



# LKj IP USU 2015

LAPORAN KINERJA INSTANSI PEMERINTAH  
UNIVERSITAS SUMATERA UTARA  
TAHUN 2015



KEMENTERIAN RISTEK DAN DIKTI  
UNIVERSITAS SUMATERA UTARA  
MEDAN



## Kata Pengantar

Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKj IP) tahun 2015 adalah pertanggungjawaban USU kepada pemangku kepentingan sekaligus sebagai sumber informasi dan evaluasi atas kegiatan bagi para pengelola tentang kinerja yang telah dan seharusnya dicapai.

Data sumber yang digunakan dalam penyusunan LKj IP ini adalah hasil implementasi rencana kerja/kegiatan yang dibuat dalam Perjanjian Kinerja dan realisasi anggaran dana untuk pelaksanaan kegiatan Tahun 2015 yang diturunkan dari Rencana Strategis Universitas Sumatera Utara tahun 2015-2019.

Format LKj IP ini mengacu kepada format standar sebagaimana Peraturan Menteri Negara Pendayaaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah.

Didalam LKj IP ini juga diuraikan secara ringkas Visi, Misi, Tujuan dan Tata Nilai yang kemudian dilanjutkan dengan laporan akuntabilitas kinerja yang disajikan dalam Perjanjian Kinerja, Pengukuran Kinerja dan Capaian Sasaran Pengembangan.

Semoga laporan ini dapat memberikan manfaat kepada pihak yang berkepentingan, khususnya Universitas Sumatera Utara.

Medan,       Maret 2016  
Rektor,

Prof. Dr. Runtung, SH.,M.Hum  
NIP. 195611101985031022



## Daftar Isi

Kata Pengantar .....	i
Daftar Isi .....	ii
Ikhtisar Eksekutif .....	iii
Bab I Pendahuluan .....	1
A. Gambaran Umum .....	1
B. Dasar Hukum .....	2
C. Tugas Pokok dan Fungsi Serta Struktur Organisasi .....	3
D. Permasalahan Utama (Strategi Issued) Yang sedang Dihadapi Organisasi .....	4
E. Tenaga Pendidik .....	6
F. Tenaga Kependidikan .....	7
G. Mahasiswa .....	8
Bab II Perencanaan Kinerja .....	10
A. Rencana Strategis .....	10
B. Perjanjian Kinerja .....	15
Bab III Akuntabilitas Kinerja .....	20
A. Capaian Kinerja Organisasi .....	21
B. Realisasi Anggaran .....	26
Bab IV Penutup .....	29
Lampiran .....	30
Pengukuran Kinerja .....	31



## Ikhtisar Eksekutif

**R**encana Program dan Kegiatan Universitas Sumatera Utara Tahun Anggaran 2015 telah selesai dilaksanakan. Kegiatan pada Tahun Anggaran 2015 disusun berdasarkan Rencana Strategis USU 2015-2019 dan anggaran yang tersedia dengan mengikuti pola dan prosedur evaluasi dan analisis akuntabilitas kinerja yang dijelaskan dalam pengukuran kinerja USU sebagai lembaga pemerintah dibidang Pendidikan Tinggi diukur dan dianalisis pada Sasaran Pengembangan yang didasarkan pada indikator-indikator kinerja yang ditetapkan.

LKj IP USU Tahun Anggaran 2015 disusun berdasarkan Peraturan Menteri Negara Pendayaaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah sebagai wujud pertanggungjawaban kepada publik serta seluruh *stakeholder* terhadap pengelolaan pendidikan, penelitian, pengabdian pada masyarakat, sumber daya manusia dan keuangan. USU dalam pelaksanaan program kegiatan pada Tahun Anggaran 2015 menetapkan 7 (tujuh) Strategis Pengembangan dengan 70 (tujuh puluh) Indikator Kinerja Kegiatan. Sehubungan dengan ditetapkannya anggaran 2015 pada tanggal 20 September 2015, maka capaian kinerja tidak sesuai dengan harapan sebesar 100%.

Realisasi belanja Tahun Anggaran 2015 adalah sebesar 84,06 %, dengan rincian penyerapan Rupiah Murni (RM) sebesar 97,74%, Pinjaman Luar Negeri (PHLN) sebesar 0 % (nihil) dan Non Penerimaan Negara Bukan Pajak (Non PNBPN) sebesar 80,31 %.

Hasil analisis dan evaluasi terhadap kinerja USU Tahun Anggaran 2015, sebagai berikut:  
Perolehan hasil akreditasi pada tahun 2015 sebanyak 12 program studi. Hingga akhir tahun 2015 sebanyak 123 Program studi yang masih berlaku akreditasinya.

Sebanyak 18 Program Studi yang sudah habis masa berlaku akreditasi/kadaluarsa (2 PS sudah visitasi, 5 PS dokumen sudah dikirim ke BAN-PT dan 11 PS sedang menyusun dokumen akreditasi), sedangkan sebanyak 15 Program Studi yang belum di akreditasi karena sebahagian belum ada lulusan atau masih baru (3 PS dokumen sudah dikirim ke BAN-PT, 10



PS sedang menyusun dokumen akreditasi, 1 PS belum memiliki mahasiswa dan 1 PS baru dibuka pada tahun 2015), seperti yang terlihat pada tabel berikut.

Tabel Hasil Akreditasi Tahun 2015.

No	Program	Hasil Akreditasi					Total
		A	B	C	Kadaluarsa	Blm Akreditasi	
1	Diploma 3	1	8	4	2	-	15
2	Diploma 4	-	1	-	-	-	1
3	Sarjana (S-1)	7	26	8	5	1	47
4	Profesi	1	3	-	-	2	6
5	Spesialis	5	12	-	4	1	22
6	S2	-	21	8	6	7	42
7	S3	-	8	10	1	4	23
<b>Total</b>		14	79	30	18	15	156

Sumber: Biro Akademik Tahun 2015

Program USU untuk tahun 2016 khususnya Akreditasi ada sebanyak 18 PS yang akan habis masa berlakunya, akan di akreditasi kembali.

Jumlah tenaga pendidik yang sedang mengikuti pendidikan S2/Sp1 dan S3/Sp2 baik Dalam Negeri maupun Luar Negeri sejumlah 524 orang (137 orang program beasiswa dan 387 orang biaya sendiri). Hingga saat ini jumlah tenaga pendidik sebanyak 1.564 orang dan berkualifikasi S2/Sp1 dan S3/Sp2 sejumlah 1.459 orang (93,29 %).

Hingga saat ini jumlah tenaga kependidikan sebanyak 1.020 orang, pendidikan SD sebanyak 31 orang; pendidikan SLTP sebanyak 41 orang; pendidikan SLTA sebanyak 443 orang; pendidikan Diploma sebanyak 186 orang; pendidikan Sarjana sebanyak 291 orang dan pendidikan Pascasarjana sebanyak 28 orang.

Kinerja keuangan Tahun Anggaran 2015, adalah seperti terlihat pada Tabel di bawah ini.

Tabel Perbandingan Rencana Pendapatan dan Realisasi Pendapatan USU TA 2015 dan 2014

No.	Uraian	TA 2015		TA 2014	
		Rencana Pendapatan (Rp)	Realisasi Pendapatan (Rp)	Rencana Pendapatan (Rp)	Realisasi Pendapatan (Rp)
1.	Non Pendapatan Negara Bukan Pajak (Non PNBP)	687.416.838.730	601.432.132.146	433.110.949.000	441.064.654.426

Sumber: Biro Keuangan USU dan Unit Akuntansi USU Tahun 2015

Dari Tabel di atas dapat digambarkan bahwa rencana pendapatan USU dari dana Non PNBP pada Tahun Anggaran 2015 sebesar Rp. 687.416.838.730,- sedangkan realisasi sebesar



Rp.601.432.132.146,-yang merupakan Pendapatan Jasa Layanan Pendidikan sebesar Rp.441.902.268.080,- Pendapatan Jasa Penyediaan Barang dan Jasa Lainnya sebesar Rp. 28.900.800.428,-Pendapatan Hibah Tidak Terikat Lainnya sebesar Rp. 370.500.000,- Pendapatan Kerjasama Perorangan sebesar Rp. 10.206.247.564,- Pendapatan Hasil Kerjasama Lembaga/Badan Usaha sebesar Rp. 3.891.208.753,- Pendapatan Hasil Kerjasama Pemerintah Daerah sebesar Rp. 19.132.770.100 dan Pendapatan PTN-BH sebesar Rp. 97.028.337.221,-.

Sedangkan pendapatan USU pada tahun 2014 sebesar Rp.441.064.654.426,-yang merupakan Pendapatan Jasa Pelayanan Pendidikan dan Umum sebesar Rp. 414.852.860.221,-Pendapatan Hibah Tidak Terikat lainnya sebesar Rp. 220.898.750,- Pendapatan Kerjasama BLU sebesar Rp. 25.743.807.574,- Pendapatan PNBP lainnya sebesar Rp. 24.087.881,- Penerimaan lainnya langsung disetorkan ke Kas Negara sebesar Rp. 223.000.000,-

Pada tahun 2014 berdasarkan PP No 16 tahun 2014 USU ditetapkan menjadi Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum (PTN-BH), bahwa tidak ada lagi istilah penerimaan PNBP tetapi menjadi penerimaan Non PNBP.

Tabel Rencana Pendapatan dan Realisasi Penerimaan TA 2014 dan 2015

No.	Uraian	TA 2015		TA 2014	
		Anggaran (Rp)	Realisasi (Rp)	Anggaran (Rp)	Realisasi (Rp)
1.	Pendapatan Rupiah Murni	144.834.517.000	141.560.270.728	369.297.408.000	331.949.000.051
2.	Pinjaman Luar Negeri	0	0	0	0
3.	Pendapatan Non PNBP	687.416.838.730	601.432.132.146	433.110.949.000	353.066.246.773
	Jumlah	832.251.355.730	742.992.402.874	802.408.357.000	685.015.246.824

Sumber :Biro Keuangan USU dan Unit Akuntansi USU Tahun 2014 dan 2015

Total dana yang dianggarkan pada Tahun 2015 bersumber dari Dana Penerimaan Pemerintah, Non Penerimaan Negara Bukan Pajak (Non PNBP) sebesar Rp. 832.251.355.730,- sedangkan realisasi penerimaan lebih kecil yaitu sebesar Rp. 742.992.402.874,- dengan rincian realisasi yaitu Dana Pemerintah (APBN) sebesar Rp. 141.560.270.728,- (19,05%), Non PNBP sebesar Rp. 601.432.132.146,- (80,95%), Pinjaman Luar Negeri sebesar Rp. 0 (0%).

Dari gambaran diatas, kinerja Universitas berdasarkan jumlah penerimaan dana yang bersumber dari pemerintah tidak seluruhnya mencapai jumlah yang diusulkan yaitu sebesar Rp. 3.647.406.732 atau sebesar 2,52 % dibawah anggaran.



Ditinjau dari besarnya aset yang dikelola oleh USU berdasarkan hasil penilaian Tim Unit Akuntansi USU per 31 Desember 2015 adalah sebesar Rp. 2.105.454.929.887,- yang terdiri dari aset lancar sebesar Rp. 810.530.121.691,- aset tetap sebesar Rp. 1.291.031.184.252,- dan aset lainnya sebesar Rp. 3.893.623.944,-. Jumlah kewajiban adalah sebesar Rp. 69.469.180.518,- yang merupakan kewajiban jangka pendek.

Dibandingkan dengan keadaan per 31 Desember 2014 jumlah kewajiban dan Ekuitas Dana mengalami penurunan dari Rp. 3.454.817.470.684,- menjadi Rp. 2.105.454.929.887,- atau menurun sebesar Rp. 1.349.362.540.797,- (39,05%) hal ini disebabkan karena adanya pemisahan kekayaan awal PTN-BH tahun 2014 akhir sesuai dengan PP No.16 Tahun 2014 tentang Statuta Universitas Sumatera Utara pada bagian Kelima tentang Kekayaan Pasal 71 ayat (1) yang berbunyi Kekayaan awal USU berasal dari kekayaan negara yang dipisahkan, kecuali tanah.

Sementara itu jumlah Ekuitas Dana adalah sebesar Rp. 2.035.985.749.369,- yang terdiri dari ekuitas dana lancar sebesar Rp. 810.530.121.691,- dan ekuitas dana investasi sebesar Rp. 1.225.455.627.678,-

*Sumber :Biro Keuangan USU dan Unit Akuntansi USU Tahun 2015*



# BAB I

## PENDAHULUAN

### A. GAMBARAN UMUM

Universitas Sumatera Utara sebagai bagian dari Direktorat Jenderal Pendidikan Tinggi Kementerian Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi yang mengemban tugas untuk melaksanakan Tri Dharma Perguruan Tinggi sebagaimana diamanatkan dalam Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi.

