

Muhammad Arif Lubis, S.E., M.Si

Dosen Program Studi S1 Manajemen
Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Sumatera Utara

✉ muhammad.arif@usu.ac.id

🌐 feb.usu.ac.id/id/dosen/muhammad-arif-lubis

Publications

2025

Jurnal nasional

Penerapan Teknologi Pengemasan dan Digital Marketing Pengelolaan Ikan Asin pada Kelompok Usaha Bersama Putri Duyung Belawan

MUHAMMAD ARIF LUBIS , FRANKLIN ASIDO ROSSEVELT , EDY SYAH PUTRA HARAHAP

2025

Jurnal internasional bereputasi

From Satisfaction to Strategy: A Structural Model for Implementing Generative AI Chatbots in Campus Bureaucracy Toward Sustainable Service Innovation

MUHAMMAD ARIF LUBIS , HAYATUNNUFUS , JONATHAN LIVIERA MARPAUNG , FIVI RAHMATUS SOFIYAH , ANDREW SATRIA LUBIS , AMI DILHAM

2025

Jurnal internasional

Digital Mindfulness and Workplace Well-Being: A Structural Model of VR-Based Interventions, Technostress, and Job Satisfaction Among Dual-Role Female Employees

MUHAMMAD ARIF LUBIS , ANDREW SATRIA LUBIS , JONATHAN LIVIERA MARPAUNG , ANCE MARINTAN D. SITOANG , ALFI AMALIA

2025

Jurnal internasional bereputasi

Evaluating the long-term impact of art therapy on stress management and employee performance in sustainable workplace wellness programs

MUHAMMAD ARIF LUBIS , AMI DILHAM , FIVI RAHMATUS SOFIYAH , ANDREW SATRIA LUBIS , JONATHAN LIVIERA MARPAUNG

2025

Jurnal nasional terakreditasi

Job Stress and Work Environment as Determinants of Employee Performance in the Indonesian Private Sector

MUHAMMAD ARIF LUBIS

2025

Jurnal nasional terakreditasi

The Influence of Leadership, Motivation, and Work Environment on Company Performance at PT PLN (Persero) Sektor Pembangkitan Belawan

MUHAMMAD ARIF LUBIS , ANDREW SATRIA LUBIS , FAUZIAH KUMALASARI , TAUFIK AKBAR PARLUHUTAN

2024

Jurnal nasional terakreditasi

Strategic Analysis for Developing Tourism in Toba Regency: A Sustainable Management Approach

MUHAMMAD ARIF LUBIS

2024

Jurnal nasional

Potensi Ekspor UMKM di Kota Medan

MUHAMMAD ARIF LUBIS , PAIDI , ISHBIR MUJAHID ADHA

2024

Jurnal nasional terakreditasi

Implementation of Management Information Systems at Janji Jiwa Coffee Shop in Medan Selayang City to Improve Customer Satisfaction

MUHAMMAD ARIF LUBIS

2024

Jurnal internasional

Entrepreneurial Intentions Millennial Generation in North Sumatera: A Case Study at HIPMI Medan City

DOLI M JAFAR DALIMUNTHE , ANDREW SATRIA LUBIS , ADIKA FAJAR PUTRA , MUHAMMAD ARIF LUBIS

2024

Prosiding seminar internasional

Relevance of Technological Adaptation to Support Tridharma Performance

MUHAMMAD ARIF LUBIS , ANDREW SATRIA LUBIS

2023

Prosiding seminar internasional

Analysis of the Effect of WFA (Work From Anywhere) on Work Stress and Job Satisfaction and Its Impact on Lecturer Performance

MUHAMMAD ARIF LUBIS , ANDREW SATRIA LUBIS , MONICA ROSIANA

2023

Jurnal nasional terakreditasi

Towards Financial Education Transformation: Accounting Computer Application Training for Teachers and Students of SMA Negeri 1 Dolok Batu Nanggar

WINDI ASTUTI , ANDREW SATRIA LUBIS , MUHAMMAD ARIF LUBIS , AMLYS SYAHPUTRA SILALAH

2023

Jurnal nasional terakreditasi

Optimizing Fundamental Mathematics Concepts for Middle School Students at Al Ulum Integrated Islamic School through Innovative Teaching Methods

