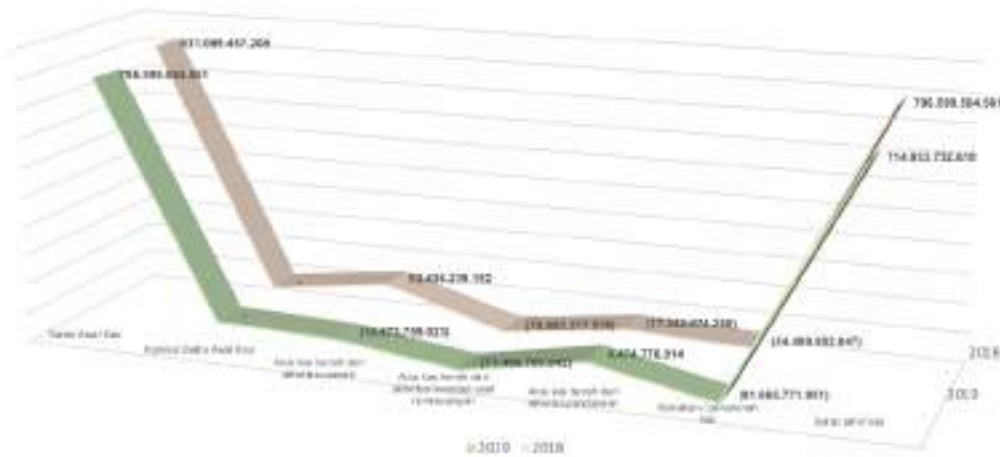
Saldo kas dan setara kas awal tahun membantu universitas untuk menjaga kelancaran keuangannya pada tahun berjalan. Sebagian besar penerimaan USU bersumber dari SPP mahasiswa seharusnya dibayarkan pada semester pertama tahun anggaran 2019 yang peruntukannya pada kegiatan akademik tahun anggaran 2019. Namun, dalam sistem pendidikan nasional, Tahun Anggaran tidak sama dengan Tahun Ajaran. Tahun Anggaran dimulai dari 1 Januari sampai dengan 31 Desember sedangkan Tahun Ajaran dimulai dari bulan Juli tahun berjalan sampai bulan Juni tahun berikutnya. Implikasi dari perbedaan tersebut ialah pada akhir Desember tahun berjalan diperlukan kas lancar



untuk pembiayaan operasional di bulan Januari tahun berikutnya. Kondisi inilah yang mengharuskan universitas memiliki saldo kas akhir tahun yang cukup besar.

Tabel 102. Perkembangan Saldo Kas Akhir Tahun 2019 dan 2018

Perkembangan Saldo Kas	Tahun	
	2019	2018
Saldo Awal Kas	796.599.504.561	831.089.457.208
Koreksi Saldo Awal Kas	-	-
Arus kas bersih dari aktivitas operasi	(14.673.759.023)	53.436.239.152
Arus kas bersih dari aktivitas investasi aset nonkeuangan	(71.466.789.842)	(70.683.317.539)
Arus kas bersih dari aktivitas pendanaan	4.474.776.914	(17.242.874.260)
Kenaikan / penurunan kas	(81.665.771.951)	(34.489.952.647)
Saldo akhir kas	714.933.732.610	796.599.504.561



Gambar 144. Perkembangan Saldo Kas Akhir Tahun 2019 dan 2018

Laporan Perubahan Aset Bersih

Besarnya aset bersih yang dikelola oleh USU berdasarkan hasil Audit Tahun Anggaran 2019 yaitu sebesar Rp. 1.823.667.495.644,-. Sedangkan per 31 Desember 2018 sebesar Rp. 1.926.088.209.905,- terdapat penurunan sebesar Rp. 102.420.714.261,- (5,32%). Penurunan aset bersih ini disebabkan oleh naiknya pengeluaran kas terhadap beban operasional USU tahun 2019. Naiknya beban operasional karena adanya penambahan Pegawai Tetap Non PNS, naiknya belanja barang, belanja pemeliharaan, belanja jasa, dan belanja perjalanan. Peningkatan terhadap beban operasional disebabkan karena ada pengembangan pada struktur organisasi dan peningkatan aktivitas operasional.



Opini Laporan Keuangan

Audit keuangan USU oleh auditor independen merupakan amanat dari Peraturan Pemerintah Nomor 16 Tahun 2014 tentang Statuta Universitas Sumatera Utara. Sebagai Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum, Laporan Keuangan USU untuk tahun 2018 telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik (KAP) Wisnu B. Soewito dan Rekan. Hasil audit yang diperoleh berupa Opini Wajar Tanpa Pengecualian. Laporan Keuangan USU tahun buku 2019 diaudit oleh Kantor Akuntan Publik Wisnu Karsono Soewito & Rekan (JPA Internasional) dengan opini **Wajar Tanpa Pengecualian (WTP)**. Laporan Keuangan hasil audit KAP dapat dilihat pada lampiran 2 dalam Laporan Tahunan ini.



Internasionalisasi

Upaya merintis pengakuan internasional

Pada tahun 2020 ini, USU mulai memasuki 5 tahunan Tahap II dari lima tahapan pengembangan USU. Pada Tahap I yang digunakan acuan pengembangan USU adalah Rencana Strategis (Renstra) 2015-2019, untuk selanjutnya disebut Renstra I, dimana tonggak capaian yang akan diraih adalah **“USU menjadi universitas nasional terkemuka dengan akreditasi tertinggi dan merintis pengakuan internasional”**. Sementara pada Renstra 2020-2024, untuk selanjutnya disebut Renstra II, capaian yang dianggap ideal bagi USU adalah **“Menjadi universitas berstandar internasional berciri keunggulan lokal”**. Fakta ini menunjukkan bahwa pergantian tahun 2019 ke tahun 2020 sangatlah penting bagi perkembangan USU. Jika pada Renstra I fokusnya adalah **akreditasi tertinggi dan rintisan pengakuan internasional**, maka Renstra II titik berat pengembangannya adalah menjadi universitas **berstandar internasional** dengan tetap membawa ciri keunggulan lokal.

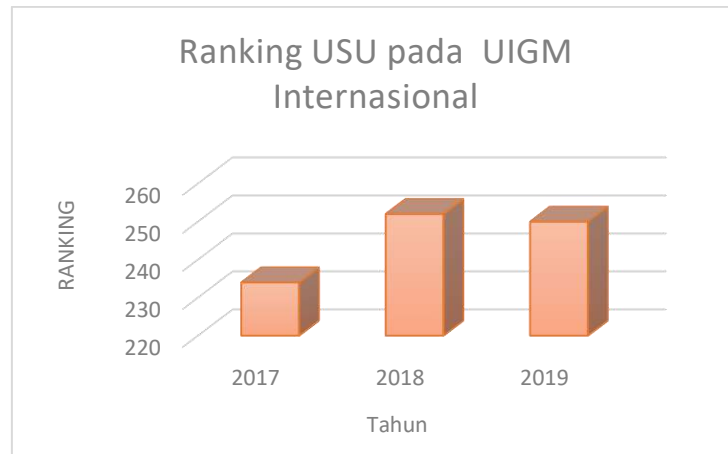
Terdapat dua pencapaian utama yang telah diperoleh USU pada periode Renstra I. Pertama naiknya akreditasi institusi USU dari B menjadi A atau dapat dikatakan “Unggul” dan kedua masuknya USU pada Klaster I Pemingkatan Kemenristekdikti pada Tahun 2019. Sebagai catatan Kemenristekdikti sangat jelas menyatakan bahwa standar internasional yang ingin dicapai oleh perguruan tinggi di Indonesia adalah menggunakan parameter QS *World University Ranking* (QS-WUR). Standar internasional atau *world class university* yang ingin dicapai adalah masuk dalam 500 QS-WUR. Untuk tujuan ini Kemenristekdikti telah menginisiasi sebuah program unggulan *World Class University* dengan membina seluruh perguruan tinggi yang masuk pada Klaster I untuk didorong masuk dalam jajaran 500 QS-WUR. Dengan diperolehnya akreditasi A dan masuknya USU pada Klaster I, dapat dikatakan bahwa kedua capaian yang telah ditetapkan pada Renstra I telah terpenuhi. Tanggung jawab berikutnya yang harus dijalankan adalah selama 5 tahun ke depan USU harus menunjukkan kinerjanya agar sebelum tahun 2024 bisa masuk ke dalam 500 QS-WUR. Masuk ke dalam jajaran 500 QS-WUR bukanlah pekerjaan yang mudah dan juga dirasakan bukan hal yang mustahil. Selama tahun 2019 telah dilakukan beberapa program rintisan yang diharapkan akan mampu memasukkan USU dalam 500 QS-WUR pada tahun 2024. Usaha-usaha rintisan Universitas Sumatera Utara mendapat pengakuan internasional adalah dengan meningkatkan visibilitas Universitas Sumatera Utara. Upaya meningkatkan visibilitas Universitas Sumatera Utara pada tingkat internasional terus dilakukan antara lain dengan cara sebagai berikut:

- Menjadi anggota aktif Organisasi Internasional.