Sejalan dengan hal tersebut, dalam upaya tanggungjawab kepada publik serta seluruh *stakeholder* terhadap pengelolaan keuangan, pengelolaan aset, dan sumber daya manusia, Universitas Sumatera Utara menyusun LKj IP Tahun Anggaran 2015 sebagai wujud pertanggungjawaban.

Dalam Peraturan Pemerintah No. 4 Tahun 2014 bahwa Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum (PTN-BH) dalam pengelolaan penerimaan tidak ada lagi istilah PNBPN tetapi menjadi Non PNBPN, aset Negara berupa tanah yang berada dalam penguasaan PTN-BH yang diperoleh dari APBN merupakan barang milik negara/aset Negara yang dipisahkan.

Mengacu pada Peraturan Presiden Nomor 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP) dan Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi No. 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja Instansi Pemerintah dan Tata Cara Reviu Atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah. USU sebagai instansi pemerintah dan unsur penyelenggara negara diwajibkan menetapkan target kinerja dan melakukan pengukuran kinerja yang telah dicapai serta bagaimana evaluasi dan analisis kinerja untuk setiap sasaran pengembangan atau hasil program/kegiatan dan kondisi terakhir yang seharusnya terwujud.

Target kinerja yang dicapai USU Tahun 2015, merupakan penjabaran dari visi, misi, dan tujuan yang telah dituangkan dalam Rencana Strategis (Renstra) USU Tahun 2015–2019 dan Rencana Kerja dan Anggaran (RKA) Tahun 2015. Pengukuran pencapaian kinerja bertujuan untuk mendorong agar USU meningkatkan transparansi, akuntabilitas dan efektivitas dari kebijakan dan program serta dapat menjadi masukan dan umpan balik bagi pihak-pihak yang berkepentingan dalam rangka meningkatkan kinerja instansi pemerintah. Oleh karena



itu, substansi penyusunan LKj IP didasarkan pada hasil-hasil capaian indikator kinerja pada masing-masing unit satuan kerja yang ada di lingkungan USU.

Maksud dan tujuan dari LKj IPUSU Tahun 2015 ini adalah untuk memberikan gambaran mengenai capaian keberhasilan maupun kegagalan pencapaian sasaran guna untuk mengetahui kendala yang ditemui dalam pelaksanaan kegiatan, serta upaya-upaya yang dilakukan dalam pelaksanaan dan fungsi USU untuk mencapai tujuan dan sasaran yang telah ditetapkan.

## **B. DASAR HUKUM**

Dasar hukum Laporan Kinerja Universitas Sumatera Utara Tahun 2015 adalah:

- 1) Undang-Undang Dasar Negara Republik Indonesia Tahun 1945;
- 2) Undang-Undang No. 17 Tahun 2003 tentang Keuangan Negara;
- 3) Undang-Undang No. 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional;
- 4) Undang-Undang No.12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi;
- 5) Peraturan Presiden RI No.29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah;
- 6) Peraturan Pemerintah No. 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi;
- 7) Peraturan Pemerintah No. 16 Tahun 2014 tentang Statuta Universitas Sumatera Utara;
- 8) Peraturan Pemerintah No. 26 Tahun 2015 tentang Bentuk dan Mekanisme Pendanaan Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum (PTN-BH);
- 9) Peraturan Menpan No. 09/M.PAN/05/2007 tentang Pedoman Penyusunan IKU di Lingkungan Instansi Pemerintah;
- 10) Peraturan Menpan No. 20/M.PAN/11/2008 tentang Petunjuk Penyusunan IKU di Lingkungan Instansi Pemerintah;
- 11) Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi (Permenpan dan RB) Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja Instansi Pemerintah dan Tata Cara Reviu atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah;
- 12) Peraturan Menteri Keuangan No. 53/PMK.02/2014 tentang Standar Biaya Masukan Tahun 2015;



- 13) Peraturan Menteri Keuangan No. 139/PMK.02/2015 tentang Tata Cara Pencairan dan Pertanggungjawaban Pemberian Bantuan Pendanaan Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum (PTN-bh).

### C. TUGAS POKOK DAN FUNGSI SERTA STRUKTUR ORGANISASI

Tugas Pokok dan Fungsi serta Struktur Organisasi masih berdasarkan SK MWA No. 16/SK/MWA/IV/2007 tentang Struktur Organisasi USU, tugas pokok dan fungsi serta struktur organisasi.

#### 1) Tugas Pokok

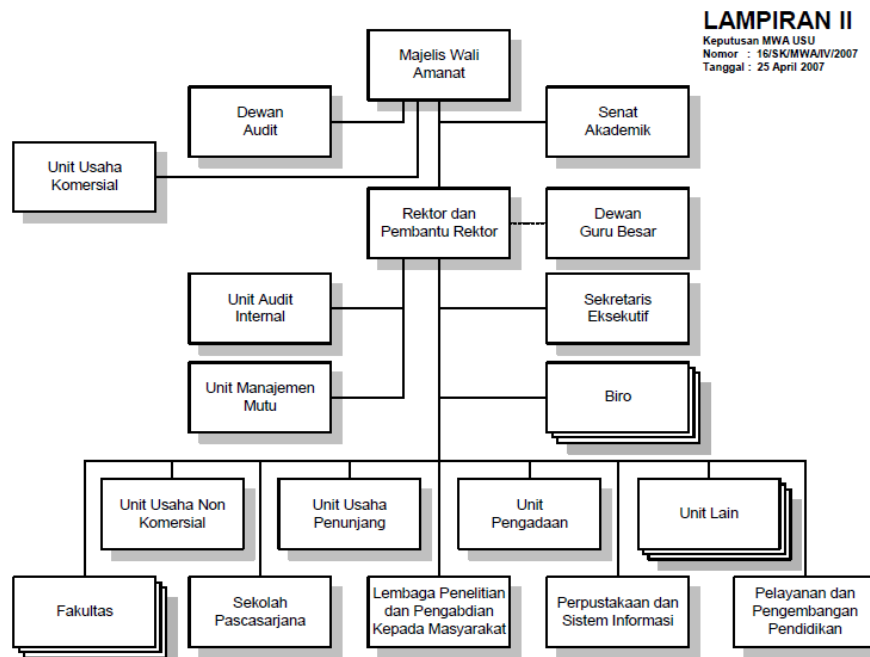
- a. Melaksanakan penyelenggaraan pendidikan, penelitian dan pengabdian pada masyarakat;
- b. Mengelola seluruh kekayaan universitas dan memanfaatkannya secara optimal untuk kepentingan universitas;
- c. Membina tenaga kependidikan dan tenaga kerja lainnya yang ditetapkan oleh universitas;
- d. Membina hubungan dengan alumni, lingkungan universitas dan masyarakat;
- e. Menyelenggarakan pembukuan universitas;
- f. Menyusun Rencana Strategis (Renstra) yang memuat sasaran dan tujuan universitas yang hendak dicapai dalam jangka lima tahun;
- g. Menyusun Rencana Kerja dan Anggaran Tahunan (RKAT) universitas;

#### 2) Fungsi

Pimpinan universitas berfungsi untuk menyelenggarakan pendidikan, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat di universitas yang dipimpinnya.

#### 3) Struktur Organisasi

Struktur Organisasi USU sebagaimana Surat Keputusan Majelis Wali Amanat USU Nomor: 16/SK/MWA/IV/2007 tentang Struktur Organisasi Universitas Sumatera Utara adalah:



Gambar-1. Struktur Organisasi Makro USU BHMN

#### D. PERMASALAHAN UTAMA (STRATEGI ISSUED) YANG SEDANG DIHADAPI ORGANISASI

##### Analisis Internal

##### 1) Tata pamong

Dalam penyelenggaraan, USU belum sepenuhnya melaksanakan tata pamong yang berpedoman pada prinsip-prinsip *good governance* yang mengakomodasi seluruh nilai, norma, struktur, peran, fungsi dan aspirasi para pemangku kepentingan. Pimpinan dalam menjalankan tugas dan kewenangan belum sepenuhnya menjalin koordinasi dan kerja sama baik secara vertikal maupun horizontal. Struktur organisasi terlalu birokratis dan kurang fleksibel sehingga sulit untuk beradaptasi dengan perubahan lingkungan global.

##### 2) Program Studi

Saat ini USU mengelola 156 program studi (program diploma, program sarjana, program profesi, program spesialis dan program pascasarjana) dengan 15 fakultas yaitu Fakultas Kedokteran, Fakultas Hukum, Fakultas Pertanian, Fakultas Teknik, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Fakultas Kedokteran Gigi, Fakultas Ilmu Budaya, Fakultas Matematika dan Ilmu Pengetahuan Alam, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Fakultas Kesehatan Masyarakat, Fakultas Psikologi, Fakultas Farmasi, Fakultas Keperawatan, Fakultas Ilmu Komputer dan Teknologi Informasi, Fakultas Kehutanan dan 1 Sekolah Pascasarjana. Meskipun terdapat berbagai pilihan program studi, tetapi pilihan pendaftar ke USU hanya terkonsentrasi pada



beberapa program studi dengan berbagai alasan salah satunya Fakultas Kedokteran dan Kedokteran Gigi yang paling diminati.

### **3) Mahasiswa dan Alumni**

Jumlah calon mahasiswa yang berminat melanjutkan pendidikan di USU untuk berbagai program studi dan jenjang pendidikan menunjukkan kecenderungan meningkat, sementara jumlah tenaga pendidik, tenaga kependidikan sarana dan prasarana terbatas. USU mengalami persoalan daya tampung mahasiswa jika target meningkatkan APK sebesar 4 % sesuai dengan APK nasional. USU hanya mampu memenuhi kenaikan APK sebesar 2 % per tahun.

### **4) Dosen**

Saat ini USU memiliki 1.564 dosen tetap PNS dan 508 dosen tidak tetap non-PNS yang tersebar di 14 fakultas. Sebesar 1.105 orang (69 %) telah memiliki sertifikat pendidik (dosen profesional). Peraturan Dirjen Dikti rasio ideal jumlah mahasiswa dan dosen tetap fakultas eksakta (program sarjana) adalah 20 banding 1, untuk fakultas non-eksakta 25 banding 1. Berdasarkan peraturan tersebut di atas hanya beberapa fakultas yang memenuhi rasio ideal.

### **5) Tenaga Kependidikan**

USU memiliki tenaga kependidikan PNS sebanyak 1020 orang dan tenaga kependidikan non-PNS sebanyak 893 orang. Namun kualifikasi pendidikan, kompetensi, etos kerja dan integritasnya masih rendah. Sebaran tenaga kependidikan tidak sesuai dengan kebutuhan yang berakibat kepada pelayanan yang tidak optimal.

### **6) Kurikulum**

Saat ini program studi USU menjalankan pengembangan Kurikulum Berbasis Kompetensi (KBK) yang secara berkala terus dievaluasi. Dalam melakukan evaluasi program studi mendapat masukan dari asosiasi profesi, keilmuan dan para pemangku kepentingan termasuk pengguna lulusan terkait dengan kompetensi yang harus dimiliki lulusan. Namun evaluasi kurikulum belum dilaksanakan secara optimal. Juga dalam kurikulum belum terlihat pendekatan lintas disiplin antar program studi secara terstruktur dan tersistem.



## 7) Laboratorium

Dalam mendukung kegiatan belajar mengajar mahasiswa dan dosen, tiap-tiap fakultas telah memiliki laboratorium untuk kegiatan praktikum. Kondisi ruangan dan peralatan belum memenuhi standar minimal yang dibutuhkan serta belum berfungsi sebagai laboratorium penelitian.

## 8) Pembiayaan dan Sumber Dana

Pembiayaan USU bersumber dari beberapa jenis yaitu biaya pendidikan, APBN, bunga jasa giro, hasil sewa, hasil usaha, hibah, kerjasama, *Corporate Social Responsibility* (CSR) dan sisa dana yang belum terpakai tahun 2015. Potensi-potensi sumber pembiayaan belum sepenuhnya tergali secara optimal.

## E. TENAGA PENDIDIK

Jumlah tenaga pendidik pada Tahun Anggaran 2015 adalah sebanyak 1.564 orang yang terdiri dari: Pendidikan S-1 sebanyak 105 Orang; Pendidikan S-2 sebanyak 942 Orang; Pendidikan Spesialis 1 sebanyak 112 Orang; Pendidikan Spesialis 2 sebanyak 32 Orang dan Pendidikan S-3 sebanyak 373 Orang. Rincian tenaga pendidik per fakultas sebagaimana dapat dilihat pada tabel di bawah ini.

Tabel-1.1. Rekapitulasi Tenaga Pendidik Menurut Pendidikan dan Jenis Kelamin.