ANDREW SATRIA LUBIS , MUHAMMAD ARIF LUBIS , DOLI M JAFAR DALIMUNTHE , YAN BATARA PUTRA SIRINGORINGO

2023

Jurnal nasional terakreditasi

Strategy Of Omni Channel Marketing & Business Sustainability Of E Commerce Through The Character And Mindset Of Msmes During The Covid-19 Pandemic In Siantar City

DOLI M JAFAR DALIMUNTHE , BONGSU HUTAGALUNG , MUHAMMAD ARIF LUBIS , ANDREW SATRIA LUBIS

2022

Jurnal nasional terakreditasi

Strategi Omnichannel Marketing & Keberlanjutan Bisnis E-Commerce Melalui Karakter dan Mindset UMKM Selama Pandemi Covid-19 di Kota Medan

DOLI M JAFAR DALIMUNTHE , BONGSU HUTAGALUNG , MUHAMMAD ARIF LUBIS , ANDREW SATRIA LUBIS

2010

Jurnal nasional terakreditasi

PERAN KEPOLISIAN REPUBLIK INDONESIA DALAM SOSIALISASI UNDANG-UNDANG NOMOR 22 TAHUN 2009 TENTANG LALU LINTAS DAN ANGKUTAN JALAN (Studi pada Markas Kepolisian Daerah Sumatera Utara)

MUHAMMAD ARIF LUBIS , MARLINA

Researches

2025

Apinbot sebagai Mediator Digital: Integrasi Kecerdasan Buatan Generatif untuk Otomatisasi Birokrasi Perguruan Tinggi di Indonesia

ANDREW SATRIA LUBIS , MUHAMMAD ARIF LUBIS , FIVI RAHMATUS SOFIYAH , HAYATUNNUFUS , AMI DILHAM

2025

Penelitian Dana Lokal Perguruan Tinggi

Efektivitas Mindfulness Berbasis Virtual Reality (VR) Dalam Mengelola Stres Kerja Dan Meningkatkan Keseimbangan Kehidupan Kerja Karyawan Wanita Berperan Ganda Di Era Digital

ANDREW SATRIA LUBIS , MUHAMMAD ARIF LUBIS

2025

Survey Kepercayaan Deposan Tahun 2025

MUTIA FITRI CHANIA , MUHAMMAD ARIF LUBIS , ISHBIR MUJAHID ADHA , PAIDI , INNEKE QAMARIAH

2025

Penelitian Dana Lokal Perguruan Tinggi

EFEKTIVITAS MINDFULNESS BERBASIS VIRTUAL REALITY (VR) DALAM MENGELOLA STRES KERJA DAN MENINGKATKAN KESEIMBANGAN KEHIDUPAN KERJA KARYAWAN WANITA BERPERAN GANDA DI ERA DIGITAL

ANCE MARINTAN D. SITOANG , ANDREW SATRIA LUBIS , MUHAMMAD ARIF LUBIS

2022

Ipteks Bagi Masyarakat

Analisis Kesiapan WFA (Work From Anywhere) Terhadap Komitmen Kinerja Dosen Universitas Sumatera Utara

ANDREW SATRIA LUBIS , MUHAMMAD ARIF LUBIS

2021

Penelitian Dosen Pemula

Strategi Omnichannel Marketing & Keberlanjutan Bisnis E-commerce Melalui Karakter dan Mindset UMKM Selama Pandemi Covid-19 di Kota Medan

ANDREW SATRIA LUBIS , MUHAMMAD ARIF LUBIS , BONGSU HUTAGALUNG , DOLI M JAFAR DALIMUNTHE

2021

Ipteks

Effect of Capital Adequacy Ratio, Return on Assets, Operating Costs on Operating Income, Loan to Deposits Ratio on Profit Growth (Case Study on Banking on The Indonesia Stock Exchange For The Period 2016-2019)

MUHAMMAD ARIF LUBIS , ADIKA FAJAR PUTRA

2021

Ipteks

Effect of Promotional Mix and Price on Consumer Subscription Decisions Mediated by Trust in Indihome Consumers in Medan (Emperis Study on PT Telkom Witel Medan)

MUHAMMAD ARIF LUBIS , ADIKA FAJAR PUTRA

Community Services

2026

Ipteks Bagi Masyarakat

Inovasi Pengemasan Ikan Kaleng Berbasis Digital Marketing dalam Pengembangan UMKM KPPI Medang Deras