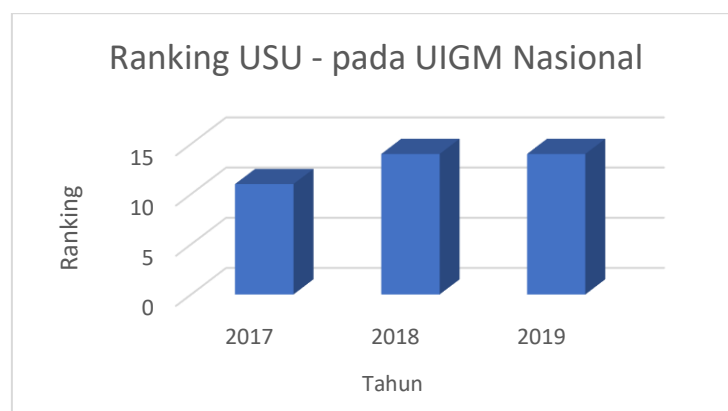
Universitas Sumatera Utara telah menjadi anggota aktif organisasi internasional ASEA UNINET (ASEAN-European University Network), ASAIHL (Association of Southeast Asian Institution of Higher Learning), AUAP (Association of University Asia and the Pacific), IMT-GT (Indonesia-Malaysia-Thailand Growth Triangle), NUNI (Nationwide University Network in Indonesia), *Join Working Group* Indonesia



– Perancis, Taiwan, Jepang, Australia; Erasmus Mundus, Konsorsium Jimbaran yang diketuai oleh University of Glasgow – United Kingdom, AUPF (*Asian University Presiden Forum*). Di samping konsorsium internasional tersebut, Universitas Sumatera Utara membangun konsorsium kecil dengan Finland University untuk kerja sama bidang kehutanan dan konsorsium dengan Czech University of Life Science untuk bidang teknik dan *life science*, dan *UI Green Metric*. Pemingkatan ini berguna bagi para pemimpin Universitas dalam upaya untuk menempatkan kebijakan ramah lingkungan dan mengelola perubahan perilaku di antara komunitas akademik. Universitas Sumatera Utara telah ikut sebagai anggota aktif UIGM-WUR sejak tahun 2017. Selain aktif menghadiri pertemuan rutin sebagai anggota konsorsium, Universitas Sumatera Utara juga aktif mengadakan berbagai kegiatan kampus hijau untuk mencapai tujuan UIGM-WUR. Pada tingkat nasional, ranking Universitas Sumatera Utara pada tahun 2017 adalah peringkat 11, pada tahun 2018 berada pada peringkat 14, dan pada tahun 2019 kembali pada peringkat 14; dan pada tingkat internasional, Universitas Sumatera Utara pada tahun 2017 berada pada peringkat 234, pada tahun 2018 pada peringkat 252, dan pada tahun 2019 berada pada urutan 250 dunia dengan total nilai 5800 meningkat dari tahun sebelumnya sebesar 5300.



Gambar 145. Peringkat Internasional USU pada UIGM Tahun 2017-2019



Gambar 146. Peringkat Nasional USU pada UIGM Tahun 2017-2019



Gambar 147. Lokakarya Nasional UIGM di Universitas Hasanudin tanggal 21-22 Agustus 2019



Gambar 148. Pertemuan UIGM di University College Cork, Irlandia



Gambar 149. Kunjungan Rektor USU Prof. Dr. Runtung Sitepu dan Wakil Rektor IV USU Prof. Dr. Bustami Syam ke Kantor Walikota Kitakyushu Jepang

Jumlah Nota Kesepahaman (MoU) aktif antara Universitas Sumatera Utara dan universitas asing sampai dengan akhir tahun 2019 berjumlah 46 (empat puluh enam), dan jumlah Kesepakatan Akademik (MoA) aktif antara fakultas di Universitas Sumatera Utara dan fakultas pada universitas asing hingga akhir tahun 2019 berjumlah 74 (tujuh puluh empat).

Sebagai anggota aktif dalam konsorsium internasional, *civitas academica* Universitas Sumatera Utara berkesempatan untuk berpartisipasi dalam seminar internasional baik sebagai penyelenggara maupun sebagai partisipan, *staff mobility*, *visiting professor*, melakukan penelitian bersama, publikasi bersama, berpartisipasi sebagai *editor* dan *reviewer* pada jurnal internasional. Demikian juga bagi mahasiswa Universitas Sumatera Utara, keanggotaan aktif pada konsorsium internasional ini merupakan peluang bagi mahasiswa untuk mengikuti kegiatan *summer course* yang dilakukan oleh universitas asing anggota konsorsium, mengikuti program *staff mobility*, *student mobility* dan pertukaran pelajar,.

1) Program *mobility* untuk dosen

Keanggotaan aktif pada konsorsium internasional terus meningkatkan peluang bagi dosen yang mengikuti program *mobility* dan *visiting professor* ke universitas di luar negeri. Khusus untuk universitas di Eropa, beberapa dosen memperoleh *award* dari Erasmus+ untuk mengikuti *staff mobility* ke Université Polytechnique Hauts-de-France.



Gambar 150. Staff Mobility Program di Université Polytechnique Hauts-de-France, dihadiri oleh 2 staf Kantor Urusan Internasional USU dan 2 Dosen USU

2) Program *mobility* untuk mahasiswa.

Minat mahasiswa untuk mengikuti program *mobility* setiap tahun meningkat. Pada tahun 2019 jumlah mahasiswa yang mengikuti program *mobility*, yaitu mengikuti kuliah jangka pendek selama 1 semester di universitas luar negeri meningkat. Beberapa di antara yang mengikuti program *mobility* ke universitas di Eropa dibiayai oleh Erasmus+ (8 siswa) dan dibiayai oleh Kemenristekdikti (2 siswa) ke Université Polytechnique Hauts-de-France, Middle East Technical University – Turkey, FH Joanneum University of Applied Science – Graz, Austria, dan Université Claudia Bernard Lyon 1 – France. Sebagai anggota aktif konsorsium Internasional IMT-GT mahasiswa juga mendapat kesempatan untuk kuliah di universitas di Malaysia dan Thailand selama 1 semester dalam rangka pertukaran pelajar. Beberapa mahasiswa Universitas Sumatera Utara juga mengikuti kegiatan *summer course* yang diselenggarakan universitas di luar negeri, diantaranya Chiba University of Commerce – Jepang dan pada beberapa universitas di Malaysia dan Thailand



Gambar 151. Student Mobility ke Université Polytechnique Hauts-de-France Perancis pada bulan September 2018 – Januari 2019 diikuti oleh 2 orang mahasiswa S-2 USU.

3) Kompetisi mahasiswa tingkat internasional

Keanggotaan aktif pada konsorsium internasional juga memberikan kesempatan kepada mahasiswa untuk mengikuti kompetisi mahasiswa pada tingkat internasional. Minat mahasiswa untuk mengikuti kegiatan ini sangat tinggi. Setiap tahun jumlah mahasiswa yang mengikuti kompetisi internasional, baik sebagai individu ataupun sebagai kelompok terus meningkat. Hingga akhir tahun 2019, dalam mengikuti kejuaraan internasional, mahasiswa Universitas Sumatera Utara yang berhasil memperoleh penghargaan terbaik (*best award/special award/special recognition*) sebanyak 17 kelompok dan 23 perorangan. Peraih juara 1 diperoleh oleh 15 kelompok dan 14 perorangan, juara dua diraih oleh 9 kelompok dan 4 perorangan, dan juara 3 diraih oleh 12 kelompok dan 9 perorangan.

4) Berpartisipasi dalam *event* internasional.

Partisipasi dosen dan mahasiswa dalam *event* internasional setiap tahun meningkat. Pada tahun 2019 terdapat banyak kegiatan kompetisi tingkat internasional yang diikuti oleh mahasiswa dan kegiatan pentas musik tingkat internasional.

- Menyelenggarakan kegiatan berskala internasional

Kegiatan berskala internasional yang dilakukan oleh Universitas Sumatera Utara diantaranya adalah seminar internasional, kompetisi tingkat internasional, dan *summer courses*. Selain itu, USU juga aktif dalam menyelenggarakan kegiatan yang merupakan program UI *Green Metric*.