NO	UNIT KERJA	S1		Sub Jlh	S2		Sub Jlh	Sp.1		Sub Jlh	Sp.2		Sub Jlh	S3		Sub Jlh	P	W	Jumlah
		P	W		P	W		P	W		P	W							
1	Fakultas Kedokteran	22	22	44	52	81	133	47	43	90	22	4	26	13	15	28	156	165	321
2	Fakultas Hukum	3	1	4	29	29	58	0	0	0	0	0	0	24	9	33	56	39	95
3	Fakultas Pertanian	4	3	7	57	44	101	0	0	0	0	0	0	28	29	57	89	76	165
4	Fakultas Teknik	10	2	12	83	44	127	0	0	0	0	0	0	34	17	51	127	63	190
5	Fakultas Ekonomi	0	0	0	44	31	75	0	0	0	0	0	0	12	15	27	56	46	102
6	Fakultas Kedokteran Gigi	10	16	26	5	20	25	5	17	22	1	5	6	2	4	6	23	62	85
7	Fakultas Ilmu Budaya	7	2	9	54	47	101	0	0	0	0	0	0	20	21	41	81	70	151
8	Fakultas MIPA	1	1	2	45	27	72	0	0	0	0	0	0	41	19	60	87	47	134
9	Fakultas ISIP	1	0	1	51	31	82	0	0	0	0	0	0	17	8	25	69	39	108
10	Fakultas Kesehatan Masyarakat	0	0	0	13	27	40	0	0	0	0	0	0	6	12	18	19	39	58
11	Fakultas Psikologi	0	0	0	5	35	40	0	0	0	0	0	0	1	2	3	6	37	43



12	Fakultas Farmasi	0	0	0	14	20	34	0	0	0	0	0	0	11	6	17	25	26	51
13	Fakultas Keperawatan	0	0	0	7	25	32	0	0	0	0	0	0	1	1	2	8	26	34
14	Fakultas Ilkom & Tek. Informasi	0	0	0	14	8	22	0	0	0	0	0	0	4	1	5	18	9	27
Jumlah		58	47	105	473	469	942	52	60	112	23	9	32	214	159	373	820	744	1564

Sumber :Biro SDMUSU 2015

## F. TENAGA KEPENDIDIKAN

Jumlah tenaga kependidikan pada Tahun Anggaran 2015 adalah sebanyak 1.020 orang yang terdiri dari: Pendidikan SD sebanyak 31 orang; Pendidikan SLTP sebanyak 41 orang; Pendidikan SLTA sebanyak 443 orang; Pendidikan Diploma sebanyak 186 orang; Pendidikan Sarjana sebanyak 291 orang; dan Pendidikan Pascasarjana sebanyak 28 orang. Rincian tenaga kependidikan per satuan kerja sebagaimana dapat dilihat pada tabel di bawah ini.

Tabel-1.2.Rekapitulasi Tenaga Kependidikan Menurut Pendidikan dan Jenis Kelamin.

NO	UNIT KERJA	SD		SLTP		SLTA		SARMUD		SARJANA		PASCASARJANA		P	W	JLH
		P	W	P	W	P	W	P	W	P	W					
1	Sekretariat Eksekutif	0	0	2	0	2	1	0	0	3	4	0	0	7	5	12
2	Biro Akademik	1	0	0	0	9	4	0	0	6	4	1	1	17	9	26
3	Biro Keuangan	0	0	0	0	6	1	0	1	8	2	2	0	16	4	20
4	Biro Sumber Daya Manusia	1	0	0	0	5	3	0	2	3	3	3	0	12	8	20
5	Biro Kemahasiswaan & Kealumnian	2	1	1	0	65	7	0	1	6	3	0	0	74	12	86
6	Biro Perencanaan & kerja sama	1	0	0	1	0	1	0	1	4	3	2	0	7	6	13
7	Biro Pemeliharaan & Pengembangan Aset	1	0	5	0	21	0	0	0	5	3	1	0	33	3	36
8	LP3M	2	0	1	0	6	2	1	0	4	1	1	0	15	3	18
9	Perpustakaan& Sistem Informasi	0	0	0	1	11	9	4	11	9	19	0	0	24	40	64
10	Sekolah Pascasarjana	1	0	0	0	7	2	0	1	2	4	0	2	10	9	19
11	Fak. Kedokteran	4	0	6	2	19	14	2	5	5	14	0	1	36	36	72
12	Fak. Hukum	1	0	2	2	12	7	0	2	9	4	0	0	24	15	39
13	Fak. Pertanian	1	0	2	2	20	7	3	0	6	6	0	1	32	16	48
14	Fak. Teknik	5	0	2	1	28	16	0	3	7	4	0	0	42	24	66
15	Fak. Ekonomi	3	0	3	0	15	9	1	2	6	7	0	0	28	18	46
16	Fak. Kedokteran Gigi	0	0	2	1	16	12	3	2	5	3	0	0	26	18	44
17	Fak. Ilmu Budaya	1	1	1	0	13	3	0	2	6	2	1	1	22	9	31
18	Fak. MIPA	3	0	0	2	16	10	2	1	7	3	0	1	28	17	45
19	Fak. ISIP	0	0	0	1	11	7	1	2	4	4	0	2	16	16	32
20	Fak. Kesehatan Masyarakat	1	0	0	0	8	8	0	3	5	3	1	0	15	14	29
21	Fak. Psikologi	0	0	0	0	5	3	0	0	4	1	2	0	11	4	15



22	Fak. Farmasi	0	0	0	0	5	1	0	0	2	2	0	1	7	4	11
23	Fak. Keperawatan	0	0	1	0	9	0	1	0	3	4	1	0	15	4	19
24	Fak. Ilkom & Tek. Informasi	0	1	0	0	6	1	0	1	2	5	0	0	8	8	16
25	Rumah Sakit Pendidikan	0	0	0	0	0	0	14	114	22	40	2	1	38	155	193
<b>JUMLAH</b>		<b>28</b>	<b>3</b>	<b>28</b>	<b>13</b>	<b>315</b>	<b>128</b>	<b>32</b>	<b>154</b>	<b>143</b>	<b>148</b>	<b>17</b>	<b>11</b>	<b>563</b>	<b>457</b>	<b>1020</b>

Sumber :Biro SDM USU Tahun 2015

## G. MAHASISWA

Jumlah mahasiswa Universitas Sumatera Utara pada Tahun Akademik 2015/2016 yang terdaftar adalah sejumlah 53.065 orang yang terdiri dari Program Diploma sejumlah 6.077 orang; Program Sarjana sejumlah 35.950 orang; Program Profesi sejumlah 1.572 orang; Program Spesialis sejumlah 1.156 orang; Program Magister (S2) sejumlah 7.409 orang dan Program Doktor (S3) sejumlah 901 orang.

Sedangkan jumlah mahasiswa yang aktif Tahun Akademik 2015/2016 sejumlah 49.091 orang yang terdiri dari Program Diploma sejumlah 5.174 orang; Program Sarjana sejumlah 32.897 orang; Program Profesi sejumlah 1.558 orang; Program Spesialis sejumlah 1.156 orang; Program Magister (S2) sejumlah 7.405 orang; dan Program Doktor (S3) sejumlah 901 orang. Rincian jumlah mahasiswa per program pendidikan/fakultas dapat dilihat pada tabel di bawah ini.

Tabel-1.3.Jumlah Mahasiswa Terdaftar dan Mahasiswa Aktif Tahun Akademik 2015/2016.

No	Program Pendidikan/Fakultas	Mahasiswa Terdaftar	Mahasiswa Aktif
1	Program Doktor (S3)	901	901
2	Program Magister (S2)	7.409	7.405
3	Dokter Spesialis	1.066	1.066
4	Dokter Gigi Spesialis	90	90
5	Pendidikan Profesi	1.572	1.558
6	Program Sarjana (S1)		
	Kedokteran	1.562	1.339
	Hukum	2.928	2.629
	Pertanian	4.121	4.031
	Teknik	3.916	3.717
	Ekonomi	3.472	3.051
	Kedokteran Gigi	1.112	985
	Ilmu Budaya	3.300	3.077
	MIPA	1.484	1.448
	FISIP	3.850	3.698
	Kesehatan Masyarakat	2.743	2.649
	Keperawatan	587	556
	Psikologi	614	597
	Farmasi	987	946
	Fasikom-TI	1.419	1.361



	Jumlah Program Sarjana (S1)	32.055	30.084
7	Program Sarjana Ekstensi (S1)		
	Kesehatan Masyarakat	152	107
	Teknik	404	240
	Ekonomi	1.576	1.174
	Ilmu Budaya	230	191
	ISIP	170	86
	MIPA	376	325
	Keperawatan	163	121
	Farmasi	462	374
	Fasilkom-TI	322	195
	Jumlah Program Sarjana Ekstensi (S1)	3.855	2.813
8	Program Diploma III		
	Ekonomi	1.772	1.211
	Ilmu Budaya	1.103	978
	MIPA	2.092	1.970
	FISIP	457	430
	Keperawatan	298	256
	Farmasi	174	148
	Jumlah Program Diploma III	5.896	4.993
9	Program Diploma IV		
	Bidan Pendidik	181	181
	Jumlah Program Diploma IV	181	181
	Total Mahasiswa	53.065	49.091

Sumber: Biro Akademik USU Tahun Akademik 2015/2015.



## BAB II

# PERENCANAAN KINERJA

### A. RENCANA STRATEGIS

**U**niversitas Sumatera Utara (USU) sejak 28 Februari 2014 telah berubah status dari PT-BHMN menjadi Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum (PTN-BH).

Hal ini didorong oleh faktor persaingan global yang menginginkan adanya keluwesan manajemen Universitas untuk menuju tantangan ke depan yang semakin keras. Dalam usianya yang telah mencapai 63 tahun pada tahun 2015, terjadi dinamika perubahan yang sedemikian dinamis dan kompleks yang diakibatkan oleh reformasi dan keterbukaan komunikasi yang mendunia. Tantangan yang dihadapi USU perlu dipahami dan diatasi dengan cara pandang yang *visioner* dan didukung dengan kemampuan merumuskan langkah-langkah yang strategis.

Menyikapi hal tersebut di atas selanjutnya USU telah memiliki Evaluasi Diri 2014, Rencana Jangka Panjang (RJP) USU 2015 – 2039 dan Rencana Strategis (Renstra) USU 2015 – 2019, maka RKAT Tahun 2015 disusun berdasarkan pada Renstra tersebut.

Renstra USU 2015-2019 disusun ditengah terjadinya perbedaan pandangan tentang status keberadaan PT-BHMN pasca putusan Mahkamah Konstitusi. Renstra disusun dengan asumsi bahwa keberlanjutan dari USU sebagai lembaga pendidikan tinggi tetap akan berlangsung terlepas apakah berbentuk badan hukum atau bukan badan hukum. Apabila di dalam perjalanan Renstra ini terjadi perubahan peraturan perundang-undangan yang menetapkan kepastian tentang bentuk hukum Universitas, maka terhadap Renstra akan dilakukan penyesuaian sepanjang terkait dengan rencana dan program yang menjadi tidak relevan sebagai akibat perubahan perundang-undangan.

Dengan terbitnya PP Nomor 16 Tahun 2015, maka status Universitas Sumatera Utara berubah dari Perguruan Tinggi Badan Hukum Milik Negara (PT-BHMN) menjadi Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum (PTN-BH). Dengan status ini, maka memberikan keleluasaan kepada USU untuk menghadapi tantangan yang semakin kompetitif, yang perlu dipahami



dan diatasi dengan cara pandang yang visioner dan didukung dengan kemampuan merumuskan langkah-langkah strategis. USU juga diberikan otonomi yang lebih luas untuk merespons perubahan global yang sangat cepat. Oleh karena itu, maka USU menyusun renstra 2015 – 2019 yang disusun melalui prinsip-prinsip partisipatoris dengan melibatkan pemangku kepentingan yaitu Majelis Wali Amanat (MWA), Rektorat, Senat Akademik (SA), Dewan Guru Besar (DGB), Dekanat, Dosen, Pegawai, Mahasiswa, Alumni, Pemerintah, Swasta dan Pakar Pendidikan, dengan tetap memperhatikan program-program dalam renstra sebelumnya serta tetap mempertimbangkan relevansinya terhadap visi dan misi USU saat ini.

## **DESAIN USU 2015-2019**

### **Visi, Misi, Tujuan dan Tata Nilai**

Peraturan Pemerintah RI No. 16 Tahun 2014 tanggal 28 Februari 2014 tentang Statuta USU menetapkan :

#### **Visi :**

*Menjadi Perguruan Tinggi Yang Memiliki Keunggulan Akademik Sebagai Barometer Kemajuan Ilmu Pengetahuan Yang Mampu Bersaing Dalam Tataran Dunia Global*

#### **Misi :**

Untuk merealisasikan visi diatas, maka misi yang akan diemban oleh USU adalah sebagai berikut :

- (1) Menyelenggarakan pendidikan tinggi berbasis otonomi yang menjadi wadah bagi pengembangan karakter dan profesionalisme sumber daya manusia yang didasarkan pada pemberdayaan yang mengandung semangat demokratisasi pendidikan yang mengakui kemajemukan dengan orientasi pendidikan yang menekankan pada aspek pencarian alternatif penyelesaian masalah aktual berlandaskan kajian ilmiah, moral dan hati nurani;
- (2) Menghasilkan lulusan yang menjadi pelaku perubahan sebagai kekuatan modernisasi dalam kehidupan masyarakat luas yang memiliki kompetensi keilmuan, relevansi dan daya saing yang kuat serta berperilaku kecendekiawanan yang beretika; dan
- (3) Melaksanakan, mengembangkan dan meningkatkan pendidikan, budaya penelitian dan program pengabdian masyarakat dalam rangka peningkatan kualitas akademik dengan



mengembangkan ilmu yang unggul, yang bermanfaat bagi perubahan kehidupan masyarakat luas yang lebih baik.