MUHAMMAD ARIF LUBIS , NAUAS DOMU MARIHOT ROMAULI , FRANKLIN ASIDO ROSSEVELT , MIFTAHURRAHMAH SITORUS , MAULIDA SALSABILA LUBIS

2025

ECOGUARD: AKSI NYATA PENJAGA LINGKUNGAN BERBASIS KOMUNITAS UNTUK MEMBENTUK POLA PARTISIPASI MASYARAKAT DESA NELAYAN INDAH SEBAGAI ROLE MODEL PENUNTASAN SAMPAH

2025

SK Pengurus BKM Baiturrahmah FEB USU

MUHAMMAD ARIF LUBIS , ADIKA FAJAR PUTRA , MUHAMMAD ARDIANSYAH , Muhammad Sabri

2025

Ipteks Bagi Masyarakat

Penerapan Teknologi Pengemasan dan Digital Marketing Pengelolaan Ikan Asin pada Kelompok Usaha Bersama Putri Duyung Belawan Bahari

EDY SYAH PUTRA HARAHAPE , MUHAMMAD ARIF LUBIS , FRANKLIN ASIDO ROSSEVELT , HILDA ANGGIANI SIREGAR , NICOLAS BREKFIT SIMBOLON

2024

Pengurus Badan Kemakmuran Mesjid Baiturrahmah FEB USU

ANDREW SATRIA LUBIS , MUHAMMAD ARIF LUBIS , AMLYS SYAHPUTRA SILALAHI

2023

Ipteks Bagi Masyarakat

PELATIHAN PENGGUNAAN APLIKASI KOMPUTER AKUNTANSI UNTUK GURU DAN SISWA SMA NEGERI 1 DOLOK BATU NANGGAR

ANDREW SATRIA LUBIS , MUHAMMAD ARIF LUBIS , WINDI ASTUTI , AMLYS SYAHPUTRA SILALAHI

2023

Optimizing Fundamental Mathematics Concepts for Middle School Students at Al Ulum Integrated Islamic School through Innovative Teaching Methods

ANDREW SATRIA LUBIS , MUHAMMAD ARIF LUBIS , DOLI M JAFAR DALIMUNTHER

2022

KKN Pembelajaran Pemberdayaan Masyarakat

Pemberdayaan SDM Sebagai Upaya Peningkatan Kualitas Hidup dan Produktivitas Masyarakat Desa Besilam Bukit Lembasa, Kecamatan Wampu, Kabupaten Langkat

MUHAMMAD ARIF LUBIS , DEA ANANDA , AGUS SETIADI. S , ELSI REMELIA SITOHAENG , SHEILA APRILIA , SONYA ELISABETH TAMBUN , PAUJIAH HUTAHAEAN , ARISTIWIDYA PRATISTA , FADILLA SHAFIRA , MUHAMMAD DZIKRY AU 'ALAMSYAH , KHOFIFAHWAN MUNTHER

2021

NDESKATI COMPANY : PENGEMBANGAN INDUSTRI KREATIF KALIGRAFI AKSARA KARO SEBAGAI UPAYA PENINGKATAN EKONOMI MASYARAKAT DESA NDESKATI KEC. NAMAN TERAN KAB. KARO

MUHAMMAD ARIF LUBIS , ARYANTI SARIARTHA SIANIPAR , DOLI M JAFAR DALIMUNTHER

2021

Ipteks Bagi Masyarakat

Pemberdayaan Masyarakat Melalui Home Industry Kentang Krispi Untuk Meningkatkan Nilai Tambah Hasil Pertanian di Desa Ria-Ria, Kecamatan Pollung, Kabupaten Humbang Hasundutan

MUHAMMAD ARIF LUBIS , AMLYS SYAHPUTRA SILALAHI , ARIF QAEDI HUTAGALUNG , IKHWAN NURHADI , MUHAMMAD BANGUN SIREGAR

Intellectual Property Rights

2025

Hak cipta nasional

Penerapan Teknologi Pengemasan dan Digital Marketing Pengelolaan Ikan Asin

MUHAMMAD ARIF LUBIS , FRANKLIN ASIDO ROSSEVELT , EDY SYAH PUTRA HARAHAPE