Gambar 152. Duta USU Green Campus – UIGM

- Menyelenggarakan *summer course*

Setiap tahun Universitas Sumatera Utara mengadakan *summer course* yang diselenggarakan oleh Kantor Urusan Internasional bekerja sama dengan fakultas terkait sesuai dengan tema *summer course*. Program *summer course* merupakan peluang untuk memperkenalkan Universitas Sumatera Utara kepada mahasiswa dan dosen yang berasal dari universitas asing. Sejak tahun 2017, Kantor Urusan Internasional telah mulai menyelenggarakan kegiatan *summer course* yang dihadiri mahasiswa dari beberapa negara. Pada tahun 2019, *summer course* dengan tema “*Managing Dengue and Other Tropical Diseases in South East Asia and the Influence of Traditional Medicine*” berkerja sama dengan Fakultas Kedokteran Universitas Sumatera Utara dan Fakultas Kedokteran Universitas Muhammadiyah Sumatera Utara. Kegiatan ini dihadiri oleh mahasiswa yang berasal dari Jepang, Vietnam, Thailand, Malaysia, dan dosen dari Australia. Setelah mengikuti kegiatan *summer course*, diharapkan dosen dan mahasiswa asing yang mengikuti akan turut memperkenalkan Universitas Sumatera Utara kepada mahasiswa dan dosen di universitas asalnya.



Gambar 153. Field Study ke Taman Eden 100 dalam rangka Summer Course USU tahun 2019

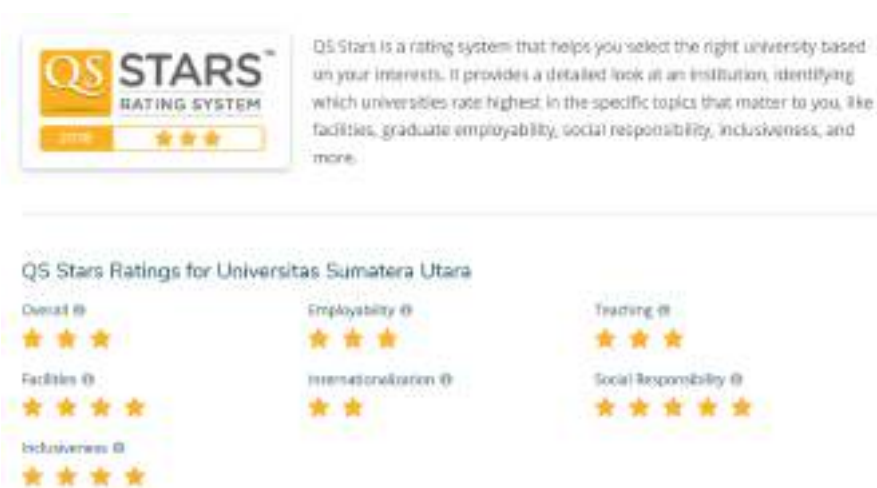


Upaya rintisan pengakuan internasional terus dilakukan dengan meningkatkan kerja sama internasional. Setiap tahun diadakan evaluasi mengenai pencapaian dan kendala. Sampai dengan tahun 2016/2017, USU masih berada jauh di jajaran elit dunia. Tetapi pada tahun 2017/2018 USU berada pada urutan 674 dunia. Pada tahun 2018/2019 rangking USU melonjak menjadi 536 dunia. Posisi ini menempatkan USU menjadi yang terbaik di Indonesia. Hal ini menunjukkan bahwa USU memiliki potensi yang cukup besar untuk dapat menembus WUR 500 pada tahun 2024 nantinya.

Hal lainnya yang menjadi optimisme untuk menempatkan USU masuk ke jajaran WUR 500 pada tahun 2024 adalah peningkatan rangking universitas (Klastering PT) oleh Kemenritekdikti. Sejak digulirkan pertama sekali pada tahun 2014, USU berada pada rangking 38. Posisi ini dirasakan masih terlalu rendah dan membuat USU terus berbenah untuk memperbaiki peringkatnya. Hal ini lah yang mendorong sehingga peringkat USU naik terus dan yang terbaru berhasil menduduki peringkat 13 nasional.

Bagi dosen dan mahasiswa USU yang ingin mengikuti program *mobility* ke universitas di luar negeri, Universitas Sumatera Utara memberi dukungan berupa bantuan dana untuk pengurusan visa, perjalanan, dan akomodasi. Bagi dosen asing yang akan mengunjungi USU dalam rangka *staff mobility*, USU telah mempersiapkan Wisma Internasional & international Center untuk tempat tinggal dan juga ruang kerja dan ruang diskusi. Bagi dosen asing yang akan melakukan riset di USU, kendalanya adalah masih rumitnya perizinan bagi peneliti asing yang akan meneliti di Indonesia.

Beberapa upaya tersebut di atas dan capaian yang merupakan hasil rintisan pengakuan internasional USU serta parameter *benchmarking* telah dianalisis sebagai rujukan untuk program kerja tahun 2020. Pada QS STARS dengan perolehan 3 bintang dapat dilihat kekuatan USU terletak pada bidang *Social Responsibility*, *Inclusiveness* dan *Facilities*. Sementara indikator yang harus ditingkatkan lagi adalah bidang *employability*, *Teaching* dan *Internationalization*. Hasil yang baik dari QS STARS ini diyakini akan memberikan kontribusi yang positif dalam persiapan menuju WUR.



Gambar 154. Perolehan Bintang 3 USU pada QS STARS.



Berdasarkan *Focus Group Discussion* (FGD) yang telah dilakukan oleh para pemangku kepentingan, USU menargetkan untuk masuk ke dalam rangking 450-500 dunia pada tahun 2024. Agar membuat langkah USU menuju jajaran 500 dunia lebih efektif telah dilakukan analisis evaluasi diri. Analisis ini akan didasarkan kepada metodologi pemeringkatan yang digunakan oleh QS WUR.

Academic Reputation

Seperti yang telah disebutkan, indikator ini diperoleh dari *survey* yang dilakukan oleh QS. Secara umum, belum dapat dilakukan analisis indikator ini karena USU belum memiliki *score* untuk indikator ini. Sebagai gantinya, USU melakukan *benchmarking* terhadap beberapa universitas yang memiliki *score* yang baik pada indikator ini. Salah satu yang menarik dari indikator ini adalah skor reputasi akademik yang baik yang ditunjukkan oleh umumnya universitas dari Filipina. Berdasarkan karakteristik universitas terbaik di beberapa negara ASEAN, Filipina termasuk negara yang cukup baik memanfaatkan reputasinya dari *survey* ini.

Secara rata-rata jika dibandingkan dengan parameter lainnya, reputasi akademisi dari universitas di Filipina memiliki nilai yang sangat baik dibanding parameter lainnya. Dengan kata lain, universitas-universitas dari Filipina berhasil memanfaatkan indikator reputasi akademik dengan baik. Sebagai contoh pada WUR 2019, Ateneo de Manila University (AMU) yang berada pada rangking 651+ WUR (115 Asia) memiliki skor *academic reputation* 42,6 dan berada di atas skor IPB (38) dan UNPAD (26,3). Skor ini menunjukkan bahwa AMU lebih baik dalam hal mendorong pada akademisinya untuk tampil di level internasional. Strategi inilah yang seharusnya diikuti oleh USU. Beberapa hal yang sudah dilakukan oleh USU dalam persiapan untuk berkompetisi pada WUR pada indikator ini adalah mengajukan 272 kontak akademisi kelas dunia untuk disurvei oleh QS. Distribusi responden yang diajukan ini berasal dari Malaysia (7,0%), USA (5,5 %), Jepang (2,9%), Thailand (2,9%), dan UK (2,6 %). Sebaran ini diyakini telah sesuai dengan sebaran akademisi global yang menjadi responden global *survey*. Langkah ini akan terus dilanjutkan ditambah dengan beberapa program lainnya yang diharapkan akan memberikan kesempatan lebih untuk tampil pada level internasional.

Employer Reputation

Indikator *Employer Reputation* juga diperoleh oleh QS dengan melakukan *survey* terhadap para pengguna lulusan. Pada saat ini, USU belum memiliki skor pada indikator ini. Untuk meningkatkan skor *Employer Reputation* hal-hal yang perlu dilakukan antara lain menampilkan sebanyak mungkin kegiatan kemahasiswaan di level internasional.

Faculty Ratio

Saat ini USU memiliki jumlah mahasiswa sebanyak 42.000 dan jumlah dosen sebanyak 1.651. Rasio dosen per 100 mahasiswa USU saat ini adalah 3,93. Sebagai gambaran, pada posisi 500 WUR *Faculty Ratio* bervariasi antara 6,5 sampai dengan 12. Agar terjadi peningkatan rangking dan masuk dalam jajaran 500 WR, maka direncanakan pada tahun 2024 nilai dari *Faculty Ratio* sudah mencapai angka



12 atau paling tidak sama dengan 6,8. Dengan kata lain, jika diasumsikan jumlah mahasiswa tetap pada angka 42.000, maka jumlah dosen yang harus dimiliki oleh USU untuk mencapai rasio ini adalah sebanyak 2.856 s/d 5.040 atau perlu dilakukan penambahan jumlah dosen di lingkungan USU sebanyak 1.205 sampai dengan 3.389.