**Tujuan :**

Sebagai penjabaran misi USU, maka dirumuskan tujuan yang akan diwujudkan oleh USU sebagai berikut :

- (1) Menghasilkan lulusan yang berkualitas yang mampu mengembangkan ilmu pengetahuan, teknologi, humaniora dan seni berdasarkan moral agama, serta mampu bersaing di tingkat nasional dan internasional;
- (2) Menghasilkan penelitian inovatif yang mendorong pengembangan ilmu pengetahuan, teknologi, humaniora dan seni dalam lingkup nasional dan internasional;
- (3) Menghasilkan pengabdian kepada masyarakat berbasis penalaran dan karya penelitian yang bermanfaat dalam memajukan kesejahteraan umum dan mencerdaskan kehidupan bangsa dan pemberdayaan masyarakat secara inovatif agar masyarakat mampu menyelesaikan masalah secara mandiri dan berkelanjutan;
- (4) Mewujudkan kemandirian yang adaptif, kreatif dan proaktif terhadap tuntutan masyarakat dan tantangan pembangunan, baik secara nasional dan internasional;
- (5) Meningkatkan kualitas manajemen pembelajaran secara berkesinambungan untuk mencapai keunggulan dalam persaingan dan kerja sama nasional dan internasional;
- (6) Menjadi kekuatan moral dan intelektual dalam membangun masyarakat madani Indonesia, dan
- (7) Mengembangkan potensi mahasiswa agar menjadi manusia yang beriman dan bertakwa kepada Tuhan Yang Maha Esa serta berakhlak mulia, sehat, berilmu, cakap, kreatif, mandiri, terampil, kompeten dan berbudaya untuk kepentingan bangsa.

**Tata Nilai :**

Visi, misi dan tujuan USU tersebut didukung oleh tata nilai utama BINTANG yang menjadi pedoman berperilaku bagi seluruh akademika dan tenaga kependidikan, yaitu :

- (1) *Bertaqwa kepada Tuhan Yang Maha Esa dalam bingkai kebhinnekaan*  
Insan USU taat kepada Tuhan Yang Maha Esa, senantiasa bermohon kepada-Nya untuk segala upaya meraih keberhasilan, disertai semangat kebersamaan dan toleransi antar pemeluk agama yang berbeda-beda.
- (2) *Inovatif yang berintegritas*  
Insan USU menyadari bahwa untuk menjadi universitas ternama, bereputasi dan memperoleh pengakuan internasional diperlukan inovasi di berbagai bidang dengan tetap berpedoman pada kaidah etika keilmuan dan profesionalisme.



### (3) Tangguh dan arif

Insan USU pantang menyerah dan tidak mudah putus asa dalam memperjuangkan cita-cita dengan tetap bersikap arif.

Desain USU 2015-2019 bahwa USU menjadi universitas nasional terkemuka dengan akreditasi nasional tertinggi dan merintis pengakuan internasional dititikberatkan pada 3 (tiga) pilar Tri Dharma Perguruan Tinggi yaitu :

- (1) Pilar Pendidikan dan Pengajaran
  - a. Kurikulum sesuai standar KKNi dengan pendekatan lintas disiplin
  - b. Atmosfir akademik yang kondusif
  - c. Cendekiawan BINTANG
  - d. Alumni berdaya saing tinggi
- (2) Pilar Penelitian
  - a. Peta jalan penelitian berbasis TALENTA
  - b. Budaya meneliti terinternalisasi
  - c. Bahan ajar berbasis hasil penelitian
  - d. Kerjasama penelitian yang bermartabat
  - e. Perguruan Tinggi mandiri
- (3) Pilar Pengabdian Kepada Masyarakat
  - a. Peta jalan pengabdian kepada masyarakat berbasis TALENTA
  - b. Empati dan budaya pengabdian kepada masyarakat
  - c. Kolaborasi ABCG
  - d. Kelembagaan dan pemberdayaan desa mitra, kearifan local, seni dan UKM
  - e. Kelembagaan penanggulangan bencana

### **Strategi Pengembangan, Program Kerja dan Kebijakan USU 2015-2019**

#### **Strategi Pengembangan :**

Strategi pengembangan merupakan butir-butir tentang strategi USU mencapai tujuan yang melekat pada Desain USU 2015-2019.

Berdasarkan analisis situasi dan Desain USU 2015-2019 ditetapkan 9 (sembilan) strategi pengembangan yang terdiri atas :

- (1) Memperkuat visi dan komitmen;
- (2) Mempertahankan dan meningkatkan nama besar USU (*brand image*);
- (3) Meningkatkan inovasi dan kreatifitas;
- (4) Mengoptimalkan sistem informasi;
- (5) Mengoptimalkan dana kerja sama;
- (6) Menyempurnakan sarana dan prasarana;



- (7) Menciptakan suasana akademik yang kondusif;
- (8) Menyempurnakan sistem pengelolaan keuangan;
- (9) Mengoptimalkan kinerja aset dan SDM

**Program Kerja :**

Program kerja merupakan uraian tentang apa yang dilakukan untuk mencapai tujuan Desain USU 2015-2019. Kesembilan strategi pengembangan tersebut diatas dijabarkan dalam dua belas program kerja yang terdiri atas :

- (1) Membangun komitmen sivitas akademika dan tenaga kependidikan USU
- (2) Menyempurnakan tata pamong dan sistem penjaminan mutu
- (3) Menghasilkan cendikiawan dengan tata nilai utama BINTANG
- (4) Mempersiapkan SDM USU yang bermutu
- (5) Mempersiapkan sistem pembelajaran yang unggul
- (6) Membentuk atmosfer pendidikan yang nyaman melalui rumah akademik
- (7) Menyempurnakan sistem tata kelola keuangan, sarana dan prasarana
- (8) Melengkapi dan memberdayakan sistem informasi dan digitalisasi
- (9) Menumbuhkan budaya meneliti, menulis dan pemerolehan Hak atas Kekayaan Intelektual (HaKI)
- (10) Menumbuhkan budaya empati dan pengabdian kepada masyarakat
- (11) Mengembangkan keunggulan berbasis TALENTA
- (12) Membangun pengakuan dan reputasi

**Kebijakan Pengembangan :**

Kebijakan umum pengembangan Universitas Sumatera Utara 2015-2019 adalah sebagai berikut:

- a. Pemangku kepentingan memberikan teladan dan dukungan penuh serta berpartisipasi secara optimal untuk mewujudkan visi dan melaksanakan misi USU dengan menegakkan peraturan secara konsisten;
- b. Melaksanakan *good university governance* dan menjalankan SOP;
- c. Revitalisasi sistem pelayanan mahasiswa dan alumni;
- d. Melakukan revitalisasi dan kaderisasi SDM;



- e. Melakukan revitalisasi kurikulum agar memenuhi standar akreditasi tertinggi sesuai dengan standar nasional dan internasional;
- f. Menciptakan kampus dengan suasana seperti rumah kedua bagi sivitas akademika dan tenaga kependidikan;
- g. Melakukan penggalangan dana, memberdayakan asset sebagai sumber pembiayaan dan menyempurnakan sistem tata kelola keuangan;
- h. Merevitalisasi Manajemen Sistem Informasi;
- i. Meningkatkan jumlah publikasi di jurnal nasional teakreditasi dan jurnal internasional bereputasi, Haki dan atau paten;
- j. Berperan aktif dalam menumbuhkan budaya empati dan pengabdian kepada masyarakat;
- k. Menumbuhkan embrio keunggulan akademik yang akan dijadikan barometer kemajuan ilmu pengetahuan untuk membawa universitas mampu bersaing di tataran global;
- l. Menjadikan USU sebagai universitas yang mendapat pengakuan dan reputasi nasional dan internasional.

Namun demikian Renstra USU 2015-2019 belum sepenuhnya mengadopsi Renstra Ristek Dikti 2015-2019 karena Renstra USU terbit sebelum Renstra Ristek Dikti diterbitkan jadi masih perlu adanya penyesuaian.

## **B. PERJANJIAN KINERJA**

USU dalam membuat Perjanjian Kinerja didasarkan atas pernyataan komitmen yang merepresentasikan tekad dan janji untuk mencapai kinerja yang jelas dan terukur dalam rentang waktu satu tahun dengan mempertimbangkan sumber daya yang dikelola.

Tujuan khusus Perjanjian Kinerja antara lain adalah untuk:

- (1) Meningkatkan akuntabilitas, transparansi, dan kinerja aparatur;
- (2) Sebagai wujud nyata komitmen antara penerima amanah dengan pemberi amanah;
- (3) Sebagai dasar penilaian keberhasilan/kegagalan pencapaian tujuan dan sasaran organisasi;
- (4) Menciptakan tolok ukur kinerja sebagai dasar evaluasi kinerja aparatur; dan
- (5) Sebagai dasar pemberian reward atau penghargaan dan sanksi.



USU telah membuat Kontrak Kinerja dan Perjanjian Kinerja pada Tahun 2015 secara berjenjang sesuai dengan kedudukan, tugas, dan fungsi yang ada. Perjanjian Kinerja dimaksud merupakan tolok ukur evaluasi akuntabilitas kinerja pada akhir tahun 2015.

#### Kontrak Kinerja Universitas Sumatera Utara Tahun 2015

NO.	Kriteria	Syarat Minimal (kementerian)	2015	
			Satuan	Target
1	2	3	4	5
<b>Bidang Akademik dan Mutu</b>				
1	Produktivitas Publikasi Internasional	Masuk 12 Besar Indonesia	Judul	300
2	Jumlah HaKI, PATEN	Masuk 12 besar di Indonesia	Judul	38
3	Akreditasi Institusi	A	Nilai Akreditasi	A
4	Akreditasi Program Studi	> 80 % A	%	80 % A
5	Akreditasi Internasional	Ada Program Studi/Institusi Teakreditasi Internasional	Program Studi	Jumlah prodi terakreditasi ISO = 5 prodi
<b>Bidang Tata Kelola</b>				
1	Compliance	Taat terhadap peraturan perundangan tentang Pendidikan Tinggi	Aturan	Zero on Compliance
2	Opini Laporan Keuangan	Minimal 2 tahun berturut-turut WTP	Opini laporan	WTP
3	Kasus Hukum Berat	Tidak ada kasus hukum berat	Kasus	Zero on Compliance
4	Non PNBP Hasil Kerjasama	Minimal Rp 100 Milyar	Rupiah	Rp. 100 Milyar
5	Pelaporan Tepat Waktu	Tidak ada laporan wajib yang terlambat	Laporan	Semua laporan yang diminta dari Dikti dikirim sesuai jadwal
<b>Bidang Afirmasi</b>				
1	Bidikmisi	Melaksanakan Bidikmisi dengan baik (Jumlah dan ketetapan penyaluran)	Kegiatan	Tersedianya beasiswa Bidikmisi sesuai kuota pemerintah
2	Uang Kuliah Tunggal (UKT)	> 5 % Kelompok I	%	Kelompok I= 10
		>,5v% Kelompok II	%	Kelompok II=10
3	Afirmasi Pendidikan Tinggi (ADIK)	Tidak menolak program ADIK	Kegiatan	Bersedia menerima program ADIK
<b>Bidang Kemahasiswaan</b>				
1	Juara Pertama di Kompetisi Tingkat Nasional Dua Tahun Terakhir	Minimal 4	Orang	32
2	Juara Pertama di Kompetisi Tingkat Internasional Dua Tahun Terakhir	Minimal 2	Orang	10



Secara ringkas, gambaran keterkaitan sasaran pengembangan, indikator kinerja, target kinerja dan anggaran USU pada Tahun 2015 adalah sebagai berikut:

Tabel Perjanjian Kinerja USU Tahun 2015

Sasaran Pengembangan	Indikator Kinerja	Target Kinerja		Anggaran
1 Terwujudnya peningkatan inovasi dan kreativitas	1 Jumlah Ipteks Bagi Masyarakat (BOPTN)	40	Judul	2.000.000.000
	2 Jumlah Ipteks Bagi Inovasi dan Kreativitas Kampus/IbIKK (BOPTN)	2	Judul	200.000.000
	3 Jumlah Ipteks Berbasis Penelitian (BOPTN)	9	Judul	900.000.000
	4 Jumlah Ipteks Bagi Wilayah/IbW (BOPTN)	2	Judul	200.000.000
	5 Jumlah Penelitian Hibah Bersaing (BOPTN)	62	Judul	4.267.491.350
	6 Jumlah Penelitian Fundamental	39	Judul	2.571.550.200
	7 Jumlah Penelitian Hibah Pekerti	1	Judul	65.001.000
	8 Jumlah Penelitian Hibah Kompetensi (BOPTN)	6	Judul	849.450.000
	9 Jumlah Penelitian Tim Pascasarjana	5	Judul	510.750.000
	10 Jumlah Penelitian Disertasi Doktor	5	Judul	225.500.000
	11 Jumlah Penelitian MP3EI (BOPTN)	2	Judul	364.700.000
	12 Jumlah Penelitian Strategis Nasional (BOPTN)	2	Judul	175.900.000
	13 Jumlah Penelitian Unggulan PT	23	Judul	4.310.293.000
	14 Jumlah Penelitian Mandiri	24	Judul	210.254.000
	15 Jumlah Pengabdian Kepada Masyarakat Mono Tahun (BOPTN)	24	Judul	1.181.569.000
	16 Jumlah Pengabdian Kepada Masyarakat Multi Tahun	4	Judul	741.000.000
	17 Jumlah Pelatihan Pemahaman dan Pendampingan Pembuatan Dokumentasi ISO 9001-2015 untuk Program Studi	16	keg	1.000.000.000
2 Terwujudnya penyempurnaan sistem pengelolaan keuangan universitas	1 Jumlah Gaji dan Tunjangan yang dibayar	1	PT	144.834.517.000
3 Tercapainya mengoptimalkan kinerja aset dan SDM	1 Layanan Pendidikan (belanja operasional perkantoran, langganan daya dan jasa, perjalanan dinas, pemeliharaan bangunan, gedung dan surat-surat dinas)	1	PT	339.587.331.252
	2 Jumlah Pemeliharaan Peralatan dan Mesin (kendaraan dinas eselon dan operasional roda 2, 4, 6 dan lintas USU serta genset)	12	Bln	3.083.183.000
	3 Jumlah Pemeliharaan Peralatan dan Mesin Rumah Sakit USU	6	Paket	1.880.572.760
	4 Pengembangan Peralatan TIK Pendukung Pembelajaran untuk Fakultas Bidang Kesehatan Masyarakat	1	Paket	850.000.000
	5 Pengembangan Peralatan TIK Pendukung Pembelajaran untuk Fakultas Bidang Sains dan Teknologi	1	Paket	750.000.000
	6 Pengembangan Peralatan TIK Pendukung Pembelajaran untuk Fakultas Bidang Sosial Ekonomi	1	Paket	700.000.000
4 Terwujudnya mempertahankan dan meningkatkan nama besar USU (brand image)	1 Jumlah Mahasiswa Penerima Beasiswa			
	a . Jumlah Mahasiswa Penerima Bantuan Biaya Pendidikan (Bidik Misi)	2.835	Mhs	28.920.000.000



		b. Jumlah Mahasiswa Penerima Beasiswa PPA/BBM	2.200	Mhs	9.240.000.000
		c. Jumlah Mahasiswa Penerima Afirmasi (Papua)	73	Mhs	957.600.000
		d. Jumlah Mahasiswa Penerima Beasiswa lainnya	642	Mhs	3.694.900.000
		2 Pengembangan Kewirausahaan Mahasiswa:			
		a. Seminar Kewirausahaan <i>Student Entrepreneurship Center (SEC)</i>	1.000	Mhs	219.840.000
		b. Workshop Kewirausahaan <i>Student Entrepreneurship Center (SEC)</i>	400	Mhs	100.600.000
		c. <i>Big Idea Competition Student Entrepreneurship Center (SEC)</i>	120	Mhs	281.960.000
		d. Monitoring dan Evaluasi Kegiatan Kemahasiswaan (SEC)	24	Tim	27.600.000
		e. Jumlah Hasil Pelaksanaan Program Kreativitas Mahasiswa	27	Judul	234.348.000
		3 Jumlah Mahasiswa yang mengikuti kegiatan Pengembangan Minat dan Bakat			
		a. MTQ	200	Mhs	75.000.000
		b. Turnamen Olah Raga Futsal, Sepak Bola, Badminton, Tenis Meja, Tenis Lapangan, Basket dan Bola Voley	84	Tim	124.550.000
		c. Tari Kreasi Baru Etnis Sumatera Utara	100	orang	28.750.000
		d. Festival Musik Akustik	100	orang	25.450.000
		e. Pengembangan UKM	27	UKM	457.000.000
		f. Pertukaran budaya dengan pihak asing	600	orang	99.750.000
		4 Jumlah Mahasiswa yang mengikuti kegiatan Pengembangan Penalaran			
		a. Olimpiade MIPA Tingkat Universitas	100	Mhs	124.100.000
		b. Debat Bahasa Inggris	150	Mhs	45.700.000
		c. Workshop Penulisan Karya Ilmiah/Kreativitas Mhs	200	proposal	286.975.000
		d. Kompetisi Robotik	150	Mhs	76.100.000
		e. Pameran Teknologi Tepat Guna	2	proposal	36.055.000
		f. Sosialisasi Pendidikan Karakter Mahasiswa	200	Mhs	25.445.000
		g. Sosialisasi Pendidikan Karakter Mahasiswa Baru	200	Mhs	140.625.000
5	Terwujudnya mengoptimalkan dana kerjasama kelembagaan dengan instansi pemerintah dan dunia usaha	1 Jumlah kerjasama kelembagaan dengan instansi pemerintah dan dunia usaha (MoU/MoA/Kontrak)	125	KS	-
6	Terwujudnya penyempurnaan sarana dan prasarana	1 Jumlah Pengadaan Bahan Praktikum Fak.MIPA	2	Paket	1.700.000.000
		2 Jumlah Pengadaan Bahan Praktikum Fak.Pertanian	1	Paket	1.100.000.000
		3 Jumlah Pengadaan Bahan Praktikum Fak.Psikologi	2	Paket	400.000.000
		4 Jumlah Pengadaan Bahan Praktikum Fak.Farmasi	1	Paket	750.000.000
		5 Jumlah Pengadaan Bahan Praktikum Fak.Keperawatan	2	Paket	400.000.000
		6 Jumlah Pengadaan Bahan Praktikum Fak.Kedokteran Gigi	1	Paket	1.000.000.000
		7 Jumlah Pengadaan Bahan Praktikum Fak.Teknik	1	Paket	1.750.000.000
		8 Jumlah Pengadaan Bahan Farmasi (Obat-obatan)	8	Paket	1.300.000.000



			Rumah Sakit USU			
		9	Jumlah Pengadaan Bahan Farmasi (Barang Habis Pakai) Rumah Sakit USU	9	Paket	1.500.000.000
		10	Jumlah Pengadaan Pendukung Operasional Rumah Sakit USU	9	Paket	1.208.580.000
		11	Pengadaan Alat Pendidikan Pendukung Pembelajaran (BOPTN)	1	Paket	1.000.000.000
		12	Pengembangan Meubelair Ruang Kelas Pendukung Pembelajaran Fakultas Bidang Kesehatan Masyarakat	1	Paket	800.000.000
		13	Pengembangan Meubelair Ruang Kelas Pendukung Pembelajaran Fakultas Bidang Sains dan Teknologi	1	Paket	750.000.000
		14	Pengembangan Meubelair Ruang Kelas Pendukung Pembelajaran Fakultas Bidang Ekonomi dan Sosial	1	Paket	650.000.000
7	Terwujudnya mengoptimalkan sistem informasi	1	Pengadaan Jurnal Online Proquest	1	Paket	720.000.000
		2	Pengadaan database IEEE/IET	1	Paket	850.000.000
		3	Pengadaan database MEDUNE	1	Paket	193.050.000
		4	Pengadaan database jurnal/e-book Online Dentistry and Oral Science	1	Paket	145.750.000
		5	Pengadaan database Journal/e-book Online Cinahl	1	Paket	182.325.000
		6	Pengadaan database TEAL Offline	1	Paket	55.000.000
		7	Pengadaan Buku Luar Negeri cetak	1	Paket	200.000.000
		8	Pengadaan Buku Luar Negeri e-book	1	Paket	200.000.000
		9	Pengadaan database Direct (Elsevier)	1	Paket	3.600.000.000

## BAB III

# AKUNTABILITAS KINERJA

**A**kuntabilitas kinerja USU Tahun 2015 disusun berdasarkan pengesahan anggaran pada tanggal 20 September 2015 sebesar Rp.639.803.816.900,- (Enam ratus tiga puluh sembilan miliar delapan ratus tiga juga delapan ratus enam belas ribu sembilan ratus rupiah) dan realisasi belanja sebesar Rp. 624.552.090.919,- (Enam ratus dua puluh empat milyar lima ratus lima puluh dua juta sembilan puluh ribu sembilan ratus sembilan belas rupiah) yaitu rupiah murni sebesar Rp.141.560.270.728 dan Non PNPB sebesar Rp. 482.991.820.191, dengan sasaran strategis yang disasar sebanyak 7 (tujuh) Sasaran Pengembangan dan 70 (tujuh puluh) Indikator Kinerja Kegiatan yang disasar.

Akuntabilitas Kinerja tersebut tergambar dalam program kegiatan dengan rincian sebagai berikut:

Tabel-3.1. Program Kegiatan USU TA 2015.

No.	Program Kegiatan	Realisasi		Jumlah Biaya
1	Jumlah Penelitian Hibah Bersaing	53	Judul	3.338.000.000
2	Jumlah Penelitian Fundamental	34	Judul	2.026.500.000
3	Jumlah Penelitian Hibah Pekerti	1	Judul	65.001.000
4	Jumlah Penelitian Hibah Pascasarjana	5	Judul	500.000.000
5	Jumlah Penelitian Disertasi Doktor	4	Judul	176.500.000
6	Jumlah Strategis Nasional	2	Judul	157.500.000
7	Jumlah Penelitian Unggulan Perguruan Tinggi	20	Judul	2.104.500.000
8	Jumlah Penelitian Kompetensi	2	Judul	245.000.000
9	Jumlah Penelitian MP3EI	2	Judul	345.000.000
10	Jumlah Iptek Berbasis Penelitian	13	Judul	829.500.000
11	Jumlah Iptek Bagi Wilayah	2	Judul	170.000.000
12	Jumlah Iptek Bagi Masyarakat	69	Judul	2.047.902.000
13	Jumlah Pengabdian Kepada Masyarakat Mono Tahun	9	Judul	363.500.000
14	Jumlah Pengabdian Kepada Masyarakat Multi Tahun	2	Judul	200.000.000
15	Jumlah Ipteks Bagi Inovasi dan Kreativitas Kampus/IbiKK	1	Judul	80.000.000
16	Jumlah Penelitian Mandiri	24	Judul	210.254.000
17	Jumlah Pelatihan Pemahaman dan Pendampingan Pembuatan Dokumentasi ISO 9001-2015	16	keg	792.000.000
18	Layanan Perkantoran (gaji dan tunjangan)	12	Bulan	141.560.270.728
19	Mahasiswa Berprestasi Unggul dalam Minat dan Bakat	2.200	Mahasiswa	9.240.000.000
20	Mahasiswa Penerima bantuan Bidik Misi	2.655	Mahasiswa	27.840.000.000
21	Alat Laboratorium Pendukung Pembelajaran	10	Paket	6.267.121.800
22	Pengadaan Peralatan Kantor Meubelair di lingkungan USU	3	Paket	1.718.616.000
23	Pengadaan buku-buku perpustakaan	9	Paket	5.930.353.000
24	Kemahasiswaan	19	keg	2.921.965.375
25	Layanan Pendidikan	49.000	Mahasiswa	278.420.668.171
26	Beban penyusutan dan beban amortisasi	12	bulan	137.001.938.845
	<b>Total</b>			<b>624.552.090.919</b>



## A. CAPAIAN KINERJA ORGANISASI

Universitas Sumatera Utara telah melaksanakan amanat Tri Dharma Perguruan Tinggi sebagaimana yang telah disusun dalam Rencana Strategis USU Tahun 2015-2019 dan Penetapan Kinerja USU Tahun 2015.

Capaian Kontrak Kinerja USU Tahun 2015 sesuai dengan Penetapan Kinerja yang dibuat oleh Kementerian Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi (Kemristekdikti):

### 1) Produktifitas Publikasi Internasional

Sesuai dengan Penetapan Kontrak Kinerja Tahun 2015 ditargetkan 300 Judul Publikasi Internasional dan capaian USU adalah 263 Judul (87,67%). Sampai dengan akhir tahun 2014, jumlah publikasi internasional adalah 198 judul. Tidak tercapainya target 300 judul ini disebabkan antara lain adalah karena kurangnya minat dosen untuk melakukan penelitian. Usaha-usaha untuk meningkatkan jumlah publikasi ini telah dilaksanakan antara lain dalam bentuk sosialisasi program penelitian, pelatihan pembuatan proposal penelitian, dll.

### 2) Jumlah HaKi/Paten

Dari target 38 Judul yang terealisasi adalah 26 Judul. Hal ini disebabkan karena terlalu lama proses administrasi pada Ditjend HaKi serta belum seluruhnya para peneliti memahami bagaimanapun proses pengusulan HaKi.

### 3) Akreditasi Program Studi

Dari target 80% nilai A yang terealisasi adalah 17%. Hal ini disebabkan antara lain belum terkoordinasi dan terarahnya program kerja untuk menuju peningkatan akreditasi di masing-masing program studi. Usaha untuk peningkatan ini akan dilaksanakan dalam bentuk penyediaan Kantor Urusan Akreditasi (KUA).

### 4) Akreditasi Internasional

Akreditasi Internasional ditarget 5 dan diusulkan 8 ternyata ditahun 2015 belum ada yang terakreditasi.

### 5) Non PNBH Hasil Kerjasama

Dari target sebesar Rp. 100 Miliar yang terealisasi sebesar Rp. 58.909.942.461. Hal ini disebabkan karena masih kurang minat dosen untuk melakukan kerjasama dengan pihak ketiga.



#### 6) Uang Kuliah Tunggal (UKT)

Kelompok 1 adalah mahasiswa yang membayar uang kuliah sebesar Rp. 500.000,- melebihi dari target 10 % yaitu sebesar 14,19 %;

Kelompok 2 adalah mahasiswa yang membayar uang kuliah sebesar Rp. 1.000.000,- melebihi dari target 10 % yaitu sebesar 18,82 %;

7) Juara Pertama di Kompetisi Tingkat Nasional Dua Tahun Terakhir adalah sebanyak 49 orang (2014) dan 17 orang (2015) melebihi dari target dari 32 orang, hal ini disebabkan karena semakin meningkat partisipasi mahasiswa dalam berbagai kegiatan nasional baik yang diselenggarakan oleh Dikti maupun non Dikti

8) Juara Pertama di Kompetisi Tingkat Internasional Dua Tahun Terakhir adalah sebanyak 55 orang (2014) dan 35 orang (2015) melebihi dari target dari 10 orang, hal ini disebabkan karena semakin meningkat partisipasi mahasiswa dalam berbagai kegiatan internasional

Capaian sasaran pengembangan USU Tahun 2015 dapat dijelaskan sebagai berikut:

1) Sasaran pengembangan terwujudnya peningkatan inovasi dan kreativitas, capaian realisasinya didukung oleh tujuh belas indikator kinerja. Tujuh indikator kinerja capaian realisasi fisiknya sudah terealisasi 100 % yaitu pada indikator jumlah ipteks bagi wilayah/IbW, jumlah penelitian hibah pekerti, jumlah penelitian tim pascasarjana, jumlah penelitian MP3EI, jumlah penelitian strategis nasional, jumlah penelitian mandiri dan jumlah pelatihan pemahaman dan pendampingan pembuatan dokumentasi ISO 9001-2015.

Dua indikator kinerja capaian realisasi fisiknya melebihi 100 % yaitu :

a) Jumlah ipteks bagi masyarakat (IbM) dengan capaian realisasi fisiknya 172,50 % dari target 40 judul terealisasi 69 judul, hal ini disebabkan karena proposal yang masuk melebihi dari target dan memenuhi syarat untuk dijadikan pengabdian.

b) Jumlah ipteks berbasis penelitian dengan capaian realisasi fisiknya 144,44 % dari target 9 judul terealisasi 13 judul, hal ini disebabkan karena proposal yang masuk melebihi dari target dan memenuhi syarat untuk dijadikan pengabdian

Delapan indikator kinerja capaian realisasi fisiknya tidak mencapai 100 % yaitu :

a) Jumlah Ipteks Bagi Inovasi dan Kreativitas Kampus/IbIKK capaian realisasi fisiknya 50 % dari target 2 judul terealisasi 1 judul, hal ini disebabkan karena judul proposal tidak memenuhi syarat oleh tim reviewer.



- b) Jumlah Penelitian Hibah Bersaing capaian realisasi fisiknya 85,48 % dari target 62 judul terealisasi 53 judul, hal ini disebabkan karena masih rendah minat dosen untuk meneliti
- c) Jumlah Penelitian Fundamental capaian realisasi fisiknya 87,18 % dari target 39 judul terealisasi 34 judul, hal ini disebabkan karena masih rendah minat dosen untuk meneliti
- d) Jumlah penelitian hibah kompetensi capaian realisasi fisiknya 33,33 % dari target 6 judul terealisasi 2 judul, hal ini disebabkan karena masih rendah minat dosen untuk meneliti
- e) Jumlah Penelitian Disertasi Doktor capaian realisasi fisiknya 80 % dari target 5 judul terealisasi 4 judul, hal ini disebabkan karena masih rendah minat dosen untuk meneliti
- f) Jumlah Penelitian Unggulan PT capaian realisasi fisiknya 86,96 % dari target 23 judul terealisasi 20 judul, hal ini disebabkan karena masih rendah minat dosen untuk meneliti
- g) Jumlah Pengabdian Kepada Masyarakat Mono Tahun capaian realisasi fisiknya 37,50 % dari target 24 judul terealisasi 9 judul, hal ini disebabkan karena proposal yang masuk pada penilaian Tim Reviewer Dikti kurang memenuhi syarat, sehingga proposal yang lolos sangat rendah.
- h) Jumlah Pengabdian Kepada Masyarakat Multi Tahun capaian realisasi fisiknya 50 % dari target 4 judul terealisasi 2 judul, hal ini disebabkan karena proposal yang masuk hanya 2 yang memenuhi syarat.

Dengan demikian dapat disimpulkan realisasi capaian fisik dari sasaran pengembangan terwujudnya peningkatan Inovasi dan Kreativitas kurang dari 100 % yaitu 89,85 %.

- 2) Sasaran pengembangan terwujudnya penyempurnaan sistem pengelolaan keuangan universitas, capaian fisiknya sudah terealisasi 100 % yang didukung oleh satu indikator kinerja
- 3) Sasaran pengembangan tercapainya mengoptimalkan kinerja aset dan SDM, dengan capaian fisiknya sudah terealisasi 100 % yang didukung oleh enam indikator kinerja
- 4) Sasaran pengembangan terwujudnya mempertahankan dan meningkatkan nama besar USU (brand image), capaian realisasinya didukung oleh dua puluh dua indikator kinerja.



Tujuh indikator kinerja capaian realisasi fisiknya sudah terealisasi 100 % yaitu jumlah mahasiswa penerimabeasiswa PPA/BBM, jumlah mahasiswa afirmasi Papua, jumlah mahasiswa penerima lainnya, monitoring dan evaluasi kegiatan kemahasiswaan (SEC), jumlah hasil pelaksanaan program kreativitas mahasiswa dan sosialisasi pendidikan mahasiswa baru.

Empat indikator kinerja capaian realisasi fisiknya melebihi 100 % yaitu

- a) MTQ, dengan capaian realisasi fisiknya 173,50 % dari target 200 mhs yang ikut 347 mhs, hal ini disebabkan peminat yang ikut sangat banyak
- b) Turnamen olah raga futsal, sepak bola, badminton, tenis meja, tenis lapangan, basket dan voley, dengan capaian realisasi fisiknya 170,23 % dari target 84 tim yang ikut 143 tim, hal ini disebabkan peminat yang sangat banyak
- c) Workshop penulisan karya ilmiah/kreativitas mahasiswa, dengan capaian fisiknya 170,50 % dari target 200 mhs yang ikut 341 mahasiswa, hal ini disebabkan peminat yang sangat banyak
- d) Pameran teknologi tepat guna, dengan capaian fisiknya 850 % dari target 2 proposal terealisasi 17 proposal, hal ini disebabkan proposal yang masuk sangat banyak

Dua belas indikator kinerja capaian relisasi fisiknya tidak mencapai 100 % yaitu :

- a) Jumlah mahasiswa penerima bantuan biaya pendidikan (bidik misi), capaian realisasi fisiknya 93,65 % dari target 2.835 mhs terealisasi 2.655 mhs, hal ini disebabkan adanya pembatasan kuota dari Dikti;
- b) Seminar kewirausahaan student entrepreneurship center (SEC), dengan capaian fisiknya 89,60 % dari target 1.000 mhs terealisasi 896 mhs, hal ini disebabkan karena waktu yang terbatas;
- c) Workshop kewirausahaan student entrepreneurship center (SEC), dengan capaian fisiknya 89,25 % dari target 400 mhs terealisasi 357 mhs, hal ini disebabkan karena waktu dari pagi sampai dengan sore, sehingga mahasiswa banyak yang tidak bisa ikut;
- d) Big idea competition student entrepreneurship center (SEC), dengan capaian fisiknya 65 % dari target 120 mhs terealisasi 78 mhs, hal ini disebabkan karena pelaksanaan kegiatan bersamaan dengan jadwal kuliah;



- e) Tari kreasi baru etnis Sumatera Utara, dengan capaian fisiknya 62 % dari target 100 mhs terealisasi 62 mhs, hal ini disebabkan karena waktu yang terbatas;
- f) Festival musik akustik, dengan capaian fisiknya 95 % dari target 100 mhs terealisasi 95 mhs, hal ini disebabkan karena ada mahasiswa tidak dapat hadir;
- g) Pertukaran budaya dengan pihak asing, dengan capaian fisiknya 66,33 % dari target 600 mhs terealisasi 398 mhs, hal ini disebabkan karena pelaksanaan kegiatan bersamaan dengan jadwal kuliah;
- h) Olimpiade MIPA tingkat universitas, dengan capaian fisiknya 99 % dari target 100 mhs terealisasi 99 mhs, hal ini disebabkan karena ada mahasiswa tidak dapat hadir;
- i) Debat bahasa Inggris, dengan capaian fisiknya 39,33 % dari target 150 mhs terealisasi 59 mhs, hal ini disebabkan karena terbatasnya waktu persiapan dengan pelaksanaan kegiatan;
- j) Kompetisi robotik, dengan capaian fisiknya 95,33 % dari target 150 mhs terealisasi 143 mhs, hal ini disebabkan karena pelaksanaan kegiatan bersamaan dengan jadwal kuliah;
- k) Sosialisasi pendidikan karakter mahasiswa, dengan capaian fisiknya 73,50 % dari target 200 mhs terealisasi 147 mhs, hal ini disebabkan karena pelaksanaan kegiatan bersamaan dengan jadwal kuliah;

Dengan demikian dapat disimpulkan realisasi capaian fisik dari sasaran pengembangan terwujudnya mempertahankan dan meningkatkan nama besar USU (brand image) lebih dari 100 % yaitu sebesar 133,11 % dari dua puluh dua indikator kinerja.

- 5) Sasaran pengembangan terwujudnya mengoptimalkan dana kerjasama kelembagaan dengan instansi pemerintah dan dunia usaha capaian realisasinya didukung oleh satu indikator kinerja, dengan capaian fisiknya 155,20 %, dari target 125 dokumen terealisasi 194 dokumen, hal ini karena semakin banyaknya minat kerjasama dengan USU;
- 6) Sasaran pengembangan terwujudnya pengembangan sarana dan prasarana, dengan capaian fisiknya sudah terealisasi 100 % dengan 14 indikator kinerja;
- 7) Sasaran pengembangan terwujudnya mengoptimalkan sistem informasi, dengan capaian fisiknya sudah terealisasi 100 % dengan 9 indikator kinerja;



## B. REALISASI ANGGARAN

Total Anggaran Universitas Sumatera Utara pada Tahun Anggaran 2015 adalah sebesar Rp. 742.992.402.874,- yang bersumber dari Belanja Rupiah Murni dari Pemerintah, Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) dan pendapatan lainnya. Sedangkan realisasi belanja Tahun Anggaran 2015 adalah sebesar Rp. 624.552.090.919,- atau sebesar 84,06 %.

Rincian realisasi anggaran dapat dilihat pada tabel di bawah ini.

Tabel-3.2. Realisasi Belanja Universitas Sumatera Utara Tahun Anggaran 2015.