Citation Ratio

Berdasarkan data yang diambil dari *Scopus*, jumlah sitasi yang dihasilkan oleh seluruh dokumen yang memiliki afiliasi USU selama 5 tahun terakhir adalah sebanyak 5.511 sitasi. Sementara jumlah *staff* yang dimiliki oleh USU adalah sebanyak 1.651. Berdasarkan defenisi yang diberikan maka nilai dari *Citation Ratio* yang dimiliki USU saat ini adalah 3,3. Karakteristik *Citation Ratio* universitas yang berada pada WUR 500 bervariasi mulai dari 2,3 sampai dengan 56,3. Hal ini menunjukkan bahwa *Citation Ratio* yang dimiliki USU sudah berada pada kisaran yang layak di WUR 500. Hal ini menunjukkan bahwa Indikator *Citation Ratio* yang dimiliki oleh USU sudah menunjukkan skor yang layak dalam jajaran 500 universitas terbaik. Indikator ini harus ditingkatkan lagi agar dapat membantu kelemahan skor pada indikator lainnya.

Sebagai tambahan khusus, indikator yang berhubungan dengan hasil riset yaitu publikasi internasional bereputasi yang terindeks pada *database* internasional *Scopus* pada 3 tahun terakhir USU menunjukkan akselerasi yang sangat meyakinkan. Fakta ini didukung oleh beberapa indikator yang berhubungan seperti jumlah artikel terindeks dan ranking menurut Scimago. Pada saat ini jumlah publikasi internasional yang dimiliki USU di *Scopus* adalah sebanyak 4.718 dokumen (diakses 19 Mei 2020).



Gambar 155. Capaian Publikasi Ilmiah USU pada Basis Data Scopus



Capaian ini merupakan akselerasi jumlah publikasi terindeks *Scopus* yang dihasilkan oleh USU. Capaian jumlah publikasi terindeks *Scopus* yang diperoleh USU bahkan melebihi capaian beberapa universitas yang ada di dalam WUR 500. Parameter lainnya yang menunjukkan kekuatan USU di indikator riset ini adalah *ranking* Scimago.

International Faculty

Indikator lainnya yang menentukan posisi WUR adalah *International Faculty Ratio*. Pada saat ini, masih sedikit dosen internasional yang bekerja di USU. Secara rasio nilainya sangat kecil. Di masa yang akan datang, hal ini akan menjadi pusat perhatian untuk ditingkatkan. Artinya meskipun tetap harus ditingkatkan, tetapi nilai ini tidak jadi penghalang untuk masuk ke jajaran WUR 500.

International Student

Dengan posisi yang dekat dengan Selat Malaka, maka USU merupakan salah satu tujuan bagi mahasiswa asing dari Malaysia untuk melanjutkan studi di Indonesia. Pada saat ini jumlah mahasiswa asing yang terdaftar di USU sebanyak 515 orang. Fakta ini menunjukkan jumlah mahasiswa asing ini merupakan modal yang cukup baik dalam meningkatkan *ranking* USU nantinya.

KERJA SAMA DAN KONSORSIUM INTERNASIONAL

Salah satu indikator lainnya yang menunjukkan kinerja baik dari sebuah perguruan tinggi berstandar internasional adalah kualitas kerja sama multinasional yang dilakukan. Untuk indikator ini, USU telah berhasil membangun jejaring kerja sama internasional yang baik selama kurun waktu 2016-2019. USU berhasil menjalin kerja sama dalam bidang penelitian dan peningkatan kapasitas (*capacity building*) dengan berbagai institusi dan perguruan tinggi luar negeri antara lain:

- Program *Capacity Building* Erasmus+ ADVANSE sebesar €98.000 selama 3 tahun (November 2015 - Oktober 2018). Tujuan dari proyek CBHE ini adalah meningkatkan kapasitas sistem pengelolaan keuangan Perguruan Tinggi di Indonesia.

Sebagai kordinator konsorsium ADVANSE adalah FH Joanneum University of Applied Science – Graz, Austria, dengan anggota University of Alicante – Spanyol, University of Saarland, Sarbrucken – Jerman, Naresuan University – Thailand, University of Kasetsart - Thailand, University Putra Malaysia, University Teknologi Mara - Malaysia, Universitas Sumatera Utara, dan Universitas Gajah Mada .



Gambar 156. Anggota Konsorsium Internasional ADVANSE



Gambar 157. Prof. Dr. Runtung Sitepu didampingi Wakil Rektor II Prof. Fidel Ganis Siregar dan tim ADVANSE USU disambut oleh Prof. DI. Karl P. Pfeiffer, Rektor FH Joanneum UAS – Graz, Austria dalam rangka kunjungan kerjasama ADVANSE

- Program *Capacity Building* Erasmus+ INSPIRE sebesar €98.000 selama 3 tahun (Oktober 2017 - September 2020).



Gambar 158. Anggota Konsorsium Internasional INSPIRE



Kerjasama INSPIRE bertujuan memperkenalkan Social Entrepreneurship pada mahasiswa Perguruan Tinggi di Indonesia.



Gambar 159. Acara penandatanganan MoU dengan University of Alicante dalam rangka kerjasama internasional INSPIRE, dihadiri oleh Rektor Universitas Sumatera Utara, Rektor Universitas Udayana, dan Rektor University of Alicante

- Program *Capacity Building* Erasmus+ UNITED sebesar €98.000 selama 3 tahun (Oktober 2018 - September 2021). Program Kerjasama UNITED bertujuan meningkatkan kualitas siswa lulusan Fakultas Teknik jurusan Teknik Mesin.



Gambar 160. Anggota Konsorsium Internasional UNITED



Gambar 161. Workshop UNITED diselenggarakan di Universitas Sumatera Utara – Desember 2019

- Program *Capacity Building Erasmus+ Data Science and Artificial Intelligence* sebesar €65.000 selama 3 tahun (Desember 2018 - November 2021). Tujuan dari program kerjasama DS&AI adalah untuk mengembangkan kurikulum bagi pembukaan program studi baru bidang Data Science & Artificial Intelligence.



Gambar 162. Anggota Konsorsium Internasional DS&AI



Gambar 163. Workshop DS&AI diselenggarakan di Athens University of Economics and Business pada bulan Nopember 2019

- Jejaring penelitian bidang pertanian atas pembiayaan *British Council* melalui skema *Newton Fund* selama 3 tahun (tahun 2017 - 2019). Konsorsium internasional untuk kerjasama ini adalah sebagai berikut:



Gambar 164. Daftar universitas yang melakukan kerjasama penelitian bidang Mangrove dengan Pendanaan Newton Fund

- Program penelitian masalah lingkungan bekerja sama dengan JICA, Pemerintah Kota, dan University of Kitakyushu, Jepang dengan Pemerintah Provinsi Sumatera Utara dan Universitas Sumatera Utara (tahun 2018 - 2020).



Gambar 165. Pihak yang terlibat dalam kerjasama tentang kesadaran lingkungan hidup bagi generasi muda



Gambar 166. Tim USU, JICA, Kitayushu University dan BPBD Sumut Susur Sungai Deli

Perguruan tinggi menjadi pemain utama yang berperan untuk mencetak sumber daya manusia yang memiliki kompetensi untuk mengembangkan teknologi pengolahan sumber daya alam. Hal ini dapat dicapai dengan mendorong perguruan tinggi menjadi perguruan tinggi berkelas dunia (World Class University) melalui program internasionalisasi. Universitas Sumatera Utara sebagai salah satu Perguruan Tinggi Negeri Berbadan Hukum (PTN-BH) memiliki tanggung jawab untuk mewujudkan perguruan tinggi Indonesia yang berkelas dunia. Hal ini dituangkan didalam rencana strategis Universitas Sumatera Utara tahun 2020-2024.



Hasil analisis dan evaluasi diri atas upaya merintis pengakuan internasional bagi USU menjadi landasan kerja untuk membangun kondisi awal (*baseline*) dan menyusun target kinerja level internasional yang rasional. Dengan adanya dukungan pendanaan dari pemerintah melalui program Peningkatan Reputasi Perguruan Tinggi Indonesia menuju *World Class University* (WCU) maka ditargetkan USU akan mencapai peringkat 450-500 besar dunia pada tahun 2024.