No.	Uraian	TA. 2015	
		Anggaran (Rp)	Realisasi (Rp)
1.	Belanja Rupiah Murni	144.834.517.000	141.560.270.728
2.	Belanja Pinjaman Luar Negeri	0	0
3.	Belanja Non PNBP	494.969.299.900	482.991.820.191
	Jumlah	639.803.816.900	624.552.090.919

Sumber : Biro Keuangan USU dan Unit Akuntansi USU Tahun 2015

Dari tabel di atas dapat diuraikan bahwa penerimaan dan penggunaan untuk kegiatan program kerja dan anggaran di Universitas Sumatera Utara pada Tahun Anggaran 2015 sebagai berikut:

### 1. Realisasi Penerimaan Universitas Sumatera Utara Tahun Anggaran 2015

- 1.1. Belanja Rupiah Murni sebesar Rp. 141.560.270.728,- yang terdiri dari gaji dan tunjangan pegawai:
- 1.2. Belanja Non Penerimaan Negara Bukan Pajak Non (Non PNBP) sebesar Rp. 482.991.820.191,- yang terdiri dari:
  1. Belanja Gaji dan Tunjangan sebesar Rp. 188.040.570.626,-
  2. Belanja Barang sebesar Rp. 87.048.973.624,-
  3. Belanja Jasa sebesar Rp. 15.671.240.070,-
  4. Belanja Pemeliharaan sebesar Rp.19.339.203.625,-
  5. Belanja Perjalanan sebesar Rp.7.035.544.934,-
  6. Belanja Penyediaan Barang dan Jasa Lainnya sebesar Rp. 165.856.287.312,-

### 2. Realisasi Penggunaan Universitas Sumatera Utara Tahun Anggaran 2015

- 2.1. Realisasi Penggunaan Anggaran USU terdiri dari:
  - a. Rupiah murni sebesar Rp. 141.560.270.728,-



- b. Pinjaman Luar Negeri Rp. 0 %
- c. Non Penerimaan Negara Bukan Pajak (Non PNBP) sebesar Rp. 482.991.820.191,-  
Persentasi penyerapan antara Realisasi Anggaran dengan Pagu Anggaran Universitas Sumatera Utara Tahun Anggaran 2015:
  - a. Penyerapan belanja Rupiah Murni sebesar 97,74 % .
  - b. Belanja Pinjaman Luar Negeri teralisasi 0 %.
  - c. Penyerapan untuk belanja Non PNBP mencapai 80,31 % dari anggaran Non PNBP yang telah disahkan.

Ditinjau dari besarnya aset yang dikelola oleh USU berdasarkan hasil penilaian Tim USU per 31 Desember 2015, yaitu Rp. 3.454.817.470.684,- menjadi Rp. 2.105.454.929.887,- menurun sebesar Rp. 1.349.362.540.797,- (39,05). Hal ini disebabkan karena adanya pemisahan kekayaan awal PTN-BH berupa tanah tahun 2014 akhir sesuai dengan PP No.16 Tahun 2014 tentang Statuta Universitas Sumatera Utara pada bagian Kelima tentang Kekayaan Pasal 71 ayat (1) yang berbunyi Kekayaan awal USU berasal dari kekayaan negara yang dipisahkan, kecuali tanah.

Sementara itu jumlah Ekuitas Dana adalah sebesar Rp. 2.035.985.749.369,- yang terdiri dari Ekuitas Dana Lancar sebesar Rp. 810.530.121.691,- dan Ekuitas Dana Investasi sebesar Rp. 1.225.455.627.678,-

*Sumber :Biro Keuangan dan Unit Akuntansi USU Tahun 2015*

Capaian Akuntabilitas Keuangan USU Tahun 2015 dapat dijelaskan sebagai berikut:

- 1) Alokasi anggaran untuk sasaran pengembangan terwujudnya peningkatan inovasi dan kreativitas adalah sebesar Rp. 19.773.458.550 dengan 17 (tujuh belas) indikator kinerja kegiatan. Capaian realisasi anggaran adalah sebesar Rp. 13.651.157.000, dengan presentase capaian anggaran sebesar 90,38 %. Hal ini disebabkan karena para peneliti belum sepenuhnya memahami buku panduan penulisan penelitian edisi IX yang dikeluarkan oleh Kemenristek Dikti mengakibatkan masih rendahnya mutu proposal penelitian, sehingga serapan anggaran masih rendah.
- 2) Alokasi anggaran untuk sasaran pengembangan terwujudnya penyempurnaan sistem pengelolaan keuangan universitas adalah sebesar Rp. 144.834.517.000 dengan 1 (satu) indikator kinerja kegiatan. Capaian realisasi anggaran adalah sebesar Rp. 141.560.270.728



dengan presentase capaian anggaran sebesar 97,74 %. Hal ini disebabkan karena adanya efisiensi anggaran, sehingga dana tersebut tidak terserap semuanya.

- 3) Alokasi anggaran untuk sasaran pengembangan terwujudnya mengoptimalkan kinerja aset dan SDM adalah sebesar Rp. 346.851.087.012 dengan 6 (enam) indikator kinerja kegiatan. Capaian realisasi anggaran adalah sebesar Rp. 285.476.894.621 dengan presentase capaian sebesar 82,31 %. Hal ini disebabkan karena persetujuan BOPTN pada triwulan keempat, sehingga serapan anggaran tidak maksimal.
- 4) Alokasi anggaran untuk sasaran pengembangan terwujudnya mempertahankan dan meningkatkan nama besar USU (brand image) adalah sebesar Rp. 45.222.348.000 dengan 22 (dua puluh) dua indikator kinerja kegiatan. Capaian realisasi anggaran adalah sebesar Rp. 43.606.865.375 dengan presentase capaian sebesar 96,43 %. Hal ini disebabkan karena persetujuan BOPTN pada triwulan keempat, sehingga serapan anggaran tidak maksimal.
- 5) Alokasi anggaran untuk sasaran pengembangan terwujudnya mengoptimalkan dana kerjasama kelembagaan dengan instansi pemerintah dan dunia usaha tidak memakai anggaran
- 6) Alokasi anggaran untuk sasaran pengembangan terwujudnya penyempurnaan sarana dan prasarana adalah sebesar Rp. 14.000.000.000 dengan 14 (empat belas) indikator kinerja kegiatan. Capaian realisasi anggaran adalah sebesar Rp. 12.290.722.111 dengan presentase capaian sebesar 87,79 %. Hal ini disebabkan karena persetujuan BOPTN pada triwulan keempat, sehingga serapan anggaran tidak maksimal karena waktu sangat terbatas.
- 7) Alokasi anggaran untuk sasaran pengembangan terwujudnya mengoptimalkan sistem informasi adalah sebesar Rp. 6.146.125.000 dengan 9 (sembilan) indikator kinerja kegiatan. Capaian realisasi anggaran adalah sebesar Rp. 5.930.403.000 dengan presentase capaian sebesar 96,50 %. Hal ini disebabkan karena adanya efisiensi anggaran, sehingga dana tersebut tidak terserap semuanya



## BAB IV PENUTUP

Lkj IP USU Tahun 2015 merupakan pertanggungjawaban atas kinerja satuan kerja di bawah Direktorat Jenderal Pendidikan Tinggi Kementerian Ristek, Teknologi dan Pendidikan Tinggi dalam rangka mencapai tujuan dan sasaran yang telah ditetapkan dalam Renstra USU Tahun 2015–2019 yang berisi uraian tentang capaian indikator kinerja kegiatan, program dan sasaran yang telah dilaksanakan oleh USU pada Tahun 2015.

Berdasarkan Penetapan Kinerja USU Tahun 2015, telah ditetapkan 7 (tujuh) Sasaran Pengembangan dan 70 (tujuh puluh) Indikator Kinerja Kegiatan yang disasar.

Berdasarkan hasil analisa dan pengukuran capaian kinerja USU Tahun 2015, telah berhasil mencapai sasaran dimaksud berdasarkan tugas pokok, fungsi dan misi yang diemban. Hal ini tercermin dari keberhasilan pencapaian sasaran keseluruhan antara target kinerja dengan realisasi yang melebihi 100 % terealisasi sebesar 111,28 %, sedangkan pagu anggaran yang tersedia berbanding dengan realisasi yaitu sebesar 97,62 %.

Dengan selesainya buku LKj IPTahun 2015 para *stakeholder*, khususnya Majelis Wali Amanat, Dewan Audit, Senat Akademik dan seluruh instansi terkait di pemerintah pusat dapat memahami kinerja manajemen USU sepanjang tahun 2015.

Dengan adanya Evaluasi Diri 2014, RJP USU 2015- 2039 dan Renstra USU 2015-2019, diharapkan untuk tahun-tahun mendatang program-program dan kegiatan dapat disusun sesuai dengan kebutuhan dan kemajuan USU. Hal ini dapat terwujud karena dokumen ini disusun melalui prinsip-prinsip partisipatoris dengan melibatkan para pemangku kepentingan seperti Majelis Wali Amanat (MWA), Senat Akademik (SA), Dewan Guru Besar (DGB), perwakilan Alumni, pemerintah, tenaga pendidik dan tenaga kependidikan dengan tetap memperhatikan program-program dalam Renstra sebelumnya serta tetap mempertimbangkan relevansinya terhadap visi dan misi USU saat ini.

Untuk kemajuan Universitas Sumatera Utara, masukan, kritikan dan saran yang bersifat membangun dapat disampaikan sesuai dengan jalur-jalur yang ditetapkan, sehingga menjadi salah satu bahan pertimbangan dalam perbaikan kinerja tahun berikutnya.

Semoga harapan dan kejayaan USU dimasa yang akan datang dapat terwujud melalui kerjasama yang harmonis dengan semua pihak khususnya dengan para *stakeholder*.



# LAMP IRAN



## PENGUKURAN KINERJA

Pengukuran Kinerja USU Tahun 2015 dibuat berdasarkan Perencanaan Kinerja USU Tahun 2015 yang ditetapkan pada awal tahun. Pengukuran Kinerja ini adalah perbandingan dari Target dan realisasi Kinerja serta perbandingan pagu dengan realisasi anggaran.

Secara ringkas gambaran Target dan Realisasi Kinerja serta gambaran pagu dan realisasi anggaran USU Tahun 2015 adalah sebagai berikut :

NO.	Kriteria	Syarat Minimal (kementerian)	2015			Keterangan
			Satuan	Target	Capaian	
1	2	3	4	5	6	7
<b>Bidang Akademik dan Mutu</b>						
1	Produktivitas Publikasi Internasional	Masuk 12 Besar Indonesia	Judul	300	263	Nominal
2	Jumlah HaKI, PATEN	Masuk 12 besar di Indonesia	Judul	38	26	Kumulatif
3	Akreditasi Institusi	A	Nilai Akreditasi	A	B	Nominal
4	Akreditasi Program Studi	> 80 % A	%	80 % A	17%	Nominal
5	Akreditasi Internasional	Ada Program Studi/Institusi Teakreditasi Internasional	Program Studi	Jumlah prodi terakreditasi ISO = 5 prodi	Jumlah prodi terakreditasi ISO = 8	Kumulatif
<b>Bidang Tata Kelola</b>						
1	Compliance	Taat terhadap peraturan perundangan tentang Pendidikan Tinggi	Aturan	Zero on Compliance	Aturan sebagai PTN-bh telah dipatuhi	Nominal
2	Opini Laporan Keuangan	Minimal 2 tahun berturut-turut WTP	Opini laporan	WTP	WTP (Laporan keuangan tahun 2012 s.d. 2014)	Nominal
3	Kasus Hukum Berat	Tidak ada kasus hukum berat	Kasus	Zero on Compliance	Tidak Ada kasus berat	Nominal
4	Non PNPB Hasil Kerjasama	Minimal Rp 100 Milyar	Rupiah	Rp. 100 Milyar	Penerimaan kerjasama Rp. 58.909.942.461	Nominal
5	Pelaporan Tepat Waktu	Tidak ada laporan wajib yang terlambat	Laporan	Semua laporan yang diminta dari Dikti dikirim sesuai jadwal	Semua laporan yang diminta dari Dikti dikirim sesuai jadwal	Nominal
<b>Bidang Afirmasi</b>						
1	Bidikmisi	Melaksanakan Bidikmisi dengan baik (Jumlah dan ketetapan penyaluran)	Kegiatan	Tersedianya beasiswa Bidikmisi sesuai kuota pemerintah	Jumlah mahasiswa penerima Beasiswa Bidikmisi =2.832 orang, dengan rincian: Angkatan 2012 = 465 mahasiswa Angkatan 2013 = 675 mahasiswa Angkatan 2014= 842 mahasiswa Angkatan 2015= 670 mahasiswa	Kumulatif
2	Uang Kuliah Tunggal (UKT)	> 5 % Kelompok I >,5v% Kelompok II	%	Kelompok I= 10 % Kelompok II=10 %	Kelompok I = 14,19 % Kelompok II = 18,82 %	Nominal



3	Afirmasi Pendidikan Tinggi (ADIK)	Tidak menolak program ADIK	Kegiatan	Bersedia menerima program ADIK	Mahasiswa afirmasi tahun 2012 - 2015 adalah 73 mahasiswa pada 12 Fakultas	Kumulatif
<b>Bidang Kemahasiswaan</b>						
1	Juara Pertama di Kompetisi Tingkat Nasional Dua Tahun Terakhir	Minimal 4	Orang	32	49 (2014) 17 (2015)	Kumulatif
2	Juara Pertama di Kompetisi Tingkat Internasional Dua Tahun Terakhir	Minimal 2	Orang	10	55 (2014) 35 (2015)	Kumulatif