Lampiran 1

Daftar/Rekap Akreditasi Prodi Per 31 Desember 2019

Tabel 103. Daftar Akreditasi Program Studi Per 31 Desember 2019

No	NAMA PRODI	JENJANG	AKREDITASI				PERINGKAT
			SK AKREDITASI	TGL SK AKREDITASI	TGL AKHIR SK AKREDITASI	NILAI	
1	Analisis Farmasi dan Makanan	D3	0392/LAM-PTKes/Akr/Dip/VII/2019	28-07-2019	28-07-2024	365	A
2	Perpustakaan	D3	2513/SK/BAN-PT/Akred/Dipl-III/IX/2018	12-09-2018	12-09-2023	378	A
3	Keuangan	D3	354/SK/BAN-PT/Akred/Dipl-III/III/2019	12-03-2019	12-03-2024	361	A
4	Akuntansi	D3	4482/SK/BAN-PT/Akred/Dipl-III/XI/2019	06-11-2019	06-11-2024	373	A
5	Kedokteran	S1	0688/LAM-PTKes/Akr/Sar/VII/2016	31-07-2016	30-07-2021	370	A
6	Ilmu Hukum	S1	3956/SK/BAN-PT/Akred/S/X/2019	22-10-2019	22-10-2024	378	A
7	Peternakan	S1	0096/SK/BAN-PT/Akred/S/I/2017	10-01-2017	10-01-2022	368	A
8	Ilmu dan Teknologi Pangan	S1	0879/SK/BAN-PT/Akred/S/III/2017	29-03-2017	29-03-2022	361	A
9	Teknik Mesin	S1	1086/SK/BAN-PT/Ak-SURV/S/VII/2016	29-12-2015	29-12-2020	353	A
10	Teknik Elektro	S1	1589/SK/BAN-PT/Ak-SURV/S/VIII/2016	31-10-2015	31-10-2020	361	A
11	Teknik Industri	S1	0093/SK/BAN-PT/Akred/S/I/2017	10-01-2017	10-01-2022	364	A
12	Teknik Kimia	S1	0089/SK/BAN-PT/Akred/S/I/2017	10-01-2017	10-01-2022	369	A
13	Arsitektur	S1	0094/SK/BAN-PT/Akred/S/I/2017	10-01-2017	10-01-2022	368	A
14	Manajemen	S1	1151/SK/BAN-PT/Akred/S/XI/2015	14-11-2015	14-11-2020	371	A
15	Akuntansi	S1	1276/SK/BAN-PT/Ak-SURV/S/V/2017	17-06-2016	17-06-2021	362	A
16	Ekonomi Pembangunan	S1	1262/SK/BAN-PT/Akred/S/XII/2015	29-12-2015	29-12-2020	364	A
17	Kedokteran Gigi	S1	0488/LAM-PTKes/Akr/Sar/VIII/2017	26-08-2017	25-08-2022	367	A



No	NAMA PRODI	JENJANG	AKREDITASI				PERINGKAT
			SK AKREDITASI	TGL SK AKREDITASI	TGL AKHIR SK AKREDITASI	NILAI	
18	Perpustakaan dan Sains Informasi (sebelumnya Ilmu Perpustakaan)	S1	089/SK/BAN-PT/Akred/S/III/2015	14-03-2015	14-03-2020	367	A
19	Sastra Inggris	S1	0704/SK/BAN-PT/Akred/S/III/2017	21-03-2017	21-03-2022	361	A
20	Etnomusikologi	S1	0880/SK/BAN-PT/Akred/S/III/2017	29-03-2017	29-03-2022	376	A
21	Sastra Arab	S1	502/SK/BAN-PT/Akred/S/V/2015	30-05-2015	30-05-2020	361	A
22	Biologi	S1	2257/SK/BAN-PT/Ak-SURV/S/VII/2017	10-01-2017	10-01-2022	363	A
23	Kimia	S1	5165/SK/BAN-PT/Akred/S/XII/2017	27-12-2017	27-12-2022	361	A
24	Ilmu Kesejahteraan Sosial	S1	139/SK/BAN-PT/Akred/S/IV/2015	06-04-2015	06-04-2020	366	A
25	Ilmu Administrasi Publik (sebelumnya Program Studi Ilmu Administrasi Negara)	S1	3315/SK/BAN-PT/Akred/S/XII/2016	27-12-2016	27-12-2021	364	A
26	Sosiologi	S1	0090/BAN-PT/Akred/S/I/2017	10-01-2017	10-01-2022	371	A
27	Ilmu Komunikasi	S1	0402/SK/BAN-PT/Akred/S/I/2017	26-01-2017	26-01-2022	363	A
28	Ilmu Politik	S1	161/SK/BAN-PT/Akred/S/I/2018	03-01-2018	03-01-2023	363	A
29	Antropologi Sosial	S1	4893/SK/BAN-PT/Akred/S/XII/2017	19-12-2017	19-12-2022	372	A
30	Ilmu Administrasi Bisnis (sebelumnya Ilmu Administrasi Niaga/Bisnis)	S1	5101/SK/BAN-PT/Akred/S/XII/2017	27-12-2017	27-12-2022	366	A
31	Keperawatan	S1	0090/LAM-PTKes/Akr/Sar/III/2017	05-03-2017	04-03-2022		A
32	Farmasi	S1	0240/LAM-PTKes/Akr/Sar/IV/2017	29-04-2017	28-04-2022		A
33	Kesehatan Masyarakat	S1	0583/LAM-PTKes/Akr/Sar/VIII/2018	11-08-2018	10-08-2023		A
34	Ilmu Komputer	S1	1605/SK/BAN-PT/Akred/S/V/2019	21-05-2019	21-05-2024	367	A
35	Teknologi Informasi	S1	692/SK/BAN-PT/Akred/S/IV/2019	09-04-2019	09-04-2024	367	A
36	Dokter	Profesi	0689/LAM-PTKes/Akr/Pro/VII/2016	31-07-2016	30-07-2021	369	A
37	Dokter Gigi	Profesi	0489/LAM-PTKes/Akr/Pro/VIII/2017	26-08-2017	25-08-2022	363	A
38	NERS	Profesi	0091/LAM-PTKes/Akr/Pro/III/2017	05-03-2017	04-03-2022		A
39	Apoteker	Profesi	0530/LAM-PTKes/Akr/Pro/VIII/2017	26-08-2017	25-08-2022		A
40	Ilmu Biomedik	S2	0140/LAM-PTKes/Akr/Mag/IV/2017	01-04-2017	31-03-2022		A



No	NAMA PRODI	JENJANG	AKREDITASI				PERINGKAT
			SK AKREDITASI	TGL SK AKREDITASI	TGL AKHIR SK AKREDITASI	NILAI	
41	Ilmu Kedokteran Tropis	S2	0259/LAM-PTKes/Akr/Mag/V/2017	28-05-2017	27-05-2022	A	
42	Ilmu Hukum	S2	5009/SK/BAN-PT/Akred/M/XII/2017	27-12-2017	27-12-2022	A	
43	Linguistik	S2	3414/SK/BAN-PT/Akred/M/IX/2017	12-09-2017	20-07-2022	362 A	
44	Ilmu Komunikasi	S2	2133/SK/BAN-PT/Akred/M/VI/2017	20-06-2017	10-01-2022	364 A	
45	Magister Manajemen	S2	3412/SK/BAN-PT/Akred/M/IX/2017	12-09-2017	10-01-2022	363 A	
46	Kimia	S2	764/SK/BAN-PT/Akred/M/III/2018	13-03-2018	13-03-2023	361 A	
47	Biologi	S2	1228/SK/BAN-PT/Akred/M/V/2018	02-05-2018	02-05-2023	362 A	
48	Ilmu Manajemen	S2	1582/SK/BAN-PT/Akred/M/VI/2018	06-06-2018	06-06-2023	361 A	
49	Penciptaan dan Pengkajian Seni	S2	1897/SK/BAN-PT/Akred/M/VII/2018	24-07-2018	24-07-2023	364 A	
50	Ilmu Kesehatan Masyarakat	S2	0580/LAM-PTKes/Akr/Mag/VIII/2018	11-08-2018	10-08-2023	A	
51	Ilmu Peternakan	S2	698/SK/BAN-PT/Akred/M/IV/2019	09-04-2019	09-04-2024	365 A	
52	Perencanaan Pembangunan Wilayah & Pedesaan	S2	1233/SK/BAN-PT/Akred/M/IV/2019	30-04-2019	30-04-2024	363 A	
53	Manajemen Properti dan Penilaian	S2	2034/SK/BAN-PT/Akred/M/VI/2019	25-06-2019	25-06-2024	363 A	
54	Ilmu Bedah Saraf	Sp1	0428/LAM-PTKes/Akr/Spe/VII/2018	07-07-2018	07-07-2023	380 A	
55	Pulmonologi dan Ilmu Kedokteran Respirasi	Sp1	0258/LAM-PTKes/Akr/Spe/V/2017	28-05-2017	27-05-2022	A	
56	Psikiatri	Sp1	0332/LAM-PTKes/Akr/Spe/VI/2017	23-06-2017	23-06-2022	363 A	
57	Ilmu Penyakit Jantung dan Pembuluh Darah	Sp1	0690/LAM-PTKes/Akr/Spe/XI/2017	25-11-2017	24-11-2022	368 A	
58	Ilmu Penyakit Dalam	Sp1	0772/LAM-PTKes/Akr/Spe/XII/2017	30-12-2017	29-12-2022	363 A	
59	Ilmu Kesehatan Anak	Sp1	0773/LAM-PTKes/Akr/Spe/XII/2017	30-12-2017	29-12-2022	368 A	
60	Ilmu Bedah	Sp1	0778/LAM-PTKes/Akr/Spe/XII/2017	30-12-2017	29-12-2022	370 A	
61	Ilmu Penyakit Syaraf	Sp1	0079/LAM-PTkes/Akr/Spe/II/2018	24-02-2018	23-02-2023	A	
62	Kesehatan Telinga, Hidung, Tenggorok, Bedah Kepala Leher	Sp1	0373/LAM-PTKes/Akr/Spe/VI/2018	09-06-2018	08-06-2023	A	



No	NAMA PRODI	JENJANG	AKREDITASI				PERINGKAT
			SK AKREDITASI	TGL SK AKREDITASI	TGL AKHIR SK AKREDITASI	NILAI	
63	Patologi Klinik	Sp1	0597/LAM-PTKes/Akr/Spe/IX/2018	31-08-2018	31-08-2023		A
64	Prostodonsia	Sp1	0152/LAM-PTKES/Akr/Spe/III/2018	17-03-2018	16-03-2023	379	A
65	Patologi Anatomi	Sp1	0216/LAM-PTKes/Akr/Spe/IV/2018	14-04-2018	13-04-2023		A
66	Anestesiologi dan Reanimasi	Sp1	0217/LAM-PtKes/Akr/Spe/IV/2018	14-04-2018	13-04-2023		A
67	Bedah Orthopaedi dan Traumatologi	Sp1	0270/LAM-PTKes/Akr/Spe/V/2018	05-05-2018	04-05-2023	361	A
68	Ilmu Penyakit Kulit dan Kelamin	Sp1	0275/LAM-PTKes/Akr/Spe/V/2018	05-05-2018	04-05-2023	362	A
69	Ilmu Kebidanan dan Penyakit Kandungan	Sp1	0651/LAM-PTKes/Akr/Spe/IX/2018	28-09-2018	28-09-2023		A
70	Bahasa Inggris	D3	2979/SK/BAN-PT/Akred/Dipl-III/X/2018	30-10-2018	30-10-2023	322	B
71	Kesekretarian	D3	2641/SK/BAN-PT/Akred/Dipl-III/VIII/2017	01-08-2017	21-03-2022	305	B
72	Perjalanan Wisata	D3	1328/SK/BAN-PT/Akred/Dipl-III/V/2018	22-05-2018	22-05-2023	347	B
73	Bahasa Jepang	D3	1377/SK/BAN-PT/Akred/Dipl-III/V/2018	30-05-2018	30-05-2023	338	B
74	Kimia	D3	0781/SK/BAN-PT/Akred/Dipl-III/III/2017	21-03-2017	21-03-2022	309	B
75	Statistika	D3	1492/SK/BAN-PT/Akred/Dipl-III/V/2017	23-05-2017	23-05-2022	334	B
76	Teknik Informatika	D3	5016/SK/BAN-PT/Akred/Dipl-III/XII/2017	27-12-2017	27-12-2022	332	B
77	Fisika	D3	424/SK/BAN-PT/Akred/Dipl-III/II/2018	13-02-2018	13-02-2023	328	B
78	Metrologi dan Instrumentasi	D3	425/SK/BAN-PT/Akred/Dipl-III/II/2018	13-02-2018	13-02-2023	327	B
79	Keperawatan	D3	0113/LAM-PTKes/Akr/Dip/III/2017	05-03-2017	04-03-2022		B
80	Perpajakan	D3	849/SK/BAN-PT/Akred/Dipl-III/III/2018	27-03-2018	27-03-2023	331	B
81	Agroteknologi (sebelumnya Agroekoteknologi)	S1	3410/SK/BAN-PT/Akred/S/IX/2017	12-09-2017	21-03-2022	346	B
82	Manajemen Sumber Daya Perairan	S1	0091/SK/BAN-PT/Akred/S/II/2017	10-01-2017	10-01-2022	341	B
83	Agribisnis	S1	0097/SK/BAN-PT/Akred/S/II/2017	10-01-2017	10-01-2022	349	B
84	Keternakan Pertanian	S1	0341/SK/BAN-PT/Akred/S/II/2017	10-01-2017	10-01-2022	343	B
85	Teknik Sipil	S1	0792/SK/BAN-PT/Akred/S/III/2017	21-03-2017	21-03-2022	353	B
86	Sastra Jepang	S1	0092/SK/BAN-PT/Akred/S/II/2017	10-01-2017	10-01-2022	348	B



No	NAMA PRODI	JENJANG	AKREDITASI				PERINGKAT
			SK AKREDITASI	TGL SK AKREDITASI	TGL AKHIR SK AKREDITASI	NILAI	
87	Bahasa Mandarin (sebelumnya Sastra Cina)	S1	0403/SK/BAN-PT/Akred/S/I/2017	26-01-2017	26-01-2022	336	B
88	Sastra Melayu	S1	3066/SK/BAN-PT/Akred/S/XII/2016	20-12-2016	20-12-2021	315	B
89	Ilmu Sejarah	S1	3199/SK/BAN-PT/Akred/S/XII/2016	27-12-2016	27-12-2021	348	B
90	Sastra Batak	S1	3200/SK/BAN-PT/Akred/S/XII/2016	27-12-2016	27-12-2021	324	B
91	Sastra Indonesia	S1	3201/SK/BAN-PT/Akred/S/XII/2016	27-12-2016	27-12-2021	352	B
92	Fisika	S1	3346/SK/BAN-PT/Akred/S/XII/2018	19-12-2018	19-12-2023	345	B
93	Matematika	S1	0878/SK/BAN-PT/Akred/S/III/2017	29-03-2017	29-03-2022	342	B
94	Psikologi	S1	1664/SK/BAN-PT/Akred/VIII/2016	26-08-2016	26-08-2021	357	B
95	Kehutanan	S1	0356/SK/BAN-PT/Akred/S/I/2017	10-01-2017	10-01-2022	339	B
96	Teknik Lingkungan	S1	1705/SK/BAN-PT/Akred/S/VII/2018	09-07-2018	09-07-2023	343	B
97	Akuntansi	Profesi	597/SK/BAN-PT/Akred/PPAk/VI/2015	27-06-2015	27-06-2020	305	B
98	Ilmu Kedokteran Klinis	S2	0251/LAM-PTKes/Akr/Mag/V/2017	28-05-2017	27-05-2022		B
99	Kenotariatan	S2	63/SK/BAN-PT/Akred/M/I/2018	03-01-2018	03-01-2023	315	B
100	Agribisnis	S2	1355/SK/BAN-PT/Akred/M/V/2018	22-05-2018	22-05-2023	351	B
101	Agroteknologi	S2	3413/SK/BAN-PT/Akred/M/IX/2017	12-09-2017	23-05-2022	347	B
102	Teknik Kimia	S2	3361/SK/BAN-PT/Akred/M/XII/2018	19-12-2018	19-12-2023	335	B
103	Teknik Mesin	S2	397/SK/BAN-PT/Akred/M/X/2014	11-10-2014	10-10-2019	325	B
104	Teknik Arsitektur	S2	1088/SK/BAN-PT/Akred/M/IV/2018	17-04-2018	17-04-2023	340	B
105	Akuntansi	S2	0055/SK/BAN-PT/Akred/M/I/2016	29-01-2016	29-01-2021	332	B
106	Ilmu Ekonomi	S2	1284/SK/BAN-PT/Akred/M/V/2017	02-05-2017	02-05-2022	342	B
107	Bahasa Inggris	S2	0821/SK/BAN-PT/Akred/M/III/2017	21-03-2017	21-03-2022	339	B
108	Matematika	S2	2650/SK/BAN-PT/Akred/M/VIII/2017	01-08-2017	01-08-2021	346	B
109	Sosiologi	S2	2649/SK/BAN-PT/Akred/M/VIII/2017	01-08-2017	10-01-2022	334	B
110	Ilmu Keperawatan	S2	0026/LAM-PTKes/Akr/Mag/I/2018	27-01-2018	26-01-2023	339	B