Tabel Pengukuran Kinerja USU Tahun 2015

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Target Kinerja		Realisasi			%	Anggaran		
								Pagu	Realisasi	%
1 Terwujudnya peningkatan inovasi dan kreativitas	1 Jumlah Ipteks Bagi Masyarakat (BOPTN)	40	Judul	69	Judul	172,50 %	2.000.000.000	2.047.902.000	102,40 %	
	2 Jumlah Ipteks Bagi Inovasi dan Kreativitas Kampus/IbIKK (BOPTN)	2	Judul	1	Judul	50 %	200.000.000	80.000.000	40 %	
	3 Jumlah Ipteks Berbasis Penelitian (BOPTN)	9	Judul	13	Judul	144,44 %	900.000.000	829.500.000	92,17 %	
	4 Jumlah Ipteks Bagi Wilayah/IbW (BOPTN)	2	Judul	2	Judul	100 %	200.000.000	170.000.000	85 %	
	5 Jumlah Penelitian Hibah Bersaing (BOPTN)	62	Judul	53	Judul	85,48 %	4.267.491.350	3.338.000.000	78,22 %	
	6 Jumlah Penelitian Fundamental	39	Judul	34	Judul	87,18 %	2.571.550.200	2.026.500.000	78,80 %	
	7 Jumlah Penelitian Hibah Pekerti	1	Judul	1	Judul	100 %	65.001.000	65.001.000	100 %	
	8 Jumlah Penelitian Hibah Kompetensi (BOPTN)	6	Judul	2	Judul	33,33 %	849.450.000	245.000.000	28,84 %	
	9 Jumlah Penelitian Tim Pascasarjana	5	Judul	5	Judul	100 %	510.750.000	500.000.000	97,90 %	
	10 Jumlah Penelitian Disertasi Doktor	5	Judul	4	Judul	80 %	225.500.000	176.500.000	78,27 %	
	11 Jumlah Penelitian MP3EI (BOPTN)	2	Judul	2	Judul	100 %	364.700.000	345.000.000	94,60 %	
	12 Jumlah Penelitian Strategis Nasional (BOPTN)	2	Judul	2	Judul	100 %	175.900.000	157.500.000	89,54 %	
	13 Jumlah Penelitian Unggulan PT	23	Judul	20	Judul	86,96 %	4.310.293.000	2.104.500.000	48,82 %	
	14 Jumlah Penelitian Mandiri	24	Judul	24	Judul	100 %	210.254.000	210.254.000	100 %	
	15 Jumlah Pengabdian Kepada Masyarakat Mono Tahun (BOPTN)	24	Judul	9	Judul	37,50 %	1.181.569.000	363.500.000	30,76 %	
	16 Jumlah Pengabdian Kepada Masyarakat Multi Tahun	4	Judul	2	Judul	50 %	741.000.000	200.000.000	27 %	
		17 Jumlah Pelatihan Pemahaman dan Pendampingan Pembuatan Dokumentasi ISO 9001-2015 untuk Program Studi	16	keg	16	Keg	100 %	1.000.000.000	792.000.000	79,20 %



2	Terwujudnya penyempurnaan sistem pengelolaan keuangan universitas	1	Jumlah Gaji dan Tunjangan yang dibayar	1	PT	1	PT	100 %	144.834.517.000	141.560.270.728	97,74 %
		2	Layanan Pendidikan (belanja operasional perkantoran, langganan daya jasa, perjalanan dinas, pemeliharaan bangunan, gedung, dan surat-surat dinas)	1	PT	1	PT	100 %	339.587.331.252	278.420.668.171	81,99 %
3	Tercapainya mengoptimalkan kinerja asset dan SDM	1	Jumlah Pemeliharaan Peralatan dan Mesin (Kendaraan Dinas (eselon dan operasional roda 2, 4, 6 dan lintas USU serta genset)	12	bulan	12	bulan	100 %	3.083.183.000	2.970.132.250	96,33 %
		2	Jumlah Pemeliharaan Peralatan dan Mesin Rumah Sakit USU	6	Paket	6	Paket	100 %	1.880.572.760	1.853.361.200	98,55 %
		3	Pengembangan Peralatan TIK Pendukung Pembelajaran untuk Fakultas Bidang Kesehatan Masyarakat	1	Paket	1	Paket	100 %	850.000.000	816.234.000	96,03 %
		4	Pengembangan Peralatan TIK Pendukung Pembelajaran untuk Fakultas Bidang Sains dan Teknologi	1	Paket	1	Paket	100 %	750.000.000	725.068.000	96,68 %
		5	Pengembangan Peralatan TIK Pendukung Pembelajaran untuk Fakultas Bidang Sosial Ekonomi	1	Paket	1	Paket	100 %	700.000.000	691.431.000	98,77 %
4	Terwujudnya mempertahankan dan meningkatkan nama besar USU (brand image)	1	Jumlah Mahasiswa Penerima Beasiswa								
		a.	Jumlah Mahasiswa Penerima Bantuan Biaya Pendidikan (Bidik Misi)	2.835	Mhs	2.655	Mhs	93,65 %	28.920.000.000	27.840.000.000	96,27 %
		b.	Jumlah Mahasiswa Penerima Beasiswa PPA/BBM	2.200	Mhs	2.200	Mhs	100 %	9.240.000.000	9.240.000.000	100 %
		c.	Jumlah Mahasiswa Penerima Afirmasi (Papua)	73	Mhs	73	Mhs	100 %	957.600.000	957.600.000	100 %
		d.	Jumlah Mahasiswa Penerima Beasiswa lainnya	642	Mhs	642	Mhs	100 %	3.694.900.000	3.694.900.000	100 %
		2	Pengembangan Kewirausahaan Mahasiswa:								
		a.	Seminar Kewirausahaan Student Entrepreneurship Center (SEC)	1.000	Mhs	896	Mhs	89,60 %	219.840.000	195.230.000	88,81 %
		b.	Workshop Kewirausahaan Student Entrepreneurship Center (SEC)	400	Mhs	357	Mhs	89,25 %	100.600.000	100.600.000	100 %
		c.	Big Idea Competition Student Entrepreneurship Center (SEC)	120	Mhs	78	Mhs	65 %	281.960.000	277.351.100	98,36 %
		d.	Monitoring dan Evaluasi Kegiatan Kemahasiswaan (SEC)	24	Tim	24	Tim	100 %	27.600.000	27.600.000	100 %
		e.	Jumlah Hasil Pelaksanaan Program	27	Judul	27	Judul	100 %	234.348.000	234.348.000	100 %



		Kreativitas Mahasiswa									
	3	Jumlah Mahasiswa yang mengikuti kegiatan Pengembangan Minat dan Bakat									
	a.	MTQ	200	Mhs	347	Mhs	173,50 %	75.000.000	75.000.000	100 %	
	b.	Turnamen Olah Raga Futsal, Sepak Bola, Badminton, Tenis Meja, Tenis Lapangan, Basket dan Bola Voley	84	Tim	143	Tim	170,23 %	124.550.000	117.014.500	93,95 %	
	c.	Tari Kreasi Baru Etnis Sumatera Utara	100	orang	62	orang	62 %	28.750.000	18.980.000	66,02 %	
	d.	Festifal Musik Akustik	100	orang	95	orang	95 %	25.450.000	17.778.000	69,85 %	
	e.	Pengembangan UKM	27	UKM	26	UKM	96,30 %	457.000.000	331.143.900	72,46 %	
	f.	Pertukaran budaya dengan pihak asing	600	orang	398	orang	66,33 %	99.750.000	64.000.000	64,16 %	
	4	Jumlah Mahasiswa yang mengikuti kegiatan Pengembangan Penalaran									
	a.	Olimpiade MIPA Tingkat Universitas	100	Mhs	99	Mhs	99 %	124.100.000	124.034.875	99,95 %	
	b.	Debat Bahasa Inggris	150	Mhs	59	Mhs	39,33 %	45.700.000	35.665.000	78,04 %	
	c.	Workshop Penulisan Karya Ilmiah/Kreativitas Mhs	200	proposal	341	proposal	170,50 %	286.975.000	131.542.000	45,84 %	
	d.	Kompetisi Robotik	150	Mhs	143	Mhs	95,33 %	76.100.000	72.170.000	94,84 %	
	e.	Pameran Teknologi Tepat Guna	2	proposal	17	proposal	850 %	36.055.000	22.375.000	62,06 %	
	f.	Sosialisasi Pendidikan Karakter Mahasiswa	200	Mhs	147	Mhs	73,50 %	25.445.000	12.915.000	50,76 %	
g.	Sosialisasi Pendidikan Karakter Mahasiswa Baru	200	Mhs	200	Mhs	100%	140.625.000	106.618.000	75,82 %		
5	Terwujudnya mengoptimalkan dana kerjasama kelembagaan dengan instansi pemerintah dan dunia usaha	1	Jumlah kerjasama kelembagaan dengan instansi pemerintah dan dunia usaha	125	KS	194	KS	155,20 %	-	-	-
6	1	Jumlah Pengadaan Bahan Praktikum Fak.MIPA	2	Paket	2	Paket	100 %	1.700.000.000	1.657.967.300	95,51%	
	2	Jumlah Pengadaan Bahan Praktikum Fak.Pertanian	1	Paket	1	Paket	100 %	1.100.000.000	1.050.607.800	96,90 %	
	3	Jumlah Pengadaan Bahan Praktikum Fak.Psikologi	2	Paket	2	Paket	100 %	400.000.000	277.571.000	69,39 %	
	4	Jumlah Pengadaan Bahan Praktikum Fak.Farmasi	1	Paket	1	Paket	100 %	750.000.000	730.058.000	97,34 %	
	5	Jumlah Pengadaan Bahan Praktikum Fak.Keperawatan	2	Paket	2	Paket	100 %	400.000.000	397.617.700	99,40 %	
	6	Jumlah Pengadaan Bahan Praktikum Fak.Kedokteran Gigi	1	Paket	1	Paket	100 %	1.000.000.000	690.000.000	69 %	
	7	Jumlah Pengadaan Bahan Praktikum Fak.Teknik	1	Paket	1	Paket	100 %	1.750.000.000	1.463.300.000	83,62 %	
	8	Jumlah Pengadaan Bahan Farmasi (Obat-obatan) Rumah Sakit USU	8	Paket	8	Paket	100 %	1.300.000.000	581.402.514	44,72 %	
	9	Jumlah Pengadaan Bahan Farmasi (Barang Habis Pakai) Rumah Sakit USU	9	Paket	9	Paket	100 %	1.500.000.000	529.667.897	35,31 %	
	10	Jumlah Pengadaan Pendukung Operasional	9	Paket	9	Paket	100 %	1.208.580.000	1.197.402.000	99,08 %	



			Rumah Sakit USU								
		11	Pengadaan Alat Pendidikan Pendukung Pembelajaran (BOPTN)	1	Paket	1	Paket	100 %	1.000.000.000	996.512.000	99,70 %
		12	Pengembangan Meubelair Ruang Kelas Pendukung Pembelajaran Fakultas Bidang Kesehatan Masyarakat	1	Paket	1	Paket	100 %	800.000.000	611.413.000	76,43 %
		13	Pengembangan Meubelair Ruang Kelas Pendukung Pembelajaran Fakultas Bidang Sains dan Teknologi	1	Paket	1	Paket	100 %	750.000.000	606.350.000	80,87 %
		14	Pengembangan Meubelair Ruang Kelas Pendukung Pembelajaran Fakultas Bidang Ekonomi dan Sosial	1	Paket	1	Paket	100 %	650.000.000	500.853.000	77,05 %
7	Terwujudnya mengoptimalkan sistem informasi	1	Pengadaan Jurnal Online Proquest	1	Paket	1	Paket	100 %	720.000.000	719.450.000	99,92 %
		2	Pengadaan database IEEE/IET	1	Paket	1	Paket	100 %	850.000.000	849.220.000	99,91 %
		3	Pengadaan database MEDUNE	1	Paket	1	Paket	100 %	193.050.000	192.800.000	99,87 %
		4	Pengadaan database jurnal/e-book Online Dentistry and Oral Science	1	Paket	1	Paket	100 %	145.750.000	145.500.000	99,83 %
		5	Pengadaan database Journal/e-book Online Cinahl	1	Paket	1	Paket	100 %	182.325.000	182.000.000	99,82 %
		6	Pengadaan database TEAL Offline	1	Paket	1	Paket	100 %	55.000.000	54.500.000	99,10 %
		7	Pengadaan Buku Luar Negeri cetak	1	Paket	1	Paket	100 %	200.000.000	198.834.000	99,42 %
		8	Pengadaan Buku Luar Negeri e-book	1	Paket	1	Paket	100 %	200.000.000	198.000.000	99 %
		9	Pengadaan database Direct (Elsevier)	1	Paket	1	Paket	100 %	3.600.000.000	3.389.999.000	94,17 %



## **UNIVERSITAS SUMATERA UTARA**

Jl. dr. T. Mansur No. 9 Kampus USU Medan 20155  
Telepon: 061-8211633, 8215937, 8219411,  
Fax: 061-8219411, 8211822, 8215937  
Laman: [www.usu.ac.id](http://www.usu.ac.id)