No	NAMA PRODI	JENJANG	AKREDITASI				PERINGKAT
			SK AKREDITASI	TGL SK AKREDITASI	TGL AKHIR SK AKREDITASI	NILAI	
111	Teknik Informatika	S2	4889/SK/BAN-PT/Akred/M/XII/2017	19-12-2017	19-12-2022	324	B
112	Farmasi	S2	774/SK/BAN-PT/Akred/M/VII/2015	10-07-2015	10-07-2020	314	B
113	Peng.Sumber Daya Alam dan Lingkungan	S2	2805/SK/BAN-PT/Akred/M/X/2018	09-10-2018	09-10-2023	343	B
114	Teknik Elektro	S2	540/SK/BAN-PT/Akred/M/II/2018	20-02-2018	20-02-2023	335	B
115	Ilmu Sejarah	S2	639/SK/BAN-PT/Akred/M/II/2018	27-02-2018	25-07-2022	328	B
116	Teknik Industri	S2	766/SK/BAN-PT/Akred/M/III/2018	13-03-2018	13-03-2023	317	B
117	Ilmu Pangan	S2	765/SK/BAN-PT/Akred/M/III/2018	13-03-2018	13-03-2023	349	B
118	Ilmu Politik	S2	899/SK/BAN-PT/Akred/M/III/2018	27-03-2018	27-03-2023	303	B
119	Teknik Sipil	S2	1356/SK/BAN-PT/Akred/M/V/2018	22-05-2018	22-05-2023	301	B
120	Psikologi Sains	S2	1583/SK/BAN-PT/Akred/M/VI/2018	06-06-2018	06-06-2023	328	B
121	Fisika	S2	1098/SK/BAN-PT/Akred/M/IV/2019	23-04-2019	23-04-2024	318	B
122	Studi Pembangunan	S2	1692/SK/BAN-PT/Akred/M/V/2019	21-05-2019	21-05-2024	353	B
123	Ilmu Kedokteran Gigi	S2	0235/LAM-PTKes/Akr/Mag/V/2019	24-05-2019	24-05-2024		B
124	Ilmu Kedokteran	S3	0476/LAM-PTKes/Akr/Dok/VIII/2017	26-08-2017	25-08-2022		B
125	Ilmu Hukum	S3	4892/SK/BAN-PT/Akred/D/XII/2017	19-12-2017	19-12-2022	345	B
126	Ilmu Pertanian	S3	1090/SK/BAN-PT/Akred/D/IV/2018	17-04-2018	17-04-2023	351	B
127	Psikologi Profesi	S2	1005/SK/BAN-PT/Ak-PPJ/M/II/2020	21-01-2020	21-01-2025	318	B
128	Ilmu Teknik Mesin	S3	464/SK/BAN-PT/Akred/D/XII/2014	08-12-2014	07-12-2019	311	B
129	Linguistik	S3	1295/SK/BAN-PT/Akred/D/V/2018	08-05-2018	08-05-2023	335	B
130	Ilmu Kimia	S3	2291/SK/BAN-PT/Akred/D/VIII/2018	21-08-2018	21-08-2023	338	B
131	Studi Pembangunan	S3	2135/SK/BAN-PT/Akred/D/VI/2017	20-06-2017	10-01-2022	316	B
132	Ilmu Kesehatan Masyarakat	S3	0579/LAM-PTKes/Akr/Dok/VIII/2018	11-08-2018	10-08-2023		B
133	Ilmu Komputer	S3	2219/SK/BAN-PT/Akred/D/VII/2017	04-07-2017	07-04-2022		B
134	Ilmu Farmasi	S3	2219/SK/BAN-PT/Akred/D/VII/2017	29-07-2017	28-07-2022		B



No	NAMA PRODI	JENJANG	AKREDITASI				PERINGKAT
			SK AKREDITASI	TGL SK AKREDITASI	TGL AKHIR SK AKREDITASI	NILAI	
135	Perencanaan Wilayah	S3	1774/SK/BAN-PT/Akred/D/VII/2018	10-07-2018	10-07-2023	347	B
136	Ilmu Biologi	S3	545/SK/BAN-PT/Akred/D/II/2018	20-02-2018	20-02-2023	342	B
137	Ilmu Teknik Kimia	S3	700/SK/BAN-PT/Akred/D/III/2018	06-03-2018	06-03-2023	339	B
138	Ilmu Matematika	S3	962/SK/BAN-PT/Akred/D/IV/2018	03-04-2018	03-04-2023	318	B
139	Ilmu Akuntansi	S3	1234/SK/BAN-PT/Akred/D/V/2018	02-05-2018	02-05-2023	330	B
140	Ilmu Ekonomi	S3	1816/SK/BAN-PT/Akred/D/VII/2018	17-07-2018	17-07-2023	333	B
141	Ilmu Fisika	S3	2252/SK/BAN-PT/Akred/D/VIII/2018	15-08-2018	15-08-2023	305	B
142	Ilmu Kedokteran Gigi	S3	0601/LAM-PTKes/Akr/Dok/IX/2018	31-08-2018	31-08-2023	325	B
143	Ilmu Manajemen	S3	263/SK/BAN-PT/Akred/D/III/2019	05-03-2019	05-03-2024	338	B
144	Ilmu Pengelolaan Sumber Daya Alam & Lingkungan	S3	159/SK/BAN-PT/Ak-XI/D/VII/2013	20-07-2013	20-07-2018	312	B
145	Ilmu Teknik Industri	S3	653/SK/BAN-PT/Akred/D/IV/2019	02-04-2019	02-04-2024	306	B
146	Ilmu Kesehatan Mata	Sp1	0685/LAM-PTKes/Spe/XI/2017	24-11-2017	24-11-2022		B
147	Ortodonsia	Sp1	0347/LAM-PTKes/Akr/Spe/VI/2017	21-06-2017	22-06-2022		B
148	Periodonsia	Sp1	0330/LAM-PTKes/Akr/Spe/V/2018	25-05-2018	25-05-2023		B
149	Konservasi Gigi	Sp1	0706/LAM-PTKes/Akr/Spe/X/2018	27-10-2018	27-10-2023		B
150	Ilmu Kedokteran Forensik dan Medikolegal	Sp1	006/SK.KIKFI/VIII/2013	23-08-2013	23-08-2016		B
151	Ilmu Arsitektur dan Perkotaan	S3	277/SK/BAN-PT/Akred/D/VIII/2014	09-08-2014	08-08-2019	298	C
152	Ilmu Teknik Sipil	S3	3339/SK/BAN-PT/Akred/D/XII/2016	27-12-2016	27-12-2021	264	C
153	Pendidikan Profesi Insinyur	Profesi	1006/SK/BAN-PT/Ak-PPK/PP/II/2020	21-01-2020	21-01-2025	201	C
154	Arsitek	Profesi	Belum Terakreditasi				
155	Kehutanan	S2	Belum Terakreditasi (No.SK Rektor:1279/UN5.1.R/SK/PRS/2018, tanggal: 5 Juli 2018)				
156	Radiologi	Sp1	Belum Terakreditasi (No.SK Rektor:1400/UN5.1.R/SK/PRS/2018, tanggal: 27 Juli 2018)				



Lampiran 2

Opini Laporan Keuangan (Audited) TA 2019

 **WISNU KARSONO SOEWITO & REKAN** CERTIFIED PUBLIC ACCOUNTANTS
Audit, Accounting, Tax, Consulting
Indonesia

LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN

No. 00014/Z.1229/AU.1/11/0358-3/1/III/2020

Kepada Yth.
Majelis Wali Amanat dan Rektor
Universitas Sumatera Utara

Kami telah mengaudit laporan keuangan Universitas Sumatera Utara terlampir, yang terdiri dari laporan posisi keuangan tanggal 31 Desember 2019, serta laporan aktivitas, dan laporan arus kas untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, dan suatu ikhtisar kebijakan akuntansi signifikan dan informasi penjelasan lainnya.

Tanggung jawab manajemen atas laporan keuangan
Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, dan atas pengendalian internal yang dianggap perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan.

Tanggung jawab auditor
Tanggung jawab kami adalah untuk menyatakan suatu opini atas laporan keuangan tersebut berdasarkan audit kami. Kami melaksanakan audit berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia dan Standar Pemeriksaan Keuangan Negara yang diterbitkan oleh Badan Pemeriksa Keuangan Republik Indonesia. Standar tersebut mengharuskan kami untuk mematuhi ketentuan etika serta merencanakan dan melaksanakan audit untuk memperoleh keyakinan memadai tentang apakah laporan keuangan tersebut bebas dari kesalahan penyajian material.

Suatu audit melibatkan pelaksanaan prosedur untuk memperoleh bukti audit tentang angka-angka dan pengungkapan dalam laporan keuangan. Prosedur yang dipilih bergantung pada pertimbangan auditor, termasuk penilaian atas risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan. Dalam melakukan penilaian risiko tersebut, auditor mempertimbangkan pengendalian internal yang relevan dengan penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan entitas untuk merancang prosedur audit yang tepat sesuai dengan kondisinya, tetapi bukan untuk tujuan menyatakan opini atas keefektifitasan pengendalian internal entitas.

Suatu audit juga mencakup pengevaluasian atas ketepatan kebijakan akuntansi yang digunakan dan kewajaran estimasi akuntansi yang dibuat oleh manajemen, serta pengevaluasian atas penyajian laporan keuangan secara keseluruhan.

Siti Permatasari, Spesialis Akuntansi (19) | Pratiwi Satrio (19) | M. Nurul Huda (19) | Permatasari, Spesialis Akuntansi (19) | Nurul Huda (19) | Pratiwi Satrio (19) | E-mail: info@jpa.com | W: www.jpa.com
WISNU KARSONO SOEWITO & REKAN is a member of the JPA International network of independent audit and accounting firms with members throughout the world. www.jpa-international.com
License No. 188/PM/1/2019



2

Kami yakin bahwa bukti yang telah kami peroleh adalah cukup dan tepat untuk menyediakan dasar bagi opini kami.

Opini

Menurut opini kami, laporan keuangan terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan Universitas Sumatera Utara tanggal 31 Desember 2019, serta kinerja keuangan dan arus kasnya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

Penekanan suatu hal

Seperti yang diungkapkan dalam Catatan 3 atas laporan keuangan terlampir, Universitas Sumatera Utara menyajikan kembali laporan keuangan tanggal 31 Desember 2018 dan 1 Januari 2018/31 Desember 2017, serta untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2018, sehubungan dengan penerapan secara retrospektif Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan 24: Imbalan Kerja yang diterapkan pertama kali tanggal 1 Januari 2019. Opini kami tidak dimodifikasi sehubungan dengan hal tersebut.

Laporan atas ketentuan peraturan perundang-undangan

Kepatuhan terhadap Peraturan Perundang-undangan dan Pengendalian Intern kami sampaikan dalam laporan secara terpisah kepada manajemen dengan laporan kami No. 00015/2.1229/AU.1/11/0358-3/1/III/2020 tanggal 20 Maret 2020 dan No. 00016/2.1229/AU.1/11/0358-3/1/III/2020 tanggal 20 Maret 2020.

**KANTOR AKUNTAN PUBLIK
WISNU KARSONO SOEWITO & REKAN**
Izin Usaha No. 586/KM.1/2018



R. Dwi Karsono Soewito, CPA
Nomor Registrasi Akuntan Publik : AP.0358

Jakarta, 20 Maret 2020





3

UNIVERSITAS SUMATERA UTARA
LAPORAN POSISI KEUANGAN
31 DESEMBER 2019, 2018 DAN 2017

CATATAN	31 DESEMBER 2019	31 DESEMBER 2018	31 DESEMBER 2017	
	(Dalam Rupiah)	(Dalam Rupiah)	(Dalam Rupiah)	
ASET				
Aset Lancar				
Kas dan Setor Kas	2C, E, 4	714.933.732.610	796.599.504.861	831.089.457.209
Piutang Usaha	2D, 5	38.869.834.148	63.522.982.625	31.001.574.536
Piutang Lain-lain	2E, 6	2.237.674.286	1.982.349.930	1.676.510.247
Persediaan	2E, 7	20.221.378.731	23.297.876.043	16.523.899.004
Jumlah Aset Lancar		776.252.619.774	885.382.713.459	880.291.460.996
Aset Tidak Lancar				
Aset Tetap - Nilai Buku	2H, 8	1.155.838.933.134	1.146.799.584.954	1.194.230.384.817
Investasi	2H, 9	990.000.000	-	-
Aset Tak Berwujud	2I, 10	1.705.359.512	2.062.105.988	2.531.958.610
Aset Pajak Tanggihan	2K, 14.e	2.264.202.695	1.516.441.876	-
Aset Lainnya	11	779.033.530	357.732.371	564.974.930
Jumlah Aset Tidak Lancar		1.359.527.528.781	1.350.645.865.069	1.197.527.218.357
JUMLAH ASET		1.835.780.148.556	2.036.028.578.227	2.077.617.719.352
LIABILITAS DAN ASET BERSIH				
LIABILITAS				
Liabilitas Jangka Pendek				
Pendapatan Ditunda Ditransfer	2I, 12	2.690.692.074	2.826.837.237	3.679.794.242
Dana Titip	2I, 13	89.344.788.972	93.821.065.886	76.578.191.626
Biaya Yang Masih Harus Dibayar	2E, 2H, 14	18.474.930.899	12.758.122.763	16.033.793.556
Utang Kerjasama	15	-	138.287.223	-
Utang Pajak	2K, 14.a	-	55.197.640	-
Liabilitas Marhal Karyawan	2L, 17	1.642.241.057	350.857.573	-
Jumlah Liabilitas Jangka Pendek		112.112.652.912	109.940.368.321	96.291.779.424
JUMLAH LIABILITAS		112.112.652.912	109.940.368.321	96.291.779.424
ASET BERSIH				
Aset Bersih Tidak Terikat	2F, 18	1.823.667.495.644	1.926.088.209.905	1.944.430.313.286
Aset Bersih Terikat Temporer		-	-	36.895.626.642
JUMLAH ASET BERSIH		1.823.667.495.644	1.926.088.209.905	1.981.325.939.928
JUMLAH LIABILITAS DAN ASET BERSIH		1.835.780.148.556	2.036.028.578.227	2.077.617.719.352

CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN MERUPAKAN BAGIAN YANG
TIDAK TERPISAHKAN DARI LAPORAN KEUANGAN SECARA KESELURUHAN



2

UNIVERSITAS SUMATERA UTARA
LAPORAN AKTIVITAS
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL 31 DESEMBER 2019 DAN 2018

CATATAN	2019				2018
	Tidak Terikat	Terikat		Jumlah	(DISAJIKAN KEMBALI)
		Temporer	Permanen		
	(Rp)	(Rp)	(Rp)	(Rp)	(Rp)
PENDAPATAN	21, 14				
Data Pemerintah					
Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara (APBN)	-	248,937,371,693	-	248,937,371,693	244,887,326,404
Bantuan Pendidikan Perguruan Tinggi Negeri Berdas Hukam (BPPPTN BH)	-	96,698,443,092	-	96,698,443,092	114,870,773,847
Bantuan Operasional Perguruan Tinggi Negeri (BOPPTN)	-	28,504,318,174	-	28,504,318,174	21,377,000,000
Jumlah Data Pemerintah	-	374,140,132,959	-	374,140,132,959	381,135,200,251
Pendapatan Non PNBP					
Jasa Layanan Pendidikan	467,051,932,480	-	-	467,051,932,480	468,357,528,663
Jasa Penyelidikan Ilmiah dan Jasa Lainnya	113,131,430,667	-	-	113,131,430,667	107,408,518,289
Diklat	1,388,319,368	-	-	1,388,319,368	4,703,859,103
Hasil Kerja Sama	38,422,244,930	-	-	38,422,244,930	43,804,251,104
Pendapatan Lainnya	747,560,720	-	-	747,560,720	87,714,163
Jumlah Pendapatan Non PNBP	623,740,788,174	-	-	623,740,788,174	604,361,861,412
JUMLAH PENDAPATAN	623,740,788,174	374,140,132,959	-	998,880,926,533	985,477,151,663
BEBAN					
Operasional	22, 19	616,884,383,403	344,013,672,534	-	960,897,855,937
Pengembangan dan Amortisasi	22, 20	123,472,424,641	-	-	120,303,803,824
Lain-lain	22, 21	4,300,453,544	-	-	9,011,505,953
JUMLAH BEBAN		744,657,261,588	344,013,672,534	-	1,098,679,754,122
KENAIKAN/PENURUNAN ASET BERSIH		(122,916,273,414)	36,126,459,825	-	(86,789,813,586)
ASET BERSIH					
Aset Bersih Awal Tahun	22, 18	1,326,088,209,905	-	-	1,381,325,930,528
Penambahan:					
Penghasilan Atas Aset Bersih		(9,630,908,675)	-	-	(6,734,077,849)
Kontribusi Aset Bersih		(93,789,813,586)	-	-	(48,503,852,154)
Pajak Kiri	22, 18	-	-	-	-
Jumlah Aset Bersih		(102,420,714,261)	-	-	(55,337,780,823)
ASET BERSIH AKHIR TAHUN		1,823,667,495,644	-	-	1,326,088,209,905

CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN BERUPAKAN BAGIAN YANG
TIDAK TERPISAKAN DARI LAPORAN KEUANGAN SECARA KEBERLAKSANAAN



3

UNIVERSITAS SUMATERA UTARA
LAPORAN ARUS KAS
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL 31 DESEMBER 2019 DAN 2018

	31 Desember 2019 (Dalam Rupiah)	31 Desember 2018 (Dalam Rupiah)
Arus Kas dari Aktivitas Operasi:		
Penerimaan Negara Bukan Pajak	625,171,467,482	605,672,246,973
Penerimaan Kas dari Pemerintah	374,140,132,359	381,115,300,251
Pengeluaran Kas untuk Beban Operasional	(1,013,985,358,864)	(933,351,308,072)
Kas Bersih yang Diperoleh dari Aktivitas Operasi	(14,673,759,023)	53,436,239,152
Arus Kas dari Aktivitas Investasi:		
Perolehan Aset Tetap	(71,466,789,842)	(70,683,317,539)
Perolehan Aset Tak Berwujud	-	-
Kas Bersih yang Diperoleh dari Aktivitas Investasi	(71,466,789,842)	(70,683,317,539)
Arus Kas dari Aktivitas Pendanaan		
Dana Titipan Masuk	54,851,009,590	33,806,561,830
Pengeluaran Dana Titipan	(50,376,232,676)	(51,049,436,090)
Kas Bersih yang Diperoleh dari Aktivitas Pendanaan	4,474,776,914	(17,242,874,260)
KENAIKAN (PENURUNAN) NETO DALAM KAS DAN SETARA KAS	(81,665,771,951)	(34,489,952,647)
KAS DAN SETARA KAS PADA AWAL TAHUN	796,599,504,561	831,089,457,208
KAS DAN SETARA KAS PADA AKHIR TAHUN	714,933,732,610	796,599,504,561

CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN MERUPAKAN BAGIAN YANG
TIDAK TERPISAHKAN DARI LAPORAN KEUANGAN SECARA KESELURUHAN